

## POLÍTICAS DE SALFA MONTAJES

**EMPRESA DE MONTAJES INDUSTRIALES SALFA S.A.**, es una compañía orientada a ofrecer servicios y soporte técnico para el desarrollo de negocios, evaluación técnica, económica, negociación de contratos, gestión y desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje en el mercado de la industria, minería, energía, petroquímica, telecomunicaciones, comercio y servicios, siendo un aliado estratégico para nuestros clientes.

### POLÍTICA DE GESTIÓN DE RIESGOS

**SALFA MONTAJES** declara ser una empresa sostenible que genera valor a la organización, sus accionistas y clientes a través de una eficiente gestión de las oportunidades y riesgos que pueden limitar, afectar u obstruir sus objetivos.

Para esto la Gerencia y toda la organización se compromete a:

#### 1. LA CREACIÓN Y PROTECCIÓN DEL VALOR

Para la creación y protección del valor debemos:

- Incorporar la gestión del riesgo como parte integral de todas las actividades de la organización.
- Obtener resultados coherentes y comparables con un enfoque estructurado y exhaustivo de la gestión del riesgo.
- Adaptar los procesos de gestión de riesgo a los contextos externos e internos.
- Incluir a las distintas partes interesadas para obtener una mayor toma de conciencia y una gestión del riesgo informada.
- Adaptar en forma dinámica los cambios de los contextos externos e internos para la gestión del riesgo.
- Contar con una buena base histórica y actualizada que permita moderar las expectativas futuras.
- Mejorar continuamente la gestión del riesgo mediante el aprendizaje.
- Considerar el comportamiento humano y la cultura dentro de la gestión del riesgo.

#### 2. INTEGRACIÓN DE LA GESTIÓN DE RIESGOS EN TODAS SUS ACTIVIDADES Y FUNCIONES

Para la integración de la gestión de riesgos en todas sus actividades y funciones debemos:

- A través del liderazgo y compromiso asegurar que la gestión del riesgo esté integrada en todas las actividades de la Organización.
- Cada miembro de la Organización tiene la responsabilidad de gestionar el riesgo inherente a su parte de la estructura organizacional.
- Comprender y analizar el contexto interno y externo de la Organización.
- Asegurar el compromiso de toda la organización con la gestión del riesgo.
- Asignar adecuadamente los roles, responsabilidades y mecanismos de rendición de cuenta a las personas asignadas para la gestión de riesgos.
- Asegurar la asignación de los recursos apropiados para la gestión de riesgos.
- Establecer los mecanismos de comunicación y consulta que permita la gestión eficaz del riesgo a partir de la incorporación de todas las partes interesadas.
- Medir periódicamente el desempeño de la gestión de riesgo para determinar su efectividad en mejorar el logro de los objetivos de la organización.
- Mejorar continuamente la gestión de riesgo a lo largo de toda la organización.

#### 3. APLICACIÓN SISTEMÁTICA DE PROCEDIMIENTOS Y PRÁCTICAS ESTANDARIZADAS A TODOS SUS PROCESOS

Para asegurar la aplicación sistemática de procedimientos y prácticas estandarizadas a todos nuestros procesos debemos:

- Implementar un proceso de gestión de riesgos integral que permita administrar de manera oportuna, controlada y sistemática las medidas necesarias para mitigar la ocurrencia de eventos que puedan afectar el logro de los objetivos de la Organización y al mismo tiempo gestionar las oportunidades para maximizar el valor de la Compañía.
- Establecer los mecanismos de comunicación que permitan asegurar la participación de todas las partes interesadas, de manera de comprender adecuadamente el riesgo y con esto asegurar una toma de decisión informada.
- Definir con claridad el alcance de la gestión de riesgos en cada nivel de la organización y asegurar su alineamiento con los objetivos de la compañía.
- Comprender y analizar el contexto interno y externo de la Organización, de manera de reflejar el entorno específico de las actividades respecto del cual se aplica el proceso de gestión de riesgo.
- Definir la cantidad y el tipo de riesgo que se puede o no tomar en relación con los objetivos de la compañía, así como también la importancia de éstos para la toma de decisiones.
- Evaluar los riesgos a partir de una metodología que permita su identificación, análisis y valoración en todos los niveles de la organización.
- Definir, seleccionar, preparar e implementar los planes específicos que permitan abordar los riesgos y a partir de esto, evaluar la eficacia del tratamiento propuesto, decidir si el riesgo residual es aceptable o efectuar medidas de tratamiento adicionales.
- Hacer seguimiento y revisión con el fin de asegurar la mejora continua respecto de la calidad, implementación y resultados de todas las etapas del proceso de gestión de riesgos.
- Documentar y comunicar a través de los mecanismos apropiados las actividades y resultados de la gestión de riesgos, de manera de asegurar la toma de decisiones informada.



**RÓDRIGO HÜBNER GRASSO**  
GERENTE GENERAL  
EMPRESA DE MONTAJES INDUSTRIALES SALFA S.A.