SALFACORP®

MEMORIA
Integrada 2023

94 AÑOS
1929 - 2023

Gestión Ambiental

Gobernanza

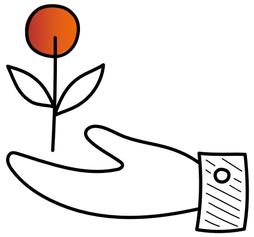
Sociedad y Comunidad

Sostenibilidad

Índice

94 AÑOS Años de Experiencia

SALFACORP



01 Información Corporativa
Pág. 03

02 Perfil de la Entidad
Pág. 10

03 Gobierno Corporativo
Pág. 24

04 Estrategia
Pág. 61

05 Personas
Pág. 70

06 Modelo de Negocios
Pág. 102

07 Gestión de Proveedores
Pág. 152

08 Gestión de Comunidades
Pág. 158

09 Gestión Medioambiental
Pág. 161

10 Indicadores
Pág. 180

11 Estudio de Doble Materialidad
Pág. 184

12 Hechos Relevantes o Esenciales
Pág. 189

13 Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores
Pág. 192

14 Índices de Estándares
Pág. 195

15 Informes Financieros
Pág. 250

Sostenibilidad

INFORMACIÓN *Corporativa*

01

1.1 Carta del Presidente
1.2 Carta del Gerente General
1.3 Nuestro Reporte
1.4 SalfaCorp en una Mirada

Carta del Presidente 1.1
Carta del Gerente General 1.2
Nuestro Reporte 1.3
SalfaCorp en una Mirada 1.4

1.1 Carta del Presidente

Andrés Navarro Haeussler
Presidente Directorio
SalfaCorp S.A.

Estimados accionistas

Tengo el agrado de presentar la Memoria Integrada 2023 de SalfaCorp, elaborada a partir de las disposiciones de la Norma de Carácter General N°30 y de los estándares dispuestos por Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD).

En un contexto económico desafiante para el país, y para nuestro sector de actividad en particular, hemos superado el desafío de sostener nuestro crecimiento económico y a la vez seguir fortaleciendo la incorporación de aspectos ASG (Ambiental, Social, Gobernanza) a nuestra estrategia. El presente reporte da a conocer a los inversionistas nuestras principales decisiones, acciones y resultados del año 2023 en estos ámbitos, así como nuestra ambición para los años futuros.

Para robustecer la gobernanza de nuestra estrategia ASG, el Directorio formalizó al Comité de Directores, quien tendrá a cargo dentro de sus funciones los temas de Sostenibilidad y en relación a este, se nombró un equipo encargado de los temas relacionados con el Medio Ambiente.

Además, nos convertimos en signatarios de Pacto Global, reafirmando nuestro compromiso con la sostenibilidad corporativa, y el alineamiento de nuestras operaciones y estrategias con los Diez Principios del Pacto Mundial de la Organización de Naciones Unidas (ONU) en las áreas de Derechos Humanos, Relaciones Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción.

Gracias a distintos ejercicios internos llevados a cabo en 2023, como el estudio de doble materialidad, el primer diagnóstico en Derechos Humanos, instancias de relacionamientos con nuestros grupos de interés, y la internalización de capacidades para seguir monitoreando nuestra huella de carbono, hemos podido seguir aprendiendo y mejorando nuestra identificación continua de riesgos y oportunidades ASG e implementar mejores prácticas para abordarlos.

Somos conscientes que nuestra capacidad como compañía de sostener estos esfuerzos en el tiempo depende tanto del firme compromiso de su Directorio y Alta Gerencia, como también del involucramiento a diario de sus equipos, proveedores y subcontratistas, y por supuesto de la confianza entregada por nuestros accionistas.

Este alineamiento nos permite seguir nuestro propósito por los siguientes años: "Construir confianza a través de la construcción de bienes de calidad, aportando al bienestar social y al cuidado del medioambiente."

Con afecto,

Andrés Navarro Haeussler
Presidente Directorio
SalfaCorp S.A.

Carta del Presidente 1.1
Carta del Gerente General 1.2
Nuestro Reporte 1.3
SalfaCorp en una Mirada 1.4

1.2 Carta del Gerente General

Jorge Meruane Boza
Gerente General Corporativo
SalfaCorp S.A.

En esta segunda versión de nuestra Memoria Integrada, tengo el agrado de presentarles los resultados de SalfaCorp correspondientes al año 2023, tanto financieros y comerciales como en materias de Sostenibilidad (ASG).

En el año 2023, la compañía mostró un desempeño histórico en términos de resultados financieros, cerrando el año con utilidades que alcanzaron $ 42.870 millones, un incremento de 20,3% respecto del año anterior. Esta cifra se explica, principalmente, por la unidad Ingeniería y Construcción (ICSA) que contribuyó con $ 31.103 millones y por la unidad Aconcagua que aportó con $ 18.632 millones (sin eliminaciones).

En tanto, el EBITDA del año llegó a $ 117.705 millones, un incremento de 31,6% comparado con 2022, y con un margen del 11,3% sobre ingresos. Los ingresos del año 2023 sumaron $ 1.040.369 millones, superior en 25,4% en comparación a 2022, lo que se explica por el avance y aumentos de los proyectos contenidos en el backlog (saldo de obras por ejecutar) de inicios de 2023.

La actividad de la compañía también se debe a las propuestas adjudicadas y que iniciaron su construcción entre enero y diciembre, sumado a la facturación de proyectos inmobiliarios que comenzaron a ser escriturados en estos meses.

Adicionalmente, quiero destacar el desempeño comercial que tuvimos durante el año, que permitió cerrar con un backlog histórico y robusto, alcanzando un total combinado de $ 2.139.460 millones al cierre del año 2023, donde cerca de un 70% lo componen proyectos del sector minería y un 23% del sector inmobiliario. De este backlog total combinado, la unidad ICSA aportó $ 1.722.268 millones, Aconcagua $ 401.500 millones y RDI aportó $ 15.692 millones.

Durante el año 2023, la unidad ICSA se adjudicó 54 nuevos proyectos en sus distintas líneas de negocio, sumando un total de $ 1.387.000 millones. A lo anterior se suman los aumentos de obras vigentes por un total de $ 200.500 millones en el año. Del backlog total combinado de ICSA, $ 800.468 se ejecutaría durante el año 2024. Además, al backlog se incorporó el inicio de obras del proyecto EPC, de la Nueva Planta Concentradora de Minera Centinela (de Antofagasta Minerals) que ejecutará el Consorcio Fluor Salfa y forma parte de la inversión minera más grande que se desarrollará en Chile en los próximos años y que alcanza un monto total USD 4.400 millones. También cabe destacar que se sumaron al backlog las extensiones de los contratos Operación Minera Santos de Lundin Mining y de la División Chuquicamata Subterránea de Codelco.

En cuanto al desarrollo de proyectos DS49, tanto en la unidad Aconcagua como en la Región de Magallanes de la unidad ICSA, se incorporaron aproximadamente $ 150.000 millones al backlog durante el año. Con esto, al cierre del año contábamos con 32 obras en construcción a lo largo de Chile.

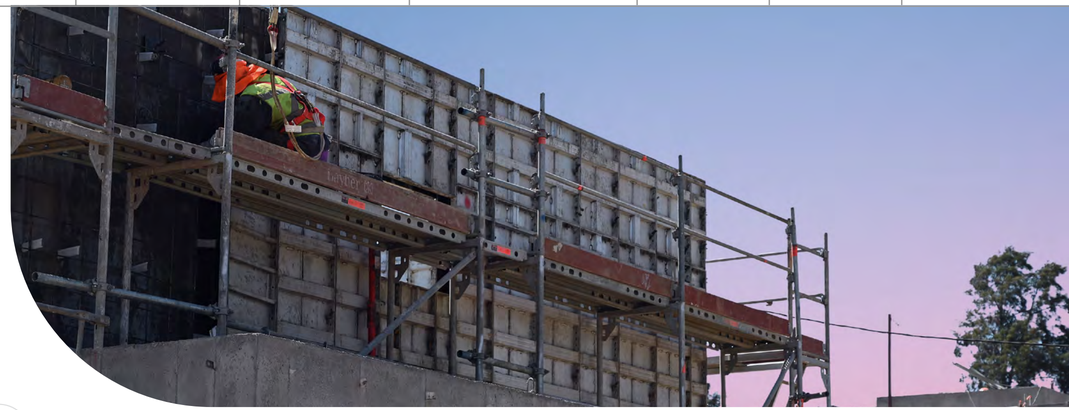
El crecimiento de nuestra actividad descrita anteriormente avala el aumento de capital anunciado en noviembre del año 2022 y que concluyó con éxito en marzo del 2023, recaudando un total de $ 25.108 millones, con el 100% de las acciones suscritas y pagadas. Nuevamente quiero agradecer a nuestros accionistas por su confianza hacia la compañía y a la administración durante este proceso.

Respecto de la actividad comercial en el negocio inmobiliario de la unidad Aconcagua, el promesamiento neto combinado del año 2023 fue de UF 4,3 millones, superior en 15,6% respecto del año 2022. Adicionalmente, la escrituración total combinada del año alcanzó UF 6,3 millones, un aumento de 48,3% respecto del año anterior. Así, la unidad Inmobiliaria cerró el año 2023 con un backlog total combinado de promesas de UF 6,6 millones, de los cuales UF 3,6 millones se escriturarían durante el 2024.

Respecto de la unidad RDI, la cartera de proyectos de renta inmobiliaria, al cierre del año, alcazaban un monto total de inversión (total activos) aproximado de UF 13 millones en sus tres líneas de negocio: renta comercial, renta industria

Carta del Presidente 1.1
Carta del Gerente General 1.2
Nuestro Reporte 1.3
SalfaCorp en una Mirada 1.4

1.2 Carta del Gerente General



y renta residencial (multifamily), todos ellos desarrollados con socios. En junio del año 2023 entró en operación nuestro segundo proyecto de renta comercial, Centro Comercial Vizcachas en la comuna de Puente Alto, con más del 95% de los locales arrendados.

Estos resultados positivos en un contexto económico desafiante nos llenan de orgullo, y reflejan las capacidades y compromisos de nuestros equipos. Además, hemos logrado seguir implementando mejores prácticas ASG. Quisiera destacar algunas de ellas llevadas a cabo durante el 2023.

Realizamos un estudio de doble materialidad, el cual permitió en particular a la alta gerencia actualizar los temas ASG que son relevantes en términos financieros para la gestión de sostenibilidad de nuestras tres unidades de negocio, así como también la comunicación que mantenemos cotidianamente con distintos grupos de interés. A partir de este ejercicio, construimos una matriz de doble materialidad, la que nos permite reforzar la definición estratégica de nuestros pilares ASG.

En temas ambientales, pusimos especial énfasis en la Huella de Carbono de la Compañía, incluyendo las emisiones de alcance 1, 2 y 3; implementamos un sistema interno de medición y cálculo de la huella para poder identificar los mayores focos de emisión de nuestros negocios, con el fin de establecer medidas y metas que nos permitan reducir nuestro impacto ambiental y contribuir así a la mitigación del cambio climático.

En temas sociales, realizamos un primer diagnóstico de derechos humanos con el fin de identificar nuestros principales riesgos de vulneración de derechos humanos a lo largo de nuestra cadena de valor, para poder fortalecer nuestros sistemas de gestión de riesgos y seguir desarrollando una relación sostenible con nuestros proveedores.

Nuestros esfuerzos han sido distinguidos y reconocidos, por parte de organizaciones externas, tanto de la industria como de los mercados de capitales. Tres de nuestras principales empresas filiales, ICEM S.A., Empresa de Montajes Industriales S.A. y Constructora Salfa S.A. obtuvieron el Sello PRO Empresa de la Cámara Chilena de la Construcción (CChC). Además, SalfaCorp S.A. fue una de las 9.365 empresas a nivel internacional que fue evaluada en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA) de 2023 de S&P, donde nuestro puntaje mejoró en 25 puntos respecto del año anterior.

Para el año 2024, tenemos el desafío de mantener el foco en el crecimiento y desarrollo económico y seguir implementando las mejores prácticas en los ámbitos ASG, que sabemos es el camino que nos permitirá lograr resultados sostenibles en el futuro.

Quisiera felicitar y agradecer profundamente a los equipos de todas las unidades de SalfaCorp por sus aportes y esfuerzos en este sentido, y al Directorio por su compromiso.

Un abrazo,

Jorge Meruane Boza
Gerente General Corporativo
SalfaCorp S.A.

Carta del Presidente 1.1
Carta del Gerente General 1.2
Nuestro Reporte 1.3
SalfaCorp en una Mirada 1.4

1.3 Nuestro Reporte

Condominio Borde Blanco II, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.

La presente Memoria Integrada Anual 2023, ha sido elaborada a partir de las disposiciones de la Norma de Carácter General N°461 y los estándares de Global Reporting Initiative (GRI), Sustainability Accounting Standards Board (SASB) y Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD). Además, busca compartir nuestra gestión tanto en materias financieras, como de sostenibilidad. Es nuestro propósito también exponer la contribución que hacemos diariamente al desarrollo sostenible de la empresa, siendo conscientes de nuestras tareas pendientes.

MOP (Ministerio de Obras Públicas), Rehabilitación Puente Cau Cau, Valdivia, XV Región, Chile.

El presente reporte da cuenta en forma exhaustiva del desarrollo de nuestro negocio, junto con los desafíos y avances que han surgido durante este periodo. Para afrontar los retos actuales y dirigir nuestra labor como empresa, consideramos las tendencias mundiales y nacionales, así como también las expectativas de nuestros grupos de interés, permitiéndonos agregar un valor perdurable a nuestro negocio.

En línea con las tendencias globales, nuestra gestión se orienta al desarrollo sistemático de una cultura empresarial que incluya los procesos y las relaciones con nuestros grupos de interés de manera integral, para así avanzar en conjunto hacia el cumplimiento de objetivos compartidos, promoviendo un quehacer empresarial comprometido con la protección del valor de la Compañía.

Dentro de este contexto entendemos la necesidad de abordar materias ASG, dentro de nuestras actividades, por lo que este reporte integrado considera tanto materias de resultados financieros como tópicos sociales y medioambientales de nuestros segmentos de negocios, mientras simultáneamente generamos un marco de acción que logre abordar los principales riesgos y oportunidades para la empresa, con metas y objetivos que se orienten a prevenir, controlar y mitigar los riesgos mencionados pero que a la vez nos permitan fortalecer nuestro negocio en un entorno cambiante.

Con estas temáticas en mente nos propusimos generar un panorama claro para nuestra empresa y así poder trabajar en desarrollar y gestionar estos riesgos. Durante el 2023 se desarrolló un estudio de doble materialidad, el que incluyó un proceso de consulta a los distintos grupos de interés de la Compañía, para la identificación de temas materiales y luego un análisis de doble materialidad, que consideró los aportes del Comité Ejecutivo para la validación de la materialidad financiera. Producto de este estudio actualizamos los principales temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) que hoy afectan nuestro negocio, y evaluamos el impacto de éstos en nuestros distintos stakeholders en el corto y largo plazo. Además, identificamos el impacto financiero de estos temas, entregando un elemento adicional para las gerencias y la definición de prioridades.

Además, realizamos el primer diagnóstico de derechos humanos de la Compañía. Como parte de este proceso, y siguiendo las recomendaciones del Global Reporting Initiative (GRI), se identificaron ciertos riesgos relacionados con la gestión y la exposición a violaciones de Derechos Humanos en los que se podría ver involucrado SalfaCorp a través de 7 grandes grupos: Colaboradores, Inversionistas, Clientes, Comunidades, Proveedores y Subcontratistas, Entidades reguladoras y Medios de comunicación.

Respecto del alcance de la información de sostenibilidad, esta se dispone de acuerdo con los estándares anteriormente nombrados (GRI, SASB, TCFD) en conjunto con los requerimientos de la Norma de Carácter General N°461. Además, la información a disposición en el siguiente informe abarca las tres unidades de negocio de la Compañía: Ingeniería y Construcción, Aconcagua y Rentas y Desarrollo Inmobiliario, considerando las operaciones a nivel nacional entre el 01 de enero y el 31 de diciembre de 2023.

El punto de contacto para la presente información corresponde al Gerente de Administración Sr. Jorge Correa (jcorrea@salfacorp.com).

Carta del Presidente 1.1
Carta del Gerente General 1.2
Nuestro Reporte 1.3
SalfaCorp en una Mirada 1.4

1.4 SalfaCorp en una Mirada

Dotación por género

Hombres
91,30% 2021
90,91% 2022
90,18% 2023

Mujeres
8,70% 2021
9,09% 2022
9,82% 2023

Dotación de personal
Año 2022
19.190
Año 2023
18.382

Total mano de obra local SalfaCorp S.A.
Año 2023 **52%**
Año 2022 48%

Frecuencia de accidentabilidad
(Número de accidentes por cada millón de horas hombre)
2021 2,96
2022 2,47
2023 **2,30**

Empresas subcontratistas
que reportan medidas ASG según nuestra encuesta.
2023 **44,7%**
2022 45,4%

Emisiones 2023
2023 (tCO2eq)

Alcance 1, 2023 **31.849,34**
Alcance 2, 2023 **313,01**
Alcance 3, 2023 **346.055,12**

Total 2023 **378.217,47**
Total 2022 **389.679,33**

Alcance 1, 2022 29.739,22
Alcance 2, 2022 522,91
Alcance 3, 2022 359.417,20

Hectáreas Administradas Urbanas
Año 2023 **804**
Año 2022 807

Hectáreas Administradas No Urbanas
Año 2023 **277**
Año 2022 277

Número de viviendas escrituradas (inmobiliaria)
Año 2022 **1.531**
Año 2023 **1.901**

Número de viviendas sociales entregadas (DS49)
Año 2022 **1.088**
Año 2023 **2.036**

ICSA cuenta con
79 proyectos año 2023
91 proyectos en ejecución y contratados, año 2022

ACO tiene
32 proyectos a Dic-23
35 proyectos inmobiliarios en etapa de construcción a Dic-22

Primer estudio de doble materialidad

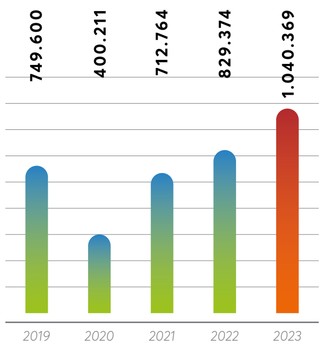
Somos signatarios de Pacto Global
Pacto Global Red Chile

8vo Lugar Cla50
SalfaCorp S.A.
Se ubica en el puesto numero 8 del ranking CLA50 (Construcción Latinoamericana)

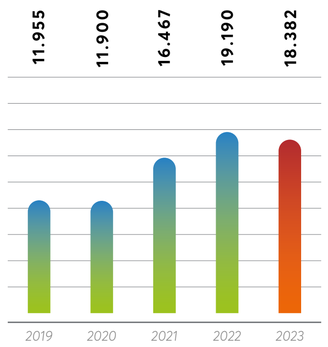
Carta del Presidente 1.1
Carta del Gerente General 1.2
Nuestro Reporte 1.3
SalfaCorp en una Mirada 1.4

1.4 SalfaCorp en una Mirada

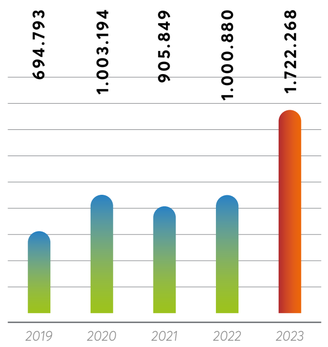
Ingreso de Actividades Ordinarias
$ millones



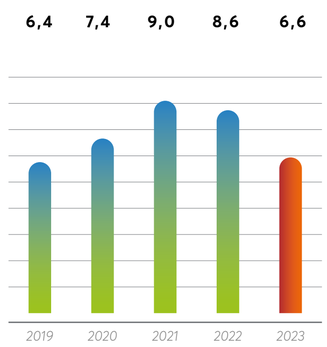
Dotación de Personal (Directa)
N° de trabajadores



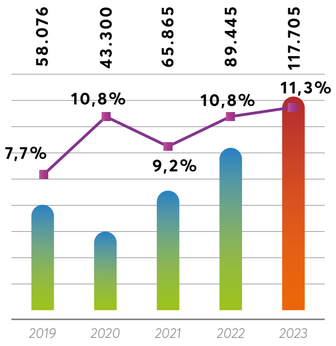
Unidad Ingeniería y Construcción
Saldo por ejecutar de proyectos contratados, $ millones



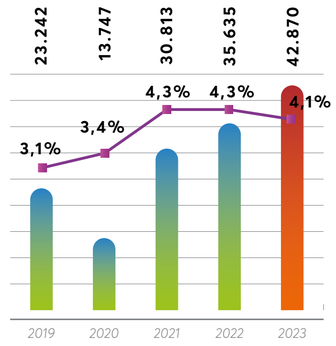
Unidad Aconcagua
Backlog de Promesas Combinadas - UF millones



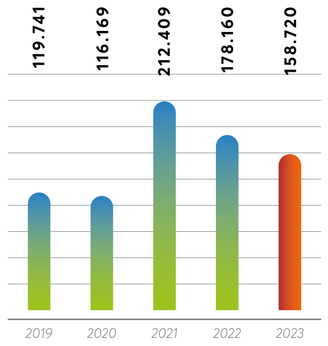
EBITDA*
$ millones



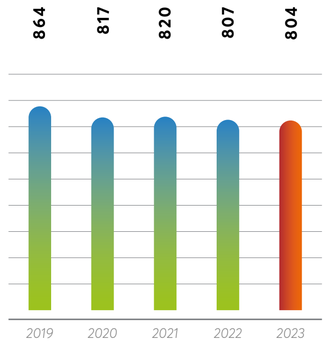
Ganancia (Pérdida) Atribuible a los Propietarios de la Controladora
$ millones



Unidad Aconcagua
Saldo por ejecutar Proyectos DS49 $ millones



Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario
Superficie de Terrenos - Hectáreas



***EBITDA:** calculado como el Resultado Operacional + Depreciación & Amortización + Resultado de participación en asociadas y negocios conjuntos + intereses incluidos en costo de venta.

Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

PERFIL DE *la Entidad*

02

SALFACORP®

2.1 Misión, Visión, Propósito y Valores
2.2 Información Histórica
2.3 Propiedad y Control de la Sociedad
2.4 Dividendos y Distribución de Utilidades
2.5 Capital Social
2.6 Información Bursátil
2.7 Transacciones de Acciones

Codelco División Gabriela Mistral, Carretes Correas Transportadoras, Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras, Sierra Gorda, II Región, Chile.

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.1 Misión, Visión, Propósito y Valores

Construyendo y creciendo en forma Sustentable

Misión

Construir y crecer de forma sustentable, incrementando valor con excelencia y eficacia. Atender a nuestros clientes con seriedad y flexibilidad, con especial preocupación por el desarrollo integral de las personas y así trascender en América Latina.

\+

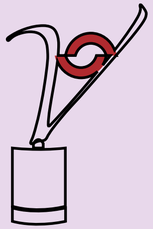
Visión

Liderar y ser un referente en la industria de la construcción en América Latina.

=

Propósito

Construir confianza a través de la construcción de bienes de calidad, aportando al bienestar social y al cuidado del medioambiente.



Valores Corporativos

- Respeto absoluto por la vida
- Preocupación por las personas
- Orientados a los resultados
- Orientados al cliente
- Pasión por ser los mejores
- Creativos y flexibles
- Confiables

En el mes de Junio de 2023, SalfaCorp S.A. se convirtió en signataria de Pacto Global Chile, iniciativa especial de las Naciones Unidas que llama a empresas de todo el mundo a alinear sus operaciones y estrategias con diez principios en las áreas de Derechos Humanos, Relaciones Laborales, Medio Ambiente y Anticorrupción. Su objetivo es acelerar y ampliar el impacto global de los negocios, contribuyendo al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) a través de empresas responsables y ecosistemas que fomenten el cambio.

Ambición

Ser la empresa más destacada de la industria en Latinoamérica, en materia de sostenibilidad.

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.2 Información Histórica

1929

Inicio de actividades bajo "Salinas y Fabres Hermanos Ltda."

1938 - 1958

1938
- Construcción de Estadio Nacional.

1946
- Construcción Templo Votivo de Maipú.

1951
- Apertura de sucursal en Punta Arenas.

1958
- Construcción oleoducto Concón-Maipú.

1976 - 1998

1976
- La Compañía pasa a ser Sociedad Anónima.

1993
- Se constituye la Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y la sociedad Salfa Inmobiliaria S.A.

1997
- Constitución de Inmobiliaria Geosal S.A.

1998
- Reestructuración corporativa: creación de sociedades especializadas en las distintas líneas de negocio.

2004 - 2007

2004
- Adquisición del 50% de Inmobiliaria Geosal S.A. a Corporación Geo.
- Reestructuración corporativa bajo la matriz SalfaCorp S.A.
- Apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago.
- Aumento de capital de 25% de la propiedad (US$ 24 millones).

2006
- Apertura de Asia Comercial, sucursal de oficinas en China para facilitar la búsqueda de fuentes alternativas de abastecimiento más competitivo.

2007
- Adquisición del 70% de la empresa peruana Des&Sal S.A.C.

2008

- Fusión por absorción de Aconcagua S.A. con SalfaCorp S.A.
- Acción de SalfaCorp S.A. ingresa al IPSA.
- 1º Emisión de bonos por UF 3,0 millones.
- Aumento de capital de 12,7% de la propiedad (US$ 40 millones).
- Adquisición del 80% de HV Contratistas S.A. (Perú).
- **Nuevas especialidades en Ingeniería y Construcción:** mantención industrial, construcción de túneles y obras marítimas.

2009 - 2010

2009
- **Ingreso a Colombia a través de la filial:** Salfa Colombia S.A.S.
- Adopción de Normas Contables IFRS.
- **Nueva especialidad en Ingeniería y Construcción:** infraestructura vial.

2010
- Implementación de SAP.
- Apoyo a obras reconstrucción del terremoto del 27 de febrero.
- Reestructuración de la estructura de negocios bajo Salfaingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A.

2011

- SalfaCorp S.A. adquiere empresas Tecsa, ICEM, Geovita, Fe Grande.
- Nuevas especialidades en movimiento de tierras, perforaciones y tronaduras.
- Adquisición del 40% de la empresa panameña Intercoastal Marine Inc.
- Aumento de capital de 9,4% de la propiedad (US$ 132 millones).
- ICARE premia a SalfaCorp como la mejor empresa 2011.

2012

- Se inicia la construcción y montaje de la planta concentradora de cobre Sierra Gorda SCM.
- SalfaCorp pone fin a la obra gruesa del edificio Costanera Center, el edificio más alto de Sudamérica.
- SalfaCorp inaugura capilla la Santa Cruz de Tinguiririca, primera de un conjunto de tipos arquitectónicos de iglesias donados a la conferencia episcopal.
- SalfaCorp recibe la certificación de su modelo de prevención de delitos especificados en la Ley de Responsabilidad Penal de Personas Jurídicas.

2013

- Geovita marca un hito en minería al integrar por primera vez a seis mujeres como operarias de maquinaria para excavación subterránea.
- Aumento de capital por aproximadamente MM$ 8.000.

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.2 Información Histórica

94 AÑOS años Construyendo SALFACORP®

2014

- Aumento de participación en sociedades filiales en Perú alcanzando la totalidad de la propiedad,
- Nacimiento del primer valor Corporativo: "Tenemos respeto absoluto por la vida", quedó consignado como el primero de los siete valores, definiendo así a la seguridad como eje transversal de la Compañía.

2015 - 2016

2015

- SalfaCorp se organiza en 4 Unidades de Negocio: Ingeniería & Construcción, Edificación, Inmobiliaria Aconcagua y Rentas & Desarrollo Inmobiliario.

2016

- Unidad Inmobiliaria Aconcagua redefine su estructura de negocio desde una "por zona" a una "por producto": Edificación en altura, viviendas en extensión, y viviendas con subsidio.
- Fluor, Compañía multinacional y SalfaCorp decidieron formar una alianza estratégica luego de haber participado de manera complementaria en grandes proyectos del sector minero.

2017

- Adjudicación de Proyecto Spence Growth Option de BHP de USD 1,2 bn al Joint Venture Fluor-Salfa.
- Unidad Inmobiliaria Aconcagua realiza exitosa colocación en sociedad con Credicorp con el propósito de financiar proyectos inmobiliarios.
- Unidad de Rentas & Desarrollo Inmobiliario inicia proyecto Altos del Parque, su primer proyecto de renta inmobiliaria comercial.

2018 - 2019

2018

- Adjudicación a Geovita de importantes proyectos en División El Teniente de Codelco, se destacan los proyectos "Obras Interior Mina de Nuevo Nivel Mina", "Adits de Ventilación Fase II" y "Enlace Mina Esmeralda Sur", que permitirán mantener la producción de cobre en los niveles actuales, a partir de 2022 y durante cuatro décadas.
- Adjudicación de importantes proyectos de viviendas con subsidio que impulsa el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, Inmobiliaria Noval se adjudicó 925 viviendas por DS19 y desarrolló 596 viviendas por DS01 entre Antofagasta y Temuco.

2019

- Publicación del primer Reporte de Sostenibilidad de SalfaCorp.
- Aprobación de Política Corporativa de Sostenibilidad y Políticas asociadas. Cuantificación de la huella de carbono corporativa.
- Adjudicación de proyectos DS49 para la construcción de más de 3.500 viviendas.

2020

- SalfaCorp toma medidas estratégicas para enfrentar los efectos de la pandemia Covid-19 en cada Unidad de Negocio.
- Se crea la Gerencia Corporativa de Capital Humano de SalfaCorp, unificando las distintas áreas de capital humano de sus Unidades de Negocio.
- Geovita se adjudica importante obra de Chuquicamata Subterránea de Codelco por $140.000 millones con un plazo de ejecución de 36 meses.
- Cuantificación de la huella de carbono a nivel de grupo Chile.

2021

- Participación en Dow Jones Sustainability Index, participación en Estudio Stakeholders Sustainability Index (SSINDEX).
- Participación en Ranking Reporta. Proceso de certificación de la Norma chilena 3262 "Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal".
- Programa de vacunación y dosis de refuerzo, donde al cierre del 2021, más del 95% de la fuerza laboral de la Compañía se encontró vacunada con dos o más dosis contra el COVID-19.
- Plan de instalación de capacidades en innovación para los/las líderes y colaboradores de SalfaCorp.
- Actualización Sistema de Gestión Integrado de Seguridad, Salud e Higiene Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA), en todas nuestras operaciones, bajo la estandarización de las normas internacionales, ISO 45.001 e ISO 14.001.
- La Compañía se adjudicó un total de 15 proyectos en formato DS49. Cerca de 3.900 familias serán beneficiadas por estos proyectos.

2022

- En junio se dio el vamos a la nueva alianza entre SalfaCorp y la app de beneficios de bienestar, Betterfly. Esta iniciativa busca desarrollar el bienestar de más de 18.000 trabajadores y trabajadoras de SalfaCorp a lo largo del país.
- Certificación de la Norma Chilena 3262 "Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal", para 15 empresas del grupo dentro de las cuales se consideraron 3 obras y el edificio corporativo.
- Continuación del plan de instalación de capacidades en innovación para los/las líderes y colaboradores de SalfaCorp mediante su programa base y avanzado.
- En seguridad se cumplieron más de 50.000.000 de HH sin registrar accidentes fatales.
- Backlog combinado SalfaCorp a diciembre MM$ 1.497.018.
- En octubre se inició la construcción de la primera etapa del proyecto de renta inmobiliaria industrial, Miraflores, en la comuna de Pudahuel. Este proyecto se está desarrollando sobre un terreno de 76.000 m² y contempla bodegas desde 200 a 1.000 m².
- Entre octubre y diciembre se actualizó nuestro estudio de materialidad.
- En noviembre del año 2022 se realizó una Junta Extraordinaria de Accionistas en la que se aprobó un aumento de capital mediante la emisión de 100.000.000 de acciones.
- Cálculo huella de carbono (Intangibles), alcance 1, 2 y 3 (categorías 6-15).

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.2 Información Histórica

2023

Cierre Histórico:

- SalfaCorp finaliza el año 2023 con cifras históricas de utilidad por $42.870 millones.
- El Ebitda de la Compañía cerró en 2023 por un monto ascendente a $117.705 millones, un 31,6% más que el año anterior, mientras que los ingresos de la compañía sumaron $1.040.369 millones, con un aumento de 25,4% respecto al mismo período de 2022.

- A diciembre de 2023, la compañía mantuvo en construcción 121 proyectos, de los cuales 79 corresponden a ICSA, destacando la ejecución de proyectos para clientes como Codelco, Lumina Copper, SQM, Serviu, Albemarle, BHP en Spence y Escondida y Minera Ojos del Salado, entre otros. Por otro lado se procedió al inicio de obras del proyecto EPC, de la Nueva Planta Concentradora de Minera Centinela.

- La unidad inmobiliaria alcanzó en el año una escrituración combinada de UF 6.2 millones, un 48% superior comparado al año anterior. El promesamiento neto de la unidad fue de UF 4.2 millones, comparado con los UF 3.7 millones del año anterior.
- Los proyectos DS49 sumaron 32 obras en construcción a lo largo de Chile, a los que se adicionan 24 proyectos inmobiliarios en etapa de construcción y 34 en etapa de escrituración de Aconcagua.

M$42.870.365
Resultado del Ejercicio
a diciembre de 2023.

- En cuanto a la unidad de Rentas & Desarrollo Inmobiliario, la cartera de proyectos de renta inmobiliaria alcanzó UF 13 millones en sus líneas de negocio industrial, comercial y multifamily.

- La compañía destacó en el periodo con un backlog total combinado, robusto e histórico, de $2.139.460 millones, de los cuales la unidad ICSA aportó $ 1.722.268 millones, Aconcagua $401.500 millones, mientras que RDI aportó $15.692 millones.
- Durante el año 2023 se realizó un aumento de capital ascendente a un monto de $25.108 millones.

M$1.040.368.978
Ingresos de Actividades ordinarias.
a diciembre de 2023.

- Realizamos una auditoría del proceso de cálculo de la huella de carbono, la que consistió en la revisión del proceso y la información asociada a las emisiones de gases de efecto invernadero, así como la cuantificación de la huella de carbono.

- Participamos en un análisis 360° de Stakeholders realizado por SSINDEX sobre variables ASG que impactan nuestro negocio, donde se evaluaron los riesgos asociados a los comportamientos de los Colaboradores y Proveedores, conectado a la estrategia de negocio de SalfaCorp.

- Creciente incorporación de metodologías (como BIM) en el desarrollo y gestión de proyectos, paso importante para la incorporación de tecnologías de prefabricación y automatización
- Reconocimiento Sello Pro #CompromisoPro. Cumplimiento con estándares establecidos por la Cámara Chilena de Construcción otorgado para las empresas Salfa Montajes, Constructora Salfa e Icem.

- Participación en Evaluación de Sostenibilidad Empresarial (CSA, por sus siglas en inglés) realizada anualmente por S&P Global.
- Ingreso de SalfaCorp S.A. como signatario de Pacto Global Chile.

- Realización de un Estudio de Doble Materialidad, que incluyó un proceso de consulta a los distintos grupos de interés de SalfaCorp y un pre-análisis de materialidad de impacto y materialidad financiera, el cual fue validado en conjunto con la compañía para consolidar el análisis de doble materialidad.

- Paralelamente, en 2023 la compañía realizó el primer diagnóstico de derechos humanos, para analizar los riesgos a los que se ve expuesta la compañía a través de su cadena de valor.
- Durante el 2023, el Directorio entrega al Comité de Directores formalmente la facultad de revisar los temas relacionados a sostenibilidad.
- Charlas a proveedores y subcontratistas en temas de Derechos Fundamentales, Sostenibilidad y Anticorrupción.

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.3 Propiedad y Control de la Sociedad

Edificio Neus II, Ñuñoa - Santiago, RM, Chile.

549.900.787
Acciones suscritas y pagadas
distribuidas entre 302 accionistas
a diciembre de 2023.

Al 31 de diciembre de 2023, la Sociedad tiene 549.900.787 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre 302 accionistas, y no posee un grupo controlador o un pacto de actuación conjunta.

Durante el año 2023 no hubo cambios relevantes en la propiedad de la Compañía, sólo cambios en la posición accionaria de algunos fondos de inversión producto de transacciones habituales de éstos durante el año.

La nómina de los 12 mayores accionistas al 31 de diciembre de 2023, el número de acciones que cada uno de ellos posee, y el porcentaje de participación en la propiedad accionaria, se detallan en el siguiente cuadro:

RUT	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD	
			INDIVIDUAL (%)	ACUMULADO (%)
96.804.330-7	Compass Group Chile S.A. Administradora General de Fondos	48.052.749	8,7%	8,7%
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda.	38.106.498	6,9%	15,7%
98.000.100-8	AFP Habitat S.A. (*)	34.549.185	6,3%	22,0%
98.000.000-1	AFP Capital S.A. (*)	33.565.754	6,1%	28,1%
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	31.887.633	5,8%	33,9%
97.004.000-5	Banco de Chile por Cuenta de Terceros (*)	29.432.668	5,4%	39,2%
79.532.990-0	BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	28.811.288	5,2%	44,4%
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada	24.633.282	4,5%	48,9%
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	22.654.838	4,1%	53,0%
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	20.363.300	3,7%	56,7%
76.777.416-8	Toesca Small Cap Chile Fondo de Inversión	20.138.079	3,7%	60,4%
76.470.776-1	Fondo de Inversión Falcom Tactical Chilean Equities	14.309.157	2,6%	63,0%
TOTAL ACCIONISTAS MAYORITARIOS (12)		**346.504.431**		**63,0%**
TOTAL OTROS ACCIONISTAS (290)		**203.396.356**		**37,0%**
TOTAL ACCIONISTAS (302)		**549.900.787**		**100,0%**

(*) Se agrupan los fondos administrados bajo un mismo RUT para estimar el porcentaje de propiedad total en la Compañía.
Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2023.

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.3 Propiedad y Control de la Sociedad

Según el cuadro anterior, y cumpliendo con lo estipulado en la Norma de Carácter General N°461, no existen personas naturales o jurídicas que posean directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de la Sociedad. Asimismo, la única persona natural que posee menos de un 10% y que en conjunto con parientes[1] posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas, es el Sr. Andrés Navarro Haeussler, con 15,2%.

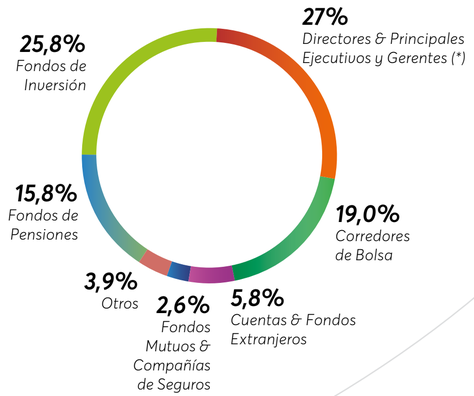
Dentro de la estructura de propiedad de la Sociedad, destacan los Fondos de Inversión que alcanzan 25,8% de la propiedad, Corredoras de Bolsa con 19,0% y Administradoras de Fondos de Pensiones con 15,8%.

Adicionalmente, vale destacar que el 27,0% de la propiedad, a nivel agregado, está en posición de algunos miembros del Directorio y de Principales Ejecutivos y Gerentes de la Compañía, ya sea como persona natural o a través de sociedades de inversión. Lo anterior considera las acciones en custodia con el Depósito Central de Valores y en custodia con Corredores de Bolsa al 31 de diciembre de 2023.

(1) Hasta el segundo grado de consanguinidad.

El proceso del aumento de capital de 100 millones de acciones, que fue aprobada en noviembre del año 2022 en la Junta Extraordinaria de Accionistas, concluyó en marzo del año 2023, recaudando un monto total de $25.108.325.910, con el 100% de las acciones suscritas y pagadas.

Estructura de propiedad



Fuente: *Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2023.*

(*) *En base al Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2023. (Incluye Directores que forman parte del grupo fundador de la Compañía).*

Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.4 Dividendos y Distribución de Utilidades

Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, al menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo se adopte un acuerdo diferente por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.

La distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo durante el segundo trimestre siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 14 de abril de 2023 en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a $ 19,45 por acción, lo que totaliza M$ 10.695.570, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022.

Asimismo, la distribución de dividendos para el ejercicio 2023, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 14 de abril de 2023, estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejercicio, destinando el resto al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2023.

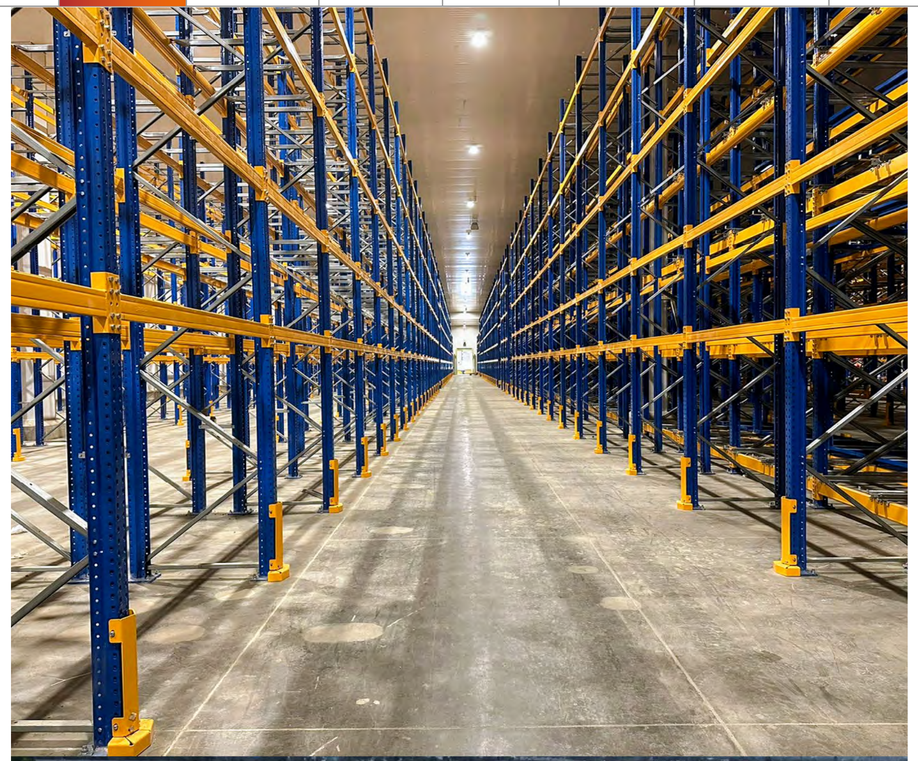
Lo anterior refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

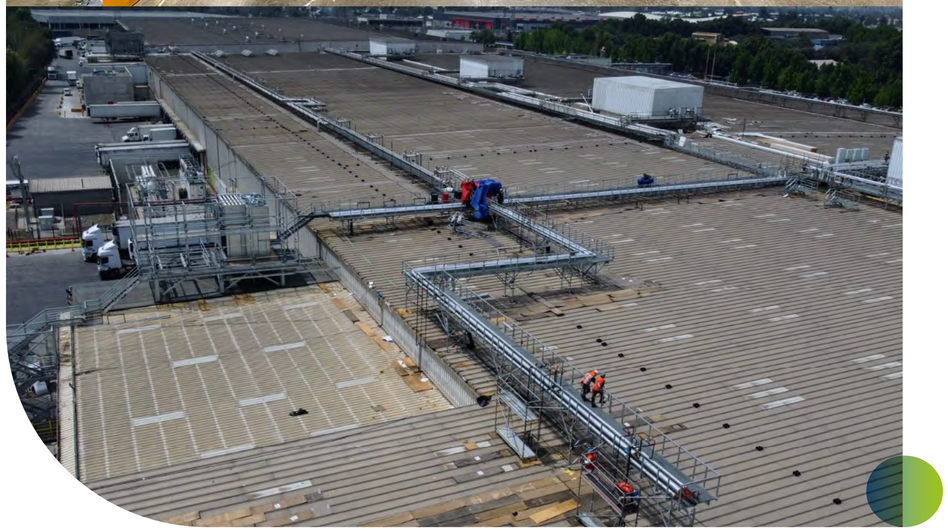
Utilidad Distribuible

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2023, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de $ 23,4 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M$ 12.861.110 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2023.

Depurando el resultado del ejercicio 2023 en conformidad a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, la utilidad distribuible queda determinada por los siguientes montos:

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7





Walmart Chile S.A., Obras Civiles
Centro de Distribución Frío Walmart
Quilicura, Quilicura - Santiago, RM, Chile.

2.4 Dividendos y Distribución de Utilidades

CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO VERSUS LA UTILIDAD DISTRIBUIBLE AÑO 2023:	M$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora, según Estado de Resultados por Función	42.870.365
UTILIDAD PARA EL CÁLCULO DEL DIVIDENDO	**42.870.365**
Dividendos Propuestos:	
Propuesto por el Directorio, por repartir, de $ 23,4 por acción	12.861.110
DIVIDENDOS CON CARGO A RESULTADO DEL EJERCICIO 2023	**12.861.110**
PORCENTAJE EFECTIVO SOBRE UTILIDAD DISTRIBUIBLE	**30,0%**

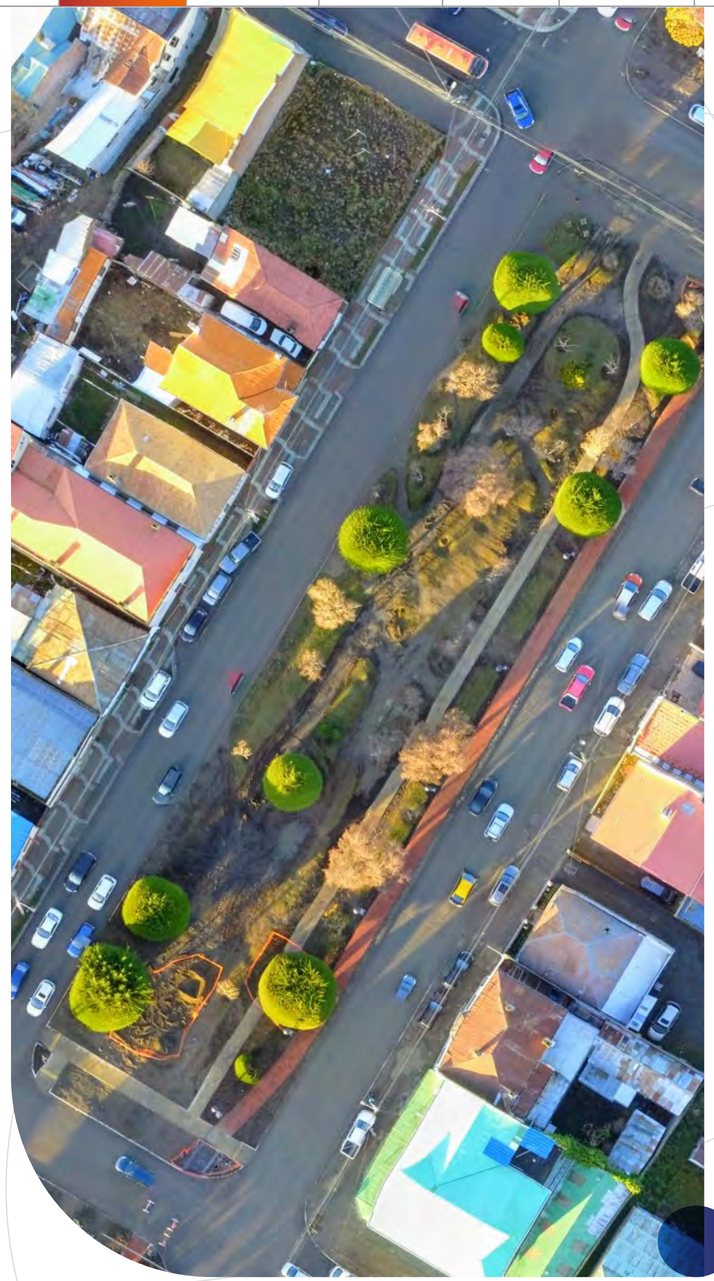
** Este monto considera las 100.000.000 de acciones del aumento de capital que terminó en marzo del año 2023.*

Dividendos Distribuidos

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

FECHA	TIPO / N°	POR ACCIÓN ($ HISTÓRICOS)	MONTO TOTAL (M$ HISTÓRICOS)	CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO	NÚMERO DE ACCIONES
9 de mayo de 2019	Definitivo N°15	16,92	7.612.321	2018	449.900.787
1 de junio de 2020	Definitivo N°16	15,50	6.973.462	2019	449.900.787
6 de mayo de 2021	Definitivo N°17	9,17	4.125.590	2020	449.900.787
6 de mayo de 2022	Definitivo N°18	20,55	9.245.461	2021	449.900.787
11 de mayo de 2023	Definitivo N°19	19,45	10.695.570	2022	549.900.787

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7



SERVIU, Ciclorutas Etapa Independencia y 21 de Mayo, Punta Arenas, XII Región, Chile.

2.5 Capital Social

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado al 31 de diciembre de 2023 registra un resultado de M$ 42.870.365 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	M$
Provisión de Dividendo mínimo N°20, de $ 23,4 por acción, por repartir	12.861.110
A Ganancias (pérdidas) acumuladas	30.009.255
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**42.870.365**

Proposición a la Junta Ordinaria de Accionistas de la distribución del resultado del ejercicio, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2023 quedarían constituidos como se muestra a continuación:

COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO	M$
Capital emitido	208.973.411
Ganancias (pérdidas) acumuladas	281.133.830
Primas de emisión	108.326
Otras reservas	(8.019.264)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**482.196.303**

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.6 Información Bursátil

BHP - Spence, Contrato de Construccion Step 1 y 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU), Sierra Gorda, II Región, Chile.

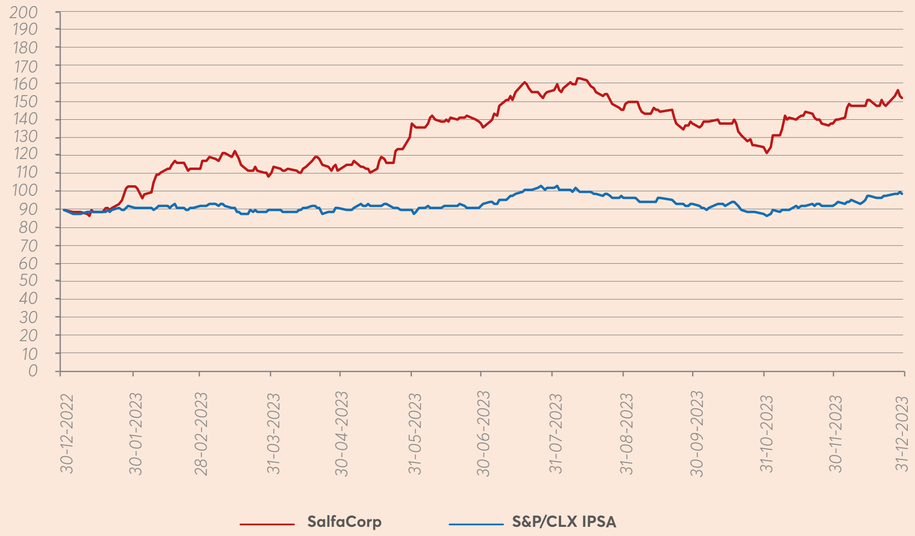
Evolución de la Acción de SalfaCorp S.A. y Montos Transados

En base a la información reportada en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de 70,3% (sin ajuste por dividendos) y de 80,3% (incluyendo dividendos), alcanzando una capitalización bursátil de $ 245.591 millones, lo que representa un aumento de 109% comparado con el cierre de año 2022. El desempeño anterior se compara con una variación del S&P/CLX IPSA de 9,3% (sin ajustes por dividendos) y de 17,8% (incluyendo dividendos) en el mismo período.

Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2023, el monto transado promedio diario por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de $ 344,4 millones, lo que representa un aumento de 119% comparado con el año 2022.

Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA



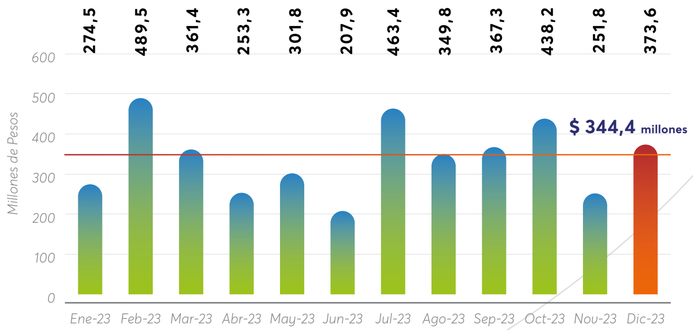
Fuente: *Bolsa de Comercio de Santiago.*

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.6 Información Bursátil

Montos Transados Promedio de la Acción de SalfaCorp S.A.

Durante el año 2023, los montos transados promedio diario fueron $ 344,4 millones



Fuente: *Bolsa de Comercio de Santiago.*

Principales Indicadores Bursátiles de la Acción

		2023	2022	2021	2020	2019
Precio Acción (*)						
Cierre	($/acc)	446,6	262,3	322,5	409,0	430,9
Máximo	($/acc)	481,6	361,5	625,0	504,8	1.090,6
Mínimo	($/acc)	253,0	224,5	260,3	250,0	400,0
Valor Libro (*)	($/acc)	876,9	950,7	899,2	847,8	842,8
Acciones	(millones)	549,9	449,9	449,9	449,9	449,9
Patrimonio Bursátil	($ millones)	245.591	117.986	145.089	183.987	193.858
Utilidad por Acción (*)	($/acc)	78,0	79,2	68,5	30,6	51,7
Dividendos por Acción (*)	($/acc)	19,5	20,6	9,2	15,5	16,9
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	0,5	0,3	0,4	0,5	0,5
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	5,7	3,3	4,7	13,4	8,3
Presencia Bursátil	(%)	93,3%	68,3%	88,9%	90,6%	96,7%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	80,3%	-11,6%	-19,7%	-1,1%	-55,6%

Fuente: *Bolsa de Comercio de Santiago.*
(*) *Cifras se encuentran en pesos de cada período.*

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.6 Información Bursátil

Estadística Trimestral de Transacciones de la Acción de SalfaCorp S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de SalfaCorp S.A., expresadas en moneda de cada período y efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, se detalla a continuación:

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO			BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE		
	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO ($)	PRECIO PROMEDIO ($/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO ($)	PRECIO PROMEDIO ($/ACCIÓN)
2021						
1er Trimestre	48.462.758	25.687.041.447	530,0	5.553.865	3.308.407.513	595,7
2do Trimestre	28.577.029	14.307.869.222	500,7	388.283	203.119.695	523,1
3er Trimestre	30.095.450	10.915.062.118	362,7	13.988	5.497.704	393,0
4to Trimestre	26.408.374	7.940.125.114	300,7	369.400	103.019.512	278,9
2022						
1er Trimestre	27.171.708	8.003.280.754	294,5	129.541	41.845.310	323,0
2do Trimestre	46.010.730	12.051.471.157	261,9	125.000	34.875.000	279,0
3er Trimestre	58.431.381	15.890.167.650	271,9	250.000	69.275.000	277,1
4to Trimestre	12.330.703	3.312.048.914	268,6	748.604	193.854.124	259,0
2023						
1er Trimestre	75.497.868	23.867.550.408	316,1	8.285	2.438.472	294,3
2do Trimestre	43.404.342	15.608.266.544	359,6	0	0	0
3er Trimestre	54.919.352	24.406.013.118	444,4	31.153	13.874.167	445,4
4to Trimestre	51.458.911	21.148.954.211	411,0	538.890	220.539.392	409,2

Bonos Emitidos por SalfaCorp

Las principales características de las series de bonos vigentes al 31 de diciembre de 2023 se indican en la siguiente tabla:

LÍNEA DE BONOS	SERIES	FECHA COLOCACIÓN	FECHA VENCIMIENTO	TASA DE INTERÉS EFECTIVA	DURACIÓN	RENTABILIDAD	TIR	SPREAD	PRECIO	VOLUMEN TRANSADO (UF)
534	BSALF-B	31-05-2008	31-05-2029	4,50%	2,62	-5,58%	8,14%	5,62	91,24	42.000
643	BSALF-G	15-10-2010	15-10-2031	4,00%	3,51	4,59%	7,49%	4,73	88,79	15.000
642	BSALF-P	05-04-2018	05-04-2025	3,13%	0,84	-0,08%	8,40%	3,27	95,75	68.000
892	BSALF-S	05-10-2018	05-10-2029	3,42%	3,72	1,31%	7,33%	4,57	85,36	107.500
643	BSALF-T	15-04-2019	15-04-2030	2,62%	3,47	-1,81%	7,36%	4,84	84,54	166.500

(*) Corresponde al volumen transado en el año 2023.

La Presencia Bursátil de la Compañía, que considera las transacciones efectuadas en ambas bolsas fueron las siguientes:

FECHA	PRESENCIA BURSÁTIL
31-03-2023	68,33%
30-06-2023	71,67%
30-09-2023	90,56%
30-12-2023	93,33%

Misión, Visión, Propósito y Valores 2.1
Información Histórica 2.2
Propiedad y Control de la Sociedad 2.3
Dividendos y Distribución de Utilidades 2.4
Capital Social 2.5
Información Bursátil 2.6
Transacciones de Acciones 2.7

2.7 Transacciones de Acciones

En conformidad a los artículos 12 y 20 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2023, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Condominio Borde Blanco II, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.

Cuadro con Transacciones Artículo 12 y 20

RUT	NOMBRE SOCIEDAD O PERSONA NATURAL	ARTÍCULO	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	FECHA TRANSACCIÓN	COMPRA/ VENTA	NÚMERO DE UNIDADES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN $	MONTO TRANSACCIÓN $
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	17/10/2023	Compra	1.231.527	410,0	504.926.070
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	12	Ejecutivo Principal	06/10/2023	Venta	10.000	411,0	4.110.000
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	07/09/2023	Compra	296.589	423,2	125.516.036
11.948.811-7	Osvaldo Rojas Vergara	12	Gerente Área	05/09/2023	Venta	50.000	442,0	22.101.932
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	12	Ejecutivo Principal	24/05/2023	Venta	18.604	355,0	6.604.420
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	12	Ejecutivo Principal	23/05/2023	Venta	42.500	362,0	15.370.000
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	12	Ejecutivo Principal	03/04/2023	Venta	4.000	330,0	1.320.000
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Ltda.	12	Accionista Mayoritario	23/03/2023	SVPE *	34.760	250,0	8.690.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	12	Gerente General	23/03/2023	SVPE	47.985	250,0	11.996.250
6.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	12	Director	23/03/2023	SVPE	95.716	250,0	23.929.000
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	12	Accionista Mayoritario	23/03/2023	SVPE	46.347	250,0	11.586.750
79.719.840-4	Inversiones La Letau Limitada	12	Accionista Mayoritario	23/03/2023	SVPE	5.794	250,0	1.448.500
6.441.662-6	Pablo Navarro Haeussler	12	Accionista Mayoritario	23/03/2023	SVPE	11.587	250,0	2.896.750
10.102.300-1	José Luis Sánchez Santelices	12	Ejecutivo Principal	23/03/2023	SVPE	5.794	250,0	1.448.500
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	12	Ejecutivo Principal	23/03/2023	Compra	47.985	250,0	11.996.250
13.830.732-8	Andrés Navarro Betteley	12	Accionista Mayoritario	23/03/2023	SVPE	58	250,0	14.500
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	12	Ejecutivo Principal	23/03/2023	Compra	76.952	250,0	19.238.000
11.794.606-1	Nelson Iván Muñoz Torres	12	Gerente Área	22/03/2023	SVPE	1.159	250,0	289.750
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	22/03/2023	Compra	23.993	250,0	5.998.250
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	27/02/2023	Compra	1.542.210	330,0	508.929.300
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	17/02/2023	Compra	2.100.000	340,0	714.000.000
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	15/02/2023	Compra	244.151	334,0	81.546.127
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	15/02/2023	Compra	642.287	334,2	214.663.475
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	12	Accionista Mayoritario	14/02/2023	Compra	676.062	334,0	225.782.340
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	12	Gerente Área	07/02/2023	SVPE	844.144	250,0	211.036.000
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	12	Ejecutivo Principal	07/02/2023	Compra	33.340	250,0	8.335.000
11.794.606-1	Nelson Iván Muñoz Torres	12	Gerente Área	06/02/2023	SVPE	6.668	250,0	1.667.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	12	Gerente General	03/02/2023	SVPE	177.938	250,0	44.484.500
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Ltda.	12	Accionista Mayoritario	02/02/2023	SVPE	4.473.265	250,0	1.118.316.250
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	12	Accionista Mayoritario	02/02/2023	SVPE	3.311.841	250,0	827.960.250
6.441.662-6	Pablo Navarro Haeussler	12	Accionista Mayoritario	02/02/2023	SVPE	511.223	250,0	127.805.750
13.830.732-8	Andrés Navarro Betteley	12	Accionista Mayoritario	02/02/2023	SVPE	99.360	250,0	24.840.000
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Limitada	12	Director	02/02/2023	SVPE	2.000.000	250,0	500.000.000
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	12	Accionista Mayoritario	02/02/2023	SVPE	4.720.940	250,0	1.180.235.000
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	12	Ejecutivo Principal	31/01/2023	Compra	13.119	250,0	3.279.750
78.493.280-K	Domínguez y Etchegaray Ltda.	12	Director	26/01/2023	SVPE	12.810	250,0	3.202.500
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	12	Accionista Mayoritario	26/01/2023	Venta	1.000.000	289,0	289.000.000
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	12	Accionista Mayoritario	25/01/2023	Venta	2.000.000	280,0	560.000.000
10.102.300-1	José Luis Sánchez Santelices	12	Ejecutivo Principal	24/01/2023	SVPE	11.000	250,0	2.750.000
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	12	Accionista Mayoritario	24/01/2023	Venta	2.005.000	275,0	551.390.000
79.719.840-4	Inversiones La Letau Limitada	12	Accionista Mayoritario	19/01/2023	Compra	259.315	250,0	64.828.750
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	12	Ejecutivo Principal	17/01/2023	Compra	36.674	250,0	9.168.500
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	12	Gerente Área	13/01/2023	SVPE	66.477	250,0	16.619.250
78.493.280-K	Domínguez y Etchegaray Ltda.	20	Director	26/01/2023	SVPE	12.810	250,0	3.202.500
10.102.300-1	José Luis Sánchez Santelices	20	Ejecutivo Principal	24/01/2023	SVPE	11.000	250,0	2.750.000
79.719.840-4	Inversiones La Letau Limitada	20	Accionista Mayoritario	19/01/2023	SVPE	259.315	250,0	64.828.750
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	20	Ejecutivo Principal	17/01/2023	SVPE	36.674	250,0	9.168.500
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	20	Gerente Área	13/01/2023	SVPE	66.477	250,0	16.619.250

Fuente: *Comisión para el Mercado Financiero.*
**** SVPE:*** *Suscripción de valores primera emisión.*

GOBIERNO *Corporativo*

03

3.1 Marco de Gobernanza
3.2 Directorio
3.3 Comité de Directorio
3.4 Ejecutivos Principales
3.5 Comunicación con Grupos de Interés
3.6 Gestión de Riesgos
3.7 Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

Presentación ¿Cómo Vamos en Sostenibilidad?, Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.1 Marco de Gobernanza

Junta Ordinaria de Accionistas (JOA) 2023 - SalfaCorp.

Gobierno Corporativo

Estructura y funcionamiento del gobierno corporativo

La administración de la Compañía corresponde a un Directorio compuesto por 7 miembros.

El tiempo mínimo que cada Director destina al cumplimiento de su rol depende de la situación particular de cada uno de ellos, especialmente de su experiencia, formación profesional, conocimiento del negocio, etc.

El período de ejercicio del Directorio es de tres años, al final del cual es renovado en su totalidad, sin restricciones en la reelección de los Directores.

La función principal del Directorio, regulada por la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, es administrar la Compañía y representar judicial y extrajudicialmente a ésta en todos los actos necesarios para el cumplimiento de su objeto social.

Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 50 de la Ley N°18.046, el Directorio designa a tres de sus miembros como integrantes de un Comité de Directores que vela por los intereses de los accionistas minoritarios.

La Compañía, en virtud de dar cumplimiento permanente a la Ley y Normas que rigen nuestro diario vivir ha establecido una Política de Gobierno Corporativo, la cual fue aprobada en sesión de Directorio con fecha 27 de marzo de 2013 y se encuentra vigente a la fecha.

El objetivo de esta política es establecer los principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar de la Compañía y sus miembros.

Las principales consideraciones que abarca dicha política son las siguientes:

- Elección de Directores.
- Funcionamiento del Directorio.
- Entrega de Información al Mercado.

Respecto a la dirección de la Compañía, el Directorio se encarga de designar un Gerente General, el cual posee las facultades propias de su cargo, además de las que le sean expresamente entregadas por el Directorio. El cargo de Gerente General es incompatible con el de Director, Presidente, Auditor o Contador de la Compañía.

Integrando un enfoque ASG

Como Compañía, desarrollamos nuestras actividades con una mirada de largo plazo, estableciendo relaciones éticas, transparentes y de valor compartido con nuestros grupos de interés, con el propósito de desarrollar un negocio sostenible en el tiempo.

Durante los últimos 3 años hemos trabajado en temas relativos a sostenibilidad y cumplimiento de temas ASG, cuya base se centra en pilares claves para la continuidad futura de los negocios y nuevas generaciones.

Como se mencionó en Capítulo 2.2, este año, el Directorio entregó formalmente al Comité de Directores la dirección de las materias de Sostenibilidad, para lo cual se designo un equipo, cuya misión es asesorar al Directorio en el desarrollo y promoción de la Estrategia de Sostenibilidad de la Compañía.

Por otro lado se nombro un equipo encargado de los temas relacionados con medio ambiente cuya misión es asesorar y apoyar al equipo de sostenibilidad en la implementación de políticas y procedimientos necesarios para el cumplimiento medioambiental y de relacionamiento comunitario.

Políticas

Nuestras políticas son aprobadas por el Directorio, la vigencia de estas dependerán de su naturaleza, y cambios del marco regulador. La revisión de estas políticas son realizadas de acuerdo a su aplicación y difundidas a nuestros colaboladores a través de nuestra Intranet (https://somossalfacorp.salfagestion.cl/). y su difución publica para los distintos grupos de interes es mediante nuestra página web en el siguiente link: (https://www.salfacorp.com/sostenibilidad/sostenibilidad/politicas/), cualquier modificación debe ser aprobada por el Directorio.

En su reporte mensual, el Comité de Directores presenta al Directorio su revisión sobre el estado de las distintas Unidades de Negocio, así como el funcionamiento de las auditorías internas y externas, y temas de sostenibilidad. De esta forma, el Directorio toma conocimiento de forma regular sobre la aplicación y funcionamiento de las políticas y procedimientos que guían el trabajo de la Compañía para el cumplimiento de sus compromisos y objetivos.

La Compañía realiza las capacitaciones de las Políticas, tanto a quienes son responsable de su aplicación como aquellos que supervisan o deben rendir cuentas al respecto.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.1 Marco de Gobernanza

Asignación de responsabilidades por parte del Directorio

Las responsabilidades definidas por el Directorio a la administración se revisan en sesiones de Directorio y el cumplimiento de los compromisos y/o requerimientos son controlados a través de una minuta de pendientes, la cual es manejada por el Fiscal Corporativo de la Compañía.

Por su parte las personas responsables de realizar y cumplir con la información requerida por el Directorio deben enviarla con la debida anticipación y contar con los respaldos de esta.

En aquellos casos que se requiera de un conocimiento específico y por el cuál se deba capacitar a las personas responsables, se procede a realizar dichas capacitaciones con entidades reconocidas en el mercado y el trabajador en sí debe contar con el debido certificado. Lo anterior permite alinear la gestión del Directorio con la administración y con los trabajadores, de tal forma de contar con un involucramiento integral.

Integrando un enfoque de Ética y Transparencia

Corrupción

En Junio de 2023, la Compañía formalizó una política de anticorrupción, cuyo objetivo es promover una actitud de transparencia, ética e integridad que ayude a prevenir, detectar, investigar y remediar conductas o actos relacionados con la corrupción.

SalfaCorp cuenta con el siguiente Sistema de Prevención de la Corrupción:

a) Bases del Sistema de Prevención.
b) Diagnóstico de Riesgo.
c) Actividades de Prevención, Detección y Respuesta.
d) Áreas y controles de apoyo.
e) Formación, comunicación y difusión.
f) Canal de denuncias.
g) Denuncias a la justicia.
h) Sanciones.
i) Comunicación al Directorio.

Como parte de nuestro marco de gobernanza, todos los miembros del Directorio están obligados a declarar si tienen algún conflicto de interés en alguna deliberación y a abstenerse de votar.

Anualmente se realizará un plan de capacitaciones para los trabajadores de Grupo SalfaCorp, con el fin de mantenerlos debidamente actualizados respecto a los temas de anticorrupción y las medidas adoptadas por éste. Además, se dictarán charlas para los diferentes grupos de interés.

La compañía no ha recibido sanciones ni multas relacionadas a:
- Corrupción o soborno
- Discriminación o acoso
- Datos de privacidad del cliente
- Conflictos de interés
- Lavado de dinero o uso de información privilegiada

Libre Competencia

Además, desarrollamos un Manual de Libre Competencia, el que describe Programa de Cumplimiento de la Normativa de Libre Competencia, que se encuentra integrado por un conjunto de políticas, procedimientos, directrices y mecanismos que han sido adoptados por SalfaCorp S.A. para asegurar el cumplimiento de la normativa dictada en la materia.

Lavado de Activos y financiamiento del terrorismo

En concordancia con el firme compromiso de la Compañía con los más altos estándares de gobierno corporativo y con llevar a cabo una administración de los negocios con pleno apego a las normas legales vigentes en Chile, se han recogido aspectos normativos relevantes para salvaguardar la reputación e integridad de la institución. Para ello ha elevado al carácter de norma ética la prevención de ciertos ilícitos que puedan comprometer tanto la responsabilidad penal de la institución como su permanencia en el mercado y sobrevivencia en el largo plazo.

Un aspecto esencial de estos esfuerzos y del compromiso señalado, es la implementación de un sistema de prevención de los delitos de la Ley 19.913, el que exige que diversos estamentos asuman distintas responsabilidades en la operatividad y ejecución de los procedimientos de prevención que se han establecido.

La ley establece que se deberá informar toda operación sospechosa de lavado de activos y financiamiento del terrorismo.

La Compañía cuenta con un Modelo de Prevención de Lavado de activos y Financiamiento al terrorismo, el cual consiste en el establecimiento de una estructura organizacional, recursos, políticas, roles y responsabilidades, procesos y procedimientos que prevengan los dos delitos ya mencionados.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

Canales de Denuncias

- **Canal Ético** https://canaletico.salfacorp.com/
- **Canal Prevención de Delitos (MPD)** https://canalmpd.salfacorp.com/

Responsabilidad Penal

El ingreso de Chile a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), fue el 2 de diciembre de 2009, donde se publicó la Ley 20.393, la cual establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas de derecho privado y de las empresas del Estado.

SalfaCorp S.A. y Filiales diseño e implemento un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), en referencia a la Ley 20.393, el cual es aplicado en la Compañía desde el año 2012.

Dicho modelo opera a través de diversas actividades de control sobre procesos o actividades vinculadas al negocio, que pudieran presentar potenciales riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley 20.393 con el objeto de prevenirlos y detectarlos oportunamente.

El cumplimiento de nuestro Modelo de Prevención de Delitos SalfaCorp es obligatorio para todos nuestros Grupos de Interés.

El Modelo de Prevención de Delitos es complementado con las políticas y procedimientos de la Compañía, así como también instrumentos legales que le permiten controlar y mitigar situaciones que se puedan asociar a temas de corrupción y soborno.

Dentro de nuestros procesos habituales, se revisan las matrices de riesgos que consideran los delitos relacionados a temas de responsabilidad penal, como por ejemplo cohecho, lavado de activos, financiamiento al terrorismo, entre otros.

Durante el año 2023 no se recibieron denuncias atribuibles a estos conceptos

Canales de Denuncias

La Compañía habilitó dos plataformas, cuyos objetivos son recibir toda información relacionada con irregularidades o ilícitos, manteniendo el anonimato y absoluta confidencialidad de estos. Estos canales de denuncias funcionan 24 horas al día de manera permanente, siendo totalmente administradas fuera de nuestro sistema informático.

Estos canales son:

Canal MPD: destinado a comunicaciones referentes a delitos de responsabilidad penal (Ej, Cohecho, Lavado de activos, etc.)

Canal Ético: destinado a delitos relacionados a Derechos Fundamentales, Libre Competencia, Principios éticos, y cualquier otro delito que se requiera informar (Ej., Acoso Laboral, Acoso Sexual, Discriminación, etc.)

Estos sitios garantizan una vía de comunicación segura y expedita entre la plataforma y el/la denunciante, ya que son canales administrados por una consultora externa con presencia internacional y experta en la materia, que no permite intervenciones de terceros.

A estos canales tiene acceso cualquier persona que desee presentar una Consulta, Reclamo y/o Denuncia.

Dichos canales son confidenciales, cuyos accesos solo lo tienen el Oficial de Cumplimiento y Encargado de Prevención de Delitos de la Compañía, ambos elegidos por el Directorio

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.1 Marco de Gobernanza

Gobernanza de Tecnologías y Procesos de Información

La gobernanza de tecnologías y procesos de información es una parte fundamental del Gobierno Corporativo, entendiéndolo como un conjunto de buenas prácticas y responsabilidades que ejerce la dirección respecto a tecnologías y procesos de la información. El objetivo es proporcionar una dirección con estrategia, y de esta manera, verificar que las metas son logradas, que se tenga una gestión de riesgos correcta y comprobar que los recursos de la organización son administrados adecuadamente.

La estructura de trabajo para la Gerencia de Tecnologías y Procesos de la Información consiste en ejecutar el plan estratégico, sus objetivos y planificación, administrando brechas y superposiciones de procesos, propiedad, medición del desempeño, mejoras, cumplimiento de metas y planes para alcanzarlas.

Esta estructura de gobernanza incluye relaciones de las diferentes actividades del área tales como Transformación Digital, Gestión y Soporte de Servicios Tecnológicos, Plataforma y Continuidad Operacional, Conectividad, Sistematización de Procesos, Data Governance, Ciberseguridad y Gestión de Riesgos.

La Gerencia de Tecnología y Procesos de la Información se encuentra dentro de la estructura organizacional corporativa de la empresa. La línea de reporte del Gerente de Tecnología y Procesos de la Información, se encuentra establecida bajo la Gerencia General Corporativa del grupo SalfaCorp, con dependencia directa del Gerente General Corporativo.

Además, existe un reporte estratégico-táctico que se realiza a la Administración del Gobierno Corporativo, el cual sesiona periódicamente.

En lo que respecta a la comunicación hacia el Directorio, esta se realiza una vez al año o cuando existan requerimientos específicos dependiendo de los intereses de éste.

Integrando a nuestros Grupos de interés

Como Compañía buscamos incluir íntegramente la sustentabilidad en nuestras operaciones, para así generar una estrategia de negocios resiliente en el tiempo y a los cambios, por esta razón, se desarrolló un estudio de doble materialidad. A través del cual hemos identificado 7 grandes grupos de interés: Colaboradores, Inversionistas, Clientes, Comunidades, Proveedores y Subcontratistas, Entidades reguladoras y Medios de comunicación., con los cuales interactúan cada una de nuestras Unidades de Negocio, preocupándonos de establecer relaciones duraderas y de confianza.

La relación directa con los grupos de interés de la Compañía es llevada por la gerencias corporativas, quienes reportan al Directorio en caso de alguna situación que requiera su conocimiento o intervención. No obstante, los miembros del Directorio pueden reunirse con los grupos de interés en cualquier momento.

Manejo de Conflicto de Interés

Con fecha 17 de Mayo de 2023, el comité de directores aprobó la Política general de manejo de conflictos de interes la cual fue presentada y aprobada por el directorio. Esta Política contempla los procedimientos a seguir en aquellos casos en que en el desarrollo del giro social pudiere generar algún tipo de conflicto entre los intereses personales de los Colaboradores con los de la Sociedad.

El objetivo de la Política consiste en establecer un conjunto de principios, pautas y normas de carácter interno que orienten el actuar de quienes trabajan en SalfaCorp, con miras a detectar de forma precisa y oportuna la existencia de un conflicto de interés y de velar por un tratamiento adecuado del mismo, mitigando así los riesgos que dichos conflictos suponen para el interés social en general y para la protección de los accionistas minoritarios en particular. Finalmente, en los casos no abarcados dentro del documento, se espera que los empleados puedan actuar diligentemente, aplicando buen criterio.

Dicha política no pretende abarcar todas las situaciones de conflicto de interés que podrían surgir al interior de la Sociedad. Por lo tanto, en aquellas situaciones que no se encuentren expresamente contempladas en esta Política, se espera que las personas a quienes ésta se dirige, puedan actuar de forma diligente y con buen criterio, aplicando los principios generales establecidos en esta Política, y en estricto cumplimiento de la normativa aplicable.

Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (Dow Jones)

La Compañía participó en el año 2021 y 2023 en la evaluación de Sostenibilidad Empresarial, realizada anualmente por S&P Global, conducente a los diversos índices de sostenibilidad de Dow Jones.

Los resultados indicados en la vigésima edición del Anuario de Sostenibilidad Global de S & P, tienen como objetivo distinguir a las empresas dentro de sus industrias. De acuerdo a susfortalezas en sostenibilidad corporativa, la membresía fue muy competitiva este año; SalfaCorp S.A. fue una de las 9.365 empresas de 62 industrias evaluadas en la Evaluación de Sostenibilidad Corporativa (CSA) de 2023.

De 188 empresas evaluadas en la industria de la Construcción e Ingeniería, 11 fueron incluidas en el Anuario de CSA.

SalfaCorp no quedo dentro de estas 11 empresas, no obstante la participación en este proceso fue un desafio importante como Compañía, lo que nos permitió avanzar significativamente en materias de sostenibilidad aprovechando las distintas oportunidades identificadas en el proceso. En 2023 logramos un aumento de más del 60% en puntaje desde 2021, que fue el último año que participamos activamente en el proceso de evaluación del DJSI.

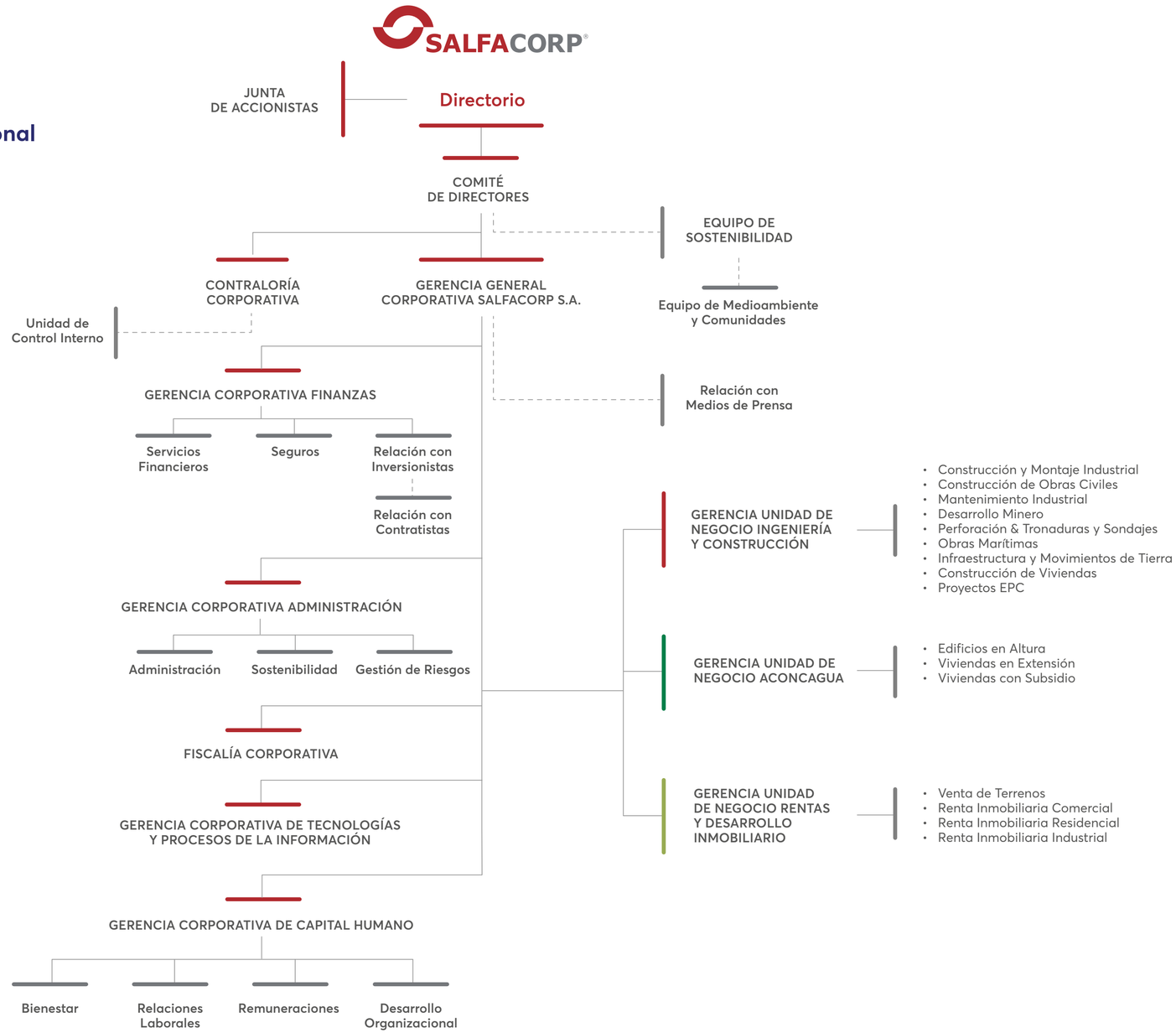
Resultados CSA SalfaCorp

	S&P GLOBAL CSA SCORE
2023	42
2022	17
2021	26

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.1 Marco de Gobernanza

Organigrama – Estructura organizacional



Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Andrés Navarro Haeussler
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO
Ingeniero Civil de Industrias, Pontificia Universidad Católica de Chile
5.078.702-8

Aníbal Ramón Montero Saavedra
VICE-PRESIDENTE
Constructor Civil, Pontificia Universidad Católica de Chile
4.898.769-9

Francisca Castro Fones
DIRECTORA
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile
8.466.999-7

Joaquín Villarino Herrera
DIRECTOR
Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile
Doctor en Derecho, Universidad de Navarra, España
9.669.100-9

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Fernando Rioseco Zorn
DIRECTOR
Ingeniero Civil,
Pontificia Universidad Católica de Chile
12.018.433-4

Pablo Salinas Errázuriz
DIRECTOR
Ingeniero Civil de Industrias,
Pontificia Universidad Católica de Chile
6.937.628-2

Vicente Domínguez Vial
DIRECTOR
Abogado,
Pontificia Universidad Católica de Chile
4.976.147-3

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

El presidente del Directorio no forma parte de la plana ejecutiva y administrativa de la Compañía, así como tampoco ninguno de los demás directores.

Matriz de conocimientos y diversidad del directorio

Para efecto de la selección de directores, los accionistas podrán proponer antes de la respectiva junta, los candidatos al cargo de director de la sociedad, los que serán sometidos a votación por la junta de accionistas. Si el número de candidatos es inferior a la cantidad de cargos a proveer, el presidente del Directorio podrá proponer candidatos a objeto de completar las vacantes.

La selección de un nuevo director, es la junta de accionistas quien define las directrices, no obstante, por ley las empresas de Sociedades Anónimas abiertas deben contar con directores independientes.

		ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER Presidente No independiente	ANÍBAL MONTERO SAAVEDRA Vicepresidente No independiente	FRANCISCA CASTRO FONES Presidenta Comité de directores Independiente	JOAQUÍN VILLARINO HERRERA Independiente	PABLO SALINAS ERRÁZURIZ No independiente	FERNANDO RIOSECO ZORN Independiente	VICENTE DOMÍNGUEZ VIAL Independiente
COMPETENCIAS Y EXPERIENCIA								
Competencias Temáticas								
Construcción, Ingeniería e Inmobiliaria		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Minería y ferroviaria				✓	✓			✓
Informática		✓						
Legal y Regulatorio					✓			✓
Finanzas		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Competencias Horizontales								
Alta dirección		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Gobierno, regulación y políticas públicas				✓	✓			✓
Experiencia significativa como director		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
DIVERSIDAD								
Mujeres (14%)				✓				
Nacionalidad	Chilena (100%)	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
Edad	Entre 41 y 50 años (14%)						✓	
	Entre 51 y 60 años (14%)				✓			
	Entre 61 y 70 años (29%)		✓	✓				
	Mayor a 70 años (43%)	✓				✓		✓
ANTIGÜEDAD EN EL DIRECTORIO								
Menos de 3 años (29%)							2021	2021
Entre 3 y 6 años (14%)				2018				
Entre 6 y 9 años (14%)		2015						
Entre 9 y 12 años (14%)					2014			
Más de 12 años (29%)			2008			2004		

* Ninguno de los actuales directores se encuentra en situación de discapacidad.
* Todos los directores son de nacionalidad chilena.
* Todos los directores son considerados titulares.
* Todos los directores participan en otros directorios.
* El criterio de independencia se basa en el Articulo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas (N°18.046)
* La antigüedad promedio en el Directorio es de 9,4 años.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Remuneración de Nuestros Directores

Los directores son remunerados por sus funciones, correspondiendo a la Junta General Ordinaria de Accionistas fijar anualmente la cuantía de su remuneración.

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de abril de 2023, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta equivalente a UF 11.952, que se distribuye en UF 120 mensual para cada Director, UF 156 mensual para el Vicepresidente y UF 240 mensual para el Presidente.

Además, conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 14 de abril de 2023, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración anual de los Directores que formen parte del Comité de Directores, en conformidad a lo establecido en el artículo 50 Bis de la Ley de Sociedades Anónimas, equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el período.

		2023 (M$)		2022 (M$)	
NOMBRE	CARGO	DIRECTORIO	COMITÉ	DIRECTORIO	COMITÉ
Andrés Navarro Haeussler	Presidente	103.788	0	95.840	0
Aníbal Ramón Montero Saavedra	Vice-Presidente	67.462	0	62.296	0
Francisca Castro Fones	Directora, Presidenta del Comité de Directores	51.894	17.298	47.920	15.973
Joaquín Villarino Herrera	Director, Comité de Directores	51.894	17.298	47.920	15.973
Pablo Salinas Errázuriz	Director	51.894	0	47.920	0
Fernando Rioseco Zorn	Director, Comité de Directores	51.894	17.298	47.920	15.973
Vicente Domínguez Vial	Director	51.894	0	47.920	0
TOTALES		**430.721**	**51.894**	**397.736**	**47.919**

Por su parte, se aprobó un presupuesto de gastos para el Directorio por un monto equivalente a UF 1.920.

Actualmente el Directorio se encuentra en proceso de revisión y aprobación de la Política de Contratación de Asesorías Externas, la cual establecerá los lineamientos a seguir en caso de que un Director requiera contratar alguna asesoría en particular relacionada con materias que puedan afectar a la Compañía.

En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2023.

Los Directores de la sociedad matriz, que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

No existen remuneraciones diferenciadas entre directores ni tampoco regalías, dietas u otro tipo de compensaciones que no resulten aplicables a todos ellos.

Participación de Directores en SalfaCorp S.A.

RUT	NOMBRE	ACCIONES SALFACORP S.A.*	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA
5.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	83.423.236	15,17%
4.898.769-9	Aníbal Ramón Montero Saavedra	42.556.498	7,74%
8.466.999-7	Francisca Castro Fones	0	0
9.669.100-9	Joaquín Villarino Herrera	0	0
6.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	7.625.520	1,39%
12.018.433-4	Fernando Rioseco Zorn	0	0
4.976.147-3	Vicente Domínguez Vial	70.445	0,01%

* Considera las acciones en el Registro de Accionistas del DCV y las mantenidas en custodia con corredores de bolsa, ya sea como persona natural o a través de sociedades de inversión al 31 de diciembre de 2023.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Junta Extraordinaria de Accionistas (JEA) 2022 - SalfaCorp.

Proceso de inducción

Los nuevos Directores pasan por un proceso de inducción respecto de cada una de las gerencias y negocios de nuestra Compañía. Con el fin de facilitar y hacer eficientes los tiempos de aprendizaje de nuestro negocio, se entrega a cada nuevo Director de manera física y digital una carpeta con información de la Compañía de los últimos años y una clave de acceso a una plataforma en Intranet, en la cual se encuentran todos los documentos de interés para el Directorio.

El proceso de inducción tendrá por objeto informar a cada nuevo director de los negocios, estructura organizacional y societaria, riesgos, políticas, procedimientos, principales criterios contables y del marco jurídico aplicable a la Sociedad, sus principales filiales y al Directorio. Este proceso será coordinado por el Secretario del Directorio y comprenderá, al menos, las siguientes actividades a realizarse dentro de los 15 días siguientes a su elección:

a) Reunión con el Gerente General Corporativo, para informarle respecto de SalfaCorp en general, de su historia y de sus principales negocios, riesgos y políticas;
b) Reunión con el Gerente de Finanzas Corporativo, para informarle en general de la situación financiera y contable de la Sociedad;
c) Reunión con el Fiscal, para informarle del marco jurídico vigente que sea más relevante aplicable a SalfaCorp y su Directorio;
d) Reuniones con los Gerentes Generales de las unidades de Ingeniería y Construcción y de Inmobiliaria, para informarle en particular sobre estas unidades de negocio.
e) Visitas guiadas a las principales obras de Ingeniería y Construcción y a los principales proyectos inmobiliarios.

Reuniones y reportería al Directorio

Mensualmente el Comité de Directores, a través de su Presidenta, informa al Directorio de los temas revisados por el Comité de Directores de acuerdo al calendario anual, en relación con temas de Revisión de Estados Financieros, Auditoría Interna, Capital Humano, Auditoría Externa, Contraloría, Sostenibilidad, entre otros. Estas últimas gerencias reportan a lo menos trimestralmente al Comité de Directores.

El Directorio es informado mensualmente por las Unidades de Negocio y Gerencias Corporativas sobre temas relevantes de nuestra Gestión de Riesgos.

El Directorio se reúne al menos dos veces al año con la empresa encargada de la auditoría externa de SalfaCorp y en ellas se analizarán las siguientes materias:

a) El programa o plan de auditoría;
b) Las eventuales diferencias detectadas en la auditoria respecto de las prácticas contables, sistemas administrativos y auditoría externa;
c) Las eventuales deficiencias graves que se hubieren detectado y aquellas situaciones irregulares que por su naturaleza deban ser comunicadas a los organismos fiscalizadores competentes;
d) Los resultados del programa anual de auditoría; y
e) Los posibles conflictos de interés que puedan existir en la relación con la empresa de auditoria o su personal tanto por la prestación de otros servicios a SalfaCorp o a las empresas de su grupo empresarial, como por otras situaciones.

El Directorio supervisa y aprueba la Gestión de Riesgos de la Compañía, la Política Ambiental y la Estrategia de Sostenibilidad, cuyas materias son revisadas previamente por el Comité de Directores junto con la Gerencia General.

Este proceso de supervisión y aprobación se lleva a cabo a partir de la información que reporta la Gerencia de Sostenibilidad, la que depende directamente de la Gerencia de Administración Corporativa.

La Gerencia de Sostenibilidad interactúa transversalmente con las distintas unidades de negocio y otras Gerencias Corporativas, así como también la Gerencia SSOMA (Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente) y Contraloría para realizar el seguimiento y evaluación de los riesgos, estrategias y objetivos, entre los que se incluye el riesgo de cambio climático.

Adicionalmente, el Comité de Sostenibilidad (CdS) reporta al Directorio cada 3 meses respecto del desarrollo, implementación y promoción de la estrategia de sostenibilidad. Este comité es asesorado por el Comité de Medioambiente y Comunidades (CdMC), el que reporta al CdS cada 3 meses.

Asistencia a Reuniones

El promedio de asistencia a las reuniones del Directorio corresponde a un 96%.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

1 **Aníbal Ramón Montero Saavedra**
VICE-PRESIDENTE

2 **Francisca Castro Fones**
DIRECTORA

3 **Joaquín Villarino Herrera**
DIRECTOR

4 **Pablo Salinas Errázuriz**
DIRECTOR

5 **Fernando Rioseco Zorn**
DIRECTOR

6 **Vicente Domínguez Vial**
DIRECTOR

7 **Jorge Andrés Meruane Boza**
GERENTE GENERAL CORPORATIVO

8 **Guillermo Salinas Errázuriz**
GERENTE GENERAL INMOBILIARIA SALFA AUSTRAL

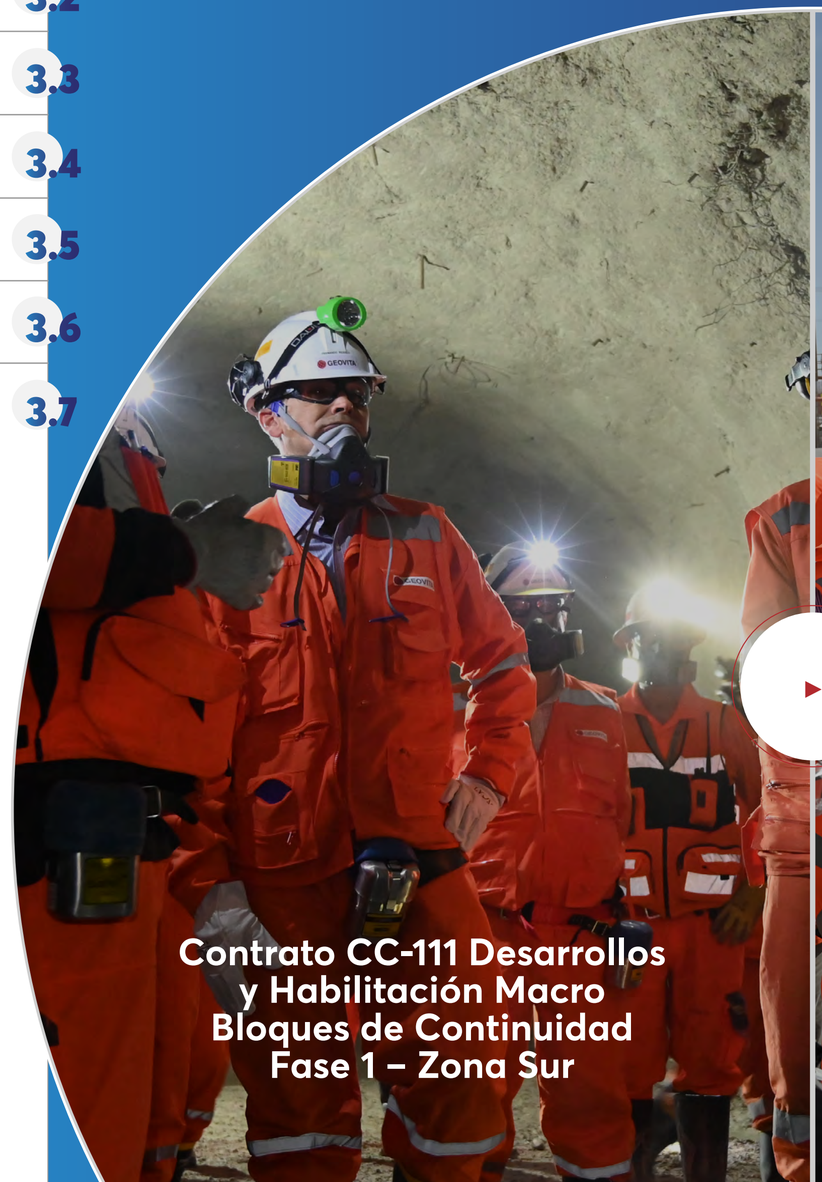
Visita Directorio, Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Visitas en Terreno 2023

Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.



Contrato CC-111 Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur

Contrato de Construccion Step 1 y 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU)

SALFAICSA

Caverna Chancado Sur S04

- *Visita Directorio, Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.*
- *Visita Directorio, BHP - Spence, Contrato de Construccion Step 1 y 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU), Sierra Gorda, II Región, Chile.*

3.1 Marco de Gobernanza
3.2 Directorio
3.3 Comité de Directorio
3.4 Ejecutivos Principales
3.5 Comunicación con Grupos de Interés
3.6 Gestión de Riesgos
3.7 Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

3.2 Directorio

100% Directorio

Capacitados en Derechos Fundamentales

Durante el año 2023

Visita Directorio, Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Durante el año 2023 el Directorio realizó dos visitas a terreno, descritas en el siguiente cuadro:

FECHA	OBRA VISITADA	ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER	ANÍBAL MONTERO SAAVEDRA	FRANCISCA CASTRO FONES	JOAQUÍN VILLARINO HERRERA	PABLO SALINAS ERRÁZURIZ	FERNANDO RIOSECO ZORN	VICENTE DOMÍNGUEZ VIAL
08-11-2023	Spence		✓		✓	✓	✓	✓
09-11-2023	C111- Chuquicamata		✓	✓	✓	✓	✓	✓

Evaluación de desempeño

La Compañía cuenta con una Política de Gobierno Corporativo que establece los principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo, los cuales son aplicables a todos los miembros del Directorio, sin excepciones. La compañía a la fecha no cuenta con una política de evaluación del directorio, no obstante esta en propceso de su análisis.

Durante 2023 no se realizó evaluación de desempeño al Directorio.

El Directorio podrá decidir la contratación de un asesor independiente que le preste asesoría en este proceso de evaluación del funcionamiento del Directorio y de implementación de posibles mejoras al mismo.

Capacitaciones

La administración organiza charlas informativas para los miembros del Directorio referentes a materias legales de interés y nuevas tendencias, particularmente en temas referentes a Gobierno Corporativo, Prevención de Delitos y Sostenibilidad, entre otros temas. Estas charlas son realizadas de acuerdo a calendario, generalmente una vez al año.

Visita Directorio, BHP - Spence, Contrato de Construccion Step 1 y 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU), Sierra Gorda, II Región, Chile.

Durante al año 2023 se capacitó en un 100% al Directorio en materia de derechos fundamentales.

Periodicidad de Reuniones

El Directorio se reúne mensualmente, y en caso de ser requerido se realizan sesiones extraordinarias.

El tiempo mínimo de duración de las reuniones realizadas es de 3:30 horas a 4:30 horas. Estas reuniones se fijan por calendario anual aprobada en forma previa al inicio del año calendario por el mismo Directorio. En cuanto a la modalidad de asistencia, es presencial por Norma General, sin perjuicio que el Directorio haya aprobado las sesiones vía remota en caso extraordinario.

Información Continua

Tal como se indicó anteriormente, se entrega a cada Director un usuario y una clave para acceder a una plataforma online segura que sirve de repositorio documental. Toda la información que se entrega a los Directores como antecedente para adoptar un acuerdo se mantiene en dicho archivo digital que administra el Contralor. Dicha información está siempre disponible para los Directores en Intranet, en el módulo especialmente habilitado para ello. Todos los Directores tienen acceso a esta información, debiendo el Contralor velar para que los Directores puedan tener acceso fácil y oportuno a ella, procurando facilitar la normal y oportuna toma de decisiones del Directorio. La información registrada en la plataforma tiene una antigüedad superior a 5 años.

Antes de cada sesión de Directorio, el Fiscal Corporativo envía a todos los integrantes del Directorio la agenda con los temas a tratar y un detalle de los pendientes registrados en sesiones anteriores. Esta información es enviada de forma anticipada (cinco días) a los Directores con el fin que ellos puedan tener todos los antecedentes al momento de tomar decisiones. Adicionalmente, esa información se incorpora al repositorio documental de Intranet.

Por otro lado, de manera semestral el Directorio toma conocimiento por parte del Encargado de Prevención de Delitos de las materias asociadas a temas de responsabilidad penal de la Compañía de acuerdo a los delitos establecidos por la ley 20.393, así como también se informa el estatus de las denuncias recibidas a través del canal de denuncias de prevención de delitos relativo a temas de corrupción.

En conjunto con lo anterior, el Oficial de Cumplimiento de la Compañía informa al Directorio al menos una vez al año el estatus de las denuncias recibidas por el canal ético de la Compañía y su estado.

El acceso al canal de denuncias es confidencial y está restringido a quienes decida el Directorio, que en este caso son el Encargado de Prevención de Delitos y el Oficial de cumplimiento.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Visita Directorio, Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Cambio Climático

El Directorio, a través del Comité de Directores, recibe retroalimentación sobre los avances en materia de Sostenibilidad. Dentro de esto, se incluyen temas medioambientales, los cuales, como se señaló anteriormente a partir del ejercicio 2023, son controlados por un equipo encargado de evaluar, revisar y definir planes de acción relativos al medio ambiente.

Como parte de los objetivos y/o metas de corto plazo que ha definido la compañía respecto al cambio Climático se encuentra la creación de una estrategia climática y su respectivos planes de trabajo.

Otras Consideraciones Relativas al Directorio

El Directorio de la Compañía es quien delega la responsabilidad de gestión de los impactos en la administración, la cual dependerá de la expertís que se requiera, ya sea interna o externa. En caso de designar la gestión a un ejecutivo, este deberá reportar la información requerida en los tiempos y formas solicitadas por el Directorio. Por su parte, los ejecutivos principales de la Compañía reportan mensualmente al Directorio, así como también en las fechas extraordinarias que se definan respecto a algún tema en particular. Lo anterior se encuentra definido en un calendario anual, el cual es aprobado por el Directorio.

El Directorio toma conocimiento mensualmente de los temas materiales de la Compañía, los cuales son informados por las distintas Gerencias responsables, definiéndose en las respectivas sesiones de Directorio las directrices y aprobaciones de los temas discutidos. En caso de requerir algún cambio o información adicional esta es registrada en una minuta de pendientes, la cual es controlada por el Fiscal Corporativo de la Compañía.

Tal como se menciona en el capítulo de marco de gobernanza, todo conflicto de interés que pueda existir ya sea nivel de Directorio o sus ejecutivos principales, deben ser informados a la brevedad y dejar documentada la situación y resolución en acta de Directorio.

En caso de existir conflictos con algún grupo de interés, estos se evalúan caso a caso, e incluyen a todas las partes relacionadas.

Tal como se indica en el capítulo 2, la Compañía no cuenta con un controlador.

Las comunicaciones al Directorio referente a temas críticos se realizan en las respectivas sesiones de Directorios, ya sean ordinarias o extraordinarias. Respecto a aquellos casos donde se han recibido reclamos, consultas y/o denuncias a través de los canales de denuncia de la Compañía, el control de estos se informa semestralmente en el caso de los temas relacionados a responsabilidad penal, y anualmente en los casos de carácter ético. No obstante la información es disponible para su conocimiento en cualquier minuto que se requiera.

La administración informa al Directorio los temas críticos observados en cada sesión de Directorio, ya sea ordinaria o extraordinaria en caso de existir. Al 31 de diciembre de 2023, se informó al Directorio el detalle de las denuncias recibidas.

En cuanto a temas de negocio, corresponden al proceso operacional que ha tenido la Compañía durante el año.

La Compañía no incluye conceptos relativos a temas de reembolso y prestaciones de jubilación e indemnizaciones por rescisión del contrato, para los casos del Directorio y de sus principales ejecutivos.

Respecto al sistema de remuneraciones en general, la Compañía cuenta con un procedimiento el cual define las directrices a considerar. En lo que respecta a la examinación de los sistemas de remuneración y planes de compensación, estos son revisados por el comité de directores de acuerdo a lo requerido por el artículo 50 bis de la Ley 18.046.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Resumen de Reuniones Sostenidas

FECHA	TIPO DE SESIÓN	CUENTA DE COMITÉ DE DIRECTORES	PRESENTACIÓN ENCARGADO DE PREVENCIÓN DE DELITOS	CAPACITACIONES	AUMENTO DE CAPITAL	INFORME CORPORATIVO (INCLUYE TEMAS DE RIESGOS CORPORATIVOS)	MATERIAS FINANCIERAS (INCLUYE TEMA DE PRESUPUESTOS)	INFORMES DE NEGOCIO (INCLUYE TEMAS DE RIESGOS DE NEGOCIO)	TEMAS RELACIONADOS A CAPITAL HUMANO	APROBACIÓN ESTADOS FINANCIEROS TRIMESTRALES Y/O ANUALES	APROBACIÓN MEMORIA ANUAL	SELECCIÓN AUDITORES EXTERNOS Y CLASIFICADORAS DE RIESGO	OTRAS PROPUESTAS	INNOVACION	TEMAS TRIBUTARIOS	TEMAS LEGALES	REVISION DE POLITICAS	SOSTENIBILIDAD	REVISIÓN Y/O COMUNICACIONES CON REGULADORES	ASESORIAS DE AUDITORES EXTERNOS	DELITOS ECONOMICOS
04-01-2023	Ordinaria	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓													
31-01-2023	Ordinaria	✓			✓	✓	✓	✓	✓												
13-03-2023	Ordinaria									✓	✓										
28-03-2023	Ordinaria	✓			✓	✓		✓	✓			✓	✓								
25-04-2023	Ordinaria	✓				✓		✓						✓							
22-05-2023	Extraordinaria									✓											
30-05-2023	Ordinaria	✓		✓		✓		✓							✓	✓	✓				
27-06-2023	Ordinaria	✓				✓	✓														
25-07-2023	Ordinaria	✓	✓			✓	✓	✓							✓	✓					
16-08-2023	Extraordinaria									✓											
29-08-2023	Ordinaria	✓				✓		✓							✓	✓		✓			
26-09-2023	Ordinaria	✓				✓	✓	✓							✓				✓		
24-10-2023	Ordinaria	✓				✓		✓													
15-11-2023	Extraordinaria									✓											
28-11-2023	Ordinaria	✓				✓		✓													
04-01-2023	Ordinaria	✓	✓			✓	✓	✓												✓	✓

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.2 Directorio

Situaciones de contingencias

Ante situaciones de contingencia, la Administración cuenta con un Comité de Crisis, el cual se reúne de acuerdo a un plan anual y en casos de excepción ante una contingencia.

Medidas permanentes

Como medidas para evitar situaciones de contingencia la compañía cuenta con procedimientos de mitigación que permiten de manera anticipada evitar situaciones de excepción, dentro de esto se encuentran:

a) Revisión del sistema de gestión de riesgo, para lo cual se toma como base la actualización de la matriz de riesgos de la Compañía.
b) Revisión del sistema de Control interno de la Compañía.
c) Revisión de sistemas de compensaciones y Riesgo de Fraude.
d) Trabajo continuo con la administración para identificar los desafíos ASG específicos del negocio y gestión de riesgos de estos.
e) Revisión de Modelos de Prevención de Delitos, entre otros.

De acuerdo a la situación, se informa al Directorio y este, en caso de requerir o modificar alguna directriz, se lo informa a la Administración.

Visita Directorio, BHP - Spence, Contrato de Construccion Step 1 y 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU), Sierra Gorda, II Región, Chile.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

Comité de Directores: *(De izquierda a derecha) Fernando Rioseco, Francisca Castro y Joaquín Villarino).*

3.3 Comité de Directorio

El Comité de Directores de SalfaCorp S.A. está conformado por tres miembros, los cuales son designados en Sesión Ordinaria de Directorio.

Según Sesión Ordinaria de Directorio, con fecha 27 de abril de 2021, el Comité de Directores quedó conformado por un período de tres años por los siguientes directores:

CARGO	NOMBRE	CALIDAD	ANTIGÜEDAD EN EL CARGO
Presidente Comité de Directores	Francisca Castro Fones	Independiente	2018-a la fecha del presente informe (Marzo 2024)
Director	Joaquín Villarino Herrera	Independiente	2014- a la fecha del presente informe (Marzo 2024)
Director	Fernando Rioseco Zorn	Independiente	2021- a la fecha del presente informe (Marzo 2024)

El comité de directores de acuerdo a lo establecido en la Ley 18.046 tiene las siguientes facultades y deberes:

- Examinar los informes de los auditores externos, el balance y demás estados financieros presentados por los administradores o liquidadores de la sociedad a los accionistas, y pronunciarse respecto de éstos en forma previa a su presentación a los accionistas para su aprobación.
- Proponer al Directorio nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo, en su caso, que serán sugeridos a la junta de accionistas respectiva. En caso de desacuerdo, el Directorio formulará una sugerencia propia, sometiéndose ambas a consideración de la junta de accionistas.
- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refiere el Título XVI y evacuar un informe respecto de esas operaciones. Una copia del informe será enviada al Directorio, en el cual se deberá dar lectura del mismo en la sesión citada para la aprobación o rechazo de la operación respectiva.
- Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.
- Preparar un informe anual de su gestión, en el cual se incluyan sus principales recomendaciones a los accionistas.
- Informar al Directorio respecto de la conveniencia de contratar o no a una empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, cuando ellos no se encuentren prohibidos de conformidad a lo establecido en el artículo 242 de la Ley N° 18.045, en

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.3 Comité de Directorio

atención a si la naturaleza de tales servicios pueda generar un riesgo de pérdida de independencia.

- Las demás materias que señale el estatuto social, o que le encomiende la junta de accionistas o el Directorio, según sea el caso.

Adicionalmente este comité cuenta con el apoyo y asesoría del Gerente General, Gerente de Administracíon Corporativo, Gerente de Finanzas Corporativo y Fiscal Corporativo. La última actualización de este comité fue realizada en el año 2021. El comité de directores se renueva cada 3 años.

El Directorio de la Compañía no registra grupos sociales infrarepresentados. Su relación con los grupos de interés es de la mirada de máximo órgano de gobierno, por ende representa a la Compañía en sí.

Los miembros del Directorio también realizan funciones en otras empresas independiente del grupo SalfaCorp.

Respecto a la examinación de los antecedentes relativos a las operaciones que se refiere el Titulo XVI de la Ley 18.046, la Compañía ha operado de forma consecuente con la política de "Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas", el resto de las operaciones con partes relacionadas celebradas durante el ejercicio 2023, se enmarcaron dentro del objeto social definido en la referida Política de habitualidad y fueron necesarias para el desarrollo de las actividades de la compañía y cumplimiento de su giro social. Toda operación fue ajustada en precio, términos y condiciones a aquellos que prevalecieran en el mercado al momento de su celebración. (Informe de Gestión anual Comité de Directores año 2023).

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores percibieron durante el año 2023 una remuneración equivalente a UF 1.440 por concepto de dietas.

Por su parte, se aprobó un presupuesto de gastos para el Directorio por un monto equivalente a UF 820.

Tanto la remuneración como el presupuesto se mantienen respecto del año 2022.

En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Comité de Directores hizo uso del presupuesto de gastos de funcionamiento aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada el 14 de abril de 2023 y no requirió la contratación de asesorías de profesionales para el desarrollo de sus funciones.

Actividades del Comité de Directores durante el año 2023

ASUNTO	PRINCIPALES ACTIVIDADES
Auditoría Interna	Auditorias de Información Financiera
	Control Interno
	Revisión Gestión de Riesgos
	Cumplimiento de modelos de Prevención de Delitos
	Cumplimiento Gobierno Corporativo
	Cumplimiento normativas vigentes
	Capacitaciones relacionados a temas de Derechos Fundamentales
	Anticorrupción, Ética y Sostenibilidad
	Apoyo en temas relacionados a la Memoria Anual
	Apoyo en revisión de entidades reguladoras y/o fiscalizadoras
Auditoría Externa	Presentación Plan Anual de Auditoría
	Informe de control interno
	Conclusión anual Informe de Auditoría Externa
Sistema de administración de riesgos	Matriz de Riesgos
	Delitos Económicos
Capital Humano	Revisión Indicadores de Desempeño
	Compensaciones
	Análisis de Remuneraciones
	Beneficios (Betterfly)
Sostenibilidad	Avances e hitos en temas de Sostenibilidad
	Resultados Dow Jones
	Actualización Comité de Sostenibilidad
	Creación Comité de Medio Ambiente y Comunidades
	Definición de Gobernanza de Sostenibilidad
	Revisión de la estrategia de sostenibilidad

Resumen de Reuniones Sostenidas

FECHA	ACTIVIDADES RELACIONADAS A MATERIAS DE ADMINISTRACION	ACTIVIDADES RELACIONADAS A MATERIAS DE CONTRALORIA	ACTIVIDADES RELACIONADAS A MATERIAS DE CAPITAL HUMANO (1)	ACTIVIDADES RELACIONADAS A MATERIAS DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS (2)	ACTIVIDADES RELACIONADAS A MATERIAS DE SOSTENIBILIDAD (3)	ACTIVIDADES RELACIONADAS A MATERIAS DE AUDITORIA EXTERNA
18-01-23		✓	✓		✓	
13-03-23	✓					✓
19-04-23		✓				
17-05-23	✓					
07-06-23			✓			
19-07-23		✓		✓		
16-08-23	✓					
26-09-23					✓	
18-10-23		✓		✓		
15-11-23	✓					
20-12-23						✓

(1) 2 Sesiones realizadas al Directorio.
(2) Se analiza en cada sesion de Directorio, tanto a nivel de negocio como corporativo.
(3) 1 Sesion realizada al Directorio.

3.1 Marco de Gobernanza
3.2 Directorio
3.3 Comité de Directorio
3.4 Ejecutivos Principales
3.5 Comunicación con Grupos de Interés
3.6 Gestión de Riesgos
3.7 Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

3.3 Comité de Directorio

Periodicidad de reuniones

El Comité de Directores, se reúne de forma mensual, cuyas fechas de reunión son fijadas en una agenda anual, la cual define temas, tiempos y responsables de las materias a tratar. Esta agenda es revisada y aprobada al término de cada año por los miembros del Comité de Directores, con el fin de tener una continuidad y control de la información de forma anual.

Durante el año 2023 se procedió a reunir en 11 sesiones.

El promedio de asistencia anual de los directores a las sesiones fue de 100%.

Reportería al Directorio

El Comité de Directores, a través de su Presidenta, informa al Directorio en cada sesión de los temas revisados por el Comité de Directores de acuerdo al calendario anual, en relación con temas de Revisión de Estados Auditoría Externa, Contraloría, Sostenibilidad, entre otros.

Informe de Gestión Anual Comité de Directores

Tal como lo establece el artículo 50 bis de la Ley 18.046, el Comité de Directores anualmente prepara un informe el cual contiene su gestión e informa respecto a las materias y facultades que estipula la ley mencionada.

Este informe considera los siguientes topícos:

- Objetivos del informe
- Composición del Comité de Directores
- Reuniones del Comité
- Cumplimiento de las facultades y deberes del Comité de Directores.

El informe de gestión anual del comité de directores se encuentra publicado en la pagina web de la compañía, el cual esta disponible en el siguiente link: https://www.salfacorp.com/inversionistas/junta-de-accionistas/

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.4 Ejecutivos Principales

Jorge Andrés Meruane Boza
GERENTE GENERAL CORPORATIVO
8.322.754-0

Jorge Elías Correa Carvallo
GERENTE CORPORATIVO DE ADMINISTRACIÓN
11.867.166-k

José Luis Sánchez Santelices
GERENTE CORPORATIVO DE FINANZAS
10.102.300-1

Cristián Risopatrón Montero
FISCAL CORPORATIVO
15.643.458-2

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.4 Ejecutivos Principales

SALFAICSA

Juan Manuel Irarrázaval Mena
GERENTE GENERAL DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN
8.665.987-5

aconcagua Inmobiliaria

Matías Francisco Stamm Moreno
GERENTE GENERAL DE INMOBILIARIA ACONCAGUA Y EDIFICACIÓN
11.843.124-3

aconcagua Rentas & Desarrollo Inmobiliario

Augusto Coello Lizana
GERENTE GENERAL DE RENTAS Y DESARROLLO INMOBILIARIO
11.093.684-2

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.4 Ejecutivos Principales

Matriz y participación de Ejecutivos

EJECUTIVO	GÉNERO	CARGO	EDAD	PROFESIÓN	ESTUDIOS	ANTIGÜEDAD EN EL CARGO	N° DE ACCIONES	%
Jorge Andrés Meruane Boza	M	Gerente General	55	Ingeniero Civil Industrial	Pontificia Universidad Católica / Magister en Ciencias de la Ingeniería, Advanced Management Harvard Business School	01-05-19	1.026.473	0,19%
Jorge Elías Correa Carvallo	M	Gerente de Administración Corporativo	53	Contador Auditor	Universidad de las Ciencias de la Informática / MBA Universidad de Chile en curso	01-03-15	99.850	0,02%
José Luis Sánchez Santelices	M	Gerente de Finanzas Corporativo	48	Ingeniero Comercial	Pontificia Universidad Católica / MBA ESE Business School Universidad Los Andes	01-06-19	66.794	0,01%
Cristián Risopatrón Montero	M	Fiscal Corporativo	39	Abogado e Historiador	Pontificia Universidad Católica / Master of Laws (LLM) Universidad de California Los Angeles	01-03-22	0	0%
Juan Manuel Irarrázaval Mena	M	Gerente General de Ingeniería y Construcción	59	Ingeniero Civil Industrial Mecánico	Pontificia Universidad Católica	01-03-15	3.779.129	0,69%
Matías Francisco Stamm Moreno	M	Gerente General de Inmobiliaria y Edificación	53	Ingeniero Civil	Pontificia Universidad Católica / MBA ESE Business School Universidad Los Andes	01-10-15	62.023	0,01%
Augusto Coello Lizana	M	Gerente General de Rentas y Desarrollo Inmobiliario	58	Ingeniero Civil	Pontificia Universidad Católica / MBA The Wharton Scchool Universidad de Pensilvania	01-03-15	457.968	0,08%

* Ninguno de los actuales ejecutivos se encuentra en situación de discapacidad.
* Todos los ejecutivos son de nacionalidad chilena.
* Considera las acciones en el Registro de Accionistas del DCV y las mantenidas en custodia con corredores de bolsa, ya sea como persona natural o a través de sociedades de inversión al 31 de diciembre de 2023.

La Compañía cuenta con un Gerente General, designado por el Directorio, fijando sus atribuciones y deberes. El cargo de Gerente General es incompatible con el de Director, Presidente, Auditor o contador de la Sociedad.

En caso de ausencia o impedimento temporal del Gerente General, el Directorio podrá nombrar un reemplazante, sin perjuicio de la designación que se realice para los efectos del Artículo 42 del reglamento de la Ley de Sociedades Anónimas, la cual puede en todo caso recaer en la misma persona designada para dichos efectos por el Directorio, o en otra diferente.

Remuneraciones de Ejecutivos

La empresa cuenta con planes de compensación para nuestros ejecutivos, los cuales son mecanismos transversales para todos los trabajadores, independiente del rol que ocupe dentro de la Organización. Dichos planes no consideran pagos basados en opciones sobre acciones de la sociedad.

Por su parte los ejecutivos de la Compañía no poseen planes de compensación o beneficios especiales. Al igual que todos los trabajadores de la empresa, son sujetos a cumplimientos de Indicadores de Desempeño y/o metas anuales, las cuales son revisadas por el Directorio.

Respecto al tipo de compensación estas corresponden a:

Compensación fija:

Remuneración que depende exclusivamente del nivel definido para el puesto.

Compensación variable:

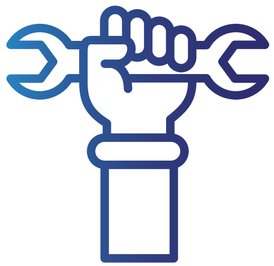
Bono de desempeño de corto plazo basado en:

- Desempeño de la Empresa (Cumplimiento de metas).
- Desempeño de la Unidad de negocio.
- Desempeño individual.

	2023 M$	2022 M$
Compensación Fija	1.776.886	1.569.468
Compensación Variable	1.043.000	952.910

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.5 Comunicación con Grupos de Interés



Relaciones con los grupos de interés

La relación directa con los grupos de interés de la Compañía es llevada por las gerencias corporativas quienes reportan al Directorio en caso de alguna situación que requiera su conocimiento. Los canales de comunicación con nuestros principales grupos de interés se presentan en la siguiente tabla:

GRUPO DE INTERÉS	INSTANCIAS DE DIÁLOGO	FRECUENCIA DE LA COMUNICACIÓN	PRINCIPALES INTERESES Y EXPECTATIVAS DE NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
Inversionistas (Comunidad Financiera)	Reuniones Call Meet	Al menos trimestral (*)	- Resultados de gestión de la empresa - Indicadores de gestión - Comportamiento del mercado - Gestión de la unidad de negocio - Resultados financieros
Colaboradores	Evaluación de desempeño	Anual	- Desempeño y retroalimentación - Flexibilidad - Remuneración - Beneficios - Capacitación
	Reuniones personales	Semanal/Mensual	- Reconocimientos
	Charlas grupales	Diarias/Semanales	- Clima laboral
	E-Mail	Permanente	- Turnos de trabajo
	Portal corporativo de Salfa	Diarias/Semanales	- Condiciones de trabajo
	Mesas de talento	Semanal	- Calidad de vida
	Revista	Mensual	- Remuneración
Comunidad	Plan de participación ciudadana	De acuerdo a los requerimientos del contrato	- Reclamos respecto de externalidades negativas - Sugerencias - Información de la obra - Plazos de la obra - Aporte a la comunidad local
Clientes	Encuesta de satisfacción de clientes	Permanente	- Cumplimiento de estándares y especificaciones - Cumplimiento de plazos - Conformidad con el producto - Calidad de la atención - Tiempos de respuesta - Precios - Productividad - Innovación
	Reuniones	Permanente	- Seguridad y salud ocupacional y medio ambiente
	Libro de obra / libro de inspección / libro de comunicación	Permanente	- Adicionales a los contratos - Términos de comercialización y transacción
	E-Mail	Permanente	- Recepción de trabajos

(*) A menos que se requiera alguna reunión en forma excepcional.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.5 Comunicación con Grupos de Interés

GRUPO DE INTERÉS	INSTANCIAS DE DIÁLOGO	FRECUENCIA DE LA COMUNICACIÓN	PRINCIPALES INTERESES Y EXPECTATIVAS DE NUESTROS GRUPOS DE INTERÉS
Proveedores	Evaluación de proveedores	Anual	- Precio de los productos y servicios
	Plataforma iConstruye	Diaria	- Pedidos de compra
	Charlas	Semanales	- Pago
	Carta de Evaluación	Anual	- Acuerdos y convenios comerciales
	Reuniones	Permanente	- Calidad de servicio
	Plataforma i Construye	Diaria	- Plazos
	E-Mail	Permanente	- Escrituración
	Teléfono	Permanente	- Postventa
Subcontratistas	Reuniones	Semanal	- Precios - Avance y coordinación de proyectos - Disponibilidad - Plazos
	E-Mail	Cuando corresponda	- Calidad de los servicios
	Comunicar Resultados de Evaluación	Semestral	- Pagos
Autoridades (Nacionales, Regionales, Municipales)	Reuniones	Permanente	- Plan de desarrollo regional - Inversiones futuras - Proyectos en desarrollo
Reguladores	Reuniones	Permanente	- Plazo de aprobación de proyectos - Modificaciones a los proyectos - Cumplimiento normativo - Cumplimiento de protocolos específicos
Sindicatos	Reuniones	Permanente	- Convenio de Acuerdo Sindical - Condiciones de Trabajo - Beneficios
	E-Mail	Permanente	- Respeto de convenios colectivos
Gremios	Encuentros sectoriales	Anual	- Programa y políticas de vivienda
	Reuniones	Trimestral	- Comunicaciones de actividad gremial
	Encuestas	Semestral	- Cambios normativos
	E-Mail	Trimestral	- Innovación
	Reuniones con comités	Mensual	- Productividad
Medios de Comunicación	Reuniones Call Meet	Trimestral y/o cuando se requieran	- Información de negocio - Información financiera

Presentación de Resultados Dic-2023 a la Comunidad Financiera, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

Condominio Aguas Claras -Laguna del Sol Barrio Parque, Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.

Matriz de Riego

Actualizada periódicamente, la cual es aprobada por el Directorio.

Directrices generales

Como Compañía hemos adoptado una metodología basada en entender y administrar los riesgos a los cuales puede estar expuestos nuestro negocio.

La ventaja de este enfoque es que nos permite adquirir un entendimiento integral del negocio, incluyendo las estrategias, los riesgos y los procesos para administrarlos.

Esta metodología es de cumplimiento obligatorio, lo cual permite una sinergia entre negocio y las personas, y de esta forma realizar una mejor gestión e integración, lo cual permite evaluar, gestionar e identificar de manera anticipada los riesgos, con el fin de poder implementar medidas oportunas de mitigación.

La Compañía se basa en estándares COSO ERM y en las mejores prácticas internacionales.

Pan American Silver - Minera Florida, Servicio de Sondaje Florida V - VI, Alhué - Melipilla, Región Metropolitana, Chile.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

Work Center Miraflores Norte (Renta Industrial), Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

Metodología Basada en Matriz de Riesgo

Somos conscientes de las adversidades externas e internas que pueden afectar el buen funcionamiento de la Compañía, y es con este fin que se ha generado una matriz de identificación de los riesgos críticos a los cuales se ve expuesto el negocio.

Dicha matriz de riesgo es actualizada cada 2 años de acuerdo con lo definido por el Directorio, no obstante, en casos excepcionales, que impliquen una actualización de esta matriz, es evaluado con el Directorio y se procede a realizar indistintamente al plazo de actualización anterior.

Adicionalmente, la matriz se complementa con submatrices, como por ejemplo la Matriz de Riesgos asociada a Prevención de Delitos, la cual considera un mayor detalle respecto a los delitos involucrados, también se complementa con matrices de seguridad, equidad, entre otras.

La Compañía cuenta con una metodología de Gestión de Riesgos críticos, la cual fue utilizada para la identificación y evaluación de riesgos de alto nivel. Dicha metodología se encuentra estructurada de acuerdo con las siguientes actividades:

a) Análisis de controles por medio de evaluación objetiva de cada control (segregación de funciones, evidencia, periodicidad, automatización y oportunidad).

b) Cálculo del riesgo residual, construido en base a la exposición al riesgo luego de la asignación de cada control a los riesgos.

La evaluación de los riesgos identificados se ha llevado a cabo analizando los impactos: estratégicos, operacionales, de cumplimiento y financieros a partir de los datos recopilados en el inventariado. Tras su valoración, se selecciona aquel impacto (I) más significativo y se multiplica por la probabilidad (P) de que ocurra, dando un valor de severidad (S) (I x P = S). A partir de estos resultados se elabora una matriz de riesgos donde el eje horizontal es el impacto y el eje vertical la probabilidad.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

Clasificación de Riesgos

La Compañía, ha clasificado los riesgos identificados en 6 categorias, las cuales comprenden un total de 55 riesgos, levantados en el proceso de actualización de la matriz de riesgo en el año 2021, la cual se encuentra en proceso de actualización, para incluir los riesgos asociado a la implementación de la Ley N° 21.595, "Delitos Economicos"

Los riesgos identificados se han clasificado de la siguiente manera:

- Estratégicos.
- Operacionales.
- Financieros.
- De cumplimiento.
- Sociales.
- Ambientales.

CLASIFICACIÓN DE RIESGOS	DESCRIPCIÓN	RIESGOS	POTENCIAL IMPACTO EN EL NEGOCIO	ACCIONES DE MITIGACIÓN
Estratégicos	Aquellos riesgos que podrían afectar el desarrollo de la estrategia de negocios de la Compañía, interrumpiendo servicios o actividades en desarrollo.	Incertidumbre de inversión	Incertidumbre de inversión, producto de los cambios de convención constitucional y cambios gubernamentales que puedan afectar las decisiones de inversión externa disminuyendo la oferta de proyectos.	Flexibilización en el plan de inversiones, Busqueda de refinanciamientos de pasivos, etc
		Crisis financieras	Crisis financieras, tanto políticas, económicas y sociales, a nivel nacional e internacional, que puedan afectar a los distintos negocios y la estrategia del grupo, que pueden resultar en un aumento de costos financieros, disminución de márgenes, pérdida del valor patrimonial, incumplimiento de covenants, y reestructuración de personal.	Diversificacion lineas de negocios, analisis mecanismos de transferencia de precios
		Daños a la imagen de la Compañía	Daños a la imagen de la Compañía, producto de una exposición negativa mediática o en redes sociales de la marca SalfaCorp S.A. o alguna de sus filiales, producto de falla en proyectos, incumplimiento de normativas, impactos sociales o ambientales negativos, entre otros. Esto puede devenir en la pérdida de clientes, contratos, beneficios tributarios y credibilidad, además nos expone a demandas, paralizaciones producto de desabastecimiento y multas.	Implementación de politicas, procedimientos y protocolos, Codigo de etica, reglamentos internos, modelos de prevencion de delitos
		Escasez de personal de obra	Escasez de personal de obra, producto del alza en el costo de mano de obra y las condiciones laborales de las ofertas de la Compañía y fallas en los procesos de seguridad laboral, lo que puede resultar en un atraso en el inicio de obras, deterioro de la imagen de la Compañía frente a clientes y el mercado, reclamos y demandas, demora en la entrega de obras y cobros extras por el incumplimiento de plazos.	Planificación de proyectos futuros, con tiempo para mantener la dotación estable, estandares de seguridad, monitoreo permanente de las expectativas de mercado, revision permanente de las proyecciones y expectativas de cada unidad de negocio, etc.
		Gestión de costos operacionales en obras	Gestión de costos operacionales en obras, resultado de un creciente aumento de materias primas, mano de obra y otros costos operacionales por no contar con información financiera actualizada, lo que podría devenir en el no cumplimento de presupuestos, faltas en el pago de renta variable, Deterioro en las cifras financieras, el precio de acción y en la retribución de accionistas, un aumento en el precio de proveedores por recargos, y una pérdida de competitividad en el mercado.	Revision de detalles de recursos de los proyectos, control flujo de caja,Reporteria mensual de gastos y costos, revisiones periodicas de control de atraves del ITO, etc.
Operacionales	Aquellas situaciones que exponen a la Compañía a situaciones de vulneración producto de errores humanos, fallas en sistemas o en los procesos internos, o situaciones externas.	Disminución de ofertas de proyectos	Disminución de ofertas de proyectos, a causa de incertidumbre política, social y financiera que afecta la demanda de proyectos.	Monitoreo constante de las expectativas del mercad, revision permanente de las proyecciones y expectativas de cada unidad de negocio, diversificacion de nichos de negocios, alianzas con socios estrategicos, etc.
		Huelga de trabajadores propios o de sindicato	Huelga de trabajadores propios o de sindicato Inter empresas, producto de paralizaciones, las cuales puedan afectar las operaciones de los proyectos en cursos.	Control de reclamos, revision materias de recursos humano en Comité de Directores, revision de estandres por proyecto, comunicación permanente contrabajadores, etc.
		Aumento de costos por fallas en obras	Aumento de costos por fallas en obras, producto de debilidades en el cumplimiento de la política de aprobaciones de pagos y compras en las obras, fallas en el monitoreo, atrasos en los pagos, entre otros, pueden resultar en el deterioro de las cifras financiera, el precio de la acción y en la retribución a los accionistas, pérdida de competitividad, reclamos o demandas de clientes y el no cumplimiento de presupuestos.	Revisiones permanentes del sistema de control de costos, Monitoreo de las operaciones a traves del sistema SAP, Detección temprade las desviaciones, etc.
		Pérdida de personal clave especializado	Pérdida de personal clave especializado, pérdida y dependencia de cargos claves, los cuales al dejar la organización de manera imprevista se llevan consigo el conocimiento y la experticia con las cuales la Compañía cuenta para el desarrollo de sus actividades, esto puede relacionarse con una baja fidelización con la empresa, condiciones laborales o el crecimiento profesional. Esto puede resultar en la disminución de productividad y efectividad, pérdida de experticia y el know how en un área específica.	Revisión de bandas salariales, encuesta de clima laboral, formación y desarrollo profesional, etc.
		Proyectos y/u ofertas mal estudiadas	Proyectos y/u ofertas mal estudiadas, producto de debilidades en las políticas o procedimientos de cálculo y estudio de obras y proyectos, ausencia de metodología para evaluación de obras y proyectos, inexperiencia en el proyecto o no contar con asesoría externa para el proyecto. Esto resulta en decisiones de negocios inadecuadas, mayores costos operacionales y financieros, deterioro en el resultado de la Compañía, en los precios de acción y en la retribución a accionistas.	Monitoreo porunidades de los estudios y/o propuestas historicas versus el resultado final de la obra, especializacion de los ejecutivos de Control de gestion, revision de informes de obras, Politicas y procedimientos definidos
		Ciberseguridad	Ciberseguridad, una deficiencia en los controles de acceso, en las bases de datos o en el acceso a la red, vulnerabilidades en la web y negligencia en temas de seguridad de la información pueden permitir que acciones de terceros o internos vulneren la seguridad de los sistemas y bases de datos de la empresa, abriendo un espacio para el uso indebido de información, usurpación de identidad, pérdida de información, fraude, daño en la imagen corporativa y pérdida de clientes.	Cumplimiento Politicas de seguridad, Accesos y perfiles restringidos, clausulas de confeidencialidad, cambios de contraseñas, capacitaciones, etc.
		Eventos de descriminación o acoso sexual dentro de la empresa	Estos eventos se refieren a situaciones de exclusión o preferencias en base a categorías como etnia, sexo, edad, estado civil, religión, situación socioeconómica, entre otras. Estas pueden resultar en demandas, multas e impactos negativos en la reputación de la empresa y en el clima laboral entre los trabajadores. Lo que podria generar eventuales demandas, Multas y Sanciones, Daño a la imagen y reputación de la empresa	Campañas comunicacionales informativas, Capacitación en temáticas relativas a la discriminación e inequidad y sensibilización en inducción a colaboradores/as nuevos/as
		Contingencias sanitarias	Contingencias sanitarias que produzcan la paralización de proyectos, suspensión laboral, fallas en la cadena de abastecimiento, entre otros, producto de la propagación a nivel regional, nacional o internacional de epidemias.	Plan de contingencia sanitario, Protocolos de seguridad, uso de EEPP específicos, Aplicación de examenes medicos, etc.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

Consorcio Ripconsiu Stiler, Construcción Colegio Nuestra Señora de La Visitación, Lima, Perú.

CLASIFICACIÓN DE RIESGOS	DESCRIPCIÓN	RIESGOS	POTENCIAL IMPACTO EN EL NEGOCIO	ACCIONES DE MITIGACIÓN
Financieros	Tipo de cambio: Surge de potenciales variaciones del nivel de tipos de cambio (incluyendo la Unidad de Fomento), que impactan en el valor de activos, pasivos y magnitud y momento de flujos de caja operacionales.	Variaciones tipo de cambio	La Compañía puede verse afectada por este riesgo a través de contratos con obligaciones o derechos expresados en monedas distintas a la moneda funcional (peso chileno). Asimismo, a través de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.	Mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en los tipos de cambio/índices de reajustabilidad.
	Tasas de interés: Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.	Variaciones en la tasa de interés	Afectan las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores de viviendas en el Negocio Inmobiliario, afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción, afectan el costo de financiamiento de construcción de proyectos inmobiliarios, afectan el costo de financiamiento de inversiones del activo fijo y otros activos de largo plazo e impactan en el costo financiero de la Compañía.	La Compañía estima las necesidades de financiamiento y sus variaciones, define la estructura de la deuda (corriente y no corriente), contratación de financiamientos que se ajusten al costo de estudio de proyectos y la adopción de tasas fijas o el uso de derivados financieros.
	Crédito: hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.	Capacidad de cumplimiento de obligaciones financieras	Cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras. En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen.	Mantener una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos, disminuyendo así la dependencia de un cliente en particular. Adicionalmente la naturaleza de los contratos de construcción permite a la Compañía por una parte recibir anticipos monetarios que atenúan el riesgo crédito, y por otra parte facturar y recibir el pago del avance de obra mensualmente.
	Liquidez: se asocia a la capacidad de la Compañía para amortizar o refinanciar los compromisos financieros adquiridos a precios de mercado razonables y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con su generación de caja operación.	Capacidad para amortizar o refinanciar compromisos financieros	La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp S.A. se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar. Estos podrían surgir a partir de la incapacidad para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.	Con el fin de minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía efectúa permanentes proyecciones y análisis de flujos de efectivo y mantiene una estructura de financiamiento diversificada según distintas fuentes de financiamiento.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

CLASIFICACIÓN DE RIESGOS	DESCRIPCIÓN	RIESGOS	POTENCIAL IMPACTO EN EL NEGOCIO	ACCIONES DE MITIGACIÓN
De Mercado	Ciclos económicos: fluctuación de variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas.	Sensibilización a los ciclos y variables económicos	Dependerá de la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario.	Diversificación de sus líneas de negocio y/o segmentos de producto, la operación en distintos mercados geográficos, la generación de negocios con estructura de ingresos recurrentes, más asociados a servicios y con mayores barreras de entrada, la flexibilidad en la estructura de costos y gastos fijos, donde la Compañía ha sido capaz de anticipar el inicio de ciclos y ajustar su estructura según corresponda.
	Político y regulatorio: Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países.	Cambio en las condiciones políticas y regulatorias de los países	Afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial, lo que afecta la inversión, cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda y cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la Compañía o a los compradores finales de éstas.	Cumplimiento de politicas y procedimientos internos, auditorias, revision permanente de cumplimientos normativos, etc.
	Competencia: Los mercados de Ingeniería y Construcción e Inmobiliario en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales.	Gran número de operadores globales y locales	Enfrentar competencia de diversa intensidad en todas sus áreas de negocio.	Volumen de operación y economías de escala, las barreras de entrada en algunos segmentos del mercado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario.
De Cumplimiento	Regulación de mercado: posibles cambios en la normativa nacional y cambios regulatorios.	Cambios en normativa	Limitar las operaciones de la empresa en las actividades inmobiliarias y/o de construcción civil.	Capacitaciones, revision de cumplomiento normativo, relacion cercana y fluida con los reguladores y entidades revisoras, Automatizacion de procesos, entre otros.
	Falta de seguimiento al incumplimiento de los contratos: Deficiencia de los controles relacionados a la Administración de los Contratos.	Falta de seguimiento al incumplimiento de los contratos	Obligaciones y sanciones registradas en contratos no son controladas y monitoreadas adecuadamente (Incumplimiento de Hitos) Falta de Formalización contractual (Contratos, Addendum no firmados).	Charlas de inducción, revision de contratos, auditorias, Canal de denuncia, certificaciones, etc.
	Demandas: originadas por clientes debido a retrasos en los plazos establecidos en contrato y/o diferencia entre productos ofrecidos y entregados en las obras de construcción; demanda de proveedores.	Demandas	Costos físicos y financieros por resolución de litigios.	Confirmacion asesores legales externos a lo menos trimestralmente, revision de provision de juicios, atencion permanente a clientes, comunicación estrecha con grupos de interes, entre otros.
	Cambio normativo: cambios asociados a temas laborales y su impacto.	Cambios normativos laborales	Incumplimiento a las distintas normativas que la Dirección del trabajo establezca lo que se podría traducir en sanciones y/o multas.	Capacitaciones, revision de cumplimientos internos, asesorias externas,relacion cercana con grupos de interes, dicersificacion de trabajos, entre otros.
	Cambios en normas: Considera cualquier circunstancias o sucesos que afecte el desarrollo de la empresa.	Cambios normativos económicos y tributarios	Pueden causar incertidumbre en la Compañía lo que podría tener consecuencias económicas y tributarias.	Capacitaciones, asesorias externas, creacion de politicas y procedimientos entre otros.
	Cambio Normativo Medioambiental.	Cambio Normativo Medioambiental	Restricción de las operaciones de la Compañía en las actividades inmobiliarias y/o de construcción civil.	Capacitaciones, participacion en talleres y grupos de interes en temas ambientales, Asesorias externas, entre otras.
	Vulneración del proceso de Libre competencia: o vulnerar los derechos de los consumidores.	Vulneración del proceso de Libre competencia	Exposición a demandas y menoscabo en la reputación de la compañía.	Desarrollo de una política de libre competencia, la que considerará la revisión e identificación de los principales riesgos de infracción a las normas de competencia de SalfaCorp S.A., con el objetivo de determinar y graduar el nivel de riesgo y exposición al que se enfrenta la Compañía, distinguiendo entre las distintas áreas de negocios.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

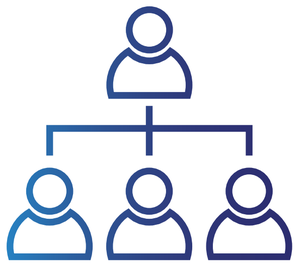
CLASIFICACIÓN DE RIESGOS	DESCRIPCIÓN	RIESGOS	POTENCIAL IMPACTO EN EL NEGOCIO	ACCIONES DE MITIGACIÓN
Cambio climático	Corresponde a riesgos por efecto de cambio climático, los cuales se dividen en Riesgos de transición (Políticos y jurídicos, tecnológicos, de mercado y reputacional) y Riesgos Físicos, estos últimos se clasifican de la siguiente forma: **Riesgo Físico Agudo:** son provocados por algún desastre como el aumento de la gravedad de los fenómenos atmosféricos externos como ciclones, huracanes e inundaciones. **Riesgo Físico Crónico:** son aquellos cambios a largo plazo en los patrones climáticos que pueden causar un aumento del nivel del mar u olas de calor permanentes	Cambio climático	- Aumento de costo operativo - Aumento del Costo en las propuestas, disminución de la producción - Aumento de los costos operativos - Aumento de los costos de capital y de inversión - Interrupción de negocios - Perdida de activos y disminución de ingresos - Entre otros	Durante el año 2022, SalfaCorp S.A. realizó su primer análisis de riesgos y oportunidades respecto al cambio climático, para así poder comprender los posibles efectos sobre el desempeño financiero de la empresa y a la vez generar estrategias de resiliencia que aseguren la buena adaptación de la Compañía a las posibles condiciones futuras. Dicho estudio, siguió las recomendaciones del TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures o grupo de trabajo sobre divulgaciones financieras relacionadas con el clima). En esta primera etapa de implementación de TCFD, se identificaron riesgos y oportunidades ligadas al cambio climático relacionados con las actividades de la Compañía, así como también se reconocieron las estrategias de mitigación, de acuerdo con sus impactos en el corto, mediano y largo plazo, diferenciados en riesgos de transición y riesgos físicos. Durante el año 2023, hemos seguido avanzando en nuestro análisis respecto a los impactos que puede generar el cambio climatico en nuestra compañía e industria, esto basado en el análisis de riesgos y oportunidades indicado anteriormente. Actualmente nos encontramos realizando un levantamiento al respecto, conscientes de que este es un proceso gradual, que evoluciona en profundidad y nivel de detalle a medida que la Compañía desarrolla su conciencia y capacidad de gestión sobre los riesgos y oportunidades relacionados con el cambio climático, esperamos durante 2024 desarrollar una estrategia climática. (El detalle de nuestro primer reporte TCFD, se encuentra disponible en nuestra página web en el siguiente enlace: Reporte TCFD 2022.)

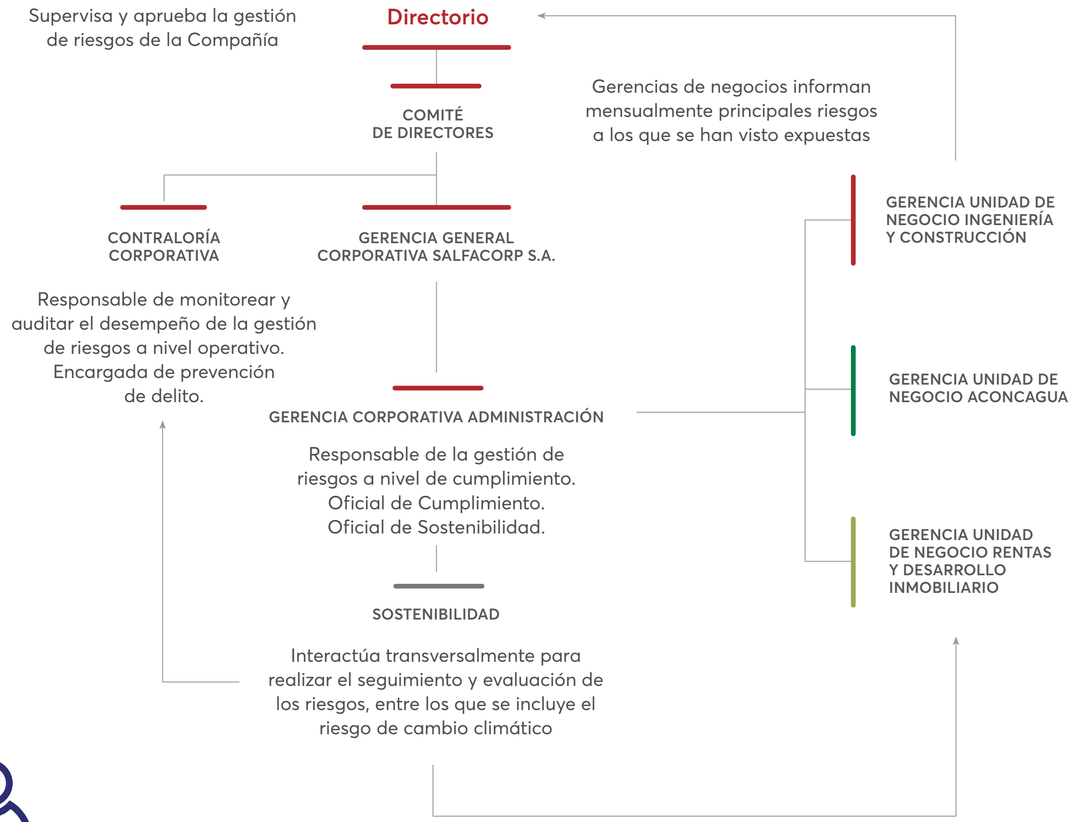
3.1 Marco de Gobernanza
3.2 Directorio
3.3 Comité de Directorio
3.4 Ejecutivos Principales
3.5 Comunicación con Grupos de Interés
3.6 Gestión de Riesgos
3.7 Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

3.6 Gestión de Riesgos

Gobernanza de gestión de riesgos

La función de gestión de riesgos a nivel de cumplimiento, se encuentra bajo la Gerencia de Administración Corporativa, la que es independiente de las líneas de negocio. No obstante, cada gerencia de negocio y corporativa informan mensualmente al Directorio los principales riesgos a los cuales se han visto expuestas durante el período informado. La responsabilidad de dicha función recae a nivel operativo en el Gerente de Administración Corporativo. Además, el Contralor es responsable de monitorear y auditar el desempeño de la gestión de riesgos a nivel operativo.





Experiencia del Directorio en Gestión de Riesgos

Todos los miembros del directorio poseen experiencia en gestión de riesgos. En particular, el Sr. Andrés Navarro, se desempeñó como presidente del directorio de Administradora de Activos Financieros S.A. y Sonda S.A. La Sra. Francisca Castro, es presidenta de la Comisión Clasificadora de Riesgo (CCR*) desde el año 2017 a la fecha. El Sr. Joaquín Villarino ha sido asesor de Activa Alternative Assets de Larraín Vial S.A. y senior advisor de Morgan Stanley Infrastructure. El Sr. Vicente Domínguez, se ha desempeñado como consultor internacional para el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Mundial.

De lo anterior podemos resumir que la revisión de riesgos está basada en 3 líneas de Defensa:

1. **Gestión de riesgos de negocio:** mensualmente cada Gerencia de negocio informa en sesión de Directorio los distintos procesos de riesgo a los cuales se ha visto expuesto el negocio, como por ejemplo temas de seguridad, temas ambientales, temas operacionales, etc.

2. **Gestión de riesgo corporativo:** En complemento a lo anterior la Gerencia General en conjunto con las Gerencias de Finanzas, Administración y Fiscalía, informan en sesión de Directorio mensual, los aspectos de riesgo a los cuales está o estuvo expuesta la Compañía en temas corporativos relativos a cada una de sus materias.

3. Por otro lado, el Directorio ha definido que los controles y riesgos de negocio sean supervisados a través de Contraloría mediante un programa anual de auditoría y cumplimiento, el cual es supervisado por el Comité de Directores. Este plan de auditoría se encuentra basado en riesgos, por ende se estableció una Matriz de Riesgos, la cual es controlada anualmente por el departamento de Contraloría y actualizada cada 2 años por un asesor externo, quien realiza, en conjunto con los Directores y Ejecutivos, un levantamiento de los diferentes riesgos a los cuales se puede ver expuesta la Compañía. Toda actualización es informada y aprobada por el Directorio, con el fin de evaluar periódicamente el cumplimiento de los planes de acción respecto a dichos riesgos. Por su parte, Contraloría vela por el cumplimiento anual de estos planes de acción e informa al respecto en las sesiones trimestrales sostenidas con el Comité de Administración. No obstante, los plazos de actualización de la matriz pueden ser modificados de acuerdo a situaciones de excepción o por requerimiento del Directorio.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

Control y Seguimiento de la Matriz de riesgos

La Compañía, cuenta con un departamento de auditoría interna quien es la encargada de velar por el debido cumplimiento de los controles y planes de mitigación asociados a la matriz de riesgos, y posteriormente los resultados de esta revisión son informados en reunión al Comité de directores y acto seguido al Directorio. Los controles y planes de acción son levantados durante el proceso de actualización que se realiza a la matriz de riesgos cada dos años y estos son informados por cada Gerencia responsable.

El departamento de auditoría apoya en el proceso de levantamiento de riesgos que componen dicha matriz, así como también en lo referente a la identificación de controles, planes de acción y/o mitigación.

Una vez cerrado el proceso de actualización de la matriz de riesgos, el departamento de auditoría verifica que los controles y planes de acción comunicados existan y además debe verificar que estos se cumplan de acuerdo a lo informado.

Adicionalmente en conjunto con el proceso de actualización de la matriz, el departamento de control interno complementa la revisión de la gestión de riesgos con otros procedimientos, dentro de los cuales se encuentran:

- El cumplimiento del modelo de gobierno corporativo.
- Cumplimiento de Modelos de Prevención de delitos.
- Correcta aplicación del Código de ética.
- Cumplimiento del reglamento interno de la compañía.
- Cumplimiento de las políticas y procedimientos.

El objetivo de lo anterior es validar el correcto sistema de gestión de riesgos, lo que permite otorgar un adecuado aseguramiento del ambiente de control de la Compañía, para efectos de una adecuada toma de decisiones por parte del Directorio.

Otras consideraciones

a) Evaluación de Derechos Humanos

Realizamos nuestro primer diagnóstico de derechos humanos en 7 grupos de interés: Colaboradores, Inversionistas, Clientes, Comunidades, Proveedores y Subcontratistas, Entidades reguladoras y Medios de comunicación.

Este diagnóstico se realizó de manera complementaria a nuestro estudio de doble materialidad, por lo que consideró los mismos canales de comunicación con nuestros grupos de interés. Adicionalmente se llevó a cabo un análisis del contexto a nivel nacional, industrial global e industrial local, para sentar un marco de referencia en las prácticas usuales, los riesgos mejor y peor manejados en la industria y el contexto nacional y su marco legal y normativo.

A partir de la información recolectada identificamos ciertos riesgos relacionados con la gestión y la exposición a violaciones de Derechos Humanos en los que se podría ver involucrada la Compañía, en particular en su cadena de proveedores y subcontratistas. Dichos riesgos se resumen en la siguiente tabla:

ASPECTO	NIVEL DE RIESGO
Infancia y adolescencia	Medio
Trabajo forzado	Alto
Salud y seguridad en el trabajo	Medio
Seguridad social	Alto
Jornada laboral	Alto
Salario	Alto
Diversidad, inclusión y canal de denuncia	Alto
Derecho a formar asociaciones civiles y de trabajadores, huelga y negociación colectiva	Alto

Durante 2024 esperamos implementar acciones concretas con nuestros proveedores y subcontratistas para mitigar los riesgos mencionados anteriormente que nos permitan generar una base firme sobre la cual desarrollar un sistema de gestión con consideración de los Derechos Humanos.

b) Ley N° 21.595 Delitos Económicos

La Compañía, a fines del año 2023, realizo un Diagnostico de aplicabilidad, Procesos y áreas responsables, respecto a la ley de Delitos económicos, cuyo objetivo es evaluar y determinar aquellos delitos que aplicaran a nuestros negocios ya sea en giro, operación o actividad. Este análisis incluyo una visión preliminar de los macroprocesos expuestos a la comisión de estos delitos y criterios de probabilidad y relevancia para la Compañía.

En base a lo anterior se procedió a revisar las siguientes áreas responsables: Finanzas, Administración, Comercial-Abastecimiento, Operaciones, Recursos Humanos, Tributario, Gobierno Corporativo, entre otras.

El resultado de este diagnóstico está en proceso de revisión, una vez aprobado,los delitos identificados se sumaran a los riesgos identificados previamente y se incorporaran a la matriz de riesgos 2024, así como tambien se procedera a actualizar el modelo de prevención de delito.

3.1 Marco de Gobernanza
3.2 Directorio
3.3 Comité de Directorio
3.4 Ejecutivos Principales
3.5 Comunicación con Grupos de Interés
3.6 Gestión de Riesgos
3.7 Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

3.6 Gestión de Riesgos

c) Análisis de stakeholders

Durante el año 2023, la Compañía, evaluo riesgos asociados a los comportamientos de los Colaboradores y Proveedores, conectado a la estrategia de negocio de SalfaCorp, , con el fin de Identificar riesgos desconocidos, para lo cual se realizó un análisis 360° de stakeholders sobre variables ASG que impactan el negocio.

Este trabajo fue realizado con un asesor externo (SSINDEX), la Metodología de trabajo utilizada, considero un análisis cuantitativo y cualitativo, además de evolución y comparación.

Los resultados de este proceso, fue relevante para el negocio, ya que nos permitirá tomar las medidas necesarias para mitigar riesgos y aprovechar oportunidades al respecto.

d) Código de ética

La Compañía cuenta con un Código de Ética desde el año 2009, creado en consideración de la gran diversidad de culturas que se encuentran en los equipos de trabajo. Nuestro Código es difundido a todos los colaboradores al ingreso a la Compañía y cada vez que es actualizado.

En este, se exponen claramente los valores corporativos, principios y acciones que rigen nuestra conducta, comprendiendo, entre otros, los siguientes temas: conflicto de intereses, contribuciones y actividades políticas, información confidencial y privilegiada, controles y registros financieros, protección de activos, Modelos de Prevención de Delitos, Comité de Directores, relaciones con el personal, clientes, comunidad, Gobierno e instituciones públicas, medio ambiente, proveedores y subcontratistas.

Como Compañía invitamos a nuestros colaboradores a vivir el Código de Ética y exigir su cumplimiento, guiando nuestro actuar y relaciones. La aplicación de este documento es extensiva al Directorio, Ejecutivos, Gerentes y Colaboradores.

e) Programas de divulgación y capacitación

La Compañía capacita anualmente a los ejecutivos principales, gerencias y jefaturas en temas relacionados a eventuales riesgos penales a nivel de responsabilidad penal, así como también en aspectos financieros-contables y de sostenibilidad, con el fin de que exista una adecuada responsabilidad y manejo de riesgos. Se garantiza la educación periódica en materia de gestión de riesgos para los miembros no ejecutivos.

f) Canal de denuncias

El año 2013, la Compañía habilitó una plataforma de denuncias para recibir informaciones sobre irregularidades e ílicitos, de manera anónima y confidencial.

Actualmente la Compañía cuenta con dos canales de denuncias, uno orientado a recibir denuncias sobre los ilícitos estipulados en los modelos de prevención de delitos que posee la empresa, y otro dirigido a temas éticos y/o de cualquier otra índole.

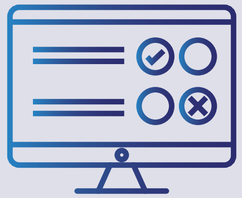
Estos canales de denuncias están disponibles 24 horas al día, de lunes a domingo, y son administrados fuera de nuestro sistema informático, por parte de una empresa experta en la materia que no permite la intervención de terceros en los procesos. De esta forma disponemos de una vía de comunicación segura y expedita para el reporte de denuncias, que permite a todos nuestros trabajadores/as, clientes, proveedores, prestadores de servicios, contratistas, subcontratistas, accionistas, directores/as, ejecutivos/as principales y otras terceras partes interesadas de SalfaCorp S.A. y Filiales, mantener un contacto directo y seguro respecto de cualquier circunstancia que potencialmente presente riesgo de comisión de los delitos antes mencionados.

Toda persona que considere la existencia de una situación irregular respecto de lo establecido por los MPD del Grupo SalfaCorp, debe denunciar ya sea en forma personal o anónima tal situación a través de los canales de denuncias que SalfaCorp S.A. ha implementado para esto.

Nuestro compromiso es asegurar un adecuado y efectivo seguimiento de estas denuncias en forma independiente, de manera confidencial y sin represalias, cumpliendo con los mayores estándares éticos y de servicio a la comunidad en que nuestra compañía está inserta.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos



La Compañía difunde su canal de denuncias a través de su página web, así como también mediante charlas y capacitaciones. En el caso de proveedores, prestadores de servicios, contratistas, subcontratistas se deja estipulado en los contratos respectivos.

g) Plan de Sucesión

Actualmente la Compañía no ha formalizado un plan de sucesión, no obstante, se encuentra en un proceso de evaluación y capacitación de futuros líderes, los cuales puedan asumir roles de sucesión en la continuidad de la empresa. Por tal motivo durante estos dos últimos años, la Compañía ha hecho importantes avances en temas relacionados a proyectos de innovación y de transformación estratégica y tecnológica con el fin de otorgar las competencias necesarias a los futuros líderes de negocio.

h) Revisión de Estructuras Salariales

La Compañía cuenta con una política que considera la aplicación de objetivos medibles y que contribuyen al cumplimiento de la Estrategia y continuidad de negocio de la Compañía.

Tanto el Directorio como el Comité de Directores revisan las estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del Gerente General y de los demás ejecutivos principales. Esta revisión a lo menos es una vez al año. Esta revisión es de carácter interna, no es pública así como también no es aprobada por los accionistas.

i) Modelos de Prevención del Delito (MPD)

La Compañía cuenta con dos modelos de prevención de delitos.

Nuestros modelos operan a través de diversas actividades de control sobre procesos o actividades vinculadas al negocio que pudieran presentar potenciales riesgos de comisión de los delitos tipificadas en la Ley 20.393 y 19.913.

El cumplimiento de nuestros Modelos de Prevención de Delitos es obligatorio para todos los colaboradores y terceras partes vinculadas a nuestra Compañía, tales como:

- Trabajadores de la Compañía.
- Clientes, proveedores, prestadores de servicios, contratistas y subcontratistas.
- Accionistas, directores y ejecutivos principales.
- Todos quienes realicen actividades de administración y supervisión para la Compañía.

LEY	RESPONSABLE	CARGO QUE EJERCE EL ROL	FUNCIONES PRINCIPALES
20.393	**Encargado de Prevención de Delitos** Designado por Directorio de la Compañía por un plazo máximo de tres años, dependerá funcionalmente del Directorio de SalfaCorp S.A.	Contralor Corporativo	Ejercer las funciones de encargado de prevención, según lo establecido en la Ley 20.393 y de acuerdo a las facultades otorgadas por la Administración.
			Requerir de la Administración los medios, recursos y facultades necesarios para cumplir con sus funciones.
			Diseñar e implementar un plan de difusión y capacitación institucional acerca del MPD.
			Coordinar la implementación y operación del MPD.
			Informar a la Administración, al menos semestralmente, acerca del funcionamiento del MPD. Sin perjuicio de lo anterior y cuando las circunstancias lo ameriten, informará, tan pronto sea posible, cualquier contingencia relevante que, en su opinión, debe ser puesta en conocimiento de ésta.
			Mantener actualizado el diagnóstico de riesgos de los procesos y actividades en los que exista el potencial de comisión de alguno de los delitos de la Ley 20.393.
			Requerir a las distintas áreas de SalfaCorp S.A. y sus filiales el diseño e implementación de protocolos y procedimientos que prevengan la comisión de los delitos señalados en la Ley 20.393.
			Evaluar periódicamente la eficacia del MPD adoptado, así como su conformidad con las leyes y demás regulaciones, proponiendo a las modificaciones que se requieran.
			Tomar conocimiento de las denuncias que se realicen por infracciones al Modelo, realizar la investigación de éstas y presentar los antecedentes para conocimiento y resolución de la Administración. Para desarrollar la investigación, el encargado de prevención podrá recabar toda la información y documentación relacionada con los hechos denunciados.
			Definir auditorías específicas para la verificación del cumplimiento de las actividades del MPD y determinar su alcance y extensión.
			Documentar y custodiar la evidencia relativa a las actividades de investigación y prevención de los delitos señalados en la Ley 20.393.
			Coordinar el proceso de certificación del MPD.

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.6 Gestión de Riesgos

LEY	RESPONSABLE	CARGO QUE EJERCE EL ROL	FUNCIONES PRINCIPALES
19.913	**Oficial de Cumplimiento** Designado por Directorio de la Compañía por un plazo máximo de tres años, dependerá funcionalmente del Directorio de SalfaCorp S.A.	Gerente de Administración Corporativo	Asegurar un adecuado funcionamiento del sistema de prevención implementado por SalfaCorp S.A.
			Coordinar los esfuerzos y actividades de prevención, de acuerdo con los lineamientos y políticas señaladas por el Directorio de SalfaCorp S.A., y con estricto apego a las disposiciones legales vigentes.
			Garantizar la observancia de las disposiciones de la Ley 19.913, la regulación emitida por la Unidad de Análisis Financiero (UAF) y otros reguladores y lo dispuesto en el sistema de prevención de SalfaCorp S.A., según se describe en el presente manual.
			Monitorear el cumplimiento de los procedimientos de prevención a través de toda la organización.
			Velar porque la organización implemente los procedimientos, las herramientas y sistemas de información necesarios para cumplir con los requerimientos de reporte que le ha impuesto la Unidad de Análisis Financiero (UAF).
			Asegurar que los procedimientos y sistemas implementados permitan un adecuado monitoreo transaccional, la detección de operaciones inusuales y el reporte de operaciones sospechosas.
			Efectuar análisis de operaciones inusuales o sospechosas, informadas por las áreas de atención de público u operativas, o que detecte en el cumplimiento de sus funciones.
			Desarrollar un programa de sensibilización y capacitación sobre la prevención del lavado de activos y del financiamiento del terrorismo, y velar porque todos los empleados de las empresas de SalfaCorp S.A. dedicadas a la gestión inmobiliaria la reciban oportunamente.
			Promover y coordinar, con la Gerencia de Capital Humano, los programas de difusión interna y capacitación de personal en esta materia.
			Analizar los casos de operaciones inusuales que conforme a la normativa interna le son reportados, obtener la información complementaria que sea necesaria, valorar los antecedentes y proponer la decisión que estime pertinente al gerente general de SalfaCorp S.A.
			Asumir y mantener la interlocución con la Unidad de Análisis Financiero (UAF) y otros reguladores involucrados en la prevención de estos delitos.

Canal MPD: para delitos relativos a prevención de delitos (ley 19.913- Blanqueo de activos; 20.393 -Responsabilidad Penal Jurídica), Canal ético, para todo tipo de reclamo, consulta y/o denuncias. Ambos canales de denuncias son confidenciales, se encuentran públicos en nuestra página web https://www.salfacorp.com/gobierno-corporativo/canal-de-denuncias/.

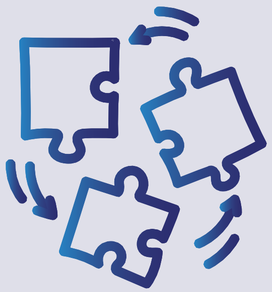
La encargada de Prevención de Delitos y el Oficial de Cumplimiento, ambos elegidos por el Directorios, son los responsables de los canales de denuncias y su cumplimiento con los modelos de prevención de delitos. En ambos canales puede acceder cualquier persona interna o externa, de la forma que le acomode (anónima o no). Toda persona que tiene conocimiento de una situación irregular respecto de lo establecido por los modelos de Prevención de Delitos Ley 20.393 o Ley 19.913, deberá denunciar tal situación, en forma personal o anónima, a través de los canales de denuncias.

Canal de Denuncias MPD

SalfaCorp S.A. y Filiales

Marco de Gobernanza 3.1
Directorio 3.2
Comité de Directorio 3.3
Ejecutivos Principales 3.4
Comunicación con Grupos de Interés 3.5
Gestión de Riesgos 3.6
Relación con Accionistas y Comunidad Financiera 3.7

3.7 Relación con Accionistas y Comunidad Financiera



Mejora continua de las comunicaciones con inversionistas

En SalfaCorp S.A. tenemos una permanente atención a las inquietudes y opiniones de la comunidad financiera, que se conforma por distintos grupos de interés, como son las corredoras de bolsa, fondos de inversión, administradora general de fondos, administradores de fondo de pensiones, Compañías de seguro, family office, tenedores de bonos, bancos y clasificadoras de riesgo.

Cabe mencionar que la Compañía permanentemente solicita a la comunidad financiera retroalimentación sobre el contenido de la información que se publica de manera de mejorar la calidad de esta. Esto se realiza en forma trimestral, luego de la publicación de los Estados Financieros, Análisis Razonado y Presentación de Resultados como también en reuniones uno a uno con inversionistas. En forma anual se realiza una encuesta dirigida a la comunidad de inversionistas con la finalidad de recibir retroalimentación respecto a los reportes financieros contables y sobre la gestión que realiza la Compañía en materia de Relación con Inversionistas.

Para esto, la Gerencia Corporativa de Finanzas, a través de la Subgerencia de Relación con Inversionistas, cumple con atender y orientar a los inversionistas y analistas respecto de la marcha de la Compañía y el comportamiento de la industria.

Para cumplir con lo anterior, la Subgerencia de Relación con Inversionistas (IR) realiza diversas funciones operativas y estratégicas. Trimestralmente, como parte integral de los Estados Financieros, el área prepara el Análisis Razonado, que consta de un análisis financiero de los resultados del trimestre. Posterior a la publicación de estos documentos, la Compañía organiza reuniones explicativas, instancia en la cual se invita a toda la comunidad financiera y se realiza una Presentación de Resultados. Junto con la presentación, también se ha implementado una práctica de preparar material audiovisual con el objetivo de mostrar algunos de los proyectos que se están ejecutando y el avance de los mismos.

Adicionalmente, la Subgerencia de IR puede organizar visitas a terreno para los inversionistas, como fue el caso en diciembre del 2023, cuando IR organizó una visita a la obra Proyecto Andina Cota 3700, del mandante Codelco División Andina.

También, es responsable de mantener actualizada la página web (www.salfacorp.com), en la cual los inversionistas pueden acceder a toda la documentación mencionada anteriormente y otra información de interés.

Visita de Inversionistas a Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

Elección de Directores

Para los efectos de la elección de los miembros del Directorio por la junta de accionistas, los accionistas podrán proponer al Gerente General, antes de la respectiva junta, candidatos al cargo de Director de la Sociedad a través de una carta firmada. El Gerente General de SalfaCorp deberá informar a los accionistas la lista de los candidatos a Director que hayan aceptado su nominación y que, asimismo, hayan declarado no tener inhabilidades para desempeñar el cargo. Esta información será divulgada mediante su publicación en la página web de la Sociedad (www.salfacorp.com) con, al menos, dos días de anticipación a la fecha fijada para la celebración de la junta de accionistas en que se deba proceder a la designación del Directorio de SalfaCorp. La antes referida lista de candidatos a Director deberá contener, al menos, la siguiente información respecto de cada candidato: nombre completo, número de cédula de identidad, perfil profesional y experiencia. Lo anterior, en la medida que dicha información haya sido oportunamente entregada por el candidato. En caso contrario, se dejará constancia de no haber sido entregada.

Votación por medios remotos

La Compañía pone a disposición de los accionistas en su página web el Procedimiento y mecanismo de participación a distancia a la junta de accionistas, instructivo que define el mecanismo que permite a éstos votar de manera remota.

El accionista o representante deberá ingresar al link informado por correo electrónico y unirse a la Junta mediante la plataforma de videoconferencia Google Meet.

Se someterá a votación individualmente cada materia, sobre la que el Presidente podrá proponer su aprobación por aclamación si ningún accionista manifiesta oposición. En caso contrario, ante la oposición de algún accionista, se procederá de la siguiente manera:

1. El accionista opositor deberá hacer uso de su derecho a voz expresando su oposición y para aquellos accionistas a cuyo respecto la Ley les exige emitir su voto a viva voz, se dará oportunidad para ello y del cual se dejará constancia en el Acta de la Junta.
2. El accionista deberá enviar su voto a una cuenta de correo electrónico, donde deberá incluir su manifestación de voto respecto de la materia que se someta a sufragio y su nombre completo.
3. El Secretario de la Junta será el receptor de los correos y luego informará la lista de correos recibidos, y en la eventualidad de que algún accionista o representante no sea nombrado en dicha lista deberá manifestarlo vía Google Meet al Presidente, habilitando su cámara y micrófono.

04

Estrategia

4.1 Nuestra Estrategia
4.2 Planes de Inversión
4.3 Innovación y Transformación Digital

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3

4.1 Nuestra Estrategia

Condominio Borde Blanco III, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.

Horizontes de tiempo

La Compañía ha definido como horizonte de tiempo de corto plazo un período menor o igual a 12 meses, mediano plazo un período entre 1 año y 5 años y largo plazo un período mayor a 5 años.

Se han definido metas y objetivos para dichos horizontes de tiempo, las que son reevaluadas anualmente, tomando en cuenta consideraciones sobre materialidad y cambios existentes que puedan ser prioritarios.

Estrategia de negocio

La Compañía cuenta con líneas de negocios diversificadas, articuladas bajo una estrategia común enfocada en 4 dimensiones: Financiera, Comercial, Procesos Internos y Sostenibilidad.

Dimensión Financiera

Crecimiento de ingresos en Segmentos de Interés:
- Minería.
- Ingresos recurrentes: servicios a la Minería y Rentas Inmobiliaria.
- Viviendas con Subsidio.
- Porfolio inmobiliario diversificado geográficamente orientado al segmento C2-C3.

Productividad:
- Aumentar Retorno del Capital mediante aseguramiento de mayores márgenes de proyectos y contención del uso del capital empleado.

Dimensión Comercial

Soluciones integrales para nuestros mandantes

Relacionamiento y acercamiento al cliente:
- Cercanía y relaciones de largo plazo con mandantes de primer nivel.
- Mejorar la experiencia de compra inmobiliaria.

Dimensión Procesos Internos

Cuidar la seguridad laboral

Eficiencia Operacional:
- Innovación dirigida a eficiencias.
- Incorporación de digitalización y tecnología en obra.
- Pre-fabricación & industrialización.

Dimensión Sostenibilidad

Gestión ambiental:
- En nuestras Construcciones.
- En nuestras Operaciones.

Gobernanza:
- Transparencia y Ética.

Sociedad y Comunidad:
- Salud y Seguridad.
- Derechos Humanos, Diversidad e Inclusión.
- Calidad de vida.
- Formación y desarrollo.

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3

Work Center Miraflores Norte
(Renta Industrial), Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

4.1 Nuestra Estrategia

Objetivos estratégicos

El objetivo de SalfaCorp S.A. es ser la empresa más destacada de la industria de la construcción en Latinoamérica en materia de sostenibilidad.

Para alcanzar dicho objetivo, la Compañía ha definido tres pilares estratégicos, cuyas visiones específicas son la guía sobre la que deben apuntar cada una de las acciones que lleve a cabo la compañía.

PILARES ESTRATÉGICOS

GESTIÓN AMBIENTAL

Para la actividad responsable en nuestras construcciones y operaciones, gestionando responsablemente nuestros residuos, pendientes de nuestra huella hídrica, energética y de carbono.

GOBERNANZA

Por la gestión sostenible, transparente y ética de nuestras actividades.

SOCIEDAD Y COMUNIDAD

Para velar por la salud y seguridad de nuestros trabajadores y proveedores, comprometidos con el respeto a los Derechos Humanos, la inclusión y la calidad de vida de nuestros clientes y las comunidades en las que operamos.

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3

4.1 Nuestra Estrategia

Ceremonia de Entrega de "Sello Pro" a Salfa Montajes y Constructora Salfa por Cámara Chilena de la Construcción, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Avances de nuestras metas

PILAR SALFACORP	METAS	CUMPLIMIENTO	HORIZONTE DE TIEMPO
Sociedad y Comunidad	Incrementar viviendas sociales entregadas	Durante el 2023 aumento la entrega de viviendas sociales en un 88% respecto del año anterior.	Meta corto plazo 2022
	Incrementar atenciones de bienestar hacia los colaboradores respecto al año anterior	Aumento en un 41%	Meta corto plazo 2022
	Recertificación de la norma 3262	Año 2023	Meta corto plazo 2022
	Incrementar Dotación Femenina en áreas actualmente masculinizadas	Se incremento en un 5%	Meta corto plazo 2022
	Difundir el plan de capacitación en obras que inician en el año 2023 respecto a la gestión de igualdad de genero y conciliación de la vida laboral, familiar y personal.	Implementación 100% rol privado y obras nuevas	Meta corto plazo 2022
	Revisión anual de brechas salariales	Revisión anual	Meta corto plazo 2022
	Incentivar el desarrollo de carrera en la Compañía para los trabajadores, para su crecimiento profesional	Cubierto en el plan de capacitación de la compañía	Meta corto plazo 2022
	Creación de Política de Post Natal.	Formalización de la Política	Iniciativa cubierta durante año 2023
	Diagnóstico de Derechos Humanos.	Emisión de informe de diagnostico	Iniciativa cubierta durante año 2023
Gestión Ambiental	Re-utilización de aguas	Habilitación de un sistema de recirculación de agua en la zona austral	Meta corto plazo 2022
	Certificación Eficiencia Energética	cumplimiento del 100% de las empresas que son sujeto obligado	Meta corto plazo 2022
	30% de las empresas de ICSA deben contar con Sello Pro	4 empresas obtuvieran el Sello Pro	Meta corto plazo 2022
	Implementación de reciclaje en obras	Se implemento en 17 obras nuevas acciones de reciclaje	Meta corto plazo 2022
	Creación de equipo encargado de temas ambientales.	Formalización por parte del Directorio	Iniciativa cubierta durante año 2023
	Creación Calculadora Huella de Carbono.	Implementación en el sistema SAP	Iniciativa cubierta durante año 2023
	Auditoría del proceso de cálculo de la huella de carbono	Emisión de informe de revisión del proceso	Iniciativa cubierta durante año 2023
Gobernanza	Implementación Politica de Libre Competencia	Se creó manual y matriz de libre competencia	Meta corto plazo 2022
	Actualización Código de ética considerando foco ASG	En proceso	Meta corto plazo 2022
	Actualización Reglamentos Internos	100% de los reglamentos internos	Meta corto plazo 2022
	Capacitar 100% personal de obra y rol privado, respecto a temas de Sostenibilidad, Ética, Prevención de Delitos y Derechos Fundamentales (Acoso Sexual- Acoso Laboral-Discriminación)	De 881 colaboladores de rol privado y adicionalmente 12 obras nuevas del año 2023	Meta corto plazo 2022
	Formalización de políticas de Anticorrupción, Libre Competencia, Política de Manejo de Conflictos de Ínteres.	Formalización en un 100% de las políticas informadas	Iniciativa cubierta durante año 2023
	Como Compañía nos adherimos a Pacto Global.	Firma de contrato de adherencia	Iniciativa cubierta durante año 2023

Corto: Menor o igual a 12 meses.
Medio: Entre 1 año y 5 años.
Largo: Mayor a 5 años.

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3

4.1 Nuestra Estrategia

Metas Corto Plazo 2024

PILARES	METAS CORTO PLAZO 2023	HORIZONTE DE TIEMPO
Social	Mantener nuestra participación en la construcción en viviendas sociales,	Corto
	Mejorar respecto del año anterior los índices de siniestralidad (Frecuencia negocio minero)	Corto
	Incrementar a lo menos en un 10% las capacitaciones en temas ASG a los distintos colaboradores de la Compañía, respecto del año anterior.	Corto
	Aumentar porcentaje en la dotación femenina en rol obra.	Corto
	Incrementar porcentaje en la mano de obra local en cada proyecto de la Compañía, respecto del año anterior.	Corto
	Implementar a lo menos un proyecto de los presentados en los talleres de innovación.	Corto
	Capacitación en materias de inclusión a todos los colaboradores de la compañía	Corto
	Capacitación a todos los colaboladores de la compañía respecto a la ley de delitos económicos.	
	Actualizar politica de relacionamiento con comunidades	Corto
Ambiental	Incrementar los proyectos inmobiliarios en cuanto a la Calificación Energética de Viviendas (CEV), respecto del año anterior.	Corto
	Tener un control de consumo de energia renovable y no renovable, con el fin de fijar metas futuras.	
	Incrementar a lo menos un 10% respecto al año anterior el uso de materiales sostenibles, respecto del año anterior.	Corto
	Formalizar la estrategia climatica y establecer planes de acciones especificos a corto y largo plazo.	Corto
	Incluir nuevas categorias de alcance 3 en el cálculo de la Huella de Carbono.	
	Certificar Huella de Carbono.	
	Realizar un diagnostico respecto a la biodeversidad en la cual esta inserta la Compañía.	Corto
	Obtener a lo menos el Sello Pro de la Cámara Chilena de la Construcción para 4 empresas adicionales a las ya existente.	Corto

Metas Largo Plazo 2025-2030

PILARES	METAS LARGO PLAZO 2024-2030	HORIZONTE DE TIEMPO
Social	Generar espacios comerciales establecidos entrela Compañía ylas comunidades que favorezcan la comunicación y relación.	Largo
	Desarrollar una oferta de productos y servicios que cumplan con las expectativas de clientes en materias de sostenibilidad	Largo
Ambiental	Realizar evaluaciones de riesgos y oportunidades derivadas del cambio climático (TCFD)	Largo
	Verificar la Sostenibilidad de las materias primas	Largo
	Trazar metas de reducción y compensación de GEI con visión de cero emisiones	Largo
	Incorporar productos de baja emisión que favorezcan la disminución de gases de efecto invernadero	Largo
	Incluir en la gestión y en el plan de negocio oportunidades financieras frente al cambio climático	Largo
	Establecer acciones de reducción del consumo hídrico (Pasar del calculo de la huella hídrica a la gestión misma)	Largo
	Seguir los estándares de sostenibilidad de las mejores practicas	Largo

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3

4.1 Nuestra Estrategia

Estrategia Desarrollo Sostenible

Objetivos de desarrollo Sostenible

La Compañía no cuenta con una política que establezca el cumplimiento de los objetivos de desarrollo sostenible, si bien estos forman base de nuestra política de sostenibilidad, no estan formalizados directamente con nuestra estrategia, lo cual se tiene considerado regularizar en el corto plazo.

A pesar de esto, dichas metas son parte de nuestro proceso estratégico, el cual tiene como foco contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la agenda 2030 de Naciones Unidas, los cuales buscan alcanzar de manera equilibrada tres dimensiones del desarrollo sostenible: el ámbito económico, social y ambiental, son 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible y 169 metas.

Consideración Objetivos ODS

Pacto Global

El año 2023, la Compañía es signataria de Pacto Global, comprometiéndose al cumplimiento de los Diez Principios del Pacto Global de las Naciones Unidas en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y lucha contra la corrupción.

En consideración a lo anterior, expresamos nuestro compromiso de hacer que el Pacto Global de las Naciones Unidas y sus principios formen parte de la estrategia, la cultura y las operaciones diarias de nuestra empresa, y participar en proyectos de colaboración que promuevan los objetivos de desarrollo más amplios de las Naciones Unidas, en particular los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Como muestra de lo anterior, tuvimos el honor de participar como panelistas en un Seminario de ONU Mujeres "Sostenibilidad con enfoque de género: ¿Cómo están las mujeres, impulsando la economía en sectores subrepresentados?", donde las materias tratadas y la relación con las distintas participantes del seminario fueron enriquecedores para nuestra visión como negocio.

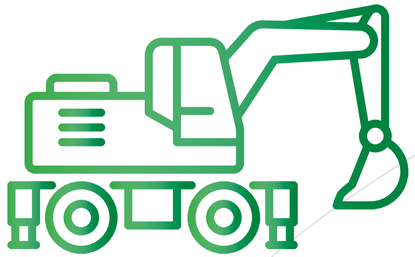
En consideración a lo anterior, actualizaremos nuestra estrategia para alinearnos con los ODS y formalizar nuestro compromiso ellos.

UN GLOBAL COMPACT
Red Chile
APOYAMOS
Adhiere al **Pacto Global** de la **ONU**
SALFACORP®
Sostenibilidad

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3

4.2 Planes de Inversión

Nuevos Equipos Maqsa, Pudahuel - Santiago, RM, Chile.



La Compañía asigna recursos en sus distintas unidades de negocio con la finalidad de cumplir con su estrategia y planes de ventas en el corto, mediano y largo plazo.

La Unidad ICSA invierte principalmente en Maquinarias y Equipos para la ejecución de sus proyectos. Esto contempla la inversión en renovación del parque de equipos transversales a las distintas obras de construcción, así como la compra de equipos especializados para proyectos mineros. Adicionalmente, esta unidad adquiere terrenos para el desarrollo de proyectos inmobiliarios en la Región de Magallanes.

La Unidad Aconcagua invierte en terrenos para el desarrollo de sus proyectos inmobiliarios, los cuales son adquiridos de acuerdo al plan de negocio y perspectivas de demanda según los distintos tipos de productos y ubicación geográfica. A su vez, se requieren recursos para la infraestructura, como calles y servicios básicos, para los terrenos en los cuales desarrolla sus proyectos inmobiliarios. Adicionalmente invierte en proyectos inmobiliarios desarrollados con socios.

La Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario, invierte en terrenos e infraestructura, con la finalidad de dar el mayor potencial de valor al parque de terrenos que administra. Adicionalmente invierte en proyectos de renta desarrollados con socios.

Por último, SalfaCorp S.A. invierte en activos tecnológicos (hardware y software) para el soporte de sus operaciones y hacer más eficientes sus procesos.

El catastro de inversiones es aprobado por el Directorio de la Compañía al inicio de cada ejercicio. Sin embargo, cada partida en particular, al momento de ejecutar su compra, es evaluada y aprobada en su mérito tanto por la Gerencia General de cada Unidad de Negocio y por la Gerencia Corporativa.

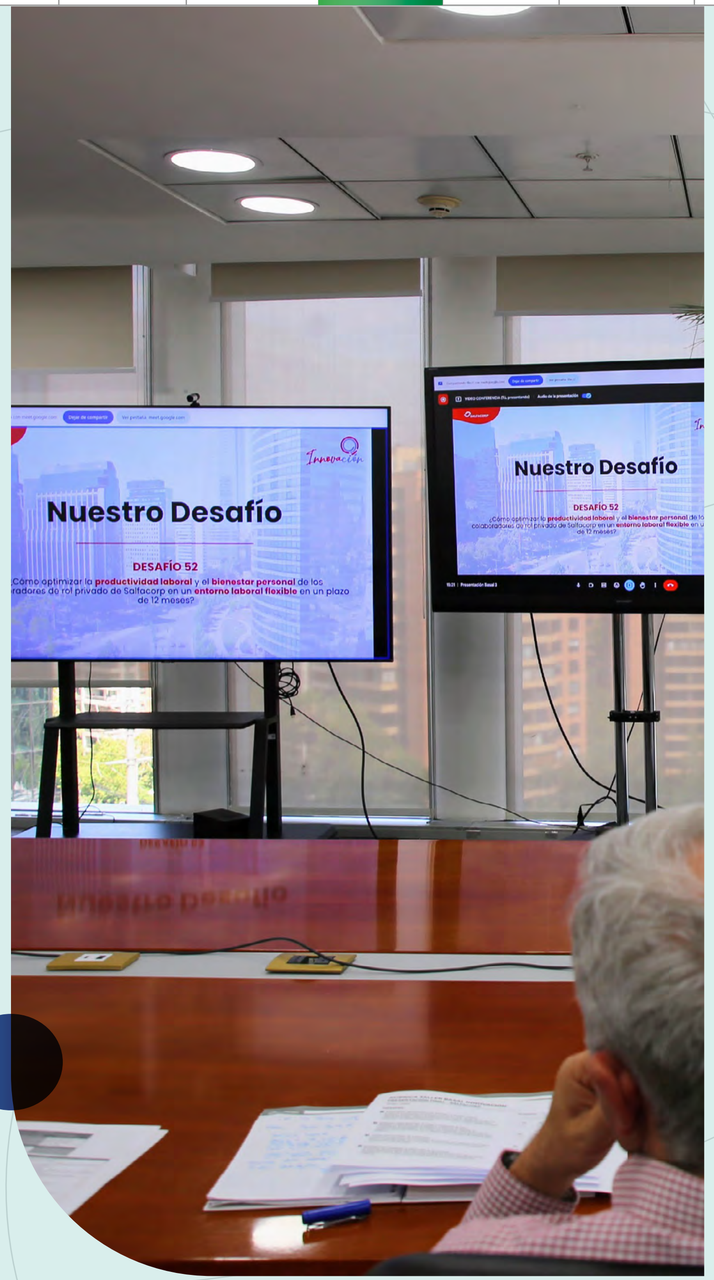
Visita (2) de Inversionistas a Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

Principales Inversiones estimadas para el año 2024

DESCRIPCIÓN DE INVERSIÓN	MONTO INVERSIÓN 2024 MM$	MONTO INVERSIÓN 2023 MM$	NEGOCIO RESPONSABLE
Maquinaria & Equipos Renovación	29.517	20.540	Salfa Ingeniería y Construcción
Activos Tecnológicos	899	900	SalfaCorp
Terrenos	25.037	15.000*	

* La compra de terrenos e infraestructura para los desarrollos inmobiliarios se van aprobando de acuerdo a la evaluación y mérito de cada proyecto.

Nuestra Estrategia 4.1
Planes de Inversión 4.2
Innovación y Transformación Digital 4.3



Comité de Innovación SalfaCorp en Presentación de Desafíos Empresa, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

4.3 Innovación y Transformación Digital

Introducción

En SalfaCorp S.A. hemos definido la innovación como un medio para agregar valor, lograr nuestros objetivos de rentabilidad e impacto, permanecer competitivos en una industria altamente fragmentada, y satisfacer las aspiraciones de nuestros clientes y usuarios. Por esto, nuestra meta es incorporar la innovación en nuestra cultura y transformarla en una filosofía de gestión distintiva de SalfaCorp S.A.

Que hemos hecho en SalfaCorp S.A.

A la fecha, más de 360 colaboradores han iniciado su entrenamiento en técnicas de desarrollo de innovación, a través de 3 talleres de desarrollo que tomaron 31 desafíos de nuestro portafolio, graduándose más de 90 profesionales como líderes de desarrollo del primer y segundo taller avanzado y pronto a comenzar con una tercera versión durante el año 2024.

Contamos con un portfolio de 85 iniciativas de innovación. El objetivo durante el 2024 es iniciar la puesta en marcha de un subconjunto de estas iniciativas, tanto de temáticas transversales como de unidades de negocio, priorizado las de mayor retorno y menor plazo de ejecución, además de comenzar el desarrollo de innovación a través de desafíos particulares de cada Línea de Negocio.

Esperamos durante el año 2024 aumentar nuestra nómina de líderes de innovación graduados, ejecutar nuevos talleres de entrenamiento, comenzar el desarrollo de desafíos de innovación en cada unidad y línea de negocio a través del "aprender haciendo", fortalecer nuestro portafolio de desafíos, y actualizar nuestro Marco de Gobernanza a partir de los aprendizajes adquiridos.

En cuanto a Transformación Digital y Adopción Tecnológica, se realizaron diferentes iniciativas para aumentar la madurez tecnológica en cada línea de negocio. Para esto, se han realizado

4.3 Innovación y Transformación Digital

Innovación

mediciones externas para diagnosticar y evaluar nuestra madurez en tecnología. En este ámbito, se realizó por tercer año consecutivo la encuesta de "Índice de Transformación Digital- ITD", subiendo a nivel SalfaCorp de 71 a 77 puntos, posicionándonos como expertos en el sector de la construcción y acercándonos a la categoría de "avanzado digital".

También es destacable la creciente incorporación de la metodología de Building Information Modeling (BIM) en el desarrollo y gestión de proyectos, paso primordial para lograr incorporar tecnologías automatización de procesos constructivos, las que sin duda constituyen el desafío de productividad y sostenibilidad más relevante para toda la industria de la construcción. En particular se destaca la implementación que se está realizando en Zona Austral tanto para Constructora e Inmobiliaria, el aumento de madurez e implementación que se está realizada en los diferentes procesos de Aconcagua, y la "Certificación en la norma ISO 19.650 de BIM" por parte de Salfa Montajes, siendo la primera empresa en el rubro de montajes industriales en obtener este reconocimiento que entrega la empresa AENOR. Para el año 2024, se está planificando el diagnóstico y evaluación para el resto de las líneas de negocio en la incorporación de esta metodología.

Además, Salfa Montajes ha obtenido el primer lugar en la categoría Montaje Industrial en el Ranking MIC 2023 y 14° lugar en el ranking general, entre un total de 155 empresas representantes de más de 40 industrias, consolidando el desarrollo de innovación, la exploración y la adopción de tecnologías en Montajes.

Equipo de Taller Avanzado de Innovación SalfaCorp en Jornada de Trabajo,Los Andes, V Región, Chile.

Instalación de Capacidades en Cifras

363
Colaboradores han participado en la instalación de capacidades de Innovación.

93
Graduados liderarán la construcción e implementación de las propuestas de solución.

31
Desafíos han sido desarrollados, 4 se encuentran en etapa de construcción de su solución y 4 se encuentran planificados para iniciar su construcción e implementación.

84
Desafíos fueron levantados e incorporados al portafolio de iniciativas de Innovación.

30
Sponsors apoyaron el desarrollo de los desafíos.

05

Personas

5.1 Dotación del Personal
5.2 Formalidad Laboral
5.3 Adaptabilidad Laboral
5.4 Equidad Salarial por Sexo
5.5 Acoso Laboral y Sexual
5.6 Seguridad Laboral
5.7 Permiso Postnatal
5.8 Capacitación y Beneficios
5.9 Política de Subcontratación
5.10 Relaciones Laborales

SERVIU - GORE, Edificios Costanera I, Puerto Natales, XII Región, Chile.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Activación con Trabajadores por Norma Chilena 3262 de Igualdad de Género, Work Center Miraflores Norte (Renta Industrial), Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

18.382
Dotación de personal
a diciembre de 2023.

Como Compañía, estamos comprometidos con la inclusión e igualdad de oportunidades para nuestros colaboradores, es por esto que disponemos de compromisos formalizados en nuestra Política de Inclusión y Diversidad, Política de Igualdad de Género y Conciliación, además de procedimientos para situaciones de acoso laboral, corresponsabilidad e igualdad de género. Entendemos también que el equilibrio entre la vida laboral y la vida privada de nuestros trabajadores es sumamente importante, por lo que hemos puesto a disposición medidas de flexibilidad laboral, postnatal para padres y cuidadores, además de permisos especiales por pérdidas cercanas.

Además, nuestras políticas corporativas cubren la igualdad en el acceso y la postulación al empleo, para facilitar el acceso a los procesos de selección, y nos comprometemos a capacitar a los equipos responsables de la selección de personal, para que puedan realizar una evaluación adecuada de los postulantes, además de una capacitación para todos nuestros trabajadores en temas de inclusión y diversidad.

Paralelamente nos preocupa el desarrollo de nuestros colaboradores dentro de la empresa, por lo que hemos puesto a disposición una variedad de posibilidades de capacitaciones, tanto conductuales como técnicas, para el mejoramiento de las habilidades de los trabajadores de acuerdo a lo requerido en su día a día. Además, nos mantenemos atentos a la salud y bienestar de quienes componen nuestra empresa, realizando operativos de salud, apoyo judicial y social, entregando espacios y ocasiones de celebración.

Respecto a inclusión, la compañía se encuentra en proceso de actualización de la Política de Inclusión y ademas se esta elaborando un diagnóstico de Evaluación de Accesibilidad, el cual inicia, con el Edificio Corporativo, ambos documentos se espera formalizar durante el año 2024.

Número de personas por sexo

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	SEXO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Mujeres	0	26	228	712	29	485	0	352	0	1.832
	Hombres	7	175	1.032	13.510	16	956	0	854	0	16.550
	TOTAL	**7**	**201**	**1.260**	**14.222**	**45**	**1.441**	**0**	**1.206**	**0**	**18.382**
2022	Mujeres	0	26	213	811	29	395	0	271	0	1.745
	Hombres	7	168	1.011	14.368	21	1.049	0	821	0	17.445
	TOTAL	**7**	**194**	**1.224**	**15.179**	**50**	**1.444**	**0**	**1.092**	**0**	**19.190**
2021	Mujeres	0	24	193	567	30	369	0	259	0	1.442
	Hombres	7	168	983	12.216	29	896	0	726	0	15.025
	TOTAL	**7**	**192**	**1.176**	**12.783**	**59**	**1.265**	**0**	**985**	**0**	**16.467**

Número de personas por categoría de funciones por unidad de negocio

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	UNIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	ICSA	1	133	1.013	12.654	1	1.159	0	1.060	0	16.021
	Aconcagua	1	44	221	1.559	44	159	0	126	0	2.154
	RDI	1	4	7	0	0	4	0	8	0	24
	SalfaCorp Holding	4	20	19	9	0	119	0	12	0	183
	TOTAL	**7**	**201**	**1.260**	**14.222**	**45**	**1.441**	**0**	**1.206**	**0**	**18.382**
2022	ICSA	1	125	948	13.028	3	1.182	0	952	0	16.239
	Aconcagua	1	44	255	2.142	47	144	0	119	0	2.752
	RDI	1	4	5	0	0	4	0	10	0	24
	SalfaCorp Holding	4	21	16	9	0	114	0	11	0	175
	TOTAL	**7**	**194**	**1.224**	**15.179**	**50**	**1.444**	**0**	**1.092**	**0**	**19.190**
2021	ICSA	1	116	899	10.973	3	986	0	843	0	13.821
	Aconcagua	1	51	254	1.805	56	147	0	120	0	2.434
	RDI	1	4	6	0	0	3	0	8	0	22
	SalfaCorp Holding	4	21	17	5	0	129	0	14	0	190
	TOTAL	**7**	**192**	**1.176**	**12.783**	**59**	**1.265**	**0**	**985**	**0**	**16.467**

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Número de personas por nacionalidad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	NACIONALIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Chilena	7	171	1.151	12.502	43	1.272	0	971	0	16.117
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	1	2	10	0	0	0	0	0	13
	Boliviana	0	0	1	92	0	3	0	1	0	97
	Brasilera	0	0	0	2	0	0	0	1	0	3
	China	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Colombiana	0	1	3	110	1	5	0	1	0	121
	Coreana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cubana	0	0	0	5	0	2	0	0	0	7
	Dominicana	0	0	0	5	0	0	0	0	0	5
	Ecuatoriana	0	0	0	20	0	0	0	0	0	20
	Española	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Griega	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Haitiana	0	0	0	54	0	0	0	0	0	54
	Italiana	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	Mexicana	0	0	0	2	0	1	0	0	0	3
	Paraguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Peruana	0	26	91	1.339	1	127	0	218	0	1.802
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
	Venezolana	0	1	9	76	0	31	0	14	0	131
	TOTAL	**7**	**201**	**1.260**	**14.222**	**45**	**1.441**	**0**	**1.206**	**0**	**18.382**
2022	Chilena	7	170	1.157	14.257	47	1.348	0	933	0	17.919
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Argentina	0	1	2	8	0	0	0	0	0	11
	Boliviana	0	0	0	101	0	4	0	1	0	106
	Brasilera	0	0	0	3	0	0	0	1	0	4
	China	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Colombiana	0	1	2	146	1	5	0	0	0	155
	Cubana	0	0	0	3	0	2	0	0	0	5
	Dominicana	0	0	0	7	0	0	0	0	0	7
	Ecuatoriana	0	0	0	17	0	0	0	0	0	17
	Española	0	0	3	1	0	0	0	0	0	4
	Francesa	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Haitiana	0	0	0	84	0	0	0	0	0	84
	Italiana	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Mexicana	0	0	0	6	0	0	0	0	0	6
	Paraguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Peruana	0	21	52	465	2	54	0	141	0	735
	Rumana	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Uruguaya	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
	Venezolana	0	1	7	73	0	31	0	15	0	127
	TOTAL	**7**	**194**	**1.224**	**15.179**	**50**	**1.444**	**0**	**1.092**	**0**	**19.190**

Equipo de Remuneraciones, Personal y Bienestar
Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	NACIONALIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2021	Chilena	7	170	1.102	11.257	56	1.148	0	837	0	14.577
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	0	3	7	0	1	0	0	0	11
	Boliviana	0	0	0	44	0	2	0	0	0	46
	Brasilera	0	1	0	2	0	0	0	0	0	3
	China	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Colombiana	0	1	2	83	1	4	0	0	0	91
	Cubana	0	0	0	4	0	2	0	0	0	6
	Dominicana	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Ecuatoriana	0	0	0	12	0	1	0	0	0	13
	Española	0	0	3	1	0	0	0	0	0	4
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Haitiana	0	0	0	64	0	0	0	0	0	64
	Italiana	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	Mexicana	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Paraguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Peruana	0	19	61	1.249	2	75	0	134	0	1.540
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Venezolana	0	1	4	54	0	31	0	14	0	104
	TOTAL	**7**	**192**	**1.176**	**12.783**	**59**	**1.265**	**0**	**985**	**0**	**16.467**

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Mujeres por nacionalidad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	NACIONALIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Chilena	0	25	202	608	28	417	0	268	0	1.548
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Boliviana	0	0	1	14	0	2	0	0	0	17
	Brasilera	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	China	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Colombiana	0	0	2	25	1	1	0	1	0	30
	Coreana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cubana	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	Dominicana	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Ecuatoriana	0	0	0	5	0	0	0	0	0	5
	Española	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Griega	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Haitiana	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4
	Italiana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mexicana	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Paraguaya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Peruana	0	1	19	46	0	46	0	74	0	186
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Venezolana	0	0	4	5	0	18	0	8	0	35
	TOTAL	**0**	**26**	**228**	**712**	**29**	**485**	**0**	**352**	**0**	**1.832**
2022	Chilena	0	26	197	716	28	351	0	219	0	1.537
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Boliviana	0	0	0	18	0	3	0	0	0	21
	Brasilera	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	China	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Colombiana	0	0	1	30	1	4	0	0	0	36
	Cubana	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	Dominicana	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Ecuatoriana	0	0	0	4	0	0	0	0	0	4
	Española	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Haitiana	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
	Italiana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mexicana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Paraguaya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Peruana	0	0	12	31	0	20	0	42	0	105
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Venezolana	0	0	0	6	0	19	0	9	0	34
	TOTAL	**0**	**26**	**210**	**811**	**29**	**398**	**0**	**271**	**0**	**1.745**

Actividad Equipos Zona Austral en Hotel Remota Natales, Puerto Natales, XII Región, Chile.

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	NACIONALIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2021	Chilena	0	23	175	462	29	320	0	209	0	1.218
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	Boliviana	0	0	0	13	0	1	0	0	0	14
	Brasilera	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	China	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Colombiana	0	0	1	17	1	2	0	0	0	21
	Cubana	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	Dominicana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Ecuatoriana	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Española	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Haitiana	0	0	0	6	0	0	0	0	0	6
	Italiana	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1
	Mexicana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Paraguaya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Peruana	0	1	15	66	0	29	0	41	0	152
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Venezolana	0	0	2	1	0	14	0	9	0	26
	TOTAL	**0**	**24**	**193**	**567**	**30**	**369**	**0**	**259**	**0**	**1.442**

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Hombres por nacionalidad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	NACIONALIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Chilena	7	146	949	11.894	15	855	0	703	0	14.569
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	1	2	9	0	0	0	0	0	12
	Boliviana	0	0	0	78	0	1	0	1	0	80
	Brasilera	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	China	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Colombiana	0	1	1	85	0	4	0	0	0	91
	Coreana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Cubana	0	0	0	5	0	1	0	0	0	6
	Dominicana	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
	Ecuatoriana	0	0	0	15	0	0	0	0	0	15
	Española	0	0	2	0	0	0	0	0	0	2
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Griega	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Haitiana	0	0	0	50	0	0	0	0	0	50
	Italiana	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1
	Mexicana	0	0	0	1	0	1	0	0	0	2
	Paraguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Peruana	0	25	72	1.293	1	81	0	144	0	1.616
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Venezolana	0	1	5	71	0	13	0	6	0	96
	TOTAL	**7**	**175**	**1.032**	**13.510**	**16**	**956**	**0**	**854**	**0**	**16.550**
2022	Chilena	7	144	960	13.541	19	997	0	714	0	16.382
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
	Argentina	0	1	2	7	0	0	0	0	0	10
	Boliviana	0	0	0	83	0	1	0	1	0	85
	Brasilera	0	0	0	3	0	0	0	0	0	3
	China	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Colombiana	0	1	1	116	0	1	0	0	0	119
	Cubana	0	0	0	3	0	1	0	0	0	4
	Dominicana	0	0	0	6	0	0	0	0	0	6
	Ecuatoriana	0	0	0	13	0	0	0	0	0	13
	Española	0	0	3	1	0	0	0	0	0	4
	Francesa	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Haitiana	0	0	0	81	0	0	0	0	0	81
	Italiana	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Mexicana	0	0	0	6	0	0	0	0	0	6
	Paraguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Peruana	0	21	40	434	2	34	0	99	0	630
	Rumana	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Uruguaya	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Venezolana	0	1	4	67	0	15	0	6	0	93
	TOTAL	**7**	**168**	**1.011**	**14.368**	**21**	**1.049**	**0**	**821**	**0**	**17.445**

Codelco División Andina,Servicio de Cambio y Mantenimiento de Correas Transportadoras, Los Andes, V Región, Chile.

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	NACIONALIDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINISTRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2021	Chilena	7	147	927	10.795	27	828	0	628	0	13.359
	Afgana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Argentina	0	0	3	7	0	0	0	0	0	10
	Boliviana	0	0	0	31	0	1	0	0	0	32
	Brasilera	0	1	0	2	0	0	0	0	0	3
	China	0	0	1	0	0	0	0	0	0	1
	Colombiana	0	1	1	66	0	2	0	0	0	70
	Cubana	0	0	0	4	0	1	0	0	0	5
	Dominicana	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Ecuatoriana	0	0	0	10	0	1	0	0	0	11
	Española	0	0	3	1	0	0	0	0	0	4
	Francesa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Haitiana	0	0	0	58	0	0	0	0	0	58
	Italiana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Mexicana	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Paraguaya	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Peruana	0	18	46	1.183	2	46	0	93	0	1.388
	Rumana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Uruguaya	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
	Venezolana	0	1	2	53	0	17	0	5	0	78
	TOTAL	**7**	**168**	**983**	**12.216**	**29**	**896**	**0**	**726**	**0**	**15.025**

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Número de personas por rango de edad

RANGO DE EDAD	2023 MUJERES	2023 HOMBRES	2023 TOTAL	2022 MUJERES	2022 HOMBRES	2022 TOTAL	2021 MUJERES	2021 HOMBRES	2021 TOTAL
Menos de 30 años	449	3.081	**3.530**	411	3.657	**4.068**	387	3.116	**3.503**
Entre 30 y 40 años	685	5.335	**6.020**	627	5.629	**6.256**	531	4.985	**5.516**
Entre 41 y 50 años	448	4.405	**4.853**	427	4.455	**4.882**	331	3.819	**4.150**
Entre 51 y 60 años	209	2.742	**2.951**	239	2.754	**2.993**	159	2.390	**2.549**
Entre 61 y 70 años	41	930	**971**	41	897	**938**	34	672	**706**
Más de 70 años	0	57	**57**	0	53	**53**	0	43	**43**
TOTAL	**1.832**	**16.550**	**18.382**	**1.745**	**17.445**	**19.190**	**1.442**	**15.025**	**16.467**

Mujeres por rango de edad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	RANGO DE EDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Menos de 30 años	0	0	14	167	2	144	0	122	0	449
	Entre 30 y 40 años	0	3	102	212	11	197	0	160	0	685
	Entre 41 y 50 años	0	20	77	184	8	105	0	54	0	448
	Entre 51 y 60 años	0	3	31	122	7	33	0	13	0	209
	Entre 61 y 70 años	0	0	4	27	1	6	0	3	0	41
	Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	**0**	**26**	**228**	**712**	**29**	**485**	**0**	**352**	**0**	**1.832**
2022	Menos de 30 años	0	0	19	209	1	100	0	82	0	411
	Entre 30 y 40 años	0	6	92	227	11	161	0	130	0	627
	Entre 41 y 50 años	0	18	73	187	10	91	0	48	0	427
	Entre 51 y 60 años	0	2	24	160	7	37	0	9	0	239
	Entre 61 y 70 años	0	0	5	28	0	6	0	2	0	41
	Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	**0**	**26**	**213**	**811**	**29**	**395**	**0**	**271**	**0**	**1.745**
2021	Menos de 30 años	0	0	15	177	2	118	0	75	0	387
	Entre 30 y 40 años	0	7	85	154	13	146	0	126	0	531
	Entre 41 y 50 años	0	15	71	123	8	70	0	44	0	331
	Entre 51 y 60 años	0	2	20	88	7	29	0	13	0	159
	Entre 61 y 70 años	0	0	2	25	0	6	0	1	0	34
	Más de 70 años	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	TOTAL	**0**	**24**	**193**	**567**	**30**	**369**	**0**	**259**	**0**	**1.442**

Hombres por rango de edad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	RANGO DE EDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Menos de 30 años	0	0	47	2.569	0	283	0	182	0	3.081
	Entre 30 y 40 años	1	22	318	4.290	2	331	0	371	0	5.335
	Entre 41 y 50 años	1	70	404	3.492	8	212	0	218	0	4.405
	Entre 51 y 60 años	5	53	199	2.324	6	90	0	65	0	2.742
	Entre 61 y 70 años	0	27	59	790	0	40	0	14	0	930
	Más de 70 años	0	3	5	45	0	0	0	4	0	57
	TOTAL	**7**	**175**	**1.032**	**13.510**	**16**	**956**	**0**	**854**	**0**	**16.550**
2022	Menos de 30 años	0	0	60	3.118	2	311	0	166	0	3.657
	Entre 30 y 40 años	1	31	324	4.548	1	371	0	353	0	5.629
	Entre 41 y 50 años	1	68	364	3.559	13	223	0	227	0	4.455
	Entre 51 y 60 años	5	43	200	2.338	5	105	0	58	0	2.754
	Entre 61 y 70 años	0	24	55	765	0	38	0	15	0	897
	Más de 70 años	0	2	8	40	0	1	0	2	0	53
	TOTAL	**7**	**168**	**1.011**	**14.368**	**21**	**1.049**	**0**	**821**	**0**	**17.445**
2021	Menos de 30 años	0	0	50	2.616	2	291	0	157	0	3.116
	Entre 30 y 40 años	1	36	330	3.982	7	303	0	326	0	4.985
	Entre 41 y 50 años	1	70	354	3.016	17	177	0	184	0	3.819
	Entre 51 y 60 años	5	40	191	1.997	3	105	0	49	0	2.390
	Entre 61 y 70 años	0	20	54	571	0	18	0	9	0	672
	Más de 70 años	0	2	4	34	0	2	0	1	0	43
	TOTAL	**7**	**168**	**983**	**12.216**	**29**	**896**	**0**	**726**	**0**	**15.025**

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Equipo Control Pagos en Reunión de Gerencia de Administración, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Número de personas por antigüedad

ANTIGÜEDAD	2023 MUJERES	2023 HOMBRES	2023 TOTAL	2022 MUJERES	2022 HOMBRES	2022 TOTAL	2021 MUJERES	2021 HOMBRES	2021 TOTAL
Menos de 3 años	1.472	15.140	**16.612**	1.395	16.117	**17.512**	1.117	13.780	**14.897**
Entre 3 y 6 años	136	606	**742**	143	516	**659**	134	467	**601**
Entre 6 y 9 años	75	231	**306**	58	219	**277**	47	199	**246**
Entre 9 y 12 años	37	148	**185**	47	202	**249**	64	215	**279**
Más de 12 años	112	425	**537**	102	391	**493**	80	364	**444**
TOTAL	**1.832**	**16.550**	**18.382**	**1.745**	**17.445**	**19.190**	**1.442**	**15.025**	**16.467**

Mujeres por antigüedad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	ANTIGÜEDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Menos de 3 años	0	1	119	687	7	385	0	273	0	1.472
	Entre 3 y 6 años	0	6	32	16	8	32	0	42	0	136
	Entre 6 y 9 años	0	4	14	8	7	22	0	20	0	75
	Entre 9 y 12 años	0	3	12	0	1	14	0	7	0	37
	Más de 12 años	0	12	51	1	6	32	0	10	0	112
	TOTAL	**0**	**26**	**228**	**712**	**29**	**485**	**0**	**352**	**0**	**1.832**
2022	Menos de 3 años	0	2	106	791	7	291	0	198	0	1.395
	Entre 3 y 6 años	0	6	26	14	12	41	0	44	0	143
	Entre 6 y 9 años	0	3	17	3	3	17	0	15	0	58
	Entre 9 y 12 años	0	3	17	2	3	15	0	7	0	47
	Más de 12 años	0	12	47	1	4	31	0	7	0	102
	TOTAL	**0**	**26**	**213**	**811**	**29**	**395**	**0**	**271**	**0**	**1.745**
2021	Menos de 3 años	0	4	93	550	10	267	0	193	0	1117
	Entre 3 y 6 años	0	4	22	11	13	40	0	44	0	134
	Entre 6 y 9 años	0	4	16	2	1	14	0	10	0	47
	Entre 9 y 12 años	0	5	27	3	2	22	0	5	0	64
	Más de 12 años	0	7	35	1	4	26	0	7	0	80
	TOTAL	**0**	**24**	**193**	**567**	**30**	**369**	**0**	**259**	**0**	**1.442**

Hombres por antigüedad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
	ANTIGÜEDAD	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Menos de 3 años	1	41	610	12.943	4	821	0	720	0	15.140
	Entre 3 y 6 años	1	30	133	317	4	43	0	78	0	606
	Entre 6 y 9 años	1	19	73	82	4	29	0	23	0	231
	Entre 9 y 12 años	2	15	52	48	2	18	0	11	0	148
	Más de 12 años	2	70	164	120	2	45	0	22	0	425
	TOTAL	**7**	**175**	**1.032**	**13.510**	**16**	**956**	**0**	**854**	**0**	**16.550**
2022	Menos de 3 años	1	40	609	13.851	4	914	0	698	0	16.117
	Entre 3 y 6 años	1	33	113	249	8	44	0	68	0	516
	Entre 6 y 9 años	1	14	66	85	4	28	0	24	0	222
	Entre 9 y 12 años	2	16	84	66	1	18	0	15	0	202
	Más de 12 años	2	65	139	117	4	45	0	19	0	391
	TOTAL	**7**	**168**	**1.011**	**14.368**	**21**	**1.049**	**0**	**821**	**0**	**17.445**
2021	Menos de 3 años	0	50	605	11.742	5	764	0	614	0	13.780
	Entre 3 y 6 años	1	26	101	222	14	45	0	58	0	467
	Entre 6 y 9 años	2	10	53	78	4	29	0	23	0	199
	Entre 9 y 12 años	2	20	89	59	2	23	0	20	0	215
	Más de 12 años	2	62	135	115	4	35	0	11	0	364
	TOTAL	**7**	**168**	**983**	**12.216**	**29**	**896**	**0**	**726**	**0**	**15.025**

Número de personas con discapacidad

		CATEGORÍA DE FUNCIONES									
AÑOS	SEXO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS	TOTAL
2023	Mujeres	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
	Hombres	0	0	0	16**	0	2***	0	0	0	18
	TOTAL	**0**	**0**	**0**	**17**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**19**
2022	Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Hombres	0	0	0	15**	0	4*	0	0	0	19
	TOTAL	**0**	**0**	**0**	**15**	**0**	**4**	**0**	**0**	**0**	**19**
2021	Mujeres	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Hombres	0	0	0	0	0	2	0	0	0	2
	TOTAL	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**

* Corresponde a dos colaboradores que cuentan con certificados de discapacidad requeridos por la Ley 21.015 y dos colaboradores informados por la Mutual de Seguridad.
** Corresponde a colaboradores informados por la Mutual de Seguridad.
*** Corresponde a dos colaboradores que cuentan con certificados de discapacidad requeridos por la Ley 21.015.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.1 Dotación del Personal

Ratio de compensación total anual

mayor renta vs mediana renta - Por Unidad de Negocio

Cálculo en base anualizada de valor hora renta, sumando el total del año, y en los casos con menos de 12 meses trabajados, los meses restantes se calculan como el promedio de la renta en los meses vigentes por los meses restantes. Considera el personal vigente al cierre de diciembre y su situación anual. Compara la mayor renta por unidad vs la mediana de la renta de esa unidad.

Cálculo renta según CMF - Todos los haberes, en base 30 días

UNIDAD	RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL: MAXIMO VS MEDIANA 2023	RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL: MAXIMO VS MEDIANA 2022
ICSA	18,17	16,70
Corp	16,14	15,71
Rentas y Desarrollo	5,88	5,33
Inmobiliaria	10,93	9,85
Edificación	21,84	15,39
SalfaCorp	21,44	18,04

Ratio se lee como: en SalfaCorp, la persona mejor pagada gana al año 21,44 veces la mediana de la renta del resto de los trabajadores de la compañia.

Ratio de compensación total anual

mayor renta vs mediana renta - Por categoria de cargo

Cálculo en base anualizada de valor hora renta, sumando el total del año, y en los casos con menos de 12 meses trabajados, los meses restantes se calculan como el promedio de la renta en los meses vigentes por los meses restantes. Considera el personal vigente al cierre de diciembre y su situacion anual. Compara la mayor renta por categoría vs la mediana de la renta de esa categoría.

Cálculo renta según CMF - Todos los haberes, en base 30 días

CLASIFICACIÓN	RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL 2023	RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL 2022
Alta Gerencia	1,67	1,24
Gerencia	2,93	3,35
Jefatura	4,93	3,96
Operario	5,97	6,64
Fuerza de venta	3,57	2,33
Administrativo	5,55	5,32
Auxiliar	0	0
Otros profesionales	3,95	6,74
Otros tecnicos	0	0

Auxiliar y Otros Tecnicos sin dotación.
Ratio se lee como: en SalfaCorp, la persona mejor pagada gana al año 21,44 veces la mediana de la renta del resto de los trabajadores de la compañia.

CLASIFICACIÓN	RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL 2023	RATIO DE COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL 2022
Gerencia Negocios / General		
Gerente Proyectos	2,50	0,75
Subgerencia	1,87	0,98
Otros	2,32	0,93

Gerencia Negocios / General sin dotación de mujeres.
La dotación aumenta por cambios de categorias (por ejemplo subgerencia a otros).

Ratio de variación de compensación total anual

Cuadro que considera el porcentaje de incremento de la compensación de la persona mejor pagada de la organización con respecto a la mediana del porcentaje de incremento de la compensación total anual de todos los empleados (excluida la persona mejor pagada), analizando sueldo base contractual. Considera el personal vigente al cierre de diciembre y su situación anual.

Cálculo renta según CMF - Todos los haberes, en base 30 días

CLASIFICACIÓN	RATIO DEL PORCENTAJE DE INCREMENTO DE LA COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL 2023	RATIO DEL PORCENTAJE DE INCREMENTO DE LA COMPENSACIÓN TOTAL ANUAL 2022
Alta Gerencia	0,36	1,00
Gerencia	1,00	0,84
Jefatura	5,13	1,00
Operario	0	0
Fuerza de venta	1,00	1,00
Administrativo	5,54	0
Auxiliar	0	0
Otros profesionales	4,12	0
Otros tecnicos	0	0

Auxiliar y Otros Tecnicos sin dotación.
La mediana de Operario, y SalfaCorp es 0%, por lo que no hay ratio
Ratio se lee como: en Gerencia, la persona mejor pagada gana al año recibe un aumento de 1 veces la mediana del aumento de renta del resto de la gerencia.

Promedio Anual de Trabajadores en SalfaCorp

UNIDAD	PROMEDIO ANUAL DOTACIÓN VIGENTE 2023	PROMEDIO ANUAL DOTACIÓN VIGENTE 2022
ICSA	16.741	16.465
Edificacion	2.024	2.576
Inmobiliaria	250	234
Rentas y Desarrollo	25	24
Corp	179	184
SalfaCorp	19.219	19.483

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.2 Formalidad Laboral

5.3 Adaptabilidad Laboral

Formalidad laboral

AÑOS	SEXO	PERSONAS CON CONTRATO INDEFINIDO	PERSONAS CON CONTRATO FIJO	PERSONAS CON CONTRATO POR OBRA O FAENA	PERSONAS A HONORARIOS	TOTAL
2023	Mujeres	805	168	859	0	**1.832**
	Hombres	5.377	1.119	10.054	0	**16.550**
	TOTAL	**6.182**	**1.287**	**10.913**	**0**	**18.382**
2022	Mujeres	683	134	928	120	**1.865**
	Hombres	5.115	1.092	11.238	228	**17.673**
	TOTAL	**5.798**	**1.226**	**12.166**	**348**	**19.538**
2021	Mujeres	588	129	725	0	**1.442**
	Hombres	3.563	953	10.509	0	**15.025**
	TOTAL	**4.151**	**1.082**	**11.234**	**0**	**16.467**

Formalidad laboral - Porcentajes

AÑOS	SEXO	PERSONAS CON CONTRATO INDEFINIDO	PERSONAS CON CONTRATO FIJO	PERSONAS CON CONTRATO POR OBRA O FAENA	PERSONAS A HONORARIOS
2023	Mujeres	4%	1%	5%	0%
	Hombres	31%	7%	68%	1%
2022	Mujeres	3%	1%	5%	1%
	Hombres	26%	6%	58%	1%
2021	Mujeres	4%	1%	4%	0%
	Hombres	22%	6%	64%	0%

Contrataciones y Tasas de Rotación Empleados

CONTRATACIONES	
Número total de nuevas contrataciones (rol privado) - Chile	247
Porcentaje de posiciones cubiertas por candidatos internos (rol privado) - Chile	58,1%
Tasa de rotación (variación anual rol privado) - Chile	26,2%
Tasa de rotación (variación anual total) - Chile	163,0%
Tasa de rotación voluntaria (anual total) - Chile	2,6%

Adaptabilidad laboral

AÑOS	SEXO	PERSONAS CON JORNADA DE TRABAJO ORDINARIA	PERSONAS CON JORNADA DE TRABAJO PARCIAL	PERSONAS CON PACTOS ADAPTABILIDAD POR RESPONSABILIDADES FAMILIARES	PERSONAS ACOGIDAS A TELETRABAJO	PERSONAS ACOGIDAS A PACTOS DE ADAPTABILIDAD DE JORNADA LABORAL	TOTAL
2023	Mujeres	1.635	0	0	197	0	**1.832**
	Hombres	16.300	1	0	249	0	**16.550**
	TOTAL	**17.935**	**1**	**0**	**446**	**0**	**18.382**
2022	Mujeres	1.538	2	0	205	0	**1.745**
	Hombres	17.197	1	0	247	0	**17.445**
	TOTAL	**18.735**	**3**	**0**	**452**	**0**	**19.190**
2021	Mujeres	1.226	1	0	215	0	**1.442**
	Hombres	14.720	1	0	304	0	**15.025**
	TOTAL	**15.946**	**2**	**0**	**519**	**0**	**16.467**

Adaptabilidad laboral - Porcentajes

AÑOS	SEXO	PERSONAS CON JORNADA DE TRABAJO ORDINARIA	PERSONAS CON JORNADA DE TRABAJO PARCIAL	PERSONAS CON PACTOS ADAPTABILIDAD POR RESPONSABILIDADES FAMILIARES	PERSONAS ACOGIDAS A TELETRABAJO	PERSONAS ACOGIDAS A PACTOS DE ADAPTABILIDAD DE JORNADA LABORAL
2023	Mujeres	9%	0%	0%	1%	0%
	Hombres	89%	0%	0%	1%	0%
2022	Mujeres	8%	0%	0%	1%	0%
	Hombres	90%	0%	0%	1%	0%
2021	Mujeres	7%	0%	0%	1%	0%
	Hombres	89%	0%	0%	2%	0%

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.4 Equidad Salarial por Sexo

Trabajadores de Geovita en Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Retribución Digna

La Compañía cuenta con un procedimiento de compensaciones, cuyo fin es establecer una retribución digna, que sea internamente equitativa y externamente competitiva, que reconozca la experiencia, nivel de desempeño de los trabajadores y trabajadoras, y el grado de contribución de sus cargos al logro de los objetivos de la empresa.

Es definición de la Compañía que a lo menos una vez al año se realice una revisión de los salarios de los colaboradores y se evalúen las eventuales brechas que puedan existir. Estas revisiones son tratadas en el Directorio.

Participación Equipo Gerencia de Capital Humano, Encuentro Nacional Implementación Norma Chilena 3262 Organizado por el SERNAMEG, Santiago, RM, Chile.

Igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal

SalfaCorp, ha hecho parte de su compromiso como empresa, la implementación de la Norma Chilena NCh3262, la cual busca promover la igualdad entre hombres y mujeres en las organizaciones, generando un impacto positivo para las personas y su entorno. Para lograrlo se propone implementar un conjunto de medidas que promuevan y generen un cambio cultural que permita reducir brechas, lo que incluye la revisión de las prácticas de remuneración y compensación.

La Compañía cuenta con una política que tiene como objetivo establecer su compromiso con la igualdad de género y la conciliación de la vida laboral, familiar y personal de nuestros colaboradores, como un imperativo ético para cada una de las personas que forman parte de esta Compañía y su ámbito de influencia. De esta manera, podremos velar por quienes trabajan en SalfaCorp y crear las condiciones para lograr la igualdad de oportunidades, sin ningún tipo de discriminación. Al mismo tiempo, nos comprometemos a promover la conciliación en todos los procesos organizacionales, impulsando una cultura de trabajo que potencie a nuestros colaboradores, promoviendo el equilibrio entre su desempeño profesional, la corresponsabilidad familiar y el desarrollo humano.

Durante el año 2023 la Compañía se certificó por segundo año consecutivo en la Norma Chilena NCh3262.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.4 Equidad Salarial por Sexo

Participación en el "Seminario de Sostenibilidad con Enfoque de Género ¿Cómo están las Mujeres Impulsando la Economía en Sectores Subrepresentados?", el cual fue Organizado por Pacto Global Chile - ONU, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Brecha salarial - Media

2023 CATEGORÍA LABORAL

GÉNERO	DIRECTORIO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
Femenino	0	0	480.099	191.886	67.366	116.771	99.026	0	131.822	0
Masculino	0	0	663.888	242.472	96.063	134.801	103.869	0	155.227	0
PORCENTAJE	**0**	**0**	**72%**	**79%**	**70%**	**87%**	**95%**	**0**	**85%**	**0**

2022 CATEGORÍA LABORAL

GÉNERO	DIRECTORIO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
Femenino	0	0	423.643	176.789	55.864	119.522	92.173	0	120.175	0
Masculino	0	0	578.932	214.436	92.210	100.501	96.784	0	146.507	0
PORCENTAJE	**0**	**0**	**73%**	**82%**	**61%**	**119%**	**95%**	**0**	**82%**	**0**

2021 CATEGORÍA LABORAL

GÉNERO	DIRECTORIO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
Femenino	0	0	334.675	160.538	49.798	136.352	80.041	0	106.859	0
Masculino	0	0	556.808	195.633	79.942	115.049	87.323	0	132.974	0
PORCENTAJE	**0**	**0**	**60%**	**82%**	**62%**	**119%**	**92%**	**0**	**80%**	**0**

Brecha salarial - Mediana

2023 CATEGORÍA LABORAL

GÉNERO	DIRECTORIO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
Femenino	0	0	434.883	189.826	53.887	92.107	93.048	0	118.833	0
Masculino	0	0	606.293	229.093	89.799	127.593	96.472	0	147.804	0
PORCENTAJE	**0**	**0**	**72%**	**83%**	**60%**	**72%**	**96%**	**0**	**80%**	**0**

2022 CATEGORÍA LABORAL

GÉNERO	DIRECTORIO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
Femenino	0	0	379.666	178.913	47.238	117.125	84.110	0	113.553	0
Masculino	0	0	498.007	201.359	86.497	108.716	92.711	0	140.086	0
PORCENTAJE	**0**	**0**	**76%**	**89%**	**55%**	**108%**	**91%**	**0**	**81%**	**0**

2021 CATEGORÍA LABORAL

GÉNERO	DIRECTORIO	ALTA GERENCIA	GERENCIA	JEFATURA	OPERARIO	FUERZA DE VENTA	ADMINIS-TRATIVO	AUXILIAR	OTROS PROFESIONALES	OTROS TÉCNICOS
Femenino	0	0	312.826	161.088	43.303	102.805	72.818	0	100.198	0
Masculino	0	0	438.162	181.954	73.521	93.655	83.285	0	129.534	0
PORCENTAJE	**0**	**0**	**71%**	**89%**	**59%**	**110%**	**87%**	**0**	**77%**	**0**

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.5 Acoso Laboral y Sexual

La Compañía respeta la integridad y dignidad de cada trabajador y rechaza toda práctica laboral que constituya una agresión u hostigamiento ejercido hacia un trabajador, provocando su menoscabo o humillación, y que pueda significar una amenaza o perjudique su situación laboral u opciones de acceso a empleo.

La Compañía cuenta con un plan de capacitación permanente, el cual considero para el año 2023 las siguientes capacitaciones: Directorio, Alta Gerencia, Gerencias, Jefaturas y Asistentes Sociales. En conjunto con esto se procedió a capacitar en terreno a proyectos que iniciaron su construcción en el año 2023.

Capacitación Derechos Fundamentales en Obras.

La Compañía busca generar un ambiente de trabajo libre de cualquier conducta constitutiva de acoso laboral o sexual, con la finalidad de que las relaciones laborales se funden en un trato compatible con la dignidad de la persona, que favorezca el normal desarrollo de las potencialidades de toda la organización.

Es por esto que, como parte de nuestras políticas de Sostenibilidad y de Igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal, contamos con un procedimiento para la prevención, detección, denuncia, investigación y seguimiento del acoso sexual y laboral. (https://www.salfacorp.com/sostenibilidad/sostenibilidad/procedimientos/).

El objetivo de este procedimiento es definir la metodología para la prevención, detección, denuncia, investigación y seguimiento de situaciones de acoso laboral y sexual, definiendo las medidas, registros, procesos, mecanismos de seguimientos de conductas y buenas prácticas para lograr la erradicación de los hechos, fomentando un espacio de trabajo seguro y libre de violencia.

Los elementos principales de este procedimiento son:

- **Canales de denuncia:** toda persona que se sienta víctima o que sea testigo de situaciones de acoso laboral y/o sexual en la organización tendrá derecho a denunciar. Cualquier persona, puede acceder de manera anónima o no al canal de Denuncia ya sea de la Compañía o externa.

Para efectos de realizar una denuncia, consulta o reclamo, esta deberá ser de manera escrita utilizando las siguientes alternativas:

a) Mediante Canal de Denuncia Ético de la Compañía (https://canaletico.salfacorp.com).

b) Inspección del trabajo.

c) Otros medios de denuncia (Correo de Capital Humano, Canal de Denincias del cliente (mandante).

- **Medidas de resguardo y apoyo:** la Compañía evalúa y dispone de medidas de resguardo necesarias respecto de los/as involucrados/as en la denuncia durante el tiempo que dure la investigación, de acuerdo con la gravedad del caso y especialmente si los hechos perjudican física y/o psicológicamente a quien presenta la denuncia.
- **Proceso de investigación de una denuncia:** el proceso de investigación tiene por objeto verificar la existencia de los hechos, individualizar a las personas responsables, determinar su participación y si la hubiere, recomendar las sanciones que corresponda, entendiéndose por tales desde una amonestación escrita, hasta el despido del colaborador/a por causa grave y sin derecho a indemnizaciones.

5.1 Dotación del Personal
5.2 Formalidad Laboral
5.3 Adaptabilidad Laboral
5.4 Equidad Salarial por Sexo
5.5 Acoso Laboral y Sexual
5.6 Seguridad Laboral
5.7 Permiso Postnatal
5.8 Capacitación y Beneficios
5.9 Política de Subcontratación
5.10 Relaciones Laborales

5.5 Acoso Laboral y Sexual

Acciones para promover espacios seguros y libres de violencia

Para efectos del debido control y cuidado con nuestros colaboradores y grupos de interés, la Compañía realiza las siguientes acciones:

a) **Campañas comunicacionales informativas:** Estas actividades son planificadas y ejecutadas en conjunto con el equipo de comunicaciones del Sistema de Gestión de Igualdad de Género y Conciliación de la vida laboral, familiar y personal (SGIGC), y comprenden la difusión de material escrito a través de los medios de los que dispone la organización contenidos referidos a la igualdad, igualdad de oportunidades, equidad, trato respetuoso y no discriminatorio, maltrato, acoso laboral y acoso sexual, micromachismos, entre otras violencias.

b) **Capacitación en temáticas relativas a la discriminación e inequidad:** charlas, seminarios, cursos y/o talleres dirigidos a todo el personal de la Compañía.

c) **Sensibilización en inducción a colaboradores/as nuevos/as:** se incluirá en el programa de inducción para nuevos ingresos, difusión sobre maltrato y acoso en los espacios laborales, derechos y deberes de la organización, como así también la disponibilidad de canales de denuncia.

Durante el año 2023, se capacitó a Directorio, Colaboradores, Proveedores y Subcontratistas en materia de derechos fundamentales según se detalla a continuación:

- **Directorio y ejecutivos principales:** todos los miembros del directorio y de la plana ejecutiva participaron en jornada de formación realizada por un asesor externo.

- **Colaboradores:** un grupo de colaboradores de la Compañía, que consideró distintos cargos (Gerencias, Jefaturas, Fuerzas, de ventas, rol obra) fue capacitado.

Adicionalmente se capacitó en terreno a los trabajadores pertenecientes a las obras que se iniciaron en el año 2023.

Además, el año 2023 iniciamos un ciclo de charlas, sobre gobernanza y derechos fundamentales. Por este motivo, invitamos a un grupo de proveedores y subcontratistas donde les presentamos nuestra visión y avances en las materias mencionadas. Dichas charlas seguirán siendo parte de nuestro plan de comunicación 2024 con los distintos grupos de interés.

Denuncias recibidas durante el año 2023

Se recibieron un total 76 denuncias, de las cuales 73 fueron realizadas a través del canal de denuncias de la Compañía. El detalle de estas denuncias se muestra a continuación:

El 100% de las denuncias fueron revisadas y cerradas, informándose los resultados de éstas a los respectivos involucrados.

Respecto a los resultados de dichas denuncias un 95% fueron desestimadas principalmente por las siguientes razones:

- no se pudo acreditar la conducta denunciada.
- desistimiento de la denuncia.
- falta de evidencia.

a) Por tipo de medio recibido:

AÑO	CANAL DE DENUNCIAS	RECURSOS HUMANOS	MANDANTE	INSPECCIÓN DEL TRABAJO	TOTAL
2023	73	2	1	0	**76**
2022	20	2	0	1	**23**

b) Por tipo de situación:

	2023	2022
Reclamo	9	**5**
Consultas	4	**2**
Denuncias	63	**16**
	76	**23**

c) Por tipo de caso:

	2023	2022
Acoso Laboral	49	**9**
Acoso Sexual	7	**0**
Discriminación	3	**0**
Otros Principios Éticos	13	**3**
Otros	4	**11**
	76	**23**

Casos investigados y cerrados:

	INVESTIGACIONES /REVISIONES	CERRADAS	EN CURSO
Reclamos	9	**9**	**0**
Consultas	4	**4**	**0**
Denuncias	63	**63**	**0**
	76	**76**	**0**

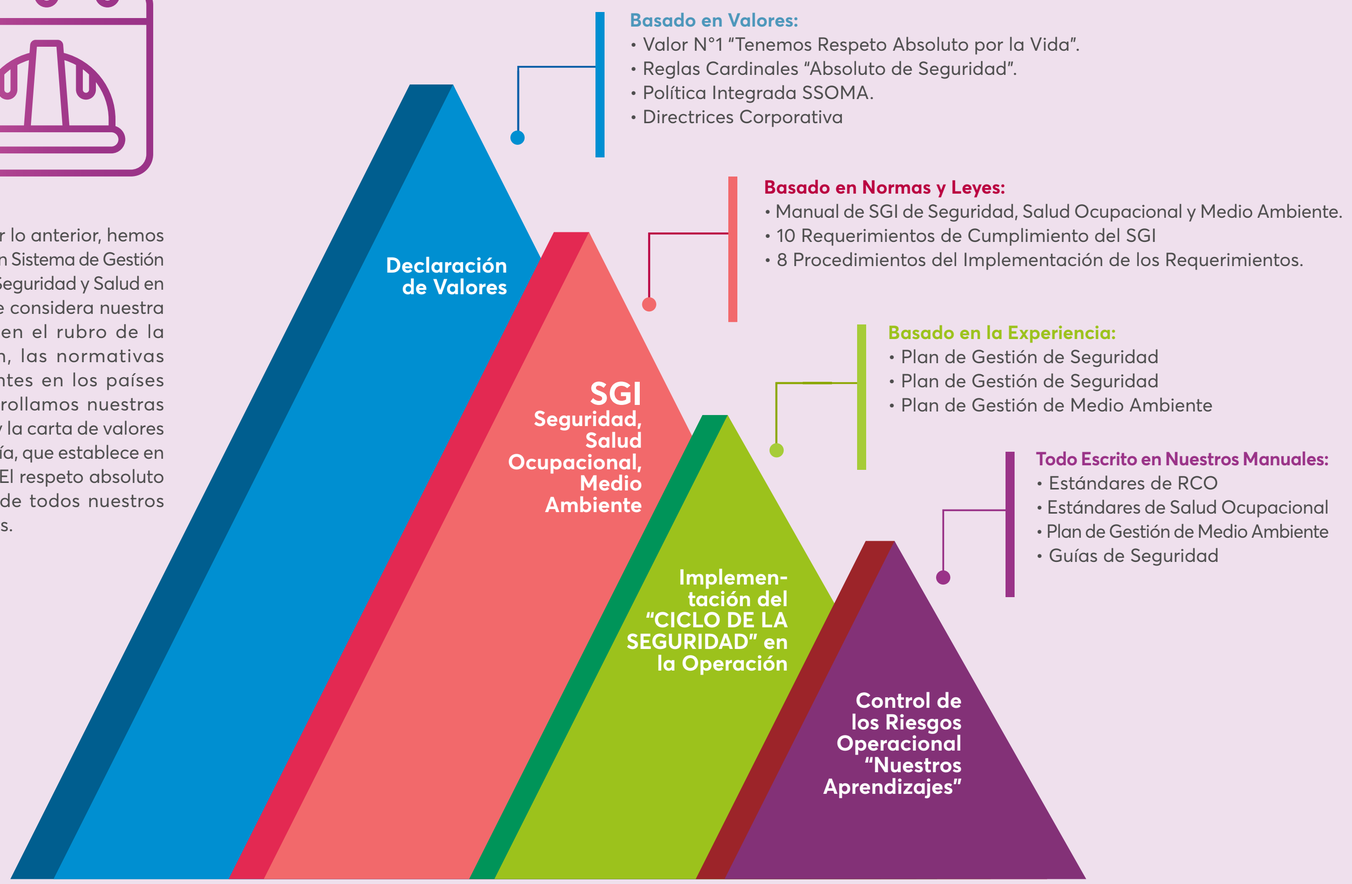
Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.6 Seguridad Laboral

En SalfaCorp estamos convencidos de que la vida de las personas es el bien más preciado, donde la seguridad y salud de estas son parte esencial en todo nuestro quehacer y determinan nuestro desempeño en la materia.

Para asegurar lo anterior, hemos desarrollado un Sistema de Gestión Integrado de Seguridad y Salud en el trabajo que considera nuestra experiencia en el rubro de la construcción, las normativas y leyes vigentes en los países donde desarrollamos nuestras operaciones y la carta de valores de la compañía, que establece en el valor N° 1 "El respeto absoluto por la vida" de todos nuestros colaboradores.

Estructura del Sistema de Gestión Integrado de la Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA)



Codelco División Gabriela Mistral, Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras, Sierra Gorda, II Región, Chile.

5.1 Dotación del Personal
5.2 Formalidad Laboral
5.3 Adaptabilidad Laboral
5.4 Equidad Salarial por Sexo
5.5 Acoso Laboral y Sexual
5.6 Seguridad Laboral
5.7 Permiso Postnatal
5.8 Capacitación y Beneficios
5.9 Política de Subcontratación
5.10 Relaciones Laborales

5.6 Seguridad Laboral

Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Para asegurar la mejora continua y con ello hacer realidad el compromiso con las personas y el medio ambiente en forma permanente, el sistema de gestión integrado es auditado periódicamente por los siguientes entes externos a la compañía.

- Certificado por agencias certificadoras de las Normas Internacionales, **ISO 14.001 y 45.001.**
- Certificado por nuestro Organismo administrador del seguro en la categoría de **PEC de Excelencia (Mutual de Seguridad).**
- Certificado por la Asociación Nacional de Proveedores de la Minería, **SICEP**
- Certificación en Ssotenibilidad, **Sello PRO C.CH.C.**

Durante el año 2023 el Sistema de Gestión Integrado de Seguridad y Salud Ocupacional fue auditado en forma satisfactoria en las siguientes empresas del grupo:

	CERTIFICACIÓN ISO 45.001, 2018	CERTIFICACIÓN PEC DE EXCELENCIA	CERTIFICACIÓN SICEP	CERTIFICACIÓN SELLO PRO
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	✓	✓	✓	✓
Empresa Constructora Salfa S.A.	✓	✓		✓
Empresa Constructora Fe Grande S.A.	✓	✓	✓	
ICEM S.A	✓	✓	✓	✓
Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	✓	✓		
Geovita S.A.	✓	✓	✓	
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	✓	✓	✓	
HV Contratistas S.A.	✓			

Es importante señalar que todas las empresas del grupo, ya sean aquellas de servicios como las operativas de ICSA y edificación, funcionan bajo el mismo esquema de administración del riesgo de seguridad y salud en el trabajo, por lo que el Sistema de Gestión Integrado aplica en todas independiente de la certificación.

Los certificados ISO 45.001 de nuestras diferentes empresas se encuentran disponible en el siguiente enlace: https://www.salfacorp.com/sostenibilidad/certificaciones/

Medición del Desempeño del Sistema de Gestión Integrado de SSOMA

Los resultados de la implementación de este sistema de gestión integrado, nos ha permitido mantener una mejora continua de nuestros indicadores en los últimos 5 años, tal como se muestra en los siguientes gráficos. Esto ha permitido posicionarnos en el mundo de la construcción como un actor relevante en el cuidado de las personas.

Trabajadores externos (Subcontrato)

En el caso de aquellos trabajadortes que no son de la Compañía (Subcontratos), las lesiones por accidente laboral son atendidas por sus respectivas jefaturas.

Gráfico N°1 - Índice de Frecuencia: presenta el cociente del número de accidente con tiempo perdido y las horas hombres trabajadas en el período, multiplicado por 1.000.000

Frecuencia

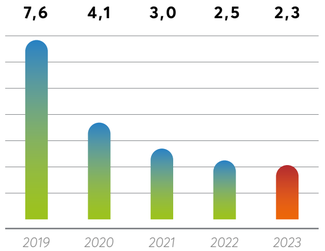
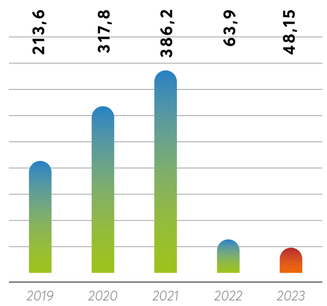


Gráfico N°2 - Índice de Gravedad: corresponde al cociente de los días perdidos por las horas hombres trabajadas, multiplicado por 1.000.000.

Gravedad



Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.6 Seguridad Laboral

Al 31 de diciembre las horas trabajadas ascendieron a 4.438.473 donde 10 casos registraron tiempo perdido. Las lesiones corresponden principalmente a fracturas, esguinces, torceduras, cortes, conjuntivitis entre otros.

Gráfico N° 3 - Tasa de Accidentabilidad: corresponde al cociente de los días perdidos por el número de trabajadores, multiplicado por 100.

Accidentabilidad

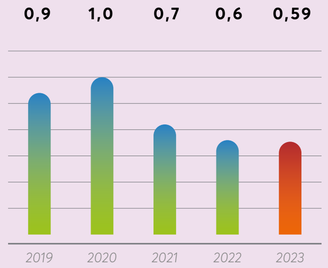
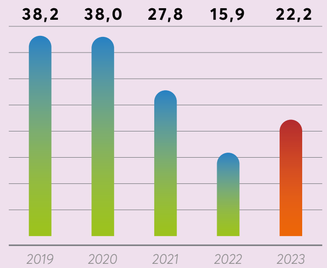


Gráfico N° 4 - Tasa de Siniestralidad: corresponde al cociente de los días perdidos por el número de trabajadores, multiplicado por 100.

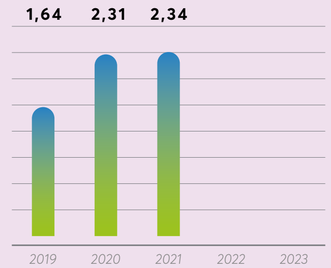
Siniestralidad



El aumento de la tasa de siniestralidad, está relacionado con la extensión de los tratamiento de los accidentes ocurridos en el primer trimestre del año 2023.

Gráfico N° 5 - Tasa de Fatalidad corresponde al cociente del número de accidentes fatales por el número de HH trabajadas en el periodo por cada 100.000.000 de HH.

Fatalidad



Respecto a al gráfico N° 5 se puede destacar que en los últimos dos años nuestra empresa no registra accidentes fatales, lo que está en línea con la consolidación de una forma de trabajar normada por un sistema de Gestión Integrado de Seguridad y Salud en el Trabajo, en la que se define claramente que los riesgos críticos de la operación deben ser identificados oportunamente e implementar correctamente la verificación de controles críticos que eviten la ocurrencia de accidentes graves y/o fatales.

Se puede señalar que los resultados indicados en el Gráfico N°4, nos han permitido reducir sustancialmente la cotización adicional del seguro de la Ley 16.744, sobre accidentes del trabajo y enfermedades profesionales en nuestras empresas operativas, logrando con ello un ahorro considerable del costo de las primas de dicho seguro:

El seguro de la ley 16.744, está regulado por el decreto supremo N° 67, el cual en su proceso de evaluación considera tres períodos anuales al 30 de junio del año impar. Por lo que el alza de la siniestralidad del año 2023, no tuvo incidencia en la evaluación del año 2023 y si tendrá relevancia en la evaluación del 2025.

Geovita S.A.	**0.68% a 0,0%**
Maqsa S.A.	**0,34% a 0,0%**
Empresa Constructora Tecsa S.A.	**1,36% a 0,34%**
Constructora Novatec Edificio S.A.	**0,34% a 0,0%**
Constructora Noval S.A.	**0,68% a 0,34%**
Servicio de Ventas Inmobiliaria Ltda	**0,68% a 0,0%**
Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	**2,38% a 0,0%**

5.1 Dotación del Personal
5.2 Formalidad Laboral
5.3 Adaptabilidad Laboral
5.4 Equidad Salarial por Sexo
5.5 Acoso Laboral y Sexual
5.6 Seguridad Laboral
5.7 Permiso Postnatal
5.8 Capacitación y Beneficios
5.9 Política de Subcontratación
5.10 Relaciones Laborales

5.6 Seguridad Laboral

YO respeto mi **VIDA** y la **TUYA**

Tenemos respeto absoluto por la Vida

SALFACORP®

Riesgos Críticos de la Operación (RCO)

En nuestra estrategia de control de los Riesgos, implementada en el Sistema de Gestión Integrado de Seguridad y Salud Ocupacional de la compañía y definida en el modelo de Cultura de Seguridad ICSI-MUTUAL, hemos estandarizado aquellos riesgos de la operación más relevantes y que en su materialización nos pueden generar accidentes graves y/o fatales, con el fin levantar controles oportunos para evitar tener accidentes graves y/o fatales.

RIESGOS CRÍTICOS OPERACIONALES (RCO)

- CAÍDA POR TRABAJOS EN ALTURA
- CAÍDA DE MATERIALES
- CAÍDA DE CARGA SUSPENDIDA EN MANIOBRAS DE IZAJE
- CHOQUE O VOLCAMIENTO EN CONDUCCIÓN DE VEHÍCULOS
- CHOQUE O VOLCAMIENTO EN OPERACIÓN DE MAQUINARIA
- INTERACCIÓN HOMBRE MÁQUINA
- ATRAPADO POR PIEZAS MÓVILES
- CONTACTO CON ENERGÍA ELÉCTRICA
- LIBERACIÓN DESCONTROLADA DE ENERGÍA
- CONTACTO CON SUSTANCIAS PELIGROSAS
- ASFIXIA POR ATMÓSFERA PELIGROSA
- CAÍDA DE PLANCHON EN DESARROLLO DE TÚNELES
- PROYECCIÓN DE MATERIALES POR TRONADURA
- DERRUMBE EN EXCAVACIONES
- INCENDIO
- INMERSIÓN POR TRABAJOS ACUÁTICOS
- EXPOSICIÓN A COVID-19
- EXPOSICIÓN A LESIONES POR USO DE HERRAMIENTAS PORTÁTILES ACCIONADAS POR ENERGÍA
- CAÍDAS POR VANO Y SHAFT

Absolutos de Seguridad, Reglas que Salvan Vida

En línea con la identificación de los Riesgos Críticos de la Operación, también nuestra compañía realizo un análisis profundo de los accidentes graves y/o fatales de los últimos 25 años, con el fin de generar reglas absolutas de seguridad, que son intrazables y que deben ser cumplidas por todos los miembros de la organización.

ABSOLUTOS DE SEGURIDAD SALFACORP (ABS)

1. Siempre identificaré los peligros y aplicaré las medidas de control antes de iniciar mi trabajo en el ART.
2. Siempre utilizaré mi sistema de protección contra caídas para trabajos en altura.
3. Siempre verificaré que los equipos a intervenir se encuentren desenergizados y bloqueados, según procedimiento y con autorización.
4. Siempre solicitaré autorización y obtendré los permisos de trabajo correspondientes al ingresar a las áreas de trabajo.
5. Siempre verificaré para trabajar en excavaciones que estas se encuentren autorizadas y con las protecciones adecuadas.
6. Siempre respetaré los sistemas de alerta o de contención (Ej.: alarmas de incendio, extintores u otros dispositivos), utilizándolos sólo cuando corresponda a una situación de emergencia.
7. Siempre estaré atento a las maniobras de izaje, segregación de áreas y no me ubicaré bajo cargas suspendidas o cargas en movimiento.
8. Siempre respetaré los dispositivos de seguridad de equipos y/o maquinarias (Ej.: alarmas, limitadores de carga, protecciones de carcasas, sistemas diferenciales u otros).
9. Siempre que deba operar maquinarias y/o equipos debo contar con capacitación y autorización para hacerlo.
10. Siempre me ubicaré bajo una estructura segura (con acuñadura y/o fortificación) en áreas subterráneas.
11. Siempre verificaré las condiciones de ventilación y gases en el ambiente en áreas subterráneas y/o confinadas.
12. Siempre daré instrucciones considerando los estándares de un trabajo seguro.
13. Siempre cumpliré las medidas de higiene para prevenir el contagio de Covid-19 en mi hogar, durante mi traslado y en mi trabajo.
14. Siempre verificaré que vanos y shaft estén debidamente segregados, señalizados y tapados.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

Pan American Silver - Minera Florida, Servicio de Sondaje Florida V - VI, Alhué - Melipilla, Región Metropolitana, Chile.

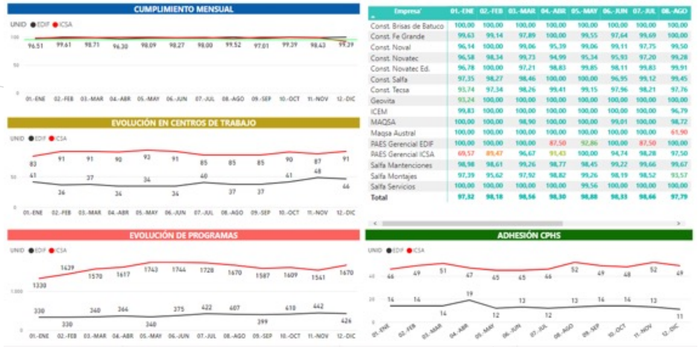
5.6 Seguridad Laboral

Planificación de actividades de Liderazgo, Participación y Compromiso y Verificación de controles críticos

Una vez identificado los riesgos críticos de la operación RCO, se procedió a generar una plataforma digital de levantamiento de datos directamente desde la operación con el fin de ir monitoreando los procesos constructivos que tuvieran en su ejecución estos RCO. Estos datos se denominan Incidentes y Hallazgos, y que son clasificados en función de la potencialidad en; ALTOS, CONSIDERABLES; MEDIO Y BAJO. De acuerdo al modelo de cultura del ICSI-MUTUAL de estos datos extraemos información para gestionar en forma oportuna y adecuada los riesgos de accidentes.

Hemos implementado una nueva plataforma digital que permite implementar nuestro Programa de Actividades de Liderazgo, Participación y Compromiso, denominada PAES. En ella podemos planificar y programar actividades de controles críticos sobre las tendencias que nos entrega la plataforma de levantamiento de Incidente y Hallazgos.

Cada integrante de la línea de mando, es parte de este programa, donde mensualmente se le cargan actividades definidas en nuestro sistema de gestión integrado, destinada a controlar y verificar que los controles críticos planificados se ejecuten.



Este programa de actividades está en función del Modelo de Cultura de Seguridad del ICSI-MUTUAL y sus atributos organizacionales que estamos implementando, tal como lo indica la figura siguiente.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.6 Seguridad Laboral

Evolucionando hacia un Modelo de "Cultura de Seguridad"

El desempeño de nuestros indicadores en los últimos cinco años, en línea con la mejora continua que requiere nuestro Sistema de Gestión Integrado de Seguridad, Salud Ocupacional y con el firme propósito que: "Todos nuestros trabajadores retornen a sus hogares libres de accidentes y enfermedades del trabajo, después de su jornada laboral", se debe a que durante estos años hemos venido implementando y consolidando un modelo de "Cultura de Seguridad" en nuestras operaciones, enfocándonos en 4 aspectos relevantes:

- **Los riesgos críticos de la operación (RCO):** buscamos tener una sola visión sobre aquellos riesgos relevantes de la operación, que nos puedan producir accidentes graves y/o fatales, identificando y controlando sus riesgos oportunamente e incorporando aquellos nuevos que han ido surgiendo producto de tecnologización de procesos constructivos y/o de aprendizajes obtenidos en el proceso de investigación.
- **Las prácticas:** buscamos una forma única de pensar y actuar frente a materias relacionadas con la Seguridad y Salud de las personas.
- **Los actores colectivos:** buscamos asegurar el involucramiento de aquellos que tienen la misión de construir la cultura de seguridad y que corresponde a la línea gerencial superior, jefaturas intermedias y trabajadores.
- **Los factores humanos y organizacionales:** buscamos intervenir los contextos de trabajo, desarrollando los atributos de una organización que tiene la fuerte convicción de asegurar la Seguridad y Salud de las Personas.

Al adoptar este Modelo de Cultura de Seguridad del ICSI-MUTUAL, hemos considerado que el primer pilar del modelo, referido a la seguridad técnica, se encuentra ya desarrollado y plasmado en los manuales de nuestros procesos constructivos, y que por otro ladotenemos implementado y certificado un Sistema de Gestión Integrado de seguridad y salud en el trabajo, construido acorde a las exigencias de las legislaciones vigentes de cada uno de los países donde tenemos operaciones y certificado bajo normas internacionales, lo que nos permitió avanzar rápidamente con el tercer pilar del modelo, el desarrollo de los factores humanos y organizacionales.

Pilares fundamentales del Modelo de Cultura de Seguridad de ICSI-MUTUAL

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.6 Seguridad Laboral

Reconocimientos, Logros y Distinciones

En SalfaCorp S.A. los reconocimientos a un desempeño relevante en el cuidado de la seguridad y salud de las personas es la motivación para seguir avanzando, en el cumplimiento de nuestro propósito que todos nuestros trabajadores retornen a sus hogares libres de accidentes y enfermedades del trabajo. Durante el desarrollo del año 2023, recibimos varios reconocimientos tanto a nivel gremial y de empresas, como a nivel de clientes en la operación. Para graficar de mejor forma estos reconocimientos los distinguiremos en dos grupos, el primero relacionado con la participación gremial, donde los reconocidos son nuestros ejecutivos y/o las empresas del holding y en segundo lugar a nivel operacional, donde las personas y el desempeño de nuestras obras son distinguidas por los diferentes clientes para los cuales trabajamos.

Desempeño en el Gremio

Durante el año 2023 nuestras empresas participaron activamente en actividades del gremio de la construcción, destacándose las diferentes empresas y sus ejecutivos en la gestión de la Seguridad y Salud Ocupacional de sus operaciones.

Premiación Ejecutivo Destacado en la Categoría "Persona Natural" Juan Manuel Irarrázaval - Gerente General Salfa ICSA, por su esfuerzo y dedicación, por resultados del negocio en los últimos años otorgado por Consejo Nacional de Seguridad (CNS).

INSTITUCIÓN EXTERNA	PROYECTO / CONTRATO	DESCRIPCIÓN DEL RECONOCIMIENTO
Consejo Nacional de Seguridad, CNS	Juan Manuel Irarrazaval Mena Gerente General ICSA	Ejecutivo Destacado en la categoría "PERSONA NATURAL", por su esfuerzo y dedicación, por resultados del negocio en los últimos años
Consejo Nacional de Seguridad, CNS	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Mayor Reducción de Tasa de Frecuencia en empresas de "Servicios a la Minería"
Consejo Nacional de Seguridad, CNS	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. Proyecto Cota 3700 Andina	1.000.000 Horas trabajadas sin accidentes con con tiempo perdido.
Consejo Nacional de Seguridad, CNS	Geovita S.A. Proyecto Chuqui Subterráneo, Obras Minas	5.000.000 Horas trabajadas sin accidentes con con tiempo perdido.
Cámara Chilena de la Construcción, C.CH.C.	Constructora Salfa S.A. Geovita S.A.	Buenas Practicas Regla de Oro N°2 "Identificación de Peligros y Evaluación de Riesgos" con las empresas.
Cámara Chilena de la Construcción, C.CH.C.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. ICEM S.A. Concremag Constructora Salfa S.A.	Excelencia en Seguridad 6 estrellas 6 estrellas 5 estrellas 4 estrellas
Mutual de Seguridad C.CH.C.	Empresas ICSA Empresa Edificaciones	Certificación Oro en 77 de nuestros centros.
MAPFRE	Empresa HV Contratistas Perú	Reducción de incidencia de accidentes en el trabajo y enfermedades profesionales.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.6 Seguridad Laboral

Desempeño Operacional

Durante el año 2023 los diferentes Proyectos, Obras y/o Contratos recibieron los siguientes reconocimientos por su buen desempeño en la Gestión de Seguridad y Salud ocupacional de sus operaciones.

Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.

INSTITUCIÓN EXTERNA	PROYECTO / CONTRATO	DESCRIPCIÓN DEL RECONOCIMIENTO
CORESEMIN	Servicio de Operación y Mantenimiento de Planta Hidrometalurgia, negocio óxido, CODELCO, División El Salvador.	Compromiso con el Comité Paritario de Higiene y Seguridad CPHS.
SENDA	Servicio de Operación y Mantenimiento de Planta Hidrometalurgia, negocio óxido, CODELCO, División El Salvador.	Certificación final programa Trabajar con Calidad de vida por el Servicio Nacional para la Prevención y rehabilitación del consumo de Drogas y Alcohol.
SENDA	Mantención integral área húmeda, Caserones Lundin Mining.	Certificación como espacio laboral preventivo del consumo de alcohol y drogas, después de dos años implementación del Programa Trabajar con Calidad de Vida.
SENDA	Servicio de Cambio de Empalme, Reparación e Inspección de Cinta Transportadora, CODELCO. División Andina.	Certificación final programa Trabajar con Calidad de vida por el Servicio Nacional para la Prevención y rehabilitación del consumo de Drogas y Alcohol.
SENDA	Servicio Mantenimiento General Área Chancado. CODELCO, División Gabriela Mistral.	Certificación final programa Trabajar con Calidad de vida por el Servicio Nacional para la Prevención y rehabilitación del consumo de Drogas y Alcohol.
CASERONES Lundin Mining	Mantención integral área húmeda, Caserones Lundin Mining.	Destacada participación en la campaña Cultura de Seguridad y Cuidado de Manos.
CODELCO Div. Chuquicamata	Mantención integral Plantas de Molibdeno y Filtros CODELCO, División Chuquicamata.	Administrador destacado con el compromiso en seguridad y salud ocupacional.
CODELCO Div. Chuquicamata	Mantención integral Plantas de Molibdeno y Filtros CODELCO, División Chuquicamata.	Compromiso en cumplir a cabalidad el programa de tutoría para trabajadores BEL (Baja Experiencia Laboral).
CODELCO Div. Radomiro Tomic	Aseo Industrial CODELCO, División Radomiro Tomic.	Destacada gestión del sitio y compromiso dedicado a la salud y seguridad de sus trabajadores.
CODELCO Div. Gabriela Mistral	Servicio Mantenimiento General Área Chancado. CODELCO, División Gabriela Mistral.	Compromiso con la seguridad y salud de sus trabajadores participando activamente en EDIPAR (Encuentro Divisional de Comités Paritarios).
CODELCO Div. Gabriela Mistral	Servicio Mantenimiento General Área Chancado. CODELCO, División Gabriela Mistral.	Compromiso en temas relacionados a salud ocupacional, específicamente en el cumplimiento de la gestión realizada por fatiga y somnolencia, enfocada en la implementación del dispositivo tecnológico de Gauss Control.

Equipo Gerencia de Seguridad Salud Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA) en Lanzamiento de Campaña de Verano 2024.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.6 Seguridad Laboral

Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.

INSTITUCIÓN EXTERNA	PROYECTO / CONTRATO	DESCRIPCIÓN DEL RECONOCIMIENTO
CODELCO VP	Construcción y Montaje Electromecánico Ampliación del Sistema de Ventilación Principal CODELCO, División Chuquicamata".	Compromiso en cumplir a cabalidad el programa de tutoría para trabajadores BEL (Baja Experiencia Laboral).
BHP Minera Escondida y Guiñez Ingeniería a Empresa	Desarrollo Infraestructura Expansión Mina PL1Sur & Sur4 (PL1S&S4) – WP2	Destacada participación y gestión en la campaña Lecciones a la vista.
BHP Minera Escondida	Desarrollo Infraestructura Expansión Mina PL1Sur & Sur4 (PL1S&S4) – WP2	Destacada gestión HSE, participación en los procesos de reportabilidad y cumplimiento del programa de liderazgo FLP establecido por BHP a su cartera de proyectos en Minera Escondida Limitada.

Constructora Fe Grande S.A.

INSTITUCIÓN EXTERNA	PROYECTO / CONTRATO	DESCRIPCIÓN DEL RECONOCIMIENTO
Mutual de Seguridad	Rehabilitación Puente Cau-Cau y acceso	Empresa destacada en seguridad con un año sin accidentes con tiempo perdido.

HV Contratistas Perú

INSTITUCIÓN EXTERNA	PROYECTO / CONTRATO	DESCRIPCIÓN DEL RECONOCIMIENTO
Consorcio BESALCO-STRACON	Quebrada El León Paquete A.1.	A la empresa más segura del proyecto.

Premiación por Temas de Seguridad a Geovita y Salfa Montajes otorgado por Consejo Nacional de Seguridad (CNS).

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.7 Permiso Postnatal

Participación Equipo Gerencia de Capital Humano, Encuentro Nacional Implementación Norma Chilena 3262 Organizado por el SERNAMEG, Santiago, RM, Chile.

Como empresa nos encontramos comprometidos con la igualdad de género y la conciliación de la vida laboral, familiar y personal de todos nuestros trabajadores, como un imperativo ético para cada una de las personas que forman parte de la Compañía. Por esta razón hemos dispuesto de medidas para nuestros trabajadores y trabajadoras, para apoyar las labores de maternidad, paternidad y cuidado. En este sentido, la Compañía implementó una política de Post Natal siguiendo los lineamientos establecidos en la ley respectiva.

Adicionalmente, creemos relevante mencionar la posibilidad de asistir a eventos escolares, a través de un permiso de media jornada, tanto para madres como para padres. Además, hemos otorgado un permiso de postnatal extendido para padres y cuidadores, el cual consta de cinco días adicionales a los cinco días legales, disponible para padres no gestantes, adoptivos o cuidadores secundarios, para fomentar el apego durante los primeros días de vida. Durante el año 2023, 118 mujeres hicieron uso del permiso legal de postnatal, de las cuales 92 retornaron a sus funciones después de 12 meses (el resto, al cierre de diciembre aun no cumplía 12 meses desde el último mes de permiso).

Dotación con derecho a permiso materializado en el año 2023

CARGO	HOMBRES CON DERECHO A PERMISO POSTNATAL EN 2023	MUJERES CON DERECHO A PERMISO POSTNATAL EN 2023	TOTAL PERSONAS CON DERECHO A PERMISO POSTNATAL EN 2023	HOMBRES QUE HICIERON USO DEL PERMISO POSNATAL EN 2023	MUJERES QUE HICIERON USO DEL PERMISO POSTNATAL EN 2023	TOTAL PERSONAS QUE HICIERON USO DEL PERMISO POSTNATAL EN 2023
Alta Gerencia	0	0	0	0	0	0
Gerentes	0	1	1	0	1	1
Jefatura	0	11	11	0	11	11
Operario	1	55	56	1	55	56
Fuerza de venta	0	2	2	0	2	2
Administrativo	0	33	33	0	33	33
Auxiliar	0	0	0	0	0	0
Otros profesionales	0	16	16	0	16	16
Otros técnicos	0	0	0	0	0	0
TOTAL	**1**	**118**	**119**	**1**	**118**	**119**

Sala de Lactancia Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.8 Capacitación y Beneficios

Charla "Capacidad Adaptativa en las Organizaciones"; Dictada por el Reconocido Abogado Juan Carlos Eichholz, Las Condes, RM, Chile.

La Compañía no tiene planes de beneficios de jubilación y participación accionaria.

Capacitación

Si bien SalfaCorp no cuenta con una política formal al respecto, contamos con un procedimiento interno, el cual establece los pasos a seguir. La capacitación es un proceso fundamental para la Compañía, ya que entendemos que el desarrollo y formación de nuestro capital humano, deben ser la base de cualquier cambio organizacional.

Es por esto que contribuimos al desarrollo profesional de nuestros colaboradores, mediante la mejora de habilidades, conocimientos y aptitudes. Así, como parte del plan de detección de necesidades de capacitación elaborado el 2022 para ejecución 2023, se realizaron capacitaciones enfocadas en las siguientes temáticas:

Materias generales

- Inteligencia emocional para el liderazgo de equipos.
- Sesgos Inconscientes, Masculinidades Positivas (NCH3262).
- Ambientes laborales seguros y libres de violencia (NCH3262).
- Presentaciones efectivas, Administración y planificación del tiempo.
- Sensibilización sobre la gestión de la diversidad en los espacios laborales (NCH3262).
- Sap, Power BI, Excel, BIM manager.
- Trabajo en equipo.
- Actualización de legislación laboral y normativa tributaria.

Charla "Inteligencia Emocional en el Liderazgo"; Dictada por La Reconocida Psicóloga de la Universidad de Chile, Máster y Doctora de la Universidad de California, Nureya Abarca M.

Durante el año 2023, se capacitó a 15.602 colaboradores, lo que equivale a 706.239 horas que se destinaron a capacitación.

15.602
Colaboradores capacitados en materias generales

CAPACITACIÓN Y DESARROLLO	UNIDAD DE MEDIDA	2023	2022	2021
Número total de horas de capacitación y desarrollo a colaboradores	Horas	706.239	265.939	303.503
Capacitaciones realizadas	Personas	366.012	27.093	23.865
Monto total gastado en capacitación y desarrollo a colaboradores	CLP (M$)	2.836.901	1.804.944	1.750.438
Capacitación de empleados - % sobre los ingresos	%	0,27%	0,22%	0,25%

Informe promedio anual de horas de capacitación por género y funciones

		2023	2022	2021
Género	Femenino	29,31	8,10	0,37
	Masculino	39,43	14,43	1,55
Categoría laboral	Alta Gerencia**	0,00	0,00	0,00
	Gerencia	48,61	61,80	0,44
	Jefatura	18,23	12,00	0,94
	Fuerza de venta	41,02	13,36	0,00
	Administrativo	13,67	15,81	0,68
	Auxiliar*	0,00	0,00	0,00
	Operario	44,85	14,61	1,63
	Otros profesionales	11,67	9,98	1,03
	Otros técnicos*	0,00	0,00	0,00

* Las categorías de Auxiliar y Otros Técnicos no son utilizadas por la Compañía ya que según el concepto en nuestro negocio corresponden a personal de obra, el cual puede encontrarse en las distintas categorías ya mencionadas.
** La alta gerencia se capacitó en temas específicos, ver cuadro siguiente.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.8 Capacitación y Beneficios

Capacitación de Normas IFRS - EY / Gerencia de Contabilidad, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Horas de Capacitación

CATEGORÍA LABORAL	GÉNERO	2023 NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS	2023 NÚMERO TOTAL DE HORAS DE FORMACIÓN	2023 PROMEDIO DE HORAS DE FORMACIÓN POR EMPLEADO	2022 NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS	2022 NÚMERO TOTAL DE HORAS DE FORMACIÓN	2022 PROMEDIO DE HORAS DE FORMACIÓN POR EMPLEADO	2021 NÚMERO TOTAL DE EMPLEADOS	2021 NÚMERO TOTAL DE HORAS DE FORMACIÓN	2021 PROMEDIO DE HORAS DE FORMACIÓN POR EMPLEADO
Gerencia	Femenino	26	2.046	79	26	2.169	83	24	2	0
	Masculino	175	7.724	44	168	9.820	58	168	82	0
	Sub-total	201	9.770	49	194	11.989	62	192	84	0
Jefatura	Femenino	228	4.210	18	213	2.753	13	193	85	0
	Masculino	1.032	18.762	18	1.011	11.938	12	983	1.023	1
	Sub-total	1.260	22.972	18	1.224	14.691	12	1.176	1.108	1
Fuerza de venta	Femenino	29	1.068	37	29	336	12	30	0	0
	Masculino	16	778	49	21	332	16	29	0	0
	Sub-total	45	1.846	41	50	668	13	59	0	0
Administrativo	Femenino	485	6.226	13	395	1.856	5	369	113	0
	Masculino	956	13.466	14	1.049	4.024	4	896	742	1
	Sub-total	1.441	19.692	14	1.444	5.880	4	1.265	855	1
Auxiliar	Femenino	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Masculino	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sub-total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Operario	Femenino	712	34.954	49	811	4.848	6	567	179	0
	Masculino	13.510	602.935	45	14.368	216.960	15	12.216	20.621	2
	Sub-total	14.222	637.889	45	15.179	221.808	15	12.783	20.800	2
Otros profesionales	Femenino	352	5.195	15	271	2.164	8	259	152	0
	Masculino	854	8.875	10	821	8.739	11	726	866	0
	Sub-total	1.206	14.070	12	1.092	10.903	10	985	1018	0
Otros técnicos	Femenino	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Masculino	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Sub-total	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Número total de empleados			18.382			19.190			16.467	
Número total de personal capacitado			15.602			13.516			10.032	
Porcentaje de personal capacitado			85%			70%			61%	
Ingreso anual total de actividades ordinarias de la compañía			$1.040.368.978			$829.374.000			$712.764.000	
Monto total de recursos monetarios destinados a formación en CLP (M$)			$2.836.900.899			$1.804.944			$1.750.438	
Porcentaje de recursos monetarios destinados a formación			0,27%			0,22%			0,25%	

* La alta gerencia se capacitó en temas específicos, ver cuadro siguiente.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.8 Capacitación y Beneficios

HH de Capacitación Ambiental 2023

CARGOS / EMPRESAS	TOTAL
Alta gerencia	45
Gerencia	1.010
Jefatura	39.669
Fuerza de venta	287
Administrativo	13.128
Auxiliar	2.744
Operario	92.952
Otros profesionales	2.923
Otros técnicos	1.084
TOTALES	**153.841**

Materias especificas

Estas capacitaciones comprenden los siguientes temas:

- Derechos Fundamentales
- Anticorrupción
- Modelos de Prevención
- Ética y Transparencia
- Sostenibilidad

El detalle de los colaboradores capacitados es el siguiente:

Cantidad de colaboradores

	2023	2022
Alta Gerencia	9	9
Gerencia	163	131
Jefatura	685	387
Fuerza de venta	48	0
Administrativo	0	0
Auxiliar	0	0
Operario	1.887	0
Otros profesionales	0	0
Otros técnicos	0	0
TOTAL	**2.792**	**527**

Celebración Fiestas Patrias - Grupo Folclórico SALFA FONDA 2023.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.8 Capacitación y Beneficios

Activación de Pausa Activida de Colaboradores de Oficina Central.

Desarrollo Organizacional

El área de Desarrollo Organizacional, parte de la Gerencia de Capital Humano, es uno de los pilares fundamentales de la Compañía. Tiene como objetivo maximizar el potencial de los colaboradores y colaboradoras, y velar por el crecimiento y desarrollo de cada uno de ellos.

Durante los meses de enero y marzo se llevó a cabo el proceso de gestión del desempeño 2023, en base a un diálogo cercano entre jefaturas y trabajadores sobre competencias, lo que permite planificar en conjunto el desarrollo del capital humano dentro de la Compañía. El porcentaje del total de empleados por género y por categoría laboral que recibieron una evaluación de su desempeño y del desarrollo de su carrera se muestra en la siguiente tabla:

Tabla resumen porcentaje de colaboradores/as que recibieron evaluación de desempeño

		2023	2022	2021
N° PARTICIPANTES TOTAL		**1.249**	**1.160**	**1.167**
N° EVALUADOS/AS EFECTIVOS		**1.181**	**1.071**	**1.073**
Género	Femenino	97%	94%	98%
	Masculino	94%	92%	91%
Categoría laboral	Gerencia y Subgerencias	93%	92%	95%
	Jefatura	96%	89%	88%
	Administrativo	97%	99%	98%
	Otros profesionales	95%	93%	94%

* Las categorías de Auxiliar y Otros Técnicos no son utilizadas por la Compañía ya que según el concepto en nuestro negocio corresponden a personal de obra, el cual puede encontrarse en las distintas categorías ya mencionadas.
***Nota:** La evaluación del desempeño aplica únicamente para personal de Rol Privado que cumplan con al menos 6 meses en la Compañía con dicho contrato.

Además, desarrollamos la Encuesta de Clima Laboral SalfaCorp 2023, que tiene como objetivo conocer la percepción de las personas respecto a la organización, para levantar oportunidades de mejora. En total, participó cerca del 90% de los colaboradores, superando la adhesión de años anteriores.

Calidad de Vida y Bienestar

SalfaCorp cuenta con un departamento de Bienestar que trabaja de manera transversal a las unidades de negocio de Ingeniería y Construcción, y Edificación, y cuyo objetivo es velar por el bienestar de los trabajadores en obras y oficinas.

Para ello, desplegamos a nivel nacional un amplio equipo de asistentes sociales, quienes realizan visitas periódicas en nuestras obras con la finalidad de diagnosticar las necesidades de nuestros trabajadores y su grupo familiar, dando lugar a un plan de acción que consta de cinco áreas de trabajo según se detalla a continuación:

Retorno de la inversión en Capital Humano

Medición de la rentabilidad de la compañía en relación con los costos y gastos totales de los colaboradores/as.

	2023	2022	2021
Ingresos totales	M$1.040.368.978	M$829.373.865	M$712.763.844
Costos y Gastos operativos totales	M$959.537.259	M$773.286.666	M$675.501.210
Gastos totales relacionados con los colaboradores/as (salarios + beneficios)	M$490.599.203	M$426.739.330	M$305.486.314
ROI CH	**1,16**	**1,13**	**1,12**

Equipos de Servicios Generales - Gerencia de Administración.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.8 Capacitación y Beneficios

Equipo de Gerencia de Finanzas y sus Familias en Celebración de Navidad en Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Equipo OTEC Oficina Salvador, Providencia - Santiago, RM, Chile.

ÁREA DE TRABAJO	ACTIVIDADES	N° DE ATENCIONES	N° DE PARTICIPANTES
Salud y Previsional	Se realizaron preventivos de salud en terreno Empa, Charlas Programa Construye Tranquilo, Preventivos de Salud (Antígeno Prostático), Operativos Oftalmológicos, Vacunación Influenza, Programa de Prótesis, Operativo Dental Móvil, Programa Mujer Prevención Cáncer de Mamas y Cervicouterino, Derivaciones Atenciones Dentales Trabajadores y/o Grupo Familiar, Acreditaciones y Extinciones de Cargas Caja los Andes, Asesoría, Derivaciones y Seguimiento de Programa Construye Tranquilo, Acreditaciones, Actualizaciones y Consultas por temas de Fonasa, Apoyo Actualización Declaración de Ingresos para optar a pago de Asignación Familiar, Apoyo Trámite de Jubilación, Operativo Densitometría, Consulta por Temas de Isapre, Seguimiento de Casos Trabajadores y/o Familia con Problemas de Salud, Apoyo en la Postulación Bono Mujer Trabajadora, Apoyo con el Pago de Licencias Médicas Retenidas en Caja los Andes, Apoyo en la Postulación Subsidio Empleo Joven, Apoyo en Reembolsos y Asesoría en Seguro Complementario, Derivaciones Médicas a Trabajadores, Incorporaciones de Trabajadores y Cargas a Seguro Complementario, Seguimiento Licencias Médicas Pendientes en la Compin, Díptico Cobertura Seguro Complementario, Apoyo en Solicitud de Horas Médicas, Charlas Seguro Complementario, Charla Nutricional, Prórrogas Seguro Complementario, Apoyo en la Descarga y Entrega de información utilización Aplicación Betterfly, Apoyo Postulación IFE Laboral, Difusión Informativa Cáncer Precoz de Próstata, Charla Enfermedades Respiratorias, Charla Fundación López Pérez, Charla Autocuidado, Charla Salud Mental.	14.917	8.511
Vivienda	Apoyamos en las postulaciones y colaboramos en el seguimiento para el acceso al subsidio habitacional, proporcionamos charlas referentes al acceso al subsidio, generamos coordinaciones con las instituciones públicas pertinentes, Orientación Apertura de libreta de ahorro y apoyamos en la revisión y en la actualización del Registro Social de Hogares, Apoyamos en la Postulación Fondo Vivienda Codelco, Coordinación con Entidad Patrocinante Salfa Austral, Seguimiento a Pasos de su Casa Propia, Orientación Solicitud Crédito Hipotecario, Consultas y Apoyo Subsidio de Arriendo de Vivienda, Envío de Información Calendario de Postulaciones Subsidios a través de Correo Electrónico y App Empresa.	1.892	666
Social y Educacional	Consultas de Postulaciones y/o Asesoría a Becas Escolares CChC y Beneficios Estatales, Apoyamos en la Gestión de Créditos Caja de Compensación, Realizamos Charla Beneficios y Convenios Caja los Andes, Charla de Trabajo en Equipo, Charla de Alcohol y Drogas, Capacitaciones en Oficios a Trabajadores y Familia, Atención de Casos Críticos, Reportes Sociales, Entrega Giftcard, Informes Sociales, Charla Beneficios, Apoyo Programa Trabajador Cesante CChC , Apoyo en Gestión de Reprogramaciones de Créditos Caja los Andes, Charla Social del Buen Trato al Adulto Mayor, Charla Beneficios Caja los Andes, Charla Prevención de Riesgos con Enfoque Social, Charla Valórica Ética en la Vida y en el Trabajo, Charla Acoso Sexual y No Discriminación, Charla Roles Parentales, Charla Influencia de los Padres en el Desarrollo de los hijos.	3.320	3.403
Jurídica	Solicitud de información y consultas en los diferentes temas como pensión de alimentos, cuidado personal, divorcio, posesión efectiva, Charla Tribunales de Familia, mediación familiar, charlas sobre violencia intrafamiliar, Apoyo Legal Chile, Betterfly, entre otros.	144	1.060
Recreacional - Corporativo	Celebraciones y Saludos de Cumpleaños, Tarjetas de Saludos por nacimiento de hijo, Entrega de regalos corporativos, Cena de Camaderia, Entrega Giftcard, Premiación labor destacada, Celebración día de la Mujer, Celebración del Maestro, Celebración día de la Madre, Celebración Fiestas Patrias, Obras de Teatro, Concurso Dibujo, Celebración día del Padre, Hijos de Trabajadores, Tijerales, Entrega de Entradas Cine para hijos, (Vacaciones de Invierno), Celebración día del Trabajador, Apoyo Social, Celebración Semana Santa, Celebración día del Minero.	9.566	-

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.8 Capacitación y Beneficios

Operativo Programa de Salud "Yo me Cuido" en Oficina Central.

De manera complementaria, con el objetivo de mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores y trabajadoras y promover la conciliación de la vida laboral, familiar y personal, dispusimos de un atractivo paquete de beneficios, los que se describen a continuación

Beneficios del personal

NOMBRE DEL BENEFICIO	DESCRIPCIÓN	INDIQUE SI DEPENDE DEL VINCULO LABORAL (INDEFINIDO O A PLAZO, ETC.)
Fallecimiento Abuelo/abuela	Permisos de 1 día hábil laboral para trabajadores que deseen pedir el permiso.	Contrato Indefinido y por proyecto
Evento educacional primer día de clases hijo/a Preescolar	Permiso de media jornada laboral para primer día de clases de los hijos/as.	Contrato Indefinido Rol privado
Evento educacional primer día de clases hijo/a Básica	Permiso de media jornada laboral para primer día de clases de los hijos/as.	Contrato Indefinido Rol privado
Evento educacional graduación trabajador	Trabajador/a podrá pedir permiso de media jornada laboral para graduación de sus estudios.	Contrato Indefinido y por proyecto
Evento educacional graduación hijo/a Universitaria (Pregrado)	Permiso de media jornada para titulación de hijo/a.	Contrato Indefinido Rol privado
Evento educacional graduación hijo/a Preescolar	Permiso de media jornada para graduación de hijo/a.	Contrato Indefinido Rol privado
Evento educacional graduación hijo/a Media	Permiso de media jornada para graduación de hijo/a.	Contrato Indefinido Rol privado
Evento educacional graduación hijo/a Básica	Permiso de media jornada para graduación de hijo/a.	Contrato Indefinido Rol privado
Descuento vivienda para trabajadores	Todo empleado tendrá derecho a un descuento comercial equivalente a un 2% descuento en precio bruto de la vivienda.	Todo Trabajador
Tarjeta de almuerzo (Sodexo)	$5.000 por día hábil.	Contrato Indefinido Rol privado
Seguro de vida	Seguro de vida gratuito.	Contrato Indefinido Rol privado
Seguro por incapacidad e invalides	Seguro ante situaciones de expeción que afectan al trabajador.	Contrato Indefinido Rol privado
Operativos de salud	Operativos dentales oftalmológicos y de salud.	Contrato Indefinido Rol privado
Salida anticipada en víspera de festivos	Vísperas de fiestas patrias, año nuevo, navidad.	Contrato Indefinido Rol privado
Plataforma Betterfly	Plataforma de bienestar a beneficios flexibles Betterfly.	Todo Trabajador
Uso de estacionamientos en oficinas centrales	Reserva vía plataforma.	Contrato Indefinido Rol privado
Beneficios mujeres embarazadas	Estacionamiento para mujeres embarazadas. Compensación de diferencia de sueldo entre el tope y sueldo real para mujeres embarazadas. Pago de seguro de salud y dental completo.	Contrato Indefinido Rol privado
Postnatal extendido para padres y cuidadores	5 días hábiles de corrido para padres gestantes, adoptivos o cuidadores secundarios con el fin de fomentar el apego durante el 1 mes de vida de los/as hijos/as.	Contrato Indefinido
Permiso con goce de sueldo gestiones legales asociadas a Violencia intrafamiliar	Apoyo a víctimas de VIF, entregándoles las facilidades para una tranquila gestión desde lo laboral.	Contrato Indefinido y por proyecto
Trabajo a distancia	Se podrá acordar con jefatura directa 2 días a la semana cómo mínimo para trabajar a distancia según la realidad y necesidad de cada gerencia.	Contrato Indefinido Rol privado
Días de descanso	Se darán libres los días 24-31 de diciembre (jornada laboral completa) cuando estos sean días hábiles en el año calendario. En caso que las fechas sean sábado y domingo, el beneficio se podrá utilizar el día hábil previo a las celebraciones (media jornada).	Contrato Indefinido Rol privado
Permiso especial por fallecimiento de familia directa	Se entregan días adicionales al permiso legal: 3 días hábiles por fallecimiento de hijos/a o cónyuge; 2 días hábiles por fallecimiento de hijo/a en gestación, padre, madre o hermano/a.	Contrato Indefinido Rol privado
Día libre por cambio de domicilio	Trabajadores/as podrán tomarse el día libre por mudanza.	Contrato Indefinido Rol privado
Tarde libre por cumpleaños	Trabajadores/as podrán tomarse la tarde libre del día de su cumpleaños para celebrar.	Contrato Indefinido Rol privado

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.9 Prácticas de Subcontratación

Los subcontratistas son trabajadores que, bajo un contrato de servicio, realizan obras o servicios para un empleador, llamado contratista o subcontratista, que asume el riesgo y la responsabilidad de la obra o servicio. La empresa principal es la dueña de la obra, empresa o faena donde se llevan a cabo las obras o servicios contratados.

La Compañía cuenta con una política corporativa que se basa en la Ley de Subcontratación N° 20.123, que regula las condiciones de trabajo de los empleados que son contratados por una empresa intermediaria para prestar servicios a otra empresa principal. Esta ley busca garantizar el respeto a los derechos laborales y previsionales de estos trabajadores, así como la responsabilidad solidaria de ambas empresas. De esta forma, establecemos relaciones de confianza y calidad con nuestros clientes y proveedores.

Nuestro compromiso con las empresas subcontratistas es ético, justo y de largo plazo. Para ello, contamos con un marco de actuación responsable que define las políticas, códigos, procedimientos, protocolos y medidas que deben seguir nuestras empresas subcontratistas, así como la conducta esperada en materia de sostenibilidad.

Asimismo nos preocupamos por garantizar que todos los subcontratistas puedan acceder a trabajar con nosotros en igualdad de condiciones, basándonos en criterios de calidad, servicio, costos y necesidades de la compañía.

Mantenemos un compromiso con los contratos y acuerdos con terceros firme. Por eso, solo trabajamos con subcontratistas que cumplan con los requisitos éticos y legales para ofrecer sus servicios. Es por eso nuestro procedimiento interno establece ciertos estándares que se deben cumplir, como son:

- Establecer un contrato de servicios entre la empresa principal y la empresa contratista, que defina el objeto, el plazo, el precio, las condiciones y las obligaciones de cada parte.
- Verificar que las empresas subcontratistas cuenten con la documentación legal y tributaria al día, así como con las autorizaciones, permisos y certificaciones necesarias para realizar la obra o servicio contratado.
- Exigir que la empresa subcontratista cumpla con las normas de seguridad y salud laboral, tanto en la prevención de riesgos como en la atención de accidentes y enfermedades profesionales.
- Informar a la empresa subcontratista sobre las políticas, reglamentos y procedimientos internos a cumplir dentro de las obras, especialmente los relacionados con la seguridad, el medio ambiente y la responsabilidad social.
- Supervisar el cumplimiento de las obligaciones laborales y previsionales de la empresa subcontratista con sus trabajadores, tales como el pago de remuneraciones, cotizaciones, vacaciones, licencias, finiquitos, etc.

Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.9 Prácticas de Subcontratación

Realizamos una negociación transparente y justa. No aceptamos ni pedimos regalos, cortesías o descuentos de los subcontratistas. Tampoco permitimos que nuestro personal se beneficie de estas prácticas.

No trabajamos con terceros que violen la Ley 20.393, que sanciona penalmente a las personas jurídicas por: lavado de activos; financiamiento del terrorismo; cohecho a funcionario público nacional o extranjero; receptación; negociación incompatible; corrupción entre privados; apropiación indebida; administración desleal.

Solo trabajamos con subcontratistas que sigan nuestras políticas y procedimientos en temas como: obligaciones laborales, seguridad y salud en el trabajo, calidad, medio ambiente, derechos humanos y relaciones con la comunidad.

Con el objetivo de conocernos y relacionarnos mejor, el último trimestre de 2023 realizamos el primer encuentro sobre Derechos Fundamentales, Sostenibilidad y Anticorrupción, temas importantes para la Compañía. En este encuentro participaron 45 proveedores y subcontratistas de las diferentes unidades de negocio.

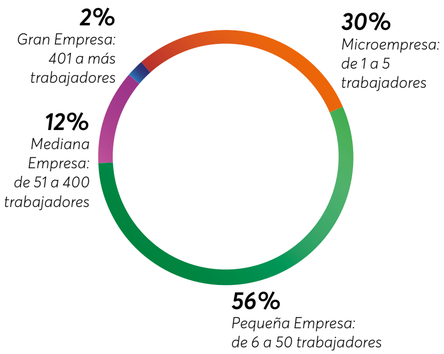
Además, realizamos una encuesta para conocer las medidas de sostenibilidad que aplican estos negocios. Con 81 preguntas, quisimos identificar las prácticas de sostenibilidad de las empresas subcontratistas, evaluar el nivel de avance en la implementación de estas medidas y entender cómo la gestión de sostenibilidad de las empresas se ajusta a las directrices y disposiciones de la Compañía en este tema.

Las preguntas abordaron las siguientes dimensiones: gobernanza, social, ética y prevención de delitos, gestión de sostenibilidad, abastecimiento, gestión ambiental, gestión de personas, seguridad y salud ocupacional, derechos fundamentales y relación con la comunidad.

Entre las empresas subcontratistas encuestadas, el 86,45% son micro y pequeñas empresas, con una plantilla de hasta 50 empleados, donde el 61% pertenecen al sector de la construcción.

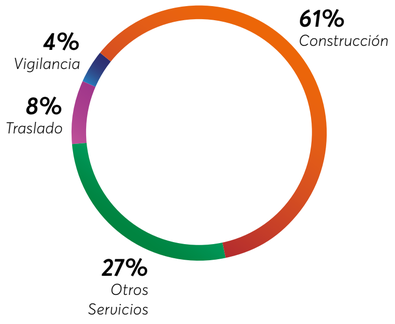
Subcontratistas encuestados

Distribución por tamaño de empresas



Subcontratistas encuestados

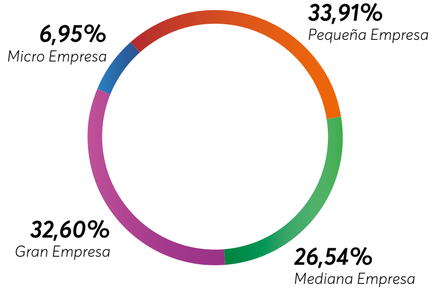
Distribución por tipo de subcontratos



Un subcontratista local es aquel que presta servicios en la misma región donde tiene su domicilio fiscal. Durante el año 2023, la compañía trabajó con 1.144 subcontratistas en todo el territorio nacional. De ellos, el 76,52% realizó trabajos dentro de su propia localidad, mientras que el 35,53% lo hizo fuera de ella.

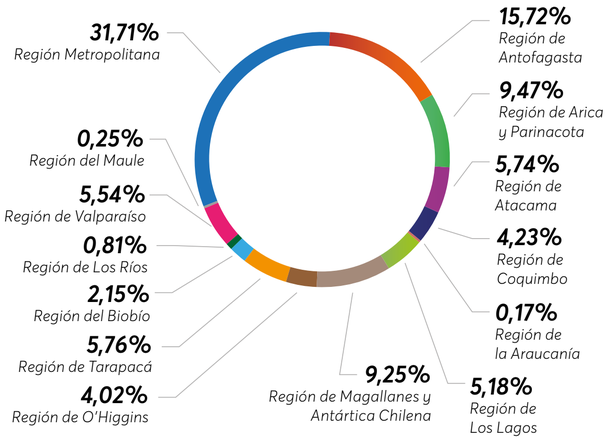
Total Subcontratistas

Distribución por volumen de facturación



Total Subcontratistas

Distribución regional por volumen de facturación



Dotación del Personal 5.1
Formalidad Laboral 5.2
Adaptabilidad Laboral 5.3
Equidad Salarial por Sexo 5.4
Acoso Laboral y Sexual 5.5
Seguridad Laboral 5.6
Permiso Postnatal 5.7
Capacitación y Beneficios 5.8
Política de Subcontratación 5.9
Relaciones Laborales 5.10

5.10 Relaciones Laborales

Es fundamental establecer relaciones sólidas y de confianza con las organizaciones sindicales para garantizar un ambiente laboral positivo y productivo. El compromiso tanto de la organización como de los trabajadores es clave para lograr un desarrollo eficiente y sostenible a largo plazo.

De este modo, con el propósito de generar una relación transparente y fluida con las organizaciones sindicales, mantenemos reuniones y mesas de trabajo permanentes con los 20 sindicatos presentes en la Compañía tanto en ICSA como en IACO

Mantener reuniones y mesas de trabajo permanentes con los sindicatos presentes en la Compañía, tanto en ICSA como en IACO, es una excelente manera de fomentar una relación transparente y fluida con las organizaciones sindicales. La comunicación constante y abierta es fundamental para construir relaciones sólidas y de confianza.

Sindicatos

- Confederación de Trabajadores del Cobre CTC.
- Confederación de Trabajadores de la Minería y Servicios Integrales de Chile CONTRACOMS.
- Sindicato Nacional de Trabajadores Contratistas y Subcontratistas de Chile SINATRACCCH.
- Sindicato Interempresa Nacional de Trabajadores de Montaje Industrial SINAMI.
- Sindicato de Trabajadores del Cobre SITECO.
- Sindicato Salfa Mantenciones Minera Gaby.
- Sindicato Salfa Mantenciones Minera El Tesoro.
- Sindicato Geovita Operaciones Minera Santos y Alcaparrosa.
- Sindicato Geovita GMS Minera Santos y Alcaparrosa.
- Sindicato N° 5 Geovita El Teniente.
- Sindicato Empresa Maqsa S.A.
- Sindicato Empresa Maqsa Austral S.A.
- Sindicato Nacional de Trabajadores Contratistas y Obras Conexas (Construcción).
- Sindicato de Trabajadores Establecimiento El Abra.
- Federación Obrera de Chile FOCH.
- Sindicato Interempresa de Montaje Industrial y Construcción SIMOC.
- Sindicato Nacional Interempresa Obras Civiles, Montaje Industrial y Actividades Conexas de Chile SINCH.
- Sindicato Interempresa Regional de Trabajadores de la Construcción, Montaje Industrial y otrosSINTEC.
- Sindicato Interempresa Nacional de Trabajadores Asalariados de Chile SINTRASAR.
- Sindicato Interempresa Nacional de Trabajadores de Contratistas y Subcontratistas SINTRAC.

Colaboradores cubiertos por convenios de negociación colectiva

CATEGORIZACIÓN	2023	2022
Porcentaje de trabajadores cubiertos por convenios de negociación colectiva	82,2%	78,5%

* La Compañía no hace extensivos estos convenios de negociación colectiva a quienes no estan adheridos.

Trabajadores Salfa Mantenciones en Codelco Diuisión Gabriela Mistral, Correas Transportadoras, Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras, Sierra Gorda, II Región, Chile.

MODELO *de Negocios*

06

6.1 Sector Industrial y Negocios
6.2 Asociaciones y Membresías
6.3 Propiedades e Instalaciones
6.4 Estructura Corporativa Resumida
6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Trabajadores Tecsa en Proyecto Work Center Miraflores Norte (Renta Industrial), Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

BHP - Escondida, Proyecto Desmantelamiento y Demoliciones WP2, Antofagasta, II Región, Chile.

La Industria

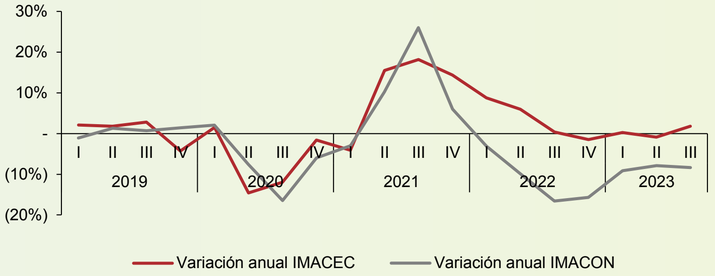
Según el Banco Central de Chile, en el primer trimestre del año 2023 se tranzaron 25 mil propiedades nuevas y usadas, valor que está por debajo del promedio de 38 mil de los últimos 5 años. Lo anterior es resultado del aumento en los requisitos de acceso a los créditos hipotecarios y las condiciones financieras, lo que dificultan el acceso al financiamiento. También existe un aumento en los costos de construcción y restricciones de crédito para nuevos proyectos, lo que ha provocado una baja en la oferta. El Banco Central sostiene como hipótesis que los agentes esperan una relajación en las condiciones crediticias para la segunda mitad del año, dado que los precios de los inmuebles han tendido a la baja durante el primer semestre.

En agosto de 2023 se ha observado una disminución de 0,9% del IMACEC respecto al resultado obtenido en agosto del año 2022. El reporte publicado por el Banco Central de Chile señaló que las actividades que más afectaron a este decrecimiento fueron la caída de los servicios, compensada en parte por la producción de bienes.

En línea con el resultado obtenido por el Índice mensual de Actividad Económica, el IMACON también presentó cifras negativas, con una disminución del 6,8% en diciembre del 2023 con respecto a la misma fecha en 2022.

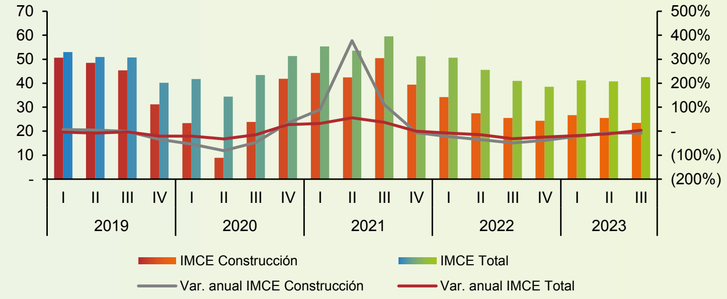
En relación con el mes anterior, el IMCE total de septiembre de 2023 aumentó en 0,42%, posicionando a las expectativas empresariales globales en un nivel inferior al neutral. Los sectores de Comercio y Construcción experimentaron ligeros aumentos con respecto al mes anterior. Al comparar los resultados obtenidos en el tercer trimestre del 2023 versus 2022, el IMCE total del tercer trimestre del 2023 fue de 42,54, aumentando en 3,94%. Este aumento se explica principalmente por el aumento de casi todos los sectores, sin considerar el sector de la construcción que disminuyó en 7,8% respecto al mismo período del año anterior. Los sectores más crecientes fueron el de Industria y Comercio, los cuales presentaron aumentos de 15,24% y 1,19% respectivamente, en comparación al tercer trimestre del 2022.

Variación anual del IMACEC y del IMACON (2019 - Q3 2023)



Fuente: BCCh y CChC.

Variación anual IMCE Construcción y Total (2019 - Q3 2023)



Fuente: Capital IQ

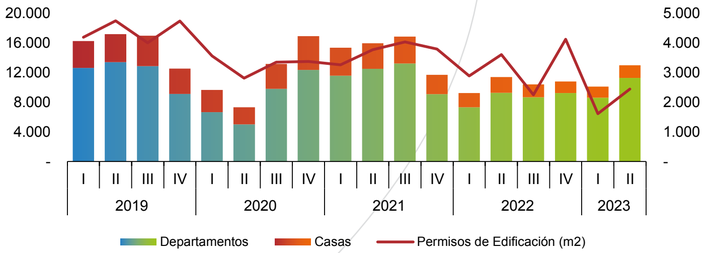
Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Procter & Gamble, Ampliación Aukan P&G, Macul - Santiago, RM, Chile.

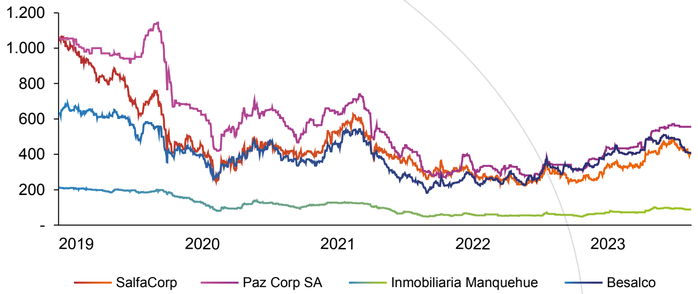
Los permisos de edificación del segundo trimestre de 2023 fueron de 2.443.147, por debajo del promedio trimestral (3.475.643 permisos), considerando las cifras desde el año 2019 en adelante. Sin embargo, se observa un aumento de 828.879 permisos (incremento de un 51,3%) respecto al primer trimestre del año 2023. • Para el 2022, el sector de ventas de viviendas vivió una disminución considerable con respecto a otros años, siendo el menor registro de los últimos 20 años, con 41.389 ventas. Sin embargo, la CChC espera que se comercialicen 49 mil unidades en 2023 y 56 mil para 2024. La expectativa se relaciona a que la primera mitad del año terminó con 23 mil unidades vendidas, un 12% más que en el periodo anterior. Acerca de las razones del crecimiento, el gerente de estudios y Políticas Públicas de la CChC, señaló que "por una parte, el 2022 es una baja base de comparación por las débiles cifras de comercialización que se registraron, por otra, las ventas han ido mejorando durante este año a medida que las tasas hipotecarias se han estabilizado, la inflación va en descenso y pronto llegará al rango objetivo del Banco Central. Esto hace que haya menos incertidumbre para el financiamiento de largo plazo".

Unidades vendidas y permisos de edificación (2019 - Q2 2023)



Fuente: CChC.

Precio de la acción de empresas constructoras en Chile (CLP)



Fuente: Capital IQ

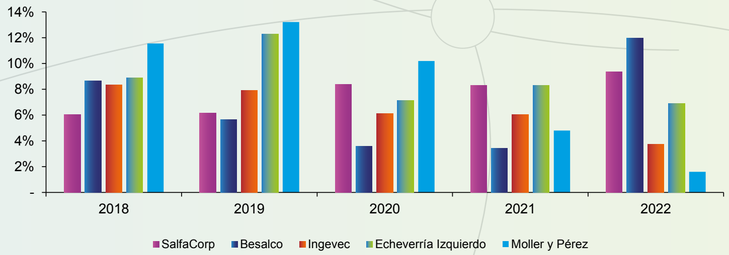
6.1 Sector Industrial y Negocios
6.2 Asociaciones y Membresías
6.3 Propiedades e Instalaciones
6.4 Estructura Corporativa Resumida
6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

6.1 Sector Industrial y Negocios

Principales actores del Sector Construcción

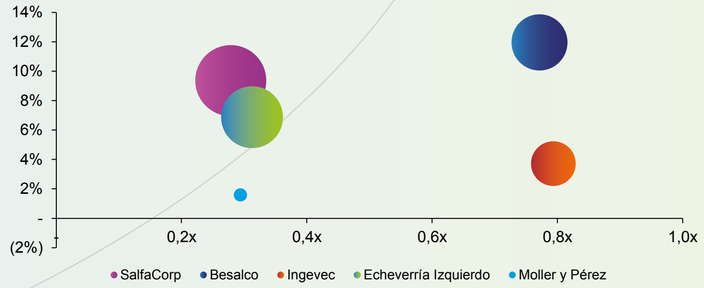
En el caso del sector de la construcción, dentro de una muestra de 4 empresas seleccionadas de acuerdo a información pública disponible, la participación de mercado de acuerdo a ingresos del año 2022 la lidera SalfaCorp con un market share de 35,6%. En segundo lugar la sigue Echeverría Izquierdo con un 26,9%, mientras que el tercer puesto lo ocupa Besalco con un 22,2% de participación. Luego, más atrás se encuentran Ingevec y Moller y Pérez con un 14,1% y 1,2% respectivamente. La empresa que presentó el mayor margen bruto durante 2022 en el área de construcción es Besalco con un margen bruto de 12,0%. En segundo y tercer lugar se encuentran SalfaCorp y Echeverría Izquierdo. (*) En el gráfico de posicionamiento, el eje de las ordenadas (eje Y) indica el porcentaje de margen bruto, el eje de las abscisas (eje X) se refiere al ratio P/BV, mientras que el tamaño de la burbuja determina la magnitud relativa de los ingresos entre las empresas.

Margen bruto sector construcción (%) (2018-2022)

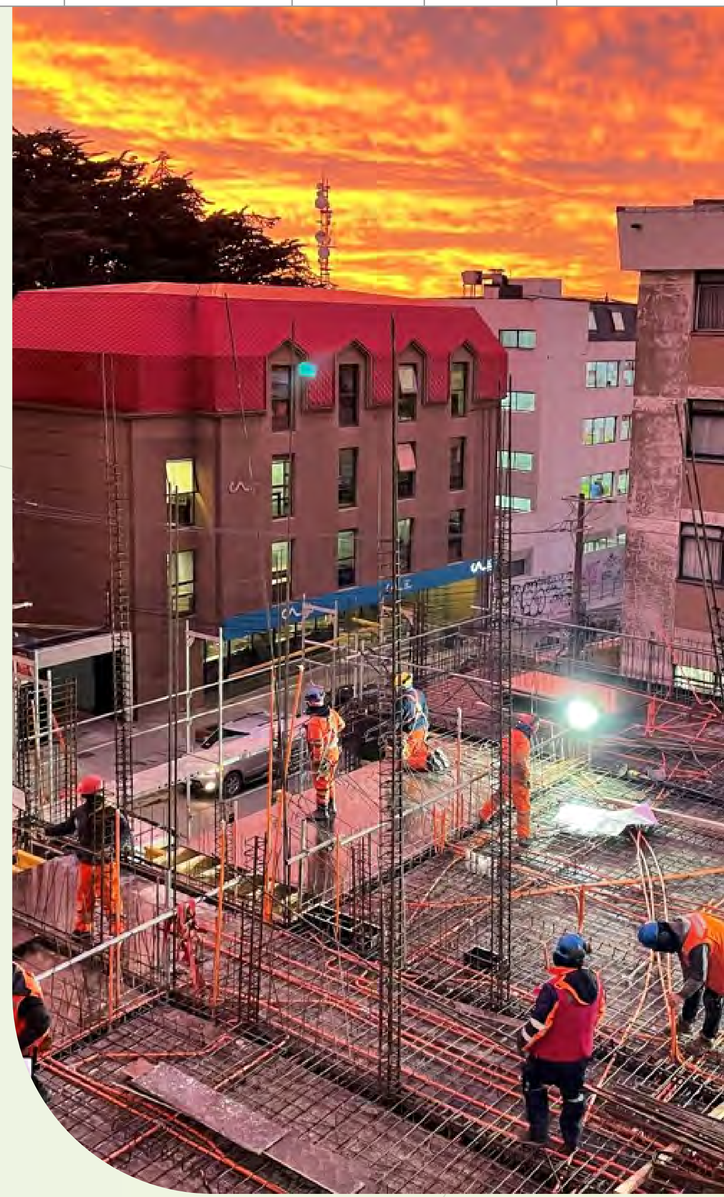


Fuente: Capital IQ

Posicionamiento construcción (dic. 2022)



Fuente: Capital IQ



Hoteles Australis Limitada, Hotel Cabo de Hornos II, Punta Arenas, XII Región, Chile.

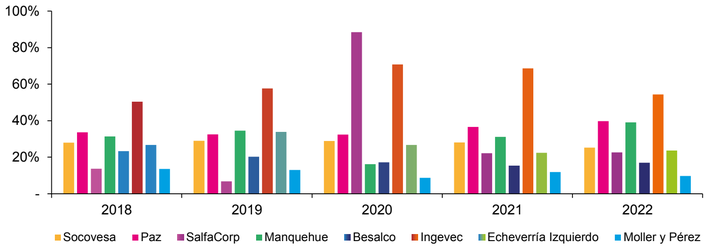
Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Principales actores del Sector Inmobiliario

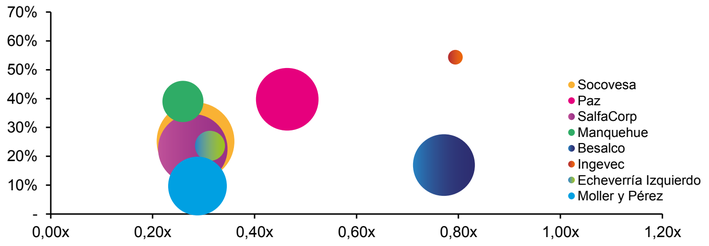
En el mercado inmobiliario existe un alto número de actores, los cuales operan en el negocio directamente a través de su matriz o bien, a través de filiales dedicadas al sector. En el año 2022, según el total de ingresos de una muestra seleccionada de 8 inmobiliarias con información pública, la mayor participación dentro de la muestra la obtuvo Socovesa, con un 24,1% de participación, seguido en segundo lugar por SalfaCorp con un 19,3% de market share. En tercer lugar, se encuentra Paz Corp, con una participación de 15,7%. Los siguen Besalco y Moller Perez Cotapoz con un 15,3% y un 13,8% respectivamente. Finalmente, Inmobiliaria Manquehue, Echeverría Izquierdo e Ingevec combinadas suman un 11,9% de participación. Respecto al margen bruto, el líder de la muestra es Ingevec con un 54,4%. Luego, en segundo y tercer lugar se encuentran Paz Corp y Manquehue. La empresa que presenta el mayor ratio Price / Book Value es Ingevec (0,79x), seguida en segundo lugar por Besalco (0,77x). (*) En el gráfico de posicionamiento, el eje de las ordenadas (eje Y) indica el porcentaje de margen bruto, el eje de las abscisas (eje X) se refiere al ratio P/BV, mientras que el tamaño de la burbuja determina la magnitud relativa de los ingresos entre las empresas.

Margen bruto sector inmobiliario (%) (2018-2022)



Fuente: Capital IQ

Posicionamiento inmobiliario (dic. 2022)



Fuente: Capital IQ

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

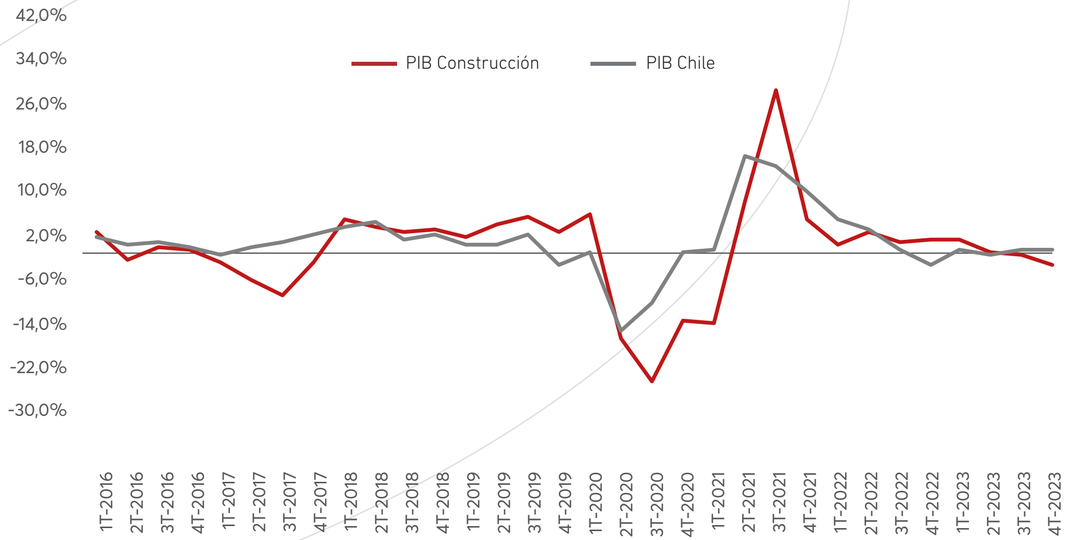
6.1 Sector Industrial y Negocios

MOP Dirección Arquitectura, Reposicion 2da Comisaria Carabineros Antofagasta, Antofagasta, II Región, Chile.

De acuerdo con la última información publicada por el Banco Central, en el cuarto trimestre de 2023, el PIB Nacional reflejó un aumento de 0,4% respecto del mismo período del 2022 y un aumento de 0,2% en los últimos 12 meses. El PIB del sector construcción disminuyó un 2,4% en el cuarto trimestre 2023 respecto del mismo trimestre del año anterior y una disminución de 0,2% en los últimos 12 meses.

En el último Informe de Política Monetaria del Banco Central de Chile del mes de diciembre 2023, la estimación del PIB Nacional es un crecimiento nulo para el año 2023 y entre 1,25% y 2,25% para el año 2024.

Pib vs Construcción



Fuente: Banco Central en base a PIB por clase de actividad económica, serie trimestral.

Publicaciones más recientes de la Cámara Chilena de la Construcción dan cuenta de que el Índice Mensual de Actividad de la Construcción (IMACON) para el mes de diciembre de 2023 tuvo una contracción de 6,8% respecto del mismo mes del año anterior.

El sector construcción se caracteriza por ser procíclico. Esto implica que su producto es más sensible que otros sectores en períodos de expansión y contracción de la economía. Las variables más relevantes para la industria son las expectativas económicas sobre tasas de interés, desempleo, inflación, entre otras, así como las condiciones de financiamiento.

La industria se compone de dos grandes áreas: Ingeniería y Construcción, y Desarrollo Inmobiliario.

El área de Ingeniería y Construcción ejecuta la inversión en infraestructura pública y privada del país, a través de obras civiles, montaje industrial y concesiones. En tanto, el área de Desarrollo Inmobiliario comprende la inversión en vivienda pública y privada.

Cabe notar que SalfaCorp S.A. mantiene una posición activa en los segmentos de infraestructura productiva privada y vivienda privada.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

MOP Div. Arquitectura, Jardín Infantil con Salacuna Sector El Alto, Arica, XV Región, Chile.

6.1 Sector Industrial y Negocios

Ingeniería y Construcción

El segmento de Ingeniería y Construcción se divide en Obras Civiles, Montaje Industrial y Concesiones.

Obras Civiles

Comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras civiles. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra como los materiales necesarios para ejecutar el proyecto diseñado y encomendado por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, así como edificación de viviendas y oficinas, entre otros.

Montaje Industrial

Abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que aporta la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales generadoras de energía, plantas mineras, estaciones de metro, plantas de celulosa, plantas salmoneras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas y terminales de aeropuerto, entre otros.

Concesiones

Comprende la ejecución y administración de concesiones, tanto del Ministerio de Obras Públicas como concesiones municipales. La realización de cada proyecto contempla el contrato de construcción, la obtención del financiamiento y la posterior mantención y operación de la concesión.

En Chile, este mercado se caracteriza por ser atomizado y contar con la presencia de actores locales y globales, que participan en las distintas especialidades mencionadas.

Entre los principales competidores del área de Ingeniería & construcción y según sus distintas especialidades se encuentran Besalco, Ingevec, Sigdo Koppers, Echeverría Izquierdo, Vial y Vives, entre otros.

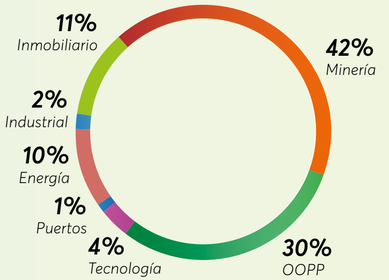
Inversión del Sector Construcción

De acuerdo a la última información publicada por la Corporación de Bienes de Capital al cierre del cuarto trimestre de 2023, el catastro de inversión pública y privada en Chile, para el período 2023-2027, alcanza USD 60.368, de los cuales un 77% sería de origen privado y 23% de origen público.

La inversión estimada para el período está enfocada en los sectores Minería (42%), Obras Públicas (30%), Inmobiliario (11%) y Energía (10%).

Catastro de Proyectos de Inversión Productiva según Sector de la Economía (2023-2027)

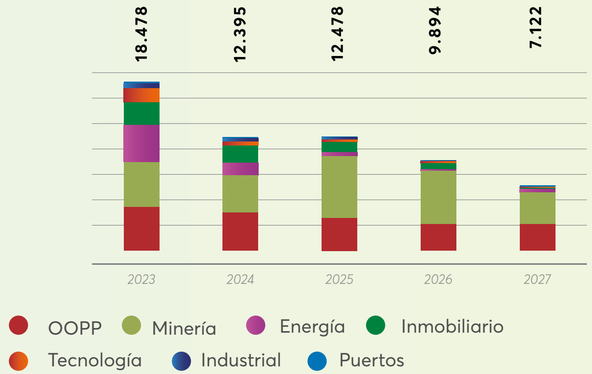
Total Inversión Esperada = US$ 60.368 millones



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del cuarto trimestre 2022.

Catastro de Ejecución Anual de Proyectos de Inversión Productiva

Inversión Total Quinquenio 2023 – 2027 (USD millones)



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del cuarto trimestre 2023.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Desarrollo Inmobiliario

El desarrollo inmobiliario se caracteriza básicamente por la toma de posición en terrenos adecuados para desarrollar proyectos inmobiliarios de viviendas, ya sea casas o departamentos.

El proceso del negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, el diseño de arquitectura y urbanismo, la administración del contrato de construcción, así como la comercialización, venta y servicio de postventa.

De acuerdo al segmento socioeconómico al cual se dirige la oferta inmobiliaria, el mercado inmobiliario se divide en tres grandes grupos: viviendas menores a UF 900 (estratos D y E), entre UF 900 y UF 3.700 (estratos C2 y C3) y sobre UF 3.700 (estrato ABC1) y según el tipo de vivienda, en casas y departamentos. El desarrollo de proyectos inmobiliarios de la Compañía está orientado preferentemente a viviendas ubicadas en los segmentos C2 y C3.

En Chile, el mercado inmobiliario se caracteriza por ser muy atomizado, con la participación de una gran cantidad de actores que atienden a los distintos nichos, ya sea en términos de sectores socioeconómicos o zona geográfica. Entre los principales competidores de esta área se encuentran Socovesa, Paz, Manquehue, Moller Perez-Cotapos, Imagina, Siena, Pocuro, Simonetti y entre otros.

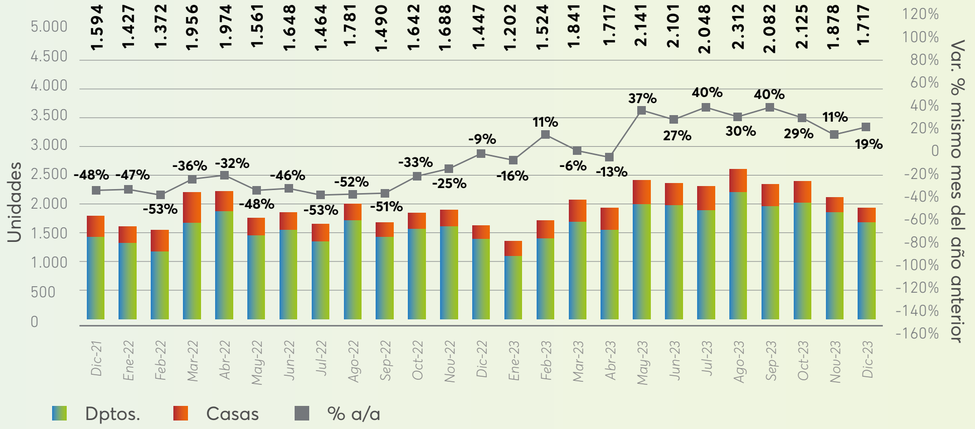
Oferta y Demanda Inmobiliaria

En cuanto al mercado inmobiliario, de acuerdo a la última información de Toctoc.com las promesas netas en la Región Metropolitana durante el cuarto trimestre de 2023 alcanzaron 5.720 viviendas, un aumento de 19,7% respecto del mismo período del 2022 y una disminución de 11,2% respecto del tercer trimestre del 2023. Con esto, las ventas acumuladas del año 2023 fueron 22.688, un aumento de 16,6% respecto del año 2022. De las ventas del año 2023, 18.920 unidades corresponden a departamentos (+17,8% a/a) y 3.768 unidades a casas (+11,3% a/a).

El stock de viviendas en el Gran Santiago según el mismo informe de Toctoc.com llegó en el mes de diciembre de 2023 a 76.113 unidades disponibles para la venta, una disminución de 2,5% respecto del trimestre anterior y una variación neutra respecto del mismo período del año 2022. El stock total se compone de 67.990 departamentos y 8.123 casas. El ratio de meses para agotar stock en diciembre 2023 llegó a 31 meses en el caso de los departamentos y 20 meses en casas.

La evolución de las ventas de viviendas (en unidades) de los últimos 2 años se muestra a continuación:

Venta de Viviendas en Gran Santiago



Fuente: Toctoc.com (Info Inmobiliario).

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

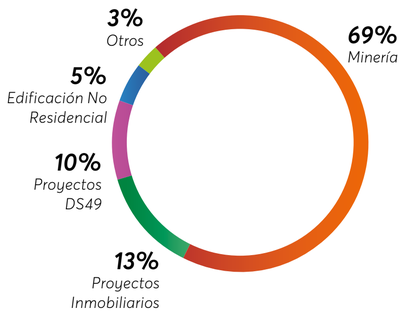
SALFACORP®

SalfaCorp y sus Unidades de Negocio

SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de la construcción en Chile, que ha cultivado un liderazgo indiscutible durante sus más de 94 años de historia.

Backlog Total SalfaCorp[1]

Dic 2023



1 Backlog: Saldo de obras contratadas por ejecutar.

Actividades y Negocios de la Sociedad

La Compañía ha logrado esta posición gracias a su sólido modelo de negocios –estructurado para crecer en forma planificada y ordenada– y que se basa en unidades de negocio independientes entre sí y diversificadas, que comprenden especialidades replicables en otros mercados, tal como se aprecia en la actividad internacional que desarrolla la Compañía. A lo anterior, se suma un experimentado equipo humano, profesionalismo y rigurosidad, una estrecha relación con sus clientes, una amplia gama de servicios para diferentes industrias y especialidades para diferentes zonas geográficas.

SalfaCorp S.A. ha definido sus segmentos de operación en tres Unidades de Negocio:

- Ingeniería y Construcción (ICSA),
- Inmobiliaria Aconcagua (ACO)
- Rentas y Desarrollo Inmobiliario (RDI).

Así, a través de sus Unidades de Negocio, la Compañía abarca diversos segmentos de negocios. En el caso de la Unidad Ingeniería y Construcción, ésta desarrolla obras de montaje industrial, mantención industrial, movimientos de tierra, obras marítimas, obras industriales, minería subterránea, perforación y tronadura, obras civiles y negocio habitacional. En tanto, la Compañía tiene presencia internacional –a través de su filial de Ingeniería y Construcción– en los mercados de Perú y Panamá & Caribe y América Central (CAC). Por otro lado, la Unidad Inmobiliaria ejecuta y comercializa los proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros, con una amplia diversificación en términos geográficos. Asimismo, presta servicios de construcción de viviendas con subsidio, en el marco de los programas de integración social, como son los Decretos Supremos 49 ("DS49"). La Unidad RDI administra 804 hectáreas (entre inmobiliarias propias como en asociaciones) diversificadas a lo largo del país y se dedica a la venta de terrenos y a la renta inmobiliaria, desarrollando proyectos de renta comercial, industrial y residencial.

Se estima que la participación de mercado de la Compañía, considerando todos sus segmentos de negocios en Chile, se ha mantenido alrededor de 4%.

Al cierre de diciembre 2023, SalfaCorp S.A. contaba con 79 proyectos vigentes en distintas etapas de ejecución en la unidad ICSA, de los cuales 14 son proyectos DS49 en la Región de Magallanes, 5 obras se desarrollan en Perú y 3 proyectos en Panamá & CAC.

En la unidad ACO, hay 24 proyectos inmobiliarios en construcción y 18 proyectos en construcción en formato DS49.

8vo Lugar Cla50

SalfaCorp S.A.

Se ubica en el puesto numero 8 del ranking CLA50 (Construcción Latinoamericana)

Resumen por Unidad de Negocio y SalfaCorp (2023)

	SALFACORP	ICSA	IACO	RDI
Ingresos (MM$)	1.040.369	840.192	190.756	18.109
EBITDA (MM$)	117.705	83.479	35.156	(126)
Utilidad (MM$)	42.870	31.103	18.632	(1.500)
Backlog (MM$)	2.139.460	1.722.268	401.500	15.692
N° Colaboradores	18.382	16.021	2.154	24

* Incluye Backlog de promesas de viviendas y construcción de proyectos DS49.

Ranking CLA50 (Ánalisis de tendencias y el crecimiento de la industria en la regíón)

Deacuerdo al ranking elaborado por Construcción Latinoamericana (Cla50) a experimentado un notorio crecimiento del 20% en 2022. Este crecimiento representa una recuperación significativa despues de años de descensos casi constantes desde el 2013, con las excepciones del 2019 y 2021.

A continuación se indican los 10 primeros lugares del ranking CLA50, donde SalfaCorp S.A. se destaca en el Octavo lugar.

Participación Top Ten del Ranking Total

	EMPRESA	PAÍS	INGRESOS 2022 MMUS$	INGRESOS 2021 MMUS$	PARTICIPACIÓN 2022 %
1	Sidgo Koppers	Chile	3.946,5	3.096,9	14,2
2	Sacyr	España	2.450,0	2.022,0	8,8
3	Carso Infraestructura y Construcción	México	1.890,6	1.240,8	6,8
4	Mota-Engil E&C	Portugal	1.601,1	652,6	5,8
5	Techint Ingeniería y Construcción	Italia	1.350,0	1.100,0	4,9
6	MRV Engenharia	Brasil	1.311,7	1.402,7	4,7
7	Aenza (Graña y Montero)	Perú	1.153,1	1.035,8	4,2
8	SalfaCorp	Chile	949,9	816,4	3,4
9	OEC	Brasil	924,5	550,1	3,3
10	Besalco	Chile	898,9	695,5	3,2

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Marco Normativo y Regulador

La Compañía dado que es una Sociedad Anónima abierta está sujeta a un marco regulador formal, dentro de las principales leyes y normativas por las cuales nos regimos dado su materia directa en relación a nuestros negocios son las siguientes:

N° DE LEY / NORMAS	CONCEPTO
18.045	Mercado de Valores.
18.046	Sociedades Anónimas.
20.382	Gobiernos Corporativos.
20.393	Responsabilidad Penal.
19.913	Blanqueo de Activos.
20.940	Modernización Sistema de Relaciones Laborales.
21.015	Ley de Inclusividad.
21.595	Delitos Económicos, Penas Privativas de Libertad, Penas Restrictivas de Libertad, Multa, Circunstancias Atenuantes de Responsabilidad penal, Circunstancias Agravantes de Responsabilidad penal, Circunstancias Modificatorias de Responsabilidad penal, Comiso de Ganancias, Medio Ambiente, Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.
21.645	Modifica el título ii del libro ii del código del trabajo "de la protección a la maternidad, paternidad y vida familiar" y regula un régimen de trabajo a distancia y teletrabajo en las condiciones que indica.
20.945	Perfecciona el sistema de defensa de la libre competencia.
NCh 3262	Gestión de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal.
20.703	Crea y regula los registros nacionales de inspectores técnicos de obra (ito) y de revisores de proyectos de cálculo estructural, modifica normas legales para garantizar la calidad de construcciones y agilizar las solicitudes ante las direcciones de obras municipales.
NCG 30	Establece normas de inscripción de valores de oferta pública en el registro de valores; su difusión, colocación y obligaciones de información consiguientes. Deroga normas de carácter general que indica.
NCG 461	Modifica la estructura y contenido de la memoria anual de los emisores de valores y modifica y deroga normas que indica.
Decreto 458	Ley de urbanismo y construcción.

NCG: Norma de Caracter General.
NCh: Norma Chilena.

Por otro lado nuestros principales entes fiscalizadores son los siguientes:

1. Comisión para el Mercado Financiero
2. Servicio de Impuestos Internos
3. Unidad de Análisis Financiero
4. Dirección del Trabajo
5. Superintendencia de Electricidad y Combustibles
6. Superintendencia del Medio Ambiente

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Unidad de Negocios de Ingeniería y Construcción

SALFAICSA

SalfaCorp S.A. desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción a través de su filial ICSA, el cual tiene una importante diversificación en áreas de negocios y servicios ofrecidos, tipos de clientes e industrias, extensión de contratos, además de diversificación geográfica, lo que representa una fortaleza competitiva además de atenuar el riesgo operacional.

Teck, Estación de Ciclones - QB2, Iquique, I Región, Chile.

De esta Unidad de Negocio, se desprenden diferentes empresas operativas, que se diferencian entre sí por las distintas especialidades constructivas que abordan el mercado de la construcción o por la zona geográfica donde desarrollan sus negocios:

Montaje Industrial

Este segmento ofrece servicios de Montaje Industrial y otras especialidades relacionadas, como Mantención Industrial, Obras Marítimas, Geotecnia y Movimiento de Tierra. En algunos casos esta línea de negocio ofrece servicios de EPC, que abarcan desde el desarrollo de la ingeniería de detalle, la gestión de compra, la adquisición de materiales y equipos asociados al proyecto, hasta la construcción, montaje y puesta en servicio del proyecto.

A su vez, desarrolla la mantención y operación de plantas industriales de gran envergadura, principalmente para clientes de montaje en diferentes segmentos tales como minería, energía e industrial. Este negocio posiciona a la Compañía como proveedora de un amplio rango de servicios, complementando al segmento de Montaje Industrial y proyectos EPC.

Servicios a la Minería

Comprende especialidades asociadas a mandantes de la industria de la minería, entre ellas:

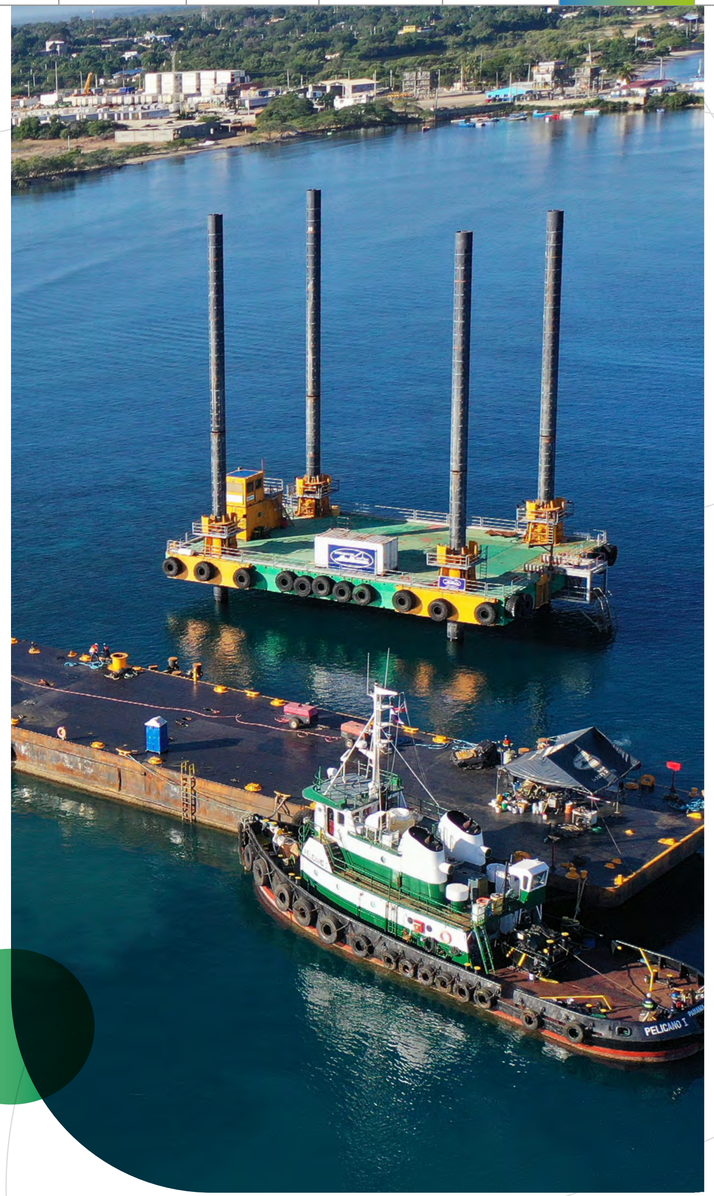
- **Minería Subterránea & Túneles:** a través de Geovita S.A., la Compañía ofrece soluciones en el desarrollo de túneles, principalmente relacionados con la explotación minera subterránea.
- **Perforaciones y Tronaduras:** a través de filial Icem S.A., se ofrece el servicio de perforaciones y tronaduras.

Construcción

En el ámbito de la construcción, esta línea de negocio está conformada por Constructora Tecsa y Constructora Salfa (Zona Austral), y presta servicios de ejecución de obras de construcción y su posterior habilitación, abarcando proyectos de retail –como malls, supermercados y centros comerciales–, edificios educacionales, obras de infraestructura, centros deportivos, hoteles y casinos, centros de salud y complejos de oficinas, entre otros.

- **Obras Civiles:** se enfoca en la ejecución de obras de edificación y obras civiles para fines comerciales. En estos contratos, normalmente la empresa constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar la obra. En esta línea de negocios, la Compañía ha desarrollado diversas obras, tales como hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, entre otros.
- **Zona Austral:** esta línea de negocio opera en la zona extrema del país, ofreciendo servicios en el área de obras civiles y adicionalmente servicios en el negocio inmobiliario y de edificación. La Compañía administra la zona como una región diferente al resto del país, dadas sus

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5



Energía 2000 S.A., Servicio de Diseño, Suministro y Construcción de un Muelle Provisional, Bahía de Manzanillo, Montecristi, República Dominicana.

6.1 Sector Industrial y Negocios

SALFAICSA

características distintivas en cuanto a sus condiciones de mercado, la logística de abastecimiento y aspectos tributarios.

Consorcios & Alianzas Estratégicas

Este segmento contempla el desarrollo de actividades en asociación con terceros que nos permite ofrecer una amplia gama de servicios, para acceder a proyectos de gran envergadura en industrias como la minera y el sector energético, aportando competitividad en un mercado cada vez más complejo.

Desde 2016 conformamos un joint venture con Fluor Corporation (Fluor), empresa estadounidense reconocida a nivel mundial con presencia en nuestro país desde hace más de 35 años, ofreciendo servicios de Ingeniería y Construcción. A través de esta unión comercial, contamos con una mejor oferta de servicios para nuestros clientes. De esta manera potenciamos una estrategia comercial integral, abarcando la totalidad del ciclo de vida de los proyectos, de forma que el cliente interactúe con un único interlocutor en el desarrollo del proyecto.

En diciembre del 2023, Antofagasta Minerals aprobó el inicio de construcción de la Nueva Planta Concentradora de Minera Centinela, el mayor proyecto minero de cobre a ejecutarse en Chile por más de USD 4.400 millones. Con esta aprobación, el Consorcio Fluor Salfa (50% de participación de Salfa Montajes) comienza la construcción del proyecto EPC (Concentradora – PV2 correspondiente a la Planta Concentradora), adjudicado en el año 2021, dando inicio a la etapa de ingeniería y cuya construcción se ejecutará entre los años 2024 y 2026 para permitir la entrada en operación en 2027. Este contrato supera los USD 1.700 millones y representa el principal paquete de ejecución dentro del proyecto de Nueva Centinela.

El alcance del contrato considera el desarrollo de la ingeniería de detalles, la adquisición de los equipos principales y secundarios, la construcción y montaje de la planta, el comisionamiento, puesta en marcha y ramp-up hasta su entrega a operaciones de la minera.

Nueva Centinela está ubicado a 180 kilómetros de Antofagasta, en la comuna de Sierra Gorda, y tendrá una capacidad de 95.000 toneladas de procesamiento por día de mineral, las que aportarán 144.000 toneladas de cobre, 3.500 toneladas de molibdeno y 130.000 onzas de oro al año, una vez que la planta entre en producción en el 2027.

Área Internacional

La Compañía opera en el extranjero ofreciendo diversos servicios asociados a la construcción, como los mencionados anteriormente, con presencia en Perú y Panamá con operaciones en Centroamérica y Caribe.

Como resultado de su diversificación de servicios, la Compañía mantiene una balanceada estructura de ingresos entre sus distintas líneas de negocio, cuyas demandas responden a factores independientes entre sí, lo que es reforzado por operaciones a nivel internacional. Complementan lo anterior, las sólidas relaciones de largo plazo que la Compañía ha establecido con sus clientes, empresas líderes en sus industrias y de solidez financiera, entregándoles servicios de calidad en el plazo requerido y a un costo eficiente.

Obras por ejecutar (Backlog[1])

Cabe destacar que, durante el año 2023 se ha visto un buen dinamismo en los sectores en que participa Unidad Ingeniería y Construcción, principalmente el minero, lo que se ve reflejado en la adjudicación de nuevos proyectos y aumentos de obras que sumaron $ 1.588.000 millones en 2023, cerrando diciembre 2023 con un saldo combinado de obras contratadas por ejecutar (backlog) de $ 1.722.268 millones (US$ 1.964 millones) que se compara con un saldo por ejecutar de proyectos contratados a diciembre 2022 de $ 1.000.880 millones (US$ 1.169 millones). Del monto señalado a diciembre 2023, $ 800.468 millones se ejecutará durante el año 2024 y $ 921.800 millones desde el 2025 en adelante.

Asimismo, al cierre del año 2023, la Compañía contaba con un amplio portfolio de proyectos en ejecución y/o contratados, con 70 obras vigentes en Chile, de los cuales 34 proyectos corresponden a la línea de Montaje, 25 proyectos a Construcción (14 son proyectos DS49), 11 proyectos a Servicios a la Minería (Perforación y Tronadura, Minería Subterránea, y Movimiento de Tierra) y 1 proyecto a través del Consorcio Fluor (Proyecto Nueva Centinela de Antofagasta Minerals). Adicionalmente la Compañía contaba con 5 obras en Perú y 3 en Panamá & CAC.

Se destaca la diversificación del saldo por ejecutar de obras contratadas en cuanto a sectores de la economía, como a segmentos de negocios tal como se aprecia en los gráficos a continuación.

En relación al origen geográfico del saldo por ejecutar de obras contratadas, éste se encuentra visiblemente más concentrado en Chile (92%) en comparación con la actividad en mercados internacionales.

*1 **Backlog:*** Saldo de obras contratadas por ejecutar.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

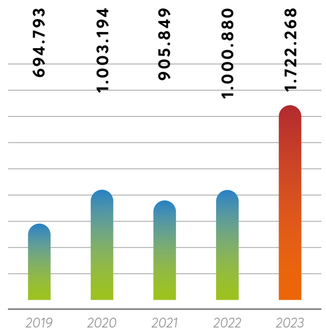
6.1 Sector Industrial y Negocios

SALFAICSA

Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

Evolución saldo de obras por ejecutar de ICSA (Combinado Proporcional)

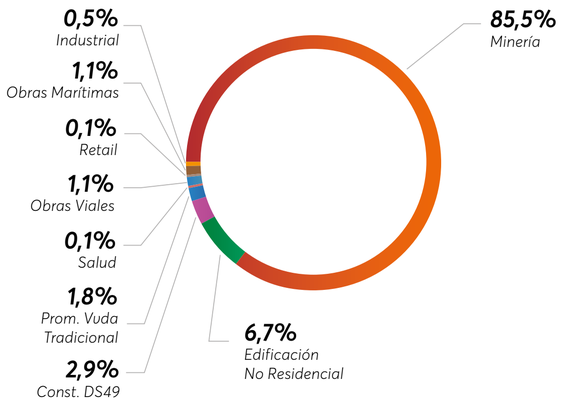
$ millones – Dic 2023



Fuente: La Compañía

Saldo de obras por ejecutar de ICSA según sector de la economía

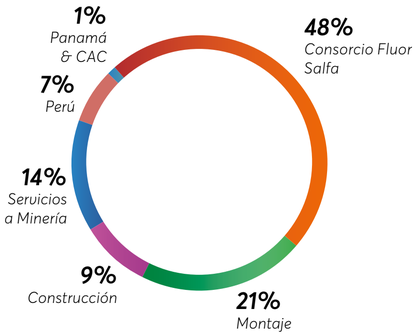
– Dic 2023



Fuente: La Compañía

Saldo de obras por ejecutar de ICSA según línea de negocio

– Dic 2023



Fuente: La Compañía

6.1 Sector Industrial y Negocios
6.2 Asociaciones y Membresías
6.3 Propiedades e Instalaciones
6.4 Estructura Corporativa Resumida
6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

6.1 Sector Industrial y Negocios

SALFAICSA

Clientes

En relación a los clientes de la Compañía, éstos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2023, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Corporación Nacional del Cobre de Chile, Compañía Minera Teck Quebrada Blanca, SERVIU Región de Magallanes, SQM Salar, Minera Spence, Minera Ojos del Salado, Minera Escondida, Lumina Copper, Albemarle, Minera Centinela, Minera Florida, entre otros.

Se hace presente que la Compañía procura diversificar su base de contratos con clientes. Al cierre del 2023, ningún cliente, individualmente considerado, representó más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción, con excepción de Corporación Nacional del Cobre, Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A. y el SERVIU Región de Magallanes.

Foco en Servicio de Mayor Valor Agregado

Es importante destacar que la Compañía progresivamente ha enfocado su negocio en líneas de mayor valor agregado. Este esfuerzo ha sido desarrollado con una estrategia de desarrollo orgánico y adquisiciones de especialidades constructivas asociadas a la minería y de mayor uso de recursos tecnológicos, tanto en la operación como en la gestión del negocio.

La implementación de esta estrategia ha resultado ser positiva durante los últimos años y no sólo ha permitido potenciar nuevos mercados y diversificar las fuentes de ingresos, sino que también contar con ingresos más recurrentes. Estos ingresos recurrentes provienen principalmente del negocio de Minería Subterránea (Geovita) y Mantención Industrial (Montajes). Al cierre de 2023, los contratos vigentes de estas líneas representaron aproximadamente un 16% del backlog total de ICSA. En general, se trata de segmentos con inversiones de largo plazo, que mitigan los riesgos de menor actividad ante fluctuaciones puntuales que puedan tener las economías. De esta manera, la Compañía concreta su oferta de valor al cliente a través de una amplia gama de especialidades constructivas, que abordan los diferentes proyectos en todas sus etapas.

BHP - Minera Escondida, Contrato CC-02 Construcción y Montaje Electromecánico Proyecto Escondida Full SaL (EFS), Antofagasta, II Región, Chile.

Seguridad Laboral

Indicadores de seguridad laboral en nuestros trabajadores

UNIDAD DE MEDIDA	INDICE	2023 ICSA	2022 ICSA	2021 ICSA
Numero	Incidentes	150	82	81
Numero	Días Perdidos de incidentes	4.402	2.231	3.643
Numero	Accidentes Fatales	0	0	1
Porcentaje	Índice de Frecuencia	3,31	1,75	2,20
Tasas	Índice de Gravedad	97,08	47,52	261,93
Tasas	Tasas de Accidentabilidad	0,64	0,44	0,54
Tasas	Tasas de Enfermedades Profesionales	0,03	0,09	0,15
Tasas	Promedio de días perdidos por accidente	29,34	27,21	44,98
Porcentaje*	Fatalidad**	0	0,00	7,07

* Corresponde al porcentaje generado entre el número de fatalidades respecto al total de trabajadores de la Compañía sobre una tasa de fatalidad de cada 100.000 trabajadores.
** Calculada en base a lo requerido por Norma General 461.

Operaciones y Presencia Internacional

El desarrollo de diversas obras en mercados como Perú y Panamá, tiene como objetivo que la Compañía se posicione como un competidor importante y reconocido entre sus pares en estos países.

La ventaja de la Compañía en esos territorios está dada por su habilidad para cumplir con altos estándares. Esto es, una cultura en control de riesgos operacionales, calidad de las obras y el cumplimiento de hitos contractuales en las diferentes áreas de la construcción.

HV Contratistas S.A. (Perú)

En Perú, la Compañía opera a través de la marca HV Contratistas S.A. HV es un referente de la industria local, con especial presencia en el sector retail y edificaciones y con cada vez mayor experiencia en el rubro de infraestructura de salud, movimientos de tierra y montaje minero.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC, Hospital de Apoyo de Sullana y Centro de Salud de Posope Alto, Departamento de Lambayeque, Perú.

6.1 Sector Industrial y Negocios

SALFAICSA

Durante el año 2023 se adjudicaron importantes contratos alineados con el plan estratégico de diversificar el portafolio en obras de movimiento de tierras. Se trata de la construcción de 22 kilómetros de defensas Ribereñas en el Río Huarmey, en sociedad con OHL. Además, desarrollamos proyectos asociados a la Reconstrucción del Norte del país (Acuerdo Gobierno a Gobierno con el Reino Unido).

Así mismo, durante el 2023 se avanzaron sustancialmente en los proyectos Centro de Salud de Castilla y Faique y en el Hospital de Sullana.

Respecto del contrato EPC en Antamina, en sociedad con JJC, durante el año 2023 se iniciaron las actividades del montaje de la chancadora móvil y de la faja de 1,4 kilómetros.

Se culminó la ejecución del contrato para la ejecución de 12.000.000 de m3 de Movimiento de Tierras Masivo como parte del proyecto del Aeropuerto Internacional de Chinchero.

Intercoastal Marine Inc. (Panamá)

Intercoastal Marine Inc (IMI), empresa especializada en la construcción de obras marítimas en la región de Panamá, Centroamérica y el Caribe, se ha especializado en proyectos asociados a la industria del Oil & Gas o Energía, ofreciendo a sus clientes proyectos bajo la modalidad EPC ajustándose a las necesidades de cada proyecto y requerimiento de sus clientes.

Durante el año 2023 y en el área industrial desarrolló importantes proyectos en República Dominicana, como es el caso del diseño y construcción de un muelle provisional de 300 metros de largo del proyecto de Energía 2000, en la que se construye una térmica de 400MW.

Como parte del mismo proyecto energético, IMI desarrolla la construcción del terminal costa afuera bajo modalidad EPC, que implica la construcción de una tubería submarina de 1.500 metros de largo. Este proyecto contempla estructuras modulares fabricadas en Asia con un volumen de 7.000 toneladas, en estructuras de acero y transportadas al proyecto en su dimensión final (pilotes, jackets, entre otros), con el fin de aportar soluciones innovadoras y eficientes al proyecto.

Por otra parte, en Panamá, IMI desarrolla la protección costera del proyecto de Isla Melones, en la cual se produjeron en cantera cerca de 55.000 m³ de diferentes clasificaciones de roca, las cuales fueron transportadas vía marítima aproximadamente a 12 kilómetros de la costa, para una instalación en diferentes capas, utilizando equipos especializados de alto tonelaje.

Así mismo, IMI cumplió con éxito el proyecto en el terminal de hidrocarburos de Vopak-Chevron de Panamá (EPC), en la cual renovó las líneas de diferentes combustibles y la nueva la torre de mangueras para transferencia de hidrocarburos.

El año 2024 IMI continuará desarrollando operaciones en los mercados donde mantiene presencia con obras en ejecución y se encuentra, junto a sus clientes, analizando proyectos en la región donde IMI continuará expandiendo sus operaciones a otros mercados asociados a la industria de la energía y desarrollo de la infraestructura.

Multas y Sanciones año 2023

	CANTIDAD 2023	MONTO (M$) 2023
Ley 19.496 (Clientes)	Sin multas ni sanciones	
Laboral (Colaboradores)	47	94.018
Medio Ambiente	0	0
SEC (Superintendencia de Electricidad y Combustible)	2	39.887
Libre competencia	Sin multas ni sanciones	
Ley 20.393 Responsabilidad Penal	Sin multas ni sanciones	

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Montaje Industrial

Esta línea de negocio registró ventas por $ 414.623 millones en el año 2023, que representan un 49% de los ingresos consolidados de ICSA.

En este segmento, al 31 de diciembre de 2023, esta Unidad de Negocio contaba con 34 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de $ 365.883 millones, de los cuales $ 278.982 millones se ejecutará durante el año 2024 y el resto desde el 2025 en adelante.

Entre los principales proyectos de montaje industrial que la Compañía se encontraba ejecutando al cierre de diciembre 2023, se encontraban:

34 proyectos
en ejecución y contratados, el saldo por ejecutar de proyectos contratados
$365.883 millones

Cyclon Station & Water Recovery System Pipeline, Booster and Permanent Pump Station - Proyecto QB2

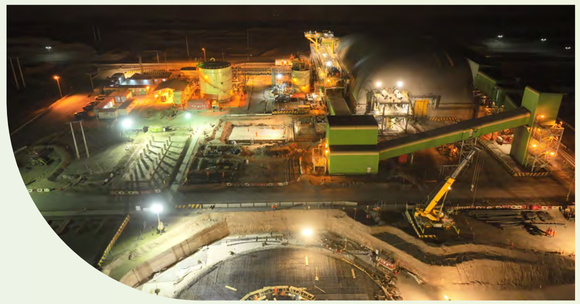
Ubicación:
Iquique, I Región, Chile.
Mandante:
Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.

EPC Truck Shop Cota 3700 Codelco DAND

Ubicación:
Los Andes, V Región, Chile.
Mandante:
Codelco División Andina.

CC-144B Construcción y Montaje Electromecánico Ampliación del Sistema de Ventilación Principal - PMCHS

Ubicación:
Calama, II Región, Chile.
Mandante:
Codelco - División Chuquicamata Subterránea.



Contrato de Construcción Step 1 & 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU)

Ubicación:
Sierra Gorda, II Región, Chile.
Mandante:
BHP - Spence.

Proyecto Desarrollo Infraestructura Expansión Mina PL1Sur & Sur4 (PL1S&S4) – WP2 Minera Escondida

Ubicación:
Antofagasta, II Región, Chile.
Mandante:
BHP - Escondida.

CC-125 Construcción y Montaje Infraestructura Mina Niveles Superiores NH-NP

Ubicación:
Rancagua, VI Región, Chile.
Mandante:
Codelco - División El Teniente.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Montaje Industrial

Servicio de Mantenimiento Integral Planta Concentradora-Pipeline-Puerto (Filtrado-Desaladora)

Ubicación:
Iquique, I Región, Chile.
Mandante:
Compañía Minera Teck QB2.

Servicio de Mantenimiento General Área de Chancado DGM

Ubicación:
Copiapó, III Región, Chile.
Mandante:
Codelco - Gabriela Mistral.

Servicio Integral de Mantención - Operación Agua y Relaves

Ubicación:
Copiapó, III Región, Chile.
Mandante:
Lundin Mining.

Servicio de Lubricación y Oleohidráulica

Ubicación:
Calama, II Región, Chile.
Mandante:
Antofagasta Minerals - Centinela.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Servicios a la Minería

En el año 2023, las ventas totales de esta línea de negocio ascendieron a $ 168.117 millones.

Al 31 de diciembre del 2023, esta línea de negocio contaba con 11 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de $ 236.151 millones, de los cuales el $ 168.069 millones se ejecutará durante el año 2024 y el resto desde el 2025 en adelante.

Entre los principales proyectos que la Compañía se encontraba ejecutando en esta línea de negocio al cierre de diciembre 2023, se encuentran:

11 proyectos
en ejecución y contratados, el saldo por ejecutar de proyectos contratados
$236.151 millones

Contrato de Movimiento de Tierra e Instalación de GeoSintéticos de 40Ha y Pozas PC2

Ubicación:
San Pedro de Atacama, II Región, Chile.
Mandante:
Albemarle Chile.

Montaje Electromecánico de la Planta Recuperación Agua y Litio (Recal)

Ubicación:
San Pedro de Atacama, II Región, Chile.
Mandante:
SQM Salar S.A.

Estandarización Patios y Almacenes

Ubicación:
Antofagasta, II Región, Chile.
Mandante:
BHP - Escondida.

Infraestructura Complementaria Truck Shop Esperanza

Ubicación:
Sierra gorda, II Región, Chile.
Mandante:
Antofagasta Minerals - Centinela.

Servicio de Sondaje Florida V - VI

Ubicación:
Alhué - Melipilla, Región Metropolitana, Chile.
Mandante:
Pan American Silver - Minera Florida.

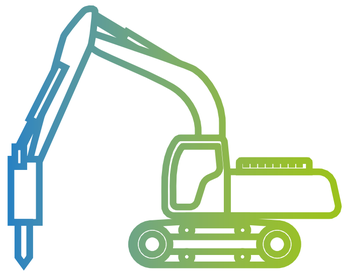
Fortificación Talud Plataformas TMF - QB2

Ubicación:
Iquique, I Región, Chile.
Mandante:
Minera TECK / Constructora EXCON S.A.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Servicios a la Minería



Perforación y Tronadura "Movimiento de Tierra, Muros TEM, Plataformas y Caminos Codelco RT"

Ubicación:
Calama, II Región, Chile.
Mandante:
Codelco - División Radomiro Tomic.

Proyecto Desmantelamiento y Demoliciones WP2

Ubicación:
Antofagasta, II Región, Chile.
Mandante:
BHP - Escondida.

Servicio de Sondaje Peñón

Ubicación:
Antofagasta, II Región, Chile.
Mandante:
Pan American Silver - El Peñón.

Servicio de Perforación y Tronadura Proyecto "Peralte y Construcción de Muros Depósito Relaves SGO"

Ubicación:
Sierra Gorda, II Región, Chile.
Mandante:
BHP - Consorcio V.O.B

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

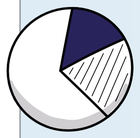
6.1 Sector Industrial y Negocios

Construcción

Construcción (que incluye Zona Austral) alcanzó ventas por $ 145.200 millones en el año 2023, lo que la consolida como un actor importante en el desarrollo de malls, centros comerciales, supermercados y de viviendas (privadas y públicas).

Al cierre de diciembre de 2023, Construcción contaba con 25 proyectos en ejecución y contratados, de los cuales 14 son proyectos en formato DS49. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados ascendía a un valor de $ 148.838 millones, de los cuales $ 122.070 millones se ejecutará durante el año 2024 y el resto desde el 2025 en adelante.

Entre los principales proyectos que la Compañía se encontraba ejecutando en esta línea de negocio al cierre de diciembre 2023, se encuentran:



25 proyectos
en ejecución y contratados, el saldo por ejecutar de proyectos contratados
$148.838 millones

Rehabilitación Puente Cau Cau

Ubicación:
Valdivia, XV Región, Chile.
Mandante:
MOP (Ministerio de Obras Públicas)

Obras Civiles Centro de Distribución Frío Walmart Quilicura

Ubicación:
Quilicura - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Mandante:
Walmart Chile S.A.

Work Center Miraflores Norte

Ubicación:
Pudahuel - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Mandante:
Rentas Miraflores S.P.A.

Planta Peltrum Casablanca

Ubicación:
Casablanca, V Región, Chile.
Mandante:
FL Smidth

6.1 Sector Industrial y Negocios
6.2 Asociaciones y Membresías
6.3 Propiedades e Instalaciones
6.4 Estructura Corporativa Resumida
6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

6.1 Sector Industrial y Negocios

Construcción

Habilitación Sodimac Puerto Montt

Ubicación:
Puerto Montt, X Región, Chile.
Mandante:
Sodimac S.A.

Ampliación Aukan P&G

Ubicación:
Macul - Santiago, RM, Chile.
Mandante:
Procter & Gamble

Reposición 2da Comisaría Carabineros Antofagasta

Ubicación:
Antofagasta, II Región, Chile.
Mandante:
MOP Dirección Arquitectura.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Zona Austral

Edificios Costanera I

Ubicación:
Puerto Natales,
XII Región, Chile.
Mandante:
SERVIU XII + GORE Magallanes y Antártica Chilena

Urbanización Loteo Los Sauces

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
EBCO S.A.

Loteo Pudeto II

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
Jefatura de Ahorro para la Vivienda del Ejército (JAVE)

Programa Pavimentos Participativos XXXI

Ubicación:
San Gregorio,
XII Región, Chile.
Mandante:
SERVIU XII

Loteo Brisas del Estrecho

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
SERVIU XII + GORE Magallanes y Antártica Chilena

Loteo Mirador del Bosque II

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
Inmobiliaria Salfaustral

6.1 Sector Industrial y Negocios
6.2 Asociaciones y Membresías
6.3 Propiedades e Instalaciones
6.4 Estructura Corporativa Resumida
6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

6.1 Sector Industrial y Negocios

Zona Austral

Loteo Pueblos Originarios

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
Entidad Patrocinante Salfaustral + Agrupación Kaweskar Kskial

Edificios Mirador del Bosque II

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
Inmobiliaria Salfaustral

Hotel Cabo de Hornos II

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
Hoteles Australis Ltda.

Edificios Tierra Austral II

Ubicación:
San Gregorio,
XII Región, Chile.
Mandante:
Entidad Patrocinante Salfaustral + Agrupación Tierra Austral 2

Ciclorutas etapa Independencia y 21 de Mayo

Ubicación:
Punta Arenas,
XII Región, Chile.
Mandante:
SERVIU XII

Loteo Enrique Abello V

Ubicación:
Puerto Natales,
XII Región, Chile.
Mandante:
Entidad Patrocinante Salfaustral + Agrupación Sueño de la Casa Propia

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

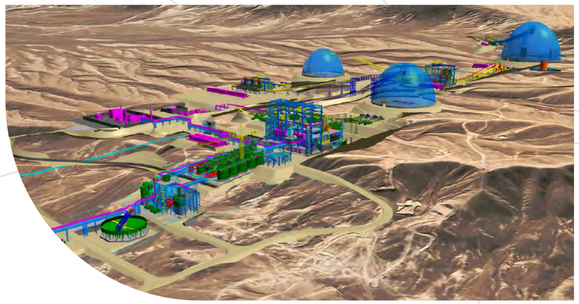
Fluor Salfa

Consorcios

El saldo de obras por ejecutar (proporcional) está considerado en el saldo total de obras de la unidad Ingeniería y Construcción. Sin embargo, los resultados contables de los consorcios se reflejan en el ítem Participación en Ganancia de Negocios Conjuntos de los Estados Financieros.

Consorcio Fluor Salfa

En diciembre del 2023, se incorporó al backlog del Consorcio Fluor Salfa la construcción del Proyecto Nueva Centinela, el mayor proyecto minero a ejecutarse en Chile por más de USD 4.400 millones, tras el anuncio del mandante Antofagasta Minerals. El saldo por ejecutar de este proyecto es proporcional a la participación de la Compañía en el Consorcio Fluor Salfa (50%), que supera los USD 1.700 millones y se estima que el 15% de este contrato se ejecutará durante el año 2024, un 60% en el 2025 y 25% durante el 2026.



EPC Concentradora Proyecto Nueva Centinela

Ubicación:
Calama, II Región, Chile.
Mandante:
Antofagasta Minerals.

Proyecto Nueva Centinela, el mayor proyecto minero a ejecutarse en Chile por más de

USD 4.400 millones

Ademas, durante el año 2023 tambien se destaca la ejecución del siguiente proyecto:

Servicio Integral de Perforación en Menor Diámetro Rajo Caserones

Ubicación:
Tierra Amarilla, III Región, Chile.
Mandante:
SCM / Lumina Copper Chile.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

HV CONTRATISTAS S.A.

Área Internacional

En el mercado de Perú, la filial HV Contratistas registró ventas en el año 2023 por $ 98.067 millones. Al cierre del año 2023, la Compañía contaba con 5 proyectos en ejecución y contratados en este país. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de $ 116.089 millones, de los cuales el $ 84.346 millones se ejecutará durante el año 2024 y el resto desde el 2025 en adelante. En Panamá & Caribe, el saldo de obras por ejecutar ascendió a $ 19.513 millones y está conformado por 3 proyectos.

Entre los principales proyectos que de esta línea de negocio se encontraba ejecutando a diciembre de 2023, se encuentran:

5 proyectos
en ejecución y contratados, el saldo por ejecutar de proyectos contratados
$116.089 millones

Aeropuerto Internacional Chinchero (Cusco), PK1 Movimiento de Tierras - Perú

Ubicación:
Departamento del Cusco, Perú.
Mandante:
Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú (MTC).

Centros de Salud en Castilla, Limón y Faique - Perú

Ubicación:
Departamento de Piura, Perú.
Mandante:
Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC).

Aeropuerto Internacional Chinchero (Cusco), Pk6 Ed. Terminal - Perú

Ubicación:
Departamento del Cusco, Perú.
Mandante:
Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú (MTC).

Colegios Paquete 11 Piura, Sullana - Perú

Ubicación:
Departamento de Piura, Perú.
Mandante:
Berkes

Hospital de Apoyo de Sullana y Centro de Salud de Pósope Alto - Perú

Ubicación:
Departamento de Lambayeque, Perú.
Mandante:
Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC).

Colegio Nuestra Señora de La Visitación - Perú

Ubicación:
Lima, Perú.
Mandante:
Consorcio Ripconsiv Stiler

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Área Internacional

Diques Quebrada León - Perú.

Ubicación:
Provincia de Trujillo, Perú.
Mandante:
Consorcio Besalco Stracon para ARCC (Autoridad para la Reconstrucción con Cambios).

EPC para Nueva Torre de Transferencia de Hidrocarburos - Panamá

Ubicación:
Colón, Panamá.
Mandante:
Vopak Panama Atlantic Inc.

Defensas Ribereñas Río Huarmey - Perú.

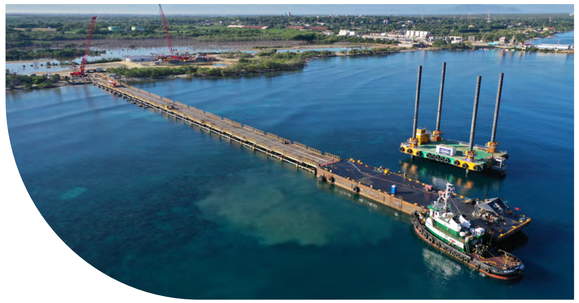
Ubicación:
Provincia de Huarmey, Perú.
Mandante:
OHLA Perú para ARCC (Autoridad para la Reconstrucción con Cambios).

Contrato de Trabajos de Mitigación de Efectos Erosivos en Isla Melones - Panamá.

Ubicación:
Isla Melones, Panamá.
Mandante:
Melones Oil Terminal Inc.

EPC W1-ORE Correa Transportadora - Perú

Ubicación:
Distrito de San Marcos, Perú.
Mandante:
Compañía Minera Antamina S.A.



Servicio de Diseño, Suministro y Construcción de un Muelle Provisional - República Dominicana.

Ubicación:
Bahía de Manzanillo, Montecristi, República Dominicana.
Mandante:
Energía 2000 S.A.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Conoce nuestros Proyectos

Mantenimiento Correas DGM

Codelco División Gabriela Mistral, Mantenimiento Correas, Sierra Gorda, II Región, Chile.

SALFAICSA

Servicio de Sondaje Minera Florida V - VI

Servicio de Sondaje Minera Florida V - VI Alhué - Melipilla, Región Metropolitana, Chile.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

Codelco - División Chuquicamata Subterránea, CC-144B Construcción y Montaje Electromecánico Ampliación del Sistema de Ventilación Principal - PMCHS, Calama, II Región, Chile.

6.1 Sector Industrial y Negocios

Propuestas presentadas y en estudio:

Base de futuros ingresos

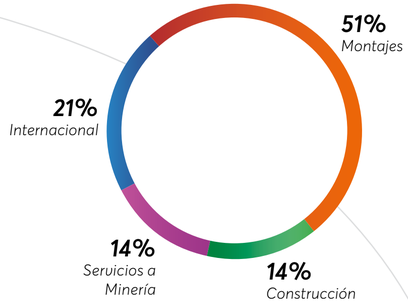
Al 31 de diciembre de 2023, la Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a $ 1,6 billones (US$ 1.825 millones). De esta cifra, las líneas de Montaje Industrial y de Servicios a la Minería cuentan con la mayor participación, sumando cerca del 65% de las obras propuestas y en estudio, lo cual es coherente con la estrategia de la Compañía. Asimismo, se destaca que el 65% del conjunto de propuestas lo conforma el sector de la Minería.

Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a

$ 1,6 billones

Propuestas presentadas y en estudio según línea de negocio

Dic 2023



1 Backlog: Saldo de obras contratadas por ejecutar.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

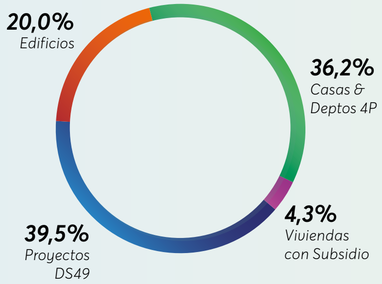
6.1 Sector Industrial y Negocios

Unidad de Aconcagua

Edificio Nueva Ñuñoa, Ñuñoa - Santiago, RM, Chile.

Aconcagua Backlog Total

Dic 2023



Unidad de Negocios Inmobiliaria y Viviendas con Subsidio

Inmobiliaria Aconcagua desarrolla, gestiona y comercializa proyectos inmobiliarios de viviendas. Es líder y referente de la industria, con una trayectoria de más de 6 décadas en el mercado.

Los proyectos habitacionales de Aconcagua, tanto de casas como departamentos, son construidos por la división de Edificación, unidad de negocios que trabaja de forma integrada con la inmobiliaria, y que además incluye a Constructora Noval. Esta última es la marca bajo la cual se desarrollan los proyectos de vivienda con subsidio, en los programas DS01, DS19 y DS49 de acuerdo a las políticas habitacionales de Ministerio de Vivienda.

Diversificación en múltiples segmentos, amplia cobertura territorial, asociatividad con otros actores y referentes de la industria, y orientación a la experiencia del cliente en el proceso de compra de una vivienda sea esta usuario final o inversión, constituyen los pilares de la estrategia de la Compañía.

Adicionalmente, disponer de capacidades propias de construcción, es fundamental en la estrategia de Aconcagua. Esta capacidad de hacer realidad con medios propios los proyectos de la Compañía permite la incorporación temprana de la experiencia constructiva en el diseño de los proyectos, asegurando la mejora continua, la calidad y la eficiencia en costos.

Dentro de los hitos relevantes ocurridos durante el año 2023 destaca el lanzamiento en el mes de Abril de la campaña comunicacional en televisión y medios masivos de la marca Aconcagua: **"Lo que estás buscando"** este es un hecho importante no sólo para la Inmobiliaria sino que la industria en general. Cabe mencionar que durante el año 2023 se siguió trabajando en el proceso de **experiencia de cliente** mejorando los resultados en las diferentes etapas de este: **Venta, Escrituración, Entrega y Post Venta.** Esto unido al lanzamiento de la **APP** para las marca Aconcagua & Noval, la cual nos permite estar más cerca y conectados con los clientes, en línea con la transformación digital del mundo y la industria.

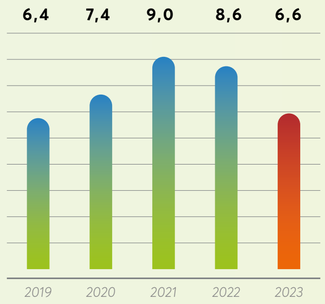
Por su parte, una cultura de excelencia, estrategia de industrialización, estandarización de procesos y modernización tecnológica, corresponden a los focos principales de la división de Edificación.

En toda la cadena del negocio Integrado, la preocupación medioambiental y el respeto de las comunidades y todos los grupos de interés respecto del quehacer de Inmobiliaria Aconcagua y Constructora Noval, otorgan sostenibilidad en el largo plazo al negocio. Construir relaciones de confianza y permanentes con nuestros clientes también constituye un factor clave para la proyección de la Compañía hacia el futuro.

No existe ningún cliente que represente más del 10% de las ventas de Aconcagua.

Unidad Aconcagua

Backlog de Promesas Combinadas - UF millones



Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

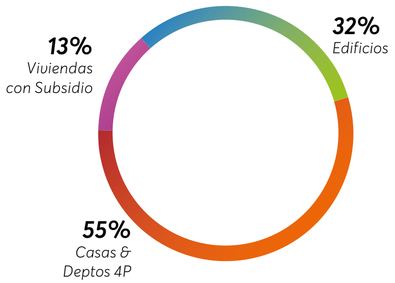
aconcagua Inmobiliaria

Promesas de Compraventa

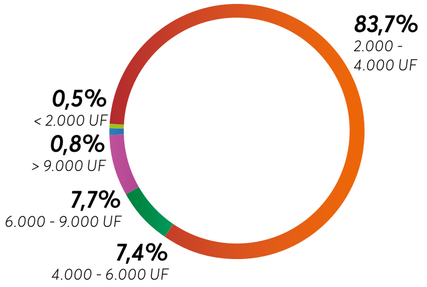
Durante el año 2023, las promesas de compraventa combinadas de Aconcagua (netas de desistimientos) ascendieron a 1.339 unidades, lo que equivalen a UF 4,3 millones. El resultado del año representa un crecimiento de un 16% respecto del año anterior en UF y de un 37% si se mide en unidades. Este aumento significativo de contratos de promesas esta explicado principalmente por una mayor actividad en proyectos de Edificios en altura. En lo anterior se incluyen las promesas de la filial Inmobiliaria Noval (viviendas con subsidio).

En términos de diversificación de proyectos se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 66,9% de las promesas en términos de UF, mientras que un 10,6% se ubica entre la zona norte (Región de Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 22,5% se ubica en la zona sur (regiones del BioBío, Araucanía, Los Lagos, y Los Ríos). Según tipo de vivienda, los proyectos en Extensión (casas y edificios hasta 4 pisos) concentran el 55,0% de las promesas en términos de UF, los Edificios en altura representan 32,0% y las Viviendas con subsidio el 13,0% de las promesas.

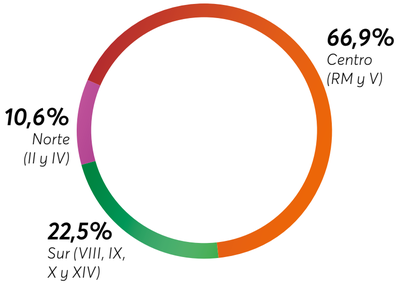
Promesas de compraventa según tipo de producto



Promesas de compraventa según precio de vivienda

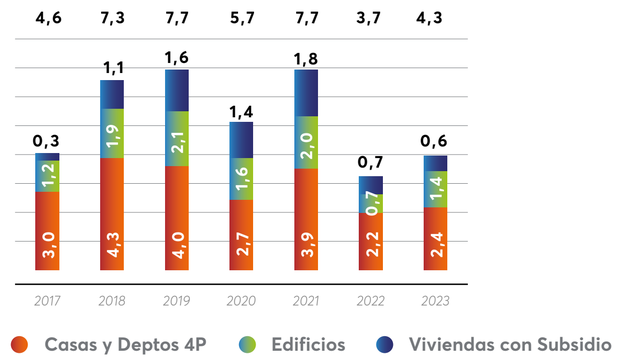


Promesas de compraventa según zona geográfica



Evolución de promesas de compraventa

(en millones de UF)



Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

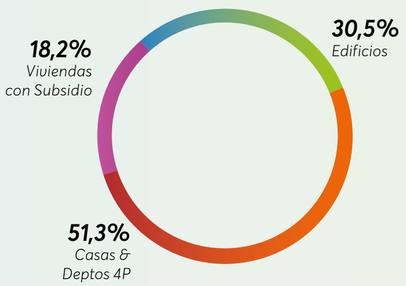
aconcagua Inmobiliaria

Escrituras de Compraventa

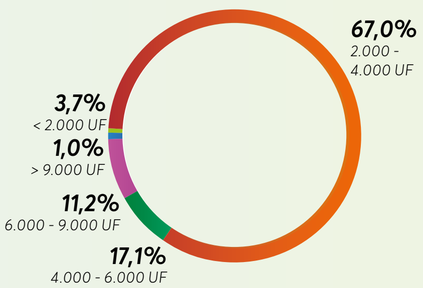
En el caso de las escrituras, tomando en consideración los proyectos propios y en asociación con terceros, el año 2023 se firmaron contratos de compraventa por 1.901 unidades, equivalentes a UF 6,3 millones, representando un aumento del 48,2% respecto al año anterior. El año 2023 estuvo marcado por una mayor escrituración de departamentos de proyectos de Edificios en Altura y a su vez una baja en la cantidad de viviendas con subsidio.

En términos de diversificación de la escrituración, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 69,2% de la escrituración en términos de UF, mientras que el 15,9% se ubica en la zona norte (Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 14,8% en la zona sur (BioBío, Araucanía, Los Lagos y Región de Los Ríos). Según tipo de vivienda, los proyectos en Extensión (casas y edificios 4P) representan el 51,3% de la escrituración en términos de UF, los Edificios en altura representan el 30,5% y las Viviendas con subsidio el 18,2% de las escrituraciones combinadas de esta unidad.

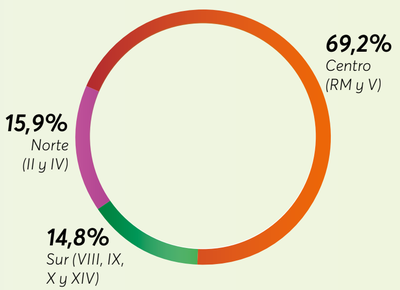
Escrituras de compraventa según tipo de producto



Escrituras de compraventa según precio de vivienda

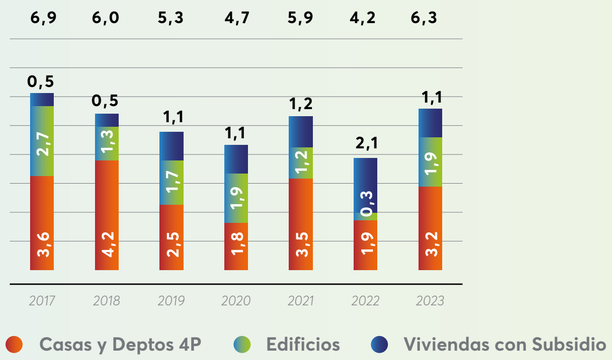


Escrituras de compraventa según zona geográfica



Evolución de escrituras de compraventa

(en millones de UF)



Medición de satisfacción de los clientes

METODOLOGÍA DE MEDICIÓN DE LA SATISFACCIÓN	2023 PORCENTAJE DE CLIENTES SATISFECHOS	2022 PORCENTAJE DE CLIENTES SATISFECHOS	2021 PORCENTAJE DE CLIENTES SATISFECHOS
Porcentaje de clientes satisfechos	85,7%	84,0%	79,0%
Cobertura de la medición (como % de los ingresos)	100,0%	100,0%	100,0%

Multas y Sanciones año 2023

	CANTIDAD 2023	MONTO (M$) 2023
Ley 19.496 (Clientes)	Sin multas ni sanciones	
Laboral (Colaboradores)	12	74.083
Medio Ambiente	0	0
SEC (Superintendencia de Electricidad y Combustible)	4	7.593
Libre competencia	Sin multas ni sanciones	
Ley 20.393 Responsabilidad Penal	Sin multas ni sanciones	

2 corresponden a multas relacionadas a salud ocupacional por M$58.460.

6.1 Sector Industrial y Negocios
6.2 Asociaciones y Membresías
6.3 Propiedades e Instalaciones
6.4 Estructura Corporativa Resumida
6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

6.1 Sector Industrial y Negocios

aconcagua Inmobiliaria

Lanzamiento de proyectos a la venta e inicios de construcción

Durante el 2023, Inmobiliaria Aconcagua inició la venta de 8 nuevas etapas con una venta potencial de UF 4,0 millones. Dos de estas etapas corresponden a proyectos de viviendas con subsidio ubicados en la comuna de San Pedro de la Paz, en el Gran Concepción.

Por otra parte, la Compañía inició el 2023 la construcción de 12 nuevas etapas, con una venta potencial de UF 6,2 millones. De ellas, una etapa corresponde a viviendas con subsidio, dos a edificios en altura y el resto a proyectos en extensión (casas y edificios de hasta cuatro pisos).

Dentro de las obras que se lanzaron a la venta durante el año 2023, se destacan los siguientes:

Barón de Juras

Ubicación:
Conchali - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 282
Inicio de Construcción: Oct-24
Inicio de Escrituración: Jun-26

Parque Torreones Etapa IV-B

Ubicación:
Concepción, VIII Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 95
Inicio de Construcción: Feb-2024
Inicio de Escrituración: Jun-2025

Condominio Torreones Lote G1

Ubicación:
Concepción, VIII Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 141
Inicio de Construcción: Oct-2024
Inicio de Escrituración: Ene-2026

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

aconcagua Inmobiliaria

A continuación se presentan algunos de los proyectos que iniciaron su construcción durante el año 2023:

Nueva Ñuñoa

Ubicación:
Ñuñoa - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 200
Inicio de Construcción: Sep 2023
Inicio de Escrituración: Jul 2025

Parque Undurraga

Etapa: Parque Undurraga Etapa 4
Ubicación:
Huechuraba - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 136
Inicio de Construcción: May 2023
Inicio de Escrituración: Jul 2024

Nueva Maipú

Ubicación:
Concepción, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 273
Inicio de Construcción: Dic 2023
Inicio de Escrituración: Abr 2026

Valle Volcanes

Etapa: Valle Volcanes 6
Ubicación: Puerto Montt, X Región, Chile.
Ñuñoa - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 140
Inicio de Construcción: Sep 2023
Inicio de Escrituración: Mar 2025

San Pablo Departamentos

Etapa: San Pablo Dptos 2-A
Ubicación:
Curauma, V Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 175
Inicio de Construcción: Oct 2023
Inicio de Escrituración: Jun 2025

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

aconcagua Inmobiliaria

Inicios de escrituración

Durante el año 2023 se inició la escrituración de 22 etapas de proyectos, con una venta potencial por UF 9,1 millones. Tres de estos proyectos corresponden a Etapas de Viviendas con Subsidio programa DS19 por un total de 500 viviendas.

Dentro de las obras que iniciaron su escrituración durante el año 2023, se destacan los siguientes proyectos:

San Pedro Casas

Etapa: F1
Ubicación: Antofagasta, II Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 131
Inicio de Ventas: Ene-2021
Inicio de Escrituración: Abr-2023

Condominio Borde Blanco

Etapa: Borde Blanco II-B
Ubicación: (Chicureo) Colina - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 71
Inicio de Ventas: Mar-2020
Inicio de Escrituración: Abr-2023

Laguna del Mar

Etapa: Laguna del Mar EC1
Ubicación: La Serena, IV Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 179
Inicio de Ventas: May-19
Inicio de Escrituración: Nov-2023

Laguna del Sol

Etapa: Barrio Laguna – A10
Ubicación: Padre Hurtado - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 99
Inicio de Ventas: Nov-2020
Inicio de Escrituración: May-2023

Neus 2

Ubicación: Ñuñoa - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 271
Inicio de Ventas: Jul-2019
Inicio de Escrituración: Abr-2023

Parque Padre Hurtado

Etapa: Etapa 1-B
Ubicación: Padre Hurtado - Santiago, Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 150
Inicio de Ventas: Jun-2021
Inicio de Escrituración: Mar-2023

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

aconcagua Inmobiliaria

Parque Cerrillos

Etapa: Parque Cerrillos A3-2
Ubicación: Cerrillos - Santiago ,Región Metropolitana, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 130
Inicio de Ventas: Mar-2021
Inicio de Escrituración: May-2023

Portal del Bosque (DS19)

Ubicación: San Pedro de la Paz - Concepción, VIII Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 182
Inicio de Ventas: Mar-2021
Inicio de Escrituración: Jun-23

Mirador del Río II (DS19)

Ubicación: Chiguayante - Concepción, VIII Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 179
Inicio de Ventas: Abr-2021
Inicio de Escrituración: Nov-2023

San Pablo Casas

Etapa: San Pablo Casas 6
Ubicación: Curauma, V Región, Chile.
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 78
Inicio de Ventas: Jul-2020
Inicio de Escrituración: Mar-2023

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

aconcagua Inmobiliaria

Viviendas con Subsidio

Al cierre de diciembre de 2023, contamos con una cartera de proyectos DS49 en distintos niveles de desarrollo en varias regiones del país por más de 6.000 viviendas.

Inicios de Construcción

El año 2023 estuvo marcado por una creciente actividad en proyectos sociales, DS49, enmarcados en el Plan de Emergencia Habitacional, principalmente por el cierre de proyectos en ejecución y el desarrollo de nuevos proyectos. En cuanto a los inicios de obra, durante el año 2023 se dio inicio a 5 proyectos en las regiones de; O'Higgins, Maule, Araucanía y Los Lagos, por un total de 902 viviendas.

Proyectos Entregados

Durante el año 2023 se entregaron importantes proyectos en la región Metropolitana, Arica y Parinacota, Atacama, Valparaíso, O´Higgins y en la región de Los Lagos, llegando a un total de 2.036 viviendas.

Backlog DS49

El saldo de obras por ejecutar (backlog) de proyectos DS49 de la unidad Aconcagua alcanzó, al cierre de diciembre de 2023, $158.720 millones. De este backlog, $90.213 millones sería ejecutable durante el año 2024 y $68.507 millones desde el 2025 en adelante.

Dentro de las obras que iniciaron construcción durante el año 2023, se destacan los siguientes (902 viviendas):

Conjunto El Mañío

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Puerto Montt, X Región, Chile.
Descripción:
280 Departamentos con subsidio, 14 torres de 5 pisos.

NOVAL

Conjuntos Alto Raíces y Aires Nuevos

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Rancagua, VI Región, Chile.
Descripción:
408 Departamentos con subsidio, 23 torres de 3, 4 y 5 pisos.

Conjunto Vista Oriente 2

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Talca, VII Región, Chile.
Descripción:
96 Departamentos con subsidio, 6 torres de 4 pisos.

Conjunto Mirador del Valle 2

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Temuco, IX Región, Chile.
Descripción:
118 Departamentos con subsidio, 5 torres de 6 pisos.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Dentro de los proyectos entregados en el año 2023 se destacan los siguientes (2.036 viviendas):

Conjunto Nuevo Norte 1 (etapas 1 y 2)

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Arica, XV Región, Chile.
Descripción:
300 Departamentos con subsidio, 21 torres de 4 y 5 pisos.

Conjuntos El Olivillo y Los Espinos

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Puerto Montt, X Región, Chile.
Descripción:
240 Departamentos con subsidio, 15 torres de 4 y 5 pisos.

Conjuntos Portal del Sol y San Fernando

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Copiapó, III Región, Chile.
Descripción:
416 Departamentos con subsidio, 26 torres de 4 pisos.

Conjunto Las Perdices

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Peñalolén, Región Metropolitana, Chile.
Descripción:
400 Departamentos con subsidio, 26 torres de 5 pisos.

Conjuntos Doña Emilia, Rancagua.

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
Rancagua, VI Región, Chile.
Descripción:
264 Departamentos con subsidio, 12 torres de 5 pisos.

Conjunto Puesta de Sol

Mandante:
SERVIU
Ubicación:
San Antonio, V Región, Chile.
Descripción:
344 Departamentos con subsidio, 18 torres de 3 y 5 pisos.

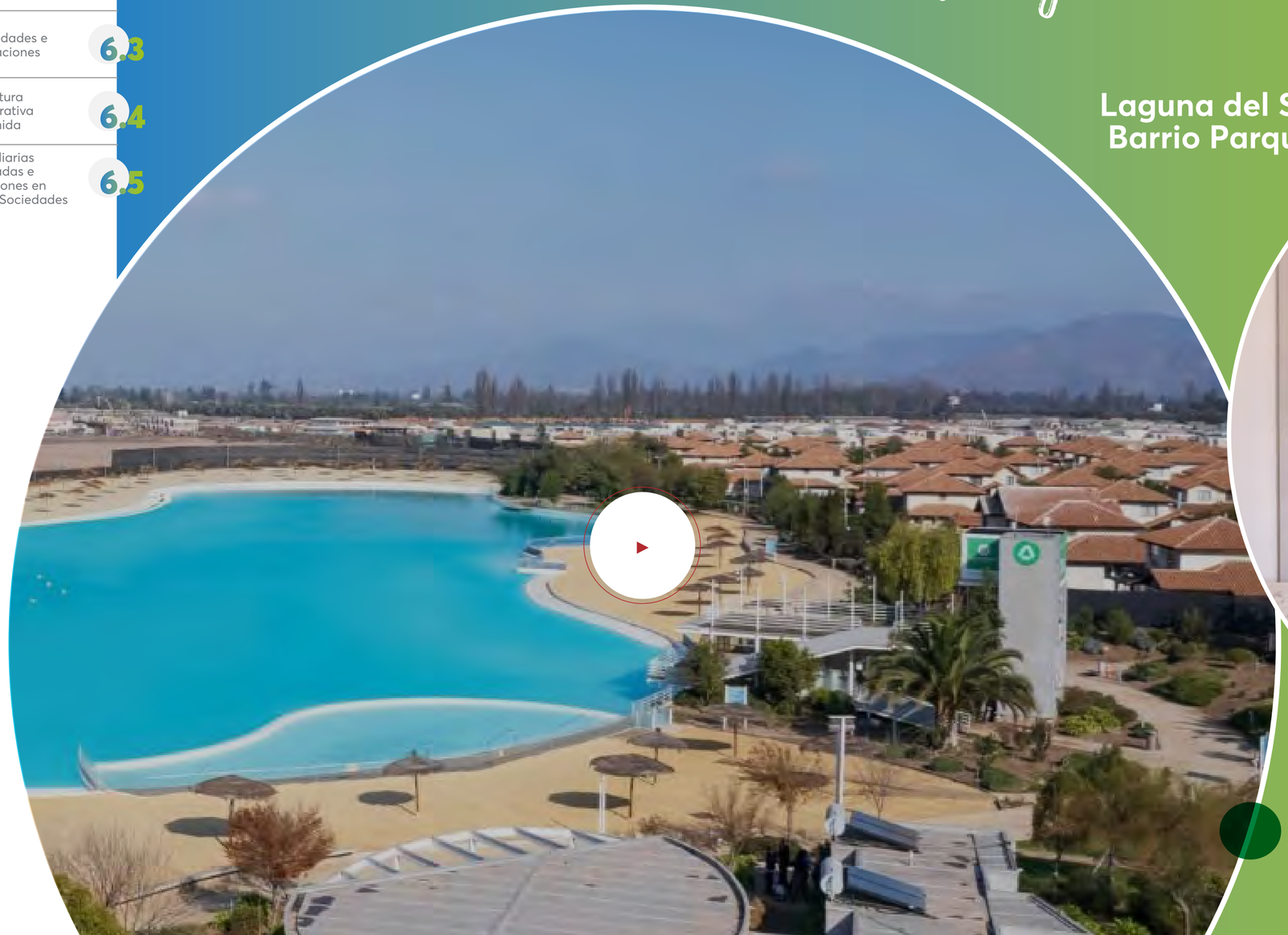
Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Conoce nuestros **Proyectos**

aconcagua Inmobiliaria

Laguna del Sol Barrio Parque

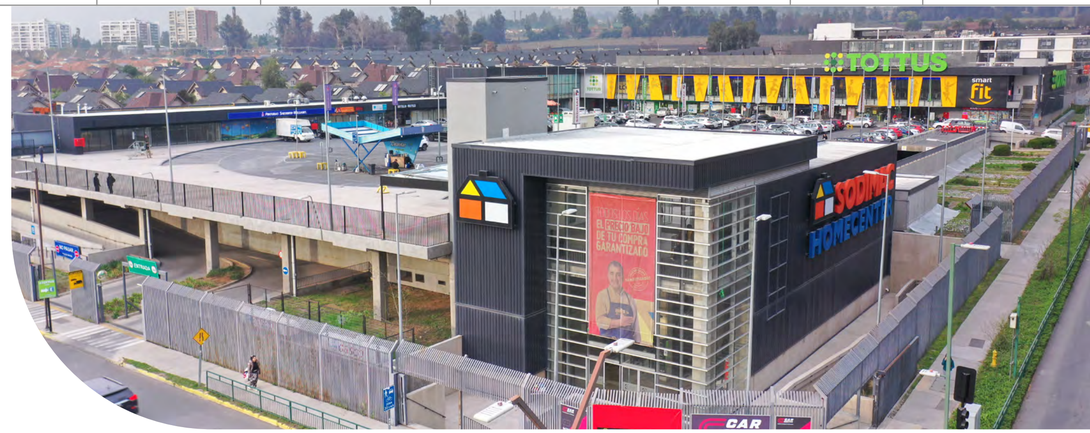


Laguna del Sol Barrio Parque
Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Unidad de Rentas y Desarrollo Inmobiliario



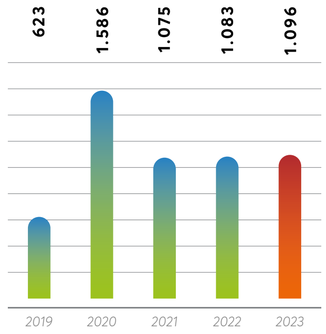
Centro Comercial Altos del Parque (Renta Comercial), Peñalolén - Santiago, Región Metropolitana.

aconcagua Rentas & Desarrollo Inmobiliario

La Unidad de Rentas y Desarrollo tiene dos líneas de negocio: Ventas de Terrenos y Desarrollo de Proyectos de Renta Inmobiliaria.

RDI Backlog Combinado

Promesas Terrenos MUF



Ventas de Terrenos

Esta Unidad administra los terrenos de SalfaCorp, que, al cierre de diciembre de 2023 suman 804 hectáreas en zonas urbanas distribuidas desde Antofagasta a Punta Arenas, desarrollando los planes maestros de estos terrenos y la infraestructura necesaria para otorgarle factibilidad, de tal manera de maximizar su plusvalía para ponerlos a disposición tanto a Inmobiliaria Aconcagua como a otros operadores.

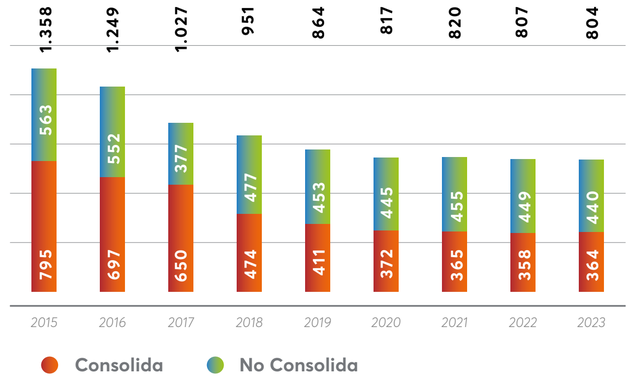
El área define y gestiona planes de inversión, dando a cada terreno el mejor uso de acuerdo a su potencial y ubicación, elaborando estrategias de división del suelo y factibilización del territorio para la generación de proyectos inmobiliarios habitacionales y de equipamiento, entre otros.

La demanda para esta Unidad se deriva tanto de la Unidad de Negocio Inmobiliario (Inmobiliaria Aconcagua), como de operadores externos, ya sea inmobiliarios, operadores comerciales o de infraestructura de servicios (supermercados, colegios, hospitales, edificios no residenciales, etc.). Con el fin de consolidar los megaproyectos, se establecen alianzas con otros operadores, de mediano y largo plazo que agregan valor al stock de terrenos y permiten adelantar la consolidación de barrio.

El backlog combinado de promesas de venta de terrenos al cierre de diciembre de 2023 fue de MUF 1.096, equivalente a 40 hectáreas. De este backlog combinado, MUF 355 sería escriturable durante el año 2024 (de los cuales MUF 105 corresponde a venta a terceros), MUF 58 sería escriturable en 2025 (para venta a terceros) y el resto desde el año 2026 en adelante.

Evolución Hectáreas de Terrenos Administradas (Combinado)

Dic 2023



Fuente: La Compañía

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

De los terrenos administrados por la unidad, se destacan los siguientes megaproyectos:

Laguna del Sol

Ubicación:
Padre Hurtado, Región Metropolitana.
Área total del proyecto:
184 hectáreas.
Saldo de terreno administrado al cierre del 2023:
17 hectáreas.

Hacienda El Peñón

Ubicación:
Puente Alto, Región Metropolitana.
Área total del proyecto:
290 hectáreas.
Saldo de terreno administrado al cierre del 2023:
114 hectáreas.

Alto Volcanes

Ubicación:
Puerto Montt, X Región.
Área total del proyecto:
94 hectáreas.
Saldo de terreno administrado al cierre del 2023:
85 hectáreas.

Batuco

Ubicación:
Lampa, Región Metropolitana.
Área total del proyecto:
54 hectáreas.
Saldo de terreno administrado al cierre del 2023:
54 hectáreas.

Costa Laguna

Ubicación:
Antofagasta, II Región.
Área total del proyecto:
355 hectáreas.
Saldo de terreno administrado al cierre del 2023:
245 hectáreas.

Santa Margarita del Mar - Laguna del Mar

Ubicación:
La Serena, IV Región.
Área total del proyecto:
119 hectáreas.
Saldo de terreno administrado al cierre del 2023:
28 hectáreas.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Renta Inmobiliaria

Al cierre de diciembre del 2023, esta unidad cuenta con una cartera de proyectos de renta inmobiliaria por un monto total de inversión (total activos) aproximado de UF 13 millones en sus tres líneas de negocio: renta comercial, renta industrial y renta residencial (multifamily). Esta cartera está formada por:

(i) UF 8 millones en renta industrial con una participación accionaria de la compañía del 40%. Se espera la entrada en operación de los primeros proyectos a partir del 2024.

(ii) UF 2 millones en renta residencial (multifamily) con una participación accionaria del 50%. Se espera la entrada en operación de estos proyectos para mediados del año 2026.

(iii) UF 3 millones a renta comercial con una participación accionaria de la compañía del 50%, donde los primeros proyectos, por UF 2 millones, ya se encuentran en operación. El saldo entraría en operación a comienzos del año 2026.

Este desarrollo es a través de socios estratégicos y con experiencia, para cada tipo de proyecto. Al cierre del 2023, esta unidad cuenta con diversos proyectos en distintas etapas de desarrollo:

Proyectos en Operación

- ***Altos del Parque - Peñalolén (Renta Comercial):*** Proyecto en operación desde marzo de 2020. A la fecha, tiene arrendado el 97% de su superficie total arrendable de 24.338 m². El centro comercial cuenta con un Sodimac y Patio Constructor, supermercado Tottus, farmacia Cruz Verde, gimnasio y diversos locales menores. La inversión total de este proyecto fue de UF 870.000 y la participación de RDI es de un 50%.

- ***Las Vizcachas - Puente Alto (Renta Comercial):*** Proyecto en operación desde junio de 2023. A la fecha, cuenta con más del 83% de los locales arrendados. Este Centro comercial tiene una superficie de aproximadamente 5.700 m² cuenta con un supermercado, estación de servicio, restaurantes, gimnasio y locales menores. La inversión total de este proyecto es de UF 342.000 donde RDI participa en un 50%.

Proyectos en Desarrollo

- ***Lo Marcoleta - Quilicura (Renta Comercial):*** Este proyecto contempla una superficie de 8.200 m² con un supermercado, tienda de materiales de construcción, locales menores, y restaurantes, y tiene una fecha estimada de inicio de construcción para el segundo semestre del 2024. La inversión total de este proyecto es de UF 380.000 y RDI participa con un 50%.

- ***Brisas Norte - Colina (Renta Comercial):*** Este proyecto de renta comercial cuenta con una superficie de aproximadamente 5.322 m² el proyecto cuenta con un supermercado, gimnasio, restaurantes y locales menores. La fecha estimada de inicio de construcción es para el primer semestre del 2024 y contempla una inversión de UF 32.000 donde RDI participa en un 50%.

- ***Work Center Miraflores Norte - Pudahuel (Renta Industrial):*** En un terreno de 76.000 m², el desarrollo de este primer proyecto de renta industrial contempla 59.000 mts² de bodegas desde 200 a 1.000 m². La primera etapa de 23.700 mts² inicio construcción en octubre 2022 y tiene inicio de operación el segundo semestre del 2024. La inversión total es de UF 1,7 millones donde RDI participa en un 42,5% de este proyecto.

- ***El Ulmo - La Florida (Renta Residencial):*** Primer proyecto de renta residencial en desarrollo, que contempla un edificio multifamily de 417 departamentos. Fecha inicio de construcción segundo trimestre 2024, fecha estimada de inicio de operación durante el primer Semestre 2026. Monto de inversión: UF 800.000. RDI participa en un 50% del proyecto.

- ***Costa Laguna - Antofagasta (Renta Comercial):*** Este proyecto contempla una superficie de 3.500 m² con un supermercado, locales menores y restaurantes. Tiene una fecha estimada de inicio de construcción para el primer semestre del 2025. La inversión total de este proyecto es de UF 200.000 y RDI participa con un 50%.

- ***Rodrigo de Araya - San Joaquín (Renta Residencial):*** Este proyecto contempla 295 departamentos y 1.152 m² de locales comerciales menores. Tiene una fecha estimada de inicio de construcción para el segundo semestre del 2024. La inversión total de este proyecto es de UF 735.000 y RDI participa con un 50%.

Centro Comercial Las Vizcachas (Renta Comercial), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Conoce nuestros **Proyectos**

aconcagua investments | **Rentas & Desarrollo Inmobiliario**

Centro Comercial Las Vizcachas

Centro Comercial Las Vizcachas, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.1 Sector Industrial y Negocios

Renta Inmobiliaria

Centro Comercial Altos del Parque

Ubicación: Peñalolén - Santiago, Región Metropolitana.
Área total arrendable: 24.338 m²
Ocupación: 97% arrendado a la fecha.
Principales operadores: Sodimac, supermercado Tottus, gimnasio Smartfit, farmacia y restaurantes.
Superficie locales menores: 4.000 m²
Cantidad de estacionamientos: 590 unidades y 470 bicicleteros.
Año de apertura: Primer trimestre de 2020

Centro Comercial Las Vizcachas

Ubicación: Puente Alto - Santiago, Región Metropolitana.
Área total del Proyecto: 5.700m²
Ocupación: 83%.
Principales operadores: Supermercado, bencinera, restaurantes, gimnasio y farmacia.
Inicio construcción: Julio de 2021.
Año de apertura: Segundo trimestre de 2023.

Centro Comercial Lo Marcoleta (Renta Comercial)

Ubicación: Quilicura - Santiago, Región Metropolitana.
Área total del Proyecto: 8.200 m²
Principales operadores: Supermercado, tienda de materiales de construcción y locales menores.
Inicio construcción: Segundo semestre de 2024.

Centro Comercial Brisas Norte (Renta Comercial)

Ubicación: Colina (Chicureo) - Santiago, Región Metropolitana.
Área total del Proyecto: 5.322 m²
Principales operadores: Supermercado, gimnasio, restaurantes y locales menores.
Inicio construcción: Primer semestre de 2024.

Edificio El Ulmo (Renta Residencial)

Ubicación: La Florida - Santiago, Región Metropolitana.
Cantidad de Departamentos: 417
Inicio construcción: Segundo trimestre de 2024.

Work Center Miraflores Norte (Renta Industrial)

Ubicación: Pudahuel - Santiago, Región Metropolitana.
Área total del Terreno: 76.169 m²
Superficie a edificar: 59.028 m²
Características generales: Contempla 152 bodegas desde 200 a 1.000 m²
Inicio construcción: Octubre de 2022.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

BHP - Minera Escondida, Contrato CC-02 Construcción y Montaje Electromecánico Proyecto Escondida Full SaL (EFS), Antofagasta, II Región, Chile.

Marcas y Patentes

SalfaCorp S.A. y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables.

Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICSA, Salfa Construcción, Salfa Montajes, Salfa Industrial, Salfa OOCC y Arquitectura, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec, Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsa, Fe Grande, Geovita, Artec, Artec Inmobiliaria y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de SalfaCorp S.A. no dependen de derechos, patentes o know how externos para el desarrollo de sus actividades.

SALFACORP®
SALFAICSA
CONSTRUCTORASALFA®
SALFAMONTAJES®
SALFAINDUSTRIAL®
SALFAMANTENCIONES®
aconcagua Inmobiliaria
NOVATEC® CONSTRUCTORA
salfaustral Inmobiliaria
CONSTRUCTORASALFA®
MAQSA® Abastecimiento y Servicios
TECSA
FE GRANDE®
GEOVITA®

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.2 Asociaciones y Membresías

Listado de Asociaciones y Membresías

EMPRESA	LISTADO DE ASOCIACIONES Y MEMBRESÍAS	DESCRIPCIÓN
SalfaCorp S.A.	Instituto Chileno de Administración Racional de Empresas (ICARE)	Corporación privada sin fines de lucro e independiente, que sirve de punto de encuentro para la reflexión sistemática sobre los desafíos y riesgos que enfrenta la empresa e iniciativa privada. También ofrece diversas opciones de capacitación para la excelencia en todos los niveles de la empresa.
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Red de negocios de la Cámara de Comercio de Santiago	Corresponde a una plataforma en Internet para el comercio electrónico entre empresas que permite a Compradores cotizar y licitar, y a Proveedores ofertar, vender y certificarse.
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.		
Geovita S.A.		
ICEM S.A.		
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Asociación de Proveedores Industriales de la Minería (APRIMIN)	Asociación que agrupa a los representantes de las empresas proveedoras de la minería en Chile con mayor relevancia en el mercado.
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.		
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Asociación de Industriales de Antofagasta, SICEP	Asociación que agrupa a los grandes proveedores de minería, empleando un sistema de información para el registro, selección y monitoreo de bienes y servicios, contribuyendo a la cadena de abastecimiento de las empresas usuarias, aportando información para la selección de proveedores, disminución del riesgo de contratación y los costos operacionales.
Geovita S.A.		
Fe Grande		
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Portal Minero S.A.	Comunidad líder en información de proyectos, licitaciones y adjudicaciones desde 1999.
Geovita S.A.		Algunos de los servicios que ofrece es: información de proyectos, licitaciones, adjudicaciones, equipos de la gran minería, estudios especiales, minería de datos, articulación de negocios, Directorio de empresas mineras, Directorio de proveedores, librería online, publicidad y marketing, reclutamiento y selección de personal, capacitación, etc.
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Corporación de Desarrollo Tecnológico de Bienes de Capital (CBC).	Organismo técnico, de carácter privado y sin fines de lucro, con más de 52 años de trayectoria, cuya actividad principal es apoyar e impulsar el desarrollo tecnológico e industrial de Chile. Para cumplir con este compromiso ha recogido información relacionada con proyectos de inversión de bienes de capital, para colaborar activamente en la disminución de asimetrías de información y el mejoramiento de competitividad.
Geovita S.A.		
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Cámara Chileno – Alemana de Comercio e Industria – CAMCHAL	Asociación gremial que fomenta las relaciones comerciales entre ambos países. Promueve la participación de las empresas chilenas en eventos realizados en dicho país.
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Chile Australia Chamber of Commerce	Red orientada a fomentar las inversiones, negocios y oportunidades comerciales entre Chile y Australia.
Maquinarias y Equipos MAQSA S.A.	Centro de innovación de la Universidad Católica	Participamos del Programa SINLÍMITES, instancia que nos permite conectarnos con estudiantes de pre y postgrado de esta Universidad, con el fin de que resuelvan un desafío, necesidad o problemática planteada por nuestra organización.
Constructora Salfa S.A.	Cámara Chilena de la Construcción (CChC).	La Cámara Chilena de la Construcción es una asociación gremial que promueve el desarrollo y fomento de la actividad de la construcción como una palanca para el desarrollo del país. Es considerada la asociación gremial más influyente en Chile.
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.		
Geovita S.A.		
ICEM S.A.		
Constructora Noval Ltda.		
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.		
Inmobiliaria Aconcagua Sur S.A.		
Aconcagua Sur S.A.		

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.2 Asociaciones y Membresías

Firma Lanzamiento Campaña de Verano Seguro 2024 SalfaCorp - Mutual de Seguridad.

EMPRESA	LISTADO DE ASOCIACIONES Y MEMBRESÍAS	DESCRIPCIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Asociación de desarrolladores inmobiliarios	Entidad gremial que agrupa a los principales actores de la industria inmobiliaria de Chile y tiene por misión la promoción del desarrollo y progreso del sector inmobiliario en el país, en los ámbitos de vivienda, comercio, industria, turismo y servicios.
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Cámara Regional de Comercio y la Producción, Valparaíso y Viña del Mar	Es la asociación gremial más antigua de América Latina y un actor relevante del desarrollo económico regional. Representa los intereses de los socios y realiza un trabajo conjunto público-privado para propiciar espacios que vayan en beneficio del progreso económico, político y social de la Región de Valparaíso.
Maquinarias y Equipos MAQSA S.A.	Camara Chilena Cámara Chileno China de Comercio, Industria y Turismo (CHICIT)	La misión de CHICIT es contribuir al crecimiento del intercambio económico entre Chile y China, facilitando a las empresas que la constituyen su desarrollo comercial, de inversiones, innovaciones, turismo y cultura.
	Cámara Chilena de la Construcción (CChC	La Cámara Chilena de la Construcción es una asociación gremial que promueve el desarrollo y fomento de la actividad de la construcción como una palanca para el desarrollo del país. Es considerada la asociación gremial más influyente en Chile.
Geovita S.A.	Regic (Achilles)	es un registro clasificado de proveedores y contratistas para los mandantes de la minería, puesto en marcha en agosto de 2005 por su operador Aquiles Chile Ltda. A partir de junio de 2006, para todas las compras superiores a USD $300.000 y contratos de servicios sobre USD $100.000 que realice Codelco, los invitados serán seleccionados en primer término desde REGIC. Categorización: excavaciones subterráneas, construcción y desarrollo de minas subterráneas, túneles, transporte de minerales y acarreo de mineral.
	Repro (Achilles)	Repro es el sistema de precalificación de la industria de servicios públicos utilizado en toda América del Sur y el sur de Europa. Establecido en España por empresas de servicios públicos que desean expandirse al extranjero, la comunidad continúa apoyando a empresas globales en la búsqueda y gestión de proveedores de alto rendimiento. Categorización: servicios de transporte, construcción de túneles, otros servicios asociados y servicios de perforación.

* Mutual de Seguridad. El grupo SalfaCorp esta adherida a la Mutual de Seguridad.

Contribuciones y aportes monetarios 2020-2023

SalfaCorp S.A.no efectúa contribución ni gasto para las actividades que se detallan a continuación:

ACTIVIDAD	2023	2022	2021	2020
Lobbistas y gestores de intereses particulares	0	0	0	0
Campañas/Organizaciones y candidatos políticos	0	0	0	0
Asociaciones comerciales	0	0	0	0
Grupos exentos de impuestos	0	0	0	0

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.3 Propiedades e Instalaciones

Visita a Obras e Instalaciones Gerencia de Fiscalía.

SalfaCorp S.A.y sus filiales cuentan con una amplia infraestructura y equipamiento para el desarrollo de sus actividades en el sector de la construcción, tanto en Chile como en el extranjero.

Dispone de oficinas centrales ubicadas en la ciudad de Santiago, que albergan las áreas administrativas, financieras, comerciales y de gestión de proyectos. Estas oficinas se encuentran bajo un contrato de arriendo operativo, que ofrece flexibilidad y ahorro de costos.

Posee bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, que sirven para el almacenamiento, mantenimiento y reparación de los materiales, herramientas y maquinarias utilizados en las obras.

Así mismo cuenta con un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, que abarca una gran variedad de equipos especializados para cada tipo de obra. Entre ellos, se destacan los camiones, los cargadores, las motoniveladoras, las retroexcavadoras, las grúas de distinto tonelaje, los camiones para el transporte de hormigón premezclado, las perforadoras, los jumbos, entre otros. Estas maquinarias y vehículos son de propiedad de la compañía o han sido arrendados a través de leasing, que facilita la renovación y actualización de los mismos.

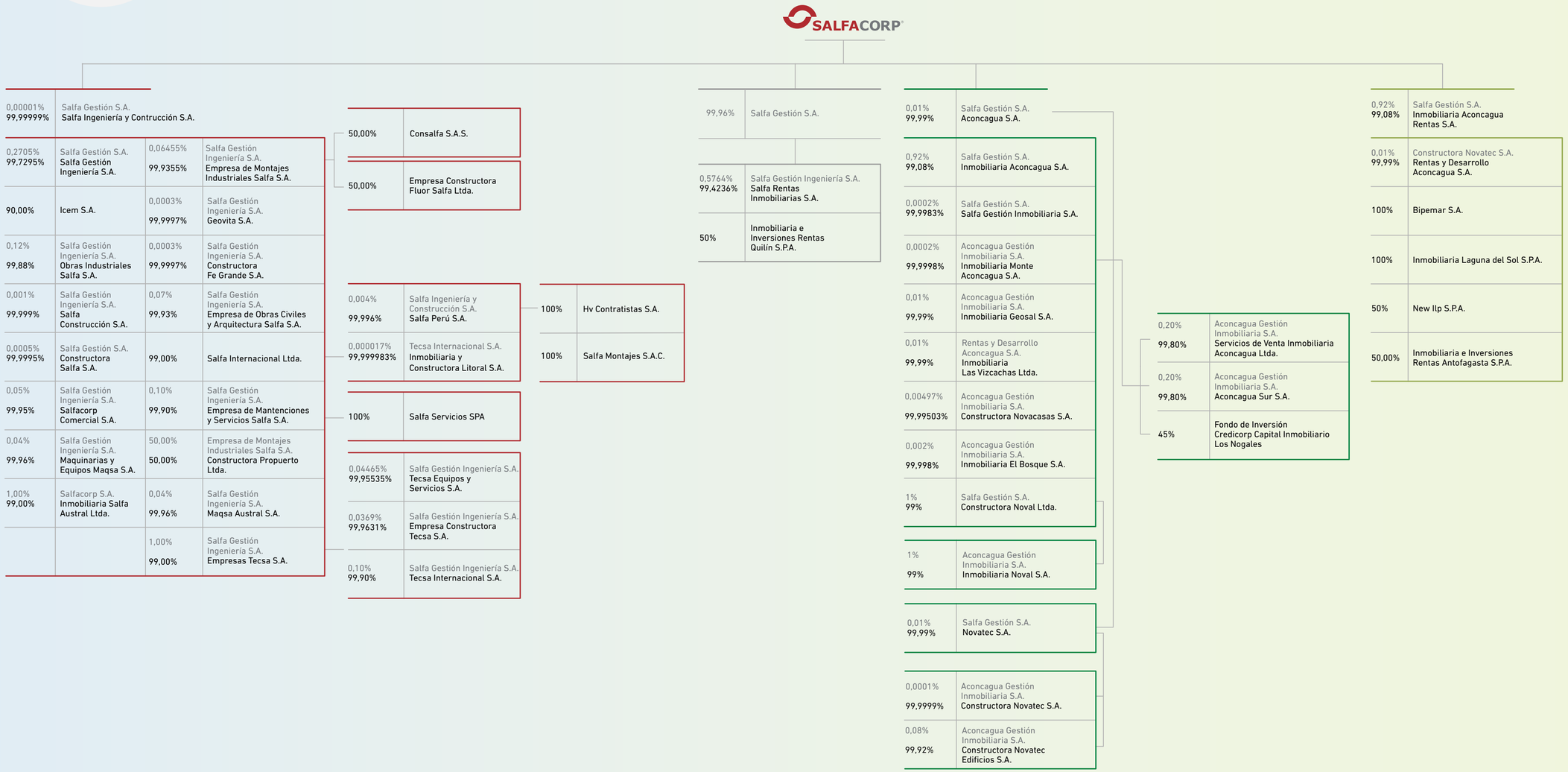
En resumen, la compañía y sus filiales disponen de una sólida infraestructura y equipamiento, que les permite ofrecer servicios de calidad y competitividad en el mercado de la construcción, tanto a nivel nacional como internacional. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2023 ascendió a M$ 157.571.960.

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	2023				2022			
	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Terrenos	5.241.932	0	0	5.241.932	5.101.283	0	0	5.101.283
Edificios	4.327.019	0	0	4.327.019	4.383.166	0	0	4.383.166
Planta y equipos	10.098.333	36.202.182	0	46.300.515	10.379.315	26.518.300	0	36.897.615
Equipamiento de tecnologías de la información	1.085.039	10.013	0	1.095.052	1.235.830	17.966	0	1.253.796
Instalaciones fijas y accesorios	1.525.460	0	0	1.525.460	1.815.905	0	0	1.815.905
Vehículos de motor	1.529.836	6.539.799	0	8.069.635	1.915.476	4.269.552	0	6.185.027
Obras en curso	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras propiedades, plantas y equipos	458.858	0	0	458.858	299.315	0	0	299.315
Oficinas IFRS 16	0	0	8.535.868	8.535.868	0	0	1.885.497	1.885.497
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	**24.266.477**	**42.751.994**	**8.535.868**	**75.554.339**	**25.130.291**	**30.805.818**	**1.885.497**	**57.821.606**

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, BRUTO	2023				2022			
	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Terrenos	5.241.932	0	0	5.241.932	5.101.283	0	0	5.101.283
Edificios	6.712.061	0	0	6.712.061	6.468.239	0	0	6.468.239
Planta y equipos	33.144.061	69.270.575	0	102.414.636	33.099.170	53.057.733	0	86.156.903
Equipamiento de tecnologías de la información	3.096.151	104.709	0	3.200.860	5.524.095	179.662	0	5.703.757
Instalaciones fijas y accesorios	4.470.715	0	0	4.470.715	4.413.503	0	0	4.413.503
Vehículos de motor	5.379.275	13.543.972	0	18.923.247	5.795.998	9.471.951	0	15.267.949
Obras en curso	0	0	0	0	0	0	0	0
Otras propiedades, plantas y equipos	1.531.245	0	0	1.531.245	1.392.148	0	0	1.392.148
Oficinas IFRS 16	0	0	15.077.264	15.077.264	0	0	7.685.327	7.685.327
TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, BRUTO	**59.575.440**	**82.919.256**	**15.077.264**	**157.571.960**	**61.794.434**	**62.709.346**	**7.685.327**	**132.189.107**

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.4 Estructura Corporativa Resumida



Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

SERVIU, Conjuntos Portal del Sol y San Fernando, Copiapó, III Región, Chile.

SalfaCorp S.A. y filiales se encuentra inscrita como Sociedad Anónima Abierta en el Registro de Valores bajo el N° 843 desde el 12 de agosto de 2004 y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

La Sociedad se constituyó como Sociedad Anónima Cerrada, con el nombre de Salfa Ingeniería y Construcciones S.A., según consta en escritura pública, otorgada con fecha 5 de enero de 1999 ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín, extracto inscrito a Fojas 1928, número 1526 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1999 y publicado en el Diario Oficial Número 36.277 de fecha 30 de enero de 1999.

Su objeto social es:

a) El desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción montaje, y prestación de servicios a la minería como movimientos de tierra;

b) El desarrollo de proyectos inmobiliarios y la gestión u otorgamiento de financiamientos asociados a los mismos;

c) La prestación de servicios de gestión comercial, inmobiliaria, financiera, económica, jurídica y de recursos humanos, así como la prestación de servicios vinculados a la capacitación profesional, prevención de riesgos y seguridad laboral;

d) La inversión en bienes corporales o incorporales, muebles o inmuebles, especialmente efectos de comercio, acciones de sociedades anónimas abiertas o cerradas, valores, bonos o debentures; y

e) La promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.

Segmentos de negocio

Con el objeto de facilitar el entendimiento de los negocios de la Compañía y considerando los informes internos que son regularmente examinados por el Directorio para la toma de decisiones de operación de la entidad y asignación de recursos, a contar del 01 de enero de 2021 SalfaCorp S.A. procedió a modificar la presentación de información financiera sobre segmentos de operación según se describe a continuación.

Los segmentos de operación están compuestos por tres unidades de Negocio, las cuales se organizan en los siguientes segmentos:

- **Ingeniería y Construcción,**
- **Aconcagua y**
- **Rentas y Desarrollo Inmobiliario.**

Actualmente 192 empresas componen el grupo SalfaCorp.

VER INFORMACIÓN
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Auditoría Interna Corporativa.

Sector Industrial y Negocios 6.1
Asociaciones y Membresías 6.2
Propiedades e Instalaciones 6.3
Estructura Corporativa Resumida 6.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 6.5

6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Política de Habitualidad:

La Compañía cuenta con una política de Habitualidad la cual aplica para toda relación comercial.

Se consideraran Operaciones Habituales, todas aquellas operaciones, actos, contratos y/o negocios que la sociedad realice con partes relacionadas, independiente de cual sea su monto o cuantía y cualquiera sea la duración, extensión y/o periodicidad de su contratación en ellas, y/o sean necesarias para el normal desarrollo de las actividades de la Sociedad en el ejercicio y cumplimiento de su giro social.

Sin perjuicio de lo anterior, todas estas operaciones deberán siempre tener por objeto contribuir al interés social y ajustarse en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su realización, ejecución o celebración.

Entre las operaciones ordinarias del giro de la sociedad que se realizan con partes relacionadas, y sin que la numeración que sigue sea taxativa sino meramente referencial se encuentran las siguientes Operaciones Habituales:

a) Operaciones con personas relacionadas relativas al desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje, al desarrollo de proyectos inmobiliarios y la gestión u otorgamiento de financiamientos asociados a los mismos.

b) Operaciones financieras con partes relacionadas y que bajo la denominación de cuenta corriente mercantil y/o prestamos financieros, se celebren para una correcta y eficiente administración de los recursos financieros de la sociedad.

c) Operaciones de naturaleza financiera con partes relacionadas, tales como inversiones de renta fija o variable, compra y venta de divisas y en general todo tipo de operaciones de cambio internacionales, remesas de divisas al exterior e internación de divisas desde el extranjero , operaciones de derivados financieros, swaps, líneas de sobregiro, boletas de garantía, contratos de forwards, stand by letters of credit, coberturas de tasa, futuros y operaciones habituales de tesorería;

d) Operaciones con partes relacionadas que tengan por objeto proveer servicios de administración financiera, servicios gerenciales, y otros similares como servicios contables, de informes financieros, control de gestión, asesorías legales, tributarias, de seguros, aprovisionamiento, contraloría y auditoria interna y en general la provisión de servicios de back office;

e) Operaciones de arriendo de oficinas, estacionamientos, bodegas y de provisión de servicios de infraestructura;

f) Operaciones con partes relacionadas relativas a servicios de informáticos, telefónicos, redes, servicios de data center, provisión de hardware y, en general, administración de datos y provisión de servicios de tecnologías de la información.

g) Operaciones con partes relacionadas relativas a servicios de marketing y de todo tipo de servicios publicitarios.

Respecto a la vinculación para con estas, la Compañia define como partes vinculadas lo siguiente:

- Una parte se considerara vinculada con la entidad si dicha parte:

(a) directa, o indirectamente a través de uno o más intermediarios: (i) controla a, es controlada por, o está bajo control común con, la entidad (esto incluye dominantes, dependientes y otras dependientes de la misma dominante); (ii) tiene una participación en la entidad que le otorga influencia significativa sobre la misma; o (iii) tiene control conjunto sobre la entidad;
(b) es una asociada (según se define en la NIC 28 Inversiones en entidades asociadas) de la entidad;
(c) es un negocio conjunto, donde la entidad es uno de los partícipes (véase la NIC 31 Participaciones en negocios conjuntos);
(d) es personal clave de la dirección de la entidad o de su dominante;
(e) es un familiar cercano de una persona que se encuentre en los supuestos (a) o (d);
(f) es una entidad sobre la cual alguna de las personas que se encuentra en los supuestos (d) o (e) ejerce control, control conjunto o influencia significativa, o bien cuenta, directa o indirectamente, con un importante poder de voto; o
(g) es un plan de prestaciones post-empleo para los trabajadores, ya sean de la propia entidad o de alguna otra que sea parte vinculada de ésta.

07

GESTIÓN DE *Proveedores*

7.1 Nuestros Proveedores
7.2 Calificación y Evaluación de Proveedores
7.3 Pago a Proveedores

Condominio Borde Blanco III, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.

Nuestros Proveedores 7.1
Calificación y Evaluación de Proveedores 7.2
Pago a Proveedores 7.3

7.1 Nuestros Proveedores

Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

Las empresas proveedoras y subcontratistas son actores estratégicos en el desarrollo de nuestras operaciones. Estas organizaciones participan principalmente del abastecimiento de bienes y servicios, y el mantenimiento de nuestros activos. Producto de la relevancia de estas actividades en nuestro quehacer diario, le damos una especial relevancia a la construcción de relaciones de confianza y vínculos que perduren en el largo plazo con nuestros proveedores y contratistas, y así generar relaciones colaborativas y de beneficio mutuo.

En SalfaCorp S.A. consideramos la gestión de nuestros proveedores y subcontratistas como central en el desarrollo de nuestro negocio, siendo parte de nuestro pilar de Gobernanza dentro de nuestra estrategia ASG.

Es por esto que adquirimos el compromiso formal de promover la adopción de prácticas de sostenibilidad alineadas a la gestión de la Compañía, y gestionar, controlar y mitigar los riesgos e impactos en la cadena de abastecimiento. Con este compromiso como base, monitorearemos las prácticas de sostenibilidad en los proveedores y subcontratistas, para liderar el traspaso de estas prácticas y su aplicación en la gestión diaria del negocio de toda nuestra cadena de valor.

Proceso de Abastecimiento

Para llevar a cabo nuestros procesos de abastecimiento, contamos con las siguientes empresas: Maquinarias y Equipos MAQSA S.A. y Comercial Austral, quienes son responsables del abastecimiento en las categorías ya mencionadas, no obstante el proceso de abastecimiento es único y uniforme.

Dicho proceso cuenta con 6 fases las cuales se pueden observar en el siguiente diagrama:

Estudio de Propuestas

- Cotizaciones para estudios de Propuestas

Obra Adjudicada

- Obra envía programa de compras a MAQSA
- Carga información de PxQ a SAP

Solicitud de Materiales

- SIM (Solicitud interna de Materiales)
- SOLPED

Compras

- Compras Nacionales
- Compras Internacionales
- Compras Técnicas
- Compras contra Convenio
- Compra de Servicios
- Subcontratos

Activación Comercial

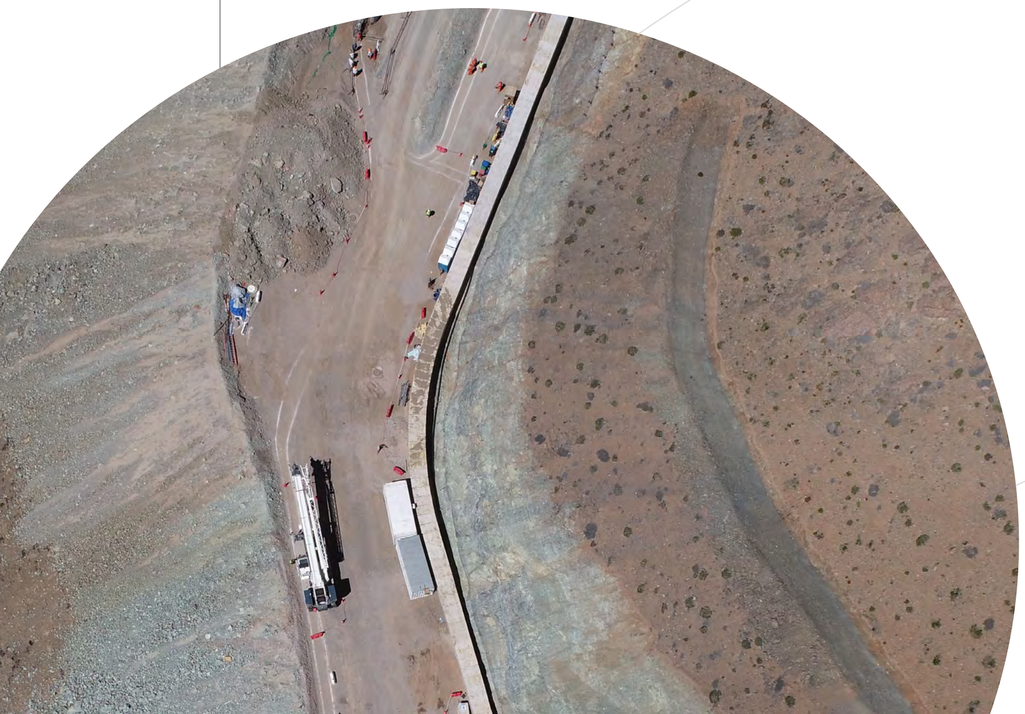
- ICONSTRUYE

Logística

- Activación Logística Obra
- Activación Logística Op. Logístico
- Recepciones en Bodega Central

Nuestros Proveedores 7.1
Calificación y Evaluación de Proveedores 7.2
Pago a Proveedores 7.3

7.1 Nuestros Proveedores



Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A., Tailings Transportation System (TTS) – Canaleta de Relaves - Proyecto QB2, Iquique, I Región, Chile.

Segmentación de Proveedores

En esta línea, y para enfocar de mejor manera nuestro trabajo en materia de abastecimiento, segmentamos a los proveedores en tres categorías:
- Materiales
- Servicios
- Subcontratos

Esta categorización nos permite enfocar nuestros esfuerzos comerciales y administrativos según las características del contrato y el tipo de bien o servicio que adquirimos.

Consideramos que, para la mantención de nuestra relación con los proveedores y subcontratistas, es necesario disponer de instancias de diálogo fluido, donde la retroalimentación nos permita canalizar las dudas, sugerencia, oportunidades de mejora, necesidades de nuestras empresas operativas, inquietudes o cualquier otro tipo de comentario que contribuya a la mejora de nuestras relaciones comerciales.

Contamos también con cláusulas contractuales de sostenibilidad, para definir formalmente los requisitos de nuestra Compañía a la hora de establecer relaciones comerciales. Esta exige a nuestros proveedores y subcontratistas cumplir con las disposiciones establecidas en la Política de Sostenibilidad, Política de Derechos Humanos, Política de Medio Ambiente, Política de Relación con la Comunidad, Política de Relación con Proveedores y el Código de Ética de Proveedores. En caso de incumplimiento de estos requisitos se contemplan diversos tipos de sanciones, entre ellas, el término de la relación contractual.

Parte de las herramientas que buscamos aplicar, además de la exigencia de estándares de sostenibilidad a nuestros proveedores y subcontratistas, contamos también con una evaluación anual y una encuesta aplicada a todos con quienes tenemos este tipo de relación, ambas enfocadas en temas de sostenibilidad y su gestión dentro de los negocios que requerimos a lo largo de nuestra cadena de valor. Además, consideramos que es fundamental que las empresas proveedores y subcontratistas tengan conocimiento de los alcances, objetivos y directrices de la Compañía en materia de sostenibilidad y prevención de delitos, por lo que realizamos charlas con la presencia de expositores especialistas, lo que también nos permite revisar las tendencias del mercado y la posición de la Compañía al respecto.

Nuestros Proveedores 7.1
Calificación y Evaluación de Proveedores 7.2
Pago a Proveedores 7.3

7.1 Nuestros Proveedores

Política de Relación con Proveedores

Define los lineamientos que deben considerar los directores, funcionarios, colaboradores, agentes o representantes de la Compañía y Filiales al momento de relacionarse con los proveedores, acreedores, subcontratos y terceros que se involucren con la Compañía, a fin de evitar cometer acciones que podrían ser consideradas ilícitas y comprometer la responsabilidad de SalfaCorp S.A. y filiales.

La Compañía considera solo a proveedores, acreedores, subcontratistas y terceros que se relacionan con ella, que trabajen dentro un marco de transparencia, integridad, eficiencia y cortesía en cumplimiento con la legislación nacional e internacional.

Código de Ética de Proveedores y Terceros

El Código de Ética de Proveedores es el documento que define el marco de actuación esperado por las empresas proveedoras, subcontratistas y terceros con quienes mantenemos relaciones comerciales, debiendo cumplir con las normas y regulaciones vigentes aplicables a cada una de nuestras operaciones.

En materia de sostenibilidad, incluye las definiciones adoptadas en materia de: trabajo forzado; trabajo infantil; jornada laboral, descanso y salario; Derechos Humanos; libertad de asociación; no discriminación; acoso laboral; diversidad e inclusión; libertad de expresión, esclavitud laboral, gestión ambiental y, seguridad y salud ocupacional.

Este documento resume los principios, valores éticos y conductas mínimas que deben cumplir los proveedores, contratistas, subcontratistas y terceros con quienes mantenemos relaciones comerciales, al igual que cada una de nuestras filiales y contiene los siguientes puntos:

- Integridad del negocio
- Estándares laborales
- Seguridad y salud
- Regalos e invitaciones
- Auditoría y término de abastecimiento
- Canal de denuncias anónimas

Datos generales de la gestión de proveedores (Chile)

Total de proveedores Nacionales durante 2023:

4.989 99,40%

No hay proveedores internacionales que representan más del 10% de las compras.

2022:

5.531 99,48%

Cantidad de órdenes de compra, durante 2023:

54.053

2022:

51.250

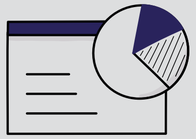
Proveedores Internacionales durante 2023: **30** 0,60%

2022: **29** 0,52%

Proveedores Internacionales

PAÍS	CANTIDAD 2023	CANTIDAD 2022
China	17	13
USA	9	8
Alemania	2	1
Sudáfrica	1	1
Suiza	1	1
Italia	0	1
Perú	0	1
Reino Unido	0	1
Brasil	0	1
Canadá	0	1
TOTAL	**30**	**29**

No hay proveedores internacionales que representan más del 10% de las compras

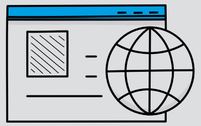


Monto de compras nacionales Durante 2023:

M$ 448.808.370 99,07%

Durante 2022:

M$ 489.893.775 99,49%



Monto de compras internacionales Durante 2023:

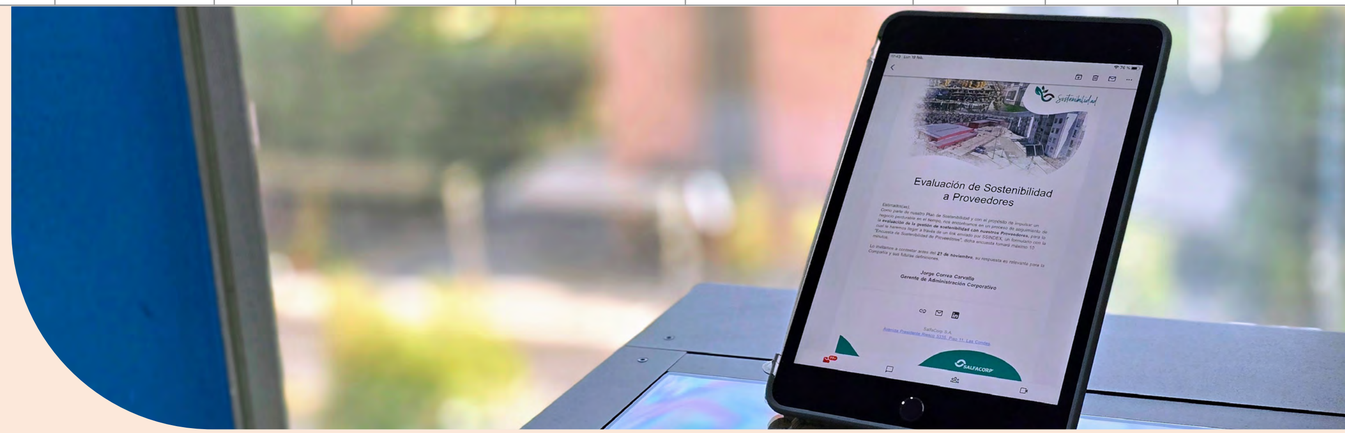
M$ 4.228.365 0,93%

Durante 2022:

M$ 2.506.786 0,51%

Nuestros Proveedores 7.1
Calificación y Evaluación de Proveedores 7.2
Pago a Proveedores 7.3

7.2 Calificación y Evaluación de Proveedores



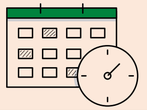
Evaluación de Sostenibilidad a Proveedores.

De forma transversal, nos preocupamos de trabajar con proveedores de bienes, servicios, maquinaria, arriendo y mantención de equipos, asegurándonos de contar con proveedores que nos permitan potenciar la competitividad de nuestro negocio.

Charla Proveedores / Subcontratistas SalfaCorp 2023, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

De este modo, con el propósito de conocer la gestión que realiza cada proveedor, implementamos desde septiembre 2023, un nuevo proceso de evaluación a través del sistema SAP, de esta manera podemos tener mayor trazabilidad de su gestión, obtener evaluaciones cuantitativas que sean más objetivas mediante la calificación de cada entrega de materiales que se realiza en el sistema. Esto nos permite observar el comportamiento del proveedor en cualquier momento, para poder detectar posibles desviaciones y retroalimentar a los proveedores, tomando acciones para mejorar sus procesos en caso de ser necesario.

La Compañía, cuenta con un procedimiento de evaluación de proveedores, los criterios de evaluación utilizados son los siguientes:

	CRITERIO	DETALLE
	Calidad del producto	Criterio asociado a la calidad de la entrega de los materiales y/o servicios. El producto cumple con los requerimientos, necesidades o expectativas. Suministra exactamente lo que solicita.
	Fecha (Tiempos de entrega)	Criterio que evalúa las posibles desviaciones entre la fecha de entrega indicada en el pedido y la fecha de entrega real. Se mide el grado de cumplimiento por parte del proveedor en los plazos de entrega fijados desde que acepta la OC.
	Cantidad	Criterio asociado a la cantidad recibida vs la cantidad solicitada en el pedido.

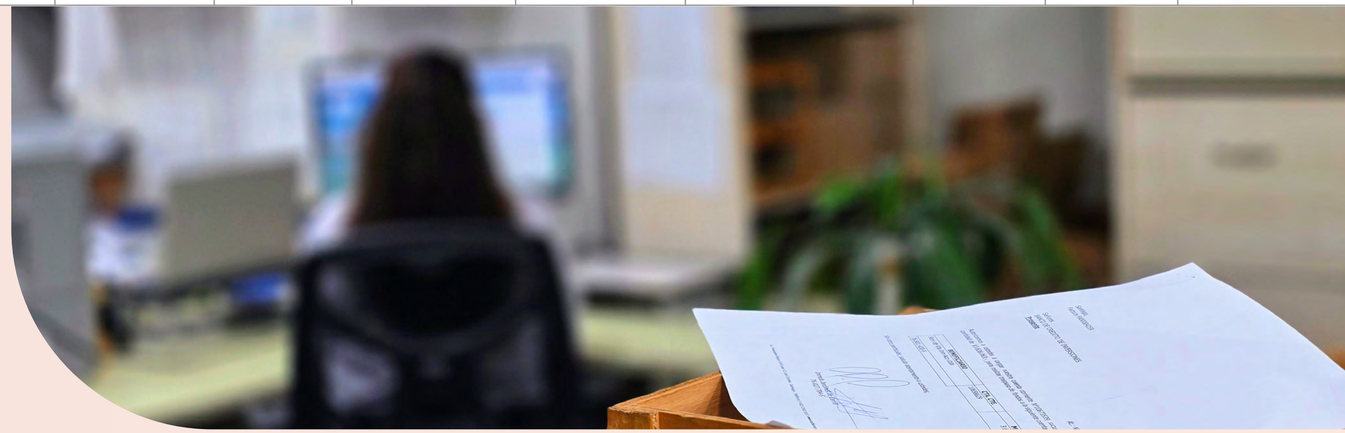
Este año realizaremos la retroalimentación a nuestros proveedores respecto a su desempeño entre los meses de marzo-abril 2024.

Nuestros proveedores locales corresponden a los de la región en la que se encuentren.

Por su parte las ubicaciones de operaciones significativas corresponden a las ubicaciones donde se encuentran las operaciones de más relevancia y/o criticidad.

Nuestros Proveedores 7.1
Calificación y Evaluación de Proveedores 7.2
Pago a Proveedores 7.3

7.3 Pago a Proveedores



La Compañía no distingue entre proveedores críticos y no críticos. No contamos con una política de pago. No obstante el proceso de pago de proveedores se encuentra formalizado en un procedimiento.

No contamos con proveedores que representen en forma individual el 10% del total de compras efectuadas en el periodo por el suministro de bienes y servicios.

Cantidad de acuerdos inscritos

TRAMO	CANTIDAD DE ACUERDOS
30 a 60 diás	140
61 a 90 diás	31
91 a 120 diás	14
TOTAL	**185**

Monto de facturas pagadas

SEGMENTO	0 A 30 DÍAS	31 A 60 DÍAS	61 A 90 DÍAS	MAS DE 90 DÍAS	TOTAL
Ingenieria y construccion	70.126.182	100.602.094	79.402.855	85.060.047	335.191.178
Inmobiliaia Aconcagua	7.133.503	13.353.595	6.899.461	10.268.258	37.654.816
Rentas y Desarrollo Inmb.	2.819.969	943.566	35.154	34.046	3.832.734
SalfaCorp	3.110.762	540.933	23.792	74.083	3.749.570
TOTAL	**83.190.416**	**115.440.187**	**86.361.261**	**95.436.434**	**380.428.298**

Monto de facturas pagadas por tamaño

TAMAÑO	IMPORTE M$
Micro Empresa	10.664.578
Pequeña Empresa	48.127.473
Mediana Empresa	49.424.730
Gran empresa	272.211.516
TOTAL	**380.428.298**

Cantidad de proveedores pagados

SEGMENTO	MICRO EMPRESA	PEQUEÑA EMPRESA	MEDIANA EMPRESA	GRAN EMPRESA	TOTAL
Ingenieria y construccion	25	33	26	55	139
Inmobiliaia Aconcagua	634	991	577	723	2.925
Rentas y Desarrollo Inmb.	287	450	208	310	1.255
SalfaCorp	32	64	28	29	153
TOTAL	**978**	**1.538**	**839**	**1.117**	**4.472**

Cantidad de facturas pagadas

SEGMENTO	0 A 30 DIAS	31 A 60 DIAS	61 A 90 DIAS	MAYOR A 90 DIAS	TOTAL
Ingenieria y construccion	16.836	25.334	22.625	43.523	108.318
Inmobiliaia Aconcagua	4.835	5.914	4.660	9.364	21.838
Rentas y Desarrollo Inmb.	500	199	4	3	706
SalfaCorp	523	176	9	4	712
TOTAL	**22.694**	**31.623**	**27.298**	**52.894**	**134.509**

Monto de facturas pagadas por región

REGIÓN	IMPORTE M$
Región de Antofagasta	21.026.858
Región de Arica y Parinacota	3.471.915
Región de Atacama	4.109.629
Región de Coquimbo	3.958.200
Región de la Araucanía	828.792
Región de Los Lagos	1.559.770
Región de Magallanes y Antártica chilena	14.365.167
Región de O'Higgins	6.572.262
Región de Tarapacá	5.392.487
Región del Biobío	8.293.739
Región de Los Ríos	583.367
Región de Valparaíso	11.685.185
Región del Maule	1.242.481
Región del Ñuble	859.193
Región Metropolitana	296.479.251
TOTAL	**380.428.298**

GESTIÓN DE *Comunidades*

08

8 Gestión de Comunidades

SERVIU, Ceremonia de Entrega Conjunto Nuevo Norte 1 (etapas 1 y 2), Arica, XV Región, Chile.

8.0 Gestión de Comunidades

SERVIU, Entrega Conjunto Las Perdices, Peñalolén, Región Metropolitana, Chile.

Los proyectos de construcción e infraestructura pueden tener impactos tanto positivos como negativos en las comunidades donde se lleven a cabo. Por esta razón, la Compañía a través de sus políticas de Sostenibilidad, Relación con la Comunidad y de Derechos Humanos, ha establecido un compromiso formal con el medio en el que desarrolla sus operaciones, asegurando que sus actividades se lleven a cabo de manera armoniosa junto con la vida cotidiana de su entorno.

En SalfaCorp queremos construir relaciones de confianza y reciprocidad en los lugares donde ejecutamos nuestros proyectos, de tal forma, que no signifique solo un beneficio económico para nuestra empresa, sino que también implique una vinculación con comunidades y gobiernos locales, mediante la comprensión de sus necesidades y expectativas.

Nuestro enfoque es identificar, controlar y mitigar los riesgos y externalidades negativas asociadas a nuestras actividades, por lo que hemos implementado planes de gestión adaptados a la unidad de negocio, el proyecto y las directrices del cliente, como por ejemplo, los que se detallan a continuación:

En el largo plazo, la inclusión de las comunidades locales permite articular diversos tipos de conocimiento y así diseñar soluciones que se ajusten a las problemáticas y necesidades de los contextos locales.

Buscamos fortalecer cada comunidad generando empleo local. Para lograrlo, colaboramos con organizaciones locales y entidades públicas. Además, cuando es posible, fomentamos el uso de bienes y servicios locales para contribuir al desarrollo de la región.

UNIDAD DE NEGOCIO	MEDIDAS DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO
Ingeniería y Construcción	Las definiciones son establecidas directamente por los mandantes de cada proyecto. No obstante, ICSA evalúa permanentemente medidas de control de impacto sobre las comunidades locales, realiza monitoreos de ruido y vibraciones para medir las perturbaciones generadas a estructuras aledañas y comunidades cercanas al ruido.
Aconcagua	El Procedimiento de Entorno Vecino permite que una vez recepcionado el terreno para el desarrollo del proyecto, se ejecuten una serie de actividades con el entorno de la obra, lo que considera el envío de cartas a los vecinos ubicados en la zona de influencia de los proyectos. También se lleva a cabo esta actividad con las autoridades de la zona: Carabineros, Seguridad Ciudadana, Junta de Vecinos, Bomberos y las entidades que corresponde. Además, cada obra dispone de un representante designado para resolver dudas, reclamos y consultas por parte de las comunidades locales.
Rentas y Desarrollo Inmobiliario	El compromiso con la comunidad se centra en mantener los terrenos en óptimas condiciones. Para garantizar la seguridad de los vecinos, RDI se preocupa del orden, la limpieza, los cierres perimetrales y los cuidados básicos para prevenir plagas o problemas de salud e higiene en los predios cercanos. La mantención de los terrenos que RDI administra, se adapta a las necesidades específicas de cada lote y proyecto. En caso de problemas con las comunidades vecinas, se canalizan los requerimientos a través del área de atención al cliente de Inmobiliaria Aconcagua.

Tabla empleo local

UNIDAD DE NEGOCIO	EMPLEO LOCAL (N°)	EMPLEO INTERREGIONAL (N°)	TOTAL	PORCENTAJE DE MANO DE OBRA LOCAL (%)
Corporativo	172	11	183	94%
Aconcagua	1.994	160	2.154	93%
ICSA	7.453	8.568	16.021	47%
RDI	21	3	24	88%
TOTAL	**9.640**	**8.742**	**18.382**	**52%**

8.0 Gestión de Comunidades

A continuación, se presentan algunas de las diferentes iniciativas y proyectos de vinculación con el medio o las comunidades circundantes a las operaciones en donde nos desempeñamos.

EMPRESA	INICIATIVA / PROYECTO
Constructora Salfa	Implementación Procedimiento Relacionamiento Comunitario en todos los centros de trabajo, que tiene como objetivo establecer las herramientas para efectuar el acercamiento y mantenerlo durante el desarrollo del proyecto, atendiendo las inquietudes y reclamos de la comunidad de forma oportuna.
	Programa de Alternancia Liceos Técnicos profesionales. Se desarrolló el programa de Alternancia para 24 alumnos de la ciudad de Punta Arenas pertenecientes a los Liceos Industrial "Armando Quezada Acharan" y Politécnico "Cardenal Raúl Silva Henríquez", instancia en donde los alumnos de las especialidades de Construcción y Electricidad se integraron a los equipos de trabajo de diversos proyectos ejecutados por Constructora Salfa. La relevancia de esta iniciativa, radica en que a nivel nacional es la primera vez que se lleva a cabo a través del programa CAUCE y es coordinada por INACAP Magallanes, permitiendo crear vínculos entre los establecimientos educacionales y la empresa, apoyando la formación de talento en los jóvenes de región de Magallane, en vías de su futura incorporación al mundo laboral.
	Prácticas Profesionales. De manera permanente se abren las puertas a los alumnos de la enseñanza técnico profesional y universitaria que requieren integrarse a la empresa para realizar sus prácticas profesionales.
	CCL alumnos de liceos técnico profesional. Financiamiento de la certificación de competencias laborales de 34 alumnos de cuarto medio de la carrera de electricidad del liceo técnico profesional Don Bosco, permitiendo integrarse al mundo laboral con la validación y reconocimiento de CHILEVALORA.
	Programa formativo de carpintería OG abierto a la comunidad. Financiamiento del curso "Técnicas de Carpintería en Obra Gruesa y Moldajes en Obras de Construcción", que a través de la Cámara Chilena de la Construcción fue ofrecido de forma abierta a la comunidad y dirigido a personas cesantes.
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Proyecto "Servicio de Mantenimiento General Área de Chancado División Gabriela Mistral". Campaña Un regalo, una sonrisa. Iniciativa que consistió en la entrega de regalos a niños vulnerables y de escasos recursos de diferentes JJVV de la ciudad de Calama durante la víspera de Navidad. Cada trabajador del contrato apadrinó a un niño con un regalo. Tal fue el compromiso de los trabajadores, que algunos de ellos apoyaron y asistieron estando en su día de descanso.
	Proyecto "Servicio de Cambio, Empalme, Reparación e Inspección de Cintas Transportadoras, División Andina". Entrega de colaciones y audífonos a niños del colegio Río Blanco, mediante la asociación con ONG Corporación CAPREIS, logrando beneficiar a 240 niños. Cabe señalar que esta actividad forma parte de un proceso terapéutico del programa de reparación de maltrato.
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Campaña Ambiental "Tecsa Construye Consciente, Construye Medioambiente" Proyecto "Estandarización Etapa II de obras civiles en shaft ascensores de estaciones" impulsó una intervención ambiental muy potente en el Liceo Portal de la Cisterna, la que consistió en mejorar las áreas verdes del colegio, desarrollar charlas, dinámicas de educación ambiental y fomentar el reciclaje, participando alumnos y profesores, y en donde toda la línea de mando e integrantes del proyecto se involucraron, logrando beneficiar a un total de 80 personas, entre alumnos y docente.
	Campaña "Seamos el Buen Vecino que Queremos Ser", fue la segunda campaña impulsada por la empresa Tecsa, considerando el impacto que tienen sus proyectos en el entorno. El siguiente listado refleja el grado de participación de los centros de trabajo: Proyectos "Construcción Edificio Especialidades de Carabineros Arica para nuestro cliente MOP Construcción Edificio de Especialidades Carabineros y Jardín Infantil, de Arica". Los trabajadores de ambos proyectos confeccionaron maceteros con material reciclable (pallets sobrantes del proceso constructivo) para entregarlos a la Escuela de Lenguaje AMANKAY, ubicada cercana a ambos proyectos.
	Proyecto "Reposición 2da Comisaría Antofagasta" para nuestro cliente MOP. Se gestó una campaña de reciclaje, a través de la cual se utilizaron pallets procedentes del proceso constructivo los cuales se reutilizaron para confeccionar un nuevo producto de utilidad y a solicitud del Jardín Infantil Caracolitos.
	Proyecto "Habilitación Homecenter II Puerto Montt" para nuestro cliente Rentas Falabella. Detectaron las necesidades de la Escuela Rural la Paloma de Puerto Montt, tras lo cual se confeccionaron baúles mediante el reciclaje de despuntes de madera y, adicionalmente, se colaboró en el arreglo de parte de sus instalaciones tales como tapas de cámara y portones. De igual forma, y como víspera de Navidad, se efectuó la donación de pelotas y puzzles.
	Proyecto "Obras civiles de frío centro de distribución Quilicura" para nuestro cliente Walmart Chile S.A.Medidas Fénix I y II CD La Aguirre". Dado que ambos proyectos se efectúan para el mismo cliente y el lugar donde está ubicado no hay comunidades cercanas, se propusieron efectuar una limpieza y despeje de malezas en el perímetro del centro de distribución, logrando retirar un total de 12 kg de residuos entre vidrios, botellas plásticas, cartón y papel.
	Proyecto "Construcción Planta Peltrum Casablanca" para nuestro cliente FLSmidth. Al no tener vecinos cercanos, se buscó un jardín infantil en zona rural para poder implementar la iniciativa convocada por la campaña, siendo Valle de Alberto. En este sentido, se buscó entregar apoyo mediante pequeñas iniciativas como reparación de lugar de sombra, bancas, jardineras. Además se entregaron contenedores para reciclar y juguetes de madera en la víspera de la Navidad.

GESTIÓN *Medioambiental*

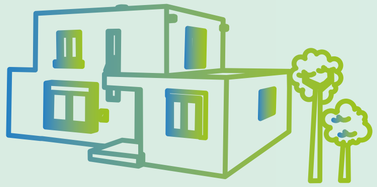
09

9.1 Estrategia Ambiental
9.2 Nuestra Gestión
9.3 Mitigación de Impactos Ambientales
9.4 Humedales en Proyectos
9.5 Huella de Carbono

Edificio Neus II, Ñuñoa - Santiago, RM, Chile.

Estrategia Ambiental 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.1 Estrategia Ambiental



Política de Medio Ambiente

Sostenibilidad

POLÍTICA DE MEDIO AMBIENTE SALFACORP

Desarrollar nuestras actividades con un enfoque de sostenibilidad a lo largo del ciclo de vida de los proyectos, cumpliendo con la legislación ambiental vigente, mitigando los riesgos y con foco en la preservación del medio ambiente.

PRINCIPIOS DE LA POLÍTICA DE MEDIO AMBIENTE

- Cumplimiento de la legislación nacional y acuerdos internacionales
- Gestión, control y mitigación de riesgos
- Cuidado del medio ambiente y la calidad de vida de las personas

Centro Comercial Las Vizcachas (Renta Comercial), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Procedimiento Integrado de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente

Todas nuestras empresas cuentan con un Procedimiento Integrado de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente, que es marco de acción y referencia para el Sistema de Gestión Ambiental con el que operamos en las obras y proyectos que desarrollamos.

En materia ambiental nos comprometemos a proteger el medio ambiente, incluida la prevención de la contaminación y otros compromisos específicos:

- Cumplir la normativa legal vigente y otros requisitos en materia ambiental.
- Identificar los aspectos ambientales más significativos para mitigar los impactos generados al medio ambiente.
- Entregar a nuestros trabajadores las competencias necesarias para el cuidado y protección del medio ambiente en todos los procesos de la organización.
- Mantener una comunicación abierta y regular con todas las partes interesadas en nuestro trabajo ambiental.
- Usar eficientemente los recursos naturales.

Certificados ISO 14.001

EMPRESA	TIPO DE AUDITORIA EXTERNA
Constructora Salfa S.A.	Auditoría de Recertificación
ICEM S.A.	Auditoría de Seguimiento
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Auditoría de Seguimiento
Constructora Fe Grande S.A.	Auditoría de Seguimiento
Geovita S.A.	Auditoría de Seguimiento
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Auditoría de Recertificación
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Auditoría de Recertificación
Maquinarias y Equipos MAQSA S.A.	Auditoría de Seguimiento

Para materializar los lineamientos expresados en nuestra Política de Medio Ambiente, hemos implementado un Sistema de Gestión ambiental basado en los requisitos establecidos en la norma ISO 14001:2015.

Sistema de Gestión Ambiental SalfaCorp

Nuestro sistema de gestión ambiental se basa en nuestros 10 requisitos del sistema, con énfasis en la mejora continua para hacernos cargo de los potenciales impactos ambientales que pudiesen generarse en cada etapa de un determinado proyecto.

Las siguientes empresas han tenido procesos de auditoría externa durante el año 2023, lo que ha permitido mantener la certificación de la norma ISO 14.001:2015 en todas ellas.

Los certificados ISO 14.001 de nuestras diferentes empresas se encuentran disponible en el siguiente enlace: https://www.salfacorp.com/sostenibilidad/certificaciones/

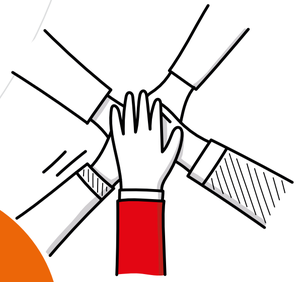
Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.2 Nuestra Gestión

4 Empresas
Certificadas Sello Pro
a diciembre de 2023.

Ceremonia de Entrega de "Sello Pro" a Icem por Cámara Chilena de la Construcción, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Durante el año 2023 continuamos fortaleciendo nuestro Pilar **"Gestión Ambiental"**, a través las siguientes iniciativas:



HH de Capacitación
153.841
en Temáticas Ambientales

Fortalecimiento del Área Ambiental de Gerencia SSOMA

Durante el segundo semestre del año 2023, incorporamos un profesional del área ambiental a la gerencia SSOMA para cubrir el cargo de Especialista Líder en Medio Ambiente, con la finalidad de potenciar ésta área, siendo una de sus funciones principales, la elaboración de un diagnóstico del sistema de gestión ambiental que permitiera identificar brechas y oportunidades para establecer una pauta de trabajo específico y próximos pasos.

Paralelamente, tiene las siguientes funciones:

- Liderar, organizar y planificar reuniones quincenales con todos los profesionales ambientales de las empresas de Salfa ICSA.
- Identificar las necesidades de capacitación ambiental y realización de charlas orientadoras y específicas.
- Efectuar inducciones ambientales a cada nuevo profesional que se incorpore a la compañía.
- Asesorar ambientalmente a los jefes SSOMA de cada empresa.

Como resultado del diagnóstico ambiental del SGA, durante el último trimestre del año 2023, la gestión ha estado enfocada en liderazgo, comunicación y difusión, así como reportabilidad y desempeño ambiental.

Compromiso PRO

Tres empresas del grupo, ICEM S.A., Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y Constructora Salfa S.A. obtuvieron el SELLO PRO, iniciativa de la Cámara Chilena de la Construcción que busca promover prácticas sostenibles en la industria de la construcción, como reconocimiento a partir de evaluación de 7 dimensiones: Trabajadores, Seguridad Comunidad, Medio Ambiente, Cadena de Valor, Innovación y Productividad y Gobernanza.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

BHP - Minera Escondida, Contrato CC-02 Construcción y Montaje Electromecánico Proyecto Escondida Full SaL (EFS), Antofagasta, II Región, Chile.

9.2 Nuestra Gestión

De igual forma, durante el año 2023 las siguientes empresas iniciaron la ruta hacia la obtención de esta certificación, mediante la firma de este compromiso:

- Constructora Tecsa S.A.
- Geovita S.A.
- Maquinarias y Equipos S.A.
- Empresa Salfa Mantenciones S.A.
- Constructora Fe Grande S.A.

Esperamos que durante 2024 obtengan la certificación Sello PRO.

Innovación Ambiental

Durante el año 2023, continuamos incorporando innovación en nuestros procesos. Ejemplo de ello, fue el **Proyecto Andesita de la Empresa Montajes Industriales Salfa S.A.** mediante la habilitación de una Estación Inteligente y Tablets para la línea de mando conectadas a internet, permitiendo tener acceso a planos, procedimientos y otros documentos de interés constructivo de manera digital con la finalidad de ahorrar el consumo de papel.

9.1 Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente
9.2 Nuestra Gestión
9.3 Mitigación de Impactos Ambientales
9.4 Humedales en Proyectos
9.5 Huella de Carbono

9.2 Nuestra Gestión

Conoce nuestros **Proyectos**

Proyectos Destacados de Unidades de Negocio

SALFACORP®

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Lanzamiento de "Nuestra Nueva Forma de Trabajar"; instancia que formaliza el compromiso de Zona Austral con el medio ambiente, a través de la implementación de medidas de gestión de residuos, Punta Arenas, XII Región, Chile.

La Compañía cuenta con un Plan de Prevención o Gestión Ambiental que tiene como objetivo formular un conjunto de medidas destinadas a evitar o disminuir los efectos adversos de nuestras empresas, proyectos o actividades, cualquiera sea su fase de ejecución.

Nuestras medidas de mitigación deben considerar a lo menos, y sin ser contradictorias, lo establecido en las resoluciones de calificación ambiental tantos las nuestras como las de nuestros clientes, y la normativa legal vigente y aplicable:

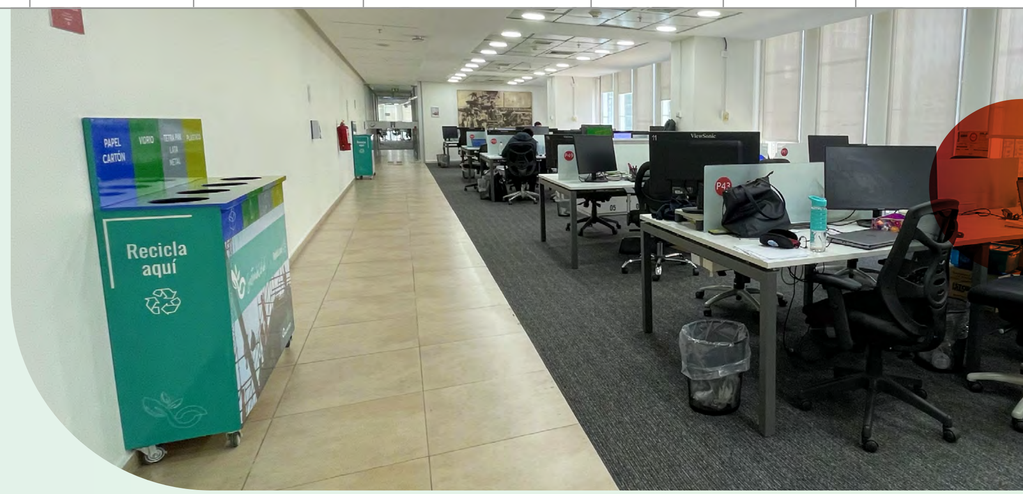
a) Que impidan o eviten completamente el efecto adverso significativo, mediante la no ejecución de una obra o acción, o de alguna de sus partes.

b) Que minimicen o disminuyan el efecto adverso significativo, mediante una adecuada limitación o reducción de la magnitud o duración de la obra o acción, o de alguna de sus partes, o a través de la implementación de medidas específicas.

A continuación, presentamos la gestión asociada a la mitigación de impactos ambientales realizada durante el año 2023.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales



DEPARTAMENTO SUSTENTABILIDAD

HOPE
RETIRO DE RECICLAJE A DOMICILIO

El impacto positivo asociado a la cantidad de los residuos reciclados

RESIDUOS (KILOS)	TOTAL KILOS AÑO 2023	DISTRIBUCIÓN % KILOS 2023	TOTAL KILOS AÑO 2022	DISTRIBUCIÓN % KILOS 2022	TOTAL KILOS AÑO 2021	DISTRIBUCIÓN % KILOS 2021
Kg Cartón Corrugado	95,50	3,50%	22,00	1,83%	21,00	2,34%
Kg Papel Blanco	2.208,70	80,85%	1.107,00	92,02%	777,00	86,51%
Kg Mix Otros Papeles y Cartones	29,00	1,06%	18,00	1,50%	1,00	0,11%
Kg Chatarra	0,00	0,00%	0,00	0,00%	2,00	0,22%
Kg Aluminio	60,30	2,21%	6,00	0,50%	11,30	1,26%
Kg Tetrapak	39,00	1,43%	1,00	0,08%	3,00	0,33%
Kg Mix Plasticos Reciclables	124,20	4,55%	34,00	2,83%	26,00	2,89%
Kg Botellas y Frascos de Vidrio	175,30	6,42%	15,00	1,25%	56,20	6,26%
KG TOTALES	**2.732,00**	**100,00%**	**1.203,00**	**100,00%**	**898,20**	**100,00%**

RESIDUOS (M^3)	TOTAL M^3 AÑO 2023	DISTRIBUCIÓN % M^3 2023	TOTAL M^3 AÑO 2022	DISTRIBUCIÓN % M^3 2022	TOTAL M^3 AÑO 2021	DISTRIBUCIÓN % M^3 2021
M^3 Cartón Corrugado	0,73	3,79%	0,17	2,65%	0,16	3,23%
M^3 Papel Blanco	8,30	42,86%	4,16	65,14%	2,92	58,49%
M^3 Mix Otros Papeles y Cartones	0,22	1,15%	0,14	2,17%	0,01	0,15%
M^3 Chatarra	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,02	0,40%
M^3 Aluminio	1,95	10,04%	0,19	3,03%	0,36	7,30%
M^3 Tetrapak	1,56	8,05%	0,04	0,63%	0,10	2,00%
M^3 Mix Plasticos Reciclables	5,83	30,08%	1,62	25,34%	1,17	23,35%
M^3 Botellas y Frascos de Vidrio	0,78	4,02%	0,07	1,04%	0,25	5,00%
M^3 TOTALES	**19,37**	**100,00%**	**6,39**	**100,00%**	**4,99**	**100,00%**

Informe de reciclaje edificio corporativo.
Fuente: http://www.separadonoesbasura.org/calculaimpactoambiental.html / HOPE

Reciclamos 2,7 Toneladas de Residuos:

Se ha evitado la tala de **39,65 árboles adultos**

Evita el consumo de **634.467 litros de agua**

Evita el consumo de **1.586 Kw de energía**

Se ha evitado emitir a la atmósfera **8.898 Kilos de CO_2**

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

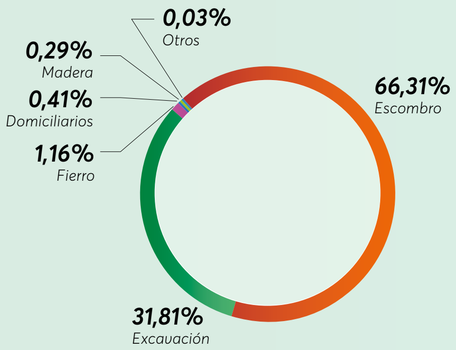
9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Mitigaciones

TECSA

RECYLINK: Visualización de la plataforma Recylink de los proyectos II Comisaría Antofagasta y Espacio Urbano Viña del Mar.

Residuos
2023



Fuente: Recylink.

1.383,4
Toneladas de Residuos
gestionadas en 2023.

Reciclamos 1.383,4 Toneladas de Residuos:

119,9 árboles
absorbiendo carbono por un año

23,2 toneladas
Carbón quemado

106,4 Barriles
Petróleo consumido

46,25 TCO_2 Equivalente
evitadas de ser liberadas al medioambiente

5,5 Casas
consumiendo energía por un año

10 Vehiculos
conducidos por un año

SALFAMONTAJES®

Autismo Rancagua

Rancagua, 29 de Noviembre de 2023.

CERTIFICADO DE RECICLAJE

Agrupación de Padres y Familiares Autismo Rancagua, RUT: 65.088.099-4 ubicado en calle Adelaida Calvo 895, Población Cuadra, Rancagua, Certifica lo siguiente:

- SALFAMONTAJES, RUT: 96.684.600-3 ubicado en Alcázar #541, Rancagua participa activamente en nuestra campaña de reciclaje con sentido "Tu lata es mi terapia"; la que consiste en la recolección de latas de aluminio para su posterior venta y con el dinero recaudado realizar el pago de diversas terapias para niños, niñas y adolescentes dentro del espectro autista que viven en diferentes comunas de nuestra región.

Cabe destacar que SALFAMONTAJES realiza entregas de latas a nuestra agrupación mensualmente y que el día de hoy recibimos en nuestras dependencias un total de 29 kilos de latas.

Para nuestra agrupación, Autismo Rancagua su ayuda y compromiso son muy importantes.

EQUIPO AUTISMO RANCAGUA.
Representante Legal: Elizabeth Escobedo P.
Celular: +56 9 89093274
Personalidad Jurídica Nº 2906-2015.

Contacto: Agrupación de Padres y Familiares Autismo Rancagua
Email: reciclaautismorancagua@gmail.com

cmpc

CERTIFICADO DE DESTINO FINAL DE PAPELES Y CARTONES EN DESUSO

Señores:
EMPRESA DE MONTAJE INDUSTRIALES SALFA CORP S. A.
Presente

SOREPA S.p.A. Certifica con fecha 20 de octubre de 2023, la recepción en su Planta de Rancagua, ubicado en Longitudinal Sur Nº1040, de 78 kilos de papel en desuso, pertenecientes a EMPRESA DE MONTAJE INDUSTRIALES SALFA CORP S. A.

El detalle de los papeles antes mencionado, se encuentra en los registros de SOREPA S.p.A. en el Documento Nº: 109782 (Nº de Tablón).

El material recepcionado será utilizado en forma exclusiva en el reciclaje de papeles y cartones.

Este material fue donado a Fundación San José.

24 de octubre de 2023

Atentamente.

Angela Henríquez C.
Supervisor Fundación

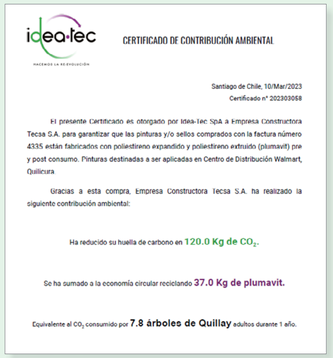
SOREPA SpA
Av. Carlos Valdovinos 4770 - San Joaquín
Teléfono: (+56 2) 24757000
www.cmpc.cl

TECSA

Centro de Distribución Walmart Quilicura

El proyecto adquirió pinturas fabricadas con residuos de plumavit o poliestireno expandido reciclado, evitando la emisión de CO2 y que residuos de plumavit lleguen a rellenos sanitarios, vertederos o al mar. En tal sentido, el uso de estas pinturas **(empresa IDEA-TEC)** significó para el proyecto reducir su huella de carbono en 180 kilos de CO2, eco equivalente a mantener 12 árboles sin talar.

Pinturas con Residuos de Plumavit


idea-tec
HACEMOS LA REVOLUCIÓN

CERTIFICADO DE CONTRIBUCIÓN AMBIENTAL

Santiago de Chile, 10/Mar/2023
Certificado n° 202303068

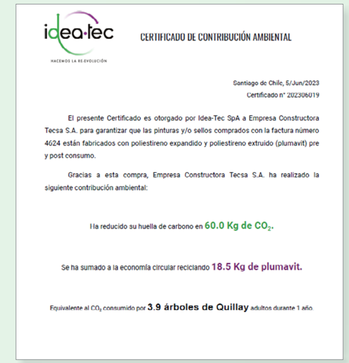
El presente Certificado es otorgado por Idea-Tec SpA a Empresa Constructora Tecsa S.A. para garantizar que las pinturas y/o sellos comprados con la factura número 4335 están fabricados con poliestireno expandido y poliestireno extruido (plumavit) pre y post consumo. Pinturas destinadas a ser aplicadas en Centro de Distribución Walmart, Quilicura.

Gracias a esta compra, Empresa Constructora Tecsa S.A. ha realizado la siguiente contribución ambiental:

Ha reducido su huella de carbono en 120.0 Kg de CO_2.

Se ha sumado a la economía circular reciclando 37.0 Kg de plumavit.

Equivalente al CO_2 consumido por 7.8 árboles de Quillay adultos durante 1 año.


idea-tec
HACEMOS LA REVOLUCIÓN

CERTIFICADO DE CONTRIBUCIÓN AMBIENTAL

Santiago de Chile, 5/Jun/2023
Certificado n° 202306019

El presente Certificado es otorgado por Idea-Tec SpA a Empresa Constructora Tecsa S.A. para garantizar que las pinturas y/o sellos comprados con la factura número 4024 están fabricados con poliestireno expandido y poliestireno extruido (plumavit) pre y post consumo.

Gracias a esta compra, Empresa Constructora Tecsa S.A. ha realizado la siguiente contribución ambiental:

Ha reducido su huella de carbono en 60.0 Kg de CO_2.

Se ha sumado a la economía circular reciclando 18.5 Kg de plumavit.

Equivalente al CO_2 consumido por 3.9 árboles de Quillay adultos durante 1 año.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Iniciativas

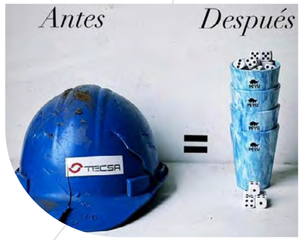
De igual manera, a continuación presentamos algunas de las principales iniciativas que se han implementado en materia de gestión de residuos en nuestros centros de trabajo u obras:

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Constructora Salfa S.A.	Todos los proyectos	Lanzamiento **"Nuestra Forma de Trabajar"** con la finalidad de implementar Planes de Gestión de Residuos basado en la NCh 3562 Of. 2019
		Puntos verdes en obras: Habilitación de puntos verdes en todos los centros de trabajo con contenedores para recibir botellas PET 1, latas y tetra pak. **Puntos verdes en la comunidad:** La empresa dispuso 61 contenedores en diversos espacios estratégicos de la ciudad de Punta Arenas (establecimientos educacionales, de salud, locales comerciales, etc.)
		Fabricación de placas o panderetas con hormigón que en su dosificación incluye plástico PET 1 triturado, obtenido de botellas generadas en la comunidad y recolectadas en contenedores habilitados mediante una alianza con la empresa regional "Yo Reciclo Magallanes", la recolección es potenciada con charlas educativas para enseñar la forma correcta de segregar el residuo y concientizar sobre la importancia del reciclaje del mismo.
Unidad de Concreto en Magallanes (Concremag)	Planta de Aridos Punta Arenas	Los residuos que se generan producto de las operaciones y actividades de mantenimiento son manejados de acuerdo a la normativa legal vigente. En este último periodo, correspondiente al año 2023, se instaló un nuevo punto limpio para el reciclaje de plásticos, latas, vidrios, papel y cartón, el que se encuentra ubicado en la Planta de Áridos de Punta Arenas. En la actualidad Punta Arenas (2) y Puerto Natales (1) cuentan con puntos de reciclaje. El año 2023 se reciclaron 115 kilos de botellas plásticas, 113 kilos de vidrios, 137 kilos de cartón, 4 kilos y tapas plásticas, 12 kilos de pilas y 5 kilos de latas.
	Punta Arenas y Puerto Natales	Los residuos peligrosos que se generan principalmente del mantenimiento de nuestra flota de equipos, se mantienen en forma transitoria en las 2 bodegas ResPel que mantenemos en funcionamiento, en Punta Arenas y Puerto Natales, y que están debidamente autorizadas por el Servicio de Salud respectivo. Para el periodo enero a diciembre de 2023 se enviaron a disposición final 21.216 kilos de aceites, filtros usados, arena y ropa contaminada con hidrocarburos y baterías.
Constructora Tecsa S.A.	Reposición 2da Comisaría de Carabineros de Antofagasta. Espacio Urbano Viña del Mar.	**Alianza con Startup plataforma de gestión de residuos "Recylink"** que a través de su marketplace, conecta a los generadores con proveedores de toda la cadena que involucra la gestión de residuos desde el transporte hasta la valorización y/o disposición final. Del total de residuos generados, entre ambos proyectos se logró una valorización del 30%, equivalente a 120 árboles absorbiendo carbono por 1 año.
	Estandarización Etapa II de OOCC en Shaft Ascensores de Estaciones grupo 1, Metro de Santiago	**Alianza con la empresa PEYU** para la recolección de cascos en desuso para ser procesados y convertirlos en piezas de ajedrez, llaveros y juegos de azar, para posteriormente ser regalados a los trabajadores.

Puntos verdes en obras

Residuos Peligrosos

Alianza con Peyu



Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Iniciativas

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Geovita S.A.	Yamana Transporte de Mineral y Estéril	Alianza con empresa Morgan Reciclaje para el retiro de los neumáticos en desuso y no contaminados generados en el proyecto, cuyo procesamiento ha permitido generar materia prima para la confección de nuevos productos como posavasos, alfombras de escritorio, bancas para espacios exteriores y jardineras, que a su vez, han sido donados a la sala cuna **"Pasitos Traviesos"** de la comuna de Alhué, beneficiando a 12 niños de edades entre 3 meses y 2 años así como a 6 funcionarios. Durante el año 2023, se logró la valorización de 54 t de neumáticos.
Empresas de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Mantenimiento Oleo DGM III	Habilitación de un punto de descanso reciclado, mediante la recolección y uso de botellas plásticas generadas por en el proyecto, medida que ha evitado disponerlas fuera de la operación o en un relleno sanitario.
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Canaletas de Relave y Sistema de Tuberías RWS/DWS y Montaje electromecánico Cyclon Station and Water Recovery de nuestro cliente TECK Resources.	**Reciclaje de residuos en obra:** Habilitación de acopio temporal para el reciclaje de botellas plásticas y cartones, participando todas las áreas de ambos contratos, logrando **reciclar 1.650 kilos** de este tipo de residuos.
	Obras Civiles y Motae Electromecánico y Tica - Proyecto Andesita.	Campaña permanente **"Tu Lata mi Terapia"**, mediante la cual se recolectan latas para ayudar a la fundación "Autismo Rancagua", quienes las venden para el financiamiento de sus actividades. Campaña permanente **"Reciclaje de papeles y cartones",** a partir de la cual se juntan todos los residuos de papeles generados en la instalación de faena y áreas administrativas, con la finalidad de donar el papel blanco a Fundación San José, quienes a su vez lo derivan a la planta de Sorepa.
Constructora Novatec de Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Conjunto habitacional Cipreses de Torreones III	Capacitación a personal respecto a la manipulación de los residuos en el proyecto. Habilitación y autorización del acopio temporal para residuos asimilables a domiciliarios. Habilitación de Bodega autorizada para almacenamiento temporal de residuos peligrosos.

Reciclaje para el retiro de los neumáticos en desuso

MORGAN EMPRESAS

CERTIFICADO VERDE

Hito de un año comprometidos con el medio ambiente

Morgan Reciclaje, en virtud de la resolucion exenta **006436** del 12 de febrero de 2009 otorgada por la Secretaria Ministerial de Salud de la Región Metropolitana, a través de su Rut Atlas Ltda. certifica que:

GEOVITA

Ha gestionado los residuos descritos en forma **CIRCULAR** fomentando la REUTILIZACIÓN, RECICLAJE Y OTRO TIPO DE VALORACIÓN protegiendo la salud de las personas y el medio ambiente.

Cristina Perozo Gonzalez
(Oficial de Cumplimiento)

Certificado n° 20230320

Fecha: Octubre 2023

Habilitación de un punto de descanso reciclado

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Iniciativas

EMPRESA	PROYECTO
Constructora Tecsa	Medidas Fénix I y II CD Walmart (08/2023)
	Planta Peltrum Casablanca (10/2023)
Constructora Salfa	Todas los proyectos de Constructora Salfa implemetan un Plan de Gestión de Residuos desde el año 2023: Lomas del Bosque I (04/2023) Viviendas Tuteladas (08/2023) Brisas del Estrecho (06/2023) Lomas del Bosque III (06/2023) Lomas del Bosque II y VI (07/2023) Tierra Austral IV (03/2023) Tierra Austral V (06/2023) Ciclorutas Sarmiento-Los Flamencos (06/2023) Urbanización Los Sauces (03/2023)
Salfa Mantenciones	Mantenimiento integral puerto-pineline-concentradora quebrada blanca (05/2023)
Constructora Novatec	Borde Blanco III, Alto Raices, Cipreces de Torreones III

Reciclaje - Puntos de segregación

Reciclaje - Plan de Gestión de Residuos

Los Sauces

Vlviendas Tuteladas

Tierra Austral

Reciclaje - Quebrada Blanca

Reciclaje

Borde Blanco III

Cipreces de Torreones III

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Monitoreo y Rescate Arqueológico

A continuación, presentamos algunas de las principales iniciativas que se han implementado en materia de monitoreo y rescate arqueológico en nuestros centros de trabajo u obras:

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Obras Civiles y Montaje Electromecánico & Tica- Proyecto Andesita.	Realización de jornadas de difusiones y educación ambiental para dar a conocer a toda la obra los aspectos arqueológicos y de patrimonio cultural relevantes del proyecto.
	Construcción de Canaleta de Relaves, Construcción y Montaje de Tuberías RWS Y DWS Proyecto Quebrada Blanca Fase II.	Verificación de sitios arqueológicos 2 veces al mes. Cercado adicional al perímetro del sitio arqueológico. Difusión de flujograma de comunicaciones ante hallazgos arqueológicos imprevistos.
	Contrato de Construcción Step 1 & 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU).	Monitoreo arqueológico mensual, de acuerdo a lo estipulado en la RCA.
Constructora Novatec de Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Conjunto habitacional Cipreses de Torreones III.	Charla de inducción, realizada por arqueólogo y remitir a SMA. Informe mensual de monitoreo elaborado por arqueólogo. Cercado y señalización del sitio Tierras coloradas 2 en terreno.

Flora y Fauna

Nuestra gestión de la biodiversidad se define según el área de influencia en la cual se emplazan los proyectos que, debido a su operación, pueden causar impactos a la flora y fauna existente en ellas, algunas en categoría de conservación, protegidas e identificadas en la línea base de las diferentes resoluciones de calificación ambiental de nuestros proyectos. Si bien en la mayoría de los casos, es el cliente quien ejecuta el plan de rescate y reubicación de la flora y fauna protegida, nuestros proyectos desempeñan acciones preventivas destinadas a reforzar las medidas de mitigación establecidas por los titulares de proyectos en sus RCAs.

A continuación, presentamos algunas de las principales iniciativas que implementamos en materia de protección, conservación y mitigación de impactos ambientales sobre la flora y fauna:

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Traslado Chancadores RT Contrato CC-002 OOCC y Montaje EEMM Áreas Óxidos, Sulfuros e Infraestructura.	Implementación de señalética vial en posibles puntos de avistamiento. Campañas comunicacionales, charlas e inducción a los trabajadores en temáticas asociadas a la protección y cuidado de la fauna relevante en el área de influencia. Prohibición estricta de caza o captura de la fauna silvestre nativa, y alimentar a fauna doméstica y/o asilvestrada.
	Obras civiles y montaje electromecánico & Tica- Proyecto Andesita.	Habilitación de letreros y señaléticas con las imágenes de las especies protegidas en el área. Difusión de medidas de resguardos para saber qué hacer en caso de avistamiento de las especies protegidas.
	Contrato de Construcción Step 1 & 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU).	Protocolo para dar aviso al mandante en caso de avistamiento de especies nativas, enviando registro fotográfico de la especie.
Empresas de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Mantenimiento eléctrico e instrumentación Área Húmeda	Campaña cuidado de fauna en la conducción de vehículos, que implica la capacitación a todos los conductores del contrato, indicando cuales son los principales puntos de avistamiento de fauna, respetar velocidades y monitoreo con equipos GPS.
Unidad de Concreto en Magallanes (Concremag)	Punta Arenas	El año 2023 se sumó la restauración y siembra de 5,2 ha. mas (52.000 m^2), como también realizó la reforestación de 2.100 árboles nativos de la especie Lenga, cumpliendo con los compromisos voluntarios y obligatorios definidos en sus Resoluciones de Calificación Ambiental.
Constructora Salfa S.A.	Lomas del Bosque 1 y Brisas del Estrecho 1 y 2, Punta Arenas.	Implementación de la iniciativa "Cultivo Patagonia" que busca conservar las áreas verdes y alrededores, mediante la identificación de especies de flora y fauna así como rescatar la flora nativa previo a su intervención. De igual forma, se evalúa el desarrollo de vegetación en invernaderos para volver a incorporarlos en las áreas verdes junto a un diseño paisajístico en armonía con su procedencia. También se efectúan capacitaciones ambientales dirigidas tanto al personal que trabaja en las obras como a las familias que habitarán las futuras viviendas.

Es importante destacar qué dentro del periodo reportado no se han registrado hallazgos o incidentes ambientales asociados a impactos negativos en la flora y fauna.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

Aguas y Efluentes

La Compañía al 31 de diciembre de 2023, no cuenta con un detalle del consumo de agua, no obstante, mantiene un control del consumo total de agua, el cual se detalla a continuación:

Consumo de Agua

CONCEPTO	2023	2022	2021	2020	2019
Agua Megalitro	155,65	133,14	89,81	132,87	112,40

Gestión del Agua

A continuación, presentamos algunas de las principales iniciativas que implementamos en materia de gestión del agua:

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Traslado Chancadores RT Contrato CC-002 OOCC y Montaje EEMM Áreas Óxidos, Sulfuros e Infraestructura.	Capacitación del personal para evitar disponer residuos sobre cursos de agua superficial en el área del proyecto. Prohibir cualquier tipo de reparación y/o mantención de vehículos, maquinarias o componentes del proyecto en sitios aledaños a los cauces naturales. Habilitación de un sistema de lavado en seco en equipos móviles (camionetas), que consiste en un equipo compresor que utiliza aire para eliminar el polvo de las camionetas, permitiendo un ahorro mensual de 7,6 m3 de agua y 93,2 m3 anual.
Constructora Fe Grande S.A.	Construcción de Stockpile N°0, Planta La Negra.	Utilización de aguas servidas tratadas mediante camión aljibe, limitando el consumo de agua procedente de pozos y otros. Lo anterior, se logró solicitando a cada proveedor de agua el informe de análisis de laboratorio que asegure el cumplimiento de la NCh 1333. También se solicita la documentación legal de cada proveedor de agua potable, que permita evidenciar que el agua suministrada no es extraída de forma ilegal para su comercialización y venta. Uso de supresores de polvo mediante la adquisición de aditivo Bioway, limitando el consumo de agua. Instalación de palmetas de goma para tránsito peatonal en instalación de faena, cubriendo adicionalmente superficies con ripio para prevenir la emisión de material particulado y con ello, evitar el uso de agua.
Constructora Salfa S.A.	Brisas del Estrecho etapas I y II.	Habilitación de un sistema de recirculación del agua para el lavado de camiones, en donde el agua resultante pasa por una cámara decantadora de lodos, acumulando agua recuperada en un estanque de 10.000 lt., pasando por dos filtros que eliminan las impurezas.
Unidad de Concreto en Magallanes (Concremag)	Planta de Áridos	En la actualidad el agua es un recurso escaso, por lo tanto, su uso debe ser en forma racional y buscar alternativas para su optimización. El actual sistema de piscina de la Planta de Áridos en Punta Arenas, nos permite disminuir en un 52% el agua para el lavado de los áridos que se producen para la planta de hormigón, es decir, se redujo de 118 a 57 m3/día de agua utilizada. Esto gracias a las piscinas de hormigón y un Silo decantador de finos, que optimizan el tiempo de la limpieza del agua residual. A su vez la planta de hormigón también posee un sistema de recuperación de agua que junto al hormigón residual, recupera los áridos para su reutilización.
Geovita S.A.	Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Zona Sur Fase I Proyecto CC111 PMCHS.	Implementación de una iniciativa que permite la recirculación de agua y utilizarla para el lavado de equipos y vehículos, lo que ha significado un ahorro aproximado de 25 m3 mensuales de agua.
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Todos sus contratos.	Incorporación de griferías eficientes o monomando con sensores infrarrojos en instalaciones sanitarias de los proyectos, aplicando un checklist para mantener los artefactos en buen estado y prevenir el despilfarro de agua.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales

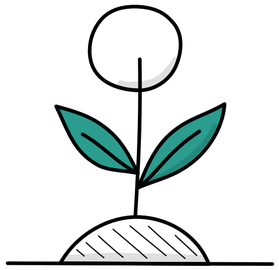
Emisiones al aire

La Compañía ha efectuado las siguientes iniciativas en proyectos y contratos:

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Construcción de Canaleta de Relaves, Construcción y Montaje de tuberías RWS y DWS.	Mantenciones periódicas a vehículos livianos y pesados, fijos y móviles.
Geovita S.A.	Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Zona Sur Fase I Proyecto CC111 PMCHS.	Humectación de caminos con camión aljibe adicionando supresor de polvo biodegradable para aumentar el abatimiento de polvo en el tránsito de equipos en las rutas subterráneas. Humectación con camión aljibe en caminos de superficie. Revisión mensual de revisiones técnicas de todos los vehículos de transporte del contrato.
Constructora Fe Grande S.A.	Construcción de Stockpile N°0, Planta La Negra.	Humectación de caminos. Aplicación de supresor de polvo (aditivo Bioway) Instalación de palmetas y ripio en instalación de faena. Prohibición de mantener el motor en marcha estando en standby. Implementación de un plan de mantenimiento automotor. Compra o arriendo de vehículos que cumplen con la norma Euro 6-C
Empresas de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Mantención Aseo Industrial" Radomiro Tomic. Servicio de Administración, Operación de Bodegas y Mantenimiento de Activo. Mantenimiento y Operación Planta Hidrometalúrgica.	Humectación de caminos, con la finalidad de controlar las emisiones de polvo en suspensión y reducir los efectos en la salud de las personas.
Constructora Novatec de Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Conjunto habitacional Cipreses de Torreones III.	Humectación de zonas donde se realiza movimiento de tierra. Encarpado de vehículos para transporte de materiales. Aplicación de supresor de polvo en caminos temporales no pavimentados. Declaración de emisiones anuales de grupos electrógenos (F138). Lavado de camiones mixer previo al retiro o salida, mediante el uso de hidrolavadora. Habilitación de cierre perimetral (malla raschel/tablero OSB) en buen estado. Plan de mantención de barreras acústicas. Monitoreo de impacto acústico en cada secuencia constructiva.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.3 Mitigación de Impactos Ambientales



Eficiencia Energética

La Compañía al 31 de diciembre de 2023, no cuenta con un detalle del consumo de energía separado como renovable y no renovable, no obstante, mantiene un control del consumo total de energía, el cual se detalla a continuación:

Consumo de Energia

CONCEPTO	2023	2022	2021	2020	2019
Energía (KWH)	1.300.390,26	1.739.491,7	833.727,60	928.227,17	1.741.408,81

La compañía da cumplimiento a la Ley 21.305 respecto a los temas de eficiencia energetica. A la fecha cuenta con 9 empresas que estan sujetas a responder la encuesta de balance nacional de energía estas son:

- Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.
- Constructora Salfa S.A.
- Constructora Novatec Edificios S.A.
- Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.
- Empresa de Mantenciones y Servicios
- Constructora Noval Limitada
- Empresa Constructora Tecsa S.A.
- Geovita S.A
- SalfaCorp S.A.

Gestión Energética

A continuación, presentamos algunas de las principales iniciativas que implementamos en materia de gestión del recurso energético:

EMPRESA	PROYECTO	INICIATIVA
Constructora Fe Grande S.A.	Construcción de Stockpile N°0, Planta La Negra.	Aprovechamiento de luz solar por adaptación de jornada laboral, destinada a limitar el consumo de energía eléctrica mediante la organización y programación de las actividades de terreno, respetando las horas de trabajo y descanso de todos los colaboradores. Uso de luminarias solares con sensor de movimiento en los distintos puntos de la instalación de faena. Utilización de torretas y generadores para disminuir el consumo de combustible.
Inmobiliaria	Edificio Tocornal, Condominio Vitalis I, Inc 129, San Pablo de Curauma Edificios II, Santa Margarita del Mar y Mirador 950	Actualmente, la inmobiliaria cuenta con seis proyectos calificados con letra B, que tienen un ahorro energético entre 55% y 70%. La Calificación Energética de Viviendas (CEV) es una herramienta desarrollado por el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, en conjunto con el Ministerio de Energía, que permite determinar el requerimiento energético de las viviendas en Chile, considerando variables como el clima de la zona en la cual se emplazan, su orientación y sus materiales. Actualmente, Inmobiliaria Aconcagua cuenta con seis proyectos calificados con letra B, que tienen un ahorro entre 55% y 70%. Además, se encuentran en proceso de calificar otros proyectos, con el objetivo que sus clientes puedan tomar decisiones informadas sobre la demanda de energía de la vivienda que están adquiriendo. Dentro de las mejoras que Aconcagua ha incorporado en sus proyectos para lograr una mayor eficiencia energética, destacan: sistema de aislación EIFS, ventanas marco PVC Termopanel, y ventilación pasiva y tipo jonas.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.4 Humedales en Proyectos

La Serena, IV Región, Chile.

Principales proyectos con influencia de declaraciones de Humedales Urbanos

Dentro de los proyectos de la Compañía, hay algunos respecto de los cuales algún proceso de declaración de humedales urbanos llevados a cabo de conformidad con la Ley 21.202 tiene influencia en terrenos relacionados al proyecto. A continuación, se detalla el estado de cada uno de los proyectos más relevantes:

Punta Arenas, XII Región, Chile.

Parámetros de actividad

UNIDAD DE NEGOCIO	PROYECTO – HUMEDAL	SITUACIÓN ACTUAL
Rentas y Desarrollo Inmobiliario	Alto Volcanes, Puerto Montt. Humedales Urbanos Guiña y Alto La Paloma. Lote EC, Temuco. Humedal Urbano Estero Coihueco	**Puerto Montt:** La Municipalidad de Puerto Montt realizó un catastro e informó respecto a la solicitud de Declaratoria de Humedales Urbanos a través de Diario Oficial el 01.12.2021 al Ministerio de Medio Ambiente. **Humedal Guiña:** Se solicitó ampliación de plazo para concluir el proceso hasta noviembre de 2022 (plazo anterior era el 03.08.2022). **Humedal Alto La Paloma:** Se solicitó ampliación de plazo para concluir el proceso hasta noviembre de 2022 (plazo anterior era el 24.08.2022). Hoy en día se continúa en proceso de espera de la citada declaración, ya que no se conoce aún el polígono exacto de la zona que sería declarado Humedal Urbano. El proyecto se continúa desarrollando tomando en consideración las zonas solicitadas como humedales y como perímetro de influencia por parte de la autoridad competente. A diciembre de 2023, el proyecto Alto Volcanes se encontraba trabajando para ingresar al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) un Estudio de Impacto Ambiental (EIA) que contempla, entre otras cosas, medidas de mitigación y de cuidado tanto de los humedales como del perímetro de influencia y ecosistemas y flujos de agua de los terrenos del proyecto. **Temuco:** Mediante Oficio Alcaldicio N°1174, de 12 de agosto de 2021, la Ilustre Municipalidad de Temuco presentó solicitud de reconocimiento de Humedal Urbano Estero Coihueco, ante la Secretaría Regional Ministerial del Medio Ambiente de la Región de La Araucanía. Mediante resolución exenta N° 161, de fecha 19 de agosto de 2021, la referida Secretaría declaró admisible la solicitud presentada por la Municipalidad. Con fecha 23 de septiembre de 2021, Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A. se hace parte del procedimiento de declaratoria de humedales urbanos, solicitando a la autoridad reconsiderar la extensión otorgada al Humedal Urbano Estero Coihueco, excluyendo al Lote EC de polígono propuesto por la Municipalidad en su solicitud. Con fecha 28 de diciembre del 2023, se publicó en el Diario Oficial Resolución Exenta N°1.431, en la que se reconoce, por solicitud Municipal, Humedal Urbano Humedales Estero Coihueco, en la que se redujo el polígono pero se siguió afectando el lote EC.
Inmobiliaria Aconcagua	Humedal Urbano Desembocadura Río Elqui. La Serena.	**La Serena:** El plan maestro inmobiliario en la zona de la desembocadura del río Elqui se encuentra en distintas etapas de desarrollo, tanto en terrenos propios como de terceros o relacionados. Con fecha 05.08.2022 se publicó en el Diario Oficial la Resolución Exenta N°833 del Ministerio del Medio Ambiente que declara el Humedal Urbano, afectando a aproximadamente 25,5 hectáreas de superficie de nuestro futuro desarrollo. Con fecha 14.09.2022 la compañía presentó una reclamación judicial en contra de la referida resolución, con el objeto de obtener la nulidad total de esta declaratoria del humedal. Actualmente, la causa se encuentra en estado de fallo desde febrero de 2023.
Inmobiliaria Salfa Austral	Loteo Brisas del Estrecho 1 y 2. Punta Arenas.	**Punta Arenas:** Frente a un requerimiento de información efectuado por la Superintendencia de Medio Ambiente, Inmobiliaria Salfa Austral Limitada optó por someter voluntariamente el proyecto al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), tomando en consideración su proximidad al Humedal Parque María Bethel, ya que el proyecto eventualmente podría afectar las napas que subyacen al humedal. Es por ello que en septiembre de 2022 se presentó al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA) una Declaración de Impacto Ambiental (DIA), la cual fue aprobada mediante la correspondiente Resolución de Calificación Ambiental (RCA) en junio del año 2023. El proyecto actualmente se encuentra en ejecución.

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.5 Huella de Carbono

BHP - Minera Escondida, Contrato CC-02 Construcción y Montaje Electromecánico Proyecto Escondida Full SaL (EFS), Antofagasta, II Región, Chile.

Cuantificación de la huella de carbono

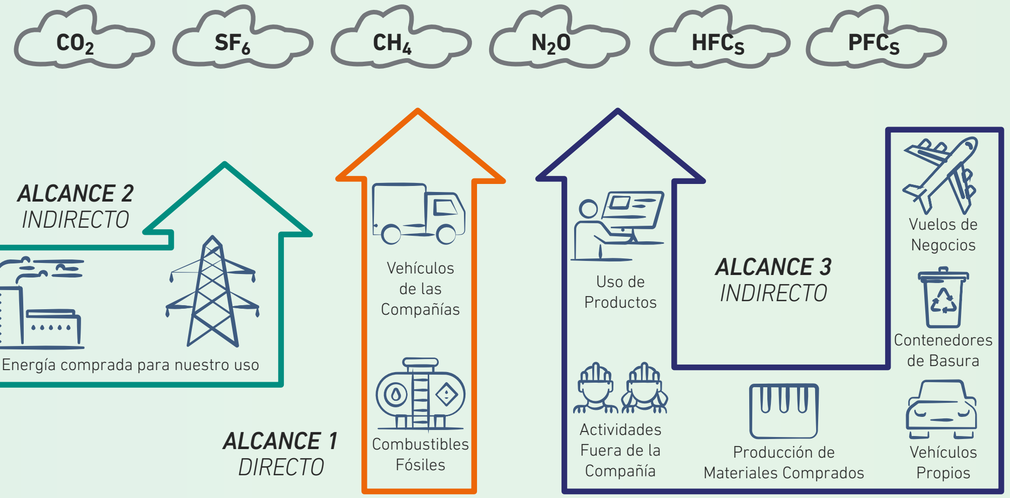
¿Qué es la Huella de Carbono?

La huella de carbono nace como una medida de cuantificar y generar un indicador del impacto que una actividad o proceso tiene sobre el cambio climático, más allá de los grandes emisores. Se define como el conjunto de emisiones de gases de efecto invernadero producidas, directa o indirectamente, por personas, organizaciones, productos, eventos o regiones geográficas, en términos de CO_2 equivalente. Sirve como una útil herramienta de gestión para conocer las conductas o acciones que están contribuyendo a aumentar nuestras emisiones, cómo podemos mejorarlas y realizar un uso más eficiente de los recursos.

Desde el año 2019, SalfaCorp S.A. calcula y reporta su huella de carbono. En años anteriores, la Compañía calculó su huella de carbono incluyendo solamente emisiones de alcance 1 y 2 (emisiones derivadas del consumo de electricidad y de gas natural de las fuentes fijas y móviles). Se procedio a tomar como año base para el cálculo de las emisiones el año 2022 ya que este fue el primer ejercicio que consideró los 3 alcances.

Avances 2023

Durante el año 2023 la compañía ha continuado implementando mejoras a los procesos de cálculo de la Huella de Carbono, dentro de los cuales se encuentra los siguientes puntos:



CO_2: *Dióxido de Carbono;* ***SF_6:*** *Hexafluoruro de azufre;* ***CH_4:*** *Metano;* ***N_2O:*** *Óxido nitroso;* ***HFC_S:*** *Hidrofluorocarburos;* ***PFC_S:*** *Perfluorocarbonos.*

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.5 Huella de Carbono

Calculadora Huella de Carbono

Para el cálculo de la huella de carbono, la Compañía genero un programa dentro del sistema SAP que apoya con la recolección y el procesamiento de información.

Este programa toma los registros de las compras o pagos realizados en las distintas operaciones de la organización, clasificando los mismos y calculando las Toneladas de CO_2eq que se generan:

Las operaciones consideradas son las siguientes:

- Consumo de agua
- Consumo de electricidad
- Consumo de gas natural
- Compra de combustible (diésel)
- Compra de materiales de construcción
- Viajes y estadías de hotel
- Reciclaje de residuos

Esta calculadora, nos permite tener el control de la Huella de Carbono, a nivel corporativo, por empresa y proyecto con información mensual, trimestral, semestral y anual.

Los factores ocupados para los cálculos se encuentran e los siguientes enlaces: Greenhouse gas reporting: conversion factors 2023 - GOV.UK (www.gov.uk); Factores de Emisión – Energía Abierta | Comisión Nacional de Energía (energiaabierta.cl); Supply Chain GHG Emission Factors for US Commodities and Industries v1.1.1 - Catalog (data.gov).

Otras Materias

Dada la necesidad global de mitigar el cambio climático y los crecientes requisitos normativos y de inversionistas en la materia, SalfaCorp S.A continúa fortaleciendo su pilar "Gestión Ambiental", rumbo hacía su principal compromiso: "Desarrollar las operaciones acorde a los estándares de seguridad ambiental, mediante la gestión, control y mitigación de los riesgos e impactos ambientales". De este compromiso, nace uno de sus desafíos ambientales 2023, que consistió en implementar un sistema interno de medición de cálculo de huella de carbono.

Respecto a la cuantificación de los Gases de Efecto Invernadero, se muestran los alcances detallados a continuación:

Alcance 1 Emisiones directas GEI

- Emisiones derivadas del consumo de gas natural de las fuentes fijas asociado a los activos controlados por SalfaCorp S.A.
- Emisiones derivadas del consumo de diésel de las fuentes móviles asociado a los activos controlados por la compañía o que son propiedad de SalfaCorp S.A.

Alcance 2 Emisiones indirectas GEI

- Emisiones derivadas del consumo de electricidad de SalfaCorp S.A.

Alcance 3 Otras emisiones indirectas GEI

- **Categoría 1:** Compra de bienes y servicios.
- **Categoría 2:** Bienes de capital.
- **Categoría 3:** Relacionado con el combustible y la energía.
- **Categoría 5:** Gestión de residuos.
- **Categoría 6:** Viajes de negocio (Incluye traslado de personal).

La huella de carbono se ha calculado de manera exhaustiva en el ejercicio 2023, cuantificándose las emisiones de CO_2eq emitidas por el desempeño de sus actividades, cuyo alcance incluye las operaciones de SalfaCorp S.A. y 83 Sociedades dependientes.

La metodología del cálculo de la Huella de Carbono se ha hecho de acuerdo a las directrices del Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte sobre Emisiones de Gases de Efecto Invernadero y sus directrices complementarias (GHG Protocol), desarrollado por el World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) y el World Resources Institute (WRI).

Estrategia Ambiental Política de Medio Ambiente 9.1
Nuestra Gestión 9.2
Mitigación de Impactos Ambientales 9.3
Humedales en Proyectos 9.4
Huella de Carbono 9.5

9.5 Huella de Carbono

El cálculo de la huella de carbono de SalfaCorp ha dado como resultado las siguientes toneladas de CO_2eq, correspondientes a los alcances 1, 2 y 3, tal y como se muestra en la siguiente tabla:

Inventario de emisiones GEI del Grupo SalfaCorp del ejercicio 2023

CATEGORIA	2023	2022
ALCANCE 1 – EMISIONES DIRECTAS DE GEI	**31.849,34**	**29.739,22**
Emisiones derivadas del consumo de gas natural en fuentes fijas	61,58	70,16
Emisiones derivadas del consumo de gasóleo en fuentes móviles	31.787,76	29.669,06
ALCANCE 2 – EMISIONES INDIRECTAS DE GEI	**313,01**	**522,91**
Emisiones derivadas del consumo de electricidad	313,01	522,91
ALCANCE 3 – OTRAS EMISIONES INDIRECTAS DE GEI	**346.055,12**	**359.418,30**
Emisiones derivadas de las compras de bienes y servicios	295.786,79	324.281,64
Emisiones derivadas del consumo del suministro de agua	27,42	126,84
Emisiones derivadas de los bienes de capital	5.733,57	1.070,44
Emisiones relacionadas con el combustible y la energía	7.829,54	7.198,40
Emisiones la gestión de residuos	3.037,93	232,74
Emisiones Derivadas de los Viajes de Negocio [1]	33.639,87	26.508,24
TOTAL (TCO_2EQ)	**378.217,47**	**389.680,42**

1 El desglose de las emisiones GEI de la categoria 6 se divide en:

Viajes por traslado de personal a Obra ($tCO_2eq.$)	**33.267,29**	**26.121,46**
Viajes de Negocios ($tCO_2eq.$)	**52,89**	**90,94**
Estadía de habitaciones por traslado de personal a Obra ($tCO_2eq.$)	**317,59**	**279,09**
Estadía de habitaciones por viajes de negocios ($tCO_2eq.$)	**2,10**	**16,75**

Las métricas utilizadas para cuantificar la huella de carbono del ejercicio del 2023 de SalfaCorp han sido las siguientes:

Métricas utilizadas para el cálculo de la huella de carbono del Grupo SalfaCorp del ejercicio 2023

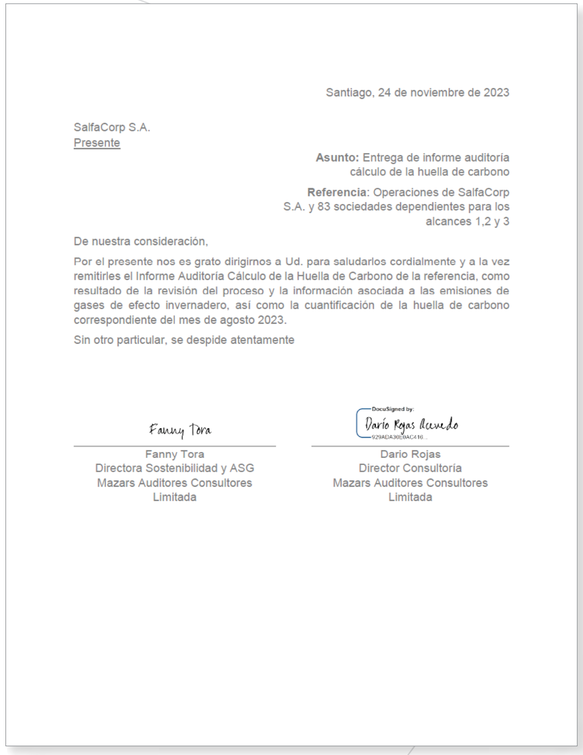
CONSUMOS E INPUTS EN VALORES ABSOLUTOS	2023 (UDS)	2022 (UDS)
CONSUMO DE COMBUSTIBLE EN FUENTES FIJAS	**M3**	**M3**
Gas Natural	30.209,27	34.805,71
CONSUMO DE BOMBUSTIBLE EN FUENTES MÓVILES	**LITROS**	**LITROS**
Diesel (mezcla)	12.654.041,27	11.599.262,40
CONSUMO DE ELECTRICIDAD	**KWH**	**KWH**
Electricidad	1.293.423,26	1.739.491,74
COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	**TON**	**TON**
Compras en ton	1.329.789,98	847.597,07
COMPRA DE BIENES Y SERVICIOS	**CLP**	**CLP**
Compras en CLP	54.340.715.180	94.501.272.337
CONSUMO DE SUMINISTRO DE AGUA	**M3**	**M3**
Agua	155.180,90	851.425,87
BIENES DE CAPITAL	**CLP**	**CLP**
Bienes de Capital en CLP	25.475.959.387	4.092.614.706
GESTION DE RESIDUOS	**KG**	**KG**
Residuos destinados a reciclaje	2.732,00	1.203,00
Residuos no destinados a reciclaje	141.218.000,00	0,00 *
TRATAMIENTO DE AGUA	**M3**	**M3**
Agua tratada	155.180,90	133.139,31
VIAJES DE NEGOCIO	**MILLAS**	**MILLAS**
Viajes realizados	171.149.149,10	152.373.317,04
VIAJES DE NEGOCIO	**N° HABITACIÓN POR NOCHE**	**N° HABITACIÓN POR NOCHE**
Estadía	12.089,00	10.719,00

* No registrado en el año 2022.

A partir del cálculo de huella de carbono del ejercicio 2023, el Grupo sienta las bases para trabajar durante el 2024 en la fijación de objetivos cuantitativos que reduzcan los impactos que sus operaciones tienen sobre el medio ambiente, así como también evaluar la factibilidad de incorporar gradualmente las categorías 4,7,11 del alcance 3 en el cálculo de la huella de carbono, de manera de hacer más preciso el cálculo.

Auditoría del Proceso de Cálculo de la Huella de Carbono

La Compañía realizó una auditoría del proceso de cálculo de la huella de carbono, cuyo objetivo fue revisar el proceso y la información asociada a las emisiones de gases de efecto invernadero, así como la cuantificación de la huella de carbono.



Santiago, 24 de noviembre de 2023

SalfaCorp S.A.
Presente

Asunto: Entrega de informe auditoria cálculo de la huella de carbono

Referencia: Operaciones de SalfaCorp S.A. y 83 sociedades dependientes para los alcances 1,2 y 3

De nuestra consideración,

Por el presente nos es grato dirigirnos a Ud. para saludarlos cordialmente y a la vez remitirles el Informe Auditoría Cálculo de la Huella de Carbono de la referencia, como resultado de la revisión del proceso y la información asociada a las emisiones de gases de efecto invernadero, así como la cuantificación de la huella de carbono correspondiente del mes de agosto 2023.

Sin otro particular, se despide atentamente

Fanny Tora
Fanny Tora
Directora Sostenibilidad y ASG
Mazars Auditores Consultores Limitada

DocuSigned by:
Darío Rojas Acevedo
Dario Rojas
Director Consultoria
Mazars Auditores Consultores Limitada

Indicadores

10

10.1 Cumplimiento Legal y Normativo
10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipos de Industria

Trabajadores Salfa Montajes en BHP - Spence, Contrato de Construccion Step 1 & 2 Spence Concentrator Upgrade (SCU), Sierra Gorda, II Región, Chile.

Cumplimiento Legal y Normativo 10.1
Indicadores de Sostenibilidad por Tipos de Industria 10.2

10.1 Cumplimiento Legal y Normativo

En relación con clientes

La Compañía no tiene un procedimiento específico para detectar incumplimientos de los derechos de sus clientes según la Ley N°19.496 sobre Protección de los Derechos del Consumidor. No obstante, mantenemos una preocupación constante por cumplir rigurosamente tanto con esta ley como con el resto de la normativa aplicable.

En relación con sus trabajadores

El Código de Ética establece el compromiso de la compañía sobre el respeto y protección de los derechos de sus trabajadores y determina la guía de actuación en esta materia, junto con las políticas de derechos humanos y de inclusión y diversidad.

Además, se cuenta con los siguientes procedimientos:

- Tratamiento de reclamos relativos a situaciones no equitativas o discriminatorias .
- Medidas para la prevención, detección, denuncia, investigación y seguimiento del acoso sexual y laboral.

En relación al medio ambiente

La Compañía cuenta con una política de medio ambiente que entrega el marco de actuación para el desarrollo de su negocio acorde a la normativa ambiental vigente.

Para materializar los lineamientos de dicha política, se ha implementado un sistema de gestión ambiental, el que dispone de un Procedimiento Integrado de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente que establece los requisitos necesarios para el cumplimiento legal y normativo en materia ambiental.

Ley 20.393, responsabilidad penal

La Compañía tiene un modelo de prevención de delitos conforme a la Ley 20.393. Este modelo incluye una política y procedimientos de prevención de delitos, así como instrumentos legales como el Código de Ética y el reglamento interno. Además, todos los contratos con colaboradores y proveedores contienen una cláusula al respecto.

Además, dispone de un canal de denuncia anónimo y confidencial, que está operativo de forma permanente y al que puede acceder cualquier persona.

	CANTIDAD		MONTO (M$)	
	2023	2022	2023	2022
Ley 19.496 (Clientes)	Sin multas ni sanciones			
Laboral (Colaboradores)	59*	95	168.102	213.760
Medio Ambiente	0	6	0	257.781
SEC (Superintendencia de Electricidad y Combustible)	6	0	47.481	0
Libre competencia	Sin multas ni sanciones			
Ley 20.393 Responsabilidad Penal	Sin multas ni sanciones			

* 57 corresponden a multas laborales por M$109.642.
2 corresponden a multas relacionadas a salud ocupacional por M$58.460.

Durante el año 2023 existieron, acciones de tutela laboral vigentes 6 (todas de ICSA) y 30 acciones de tutela concluidas con acuerdo entre las partes (1 IACO y 29 ICSA), sin que exista ninguna sentencia de tutela en contra.

Libre competencia

Durante el año 2023 se procedió a formalizar un Manual de Libre Competencia. Las normas establecidas en dicho manual, recogen las mejores prácticas recomendadas internacionalmente para prevenir y detectar las conductas que atentan contra la libre competencia y deberán ser observadas y cumplidas por los empleados de todas las empresas de SalfaCorp incluyendo, especialmente, sus ejecutivos principales y miembros de los directorios. Este manual no tiene como objetivo convertir a sus usuarios en expertos en materias de libre competencia, sin embargo, proporciona información suficiente para cumplir con sus objetivos, esto es:

i) Difundir el marco normativo de la libre competencia.

ii) Prevenir que se atente contra la libre competencia, evitando, además, posibles sanciones.

iii) Permitir la detección temprana de posibles problemas por comportamientos que atenten contra la libre competencia y ejercer el correspondiente control de daños.

10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipos de Industria

Para efecto de cumplimiento del estandar SASB, hemos considerado como negocio representativo a la Unidad de Ingeniería y construcción la cual representa un 80% de los ingresos consolidados del grupo SalfaCorp.

Respecto a Ingeniería y Construcción, podemos mencionar el siguiente resumen de la información:

Resumen de indicadores de proyectos

	2023
Proyectos Activos IF-EN-000.A (proyectos con obra en ejecución con avance físico menor que un 95%) al 31 diciembre del 2022	**91**
b) Proyectos encargados IF-EN-000.B (terminados)	-54
Proyectos nuevos	42
a) Proyectos Activos IF-EN-000.A (proyectos con obra en ejecución con avance físico menor que un 95%) al 31 diciembre del 2023	**79**
c) Cartera de pedidos IF-EN-000.C (Proyectos con Backlog futuro)	124

Del cuadro anterior se apertura el siguiente detalle:

a) Proyectos Activos IF-EN-000.A *(proyectos con obra en ejecución con avance físico menor que un 95%)*

Los proyectos activos se definen como aquellos edificios y proyectos de infraestructura en desarrollo a los que la entidad prestaba servicios activamente al término del periodo del informe, e incluyen, entre otros aspectos, las etapas de tanto de diseño como de construcción.

	2023
ICSA (Propio)	70
ICSA (Consorcio)	1
Perú (Propio)	1
Perú (Consorcio)	4
IMI (Consorcio)	3
TOTAL	**79**

El diseño y ubicación de los proyectos está determinado por el mandante y la Compañía se remite a verificar el cumplimiento de la regulación local para realizar los trabajos de Ingeniería y Construcción.

b) Proyectos encargados IF-EN-000.B *(terminados)*

Los proyectos encargados se definen como aquellos proyectos que se completaron y se consideraron listos para el servicio durante el período del informe. El alcance de los proyectos encargados solo incluirá aquellos proyectos a los que la entidad prestó servicios de construcción.

	2023
ICSA (Propio)	41
Perú (Propio)	2
Perú (Consorcio)	3
IMI (Consorcio)	7
CEI (Consorcio)	1
TOTAL	**54**

c) Cartera de pedidos IF-EN-000.C *(Proyectos con Backlog futuro)*

La cartera de pedidos se define como el valor de los proyectos no completados al cierre del período del informe (es decir, los ingresos previstos contractualmente pero que aún no se han reconocido), o bien la define la propia entidad en consonancia con su actual divulgación correspondiente. La cartera de pedidos también puede denominarse cartera de ingresos u obligaciones de ejecución no satisfechas. El alcance de la divulgación se limita a los proyectos de edificación e infraestructuras en los que la entidad prestó servicios de ingeniería, construcción, arquitectura, diseño, instalación, planificación, consultoría, reparación o mantenimiento, u otros servicios similares.

En nuestro caso corresponden a los proyectos con Backlog futuro (ingresos por reconocer)

	2023
ICSA (Propio)	111
ICSA (Consorcio)	1
Perú (Propio)	3
Perú (Consorcio)	5
IMI (Consorcio)	4
TOTAL	**124**

ICSA, cuenta a diciembre 2023 con un backlog de proyectos contratado por ejecutar de M$1.722.668 (2022; M$1.000.880).

10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipos de Industria

ICSA no cuenta con proyectos, contratados o en ejecución en ninguno de los 20 países clasificados en los últimos 20 lugares del Índice de Percepción de Corrupción.

Proyectos relacionados con la producción de hidrocarburos y energías renovables

	2023	2022
Proyectos en ejecución relacionados con la producción o explotación de hidrocarburos	0	0
Proyectos relacionados con energías renovables	0	1

Equipo de Sostenibilidad Corporativo.

En cuanto a temas de Ética empresarial podemos indicar lo siguiente:

- La empresa cuenta actualmente con operaciones en Chile, Perú y Centro América.
- Durante el Año 2023 ICSA no incurrió en pérdidas monetarias producto de procedimientos judiciales relacionados con acusaciones de sobornos, corrupción ni prácticas de competencia desleal.
- El sistema de gestión y sus procedimientos de diligencia debida para evaluar y abordar los riesgos relacionados con los sobornos y la corrupción, considera distintos instrumentos legales que lo apoyan como por ejemplo:
  - La compañía actualiza de forma periodica el Código de Ética, cual es difundido a todo el personal de la Compañía.
  - Nuestros modelos de responsabilidad penal y blanqueo de activos son actualizados de manera periodica e incorporan las leyes normativas que apliquen como por ejemplo la Ley 21.595 (Delito Económico)

Respecto a temas de integridad estructural y seguridad podemos indicar:

- ICSA cuenta con Políticas y Sistemas de Gestión en todas sus unidades, buscando siempre asegurar un servicio de Ingeniería, Gestión, Construcción y Montaje de excelencia, enfocado en sus procesos y cumpliendo con todos los estándares de Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Gestión Ambiental.

Respecto a la gestión de riesgo

A través del procedimiento de implementación, que describe la metodología adoptada para la realización de una Matriz de Gestión del Riesgo, en la que se identifican, evalúan y definen medidas de control para los diferentes peligros y aspectos ambientales asociados a nuestros proyectos, con el fin de proteger la integridad física de los trabajadores, prevenir la contaminación, asegurar la continuidad de las operaciones y cumplir con los requisitos legales para desarrollar nuestros proyectos, para lo cual se debe realizar:

Para efectos de la evaluación de riesgos, la Compañía utiliza una Matriz de Identificación de Aspectos, Evaluación y Control de Impactos: a su inicio, la obra deberá confeccionar su propia matriz, para identificar sus aspectos ambientales significativos. Para cumplir con lo anterior, la obra deberá considerar como base de su trabajo los aspectos identificados en la Matriz de empresa.

Actualización de Matriz de Identificación de Aspectos, Evaluación y Control de Impactos de Obra: La obra debe actualizar la matriz de acuerdo a la evolución de los trabajos, y según lo establecido en el procedimiento de Gestión del Riesgo.

Durante el año 2023 ICSA no ha incurrido en pérdidas monetarias, producto de procedimientos judiciales por incidentes de seguridad ni por defectos de ejecución.

ESTUDIO DE DOBLE *Materialidad*

11

11.0 Estudio de Doble Materialidad

11.0 Estudio de Doble Materialidad

Como parte de nuestro compromiso con la sostenibilidad, durante el año 2023, desarrollamos un estudio de doble materialidad que nos permitió actualizar la identificación de los principales temas ambientales, sociales y de gobernanza (ASG) que hoy afectan nuestro negocio, y evaluar el impacto de estos en los distintos grupos de interés.

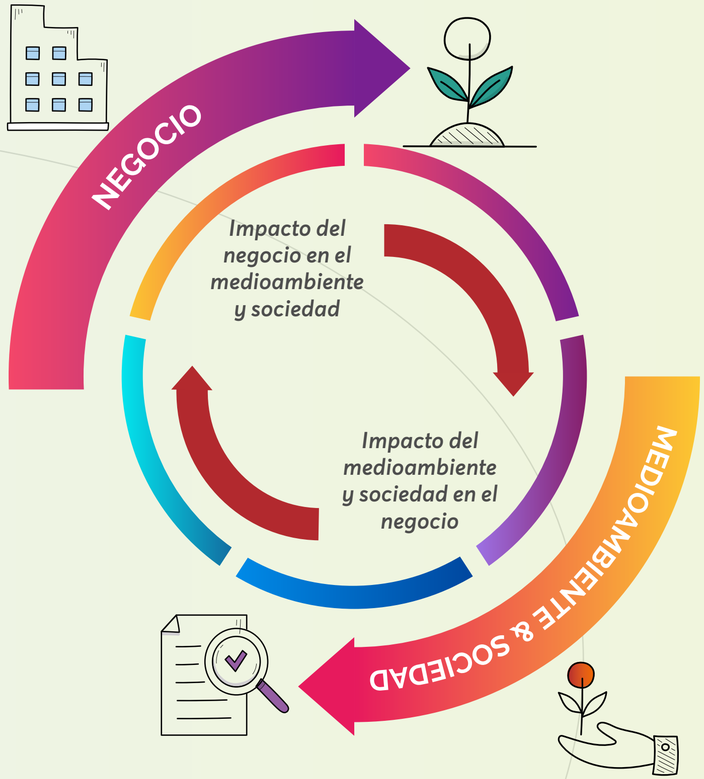
La doble materialidad se refiere al análisis combinado de materialidad de impacto y materialidad financiera, entendiendo que los impactos de la organización son o se convertirán en temas de materialidad financiera eventualmente.

Para este estudio de doble materialidad se identificaron primero los grupos de interés de la compañía. En este caso, se determinaron 7 grandes grupos: Colaboradores, Inversionistas, Clientes, Comunidades, Proveedores y Subcontratistas, Entidades reguladoras y Medios de comunicación.

Para poder hacer el levantamiento de temas materiales se utilizaron dos canales de comunicación directa con los grupos de interés, encuestas enviadas por medios digitales y entrevistas. Adicionalmente, se realizó un análisis del marco regulatorio en el cual se inserta la compañía, y un análisis de prensa para poder dar mayor contexto sobre los principales desafíos de la industria en general y de la compañía en particular.

Materialidad del impacto - De adentro hacia fuera

Enfoque en el impacto ambiental y social del negocio



Materialidad Financiera - De afuera hacia dentro

Impacto financiero de la sostenibilidad en el modelo de negocio

11.0 Estudio de Doble Materialidad

La Compañía no cuenta con una política de materialidad, no obstante, tiene un estudio de materialidad el cual está inserto en nuestra estrategia.

En la siguiente tabla se presenta un resumen de los canales de comunicación y medios de consulta que se utilizaron para los diferentes grupos de interés:

CANALES DE COMUNICAIÓN	GRUPO DE INTERÉS	MEDIO DE CONSULTA
Encuesta	Colaboradores y Proveedores	Cuestionario generado y administrado por SSINDEX
	Inversionistas, Subcontratistas y Clientes	Cuestionarios enviados por la compañía a sus contactos de distintas bases de datos propias
Entrevistas	Colaboradores	Entrevista semiestructurada en base a temáticas ASG
	Proveedores	
	Subcontratistas	
	Clientes	
	Inversionistas	

En base a toda la información que se pudo recopilar a través de los distintos canales y medios señalados anteriormente y de acuerdo con los ejes de gestión definidos previamente por la compañía, se realizó el análisis de doble materialidad para un listado de 14 temas que se detallan a continuación:

Análisis de Doble Materialidad para un listado de 14 temas que se detallan a continuación:

- TEMA 1 — Salud y seguridad de los trabajadores (incluyendo subcontratistas)
- TEMA 2 — Derechos Humanos (incluyendo la cadena de valor)
- TEMA 3 — Huella de carbono (fase construcción)
- TEMA 4 — Impacto en la biodiversidad
- TEMA 5 — Equidad de género (incluyendo subcontratistas)
- TEMA 6 — Huella hídrica (fase construcción)
- TEMA 7 — Gestión de residuos (fase construcción)
- TEMA 8 — Inclusión laboral (incluyendo subcontratistas)
- TEMA 9 — Ética y transparencia (foco en canales de denuncia y medidas de reparación)
- TEMA 10 — Relación con clientes
- TEMA 11 — Gobernanza de la estrategia de Sostenibilidad
- TEMA 12 — Relación con la comunidad
- TEMA 13 — Relación con contratistas y proveedores
- TEMA 14 — Desarrollo de productos verdes (Green Building)

11.0 Estudio de Doble Materialidad

Análisis de materialidad de Impacto

Para el análisis de materialidad de impacto se consideró cada tema de sostenibilidad identificado sobre los distintos grupos de interés. Este análisis considera, por un lado, la naturaleza y gravedad de los impactos ambientales y sociales y, por otro lado, el alcance de dichos impactos. En el caso del puntaje de Naturaleza, se evalúa si el impacto es solamente estético o si es de carácter irreversible. En el caso del Alcance, se considera si el impacto es más bien local o afecta de manera global al ambiente o al grupo social afectado. La escala de evaluación utilizada para el análisis de impacto consideró tres niveles bajo, medio y alto a los que se les asignó un puntaje de 1, 2 y 3 respectivamente.

Adicionalmente, se consideró un puntaje para el tipo y nivel de riesgo que generan estos distintos impactos ambientales y sociales. En este caso, se consideró una escala de 0 a 3 (inexistente, bajo, medio, alto) y 4 categorías de riesgo: riesgo operacional, riesgo reputacional, riesgo legal y riesgo de capital humano. El puntaje final de riesgo es un promedio del riesgo asignado a cada una de estas 4 categorías.

Así, el puntaje final de Materialidad de Impacto para cada uno de los 14 temas evaluados se calculó de la siguiente forma:

$$\text{MATERIALIDAD DE IMPACTO} = \frac{\text{Puntaje Naturaleza} + \text{Puntaje Alcance} + \text{Puntaje Riesgo}}{3}$$

Para efectos de nuestro estudio de materialidad, se procedió a realizar entrevistas y encuestas con nuestros principales grupos de interés (inversionistas, trabajadores, clientes, proveedores, entre otros), lo cual permitió obtener una priorización de temas materiales. Y a su vez, nos ha permitido tener un conocimiento de los temas que como Compañía nos permitirá remediar futuros impactos negativos en caso de existir.

La Compañía a definido metas y objetivos, las cuales son parte de su estrategia y son evaluadas de acuerdo al horizonte de tiempo definido para cada una de ellas.

Las metas establecidas se encuentran en línea con el resultado de nuestros temas materiales, donde nuestros grupos de intéres son parte relevante en el proceso.

11.0 Estudio de Doble Materialidad

Análisis de materialidad financiera

Este análisis se alimentó de tres maneras. La primera consideró la ejecución de un taller de materialidad con el Comité Ejecutivo de SalfaCorp S.A., en el que gerentes de las distintas unidades corporativas y de negocios analizaron la probabilidad de que se materializará algún riesgo, y el potencial impacto financiero de dicho riesgo, para cada uno de los 14 temas. Para ambas dimensiones se les pidió a los gerentes asignar un puntaje de 1 a 3 (bajo, medio, alto).

La segunda contribución al análisis provino de la identificación de los temas levantados y su correspondencia con los temas del estándar SASB. Esto consistió en verificar si las 5 temáticas de la clasificación SASB para SalfaCorp S.A. (Servicios de Ingeniería y Construcción) se relacionaban o no con alguno de los 14 temas levantados para la Compañía. Así, se asignó un puntaje binario a cada tema (1= tema presente en SASB, 0= tema no presente en SASB). En primera instancia, se identificó una correspondencia de los temas de SalfaCorp S.A. con 4 temáticas SASB. No obstante, también se consideró relevante tomar en cuenta los temas SASB de la unidad de negocio inmobiliario Aconcagua, ya que representan una parte importante del negocio como un total. Entonces, el análisis de correspondencia con los estándares SASB quedó de la siguiente forma:

TEMA LEVANTADO	TEMA SASB
Salud y seguridad de los trabajadores (incluyendo subcontratistas)	Capital humano - salud y seguridad de empleados
Impacto en la biodiversidad	Medioambiente - impactos ecológicos
Ética y transparencia	Liderazgo y gobernanza - ética empresarial
Desarrollo de productos verdes (Green Buildings)	Modelo de negocio e innovación - impactos del ciclo de vida de los edificios y la infraestructura
Relación con clientes	Efectos de las nuevas edificaciones en la comunidad (sasb - constructoras)
Relación con la comunidad	Efectos de las nuevas edificaciones en la comunidad (sasb - constructoras)
Huella hídrica (fase construcción)	Modelo de negocio e innovación - impactos del Ciclo de vida de los edificios y la Infraestructura
Huella de carbono (fase construcción)	Modelo de negocio e innovación - impactos del ciclo de vida de los edificios y la infraestructura

El tercer y último elemento que se consideró para el análisis de materialidad financiera fue la evaluación Corporate Sustainability Assessment (CSA) del Dow Jones Sustainability Index (DJSI) de S&P. Utilizando los puntajes ponderados de las distintas dimensiones y preguntas del cuestionario CSA, se hizo una correspondencia para los 14 temas levantados por la Compañía.

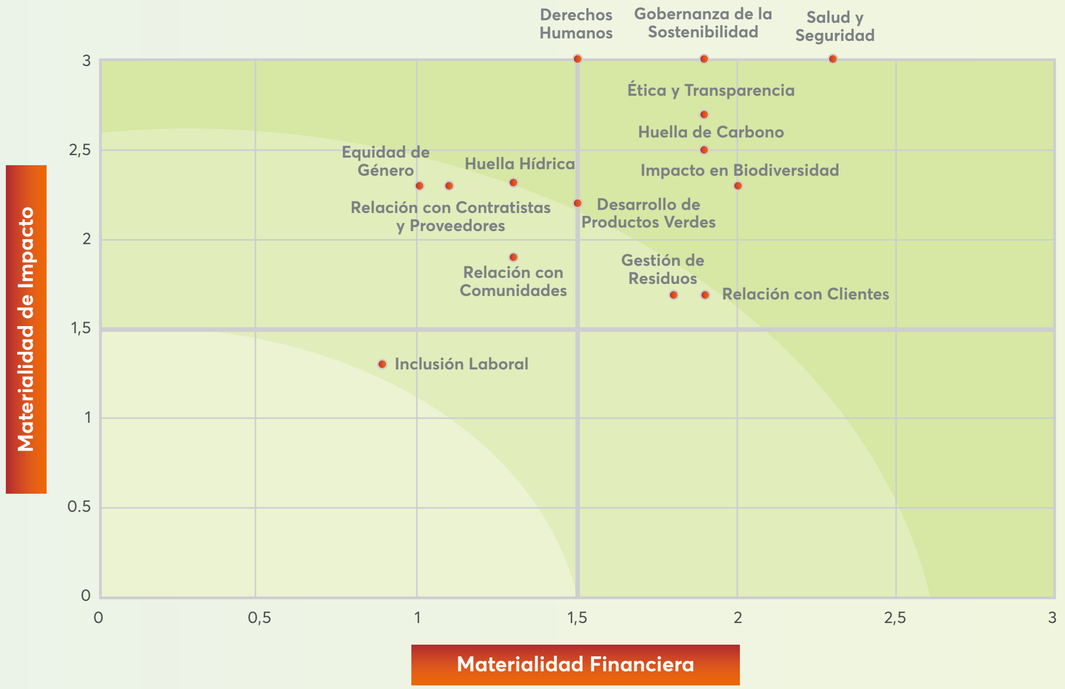
En base al análisis que aquí se ha descrito y considerando las distintas fuentes de información consultadas, se obtuvo un valor consolidado para asignar un puntaje final de Materialidad Financiera para el listado de 14 temas. El puntaje final es un promedio obtenido de:

- Puntaje de Probabilidad de Riesgo [R] (resultado del taller con Comité Ejecutivo SalfaCorp).
- Puntaje de Impacto Financiero del Riesgo [F] (resultado del taller con Comité Ejecutivo SalfaCorp).
- Puntaje final SASB.
- Puntaje final CSA.

Considerando los puntajes consolidados para los 14 temas levantados, tanto para la Materialidad de Impacto (MI) como para la Materialidad Financiera (MF), se obtuvo la Matriz de Doble Materialidad. El eje horizontal muestra el nivel de materialidad financiera y el eje vertical el nivel de materialidad de impacto a los grupos de interés.

$$\text{MATERIALIDAD FINANCIERA} = \frac{R + F + SASB + CSA}{4}$$

Matriz de doble Materialidad SalfaCorp 2023



HECHOS RELEVANTES *o Esenciales*

12

12.0 Hechos Relevantes o Esenciales

12.0 Hechos Relevantes o Esenciales

Durante el 2023 SalfaCorp S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

Junta Ordinaria de Accionistas (JOA) 2023 - SalfaCorp.

Hecho Esencial N° 1 (8 de Febrero de 2023)

Ref.: Derecho a Suscripción de acciones.

De conformidad a establecido en la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (la "CMF"), por medio de la presente comunico a usted en carácter de HECHO ESENCIAL respecto de SALFACORP S.A. (la "Sociedad"), inscrita bajo el N°843 del Registro de Valores a su cargo, lo siguiente:

De acuerdo a lo acordado en la Junta Extraordinaria de Accionistas, el remanente de acciones no suscritas y pagadas por los accionistas o cesionarios de éstos durante el período de oferta preferente serán ofrecidas en una segunda vuelta (la "Segunda Vuelta") a los accionistas que hayan suscrito y pagado el total de las acciones a que tenían derecho durante el período de opción preferente y que hubieren manifestado por escrito a la Sociedad, dentro de dicho período, su interés de suscribir y pagar acciones del remanente.

Para estos efectos, dentro de un plazo de 5 días hábiles contados desde la fecha de término del periodo de opción preferente, se informará respecto a la fecha de inicio de la Segunda Vuelta, indicando el número total de acciones del remanente que podrán ser suscritas y pagadas por los accionistas que participan en la Segunda Vuelta, y las fechas entre las cuales se extenderá dicho período, el que tendrá una duración de 5 días hábiles bursátiles.

Hecho Esencial N° 2 (30 de Marzo de 2023)

Ref.: Citación a Junta Ordinaria de Accionistas.

De acuerdo a lo establecido en la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la NCG N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), por medio del presente comunico a usted, en carácter de HECHO ESENCIAL de SalfaCorp S.A. (la "Sociedad"), inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo, lo siguiente:

En Sesión Ordinaria de fecha 28 de marzo de 2023 el Directorio de la Sociedad acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 14 de abril de 2022, a partir de las 10:00 horas, en las oficinas de la Sociedad ubicadas en Avenida Presidente Riesco N° 5.335, piso 9, comuna de Las Condes, Santiago. Por su parte, de conformidad con lo dispuesto en la NCG N° 435 y en el Oficio Circular N° 1.141, ambos de la CMF, se acordó permitir la asistencia y voto de los accionistas a distancia y mediante el uso de medios tecnológicos, adoptándose las medidas necesarias e informándose el detalle del sistema a utilizar en los correspondientes avisos de citación.

Al efecto, se informa que el objeto de la Junta Ordinaria de Accionistas citada es que los señores accionistas se pronuncien respecto a las siguientes materias:

1. El examen de la situación de la Sociedad, la Memoria, Estados Financieros e informe de la empresa de auditoría externa, todos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero de 2022 y el 31 de diciembre de 2022;
2. La distribución de dividendos correspondientes al ejercicio 2022;
3. La determinación de la política de dividendos para el año 2023;
4. La determinación de las remuneraciones de los Directores;
5. La determinación de las remuneraciones de los miembros del Comité de Directores y su presupuesto de gastos;
6. La designación de la Empresa de Auditoría Externa para el ejercicio 2022 y de las Clasificadoras de Riesgo para dicho ejercicio;
7. Informar respecto a los gastos del Directorio, así como las actividades, gestiones y gastos del Comité de Directores presentados en la Memoria;
8. Informar respecto a las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas; y
9. La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas; y
10. En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, podrán participar en la Junta de Accionistas antes indicada, con los

12.0 12.0 Hechos Relevantes o Esenciales

derechos que la Ley y los Estatutos Sociales les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas de la Sociedad a la medianoche del quinto día hábil anterior a la fecha de su celebración.

Adicionalmente, el Directorio acordó someter a la aprobación de la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad la distribución de un dividendo definitivo con cargo a las utilidades líquidas del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 por un monto total de $9.245.461.173, equivalente a un 30% de la utilidad líquida del ejercicio 2021, lo que corresponde a $20,55 por acción.

Hecho Esencial N°3 (4 de abril de 2023)

Ref.: Colocación de acciones.

De conformidad a lo establecido en la ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero (la "CMF"), se informó lo siguiente:

Con fecha 31 de marzo de 2023, concluyo la colocación del 100% de las 100.000.000 de acciones de pago emitidas con cargo al aumento de capital aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 22 de noviembre de 2022 por un monto de $25.000.000.000.

Hecho Esencial N°4 (14 de abril de 2023)

Ref.: Acuerdos adoptados en Junta Ordinaria de Accionistas y Dividendo N°19.

De acuerdo a lo establecido en los artículos 9° y 10° de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero y en la Circular N° 660 de esa Comisión, por medio de la presente comunico a usted, en carácter de HECHO ESENCIAL de SalfaCorp S.A. (la "Sociedad"), inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo, lo siguiente:

1. ***Acuerdos de Junta Ordinaria de Accionistas***
   Con fecha 14 de abril de 2023 se celebró la Vigésimo Sexta Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, siendo los principales acuerdos adoptados los siguientes:

a) Se aprobó la Memoria, Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022;

b) Se aprobó la distribución de dividendo definitivo ascendente a un 30% de la utilidad líquida del ejercicio, según se detalla en el numeral 2 siguiente;

c) Se acordó mantener las remuneraciones de los Directores y de los miembros del Comité de Directores de la Sociedad, según el siguiente detalle: (i) Remuneración Mensual de Director – UF 120; (ii) Remuneración Mensual de Presidente del Directorio – UF 240; (iii) Remuneración Mensual de Vicepresidente del Directorio – UF 156; y (iv) Remuneración Mensual Adicional de Miembros del Comité de Directores – UF 40. Por su parte, se aprobó un presupuesto de gastos para el Directorio por un monto equivalente a UF 1.920 y para el Comité de Directores por un monto equivalente a UF 820 hasta la celebración de la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

d) Se designó como Empresa de Auditoría Externa para el ejercicio 2023 a PriceWaterhouseCoopers. Asimismo, se designó como Clasificadoras de Riesgo a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada, Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada e International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada; y

e) Se aprobó seguir realizando las citaciones a Juntas de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Comisión para el Mercado Financiero, en El Diario Financiero de Santiago.

2. ***Dividendo N° 19***
   La citada Junta Ordinaria de Accionistas acordó distribuir a los accionistas de SalfaCorp S.A., a partir del día 11 de mayo de 2023, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a $19,45. por acción, lo que equivale a un total de $10.695.570.307. (diez mil seiscientos noventa y cinco millones quinientos setenta mil trescientos siete pesos), que corresponden al 30% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas de conformidad al Balance y los Estados Financieros de la Sociedad al 31 de diciembre de 2022, debidamente ajustados los decimales.

   Tendrán derecho a la citada distribución de dividendos los accionistas de la serie única de acciones de la Sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del quinto día hábil anterior a la fecha señalada para su pago.

   Finalmente, se informa que el aviso establecido en el artículo 10 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago y que, con esta misma fecha, se envió el Formulario N° 1 requerido por la Circular N° 660 de la Comisión para el Mercado Financiero.

13

COMENTARIOS DE ACCIONISTAS *y del Comité de Directores*

13.0 Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Junta Ordinaria de Accionistas (JOA) 2023 - SalfaCorp.

13.0 Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

Junta Ordinaria de Accionistas (JOA) 2023 - SalfaCorp.

En la Junta Ordinaria de accionistas, celebrada el día 14 de abril de 2023, se trataron las siguientes materias

1) El examen de la situación de la Sociedad, la Memoria, Estados Financieros e informe de la empresa de auditoría externa, todos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1 de enero de 2022 y el 31 de diciembre de 2022;

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adopta el siguiente:

Se aprobaron los Estados Financieros Consolidados de SalfaCorp S.A. y el Informe de los Auditores Externos de la Sociedad preparado PriceWaterHouseCoopers, correspondientes al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2022, dejando constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 1.861.534 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 445.660 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 4.356.982 acciones y Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 9.872.001 acciones.

Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. vota a favor por 7.978.767 acciones y se abstuvo por 2.316.959 acciones.

2) La distribución de dividendos correspondientes al ejercicio 2022;

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adoptó el siguiente:

Se aprobó como dividendo definitivo N°19 la suma de $19,45 por acción, a ser pagado en la forma expuesta por el Presidente, dejando constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 299.657 acciones, Banco Santander Chile votó a favor por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. votó a favor por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 19.470.542 acciones.

3) La determinación de la política de dividendos para el año 2023;

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adopta el siguiente:

Se aprobó la política de dividendos propuesta por el Presidente, dejando constancia de la abstención que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 299.657 acciones, Banco Santander Chile votó a favor por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. votó a favor por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 19.470.542 acciones.

4) La determinación de las remuneraciones de los Directores;

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adopta el siguiente:

Se aprobó la remuneración del Directorio para el período abril 2023 – abril 2024, dejando constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916

13.0 Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores

acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 299.657 acciones, Banco Santander Chile votó a favor por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. votó a favor por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 19.470.542 acciones.

5) La determinación de las remuneraciones de los miembros del Comité de Directores y su presupuesto de gastos;

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adopta el siguiente:

Se aprobó la proposición del Presidente respecto del presupuesto de gastos del Comité de Directores para el Ejercicio 2023 y la remuneración de los Directores que formen parte del Comité de Directores, dejando constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros por 299.657 acciones, Banco Santander Chile por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 18.987.816 acciones y se abstuvo por 482.726 acciones.

6) La designación de la Empresa de Auditoría Externa para el ejercicio 2022 y de las Clasificadoras de Riesgo para dicho período;

En relación a los Auditores Externos:

Se aprobó la designación de la empresa de auditoría externa para el ejercicio 2023 a PriceWaterhouseCoopers con un 70,49 % de las acciones presentes con derecho a voto. Se dejó constancia que los siguientes accionistas votaron a favor de PriceWaterhouseCoopers: Dimensional Investments Chile Funds por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca por 831 acciones, AFP Planvital S.A. por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. por 11.975.065 acciones, AFP Capital S.A. por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros por 299.657 acciones, Banco Santander Chile por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 18.987.816 acciones y se abstuvo por 482.726 acciones.

En relación a clasificadoras de riesgos:

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adopta el siguiente:

Se aprobó la proposición del Presidente, designando como Clasificadoras de Riesgo de la Sociedad para el ejercicio 2023 a las firmas Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada, International Credit Rating Clasificadora de Riesgo Limitada y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada.

Se dejó constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 299.657 acciones, Banco Santander Chile votó a favor por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. votó a favor por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 18.987.816 acciones y se abstuvo por 482.726 acciones.

7) Informar respecto a los gastos del Directorio, así como las actividades y gastos del Comité de Directores presentados en la Memoria;

Ofrecida la palabra, los accionistas tomaron conocimiento de lo indicado sin comentarios.

8) Informar respecto a las operaciones a que se refiere el Titulo XVI de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas;

Ofrecida la palabra, los accionistas tomaron conocimiento de lo indicado sin comentarios.

Se dejó constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 299.657 acciones, Banco Santander Chile votó a favor por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. votó a favor por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 19.470.542 acciones.

9) La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas; y

Ofrecida la palabra y sometida a aprobación esta materia, la unanimidad de los Accionistas presentes adopta el siguiente:

Se aprobó la proposición del Presidente, designando al Diario Financiero de Santiago para que sean efectuadas las publicaciones legales de la Sociedad.

Se dejó constancia que Dimensional Investments Chile Funds votó a favor por 2.290.922 acciones, Banco Itau Corpanca votó a favor por 831 acciones, AFP Planvital S.A. votó a favor por 5.606.916 acciones, AFP Cuprum S.A. votó a favor por 11.975.065 acciones, AFP Habitat S.A. votó a favor por 21.428.483 acciones, AFP Capital S.A. votó a favor por 17.169.884 acciones, Banco Santander por cuenta de inversionistas extranjeros votó a favor por 299.657 acciones, Banco Santander Chile votó a favor por 1.235.879 acciones, Banchile Corredora de Bolsa S.A. votó a favor por 1.199.165 acciones. Por su parte, Banco Chile por cuenta de terceros/Citi N.A. votó a favor por 19.470.542 acciones y se abstuvo por 482.726 acciones.

10) Otras Materias

No se trataron otras materias.

14

ÍNDICES DE *Estándares*

14.1 Índice 461
14.2 Índice SASB
14.3 Índice GRI
14.4 Informe de Verificación Memoria Integrada
14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades
14.6 Anexos Financieros

Pan American Silver - Minera Florida, Servicio de Sondaje Florida V - VI, Alhué - Melipilla, Región Metropolitana, Chile.

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.1 Índice 461

NUMERAL	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINAS	COMENTARIOS
1. Indice de contenidos	1. Indice de contenidos	Índice 14. Índices de estándares	2 196 - 202	
2. Perfil de la entidad	2.1 Misión, visión, proposito y valores	2.1 Misión, Visión,Propósito y Valores	11	
2. Perfil de la entidad	2.2 Información histórica	1.1 Carta del Presidente 1.2 Carta del Gerente General 2.2 Información Histórica	4 5 - 6 12 - 14	
2. Perfil de la entidad	2.3. Propiedad 2.3.1 Situación de control	2.3 Propiedad y Control de la Sociedad 6.4 Estructura Corporativa Resumida	15 - 16 149	
2. Perfil de la entidad	2.3. Propiedad 2.3.2 Cambios en la propiedad o control	2.3 Propiedad y Control de la Sociedad 12. Hechos Relevantes o Esenciales	15 - 16 190 - 191	
2. Perfil de la entidad	2.3. Propiedad 2.3.3 Identificación de socios o accionistas mayoritarios	2.3 Propiedad y Control de la Sociedad	15 - 16	
2. Perfil de la entidad	2.3. Propiedad 2.3.4 Acciones, sus caracteristicas y derechos	2.4 Dividendos y Distribución de Utilidades 2.5 Capital Social 2.6 Información Bursátil 2.7 Transacciones de Acciones	17 - 18 19 20 - 22 23	
2. Perfil de la entidad	2.3. Propiedad 2.3.5 Otros valores	2.6 Información Bursátil	20 - 22	
3. Gobierno corporativo	3.1 Marco de gobernanza	3.1 Marco de Gobernanza 4.3 Innovación y Transformación Digital	25 - 29 68 - 69	
3. Gobierno corporativo	3.2 Directorio	3.2 Directorio	30 - 40	
3. Gobierno corporativo	3.3 Comités del Directorio	3.3 Comité de Directores	41 - 43	
3. Gobierno corporativo	3.4 Ejecutivos principales	3.4 Ejecutivos Principales	44 - 46	
3. Gobierno corporativo	3.5 Adherencia a codigos nacionales o internacionales			La Compañía no ha adherido formalmente a ningún código internacional de Gobierno Corporativo. Durante el año 2023 la compañía participó en los procesos de evaluación de Dow Jones y SSIndex.
3. Gobierno corporativo	3.6 Gestión de riesgos	3.6 Gestión de riesgos 11. Estudio de Doble Materialidad	49 - 59 185 - 188	
3. Gobierno corporativo	3.7 Relación con grupos de interes y el público	3.5 Comunicación con grupos de interés 3.7 Relación con accionistas y comunidad financiera	47 - 48 60	
4. Estrategía	4.1 Horizontes de tiempo	4.1 Nuestra estrategia	62	

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.1 Índice 461

NUMERAL	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINAS	COMENTARIOS
4. Estrategia	4.2 Objetivos estratégicos	4.1 Nuestra estrategia	63 - 66	
4. Estrategia	4.3 Planes de inversión	4.2 Planes de Inversión	67	
5. Personas	5.1 Dotación de personal	5.1 Dotación del Personal	71 - 77	
5. Personas	5.2 Formalidad laboral	5.2 Formalidad Laboral	78	
5. Personas	5.3 Adaptabilidad laboral	5.3 Adaptabilidad Laboral	78	
5. Personas	5.4 Equidad salarial por sexo	5.4 Equidad Salarial por Sexo	79 - 80	
5. Personas	5.5 Acoso laboral y sexual	5.5 Acoso Laboral y Sexual	81 - 82	
5. Personas	5.6 Seguridad laboral	5.6 Seguridad Laboral	83 - 91	
5. Personas	5.7 Permiso postnatal	5.7 Permiso Postnatal	92	
5. Personas	5.8 Capacitación y beneficios	5.8 Capacitación y Beneficios	93 - 98	
5. Personas	5.9 Política de subcontratación	5.9 Política de Subcontratación	99 - 100	
6. Modelo de negocios	6.1 Sector industrial	6.1 Sector Industrial y Negocios	103 - 145	
6. Modelo de negocios	6.2 Negocios	6.1 Sector Industrial y Negocios	103 - 145	
6. Modelo de negocios	6.3 Grupos de interés	3.1 Marco de gobernanza 6.2 Asociaciones y Membresías 11. Estudio de Doble Materialidad	28 146 - 147 185 - 188	
6. Modelo de negocios	6.4 Propiedades e instalaciones	6.3 Propiedades e Instalaciones	148	
6. Modelo de negocios	6.5 Subisdiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades 6.5.1 Subsidiarias y asociadas	6.4 Estructura Corporativa Resumida 6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades	149 150 - 151 204 - 239	
6. Modelo de negocios	6.5 Subisdiarias, asociadas e inversiones en otras sociedades 6.5.2 Inversión en otras sociedades	6.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades	150 - 151 204 - 239	
7. Gestión de proveedores	7.1 Pago a proveedores	7.3 Pago a Proveedores	157	
7. Gestión de proveedores	7.2 Evaluación de proveedores	7.2 Calificación y Evaluación de Proveedores	156	
8. Indicadores	8.1 Cumplimiento legal y normativo	10.1 Cumplimiento Legal y Normativo	181	
8. Indicadores	8.2 Indicadores	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	182 - 183	
9. Hechos relevantes o esenciales	9 Hechos relevantes o esenciales	12. Hechos Relevantes o Esenciales	190 - 191	
10. Comentarios de accionistas y del comité de directores	10 Comentarios de accionistas y del comité de directores	13. Comentarios de Accionistas y del Comité de Directores	193 - 194	
11. Informes financieros	11 Informes financieros	15. Informes Financieros	251 - 271	https://www.salfacorp.com/inversionistas/estados-financieros-y-analisis-razonado/ https://www.cmfchile.cl/institucional/mercados/entidad.php?mercado=V&rut=96885880&grupo=&tipoentidad=RVEMI&row=AAAwy2ACTAAABzBAAN&vig=VI&control=svs&pestania=3

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.2 Índice SASB

TEMA	CÓDIGO	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINA	COMENTARIOS
Parámetro de actividad	IF-EN-000.A	Número de proyectos activos	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	182	
	IF-EN-000.B	Número de proyectos encargados	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	182	
	IF-EN-000.C	Total de cartera de pedidos	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	182	
Efectos ambientales del desarrollo de proyectos	IF-EN-160a.1	Número de incidentes de no conformidad asociados con permisos, estándares y regulaciones medioambientales	6.1 Sector Industrial y Negocios	116	
	IF-EN-160a.2	Análisis de los procesos para evaluar y gestionar los riesgos ambientales asociados al diseño, la ubicación y la construcción de los proyectos	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	El diseño y ubicación de los proyectos está determinado por el mandante y la Compañía se remite a verificar el cumplimiento de la regulación local para realizar los trabajos de Ingeniería y Construcción.
Integridad estructural y seguridad	IF-EN-250a.1	Importe de los costes de reelaboración relacionados con los defectos y la seguridad	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	Respecto a costos de reelaboración relacionados con defectos y seguridad, la Compañía no ha presentado casos de defectos y de seguridad que haya requerido incurrir en gastos, así como tambien en procedimientos judiciales.
	IF-EN-250a.2	Importe total de pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con incidentes de seguridad y por defectos	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	La Compañía no ha presentado casos de defectos y de seguridad que haya derivado en procedimientos judiciales.
Salud y seguridad de la fuerza laboral	IF-EN-320a.1	(1) Tasa total de incidentes registrables (TRIR) y (2) tasa de mortalidad para a) empleados directos y b) empleados con contrato	5.6 Seguridad Laboral 6.1 Sector Industrial y Negocios	84 - 85 115	
Efectos del ciclo de vida de los edificios e infraestructuras	IF-EN-410a.1	Número de (1) proyectos encargados certificados según un estándar de sostenibilidad de atributos múltiples de terceros y (2) proyectos activos pendientes de dicha certificación			ICSA no desarrolló proyectos de estas características durante 2023.
	IF-EN-410a.2	Análisis del proceso para incorporar las consideraciones de eficiencia energética e hídrica de la fase operativa en la planificación y el diseño de los proyectos			ICSA sólo participa durante la construcción de proyectos, por lo tanto no corresponde informar sobre otras etapas del proceso sobre las cuales no tiene injerencia.
Efectos climáticos de la combinación de negocios	IF-EN-410b.1	Cantidad de atrasos en (1) proyectos relacionados con los hidrocarburos y (2) proyectos de energías renovables	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	ICSA no ha desarrollado proyectos de estas características.
	IF-EN-410b.2	Importe de cancelaciones de cartera de pedidos asociadas a proyectos relacionados con hidrocarburos	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	ICSA no ha desarrollado proyectos de estas características.
	IF-EN-410b.3	Importe de cartera de pedidos para proyectos no energéticos relacionados con la mitigación del cambio climático	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	ICSA no desarrolló proyectos de estas características durante 2023.
Ética empresarial	IF-EN-510a.1	(1) Número de proyectos activos y (2) cartera de pedidos en países que ocupan los 20 puestos más bajos en el índice de percepción de la corrupción de Transparencia Internacional	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	ICSA no ha desarrollado proyectos en los países mencionados.
	IF-EN-510a.2	Importe total de pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con acusaciones de (1) sobornos o corrupción y (2) prácticas de competencia desleal	3.1 Marco de Gobernanza 6.1 Sector Industrial y Negocios 10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	26 116 183	
	IF-EN-510a.3	Descripción de las políticas y prácticas para la prevención de (1) los sobornos y la corrupción y (2) las prácticas de competencia desleal en los procesos de licitación de los proyectos	10.2 Indicadores de Sostenibilidad por Tipo de Industria	183	

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.3 Índice GRI

SalfaCorp S.A. ha presentado la información citada en este índice de contenido GRI para el periodo comprendido entre 01 Enero 2023 y 31 Diciembre 2023, utilizando como referencia los estándares GRI.

TÍTULO DEL ESTÁNDAR	CÓDIGO	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINA	COMENTARIOS
Contenidos Generales - La organización y sus prácticas de presentación de informes	2-1	Detalles organizacionales	2.3 Propiedad y control de la sociedad 6.1 Sector Industrial y Negocios	15 - 16 103 - 145	
	2-2	Entidades incluidas en la presentación de informes de sostenibilidad	1.3 Nuestro reporte 6.1 Sector Industrial y Negocios	7 103 - 145	
	2-3	Periodo objeto del informe, frecuencia y punto de contacto	1.3 Nuestro reporte 14.3 Índice GRI	7 199 - 202	El presente informe tiene una frecuencia anual. La fecha de publicación corresponde al 26 de marzo de 2024. En los últimos 3 años la Compañía realizaba un Reporte de Sostenibilidad (Anual). El punto de contacto para la presente información corresponde al Gerente de Administración Sr. Jorge Correa (jcorrea@salfacorp.com).
	2-4	Actualización de la información	No aplica		No ha existido modificaciones de la Normativa (461), respecto al año anterior.
	2-5	Verificación externa	14.4 Informe de Verificación de memoria Integrada	203	
Contenidos Generales - Actividades y trabajadores	2-6	Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	1.3 Nuestro reporte 1.4 SalfaCorp en una Mirada 2. Perfil de la Entidad 7.1 Nuestros Proveedores	7 8 11 - 23 153 - 155	El tipo de cambio utilizado en las compras corresponde al dólar registrado en las Declaraciones de Importación (DI). Respecto a otras relaciones comerciales, la Compañía realizó un estudio de doble materialidad donde se identificaron los grupos de interés con los cuales se mantiene relación (capítulo 11).
	2-7	Empleados	5.1 Dotación de Personal	71 - 77	
	2-8	Trabajadores que no son empleados			Corresponden a personal de subcontrato, donde nosotros como empresa controlamos el número de empresas y el cumplimiento laboral de estas con sus trabajadores a través del formulario F30-1 (Certificado de Cumplimiento de Obligaciones Laborales y Previsionales). La gestión propia de los trabajadores es controlada directamente por las empresas subcontratistas.

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.3 Índice GRI

TÍTULO DEL ESTÁNDAR	CÓDIGO	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINA	COMENTARIOS
Contenidos Generales - Gobernanza	2-9	Estructura de gobernanza y composición	3.1 Marco de Gobernanza 3.2 Directorio 3.3 Comité de Directorio	25 - 29 30 - 40 41 - 43	
	2-10	Designación y selección del máximo órgano de gobierno	3.2 Directorio	30, 60	Respecto a la selección de los directores, los accionistas podrán proponer antes de la respectiva junta candidatos al cargo de director de la sociedad, los que serán sometidos a votación por la junta de accionistas. Si el número de candidatos es inferior a la cantidad de cargos a proveer, el presidente del Directorio podrá proponer candidatos a objeto de completar las vacantes. Para efectos de la selección de un nuevo director, es la junta de accionistas quien define las directrices, no obstante, por ley las empresas de Sociedades Anónimas abiertas deben contar con directores independientes.
	2-11	Presidente del máximo órgano de gobierno	3.2 Directorio	32	
	2-12	Función del máximo órgano de gobierno en la supervisión de la gestión de los impactos	3.1 Marco de Gobernanza	25 - 29	La relación directa con los grupos de interés de la Compañía es llevada por la gerencias corporativas, quienes reportan al Directorio en caso de alguna situación que requiera su conocimiento o intervención. No obstante lo anterior, los miembros del Directorio en caso que asi lo requieran pueden reunirse con los grupos de interés en cualquier momento. La frecuencia de dichas reuniones seran de acuerdo a las necesidades presentadas.
	2-13	Delegación de la responsabilidad de gestión de los impactos	3.1 Marco de Gobernanza	25 - 29	
	2-14	Función del máximo órgano de gobierno en la presentación de informes de sostenibilidad	3.1 Marco de Gobernanza	25 - 29	
	2-15	Conflictos de interés	3.1 Marco de Gobernanza	28	
	2-16	Comunicación de inquietudes críticas	3.2 Directorio	30 - 40	
	2-17	Conocimientos colectivos del máximo órgano de gobierno	3.2 Directorio	32	
	2-18	Evaluación del desempeño del máximo órgano de gobierno	3.2 Directorio	37	En proceso de evaluación. Se evaluará para el próximo período.
	2-19	Políticas de remuneración	3.2 Directorio	33, 38	
	2-20	Proceso para determinar la remuneración	3.2 Directorio	33 - 38	La junta de accionistas es quien define los honorarios de los directores de la Compañía. Respecto al sistema de remuneraciones en general, la Compañía cuenta con un procedimiento el cual define las directrices a considerar. En lo que respecta a la examinación de los sistemas de remuneración y planes de compensación estos son revisados por el comité de directores de acuerdo a lo requerido por el artículo 50 bis de la Ley 18.046.
	2-21	Ratio de compensación total anual	5.1 Dotación de Personal	77	

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.3 Índice GRI

TÍTULO DEL ESTÁNDAR	CÓDIGO	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINA	COMENTARIOS
Contenidos Generales - Estrategia, políticas y prácticas	2-22	Declaración sobre la estrategia de desarrollo sostenible	1.1 Carta del Presidente 3.1 Marco de Gobernanza 4.1 Nuestra Estrategia	4 25 62 - 66	
	2-23	Compromisos y políticas	Capítulos 3, 5, 7, 8, 9	24, 70, 152, 158, 161	Las políticas y compromisos se detallan en los Capítulos 3, 5, 7, 8 y 9 de la Memoria. Las políticas son informadas a todos nuestros trabajadores y difundidas mediante nuestra Intranet (https://somossalfacorp.salfagestion.cl/) y nuestras políticas de sostenibilidad son informadas a todos nuestros grupos de interés a través de nuestra página web en el siguente link: (https://www.salfacorp.com/sostenibilidad/sostenibilidad/politicas/). Toda política corporativa es revisada por el Directorio de la Compañía; la vigencia de estas dependerán de su naturaleza, y cambios del marco regulador. La revisión de estas políticas son realizadas de acuerdo a su aplicación.
	2-24	Incorporación de los compromisos y políticas	3.1 Marco de Gobernanza	25	Todas nuestras políticas son aprobadas por nuestro Directorio y cualquier modificación debe ser aprobada por el mismo. En su reporte mensual, el Comité de Directores presenta al Directorio su revisión sobre el estado de las distintas Unidades de Negocio, así como el funcionamiento de las auditorías internas y externas, y temas de sostenibilidad. De esta forma, el Directorio toma conocimiento de forma regular sobre la aplicación y funcionamiento de las políticas y procedimientos que guían el trabajo de la Compañía para el cumplimiento de sus compromisos y objetivos. La Compañía realiza las capacitaciones de las Políticas, tanto a quienes son responsable de su aplicación como aquellos que supervisan o deben rendir cuentas al respecto. Las responsabilidades definidas por el Directorio a la administración se revisan en sesiones de Directorio y el cumplimiento de los compromisos y/o requerimientos son controlados a través de una minuta de pendientes, la cual es controlada por el Fiscal Corporativo de la Compañía. Por su parte las personas responsables de realizar y cumplir con la información requerida por el Directorio debe enviarla con la debida anticipación y contar con los respaldos de esta. En aquellos casos que se requiera de un conocimiento específico y por el cual se deba capacitar a las personas responsables, se procede a realizar dichas capacitaciones con entidades reconocidas en el mercado y el trabajador en sí debe contar con el debido certificado. Lo anterior permite alinear la gestión del Directorio con la administración y con los trabajadores, de tal forma de contar con un involucramiento integral.
	2-25	Procesos para remediar los impactos negativos			SalfaCorp cuenta con dos canales para recepción de reclamos por parte de las comunidades que se puedan ver afectadas por eventuales impactos de nuestros proyectos u operaciones. Nuestro Canal Ético recibe las distintos reclamos y contamos con un procedimiento que establece la forma en que dichas quejas son atendidas, así como los mecanismos para remediar el impacto causado.
	2-26	Mecanismos para solicitar asesoramiento y plantear inquietudes			Dentro de los mecanismos utilizados para efectos de presentación de inquietudes acerca de la conducta empresarial, contamos con dos canales de denuncias: uno asociado a temas éticos y otro relacionado a temas de responsabilidad penal. Adicionalmente los negocios mantienen entrevistas con los distintos grupos de interés. En general la Compañía otorga los canales necesarios para que cualquier situación de excepción sea informada.
	2-27	Cumplimiento de la legislación y las normativas	10.1 Cumplimiento Legal y Normativo	181	
	2-28	Afiliación a asociaciones	6.2 Asociaciones y Membresías	146 - 147	
Contenidos Generales - Participación de los grupos de interés	2-29	Enfoque para la participación de los grupos de interés	3.1 Marco de gobernanza 3.5 Comunicación con grupos de interés 11. Estudio de Doble Materialidad	28 47 - 48 185 - 188	
	2-30	Convenios de negociación colectiva	5.10 Relaciones Laborales	101	Respecto a los convenios de negociación colectiva aplican solo para los casos que tienen dichos convenios. En cuanto a los trabajadores que no son parte de un convenio estos se rigen según su contrato de trabajo normal.
Temas Materiales - Contenidos sobre los temas materiales	3-1	Proceso de determinación de los temas materiales	11. Estudio de Doble Materialidad	185 - 188	
	3-2	Lista de temas materiales	11. Estudio de Doble Materialidad	185 - 188	La Compañía realizó un estudio de doble materialidad durante el año 2023.
	3-3	Gestión de los temas materiales	Capítulos 3, 5, 7, 8, 9	24, 70, 152, 158, 161	

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.3 Índice GRI

TÍTULO DEL ESTÁNDAR	CÓDIGO	INDICADOR O REQUISITO	CAPÍTULO DE LA MEMORIA	PÁGINA	COMENTARIOS
Desempeño económico	201-3	Obligaciones del plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación	5.8 Capacitación y Beneficios	93 - 98	La Compañía no tiene planes de beneficios de jubilación.
	201-2	Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades derivados del cambio climático	3.6 Gestión de riesgos	54	
Prácticas de abastecimiento	204-1	Proporción de gasto en proveedores locales	7.1 Pago a Proveedores	155, 157	
Anticorrupción	205-1	Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción	3.1 Marco de Gobernanza	26	
	205-2	Comunicación y formación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	3.1 Marco de Gobernanza	26, 37	
	205-3	Incidentes de corrupción confirmados y medidas tomadas	10.1 Cumplimiento Legal y Normativo	26, 181, 183	
Competencia desleal	206-1	Acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia	10.1 Cumplimiento Legal y Normativo	181	
Energía	302-1	Consumo de energía dentro de la organización	9.3 Mitigación de impactos ambientales	175	
Agua y efluentes	303-5	Consumo de agua	9.3 Mitigación de impactos ambientales	173	Respecto de la apertura y detalle requerido por el estándar, estamos en un proceso de evaluación para incorporación en un próximo periodo.
Biodiversidad	304-3	Hábitats protegidos o restaurados	9.3 Mitigación de impactos ambientales	172	Estamos en proceso de evaluación para incorporación en un próximo periodo.
Emisiones	305-1	Emisiones directas de GEI (alcance 1)	9.5 Huella de Carbono	179	
	305-2	Emisiones indirectas de GEI al generar energía (alcance 2)	9.5 Huella de Carbono	179	
	305-3	Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	9.5 Huella de Carbono	179	
Residuos	306-4	Residuos no destinados a eliminación	9.3 Mitigación de impactos ambientales	167 - 168	
Empleo	401-2	Prestaciones para los empleados a tiempo completo que no se dan a los empleados a tiempo parcial o temporales	5.7 Permiso Postnatal 5.8 Capacitación y Beneficios	92 93 - 98	La Compañía no cuenta con planes para la jubilación y participación accionarial.
Salud y seguridad en el trabajo	403-9	Lesiones por accidente laboral	5.6 Seguridad Laboral 6.1 Sector Industrial y Negocios	84 - 85, 115	En el caso de aquellos trabajadores que no son de la Compañía (ejemplo, Subcontratistas) las lesiones por accidente laboral son controladas por sus respectivas jefaturas.
Formación y educación	404-1	Promedio de horas de formación al año por empleado	5.8 Capacitación y Beneficios	93 - 95	
	404-2	Programas para desarrollar las competencias de los empleados y programas de ayuda a la transición	5.8 Capacitación y Beneficios	93 - 98	
Diversidad e Igualdad de oportunidades	405-1	Diversidad en órganos de gobierno y empleados	3.2 Directorio 5.1 Dotación de Personal	32 71 - 77	
	405-2	Ratio del salario base y de la remuneración de mujeres frente a hombres	5.4 Equidad Salarial	80	
No discriminación	406-1	Casos de discriminación y acciones correctivas emprendidas	5.5 Acoso Laboral y Sexual	82	

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.4 Informe de Verificación Memoria Integrada

La Compañía para efecto de transparencia, integridad y cumplimiento adoptó como mejor práctica verificar con una empresa asesora externa el cumplimiento de los estándares presentados en esta Memoria. En este proceso participa el Directorio como máximo órgano de gobierno en su calidad de revisor y aprobador del documento, y los ejecutivos principales (Corporativo y Negocio) como en su calidad de revisores de la información.

Se adjunta verificación externa emitida por PWC en Capítulo 14.4 Informe de Verificación Memoria Integrada.

Dicha verificación considera la revisión de los estándares GRI, SASB y Norma Carácter General 461.

La verificación fue realizada por la empresa asesora PWC quien nos apoyó en la revisión del presente informe. Por otro lado la empresa Mazars nos apoyó en el asesoramiento de la confección del presente documento. Ambas entidades participaron de manera independiente en el proceso.

INFORME DE SEGURIDAD LIMITADA DEL PROFESIONAL INDEPENDIENTE SOBRE LA INFORMACIÓN DE SOSTENIBILIDAD IDENTIFICADA REPORTADA EN LA MEMORIA INTEGRADA DE SALFACORP S.A.

Santiago, 26 de marzo de 2024

Señores Accionistas y Directores
Salfacorp S.A.

Alcance

Hemos realizado una revisión de seguridad limitada de la información de sostenibilidad de Salfacorp S.A. identificada a continuación por el año terminado el 31 de diciembre de 2023, reportada en su Memoria Integrada 2023 (Información de Sostenibilidad Identificada). Este compromiso fue realizado por un equipo multidisciplinario que incluye profesionales de aseguramiento e ingenieros especialistas.

Información de sostenibilidad identificada

La Información de Sostenibilidad Identificada en la Memoria Integrada correspondiente al ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2023 se especifica en el índice "14 - Índices de Estándares":

- 14.1 Index 461, de página 196 a 197
- 14.2 Index SASB de página 198
- 14.3 Index GRI de página 199 a 202

Nuestra revisión de seguridad limitada fue realizada únicamente con respecto a la información reportada en la Memoria Integrada del año finalizado el 31 de diciembre de 2023 y no hemos realizado ningún procedimiento con respecto a períodos anteriores o a cualquier otro elemento incluido en la Memoria Integrada del 2023 y, por lo tanto, no expresamos ninguna conclusión al respecto.

Criterios

Los criterios utilizados por Salfacorp S.A. para preparar la información de sostenibilidad identificada se establecen en el índice "01 - Información Corporativa" de la sección "1.3 Nuestro reporte" en la página 7 de la Memoria Integrada de 2023 (en adelante "los Criterios"), los cuales consideran las siguientes normas y estándares: Norma de Carácter General N°461 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), los estándares dispuestos por Global Reporting Initiative (GRI) y Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Responsabilidad de Salfacorp S.A. por la información de sostenibilidad identificada

La Administración de Salfacorp S.A. es responsable por la presentación de la Información de Sostenibilidad Identificada de acuerdo con los Criterios. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento de un control interno relevante para que la preparación de la información de sostenibilidad reportada esté libre de representaciones incorrectas significativas, ya sea por fraude o error.

Limitaciones inherentes

La ausencia de un cuerpo significativo de normas establecidas en el que basarse para evaluar y medir la información no financiera permite medidas y técnicas de medición diferentes, pero aceptables, las cuales podrían afectar la comparabilidad entre entidades. Adicionalmente, la cuantificación de las emisiones de gases de efecto invernadero está sujeta a una incertidumbre inherente debido al conocimiento científico

incompleto utilizado para determinar los factores de emisión y los valores necesarios para combinar las emisiones de diferentes gases.

Nuestra independencia y gestión de calidad

Hemos realizado nuestro trabajo de acuerdo con las normas de independencia y requisitos éticos del International Code of Ethics for Professional Accountants emitidas por el International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA) que se basa en los principios fundamentales de integridad, objetividad, competencia profesional y debido cuidado, confidencialidad y conducta profesional.

Nuestra firma aplica el Estándar Internacional de Gestión de Calidad 1, el cual requiere que la firma diseñe, implemente y opere un sistema de gestión de calidad que incluya políticas o procedimientos relacionados con el cumplimiento de requerimientos éticos, estándares profesionales y requerimientos legales y regulatorios aplicables.

Nuestra responsabilidad

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una conclusión de seguridad limitada sobre la Información de Sostenibilidad Identificada reportada en la Memoria Integrada de Salfacorp S.A. basado en los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido. Nuestra revisión fue efectuada de acuerdo con la Norma Internacional sobre Trabajos de Aseguramiento Distintos de Auditorías o Revisiones de Información Financiera Histórica (ISAE 3000) y los Trabajos de Aseguramiento sobre las emisiones de gases de efecto invernadero (ISAE 3410), del Consejo de Normas Internacionales de Auditoría y Aseguramiento (IAASB, por sus siglas en inglés). Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos la revisión con el objeto de lograr una seguridad limitada respecto de si cualquier modificación significativa debiera realizarse a la información de sostenibilidad identificada reportada en la Memoria Integrada para que esté libre de representación incorrecta significativa.

Un trabajo de aseguramiento limitado implica evaluar la idoneidad en las circunstancias del uso de los Criterios por parte de Salfacorp S.A. como base para la preparación de la Información de Sostenibilidad Identificada reportada en la Memoria Integrada, evaluando los riesgos de representación incorrecta significativa de dichos indicadores ya sea por fraude o error, respondiendo a los riesgos evaluados según sea necesario en las circunstancias, y evaluando la presentación general de la información de sostenibilidad.

Una revisión de seguridad limitada tiene un alcance sustancialmente menor que un trabajo de seguridad razonable tanto en relación a los procedimientos de evaluación de riesgos, incluyendo el entendimiento de los controles internos, como a los procedimientos ejecutados en respuesta a los riesgos evaluados.

Los procedimientos que realizamos se basan en nuestro juicio profesional e incluyeron consultas, observación de procesos realizados, inspección de documentos, procedimientos analíticos, evaluación de la pertinencia de los métodos de cuantificación y políticas de reporte, y reconciliación con los registros subyacentes.

Dadas las circunstancias del compromiso, al realizar los procedimientos enumerados anteriormente, se consideró:

- Realización de consultas a los responsables de la información de sostenibilidad identificada;
- Comprensión del proceso para recopilar y reportar la información de sostenibilidad identificada;
- Realización de pruebas sustantivas limitadas sobre la base de la información de sostenibilidad identificada para verificar que los datos se hayan medido, registrado, cotejado e informado adecuadamente y sean consistentes con sus documentos de respaldo y/o provienen de fuentes que cuentan con soportes verificables;

- Comprobación de que la información financiera incluida como parte de la información de sostenibilidad se deriva ya sea de registros contables, o de estados financieros auditados por una firma de auditores independientes al 31 de diciembre de 2023.

Los procedimientos efectuados en un trabajo de seguridad limitada varían en naturaleza y tiempo, y tienen un alcance menor que para un trabajo de seguridad razonable. En consecuencia, el nivel de seguridad obtenido en un trabajo de seguridad limitada es sustancialmente menor que la seguridad que se habría obtenido si hubiéramos realizado un trabajo de seguridad razonable. En consecuencia, no expresamos una opinión de seguridad razonable sobre si la Información de Sostenibilidad Identificada reportada en la Memoria Integrada de Salfacorp S.A. ha sido preparada, en todos los aspectos importantes, de acuerdo con los Criterios.

Conclusión de seguridad limitada

Con base en los procedimientos que hemos realizado y la evidencia que hemos obtenido, nada ha llamado nuestra atención que nos haga creer que la Información de Sostenibilidad Identificada reportada en la Memoria Integrada de Salfacorp S.A. para el año terminado el 31 de diciembre de 2023 no está preparada, en todos los aspectos significativos, de acuerdo con los Criterios.

DocuSigned by:
12305B69BAF4485...
Gonzalo Riederer H.
RUT: 13.757.157-9

PricewaterhouseCoopers

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

VOLVER A CAPÍTULO 6.5 Subsidiaria Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
SalfaCorp S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	7.928.403	-402.935	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Administración:** **Gerente General:** Guillermo Salinas Errázuriz	1,00%	72.758	18.510.148	2,34%	0,39%
SalfaCorp S.A.	Salfa Gestión S.A.	99.506.950-4	Subsidiaria	4.425.647	-884.243	Prestación de servicios de agencia de negocios en la administración integral de cualquier tipo de sociedad o empresa, usualmente llevada a cabo a través de plataformas computacionales y sistemas informáticos, incluyendo la prestación de servicios de gerenciamiento, gestión financiera, control de gestión y administración, gestión de relaciones públicas, gestión de recursos humanos, gestión de planificación, desarrollo y tecnologías de la información, gestión de asesoramiento legal e intermediación para la concreción de toda clase de negocios, no teniendo la Sociedad impedimento ni restricción alguna, relacionada a los clientes a los cuales les preste dichos servicios, pudiendo ser relacionados o terceros; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena **Administración:** **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,96%		15.354.317	1,94%	0,00%
SalfaCorp S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	91.741.886	19.425.322	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	**Directorio:** Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Matías Stamm Moreno **Administración:** **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99%	142.135.573	275.071.984	34,72%	51,67%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
SalfaCorp S.A.	Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	30.538.348	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	**Directorio:** Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Cristián Risopatrón Montero (**) **Administración:** **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,08%	225.721.634	591.998.467	74,72%	38,13%
SalfaCorp S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	-3.923.195	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	**Directorio:** Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Administración:** **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	99,08%	96.803.958	160.451.586	20,25%	60,33%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión de Pagos SpA	76.948.682-8	Subsidiaria	1.000	315.998	(i) la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías a empresas en las áreas de cobranzas, recaudación de dineros, pago e intermediación de convenios de pagos con sus respectivos clientes, proveedores y/o acreedores; (ii) la prestación de servicios de recaudación de pagos en general por medios físicos y/o electrónicos, incluyendo pero sin limitarse a, la recaudación y recepción por cuenta de terceros del pago de todo tipo de cuentas y obligaciones tales como nominas salariales, remuneraciones, cotizaciones previsionales, impuestos en general, servicios, créditos o consumos domiciliarios y servicios de utilidad pública u otros similares; (iii) la prestación de servicios de pago, transferencia de fondo y remesas de dinero, incluyendo pero sin limitarse a, los giros de dinero dentro del territorio de la República de Chile o fuera del mismo (iv) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (v) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vi) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	**Directorio:** No aplica. **Gerente General:** Jorge Andrés Meruane Boza (**)	100,00%	879.575	55.109.376	358,92%	1,60%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.110.277	-8.947.729	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%		29.492.212	192,08%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-418.938	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,42%	8.348.499	28.272.787	184,14%	29,53%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	30.538.348	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	**Directorio:** Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Cristián Risopatrón Montero (**) **Administración:** **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,92%	2.096.381	591.998.467	3855,58%	0,35%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.855	-385.638	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Administración:** **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,27%	9.504	9.731.587	63,38%	0,10%
Salfa Gestión S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	2.799.002	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Francisco Stamm Moreno **Administración:** **Gerente General:** Matías Francisco Stamm Moreno	0,0001%	35	83.294.113	542,48%	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	-3.923.195	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	**Directorio:** Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Administración:** **Gerente General::** Augusto Coello Lizana	0,92%	898.864	160.451.586	1044,99%	0,56%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	28.137	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	1,00%	4.389	1.386.566	9,03%	0,32%
Salfa Gestión S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	91.741.886	19.425.322	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	**Directorio:** Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Matías Stamm Moreno **Administración:** **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,01%	14.215	275.071.984	1791,50%	0,01%
Salfa Gestión S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-47.916	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	0,00%		9.074.185	59,10%	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Imprenta Gestión SpA	77.213.859-8	Subsidiaria	5.000	-572	(i) la elaboración, impresión, diseño de todo tipo de impresos, la comercialización, compra, venta de ellos, importación y exportación de artículos e implementos afines; y (ii) la encuadernación y empaste de todo tipo de documentos, libros, boletas facturas, por cuenta propia o ajena. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad que por este acto se constituye podrá celebrar, a través de sus representantes legales, toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** No aplica	100,00%	3.991	4.186	0,03%	95,34%
Salfa Gestión S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.198.569	-25.249	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,0017%	39	9.687.724	63,09%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	1.405.209	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,08%	5.046	25.420.220	165,56%	0,02%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	1.682.288	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,00010%	21	51.211.024	333,53%	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	28.020.000	9.345.944	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	**Directorio:** Sin Directorio **Administración:** Delegada a Constructora Novatec S.A. **Relación comercial con SalfaCorp S.A.:** Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	1,00%	520.287	119.186.827	776,24%	0,44%
Salfa Gestión S.A.	Inmobiliaria Aconcagua S.A.	96.973.290-4	Subsidiaria	75.521.960	11.519.453	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,92%	1.191.181	208.749.519	1359,55%	0,57%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	19.097.545	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Rodrigo Andrés Hübner Grasso	99,94%	123.955.123	281.373.815	47,53%	44,05%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	5.535.628	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	**Directorio:** Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Administración:** **Gerente General:** Guillermo Salinas Errázuriz	100,00%	60.290.174	183.173.339	30,94%	32,91%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	SalfaCorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	3.021.435	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Andrés Delpiano Barros	99,95%	4.417.152	15.179.775	2,56%	29,10%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	7.928.403	-402.935	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	**Directorio:** Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** Guillermo Salinas Errázuriz	99,00%	7.203.066	18.510.148	3,13%	38,91%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	5.259.846	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Andrés Delpiano Barros	99,96%	30.498.889	70.127.454	11,85%	43,49%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	390.096	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	99,99%		2.425.198	0,41%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	-292.746	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Cristóbal Bascuñán Illanes	99,96%	3.294.541	5.135.466	0,87%	64,15%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.110.277	-8.947.729	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,00%		29.492.212	4,98%	0,00%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-1.812	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Francisco Ariztía Bezanilla	99,88%	795.015	2.179.926	0,37%	36,47%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Empresa de Obras Civiles y de Arquitectura Salfa S.A.	99.520.190-9	Subsidiaria	1.718.118	-194.035	Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,93%	1.588.279	2.474.311	0,42%	64,19%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.855	-385.638	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,73%	3.510.406	9.731.587	1,64%	36,07%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Salfa Perú S.A.	Extranjera	Subsidiaria	12.902.930	-33.610	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	**Directorio:** Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irarrázaval Mena **Gerente General:** Renato Eduardo Rojas Balta	0,00%	0	66.568.839	11,24%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	3.080.044	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Gonzalo Mardones Pantoja	99,90%	39.381.097	67.478.120	11,40%	58,36%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	-301.877	Prestación de servicios de asesoría técnica.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	1,00%	20.575	2.649.574	0,45%	0,78%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	193.575	Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Edilio Dagnino Macari	50,00%	1.307.706	3.304.409	0,56%	39,57%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Geovita S.A.	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	1.698.952	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	29.381.534	74.415.448	12,57%	39,48%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	7.910	Desarrollo global de negocios,de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices(**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,00%		26.523.020	4,48%	0,00%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	ICEM S.A.	79.723.890-2	Subsidiaria	11.655.673	3.423.560	Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Matías Arteaga Correa	99,9950%	20.066.896	39.439.653	6,66%	50,88%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	46.864.490	2.689.763	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante Cristián Risopatrón Montero (**) Rafael Valdés González **Gerente General:** Rafael Valdés González	100,00%	26.902.874	50.153.815	8,47%	53,64%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Empresa Constructora Tecsa Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	304.843	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Matias Stamm Moreno **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	50,00%	749.927	1.747.190	0,30%	42,92%
Salfa Ingeniería y Construccción S.A.	Tecsa Fe Grande S.A.	96.932.990-5	Subsidiaria	13.640	-103.903	Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general.	**Directorio:** Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,90%	1.960	530.580	0,09%	0,37%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	19.097.545	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Rodrigo Andrés Hübner Grasso	0,06%	74.418	281.373.815	2891,35%	0,03%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	SalfaCorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	3.021.435	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Andrés Delpiano Barros	0,05%	2.210	15.179.775	155,98%	0,01%
Salfa Gestión de Pagos SpA	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-418.938	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,58%	48.704	28.272.787	51,30%	0,17%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	5.259.846	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Andrés Delpiano Barros	0,04%	12.204	70.127.454	720,62%	0,02%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	390.096	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	0,01%		2.425.198	24,92%	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	-292.746	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Cristóbal Bascuñán Illanes	0,04%	1.318	5.135.466	52,77%	0,03%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-1.812	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Francisco Ariztía Bezanilla	0,12%	955	2.179.926	22,40%	0,04%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	3.080.044	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Gonzalo Mardones Pantoja	0,10%	39.421	67.478.120	693,39%	0,06%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Geovita S.A.	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	1.698.952	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	0,01%	2.938	74.415.448	764,68%	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	7.910	Desarrollo global de negocios,de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices(**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%		26.523.020	272,55%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	-34.138	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	11,26%	1.222.504	11.195.015	115,04%	10,92%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	46.864.490	2.689.763	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante Cristián Risopatrón Montero (**) Rafael Valdés González **Gerente General:** Rafael Valdés González	0,00%	0	50.153.815	515,37%	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	ICEM S.A.	79.723.890-2	Subsidiaria	11.655.673	3.423.560	Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Matías Arteaga Correa	0,0005%	100	39.439.653	405,27%	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	5.535.628	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	**Directorio:** Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Administración:** **Gerente General:** Guillermo Salinas Errázuriz	0,00%	301	183.173.339	1882,26%	0,00%
Constructora Salfa S.A.	Concremag S.A.	76.301.094-5	Negocio Conjunto	5.919.000	2.757.477	La extracción y procesamiento, sea manual o mecanizadamente, y posterior venta de áridos, arenas, arcillas superficiales, rocas.	**Directorio:** Eugenio Vilicic Peña Jorge Vilicic Peña Guillermo Salinas Errázuriz Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** Pablo Aromando Reinmoller	50,00%	9.748.313	31.869.475	17,40%	30,59%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Salfa S.A.	Comercial Austral SpA	76.911.989-2	Subsidiaria	146.704	-49.818	a) La producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorias de gestión logística, compras, transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	**Directorio:** No aplica **Gerente General:** Administrada por Constructora Salfa S.A.	100,00%	767.172	5.705.433	3,11%	13,45%
Constructora Salfa S.A.	Consorcio Hospital de Talca Ltda.	76.135.284-9	Negocio Conjunto	8.410.000	-7.540.951	La ejecución de todas las obras comprendidas en la Licitación Pública que convocó el Servicio de Salud del Maule.	**Directorio:** Guillermo Garcia Marcos Retamal Juan Carlos Jara Infante **Gerente General:** Juan Rafael Mery Pinto	33,33%		20.367.502	11,12%	0,00%
Empresas Tecsa S.A.	Empresa Constructora Tecsa S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	4.219.188	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	99,96%	11.508.619	40.411.446	152,36%	28,48%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	-401.572	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,96%	2.739.010	4.455.787	16,80%	61,47%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-343.184	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,90%	4.995.974	9.992.944	37,68%	50,00%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	-240.317	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,90%	1.052.911	1.173.946	4,43%	89,69%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa Constructora Tecsa S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	4.219.188	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	0,04%	4.605	40.411.446	415,26%	0,01%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Tecsa Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	-401.572	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,04%	1.096	4.455.787	45,79%	0,02%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-343.184	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,10%	5.001	9.992.944	102,69%	0,05%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Compañía Sudamericana de Postensados S.A.	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	-327.931	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	0,10%		656.351	6,74%	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Tecsa Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	-240.317	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,10%	1.054	1.173.946	12,06%	0,09%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Obras Civiles y de Arquitectura Salfa S.A.	99.520.190-9	Subsidiaria	1.718.118	-194.035	Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,07%	1.074	2.474.311	25,43%	0,04%
Tecsa Equipos y Servicios S.A.	Compañía Sudamericana de Postensados S.A.	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	-327.931	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	99,90%		656.351	14,73%	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Tecsa Perú S.A.	Extranjera	Subsidiaria	31.767	80.166	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	**Directorio:** No aplica **Gerente General:** José Luis Gandolfo	99,97%		2.535.884	6,28%	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Empresa Constructora Tecsa Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	304.843	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	50,00%	749.927	1.747.190	4,32%	42,92%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Constructora HidroCon SpA	76.948.950-9	Subsidiaria	10.523.903	553.188	Realización del diseño, ingeniería, suministro de equipos, construcción de obras civiles y montaje.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Montero (**) **Gerente General:** Rafael Valdés González	100,00%	4.995.819	7.645.104	18,92%	65,35%
Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	-34.138	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	88,74%	9.634.547	11.195.015	112,03%	86,06%
Tecsa Internacional S.A.	Tecsa Perú S.A.	Extranjera	Subsidiaria	31.767	80.166	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	**Directorio:** No aplica **Gerente General:** Renato Eduardo Rojas Balta	0,03%		2.535.884	216,01%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Internacional Ltda.	Salfa Perú S.A.	Extranjera	Subsidiaria	12.902.930	-33.610	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	**Directorio:** Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irarrázaval Mena **Gerente General:** Renato Eduardo Rojas Balta	100,00%	12.082.946	66.568.839	225,72%	18,15%
Salfa Internacional Ltda.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	-301.877	Prestación de servicios de asesoría técnica.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Jara Infante	99,00%	2.036.906	2.649.574	8,98%	76,88%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	193.575	Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Edilio Dagnino Macari	50,00%	1.307.706	3.304.409	1,17%	39,57%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Empresa Constructora Fluor Salfa Ltda.	76.761.547-7	Negocio Conjunto	140.000	1.672.709	Objeto social: a) Negociar y suscribir un contrato de diseño, ingeniería, suministro, construcción y administración de la construcción y de pre-comisionamiento, el que se denominará conjuntamente con todo modificación y modificaciones posteriores del Contrato", con Minera Spence S.A., una sociedad totalmente controlada por BHP Billiton (indistintamente denominada BHPB) para el Proyecto "Spence Growth Vertical Work Package Concentrator Plant" y para ejecutar los servicios de acuerdo al Contrato, según sus términos y que puede incluir pero no estar limitado a : estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción, especialmente obras civiles, mineras, viales, portuarias, fluviales, sanitarias, de pavimentación, alcantarillado, regadío, puentes, campamentos, urbanizaciones, remodelaciones, instalaciones industriales, etc, importación y provisión de materiales de construcción, arrendamiento de maquinarias y equipos, transporte de carga, movimiento de tierras y prestación servicios y trabajos del ramo construcción, pudiendo tomar parte en asociaciones, consorcios, sociedades y participar como contratista en toda clase de propuestas. b) La prestación de servicios para la minería, en especial la prestación de servicios de ingeniería, el montaje industrial, la tronadura y movimiento de tierras, así como los de construcción de todo tipo de infraestructura minera y en sus distintas modalidades de contratación para y relacionado con el Proyecto "Spence Growth Option Vertical Work Package Concentrator Plant.	**Directorio:** Carlos Bermúdez Vildosola Maria Laura Severí Rodrigo Andrés Hübner Grasso Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** No aplica	50,00%	4.182.635	13.119.576	4,66%	31,88%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Consalfa S.A.S	Extranjera	Negocio Conjunto	19.438.726	-8.984.726	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irarrázaval Mena Juan Pablo Buritica Palacio Nicolás Jaramillo Restrepo **Gerente General:** Juan Alejandro Saldariaga Juan Carlos Cubillos	50,00%	4.613.669	44.728.949	15,90%	10,31%
Geovita S.A.	Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	96.879.170-2	Subsidiaria	4.994.857	-75.832	Arriendo de toda clase de equipos, maquinarias y vehículos para la minería e industria en general.	**Directorio:** Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	3.773.346	3.993.231	5,37%	94,49%
Geovita S.A.	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	-42.711	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	100,00%	513.052	1.141.779	1,53%	44,93%
Geovita S.A.	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	-41.848	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	100,00%		3.594.800	4,83%	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	-42.711	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	0,00%	5	1.141.779	28,59%	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	-41.848	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) **Gerente General:** Juan Carlos Cruz Lira	0,00%		3.594.800	90,02%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Fe Grande S.A.	Belfi Incolur Fe Grande S.A.	76.141.360-0	Negocio Conjunto	10.000	607.728	Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el llamado "Contrato setecientos nueve: Movimientos de Tierras Principales".	**Directorio:** Adrián René Rivas Basso Andrés Elgueta Gálmez Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** Rafael Valdés González	33,34%	4.434	350.808	0,70%	1,26%
Constructora Fe Grande S.A.	Tecsa Fe Grande S.A.	96.932.990-5	Subsidiaria	13.640	-103.903	Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general.	**Directorio:** Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) **Gerente General:** Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,10%	215.766	530.580	1,06%	40,67%
Constructora Fe Grande S.A.	FGI Servicios Mineros Limitada	76.978.300-8	Subsidiaria	698.500	-63.097	Estudio, administración y ejecución, cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena **Gerente General:** No aplica	50,00%		774.644	1,54%	0,00%
Constructora Salfa S.A.	Consorcio Salfa y Asociados SpA	76.158.995-4	Subsidiaria	10.000	-56.071	La completa ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M- Cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena **Gerente General:** Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%		963.019	0,53%	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Consorcio Salfa y Asociados SpA	76.158.995-4	Subsidiaria	10.000	-56.071	La completa ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M- Cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena **Gerente General:** Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%		963.019	1,92%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
SalfaCorp Comercial S.A.	Importadora y Comercial SpA	77.092.722-6	Subsidiaria	100.000	64.589	El objeto de la sociedad es (i) la producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de todo clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeros, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad que por este acto se constituye podrá celebrar, a través de sus representantes legales, toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** No aplica **Gerente General:** Alfonso Mancilla Avendaño	100,00%	662.571	1.631.786	10,75%	40,60%
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Salfa Servicios SpA	77.112.779-7	Subsidiaria	30.000	-145.231	El objeto de la sociedad es (i) la prestación de servicios de ingeniería, asesoría, mantención, supervisión, provisión de instalación de redes, y equipos de telecomunicaciones, computación, y electricidad; (ii) la explotación de servicios públicos de telecomunicaciones; (iii) La ingeniería, asesoría, creación, venta y distribución de herramientas y software informático en general; (iv) la compraventa, importación y exportación de todo tipo de bienes y servicios, particularmente aquellos relacionados con transporte, telecomunicaciones y energía, así como el suministro, distribución y comercialización de aquellos.	**Directorio:** No aplica **Gerente General:** Gonzalo Mardones Pantoja	100,00%		5.213.453	7,73%	0,00%
Icem S.A.	FGI Servicios Mineros Limitada	76.978.300-8	Subsidiaria	698.500	-63.097	Estudio, administración y ejecución, cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción.	**Directorio:** Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena **Gerente General:** No aplica	50,00%		774.644	1,96%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Aconcagua S.A.	96.973.290-4	Subsidiaria	75.521.960	11.519.453	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,08%	128.256.833	208.749.519	75,89%	61,44%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	2.799.002	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo(**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno **Administración:** **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99999%	35.422.115	83.294.113	39,90%	42,53%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.524	30.374	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99%	3.139.556	21.981.343	10,53%	14,28%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	-336.911	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99%		3.574.635	1,71%	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Bosque SpA	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	-23.379	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99%	1.230.816	5.925.968	2,84%	20,77%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque La Luz S.A.	96.931.030-9	Subsidiaria	34.806	-2.644	Adquirir, administrar y enajenar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios y ajenos, en forma directo o mediante terceros. Podrá arrendar.	**Directorio:** Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	66,67%		256	0,00%	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria IPL S.A.	96.995.870-8	Subsidiaria	882	-213	Adquirir, administrar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios o ajenos en forma directa o a través de otras personas jurídicas; ejecutar proyectos inmobiliarios y realizar la construcción de proyectos y obras de ingeniería.	**Directorio:** Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	66,67%	27.339	81.780	0,04%	33,43%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.198.569	-25.249	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,9983%	2.339.534	9.687.724	4,64%	24,15%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	585.190	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,00%	4.741.501	40.134.350	19,23%	11,81%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	8.170.801	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	100,00%	67.115.357	245.249.390	117,49%	27,37%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Credicorp Capital Inmobiliario Los Nogales	99.549.940-1	Asociada	40.991.751	5.399.802	El objeto de la sociedad es: (i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de lote amientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	**Directorio:** No aplica	45,00%	22.910.861	51.826.857	24,83%	44,21%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.524	30.374	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,01%	314	21.981.343	226,90%	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	-336.911	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,01%		3.574.635	36,90%	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria El Bosque SpA	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	-23.379	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,01%	123	5.925.968	61,17%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	8.170.801	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,00%	103	245.249.390	2531,55%	0,00%
Novatec S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	1.682.288	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99990%	21.042.158	51.211.024	61,48%	41,09%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	-2.442.999	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,20%	1.575	67.252.572	694,20%	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Ayres de Chicureo SpA	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	511.722	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,09%		6.044.012	62,39%	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Servicios de Venta Inmob Aconcagua Ltda	76.801.420-5	Subsidiaria	2.000	914.227	Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y; en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.	**Directorio:** Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A. **Administración:** No aplica	0,20%	10.044	7.907.457	81,62%	0,13%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	585.190	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	1,00%	47.894	40.134.350	414,28%	0,12%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Vertical S.A.	76.173.057-6	Asociada	3.836.580	185.591	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales y otros mobiliarios.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Cristián Risopatrón Monteor (**) José Antonio Gutiérrez Lizana Cristian Harrison Hudolin **Gerente General:** Jorge Meruane Boza (**)	50,00%	1.090.491	5.030.210	2,05%	21,68%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Las Ñipas SpA	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	21.482	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%		33.127.532	13,51%	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	-2.442.999	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,80%	786.105	67.252.572	27,42%	1,17%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Ayres de Chicureo SpA	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	511.722	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,91%		6.044.012	2,46%	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cuatro S. A.	76.273.219-K	Negocio conjunto	10.000	-11.569	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	92.602	458.815	0,19%	20,18%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cinco S.A.	76.363.717-4	Negocio conjunto	10.000	-1.139	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	4.980	121.928	0,05%	4,08%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Zañartu S.A.	76.719.814-0	Negocio conjunto	10.000	3.674.962	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de lote amientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	990.083	7.690.168	3,14%	12,87%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cumbres de Huechuraba S.A.	76.822.758-6	Negocio conjunto	226.216	-70.247	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de lote amientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%		3.479.081	1,42%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cerro Alto SpA	76.724.623-4	Negocio conjunto	50.000	-11.035	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Christian Quijada Martínez Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Ernesto Valle Velarde	50,00%	612.997	1.236.374	0,50%	49,58%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Villa Pacífico SpA	76.453.436-0	Negocio conjunto	2.801.000	46.853	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	2.974.633	13.889.617	5,66%	21,42%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Arrau SpA	76.451.787-3	Negocio conjunto	290.000	-76.030	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Christian Quijada Martínez Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Ernesto Valle Velarde	50,00%	51.584	6.318.331	2,58%	0,82%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar S.A.	99.583.240-2	Negocio conjunto	1.242	-68	Construcción y comercialización de departamentos.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%		4.084	0,02%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Gavilanes S.A.	99.591.350-K	Negocio conjunto	1.245	6.015	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	46.689	155.303	0,71%	30,06%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob.La Hacienda de Huechuraba S.A.	99.591.360-7	Negocio conjunto	1.245	50.909	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier título bienes inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	170.076	603.876	2,75%	28,16%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Aromos S.A.	76.349.920-0	Negocio conjunto	697.471	53.024	Realizar todo tipo de inversiones inmobiliarias por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, adquirir a cualquier titulo bienes inmuebles, lotearlos, urbanizarlos, construir en ellos, enajenarlos, gravarlos o explotarlos de cualquier manera.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	372.829	860.492	3,91%	43,33%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Manantiales S.A.	76.440.160-3	Negocio conjunto	1.199	-126.094	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	289.473	1.914.715	8,71%	15,12%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Jardin del Carmen S.A.	76.641.360-9	Negocio conjunto	1.398	4.291	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	33,33%	22.752	194.703	0,89%	11,69%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob. Geomar Dos S.A.	76.667.830-0	Negocio conjunto	1.167	-113	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	10.409	20.831	0,09%	49,97%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar Tres S.A.	76.838.490-8	Negocio conjunto	1.155	8.826	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	214	207.686	0,94%	0,10%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Administradora de Fondos de Inversión GH S.A.	76.020.802-7	Negocio conjunto	1.000	-62	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riesgo de los aportantes.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	1.429	2.857	0,01%	50,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria hacienda la dehesa S.A.	76.160.461-9	Negocio conjunto	5.000	-20.930	Compra y adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, su administración y explotación en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o cuenta ajena, y la realización y participación bajo cualquier forma en la prestación de servicios de asesoría en toda clase de proyectos inmobiliarios.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Christián Quijada Martínez Alejandro Marinovic Eduardo Mella Panesi **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%		180.815	0,82%	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Las Ñipas SpA	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	21.482	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%		33.127.532	150,71%	0,00%
Inmobiliaria Noval S.A.	Inmobiliaria Brisas de Batuco S.A.	76.321.921-6	Negocio conjunto	2.000	-8.760	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%		117.058	0,29%	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Los Arrayanes S.A.	99.577.930-7	Subsidiaria	12.395	-772	Desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena, en inmuebles de la sociedad o de terceros, incluyendo la compra, venta y aporte de inmuebles, su construcción por sí o por encargo de terceros y todos los actos necesarios para la realización de dicho giro.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,99%		2.389.840	0,97%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Los Arrayanes S.A.	99.577.930-7	Subsidiaria	12.395	-772	Desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena, en inmuebles de la sociedad o de terceros, incluyendo la compra, venta y aporte de inmuebles, su construcción por sí o por encargo de terceros y todos los actos necesarios para la realización de dicho giro.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	0,01%		2.389.840	24,67%	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Quilicura SpA	77.023.347-K	Negocio conjunto	50.000	-1.420	a) La compra, venta, subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; b) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros; c) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; d) La importación y exportación de todo tipo de mercaderías, maquinarias, herramientas, tecnologías y su comercialización a cuaqluier título por sí o a través de distribuidores; e) La obtención de toda clase de beneficios y rentas a través de: uno) La inversión en la creación de empresas de cualquier naturaleza, objeto y foma jurídica y dos) La adquisicoión a cualquier título de acciones, derechos y cuotas de interés de empresas ya constituidas, cualquiera sea su naturaleza, objeto y forma jurídica, coligadas o no; f) El otorgamiento de créditos a empresas relacionadas o terceras; y g) Cualquier actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Christian Quijada Martínez Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Ernesto Valle Velarde	50,00%	23.736	428.512	0,17%	5,54%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Franklin SpA	77.270.515-8	Subsidiaria	10.000	-163	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal, con o sin mobiliario.	**Directorio:** Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	100,00%	9.525	9.765	0,00%	97,55%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Servicios de Venta Inmob Aconcagua Ltda.	76.801.420-5	Subsidiaria	2.000	914.227	Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y; en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.	**Directorio:** Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A. **Administración:** No aplica	99,80%	5.011.828	7.907.457	3,22%	63,38%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Torreones 3 SpA	77.367.636-4	Negocio conjunto	696.000	359.693	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos: d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Ernesto Valle Velarde Ricardo Ortúzar Cruz **Gerente General:** Ernesto Valle Velarde	33,30%	231.065	12.326.917	5,03%	1,87%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Undurraga 2 SpA	77.379.325-5	Negocio conjunto	1.413.000	-16.314	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos: d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Christian Quijada Martínez Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Ernesto Valle Velarde	50,00%	668.410	2.362.439	0,96%	28,29%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Undurraga 3 SpA	77.379.329-8	Negocio conjunto	1.960.000	-11.434	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos: d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	**Directorio:** Matías Stamm Moreno Christian Quijada Martínez Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Ernesto Valle Velarde	50,00%	964.712	2.932.324	1,20%	32,90%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Las Higueras SpA	77.374.995-7	Subsidiaria	1.000	-8.852	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal, con o sin mobiliario.	**Directorio:** Jorge Correa Carvallo (**) Cristián Risopatrón Mntero(**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	100,00%		7.518.248	3,07%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	1.405.209	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,92%	6.342.720	25.420.220	30,52%	24,95%
Novatec S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	28.137	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	99,00%	434.531	1.386.566	1,66%	31,34%
Aconcagua S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	28.020.000	9.345.944	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	**Directorio:** Sin Directorio **Administración:** Delegada a Constructora Novatec S.A. **Relación comercial con SalfaCorp S.A.:** Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	99,00%	51.508.447	119.186.827	43,33%	43,22%
Constructora Noval Limitada	Constructora Brisas de Batuco S.A.	76.363.031-5	Negocio conjunto	20.000	184.575	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Undurraga Juan Rafael Arnaiz Johnson **Gerente General:** Matías Stamm Moreno	50,00%	102.759	3.242.226	2,72%	3,17%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	-3.975.605	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	100,00%	60.213.699	283.581.066	176,74%	21,23%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Laguna del Sol SpA	76.499.908-8	Subsidiaria	71.487	-23.943	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	100,00%	121.916	24.778.548	8,74%	0,49%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	El Peñón SpA	76.349.965-0	Subsidiaria	1.542.554	-322.944	a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; (b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; y d) la participación como socia o accionista de otras sociedades, cualquiera sea su giro.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Cristián Risopatrón Montero (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	100,00%	1.473.818	68.434.951	24,13%	2,15%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-47.916	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	**Directorio:** Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	100,00%		9.074.185	3,20%	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Nueva Inm. La Portada SpA	76.414.376-0	Negocio conjunto	6.442.946	-694.134	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	**Directorio:** Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas **Gerente General:** **Augusto Coello Lizana**	50,00%	3.343.779	54.276.024	19,14%	6,16%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmob e Inv Rentas Antofagasta SpA	76.458.119-9	Negocio conjunto	1.000	-41.884	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	**Directorio:** Jorge Correa Carvallo (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	50,00%		2.131.324	0,75%	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Privado Aconcagua-Confuturo	77.371.816-4	Asociada	697.113	-8.731	a) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; b) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**Directorio:** No aplica	50,00%	320.461	646.143	0,23%	49,60%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Privado Aconcagua-Confuturo II	77.447.468-4	Asociada	7.690.672	61.963	a) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; b) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**Directorio:** No aplica	42,50%	3.386.868	8.002.288	2,82%	42,32%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Rentas Lo Marcoleta SpA	77.460.349-2	Negocio conjunto	985.758	-47.173	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	50,00%	476.487	4.752.368	1,68%	10,03%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Rentas Brisas Norte SpA	77.460.341-7	Negocio conjunto	689.596	-6.664	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	50,00%	354.992	4.381.789	1,55%	8,10%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria MF Uno SpA	77.765.203-6	Subsidiaria	10.000	-62.349	(i) la compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena, (ii) la inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas, o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos, (iii) la construcción de todas clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y (iv) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Jorge Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	100,00%		21.927	0,01%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.5 Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M$	RESULTADO DEL EJERCICIO M$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M$	PORCENTAJE ACTIVOS FILIAL VS ACTIVOS MATRIZ	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria MF Dos SpA	77.765.211-7	Negocio conjunto	899.380	-10.176	(i) la compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena, (ii) la inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas, o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos, (iii) la construcción de todas clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y (iv) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**Directorio:** José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Anthony Mlynarz Zylberberg Nahim Selman Hasbún **Gerente General:** Augusto Coello Lizana	50,00%	444.602	10.302.745	3,63%	4,32%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria MF Tres SpA	77.765.214-1	Subsidiaria	10.000	-43.832	(i) la compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena, (ii) la inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas, o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos, (iii) la construcción de todas clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y (iv) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	**No Aplica.** **Administrada por:** Inmobiliaria MF Uno SpA	100,00%		12.689	0,00%	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.
La dirección de SalfaCorp y sus filiales es Presidente Riesco 5335, piso 11, Las Condes

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

Principales Actividades Financieras

Es estratégico para la Compañía mantener una solvencia financiera que permita asegurar la obtención de los flujos de caja necesarios para su operación e inversiones, velando por un adecuado manejo del flujo de capital de trabajo de cada uno de sus proyectos y unidades de negocio, tomando acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos operacionales y crediticios en distintas monedas y tasas de interés.

Presentación de Resultados Dic-2023 a la Comunidad Financiera, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Actividades Financieras y de Inversiones

Respecto de las principales inversiones de la Compañía, estas se concentran en maquinarias y equipos requeridos por la unidad ICSA, terrenos para desarrollo inmobiliarios y proyectos DS49, la inversión de construcción de proyectos inmobiliarios y, por último, la inversión en tecnologías y procesos.

Las adiciones totales en propiedades, plantas y equipos durante el año 2023 ascendieron a $ 28.058 millones, de los cuales $ 23.171 millones fueron financiados con leasing financiero.

En el mismo período, se realizaron inversiones en terrenos e infraestructura (Inventario No Corriente) por $ 32.977 millones, financiados con caja y créditos bancarios.

Adicionalmente, podemos destacar nuevos financiamientos de capital de trabajo con Banco BTG Pactual por $ 13.746 millones a 3 años plazo en la unidad Ingeniería y Construcción.

En otro ámbito de financiamiento relevante, es que durante el primer trimestre del 2023 se recaudó $ 25.108 millones producto del aumento de capital de 100 millones de acciones, que fue aprobada en noviembre del año 2022 en la Junta Extraordinaria de Accionistas, que fue suscrita y pagada en un 100%.

Inversión y Financiamiento

Inversión

La política de inversión de la Compañía, tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en los que participa, tanto a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior el negocio de Desarrollo y Gestión Inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, tanto para edificios en altura, viviendas en extensión y viviendas con subsidio. Mientras el negocio de Ingeniería y Construcción, destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política como mínimo reinvertir la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo – de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior. Siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos – económicos.

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

Codelco División Chuquicamata, Contrato CC-111 "Desarrollos y Habilitación Macro Bloques de Continuidad Fase 1 – Zona Sur", Calama, II Región, Chile.

Financiamiento

La política de financiamiento de la Compañía, consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de la sociedad) o terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada, créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, crédito de proveedores, leasing y leaseback), velando siempre por mantener una adecuada estructura de financiamiento para minimizar los costos de capital, así como plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión de cada unidad de negocio. El negocio de Gestión y Desarrollo Inmobiliario financia sus inversiones en terreno con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través del capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de Ingeniería y Construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos, y existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la Compañía se financia con un mix entre recursos propios y créditos asociados al proyecto, los que se amortizan con el flujo de caja del mismo proyecto. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias, para lo cual la Compañía cuenta con las líneas de crédito afines.

En el caso de las inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, la Compañía evalúa las distintas alternativas de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

A continuación una breve descripción de los tipos de financiamiento y casos de uso:

1. Financiamientos sobre Activos

Son financiamientos de corto plazo que se sirven contra la venta o uso del activo y no con la generación de flujo de caja operacional (EBITDA) de la Compañía. En esta categoría la Compañía utiliza tres tipos de financiamientos:

i) **Créditos de Construcción:** corresponden a créditos que financian el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios. Se contratan al plazo estimado de comercialización de estos proyectos y por ende tienen un calendario de servicio variable y relacionado a la velocidad de venta del proyecto. Estos financiamientos se giran de acuerdo al avance de las obras y se amortizan automáticamente al recibirse el flujo de caja producto de la venta. El valor residual entre el valor venta y el crédito de construcción es equivalente al margen del proyecto más el costo de los terrenos. Este tipo de financiamiento conlleva una garantía real exigida por las instituciones financieras, exclusivamente sobre los bienes en construcción. Dichos pasivos son contratados a un año o menos y son renovables al vencimiento y amortizables en forma anticipada, en función de la velocidad de escrituración y posterior conversión a efectivo.

ii) **Leasings:** corresponden a arrendamientos financieros sobre maquinarias y equipos utilizados principalmente en la ejecución de las obras de construcción. Su fuente de pago proviene de los avances de obras, calzado con los plazos de dichos contratos. El bien financiado es de propiedad del arrendador (usualmente una institución financiera), el cual lo arrienda a la Compañía, usualmente con opción de compra al término del contrato.

iii) **Pasivos por Opciones sobre Terrenos:** corresponden a derechos de compra sobre activos (terrenos) que se utilizarían para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios. Cabe destacar que la Compañía no posee el título ni el derecho de uso y goce de estos activos, pero se ha establecido revelarlos en los estados financieros mientras se mantengan vigentes. En su mayor parte, estos activos se reflejan en el balance como Inventario No Corriente.

El tratamiento contable de este tipo de operaciones se describe a continuación:

- ***Operaciones de Venta con opción o promesa de retrocompra***

En aquellos casos en que la Compañía venda bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) celebrados sobre ellos contratos de opciones o compra venta y/o arriendo, son registrados de acuerdo a IFRS 16 (Ver Nota 2.24 Arrendamientos financieros), difiriendo cualquier resultado que se produzca en la venta y reconociendo el pasivo financiero relacionado de acuerdo a lo descrito en Nota 2.9.4.2 Otros pasivos financieros.

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

Codelco División Andina,Servicio de Cambio y Mantenimiento de Correas Transportadoras, Los Andes, V Región, Chile.

14.6 Anexos Financieros

- ***Operaciones por compra de derechos***

  En aquellos casos en que la Compañía celebre contratos por la compra de derechos sobre bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para aportar a futuros negocios conjuntos, son registrados como activos y pasivos financieros de acuerdo a lo establecido en la NIC 32 – Instrumentos Financieros.

- ***Operaciones de contratos de opciones***

  En aquellos casos en que la Compañía celebre contratos de opciones para compra de bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para los cuales la Compañía no ha definido su compra y no tiene el derecho a uso para el objeto principal, se ha establecido solo revelar estas opciones en Nota 35 de los presentes estados financieros consolidados intermedios mientras se mantengan estas condiciones y/o contratos vigentes.

  En todos los casos anteriores, la fuente de repago del pasivo es el propio activo y no el flujo operacional de la Compañía.

2. Financiamiento del Capital de Trabajo

En esta categoría, la Compañía utiliza tres tipos de instrumentos:

i) **Créditos para Capital de Trabajo:** son líneas de crédito rotativas de corto plazo, utilizadas para financiar desfases temporales de flujo de caja y la continuidad normal del negocio, particularmente compra de materias primas, financiar cuentas por cobrar y proveedores. Se sirven contra la generación de flujo de caja operacional proveniente del negocio, en particular de las cuentas por cobrar.

ii) **Cesiones de Cartera con y sin Responsabilidad:** es política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan con (y sin) responsabilidad para la Compañía. El volumen de estas operaciones junto con las cesiones sin responsabilidad se limita hasta un 50% de la facturación o escrituración mensual y contribuye a mantener la posición mínima de efectivo. La fuente de pago de estos instrumentos es el propio activo cedido.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera sin responsabilidad, es registrar un cargo a resultados (equivalente a la diferencia entre el precio de la cesión y el valor en libros de la cartera) al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. El cargo en resultados es función del plazo estimado a priori en el cual el cliente pagará la factura o escritura; en el caso que haya una diferencia marginal entre este plazo y el plazo efectivo, se liquida la diferencia una vez percibido el flujo por el cesionario. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía no se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo del cesionario y en consecuencia no hay pérdida para la Compañía. Asimismo, las empresas cesionarias se reservan unilateralmente el derecho de elegir los Deudores cuyos créditos adquieran, para lo cual la Compañía entrega previamente los antecedentes para una adecuada evaluación de riesgos.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera con responsabilidad, es registrar un cargo a resultados al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo de la Compañía y en consecuencia se registra la obligación financiera de cesión de cartera con responsabilidad dentro del rubro otros pasivos financieros.

Las partidas contables que son afectadas por las operaciones antes mencionadas son: Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por cobrar Comerciales y otras cuentas por cobrar, Otros pasivos financieros y Costos financieros.

3. Financiamientos Estructurados

Consiste en financiamientos locales o internacionales, con el público o con instituciones financieras. Tienen calendarios de amortizaciones a corto o largo plazo, según el calendario establecido en cada contrato. Su propósito es financiar inversiones de largo plazo y/o refinanciar pasivos de corto plazo para adecuar el calendario de servicio del endeudamiento a la generación de flujo de efectivo. La fuente de pago proviene del flujo de caja operacional de las Unidades de Negocio, proveniente de la renta generada por estas inversiones.

A diferencia de los tipos de financiamiento anteriores, en su mayoría en esta categoría los financiamientos son contratados a nivel de casa matriz – SalfaCorp S.A. En esta categoría la Compañía utiliza dos tipos de financiamientos:

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

i) Créditos Estructurados con Instituciones Financieras: corresponden a obligaciones financieras mediante contratos bilaterales y créditos sindicados.

ii) Bonos: obligaciones con el público

Para este tipo de financiamiento, no se constituyen garantías reales, sin embargo, la Compañía o sus subsidiarias pueden actuar como aval, fiador o codeudor solidario para un determinado financiamiento de largo plazo. Además, para éstos financiamientos de largo plazo, la Compañía debe cumplir con ciertos indicadores financieros (covenants) siendo los más comunes los de cobertura de gastos financieros netos y nivel de endeudamiento.

• Líneas de bonos N° 534 y 892

i. **Límite al nivel de Endeudamiento (Consolidado):** Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como la razón entre las Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la Compañía o sus filiales para caucionar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

ii. **Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Líneas de bonos N° 642 y 643

i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

ii. **Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Crédito Sindicado (Banco de Chile y otros acreedores):

i. **Nivel de Endeudamiento:** Mantener al término de cada ejercicio terminado el treinta y uno de Diciembre un Nivel de Endeudamiento no superior a 2,1 veces, definido como la razón entre el Pasivo Exigible y Patrimonio Total, donde Pasivo Exigible es el resultado de la siguiente operación: Pasivos Corrientes más Pasivos no Corrientes más Garantías personales menos Efectivo y equivalentes al efectivo menos Otros activos Financieros.

ii. **Cobertura de Gastos Financieros:** Mantener al término de cada trimestre calendario una Cobertura de Gastos Financieros no interior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

iii. **Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:** Mantener en la Compañía, a contar del día treinta y uno de Diciembre de dos mil dieciséis, un "Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora", según este término se define en IFRS, equivalente al menos a trescientos diez mil millones de pesos.

iv. **Reparto de dividendos:** La Compañía no podrá distribuir dividendos por un monto superior al ciento por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, sea en dinero o en bienes de la Compañía, u otros pagos sobre las cuentas de patrimonio de éste, o cualquier pago por disminución del capital de la Compañía, mientras se encuentre pendiente el pago.

4. Aumentos de Capital

La Compañía opta por emitir capital en forma pública a nivel de SalfaCorp, o eventualmente en forma privada sobre alguna de sus filiales o coligadas directas o indirectas. En estos casos la Compañía utiliza este vehículo para financiar inversiones de largo plazo o eventualmente ajustar sus indicadores financieros a los establecidos por el Directorio de SalfaCorp.

Administración de Excedentes de Caja

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinan a:

- **Excedentes de caja de corto plazo:** son invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad.
- **Excedentes de caja de mediano plazo:** se destinan principalmente a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente.
- **Excedentes de caja de largo plazo:** se destinan a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se reparten como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2023, los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo, en bancos de primera línea tales como Banco Estado, Banco Crédito e Inversiones, Banco de Chile, Santander, Itaú, Scotiabank, entre otros.

Cobertura de Monedas y Tasa

Los ingresos de la Compañía son principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento) por lo que los pasivos financieros se

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezca en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dicho riesgo cambiario a precios de venta.

La gestión de riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swaps de tasas) que cambian tasas variables por fijas.

Resultados del Ejercicio 2023

El análisis a continuación ha sido preparado utilizando los Estados Financieros de SalfaCorp S.A. para el período terminado al 31 de diciembre de 2023, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS").

Los segmentos de operación de SalfaCorp reflejados en los Estados Financieros son: Ingeniería & Construcción S.A. (ICSA), Aconcagua (ACO) y Rentas & Desarrollo Inmobiliario (RDI), y están descritos en la Nota 5 – Gestión del Riesgo – de los Estados Financieros. Algunas de estas unidades registran varias sociedades coligadas mediante el método de la participación, tanto en Chile como en el extranjero.

Presentación de Resultados Dic-2023 a la Comunidad Financiera, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Estado de Resultados por Función

			VARIACIÓN	
(MM$ DE CADA PERIODO)	**DIC-23**	**DIC-22**	**MM$**	**%**
Ingresos de actividades ordinarias	1.040.369	829.374	210.995	25,4%
Costo de venta	(919.602)	(737.082)	(182.520)	24,8%
GANANCIA BRUTA	**120.767**	**92.292**	**28.475**	**30,9%**
% de los ingresos	11,6%	11,1%		
Otros ingresos	617	677	(60)	-8,9%
Gastos de administración y ventas	(39.935)	(36.205)	(3.730)	10,3%
% de los ingresos	-3,8%	-4,4%		
GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES:	**81.449**	**56.765**	**24.685**	**43,5%**
% de los ingresos	7,8%	6,8%		
GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES NO OPERACIONALES:	**(23.299)**	**(15.526)**	**(7.773)**	**50,1%**
Otras (pérdidas) ganancias	(1.855)	(2.960)	1.105	-37,3%
Costos Financieros netos de Ingresos Financieros	(21.883)	(13.250)	(8.633)	65,2%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	5.354	7.659	(2.306)	-30,1%
Diferencias de cambio	401	(1.160)	1.561	-134,6%
Resultados por unidades de reajuste	(5.316)	(5.815)	499	-8,6%
GANACIAS (PERDIDAS) ANTES DE IMPUESTOS	**58.150**	**41.239**	**16.911**	**41,0%**
Gasto por impuestos a las ganancias	(15.281)	(5.582)	(9.699)	173,7%
GANANCIA TOTAL DEL PERIODO	**42.869**	**35.657**	**7.212**	**20,2%**
% de los ingresos	4,1%	4,3%		
Ganancia (pérdida), atribuible a Participaciones No Controladoras	(2)	21	(23)	-108,3%
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**42.870**	**35.635**	**7.235**	**20,3%**
% de los ingresos	4,1%	4,3%		
EBITDA*	**117.705**	**89.445**	**28.260**	**31,6%**
% de los ingresos	11,3%	10,8%		

(*) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación e intereses presentados en costo de venta.

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

Los Ingresos de Actividades Ordinarias del año 2023 fueron $ 1.040.369 millones, un aumento de 25,4% respecto de 2022.

Los Ingresos Consolidados de la Unidad ICSA fueron $ 840.192 millones, un aumento de $ 174.295 millones comparado con 2022 (+26,2%), lo que se vio reflejado principalmente en la línea de Montajes. Los mayores ingresos de ICSA se deben a la mayor actividad derivada del avance de obras vigentes y los inicios de construcción de proyectos adjudicados durante el año 2023.

En la Unidad Aconcagua, la escrituración combinada del año 2023 fue UF 6,3 millones, un aumento de 48% comparado con el año 2022, destacando el aumento de escrituración en la línea de edificios y casas. Los ingresos consolidados de Aconcagua cerró en 190.756 millones, un aumento de 14,4% respecto del 2022. Dentro de los ingresos consolidados del año 2023, los proyectos DS49 fueron $ 101.902 millones, un aumento de $ 19.408 millones (+23,5%) respecto del año anterior.

Por su parte, RDI registró ingresos ordinarios por $ 18.109 millones, comparado con $ 9.032 millones en 2022.

La Compañía registró Gastos de Administración & Ventas en 2023 por $ 39.935 millones, con una dilución a 3,8% sobre los ingresos comparado con 4,4% del año anterior.

Como consecuencia de la anterior, la Ganancia Operacional fue $ 81.449 millones, un aumento de $ 24.685 millones respecto del año anterior, con un margen sobre ingresos de 7,8%, comparado con el 6,8% del año 2022.

La Ganancia en Asociaciones fue $ 5.354 millones, una disminución de $ 2.306 millones respecto al 2022, explicado principalmente por la menor Ganancia en Asociaciones de ICSA, compensada por la mayor ganancia en asociaciones de Aconcagua.

El EBITDA del 2023 alcanzó $ 117.705 millones, superior en $ 28.260 millones y con un margen sobre ingresos de 11,3% comparado con un 10,8% del 2022. El detalle del EBITDA por unidad de negocio se encuentra en la tabla más adelante.

El Resultado No Operacional fue $ -23.299 millones, versus $ -15.526 millones en 2022 debido principalmente a los mayores gastos financieros netos por $ 8.633 millones y menor ganancia en asociadas por $ 2.306 millones.

La Ganancia de la Controladora alcanzó $ 42.870 millones, un aumento de 20,3% comparado con 2022.

Los resultados del año 2023 es reflejo del avance y aumentos de las obras y proyectos contenidos en el backlog de inicios del año 2023, más aquellos proyectos adjudicados y que iniciaron construcción durante el período, principalmente en obras de ICSA y de los proyectos DS49.

La apertura de este resultado por unidad de negocio se muestra en el cuadro a continuación:

Resumen de resultados por Segmento de Negocio:

	DIC-23				
(MM$)	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**840.192**	**190.756**	**18.109**	**(8.689)**	**1.040.369**
% sobre ingresos consolidados	80,8%	18,3%	1,7%		
EBITDA	**83.479**	**35.156**	**(126)**	**(804)**	**117.705**
Margen EBITDA	9,9%	18,4%	-0,7%		11,3%
GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA	**31.103**	**18.632**	**(1.500)**	**(5.364)**	**42.870**
Margen Neto	3,7%	9,8%	-8,3%		4,1%

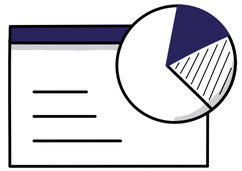
	DIC-22				
(MM$)	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**665.897**	**166.685**	**9.032**	**(12.240)**	**829.374**
% sobre ingresos consolidados	80,3%	20,1%	1,1%		
EBITDA	**63.363**	**24.241**	**1.896**	**(55)**	**89.445**
Margen EBITDA	9,5%	14,5%	21,0%		10,8%
GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA	**17.027**	**10.344**	**718**	**(2.377)**	**25.711**
Margen Neto	2,6%	6,2%	8,0%		3,1%

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

Presentación de Resultados Dic-2023 a la Comunidad Financiera, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

14.6 Anexos Financieros

Detalle de EBITDA y capitalización de intereses por Segmento de Negocio:



	DIC-23				
(MM$)	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**840.192**	**190.756**	**18.109**	**(8.689)**	**1.040.369**
Resultado Operacional	64.072	22.729	(2.918)	(2.434)	81.449
(+) Gastos de Dep. & Amort.	16.088	401	0	1.623	18.112
(+) Participación en Asociadas	(2.036)	7.270	112	8	5.354
(+) Intereses en Costo de Venta	5.354	4.756	2.680	0	12.790
EBITDA	**83.479**	**35.156**	**(126)**	**(804)**	**117.705**
Margen EBITDA	9,9%	18,4%	-0,7%		11,3%
GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA	**31.103**	**18.632**	**(1.500)**	**(5.364)**	**42.870**
Margen Neto	3,7%	9,8%	-8,3%		4,1%
INTERESES/UNIDADES DE REAJUSTES CAPITALIZADOS	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**

	DIC-22				
(MM$)	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
INGRESOS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**665.897**	**166.685**	**9.032**	**(12.240)**	**829.374**
Resultado Operacional	40.969	18.109	(1.173)	(1.140)	56.765
(+) Gastos de Dep. & Amort.	14.256	470	0	1.338	16.064
(+) Participación en Asociadas	3.050	3.360	1.504	(254)	7.659
(+) Intereses en Costo de Venta	5.090	2.302	1.566	0	8.958
EBITDA	**63.363**	**24.241**	**1.896**	**(55)**	**89.445**
Margen EBITDA	9,5%	14,5%	21,0%		10,8%
GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA	**23.048**	**15.287**	**1.199**	**(3.898)**	**35.635**
Margen Neto	3,5%	9,2%	13,3%		4,3%
INTERESES/UNIDADES DE REAJUSTES CAPITALIZADOS	**530**	**7.864**	**16.572**	**0**	**24.966**

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

Estado de Situación Financiera Clasificado

Resumen de Estado de Situación Financiera Clasificado

RESUMEN BALANCE CONSOLIDADO MM$	DIC-23	DIC-22	VAR. MM$	VAR. %
Activos corrientes	572.110	555.601	16.508	3,0%
Activos no corrientes	854.941	799.028	55.913	7,0%
ACTIVOS TOTALES	**1.427.051**	**1.354.629**	**72.422**	**5,3%**
Otros pasivos financieros corrientes	246.777	230.577	16.200	7,0%
Total pasivos corrientes	636.210	600.765	35.445	5,9%
Otros pasivos financieros no corrientes	235.553	257.290	(21.738)	-8,4%
Total pasivos no corrientes	308.686	326.201	(17.515)	-5,4%
PASIVOS TOTALES	**944.895**	**926.965**	**17.930**	**1,9%**
Patrimonio Controladora	482.196	427.701	54.496	12,7%
Patrimonio No Controladora	(41)	(37)	(4)	10,7%
TOTAL PATRIMONIO NETO	**482.155**	**427.664**	**54.492**	**12,7%**
PATRIMONIO NETO Y PASIVOS TOTALES	**1.427.051**	**1.354.629**	**72.422**	**5,3%**

Activos

Los **Activos Totales** fueron $ 1.427.051 millones, un aumento de $ 72.422 millones respecto a diciembre 2022. Este aumento se produjo por el efecto combinado de:

(i) Mayores Activos Corrientes por $ 16.508 millones, donde los principales cambios fueron:

- **a.** Disminución del efectivo y equivalentes al efectivo por $ 9.939 millones.
- **b.** Aumento de deudores comerciales por $ 18.837 millones, relacionado a la mayor actividad.
- **c.** Aumento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas por $ 9.298 millones.
- **d.** Disminución de inventarios por $ 2.724 millones.

(ii) Mayores Activos No Corrientes por $ 55.913 millones, que se explica principalmente por la combinación de:

- **a.** Disminución de Cuentas por Cobras con Relacionadas por $ 10.506 millones.
- **b.** Disminución de Inventario No Corriente por $ 49.421 millones y el aumento de Propiedades de Inversión por $ 49.421 millones. Esta variación corresponde a una revisión de la proyección de desarrollo, por sobre 3 años, de ciertos macrolotes, lo que obliga a darle a estos activos una clasificación contable de Propiedades de Inversión en vez de Inventario No Corriente.
- **c.** Aumento de Propiedades, plantas y equipos por $ 11.082 millones explicado por la inversión en maquinarias y equipos de la unidad ICSA.
- **d.** Aumento de activos por impuestos no corrientes por $ 10.592 millones.

Pasivos

Los **Pasivos Totales** fueron $ 944.895 millones, mayores en $ 17.930 millones respecto de Dic-22. Este aumento se explica principalmente por la combinación de:

(i) Aumento de cuentas por pagar comerciales en $ 35.344 millones, relacionado con la mayor actividad.
(ii) Disminución de otros pasivos no financieros corrientes por $ 6.415 millones (anticipos de obras).
(iii) Disminución de pasivos financieros corrientes y no corrientes por $ 5.538 millones, explicado principalmente por amortización de créditos estructurados.
(iv) Disminución de pasivos por impuestos corrientes por $ 6.295 millones.

El **Patrimonio Neto** fue de $ 482.155 millones, siendo el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora fue $ 482.196 millones, mayor en $ 54.496 millones respecto de Dic-22, explicado por el aumento de capital por $ 25.108 millones (concluida en marzo del 2023), la utilidad del período y la provisión de dividendos (30% de la utilidad del ejercicio).

El detalle de los pasivos financieros al cierre de los ejercicios 2023 y 2022 se muestra en el análisis a continuación:

DEUDA FINANCIERA CONSOLIDADA (MM$ DE CADA PERIODO)	DIC-23	DIC-22	VARIACIÓN MM$
Créditos de Construcción	79.532	64.439	15.094
Opciones de Terrenos	34.551	34.971	(420)
Financiamiento de Terrenos	48.175	51.596	(3.421)
Arriendo Financiero - Leasing	37.381	25.327	12.054
Arriendo Financiero - NIIF 16	8.299	2.371	5.927
FINANCIAMIENTO SOBRE ACTIVO	**207.939**	**178.704**	**29.235**
Capital de Trabajo	97.885	100.533	(2.648)
Financiamiento de Proyectos	4.252	3.858	395
Créditos Bancarios Estructurados	12.442	20.115	(7.674)
Bonos Corporativos	166.937	186.123	(19.186)
Pasivos de Cobertura	1.173	906	267
FINANCIAMIENTO SOBRE FLUJO	**282.689**	**311.535**	**(28.846)**
DEUDA FINANCIERA TOTAL	**490.628**	**490.239**	**389**
Menos: Efectivo & Equivalente al Efectivo	(76.283)	(86.222)	9.939
DEUDA FINANCIERA NETA EN BALANCE	**414.345**	**404.017**	**10.328**
Cesiones de Cartera Sin Resp.	64.828	43.644	21.184
DEUDA TOTAL NETA	**479.173**	**447.661**	**31.512**

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

Presentación de Resultados Dic-2023 a la Comunidad Financiera, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

La Deuda Financiera Total a diciembre 2023 alcanzó $ 490.628 millones, comparado con $ 490.239 millones al cierre del año 2022. Esta variación contiene un aumento de deuda sobre activos/proyectos por $ 29.235 millones y una disminución de $ 18.907 millones en la deuda relacionada al EBITDA como fuente de pago.

Los principales movimientos por tipo de financiamiento entre diciembre 2022 y diciembre 2023 fueron:

(i) Disminución de financiamiento estructurado en $ 26.860 millones debido a las amortizaciones del período, tanto del crédito sindicado como de los bonos.
(ii) Disminución de financiamiento de capital de trabajo por $ 2.648 millones.
(iii) Aumento de arriendo financiero por $ 17.981 millones explicado por la mayor inversión de M&E en ICSA durante el año.
(iv) Aumento de créditos de construcción por $ 15.094 millones, asociado al financiamiento de proyectos inmobiliarios.

Al cierre de diciembre 2023, el Efectivo fue de $ 76.283 millones, comparado con $ 86.222 millones de diciembre 2022. Con esto, la Deuda Financiera Neta alcanzó $ 414.345 millones, un aumento de $ 10.328 millones a la de diciembre 2022. Esta deuda no incluye el saldo de cesiones de cartera sin responsabilidad por $ 64.828 millones.

Resumen de Balances por Segmento de Negocio:

	DIC-23				
(MM$)	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Total Activos	699.287	477.457	338.925	(88.618)	1.427.051
Total Pasivos	477.817	332.272	232.816	(98.010)	944.895
Total Patrimonio Neto	221.470	145.185	106.109	9.392	482.155
Deuda Financiera Neta	11.210	197.242	183.663	14.511	414.345
Leverage Total	2,16	2,29	2,19		1,96

	DIC-22				
(MM$)	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Total Activos	652.890	445.122	325.780	(69.163)	1.354.629
Total Pasivos	430.340	313.135	218.172	(34.681)	926.965
Total Patrimonio Neto	222.550	131.987	107.609	(34.481)	427.664
Deuda Financiera Neta	3.879	173.931	160.966	63.641	404.017
Leverage Total	1,93	2,37	2,03		2,17

Estado de Flujo de Efectivo

El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis, de acuerdo a clasificación IFRS, es el siguiente:

Período Enero - Diciembre 2023

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (M$ DE CADA PERÍODO)	ICSA	IACO	RDI	SALFACORP Y OTRAS	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	22.635	24.554	11.546	25.004	(17.616)	66.122
Flujo de Inversión	(14.250)	(11.218)	(22.935)	668	0	(47.734)
Flujo de Financiación	(21.000)	(20.997)	9.254	(13.198)	17.616	(28.326)
FLUJO TOTAL	**(12.615)**	**(7.661)**	**(2.136)**	**12.474**	**0**	**(9.939)**

Período Enero - Diciembre 2022

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (M$ DE CADA PERÍODO)	ICSA	IACO	RDI	SALFACORP Y OTRAS	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	15.124	(4.219)	26.729	29.184	(3.895)	62.923
Flujo de Inversión	(11.854)	(11.596)	(9.425)	534	0	(32.340)
Flujo de Financiación	(14.072)	14.756	(15.094)	(27.918)	3.895	(38.433)
FLUJO TOTAL	**(10.802)**	**(1.058)**	**2.210**	**1.800**	**0**	**(7.850)**

Índice 461 14.1
Índice SASB 14.2
Índice GRI 14.3
Informe de Verificación Memoria Integrada 14.4
Subsidiarias Asociadas e Inversiones en Otras Sociedades 14.5
Anexos Financieros 14.6

14.6 Anexos Financieros

Del cuadro anterior se observa que el Flujo de Efectivo de la Compañía (IFRS) correspondiente al período enero – diciembre de 2023 fue $ (9.939) millones. El flujo operacional (IFRS) alcanzó $ 66.122 millones; el flujo de inversión fue de $ (47.734) millones, mientras que el flujo proveniente de financiamiento alcanzó $ (28.326) millones. Un análisis más en detalle de la Generación de Caja de la Compañía se encuentra en el Análisis Razonado de los Estados Financieros.

Principales Indicadores Financieros al 31 de Diciembre de 2023[1]:

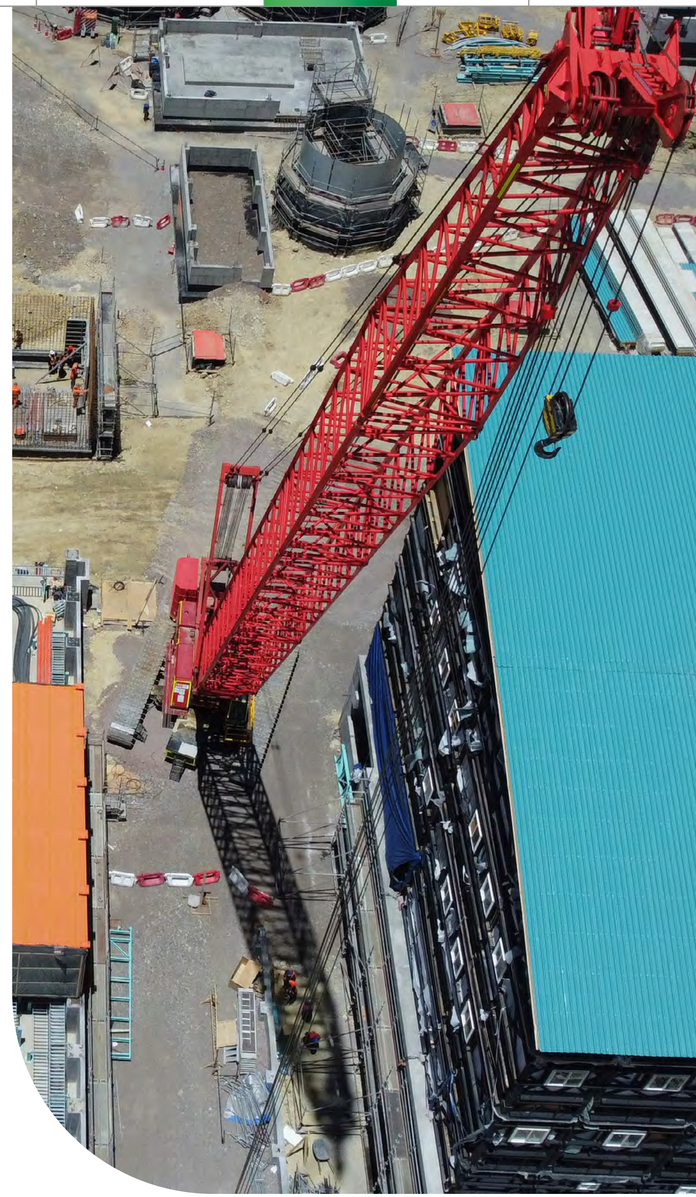
La evolución que ha tenido SalfaCorp S.A. de sus principales indicadores entre diciembre 2022 y diciembre 2023 se muestra en el cuadro a continuación:

ÍNDICES FINANCIEROS		DIC-23	DIC-22
Liquidez	(veces)	0,90	0,92
Endeudamiento	(veces)	1,96	2,17
Endeudamiento Financiero Neto	(veces)	0,86	0,94
Deuda Financiera Neta / EBITDA (12 m)	(veces)	3,52	4,52
EBITDA (12m) / Gastos Financieros Netos (12m)	(veces)	5,38	6,75
Rentabilidad sobre el Patrimonio del Controlador (12m)	%	8,9%	8,3%

Los indicadores financieros que mostraron mayor variación entre diciembre 2022 y diciembre 2023 fueron:

- **Endeudamiento:** la disminución se debe principalmente al aumento del patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora debido al aumento de capital mencionado anteriormente y a la mayor utilidad del año 2023.
- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** la disminución se explica por el aumento del EBITDA en 2023.
- **EBITDA/Gastos Financieros Netos:** la disminución se explica principalmente por el mayor EBITDA del año 2023, compensado por mayor gasto financiero neto.
- **ROE:** el aumento se explica principalmente por el aumento de la utilidad atribuible a la controladora.

1 Liquidez se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.
Endeudamiento se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y, Patrimonio Total.
Endeudamiento Financiero Neto se define como razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) y Otros Pasivos Financieros no Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) menos Caja y Equivalentes y, Patrimonio Total.
Deuda Financiera Neta/EBITDA: se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) y Otros Pasivos Financieros no Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) menos Caja y Equivalentes y, la suma de Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución, Gastos de Administración, Otros Gastos por Función, el Resultado de Participación en Asociadas y Negocios Conjuntos e intereses capitalizados en costo de venta. Cifras de EBITDA corresponden a los últimos 12 meses.
Rentabilidad sobre Patrimonio se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.

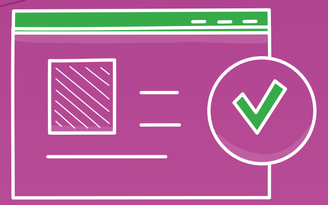


Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

INFORMES *Financieros*

15

15.1 Informe del Auditor Independiente
15.2 Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.
15.3 Estados Financieros Principales Filiales
15.4 Declaración de Responsabilidad



Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.1 Informe del Auditor Independiente

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 21 de febrero de 2024

Señores Accionistas y Directores
Salfacorp S.A.

Opinión

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados de Salfacorp S.A. y filiales, que comprenden los estados consolidados de situación financiera al 31 de diciembre de 2023 y 2022 y los correspondientes estados consolidados de resultados, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio neto y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

En nuestra opinión, basada en nuestras auditorías y en el informe de otros auditores, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Salfacorp S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2023 y 2022, los resultados de sus operaciones y sus flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board.

No auditamos los estados financieros consolidados de la filial Salfa Perú S.A. y filiales, cuyos estados financieros reflejan un total de activos de M$ 66.568.839 y M$ 58.346.878 al 31 de diciembre de 2023 y 2022, respectivamente, y un total de ingresos ordinarios ascendentes a M$ 98.067.246 y M$ 111.033.094 por los años terminados en esas fechas. Estos estados financieros fueron auditados por otros auditores, cuyos informes nos han sido proporcionado y nuestra opinión, en lo que se refiere a los montos mencionados, se basa únicamente en el informe de esos otros auditores.

Base para la opinión

Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo a tales normas se describen, posteriormente, en los párrafos bajo la sección "Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados del presente informe. De acuerdo a los requerimientos éticos pertinentes, para nuestras auditorías de los estados financieros consolidados, se nos requiere ser independientes de Salfacorp S.A. y filiales y cumplir con las demás responsabilidades éticas de acuerdo a tales requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

PwC Chile, Av. Andrés Bello 2711 - piso 5, Las Condes – Santiago, Chile
RUT: 81.513.400-1 | Teléfono: (56 2) 2940 0000 | www.pwc.cl

Al preparar y presentar los estados financieros consolidados, se requiere que la Administración evalúe si existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Salfacorp S.A. y filiales para continuar como una empresa en marcha en un futuro previsible.

Responsabilidades del auditor por la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo, están exentos de representaciones incorrectas significativas debido a fraude o error y emitir un informe del auditor que incluya nuestra opinión. Una seguridad razonable es un alto, pero no absoluto, nivel de seguridad y, por lo tanto, no garantiza que una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detectará una representación incorrecta significativa cuando exista. El riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a fraude es mayor que el riesgo de no detectar una representación incorrecta significativa debido a un error, ya que el fraude puede involucrar colusión, falsificación, omisiones intencionales, ocultamiento, representaciones inadecuadas o hacer caso omiso de los controles por parte de la Administración. Una representación incorrecta se considera significativa si, individualmente, o de manera agregada, podría influir el juicio que un usuario razonable realiza en base a estos estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría realizada de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile nosotros:

- Ejercemos nuestro juicio profesional y mantenemos nuestro escepticismo profesional durante toda la auditoría.
- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error, diseñamos y realizamos procedimientos de auditoría en respuesta a tales riesgos. Tales procedimientos incluyen el examen, en base a pruebas, de evidencia con respecto a los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados.
- Obtenemos un entendimiento del control interno pertinente para una auditoría con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de Salfacorp S.A. y filiales. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión.
- Evaluamos lo apropiado que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración y evaluamos lo apropiado de la presentación general de los estados financieros consolidados.
- Concluimos si a nuestro juicio existen hechos o circunstancias que, considerados como un todo, originen una duda sustancial acerca de la capacidad de Salfacorp S.A. y filiales para continuar como una empresa en marcha por un período de tiempo razonable.

Se nos requiere comunicar a los responsables del Gobierno Corporativo, entre otros asuntos, la oportunidad y el alcance planificados de la auditoría y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa y debilidad importante del control interno que identifiquemos durante nuestra auditoría.

DocuSigned by:
8BF1269D4E39419...
Alvaro Nieto Tassara
RUT: 10.897.795-7

PricewaterhouseCoopers

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.2 Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

https://www.salfacorp.com/inversionistas/estados-financieros-y-analisis-razonado/

SalfaCorp S.A.

ACTIVOS	NOTA	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
		M$	M$
ACTIVOS CORRIENTES			
Efectivo y equivalentes al efectivo	8	76.282.925	86.221.603
Otros activos financieros	9	373.982	934.615
Otros activos no financieros	10	7.726.315	8.520.014
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	11	244.907.815	226.070.790
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	12	49.375.035	40.076.595
Inventarios corrientes	13	132.531.844	135.255.402
Activos por impuestos corrientes	14	60.911.636	58.522.096
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES		**572.109.552**	**555.601.115**
ACTIVOS NO CORRIENTES			
Otros activos financieros	9	216.231	444.498
Otros activos no financieros	10	2.886.885	2.886.885
Cuentas por cobrar no corrientes	11	1.933.693	1.865.795
Inventarios no corrientes	13	316.767.012	322.307.031
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	12	71.066.976	81.573.404
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	15	84.319.245	84.747.169
Activos intangibles distintos de la plusvalía	16	61.910.155	64.322.504
Plusvalía	17	20.265.552	20.265.552
Propiedades, plantas y equipos	18	67.018.470	55.936.109
Activos por derechos de uso	19	8.535.868	1.885.497
Propiedades de inversión	20	50.420.741	2.941.097
Activos por impuestos no corrientes	14	78.708.179	68.115.855
Activos por impuestos diferidos	21	90.892.168	91.736.479
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES		**854.941.175**	**799.027.875**
TOTAL ACTIVOS		**1.427.050.727**	**1.354.628.990**

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	NOTA	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
		M$	M$
PASIVOS CORRIENTES			
Otros pasivos financieros corrientes	22	246.776.933	230.577.318
Pasivos por arrendamientos corrientes	23	1.653.784	1.819.846
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	24	286.413.368	251.068.870
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	12	7.490.999	10.111.661
Otras provisiones	25	897.254	1.499.162
Pasivos por impuestos corrientes	14	22.738.344	29.033.726
Otros pasivos no financieros corrientes	26	70.238.996	76.654.111
TOTAL PASIVOS CORRIENTES		**636.209.678**	**600.764.694**
PASIVOS NO CORRIENTES			
Otros pasivos financieros no corrientes	22	235.552.590	257.290.154
Pasivos por arrendamientos no corrientes	23	6.644.846	551.451
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	12	802.523	930.762
Otras provisiones	25	39.540.170	38.602.498
Pasivos por impuestos diferidos	21	20.519.875	23.259.227
Pasivos por impuestos no corrientes	14	5.625.613	5.566.476
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES		**308.685.617**	**326.200.568**
PATRIMONIO NETO			
Capital emitido	27.2	208.973.411	183.973.411
Pimas de emision	27.2	108.326	0
Ganancias acumuladas	27.5	281.133.830	251.129.607
Otras reservas	27.4	(8.019.264)	(7.402.376)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		**482.196.303**	**427.700.642**
Participaciones no controladoras		(40.871)	(36.914)
TOTAL PATRIMONIO NETO		**482.155.432**	**427.663.728**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS		**1.427.050.727**	**1.354.628.990**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.2 Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estados de Resultados Consolidados

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

SalfaCorp S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES	NOTA	ENERO A DICIEMBRE 2023	2022
		M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	29	1.040.368.978	829.373.865
Costo de ventas	30.1	(919.601.957)	(737.081.814)
MARGEN BRUTO		**120.767.021**	**92.292.051**
Otros ingresos	29.4	617.354	677.366
Costos de distribución	30.1	(2.579.539)	(1.968.535)
Gastos de administración	30.1	(37.355.763)	(34.236.317)
Otras (pérdidas) ganancias	33	(1.855.000)	(2.960.018)
Ingresos financieros	30.4	4.077.199	3.808.796
Costos financieros	30.4	(25.960.038)	(17.058.957)
Resultado de participación en asociaciones	15	5.353.688	7.659.432
Diferencias de cambio	30.5	401.133	(1.159.974)
Resultados por unidades de reajuste	30.6	(5.315.987)	(5.814.799)
RESULTADO ANTES DE IMPUESTO		**58.150.068**	**41.239.045**
Resultado por impuesto a las ganancias	32	(15.281.494)	(5.582.416)
RESULTADO DEL EJERCICIO		**42.868.574**	**35.656.629**
RESULTADO DEL PERÍODO ATRIBUIBLE A:			
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		**42.870.365**	**35.635.153**
Participaciones no controladoras	39	(1.791)	21.476
TOTAL RESULTADO DEL EJERCICIO		**42.868.574**	**35.656.629**
GANANCIA POR ACCIÓN			
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	34	77,96	79,21

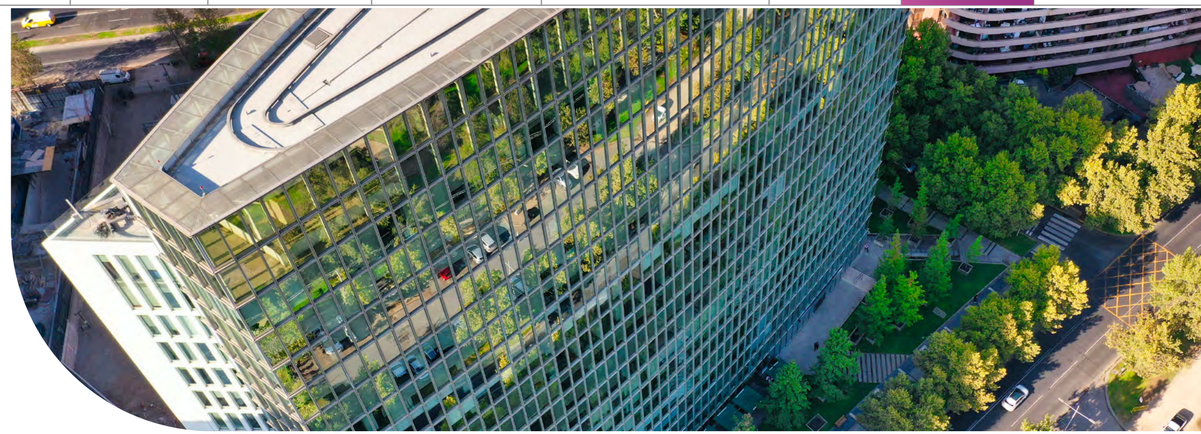
Estados de Resultados Integrales

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	NOTA	ENERO A DICIEMBRE 2023	2022
		M$	M$
RESULTADO DEL PERIODO		**42.868.574**	**35.656.629**
COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL QUE SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERIODO, ANTES DE IMPUESTOS			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		(4.039.152)	(1.723.610)
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos		3.191.133	(714.099)
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS		**(848.019)**	**(2.437.709)**
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral		228.965	658.182
OTROS IMPUESTOS A LAS GANANCIAS RELACIONADO CON COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL		**228.965**	**658.182**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		**42.249.520**	**33.877.102**
INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:			
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA		**42.253.477**	**33.853.574**
Participaciones no controladoras		(3.957)	23.528
RESULTADO INTEGRAL TOTAL		**42.249.520**	**33.877.102**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.2 Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.



Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

SalfaCorp S.A.

Al 31 de diciembre de 2023:

				CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS						
CONCEPTOS	NOTA	CAPITAL PAGADO	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
		M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2023	27	183.973.411	0	1.879.991	(820.311)	(8.462.056)	251.129.607	427.700.642	(36.914)	427.663.728
Ganancia del periodo		0	0	0	0	0	42.870.365	42.870.365	(1.791)	42.868.574
Otro resultado integral		0	0	2.331.693	(2.948.581)	0	0	(616.888)	(2.166)	(619.054)
Dividendos Definitivos	27.3	0	0	0	0	0	(5.032)	(5.032)	0	(5.032)
Aumento de capital	27.2	25.000.000	108.326	0	0	0	0	25.108.326	0	25.108.326
Dividendos provisionados	27.3	0	0	0	0	0	(12.861.110)	(12.861.110)	0	(12.861.110)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO		**25.000.000**	**108.326**	**2.331.693**	**(2.948.581)**	**0**	**30.004.223**	**54.495.661**	**(3.957)**	**54.491.704**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023		**208.973.411**	**108.326**	**4.211.684**	**(3.768.892)**	**(8.462.056)**	**281.133.830**	**482.196.303**	**(40.871)**	**482.155.432**

Al 31 de diciembre de 2022:

				CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS						
CONCEPTOS	NOTA	CAPITAL PAGADO	PRIMA DE EMISIÓN	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
		M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2022	27	183.973.411		2.403.335	437.924	(8.462.056)	226.186.428	404.539.042	1.643.375	406.182.417
Ganancia del periodo		0		0	0	0	35.635.153	35.635.153	21.476	35.656.629
Otro resultado integral		0		(523.344)	(1.258.235)	0	0	(1.781.579)	2.052	(1.779.527)
Dividendos Definitivos	27.3	0		0	0	0	(1.428)	(1.428)	0	(1.428)
Otros incrementos (disminuciones)		0		0	0	0	0	0	(1.703.817)	(1.703.817)
Dividendos provisionados	27.3	0		0	0	0	(10.690.546)	(10.690.546)	0	(10.690.546)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO		**0**		**(523.344)**	**(1.258.235)**	**0**	**24.943.179**	**23.161.600**	**(1.680.289)**	**21.481.311**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022		**183.973.411**	**0**	**1.879.991**	**(820.311)**	**(8.462.056)**	**251.129.607**	**427.700.642**	**(36.914)**	**427.663.728**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.2 Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

SalfaCorp S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	NOTA	ENERO A DICIEMBRE 2023	ENERO A DICIEMBRE 2022
		M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN			
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		**1.341.709.074**	**1.215.193.877**
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		1.341.709.074	1.215.193.877
CLASES DE PAGOS		**(1.244.256.605)**	**(1.127.120.900)**
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(797.763.593)	(733.134.878)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(446.493.012)	(393.986.022)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN		**97.452.469**	**88.072.977**
Dividendos pagados	27.3	(10.695.570)	(9.245.461)
Dividendos recibidos	15	11.001.275	9.286.064
Intereses pagados	22.4 / 23.3	(37.229.742)	(15.981.856)
Intereses recibidos		4.402.447	5.524.837
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		1.190.874	(14.733.290)
FLUJOS DE EFECTIVO (UTILIZADOS EN) PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		**66.121.753**	**62.923.271**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
Flujos de efectivo procedentes de pérdida control de asociadas u otros	15	5.000	1.090.616
Flujos de efectivo utilizados en aporte de capital a asociadas	15	(178.500)	(2.188.576)
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	15	(1.507.983)	0
Flujos de préstamos a sociedades con participacion no controladoras	15	(13.401.387)	(9.768.769)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	18	1.633.821	5.700.734
Compras de propiedades, planta y equipo	18	(3.294.131)	(6.495.096)
Compras de activos intangibles	16	(456.418)	(746.291)
Compras de otros activos a largo plazo	13.2	(32.976.561)	(22.764.156)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo (propiedad de inversión)	20	1.881.062	1.673.892
Otras entradas (salidas) de efectivo		560.635	1.157.553
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		**(47.734.462)**	**(32.340.093)**

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	NOTA	ENERO A DICIEMBRE 2023	ENERO A DICIEMBRE 2022
		M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
Importes procedentes de la emisión de acciones	27.2	25.108.326	0
Importes procedentes (pagados) de la emisión de Valores (Bonos)	22.4	(27.727.866)	(19.943.134)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	22.4	716.921.998	618.892.302
Pago de préstamos	22.4	(729.312.941)	(620.317.740)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	22.4	(11.340.783)	(9.686.315)
Pago de pasivos por arrendamientos en activos por derechos de uso	23.3	(1.846.464)	(6.628.803)
Préstamos netos a entidades relacionadas		(128.239)	(749.153)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		**(28.325.969)**	**(38.432.843)**
(DISMINUCIÓN) INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		**(9.938.678)**	**(7.849.665)**
(DISMINUCIÓN) INCREMENTO NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO		**(9.938.678)**	**(7.849.665)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERÍODO	**8**	**86.221.603**	**94.071.268**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERÍODO	**8**	**76.282.925**	**86.221.603**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

ACTIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	37.353.820	49.969.073
Otros activos financieros	112.204	103.241
Otros activos no financieros	3.387.034	4.118.987
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	193.583.110	187.660.400
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	68.678.145	76.560.110
Inventarios	41.014.489	13.919.115
Activos por impuestos corrientes	33.684.622	33.646.514
Activos mantenidos para la venta	0	0
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**377.813.424**	**365.977.440**
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros activos financieros	250.645	257.262
Otros activos no financieros	2.886.885	2.886.885
Cuentas por cobrar no corrientes, neto	1.442.612	1.365.945
Inventarios no corrientes	20.457.898	29.511.557
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	58.076.136	31.212.500
Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación	18.736.221	23.630.122
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	13.241.531	15.626.801
Plusvalía, neta	17.340.923	17.340.924
Propiedades, plantas y equipos, neto	61.117.722	49.357.472
Activos por Derechos de uso	695.116	173.934
Activos por impuestos no corrientes	78.403.728	66.645.729
Activos por impuestos diferidos	48.823.877	48.903.125
TOTAL DE ACTIVOS NO CORRIENTES	**321.473.295**	**286.912.256**
TOTAL DE ACTIVOS	**699.286.719**	**652.889.696**

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	91.196.877	75.964.183
Pasivos por Arrendamientos corrientes	81.879	81.393
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	220.067.473	191.214.828
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.102.744	8.672.150
Otras provisiones	429.088	427.138
Pasivos por impuestos corrientes	19.386.785	20.102.101
Otros pasivos no financieros	34.996.673	36.815.327
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**369.261.519**	**333.277.120**
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	35.257.017	23.713.758
Pasivos por Arrendamientos no Corrientes	78.337	152.517
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	32.186.894	37.114.426
Otras provisiones	28.616.624	22.664.662
Pasivos por impuestos diferidos	6.791.202	7.850.640
Pasivos por Impuestos No Corrientes	5.625.613	5.566.476
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**108.555.687**	**97.062.479**
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	154.114.368	154.114.367
Ganancias acumuladas	65.919.361	69.232.951
Otras reservas	1.552.168	(763.029)
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**221.585.897**	**222.584.289**
Participaciones no controladoras	(116.384)	(34.192)
TOTAL PATRIMONIO NETO	**221.469.513**	**222.550.097**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**699.286.719**	**652.889.696**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Resultados Consolidados

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	839.942.493	665.897.033
Costo de ventas	(752.629.272)	(603.513.146)
GANANCIA BRUTA	**87.313.221**	**62.383.887**
Otros ingresos, por función	540.156	647.533
Costos de distribución	(43.863)	(19.116)
Gasto de administración	(23.737.073)	(22.043.682)
Otras ganancias (pérdidas)	0	(1.707.579)
Resultado disponible para ventas	0	66.759
Resultados financieros netos	(14.727.532)	(10.148.339)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	(2.035.838)	3.049.603
Diferencias de cambio	394.380	(1.164.834)
Resultado por unidades de reajuste	(4.806.007)	(4.291.140)
GANANCIA, ANTES DE IMPUESTOS	**42.897.444**	**26.773.092**
Gasto por impuestos a las ganancias	(11.889.083)	(3.725.815)
GANANCIA DEL EJERCICIO	**31.008.361**	**23.047.277**
GANANCIA DEL EJERCICIO, ATRIBUIBLE A		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**31.102.951**	**23.047.812**
Participaciones no controladoras	(94.590)	(535)
TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO	**31.008.361**	**23.047.277**
GANANCIAS POR ACCIÓN		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	1.729,09	1.281,29

Estados de Resultados Integrales

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
Ganancia del ejercicio	31.008.361	23.047.277
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	1.699.144	(1.560.627)
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	**32.707.506**	**21.486.650**
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	628.451	(577.218)
OTRO RESULTADO INTEGRAL	**628.451**	**(577.218)**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**33.335.956**	**20.909.432**
INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**33.430.546**	**20.909.967**
Participaciones no controladoras	(94.590)	(535)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**33.335.956**	**20.909.432**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Codelco División El Teniente, Construcción y Montaje S/E Traful y Línea de Derivación 110Ku Minero - Traful y Trful, Sewel - Rancagua, VI Región Chile.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

Al 31 de Diciembre de 2023:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS					
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2023	154.114.367	2.009.512	(2.772.541)	69.232.951	222.584.289	(34.192)	222.550.097
Ganancia del ejercicio	0	0	0	31.102.951	31.102.951	(94.590)	31.008.361
Otro resultado integral	0	2.315.197	0		2.315.197	12.398	2.327.595
Dividendos pagados	0	0	0	(32.000.000)	(32.000.000)	0	(32.000.000)
Dividendos provisionados	0	0	0	(2.416.542)	(2.416.542)	0	(2.416.542)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**2.315.197**	**0**	**(3.313.590)**	**(998.393)**	**(82.192)**	**(1.080.586)**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	**154.114.367**	**4.324.709**	**(2.772.541)**	**65.919.361**	**221.585.896**	**(116.384)**	**221.469.511**

Al 31 de Diciembre de 2022:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS					
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2022	154.114.367	2.467.599	(2.772.541)	53.113.786	206.923.211	1.646.101	208.569.312
Ganancia del ejercicio	0	0	0	23.047.812	23.047.812	(535)	23.047.277
Otro resultado integral	0	(458.087)	0	0	(458.087)	(1.679.758)	(2.137.845)
Dividendos pagados	0	0	0	(14.303)	(14.303)	0	(14.303)
Dividendos provisionados	0	0	0	(6.914.344)	(6.914.344)	0	(6.914.344)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**(458.087)**	**0**	**16.119.165**	**15.661.078**	**(1.680.293)**	**13.980.785**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	**154.114.367**	**2.009.512**	**(2.772.541)**	**69.232.951**	**222.584.289**	**(34.192)**	**222.550.097**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	AL 31 -12-2023	AL 31 -12-2022
	M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**1.076.339.009**	**883.343.514**
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.075.011.012	908.243.517
Cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	1.327.997	(24.900.003)
CLASES DE PAGOS	**(1.013.912.944)**	**(849.902.693)**
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(617.608.374)	(509.108.042)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(396.304.570)	(340.794.651)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) LA OPERACIÓN	**62.426.065**	**33.440.821**
Dividendos pagados	(32.000.000)	(6.294.593)
Dividendos recibidos	6.948.215	8.236.965
Intereses pagados	(15.561.497)	(3.453.135)
Intereses recibidos	1.320.843	2.031.560
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(499.126)	(6.284.648)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**22.634.500**	**27.676.970**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(177.500)	(88.000)
Flujos de efectivo utilizados en prestamos a sociedades con participación no controladoras	(148.660)	(1.898.621)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	1.467.978	5.614.563
Compras de propiedades, planta y equipo	(3.294.131)	(5.996.854)
Compras de activos intangibles	(456.416)	(742.168)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	(11.632.033)	(8.898.135)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(8.962)	155.659
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**(14.249.725)**	**(11.853.556)**

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	AL 31 -12-2023	AL 31 -12-2022
	M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	599.991.110	467.217.947
Pago de préstamos	(576.950.980)	(471.592.550)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(11.416.552)	(22.250.796)
Préstamos netos a entidades relacionadas	(32.623.608)	0
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**(21.000.029)**	**(26.625.399)**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**(12.615.254)**	**(10.801.985)**
DESCONSOLIDACIÓN SALFA RENTAS INMOBILIARIAS S.A.	**0**	**0**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO	**49.969.073**	**60.771.058**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	**37.353.819**	**49.969.073**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Aconcagua S.A.

ACTIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.341.094	15.002.586
Otros activos financieros	261.778	295.591
Otros activos no financieros	2.166.275	1.664.690
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	49.751.908	37.038.648
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	39.472.155	28.033.374
Inventarios	87.785.744	69.358.140
Activos por impuestos corrientes	22.557.896	21.453.499
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**209.336.850**	**172.846.528**
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros activos financieros	120.675	184.356
Inventarios no corrientes	126.843.642	128.609.549
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	56.761.143	57.442.224
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	57.170.854	54.906.305
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	31.534	58.614
Plusvalía	435.837	435.837
Propiedades, plantas y equipos, neto	2.800.036	3.077.977
Activos por Derechos de uso	256.752	356.140
Propiedades de inversión	1.000.084	2.941.097
Activos por impuestos no corrientes	304.451	1.470.126
Activos por impuestos diferidos	22.395.230	22.792.810
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	**268.120.237**	**272.275.035**
TOTAL ACTIVOS	**477.457.087**	**445.121.563**

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	110.797.413	108.811.680
Pasivos por arrendamientos, corrientes	152.014	138.667
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	45.095.477	41.769.284
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	82.686.461	57.249.970
Otras provisiones	468.166	1.072.025
Pasivos por impuestos corrientes	2.344.089	5.827.930
Otros pasivos no financieros	31.159.859	37.155.846
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**272.703.479**	**252.025.402**
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	5.808.578	11.528.995
Pasivos por arrendamientos, No corrientes	267.732	398.934
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	43.340.077	34.915.559
Otras provisiones	9.727.046	12.782.259
Pasivos por impuestos diferidos	425.550	1.483.905
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**59.568.983**	**61.109.652**
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	91.741.886	91.741.886
Ganancias acumuladas	51.737.261	38.696.375
Otras reservas	3.294	3.294
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**143.482.441**	**130.441.855**
Participaciones no controladoras	1.702.184	1.544.654
TOTAL PATRIMONIO NETO	**145.184.625**	**131.986.509**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**477.457.087**	**445.121.563**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Resultados Consolidados

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Aconcagua S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADOS	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	190.756.207	166.685.137
Costo de ventas	(155.965.565)	(135.875.450)
GANANCIA BRUTA	**34.790.642**	**30.809.687**
Otros Ingresos	(12.361)	27.785
Costos de distribución	(2.535.676)	(1.949.419)
Gasto de administración	(9.513.756)	(10.778.900)
Otras ganancias (pérdidas)	(32.151)	0
Resultado financiero	22.696.698	(2.556.154)
Ingresos financieros	1.929.436	0
Costos financieros	(7.186.815)	0
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	7.270.039	3.359.869
Diferencia de Cambio	1.054	2.989
RESULTADO POR UNIDADES DE REAJUSTE	**(173.181)**	**554.852**
GANANCIA, ANTES DE IMPUESTOS	**24.537.232**	**19.470.709**
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.705.528)	(3.960.192)
GANANCIA DEL EJERCICIO	**18.831.704**	**15.510.517**
GANANCIA DEL EJERCICIO, ATRIBUIBLE A		
Propietarios de la controladora	18.631.888	15.286.718
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	**199.816**	**223.799**
TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO	**18.831.704**	**15.510.517**
GANANCIA POR ACCIÓN		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	19,20	15,75

Estados de Resultados Integrales

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
Ganancia del ejercicio	18.831.704	15.510.517
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	0	0
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	**18.831.704**	**15.510.517**
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	0	0
OTRO RESULTADO INTEGRAL		
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**18.831.704**	**15.510.517**

INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**18.631.888**	**15.286.718**
Participaciones no controladoras	199.816	223.799
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**18.831.704**	**15.510.517**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Parque Torreones Etapa IV, Concepción, VIII Región, Chile.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Aconcagua S.A.

Al 31 de Diciembre de 2023:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS				
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	RESULTADOS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2023	91.741.886	3.294	38.696.675	130.441.855	1.544.654	131.986.509
Ganancia del ejercicio	0	0	18.631.888	18.631.888	199.816	18.831.704
Dividendo pagado	0	0	(1.736)	(1.736)	0	(1.736)
Provisión dividendo mínimo	0	0	(5.589.566)	(5.589.566)	0	(5.589.566)
Otros incrementos (decrementos patrimoniales)	0	0	0	0	(42.286)	(42.286)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**0**	**13.040.586**	**13.040.586**	**157.530**	**13.198.116**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	**91.741.886**	**3.294**	**51.737.261**	**143.482.441**	**1.702.184**	**145.184.625**

Al 31 de diciembre de 2022:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS				
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	RESULTADOS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2022	91.741.886	3.294	28.006.235	119.751.415	1.343.196	121.094.611
Reestructuración societaria	0	0	(10.124)	(10.124)	0	(10.124)
Ganancia del ejercicio	0	0	15.286.718	15.286.718	223.799	15.510.517
Dividendo pagado	0	0	(139)	(139)	0	(139)
Provisión dividendo mínimo	0	0	(4.586.015)	(4.586.015)	0	(4.586.015)
Otros incrementos (decrementos patrimoniales)	0	0	0	0	(22.341)	(22.341)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**0**	**10.690.440**	**10.690.440**	**201.458**	**10.891.898**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	**91.741.886**	**3.294**	**38.696.675**	**130.441.855**	**1.544.654**	**131.986.509**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Aconcagua S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**235.385.690**	**248.958.227**
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	229.350.769	249.602.867
otros cobros por actividades de operación	6.034.921	(644.640)
CLASES DE PAGOS	**(202.989.500)**	**(249.195.793)**
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(160.418.825)	(203.017.783)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(42.570.675)	(46.178.010)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN LA OPERACIÓN	**32.396.190**	**(237.565)**
Dividendos pagados	(4.587.750)	(3.440.886)
Dividendos recibidos	4.053.060	1.049.099
Intereses pagados	(12.107.364)	(4.765.751)
Intereses recibidos	1.929.436	2.194.063
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	2.869.982	982.368
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**24.553.554**	**(4.218.673)**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(1.000)	(515.458)
Flujos de efectivo utilizados en préstamos a sociedades con participación no controladoras	(7.122.192)	(7.752.978)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	33.237	86.172
Compras de propiedades, planta y equipo	0	(30.005)
Compras de activos intangibles	0	(4.122)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	1.881.062	1.673.892
Compras de otros activos de largo plazo	(6.042.676)	(5.053.088)
Otras entradas (salidas) de efectivo	33.813	0
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**(11.217.756)**	**(11.595.587)**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
Importes procedentes de préstamos	114.261.107	129.191.852
Pago de préstamos	(131.974.487)	(110.928.774)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(141.359)	(121.589)
Préstamos netos a entidades relacionadas	(3.142.551)	(3.385.483)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**(20.997.290)**	**14.756.006**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**(7.661.492)**	**(1.058.254)**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**(7.661.492)**	**(1.058.254)**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL EJERCICIO	**15.002.586**	**16.060.840**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	**7.341.094**	**15.002.586**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

ACTIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	2.482.488	4.618.816
Otros activos no financieros	1.686.392	2.640.582
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	1.475.394	1.278.970
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	36.007.424	38.283.684
Inventarios	5.706.071	53.769.764
Activos por impuestos corrientes	3.189.545	2.986.790
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**50.547.314**	**103.578.606**
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Cuentas por cobrar no corrientes	491.081	499.850
Inventarios no corrientes	167.672.668	162.424.496
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	44.655.584	35.534.571
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	16.286.282	14.924.439
Plusvalía, neta	545.548	545.548
Propiedades, plantas y equipos, neto	93.479	93.479
Propiedades de Inversión	49.420.658	0
Activos por impuestos diferidos	9.212.019	8.179.472
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	**288.377.319**	**222.201.855**
TOTAL ACTIVOS	**338.924.633**	**325.780.461**

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	5.397.962	8.197.462
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	2.349.092	1.825.722
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9.731.907	11.746.189
Pasivos por impuestos corrientes	410.634	2.400.787
Otros pasivos no financieros	4.082.464	2.682.937
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**21.972.059**	**26.853.097**
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	50.876.124	50.450.288
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	156.091.872	137.239.319
Otras provisiones	3.875.525	3.629.212
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**210.843.521**	**191.318.819**
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	87.882.287	87.882.287
Ganancias acumuladas	18.227.006	19.726.117
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**106.109.293**	**107.608.404**
Participaciones no controladoras	(240)	141
TOTAL PATRIMONIO NETO	**106.109.053**	**107.608.545**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**338.924.633**	**325.780.461**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Resultados Consolidados

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	18.108.884	9.032.051
Costo de ventas	(18.266.924)	(8.260.998)
GANANCIA BRUTA	**(158.040)**	**771.053**
Gasto de administración	(2.760.094)	(1.944.444)
Ingresos financieros	781.927	782.707
Costos financieros	(1.789.763)	(153.507)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	111.980	1.503.529
Diferencias de cambio	3.411	2.754
Resultado por unidades de reajuste	(969.553)	106.603
GANANCIA, ANTES DE IMPUESTOS	**(4.780.132)**	**1.068.695**
Gasto por impuestos a las ganancias	3.279.285	130.130
GANANCIA DEL EJERCICIO	**(1.500.847)**	**1.198.825**
GANANCIA DEL EJERCICIO, ATRIBUIBLE A		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**(1.500.405)**	**1.198.823**
Participaciones no controladoras	442	2
TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO	**(1.500.847)**	**1.198.825**
GANANCIA POR ACCIÓN		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	(8,12%)	6,49%

Estados de Resultados Integrales

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
GANANCIA DEL EJERCICIO	**(1.500.847)**	**1.198.825**
GANANCIA (PÉRDIDA) POR DIFERENCIAS DE CAMBIOS DE CONVERSIÓN, ANTES DE IMPUESTOS	**0**	**0**
Otros componentes de otro resultado integral antes de impuestos	(1.500.847)	1.198.825
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	0	0
OTRO RESULTADO INTEGRAL	**0**	**0**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**(1.500.847)**	**1.198.825**
INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**(1.500.405)**	**1.198.823**
Participaciones no controladoras	442	2
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**(1.500.847)**	**1.198.825**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Work Center Miraflores Norte (Renta Industrial), Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

Al 31 de Diciembre de 2023:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS					
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2023	87.882.287	0	0	19.726.117	107.608.404	141	107.608.545
Ganancia del ejercicio	0	0	0	(1.500.405)	(1.500.405)	442	(1.499.963)
Pago de dividendo	0	0	0	1.295	1.295	0	1.295
Otros incrementos en patrimonio neto	0	0	0	0	0	(823)	(823)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**0**	**0**	**(1.499.110)**	**(1.499.110)**	**(381)**	**(1.499.491)**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	**87.882.287**	**0**	**0**	**18.227.006**	**106.109.293**	**(240)**	**106.109.053**

Al 31 de Diciembre de 2022:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS					
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2022	87.882.287	0	0	18.870.238	106.752.525	(2.136)	106.750.389
Ganancia del ejercicio	0	0	0	1.198.823	1.198.823	2	1.198.825
Pago de dividendo	0	0	0	1.702	1.702	0	1.702
Provisión dividendo minimo	0	0	0	(344.646)	(344.646)	0	(344.646)
Otros incrementos en patrimonio neto	0	0	0	0	0	2.275	2.275
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**0**	**0**	**855.879**	**855.879**	**2.277**	**858.156**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	**87.882.287**	**0**	**0**	**19.726.117**	**107.608.404**	**141**	**107.608.545**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**27.476.981**	**44.858.803**
cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	15.149.048	29.178.643
otros cobros por actividades de operación	12.327.933	15.680.160
CLASES DE PAGOS	**(14.157.144)**	**(11.929.438)**
pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(12.687.448)	(10.616.151)
pagos a y por cuenta de los empleados	(1.469.696)	(1.313.287)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) LA OPERACIÓN	**13.319.837**	**32.929.365**
dividendos pagados	(343.351)	(493.524)
intereses pagados	(2.309.828)	(1.129.817)
intereses recibidos	781.927	782.707
impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	96.948	(5.360.183)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) LA OPERACIÓN	**11.545.533**	**26.728.548**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	5.000	1.090.616
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(1.507.983)	(1.585.118)
Flujos de efectivo utilizados en prestamos a sociedades con participacion no controladoras	(6.130.535)	(117.170)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	(15.301.851)	(8.812.933)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS UTILIZADOS EN ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**(22.935.369)**	**(9.424.605)**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	01-01-2023 31-12-2023	01-01-2022 31-12-2022
	M$	M$
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	2.669.780	11.854.242
Pago de préstamos	(11.434.697)	(20.560.956)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	0	(5.075.891)
Préstamos netos a entidades relacionadas	18.018.425	(1.311.218)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**9.253.508**	**(15.093.823)**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**(2.136.328)**	**2.210.120**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**(2.136.328)**	**2.210.120**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	**4.618.816**	**2.408.696**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	**2.482.488**	**4.618.816**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Situación Financiera Consolidados Resumidos

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Gestión S.A. y Filiales

ACTIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
ACTIVOS CORRIENTES		
Efectivo y equivalentes al efectivo	17.634.322	14.381.972
Otros activos no financieros	482.440	91.166
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	97.403	92.772
TOTAL ACTIVOS CORRIENTES	**55.864.726**	**43.705.340**
ACTIVOS NO CORRIENTES		
Otros activos financieros	2.880	2.880
Inventarios	2.641.437	2.625.696
Cuentas por cobrar EERR, no corrientes	642.951	642.951
Propiedades Planta y Equipos	3.007.082	3.405.128
Activos por Derechos de uso	7.584.000	1.355.422
Activos por impuestos diferidos	3.947.319	3.579.959
TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES	**20.411.870**	**14.135.875**
TOTAL ACTIVOS	**76.276.596**	**57.841.215**

PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
PASIVOS CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	77.507	71.435
Pasivos por Arrendamientos corrientes	1.419.891	1.599.787
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	4.243.909	3.920.860
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	60.067.893	47.305.177
Pasivos por impuestos corrientes	298.551	322.397
TOTAL PASIVOS CORRIENTES	**66.107.752**	**53.219.656**
PASIVOS NO CORRIENTES		
Otros pasivos financieros	2.379.491	2.334.161
Pasivos por Arrendamientos no corrientes	6.298.777	0
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.247.546	2.244.136
Otras provisiones	2.120.579	2.043.502
Pasivos por impuestos diferidos	145.337	154.876
TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES	**13.191.730**	**6.776.675**
PATRIMONIO NETO		
Capital emitido	4.427.018	4.427.018
Ganancias acumuladas	(7.683.808)	(6.799.565)
Otras reservas	233.903	217.431
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**(3.022.887)**	**(2.155.116)**
TOTAL PATRIMONIO NETO	**(3.022.887)**	**(2.155.116)**
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS	**76.276.595**	**57.841.215**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estados de Resultados Consolidados

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Gestión S.A. y Filiales

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
Ingresos de actividades ordinarias	11.766.485	8.421.885
Costo de ventas	(13.458)	0
GANANCIA BRUTA	**11.753.027**	**8.421.885**
Otros ingresos, por función	89.550	2.048
Gasto de administración	(12.639.224)	(8.882.714)
Otras ganancias (pérdidas)	1.800	(1.586)
Resultado disponible para vtas	0	(1.317.612)
Ingresos financieros	370.081	516.508
Costos financieros	(227.084)	(287.256)
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	5.130	(219.186)
Diferencias de cambio	1.573	(1.265)
Resultado por unidades de reajuste	(315.042)	(636.603)
GANANCIA, ANTES DE IMPUESTOS	**(960.190)**	**(2.405.781)**
Ingreso (Gasto) por impuestos a las ganancias	75.946	662.455
GANANCIA DEL EJERCICIO	**(884.243)**	**(1.743.326)**
GANANCIA DEL EJERCICIO, ATRIBUIBLE A		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**(884.243)**	**(1.742.319)**
Participaciones no controladoras	0	(1.007)
TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO	**(884.243)**	**(1.743.326)**
PÉRDIDA POR ACCIÓN		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	(14,60)	(28,76)

Estados de Resultados Integrales

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL	AL 31-12-2023	AL 31-12-2022
	M$	M$
Pérdida del período	(884.243)	(1.743.326)
Pérdida (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	22.564	(156.649)
OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS	**(861.679)**	**(1.899.975)**
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	(6.092)	42.295
OTRO RESULTADO INTEGRAL	**(6.092)**	**42.295**
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**(867.771)**	**(1.857.680)**
INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:		
PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	**(867.771)**	**(1.856.673)**
Participaciones no controladoras	0	(1.007)
RESULTADO INTEGRAL TOTAL	**(867.771)**	**(1.857.680)**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Gestión S.A. y Filiales

Al 31 de Diciembre de 2023:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS					
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2023	4.427.018	(63.813)	281.244	(6.799.565)	(2.155.116)	0	(2.155.116)
Ganancia del ejercicio	0	0	0	(884.243)	(884.243)	0	(884.243)
Otro resultado integral	0	16.472	0	0	16.472	0	16.472
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**16.472**	**0**	**(884.243)**	**(867.771)**	**0**	**(867.771)**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2023	**4.427.018**	**(47.341)**	**281.244**	**(7.683.808)**	**(3.022.887)**	**0**	**(3.022.887)**

Al 31 de Diciembre de 2022:

	CAPITAL EMITIDO	CAMBIOS EN OTRAS RESERVAS					
CONCEPTOS	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
SALDO INICIAL AL 1 DE ENERO DE 2022	4.427.018	1.479	281.244	(5.057.246)	(347.505)	50.069	(297.436)
Ganancia del ejercicio	0	0	0	(1.742.319)	(1.742.319)	(1.007)	(1.743.326)
Otro resultado integral	0	(65.292)	0	0	(65.292)	(49.062)	(114.354)
TOTAL CAMBIOS EN EL PATRIMONIO	**0**	**(65.292)**	**0**	**(1.742.319)**	**(1.807.611)**	**(50.069)**	**(1.857.680)**
SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022	**4.427.018**	**(63.813)**	**281.244**	**(6.799.565)**	**(2.155.116)**	**0**	**(2.155.116)**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.3 Estados Financieros Principales Filiales

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Al 31 de Diciembre 2023 y 2022

Salfa Gestión S.A. y Filiales

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	AL 31 -12-2023	AL 31 -12-2022
	M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**17.225.852**	**13.306.907**
cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	11.766.485	9.355.152
cobros procedentes de primas y prestaciones, anualidades y otros beneficios de pólizas suscritas	5.459.367	3.951.755
CLASES DE PAGOS	**(12.698.445)**	**(8.896.068)**
pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(7.371.658)	(4.010.822)
pagos a y por cuenta de los empleados	(5.326.787)	(4.885.246)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) LA OPERACIÓN	**4.527.407**	**4.410.839**
dividendos recibidos	2.330	0
intereses pagados	(146.909)	(177.687)
intereses recibidos	370.081	516.507
impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	58.846	(1.271.107)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	**4.811.755**	**3.478.552**
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	130.703	0
Compras de propiedades, planta y equipo	0	(468.237)
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	**130.703**	**(468.237)**

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO METODO DIRECTO	AL 31 -12-2023	AL 31 -12-2022
	M$	M$
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	0	5.184.107
Pago de préstamos	(64.184)	(5.240.413)
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	(1.629.336)	(1.419.776)
Préstamos netos a entidades relacionadas	3.411	52.473
FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	**(1.690.109)**	**(1.423.609)**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**3.252.349**	**1.586.707**
INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	**3.252.349**	**1.586.707**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO	**14.381.972**	**12.795.265**
EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO	**17.634.321**	**14.381.972**

Informe del Auditor Independiente 15.1
Estados Financieros Consolidados SalfaCorp S.A. 15.2
Estados Financieros Principales Filiales 15.3
Declaración de Responsabilidad 15.4

15.4 Declaración de Responsabilidad

Los Directores y el Gerente General de SalfaCorp S.A. declaramos que hemos ejercido nuestras respectivas funciones de Administradores y de Ejecutivo Principal de la Sociedad en conformidad con las prácticas que habitualmente emplean para tal efecto en Chile y en virtud de ello, declaramos bajo juramento que los antecedentes expuestos en esta Memoria Anual Integrada 2023 son verídicos y que asumimos las responsabilidades que puedan proceder con motivo de esta declaración.

Andrés Navarro Haeussler
PRESIDENTE
5.078.702-8

Aníbal Ramón Montero Saavedra
VICE-PRESIDENTE
4.898.769-9

Pablo Salinas Errázuriz
DIRECTOR
6.937.628-2

Joaquín Villarino Herrera
DIRECTOR
9.669.100-9

Francisca Castro Fones
DIRECTORA
8.466.999-7

Vicente Domínguez Vial
DIRECTOR
4.976.147-3

Fernando Rioseco Zorn
DIRECTOR
12.018.438-4

Jorge Andrés Meruane Boza
GERENTE GENERAL
8.322.754-0

SALFACORP®

Diseño, Diagramación y Fotografía
Departamento de Marketing
SalfaCorp S.A.

Ilustración Portada por:
Agustina Reyes (14 años),
Hija de Colaboradora.

Sostenibilidad

SALFACORP®

www.salfacorp.com