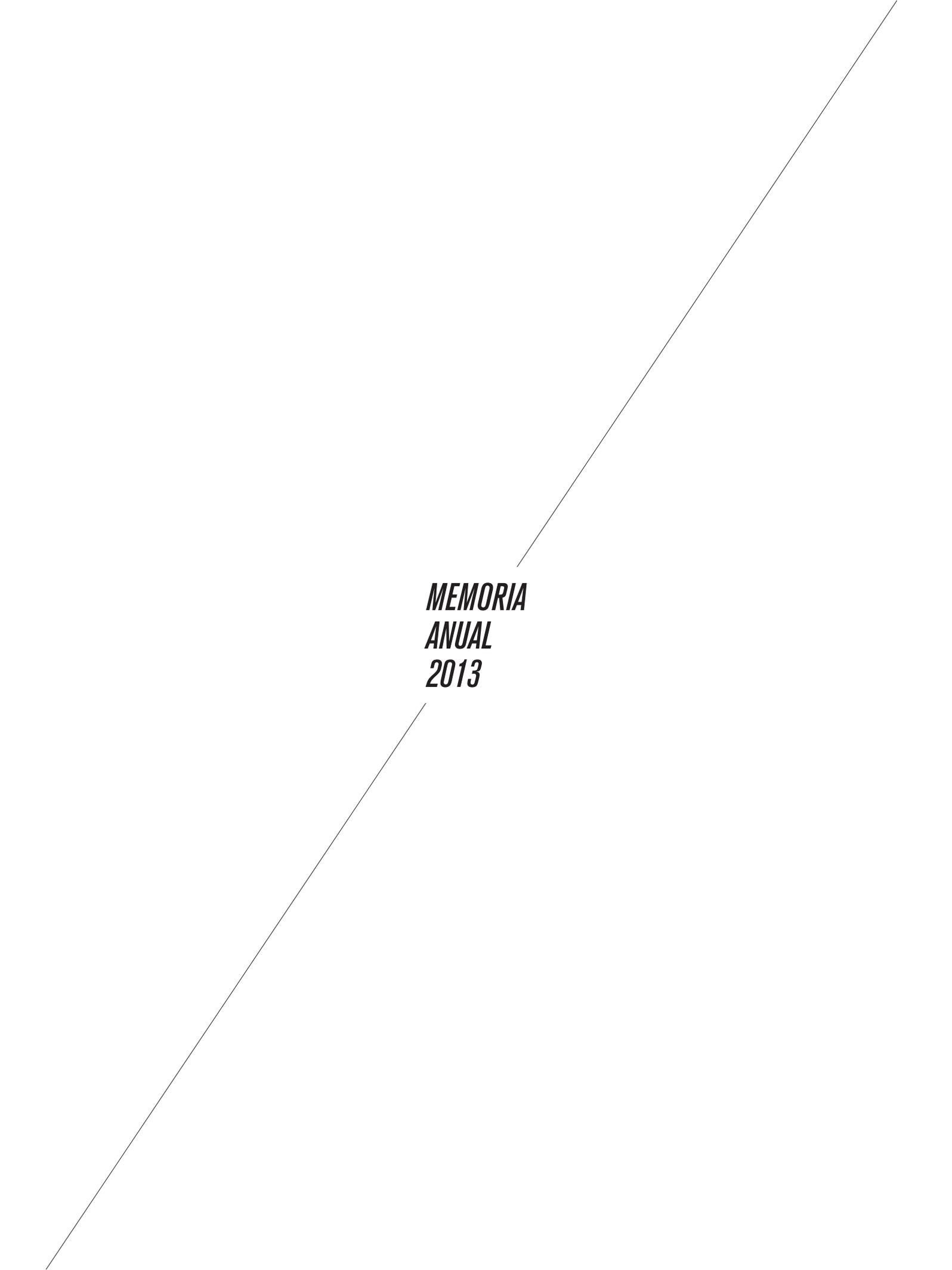


2013

**MEMORIA  
SALFACORP  
2013**





***MEMORIA  
ANUAL  
2013***

# MISIÓN

CONSTRUIR Y CRECER EN FORMA SUSTENTABLE, INCREMENTANDO VALOR CON EXCELENCIA Y EFICACIA. ATENDER A NUESTROS CLIENTES CON SERIEDAD Y FLEXIBILIDAD, CON ESPECIAL PREOCUPACIÓN POR EL DESARROLLO INTEGRAL DE LAS PERSONAS Y ASÍ TRASCENDER EN AMÉRICA LATINA.



# VISIÓN

LIDERAR Y SER UN REFERENTE EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN EN AMÉRICA LATINA.



# VALORES

NUESTROS VALORES SON LA BASE DEL ÉXITO COMPLEMENTADOS CON EL COMPROMISO DE NUESTRO EQUIPO HUMANO, SU MOTIVACIÓN, COMPETENCIAS Y ESPÍRITU DE COLABORACIÓN.



# *CONTENIDO*

1

INFORMACIÓN  
CORPORATIVA 08

2

UNIDADES  
DE NEGOCIO 38

4

NUESTRA  
GENTE 106

3

GESTIÓN  
FINANCIERA 88

**5**

**SALFACORP Y  
LA COMUNIDAD** 124

**6**

**INFORMACIÓN  
GENERAL** 132

**7**

**SOCIEDADES  
FILIALES Y  
COLIGADAS** 162

**8**

**ESTADOS  
FINANCIEROS** 188

# 01

*INFORMACIÓN  
CORPORATIVA*



# 33.772

PERSONAS TRABAJAN EN  
SALFACORP S.A.

# Nº1

ACONCAGUA EN RANKING  
DE CAPITAL DE MARCA  
POR CUARTO AÑO  
CONSECUTIVO.

# \$7.939

MILLONES COLOCADOS EN AUMENTO DE  
CAPITAL REMANENTE.

# \$993.377

MILLONES EN ACTIVOS TOTALES.

# 85

AÑOS DE HISTORIA.

# CARTA DEL PRESIDENTE

Señores accionistas:

Me corresponde presentar a ustedes, a través de esta carta, la memoria y el balance de SalfaCorp S.A., correspondientes al año 2013.

Quisiera comenzar estas líneas con una reflexión general acerca del desempeño de la compañía. Al analizar diferentes indicadores, podemos afirmar que este fue un año de realizaciones para SalfaCorp. Hemos completado un ejercicio, en línea con las metas que nos hemos propuesto, con resultados superiores al año 2012 y al mismo tiempo con una mejora clara en el EBITDA.

Lo anterior, pese a desenvolvernos en un escenario ciertamente desafiante. A las señales de desaceleración de la economía china en el primer semestre, se sumaron, el descenso de los precios de los principales commodities, en su menor nivel desde el año 2010, realidad que agregó mayor incertidumbre, freno y/o paralización, en algunos casos, a un conjunto de proyectos de inversión de la gran minería.

Mención aparte merece el factor referido al costo de la mano de obra que, aunque elevado, encontró un techo temporal hacia el último trimestre del año 2012, tras ubicarse en un 25% superior respecto del año precedente y se mantuvo estable durante este lapso.

Como se observará en esta cuenta, ha sido el desempeño de nuestras unidades de Ingeniería y Construcción (ICSA) e Inmobiliaria Aconcagua lo que ha permitido, aun en este exigente escenario para el sector, que el resultado total de la Compañía resulte auspicioso y en línea con las metas y objetivos programados.

Continuando con el análisis, nos parece importante mencionar, el buen resultado que ha logrado la consolidación de la estrategia de ICSA de concentrarse en negocios de mayor valor agregado, lo que ha dado sustento a sus logros y sus resultados. Así, tal como la unidad de negocios de ingeniería y construcción en esta estrategia avanzó durante el año 2012, durante este año se completó el plan de desinvertir en aquellas líneas de menor margen a nivel local, como por ejemplo, proyectos de edificación, reemplazándolos por aquellos de mayor valor y margen, en las áreas de montaje industrial, movimiento de tierras, minería subterránea, así como tronaduras y perforación, todo lo anterior sin perder el crecimiento de la Compañía. Esto nos hace ver el futuro con confianza dado que hemos sido capaces de disminuir ventas en negocios de menor valor estratégico para nosotros, sin perder el volumen de crecimiento.

En consecuencia, para este ejercicio se hace patente el aporte que vienen realizando al resultado, las nuevas empresas de especialidades constructivas de ICSA- adquiridas en el año 2011, entre las que se encuentran Geovita, Fe Grande e ICEM.

En adelante, y tal como se expresa con claridad este año 2013, continuarán siendo gravitantes para la robustez de nuestros resultados, los ingresos generados por contratos recurrentes, en que abordamos diferentes etapas de un mismo proyecto, especialmente de la gran minería, gracias a la capacidad que ofrecen las diversas empresas de especialidades. Lo anterior queda en evidencia a la luz de varios contratos de Geovita (minería subterránea) y de Mantención Industrial, perteneciente a Salfa Montajes. En concreto, en el caso de ICSA, estamos culminando este 2013 con un backlog de US\$1.201 millones, en que 31% de éste proviene precisamente de contratos recurrentes.

Asimismo, la posibilidad de ofrecer nuestro servicio diversificado, sobre la base de una amplia gama de especialidades orientadas a diferentes fases de un proyecto, incluidas las de operación y mantenimiento-, desacoplan a nuestra Compañía de la dependencia exclusiva de proyectos greenfield de esta industria, cuya puesta en marcha está sujeta a las condiciones de mercado.

En tal sentido, es destacable la participación de ICSA este año en diversas fases de varios de los más importantes proyectos del sector Construcción en Chile, entre los que se encuentran Sierra Gorda -que debutó el segundo trimestre de 2012-; Caserones (Minera LuminaCopper); El Teniente (Codelco), y el proyecto Antucoya, de Antofagasta Minerals.

Quisiera destacar también la gestión interna de dicha unidad, expresada en la disminución de su deuda, mejoría del flujo operacional y excelencia en el control de sus diferentes procesos con evidentes mejoras en su productividad y competitividad. La prueba como resultado de este desempeño de ICSA, el cierre de este año alcanzó un resultado de \$15.625 millones, un 49% superior al de 2012.

En el ámbito internacional, quisiera relevar el desempeño que han exhibido en este ejercicio nuestras operaciones en la región. En el caso de Perú, destaca sobre todo el volumen de contratos de obras civiles -básicamente para servir al sector retail, en franca expansión-, así como de montaje industrial, con foco en el sector minero. Sobresale aquí nuestra participación en las obras de proyectos como Toromocho, de Minera Chinalco. En síntesis, Perú mejoró en tres puntos porcentuales sus márgenes respecto de 2012.

En el caso de nuestra operación de Colombia, a través de la sociedad ConSalfa, 2013 destacó tanto por su crecimiento, como por su consolidación como empresa constructora relevante para el segmento de industria en varias regiones del país, donde resalta la adjudicación de siete nuevos contratos por más de US\$ 34 millones, adicionales a nuestra

“ Hemos completado un ejercicio,  
en línea con las metas que nos hemos  
propuesto, con resultados superiores al  
año 2012 y al mismo tiempo con una  
mejora clara en el EBITDA ”



participación en proyectos existentes del sector energía, como Termotasajero e Hidrosogamoso.

El saldo de obras por ejecutar de las operaciones internacionales en 2013 es del orden de US\$107 millones, representando 9% del backlog total de ICOSA.

En línea con lo que ha sido su desempeño en los últimos ejercicios, 2013 fue un buen año para Aconcagua S.A., una de las empresas líder en el ámbito inmobiliario a nivel local. La Compañía ha continuado desarrollando su estrategia de agregación de valor en el área inmobiliaria, donde destaca la innovación constructiva –en este aspecto, por ejemplo, con el desarrollo de proyectos con lagunas cristalinas-; la diversificación geográfica y una oferta de productos que abarca prácticamente la totalidad de los segmentos socioeconómicos locales, lo que en sí mismo le imprime una mayor solidez para enfrentar los vaivenes de la economía.

Relevante es para el ejercicio en análisis, el resultado de la estrategia de Aconcagua de migrar de la edificación a terceros –por parte de su filial Novatec, a concentrar su capacidad en el desarrollo de proyectos de Inmobiliaria Aconcagua, lo que supone el aprovechamiento no sólo de su expertise sino que también la captación de sinergias. Al cierre del año, en tanto, Aconcagua en términos consolidados exhibe un mejor mix de ventas y, por lo tanto, un mejor margen, cercano al 13%, esto es, 1,5 punto porcentual más respecto de 2012. Por su parte, la escrituración combinada de este año se elevó hasta las UF 10,9 millones, que se compara con las UF 11,1 millones de 2012.

Respecto del sector inmobiliario, vemos que sus fundamentos se mantienen sanos, a pesar de que se observa, entre otros, una combinación de menor oferta de terrenos y un ajuste moderado de la venta de viviendas a la baja. En parte, lo anterior ha provocado en el sector una tendencia a la venta excesiva en verde, acumulación de backlogs a plazos largos aún pendientes de construirse, con la consiguiente incertidumbre de costos para el futuro. Así, la estrategia de la compañía está apuntando a un mayor control del ciclo de producción de sus proyectos –y, en consecuencia, evitando una sobre exposición a alzas de costos-, promesando no más allá de un año. Con esto, la unidad apunta a moderar el volumen de unidades, acrecentar el margen y fortalecer su rentabilidad sobre patrimonio.

En materia de proyectos del área inmobiliaria, quisiera destacar algunas iniciativas del año. Por una parte, resalta la culminación y entrega, hacia fines de 2013, del proyecto habitacional Costa Laguna en Antofagasta, que ya sumó el 10% de los 15.000 departamentos que considera la iniciativa en total, cuya inversión es de US\$1.800 millones.

En el área internacional destacamos nuestra inversión en Miami (EE. UU.), donde entregamos las primeras viviendas del proyecto Doral Cay hacia mediados de año, llegando a diciembre con la escrituración de medio centenar de unidades.

Asimismo, en materia de innovación, con su proyecto Valle San Francisco, Inmobiliaria Aconcagua certificó su primer edificio LEED, que se traduce en la incorporación de los más altos estándares de sustentabilidad y menor generación de impacto ambiental.

En materia financiera, tuvo lugar hacia octubre de 2013 la colocación del remanente del aumento de capital anunciado en 2011 –correspondiente a 37,4 millones de títulos, 7,87% de la propiedad, post-colocación-, dando por finalizado así dicho proceso. Como recordarán, los recursos obtenidos en la primera parte de la colocación estuvieron mayoritariamente destinados a financiar la adquisición de empresas de especialidades constructivas de ICOSA. En tanto, como anunciamos este año, el capital de la colocación del remanente estuvo destinando en un 100% a Aconcagua S.A., para así terminar de financiar el crecimiento que ha tenido, conforme a su plan, y fortalecer su balance de cara al 2014.

Acerca del resultado financiero de 2013, SalfaCorp anotó ventas por \$1.059.715 millones, con una disminución de 4% respecto de 2012. Las utilidades, en tanto, se elevaron un 8% en comparación con el año anterior, totalizando \$25.033 millones. El EBITDA fue de \$69.560 millones, un 14% más que el ejercicio previo.

Desagregando el resultado, el 70% de los ingresos de SalfaCorp S.A. provino de nuestra unidad de Ingeniería y Construcción, totalizando \$744.753 millones, en tanto \$328.578 millones correspondió al aporte del área inmobiliaria y de edificación.

Como es tradición en la empresa del grupo SalfaCorp se mantuvo un activo programa de capacitación, destinándose más de 180.000 horas a este fin, con especial énfasis en programas de seguridad y autocuidado, liderazgo y perfeccionamiento de especialidades.

Mantuvimos asimismo nuestra estructura de apoyo social con personal especializado para las necesidades de vivienda, salud recreación de nuestros trabajadores a lo largo de todo el país, para ellos y todo su grupo familiar. Mantuvimos talleres sobre drogas, alcoholismo y relaciones familiares, de acuerdo a las posibilidades y demandas de los distintos grupos de trabajadores o empresas que lo requirieron.

“ La posición de liderazgo que mantenemos en la industria, nos compromete a seguir trabajando con decisión, voluntad y fuerza en la línea que nos hemos trazado en la cual todos los estamentos de la empresa están firmemente comprometidos. Nada de lo logrado sería posible si esta decisión no fuera ampliamente compartida ”

Sobre la relación con las comunidades en las cuales realizamos nuestro quehacer empresarial, buscamos incesantemente entender y aportar a sus necesidades de desarrollo y de calidad de vida, a través de proyectos específicos liderados por autoridades locales y con un compromiso decidido de nuestros colaboradores.

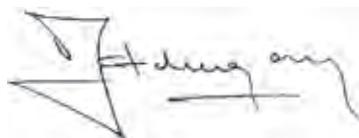
Reitero una vez más que nada de lo logrado se puede llevar a cabo sin el compromiso, esfuerzo, dedicación y excelencia con que nuestros colaboradores llevan a cabo su trabajo cotidiano. Hemos tenido un año más que satisfactorio en cuanto a sus resultados, hemos crecido en actividad, hemos mejorado nuestros indicadores financieros y otros y nos hemos enfocado en una estrategia de mediano y largo plazo en nuestras dos unidades de negocio que busca darle mayor sustentabilidad y sostenibilidad a nuestra empresa.

Esta acción desarrollada durante todo el año se ha hecho con estricto apego a nuestros códigos y valores empresariales, que son el fundamento de nuestro quehacer y que esperamos que nuestros clientes, proveedores, financistas y accionistas, valoren.

La posición de liderazgo que mantenemos en la industria, nos compromete a seguir trabajando con decisión, voluntad y fuerza en la línea que nos hemos trazado en la cual todos los estamentos de la empresa están firmemente comprometidos. Nada de lo logrado sería posible si esta decisión no fuera ampliamente compartida.

Empresa SalfaCorp S.A. agradece por intermedio de su Presidente, la confianza que los accionistas han depositado en su directorio, su administración y todo el personal que lleva a cabo a través de las diversas funciones, competencias y responsabilidades, la tarea diaria y entusiasmante de ser una empresa líder en los negocios en los cuales participa.

Le saluda atentamente,



JUAN ENRIQUE ALBERTO ETCHEGARAY AUBRY  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO

# 2013

LAS OPERACIONES INTERNACIONALES  
AL CIERRE DE 2013 REPRESENTAN UN  
9% DEL BACKLOG TOTAL.

# IDENTIFICACIÓN DE LA SOCIEDAD

## IDENTIFICACIÓN BÁSICA

Razón Social	SalfaCorp S.A.
R.U.T.	96.885.880-7
Nombre Fantasia	SalfaCorp
Nemotécnico para Bolsa de Valores <sup>1</sup>	SalfaCorp
Inscripción en el Registro de Valores	N°843
Domicilio Legal	Ciudad de Santiago, Chile
Dirección	Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 11. Las Condes, Santiago
Fono	+56 (2) 2476 0000
Fax	+56 (2) 2476 0030
Código Postal	7561127
Sitio Web Corporativo	www.salfacorp.com

1. Comprende la Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa de Valores de Valparaíso y Bolsa Electrónica de Chile.

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

Tipo de Sociedad	Sociedad anónima abierta constituida por escritura pública, otorgada con fecha 05 de Enero de 1999 ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larrain, extracto inscrito a Fojas 1926, Número 1526 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1999 y publicado en el Diario Oficial Número 36.277 de fecha 30 de Enero de 1999.
------------------	---

## INFORMACIÓN A ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS

### INFORMACIÓN A ACCIONISTAS

Departamento de Accionistas	Depósito Central de Valores
Dirección	Huérfanos 770, Piso 22. Santiago Centro, Santiago
Fono	+56 (2) 2393 9003
Fax	+56 (2) 2393 9101
Correo Electrónico	atencionaccionistas@dcv.cl
Sitio Web	www.dcv.cl

### INFORMACIÓN A INVERSIONISTAS

Dirección	Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 12 Las Condes, Santiago
Fono	+56 (2) 2476 0370
Correo Electrónico	ir@salfacorp.com
Auditores Externos	Deloitte Auditores y Consultores Limitada
Clasificadores de Riesgo	Feller-Rate Clasificadores de Riesgo Ltda. Fitch-Ratings Clasificadores de Riesgo Ltda. ICR Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.



The image features a solid red background with two white diagonal lines. One line starts from the top right corner and extends towards the center. The other line starts from the bottom left corner and extends towards the center. The text is centered between these lines.

***SALFACORP S.A.***  
***EN UNA MIRADA***

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO**

(\$ DE CADA PERÍODO, MILLONES)	DIC-13	DIC-12
ACTIVOS CORRIENTES, TOTALES	595.625	565.908
ACTIVOS NO CORRIENTES, TOTALES	397.552	410.737
<b>ACTIVOS, TOTALES</b>	<b>993.377</b>	<b>976.645</b>
PASIVOS CORRIENTES, TOTALES	418.859	409.019
PASIVOS NO CORRIENTES, TOTALES	241.242	262.565
PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA *	306.701	281.599
PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	26.575	23.461
TOTAL PATRIMONIO NETO	333.275	305.061
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, TOTALES</b>	<b>993.377</b>	<b>976.645</b>

**ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN**

(\$ DE CADA PERÍODO, MILLONES)	DIC-13	DIC-12
INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1.059.715	1.103.691
GANANCIA BRUTA	101.200	92.477
GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES (1)	48.869	45.386
EBITDA (2)	69.560	60.931
PARTICIPACIÓN EN ASOCIADAS Y NEGOCIOS CONJUNTOS	7.014	2.253
COSTOS FINANCIEROS NETOS DE INGRESOS FINANCIEROS	(14.097)	(14.559)
GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS	35.085	28.438
GASTO POR IMPUESTOS A LAS GANANCIAS	(5.204)	(2.722)
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	4.848	2.534
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>25.033</b>	<b>23.182</b>

(1) Ganancia (pérdida) de Actividades Operacionales se define como la suma de las cuentas Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución y Gastos de Administración.  
 (2) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización y Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilizan utilizando el método de la participación.  
 (3) Liquidez se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.  
 (4) Endeudamiento se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y Patrimonio Total.  
 (5) Rentabilidad sobre Patrimonio se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.  
 (6) Rentabilidad sobre Activos se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Total de Activos.  
 (7) Utilidad por Acción estimada en base al número de acciones al cierre de cada periodo.  
 (8) Patrimonio Bursátil estimado en base a tipo de cambio al cierre de cada periodo.\*

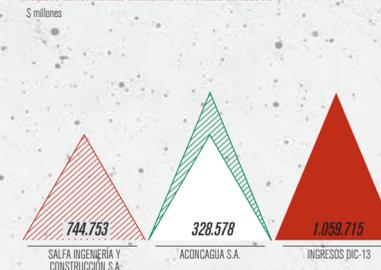
**INDICADORES FINANCIEROS**

(\$ DE CADA PERÍODO, MILLONES)		DIC-13	DIC-12
GANANCIA BRUTA / INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	%	9,5%	8,4%
RESULTADO DE LA OPERACIÓN / INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	%	4,4%	4,1%
EBITDA / INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	%	6,6%	5,5%
GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA / INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	%	2,4%	2,1%
LIQUIDEZ (3)	VECES	1,42	1,38
ENDEUDAMIENTO (4)	VECES	1,98	2,20
RETORNO SOBRE PATRIMONIO (5)	%	8,2%	8,2%
RETORNO SOBRE ACTIVOS (6)	%	2,5%	2,4%
UTILIDAD POR ACCIÓN (7)	\$/ACCIÓN	55,6	53,0
VALOR BOLSA / VALOR LIBRO	VECES	0,7	1,5
PATRIMONIO BURSÁTIL (EN USD) (8)	USD MILLONES	1.085	893

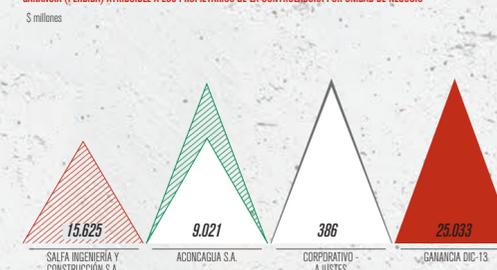
**CLASIFICACION DE RIESGO**

	31 DE DICIEMBRE DE 2013
FITCH RATINGS	BBB, 1A CLASE NIVEL 3
FELLER-RATE	BBB, 1A CLASE NIVEL 3
ICR	BBB+, 1A CLASE NIVEL 3

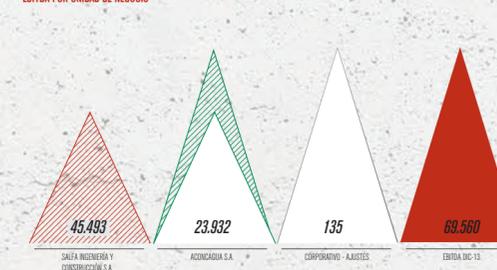
**INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS POR UNIDAD DE NEGOCIO**



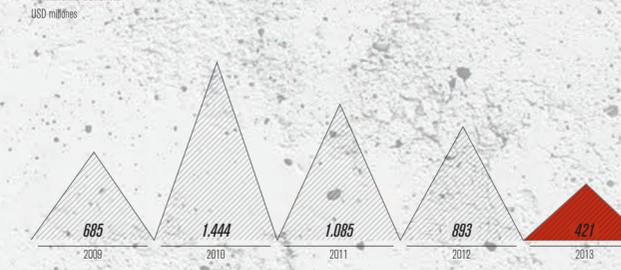
**GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA POR UNIDAD DE NEGOCIO**



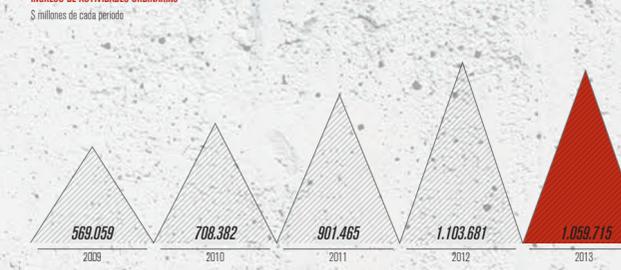
**EBITDA POR UNIDAD DE NEGOCIO**



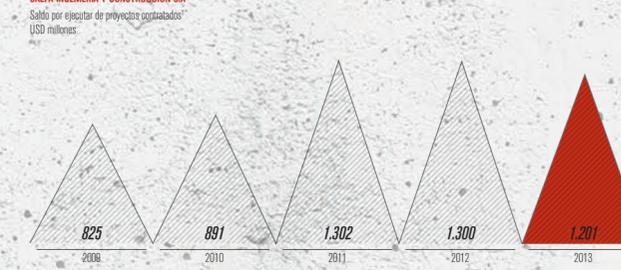
**PATRIMONIO BURSÁTIL**



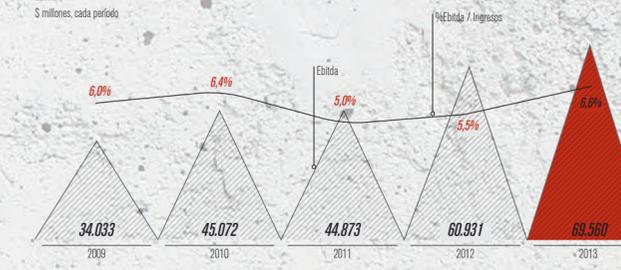
**INGRESO DE ACTIVIDADES ORDINARIAS**



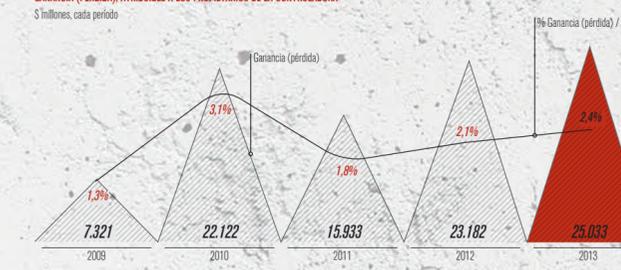
**SALFA INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.**



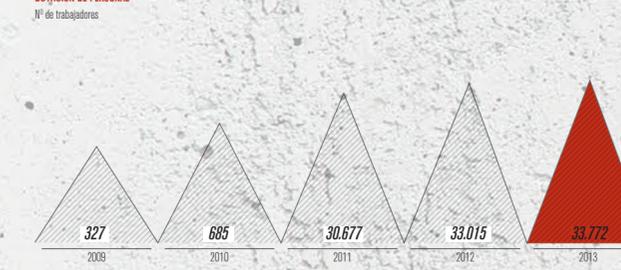
**EBITDA**



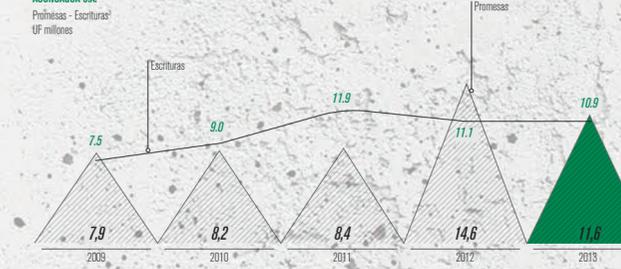
**GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA**



**DOTACIÓN DE PERSONAL<sup>2</sup>**



**ACONCAGUA S.A.**



1. Saldo por ejecutar de proyectos contratados en USD de fin de cada periodo.  
 2. Dotación de Personal incluye trabajadores de obra y ejecutivos, profesionales y administrativos.  
 3. Incluye escrituras en Chile y en el exterior, de sociedades que consolidan y no consolidan.

# DIRECTORIO



**ANÍBAL RAMÓN  
MONTERO SAAVEDRA**

**VICEPRESIDENTE**

Constructor Civil,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
4.898.769-9



**JUAN LUIS  
RIVERA PALMA**

**DIRECTOR**

Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
Master in Business Administration,  
Harvard University.  
8.514.511-8



**JUAN ENRIQUE ALBERTO  
ETCAGARAY AUBRY**

**PRESIDENTE**

Ingeniero Civil,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
5.163.821-2



**MARÍA GRACIA  
CARIOLA CUBILLOS**

**DIRECTOR**

Abogado,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Master in Comparative Jurisprudence, New York  
University.  
6.979.993-0



**PABLO  
NAVARRO HAEUSSLER**

**DIRECTOR**

Ingeniero Civil Industrial,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
6.441.662-6



**PABLO  
SALINAS ERRÁZURIZ**

**DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
6.937.628-2



**RODRIGO JOSÉ MIGUEL  
ALCALDE PRADO**

**DIRECTOR**

Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
6.957.569-2

SalfaCorp S.A es administrada por un Directorio formado por siete miembros titulares, sin la presencia de directores suplentes, que pueden o no ser accionistas, nominados por la Junta General de Accionistas. El Directorio dura un período de tres años, al final del cual debe renovarse totalmente, sin restricciones de reelección.

Mensualmente, el Directorio se reúne en sesiones ordinarias para analizar y resolver sobre las principales materias que son de su competencia, esto es, la gestión que desempeña SalfaCorp S.A. y sus resultados como también, en forma extraordinaria si la gestión de negocios lo requiere. En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como secretario el Fiscal, señor Matías Vial Álamos.

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2013, se acordó designar como nuevos directores titulares para el próximo período estatutario de 3 años a la señora María Gracia Cariola Cubillos y a los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry, Aníbal Ramón Montero Saavedra, José Miguel Alcalde Prado, Andrés Navarro Haeussler, Juan Luis Rivera Palma y Pablo Salinas Errázuriz.

De todos ellos, resultaron electos como directores independientes la señora María Gracia Cariola Cubillos y los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry y José Miguel Alcalde Prado, este último, como Presidente del Comité de Directores.

En sesión de Directorio celebrada el 26 de noviembre de 2013 el Presidente de la Compañía dio cuenta de la carta con fecha 25 de noviembre de 2013, en la que el señor Andrés Navarro Haeussler comunicó su decisión de renunciar al cargo de Director de SalfaCorp S.A. En esta misma sesión, el Directorio procedió a designar como reemplazante al señor Pablo Navarro Haeussler, quien ejercerá el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas.

# ADMINISTRACIÓN Y GERENTES PRINCIPALES FILIALES



**FRANCISCO JAVIER  
GARCÉS JORDAN**

*GERENTE GENERAL CORPORATIVO SALFACORP S.A.*

Ingeniero Civil,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
7.034.046-1



**MATÍAS  
VIAL ÁLAMOS**

*FISCAL SALFACORP S.A.*

Abogado,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Master in Laws (LLM), Northwestern  
University School of Law.  
7.605.933-0



**JORGE ANDRÉS  
MERUANE BOZA**

*GERENTE CORPORATIVO DE ADMINISTRACIÓN Y FINANZAS  
SALFACORP S.A.*

Ingeniero Civil de Industrias. Magister  
en Ciencias de la Ingeniería,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Advanced Management Program,  
Harvard Business School.  
8.322.754-0



**JORGE  
CORREA CARVALLO**

*CONTRALOR CORPORATIVO SALFACORP S.A.*

Contador Auditor  
Universidad de Ciencias de la Informática  
Postgrado Contabilidad Internacional IFRS,  
Planificación Tributaria  
Universidad de Chile.  
11.867.166-K



**FERNANDO JOSÉ  
ZUÑIGA ZILIANI**

*GERENTE GENERAL SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.*

Ingeniero Civil,  
Universidad de Chile.  
8.458.478-9



**JOSE LUIS  
ALONSO GARCÍA**

*GERENTE GENERAL SALFA CHILE*

Ingeniero de Petróleos, ASP en  
Administración de Empresas MIT, Boston.  
Facultad de Ingeniería, Universidad Nacional  
de Cuyo.  
24.083.149-K



**CRISTIÁN ARTURO  
ALLIENDE ARRIAGADA\***

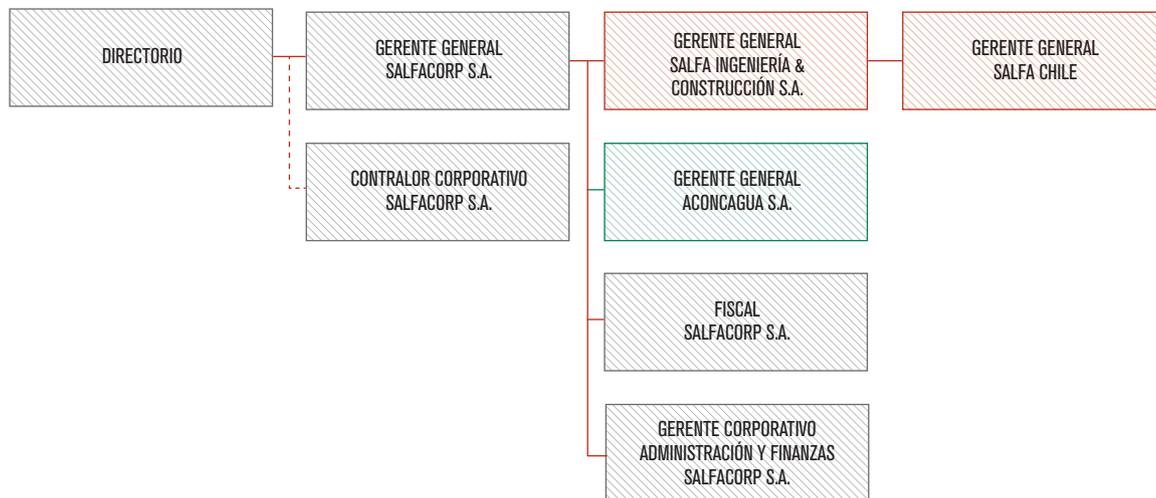
*GERENTE GENERAL ACONCAGUA S.A.*

Ingeniero Civil de Industrias, Pontificia  
Universidad Católica de Chile.  
Master in Business Administration, London  
Business School.  
6.379.873-8

\*A contar del 1 de abril de 2014 como Gerente General y hasta el 31 de marzo de 2013 como Presidente Ejecutivo

# ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA SALFACORP S.A.

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA SALFACORP S.A.





# GOBIERNO CORPORATIVO



## ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

La estructura de Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. está encabezada por un Directorio formado por siete miembros, accionistas o no, elegidos por la Junta de Accionistas de la Sociedad. Estos permanecen en sus cargos por un período de tres años, luego del cual el Directorio es reelecto o renovado totalmente.

Su función principal, regulada por la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, es administrar la Compañía. Además representa judicial y extrajudicialmente a SalfaCorp S.A. en todos los actos necesarios para el cumplimiento de su objeto social. Para lograr este fin, posee todas las facultades de administración y disposición que la ley o el estatuto no establezcan como privativas de la Junta General de Accionistas.

El Directorio designa un Gerente General que está premunido de las facultades propias de un factor de comercio y de todas aquellas que expresamente le otorgue el Directorio. El cargo de Presidente del Directorio y Gerente General no pueden ser ejercidos por la misma persona.

En forma mensual, el Directorio se reúne para evaluar y orientar el desarrollo de la Compañía, y anualmente da cuenta a los accionistas de las actividades de la Compañía en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Sus integrantes reciben una remuneración sometida a consideración de los accionistas en la Junta General Ordinaria anual, no existiendo planes o políticas destinadas a remunerar a los directores con acciones de la Sociedad.

Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 50 de la Ley N°18.046, el Directorio de la Sociedad designa a tres de sus miembros como integrantes de un Comité de Directores que vela por los intereses de los accionistas minoritarios.

El Comité de Directores sesiona periódicamente para abordar temas de especial relevancia para la Empresa, siendo responsable del examen de los informes de los auditores externos, el balance y estados financieros, pronunciándose respecto de ellos en forma previa a su presentación a los accionistas; la proposición al Directorio de los auditores externos y clasificadores de riesgo que serán sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas; el examen de los antecedentes e información respecto de las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 89 de la Ley de Sociedades Anónimas y emisión de un informe respecto de esas operaciones y, el examen del sistema de remuneraciones de ejecutivos principales.

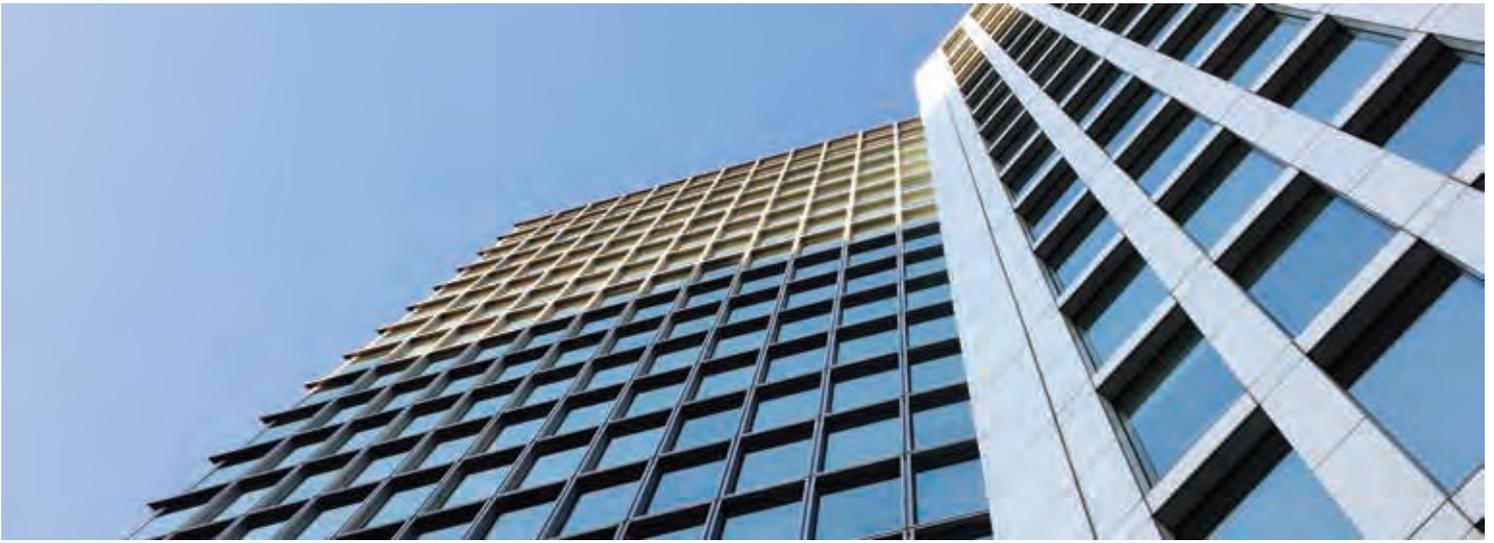
## POLÍTICA DE GOBIERNO CORPORATIVO

Tomando en cuenta la especial importancia que siempre ha tenido para SalfaCorp S.A. que su Directorio esté guiado en su actuar por los más altos estándares de gobierno corporativo, se ha estimado conveniente sistematizar ciertos principios básicos que se contienen en la Política de Gobierno Corporativo ("Política").

La Política fue aprobada en sesión de Directorio de SalfaCorp celebrada con fecha 27 de marzo de 2013 y tiene como objetivo establecer ciertos principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar del Directorio de SalfaCorp y de sus miembros.

Todo lo anterior es sin perjuicio de las normas de conducta contenidas en el Código de Ética de SalfaCorp (descrita más adelante), las cuales son plenamente aplicables a los miembros del Directorio, sin excepción alguna.

Los principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo contenidos en esta Política son aplicables a todos y cada uno de los miembros del Directorio de SalfaCorp, sin excepción alguna. En lo que les sean aplicables, también se hacen extensivas a quie-



nes postulan al cargo de Director. El Directorio de la Sociedad será responsable de evaluar la necesidad de actualizar o modificar las disposiciones de la Política.

### **ÉTICA Y TRANSPARENCIA**

#### **CÓDIGO DE ÉTICA**

SalfaCorp S.A. dispone de un Código de Ética - difundido al interior de la Compañía a partir del ejercicio 2009 - dada la envergadura de ésta y las diversas culturas que se funden en los equipos de trabajo. Este código es difundido a los nuevos colaboradores y cada vez que es actualizado.

En él se exponen claramente los valores corporativos y los principios y acciones que rigen nuestra conducta, comprendiendo, entre otros, los siguientes temas: conflicto de intereses, contribuciones y actividades políticas, información confidencial y privilegiada, controles y registros financieros, protección de activos, responsabilidad penal de las empresas (Ley 20.393), Comité de Directores, relaciones con el personal, clientes, comunidad, Gobierno e instituciones públicas, medio ambiente, proveedores y subcontratistas.

El Código de Ética es entregado a cada uno de los trabajadores de la Compañía como una guía de actuación profesional internamente y frente a entidades externas y se encuentra disponible en el Portal de Intranet, siendo aplicable a toda la Organización y a todas las filiales de SalfaCorp S.A. en Chile y Latinoamérica. A través de él, se convoca a los trabajadores a cumplirlo y hacerlo cumplir, de manera que continúe fortaleciéndose la cultura ética arraigada a través de los años y que es obligación de cada uno desarrollar y profundizar. Con este propósito, se ha establecido un canal de comunicación para que los trabajadores puedan resolver sus dudas, realizar sugerencias, informar de casos ejemplares o bien denunciar conductas indebidas dentro de la Organización.

#### **CANAL DE DENUNCIAS**

Continuando en la senda de la transparencia, durante el 2013, la Compañía ha habilitado una plataforma cuyo objetivo es recibir todo lo referido a irregularidades o ilícitos, manteniendo el anonimato y absoluta confidencialidad de éstos. Este canal de denuncias funciona 24 horas al día y semana completa, siendo totalmente administrada fuera de nuestro sistema informático.

Este sitio garantiza una vía de comunicación segura y expedita entre la plataforma y el denunciante, dado que es un canal desarrollado por una consultora externa con presencia internacional y experta en la materia, que no permite intervenciones de terceros.

#### **MANUAL DE MANEJO DE INFORMACIÓN DE INTERÉS**

SalfaCorp S.A. tiene un compromiso con sus accionistas, sus potenciales inversionistas y el mercado en general de propiciar una cultura de transparencia en la información de la Compañía. Este compromiso implica asumir la responsabilidad de velar porque dicha transparencia se haga efectiva en toda la cadena de información corporativa, incluyendo al Directorio, ejecutivos principales y administración en general.

En razón de lo anterior, por acuerdo adoptado en Sesión de Directorio de SalfaCorp S.A., desde el 1 de junio del 2008 se encuentra vigente el Manual de Manejo de Información de Interés, el cual entre sus puntos más significativos contempla:

a) Toda vez que se divulgue alguna información de interés a sólo un segmento del mercado, se procederá a difundir la misma información simultáneamente al resto del mercado mediante su inclusión en la página web de la Compañía ([www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com)). En caso de no ser posible su difusión simultánea existirá un plazo de 24 horas para que el mismo contenido y tenor de la información de



interés sea comunicado utilizando como vía oficial la página web de la Compañía.

b) SalfaCorp S.A. propicia y alienta a que sus directores, ejecutivos principales, profesionales y administrativos tengan un compromiso total con la generación de valor para la Compañía. En ese sentido, SalfaCorp S.A. cree que la mejor prueba de ese compromiso es la disposición a adquirir acciones de la Compañía en una perspectiva de largo plazo, pues quedan plenamente alineados los incentivos de quienes deben generar ese valor y el interés general de la totalidad de sus accionistas.

Con todo, siguiendo el principio rector indicado en el Manual de Manejo de Información de Interés para el mercado, en cuanto a lo relevante que es la información en la valoración de la acción, es política general de la Compañía propiciar de manera explícita un comportamiento prudente y responsable en el proceso de adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A. Para efectos de demostrar explícitamente esa prudencia, y sin perjuicio de los períodos de bloqueo mencionados más adelante, se recomienda que directores y ejecutivos principales efectúen sus posibles transacciones por un período de tiempo suficiente que muestre la naturaleza no especulativa de la operación, ni menos el interés de generar ganancias o evitar pérdidas producto de antecedentes obtenidos a partir de información privilegiada.

Así, se reconoce la libertad de los destinatarios de este Manual para transar valores, pero de modo excepcional se establecerán períodos de bloqueo expresos en que tales iniciativas estarán formalmente prohibidas.

c) Período de bloqueo ordinario: Se fija un período de bloqueo ordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A., aplicable a directores, ejecutivos principales y

trabajadores de SalfaCorp S.A. Dicho bloqueo ordinario se extenderá desde el inicio del quinceavo día hábil bursátil que preceda a la sesión en que el Directorio tome conocimiento y apruebe los Estados Financieros consolidados respectivos, y hasta expirado el segundo día hábil bursátil posterior a la entrega de esos mismos Estados Financieros a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores.

En consecuencia, a contar del fin del período de bloqueo habrá libertad para la transacción de estos valores, por el lapso que transcurra hasta el inicio del período de bloqueo inmediatamente siguiente, y sin perjuicio del carácter permanente de las obligaciones legales reseñadas anteriormente acerca de la información privilegiada y las presunciones legales de posesión de dicha información.

d) Período de bloqueo extraordinario. Complementariamente, frente a la posibilidad que se impulsen gestiones preparatorias para el desarrollo de oportunidades de negocio para la Compañía, de una entidad tal que sea razonable de ser capaz de influir en la cotización de los valores de SalfaCorp S.A., se procederá a determinar un período de bloqueo extraordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A.

Es responsabilidad del Gerente General de la Compañía determinar la idoneidad de dicho negocio para influir en la cotización de los valores, instruyendo al Fiscal de la Compañía el envío de una comunicación reservada a directores y ejecutivos principales.

#### **POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD PARA OPERACIONES CON PARTE S RELACIONADAS**

En Sesión Ordinaria de Directorio de SalfaCorp S.A. celebrada el 17 de marzo de 2010, se aprobó la **"Política General de Habitualidad de SalfaCorp S.A. para las Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas"**.

# 24 HRS.

EL CANAL DE DENUNCIAS DE LA COMPAÑÍA  
FUNCIONA 24 HORAS AL DÍA.

La Política de Habitualidad tiene por objeto determinar las operaciones habituales de la Sociedad que, siendo ordinarias en consideración al giro social, podrán efectuarse, ejecutarse y/o celebrarse con partes relacionadas, sin necesidad de cumplir los requisitos, formalidades y procedimientos que se establecen en la Ley de Sociedades Anónimas, en la medida que dichas operaciones tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones a aquéllas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su celebración.

Entre las operaciones ordinarias del giro de la Sociedad que se realizan con partes relacionadas, se encuentran operaciones relativas al desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción y desarrollo inmobiliario; operaciones de naturaleza financiera y de provisión de servicios de administración financiera, contables, control de gestión, asesorías legales, tributarias, entre otros; operaciones de arriendo y provisión de servicios de infraestructura; operaciones relativas a servicios informáticos y de tecnologías de la información, marketing y publicidad.

## LEY DE RESPONSABILIDAD PENAL PARA LAS EMPRESAS

Como parte de nuestra filosofía de cuidar nuestro trabajo, respetarlo y velar por un desarrollo corporativo en donde prima la transparencia, así como nuestra permanente orientación al estricto cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, manteniendo los altos estándares normativos de nuestra empresa, SalfaCorp ha diseñado, implementado y certificado su propio Modelo de Prevención de Delitos Corporativo (MPD), en referencia a la Ley 20.393.

Nuestro Modelo (MPD) el cual se encuentra disponible en nuestro sitio web [www.salfacorp.com/ley](http://www.salfacorp.com/ley), opera a través de diversas actividades e control sobre los procesos o actividades vinculadas al negocio que pudiesen presentar potenciales riesgos en la comisión de los delitos que esta ley tipifica (lavado de activos, financiamiento al terrorismo, cohecho a funcionario público nacional o extranjero).

La certificación de nuestro Modelo Corporativo (MPD) llevada a cabo por la empresa certificadora Prelafit compliance S.A., (Registrada como Entidad Certificadora de Modelos de Prevención de Delitos N° 6 en la S.V.S.), garantiza que nuestra compañía cuenta con un MPD implementado y que cumple, en todos los aspectos significativos, los requisitos establecidos en los numerales 1), 2), 3) y 4) del artículo 4 de La ley 20.393; y en consecuencia cuenta con los más altos estándares de calidad en esta materia, cumpliendo con un modelo de integridad corporativa el cual combina sólidos valores con un set de procedimientos que minimizan el riesgo y desarrollo de malas prácticas.

## RELACIÓN CON ACCIONISTAS Y COMUNIDAD FINANCIERA

El Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. considera a los accionistas como parte vital de su quehacer, por lo cual existe una permanente atención a sus inquietudes y opiniones. Los accionistas pueden dar a conocer sus puntos de vista sobre la marcha de la Empresa en las juntas ordinarias y extraordinarias citadas legalmente.

Asimismo, la Gerencia Corporativa de Administración y Finanzas cumple con atender y orientar a los inversionistas y analistas respecto de la marcha de la Empresa y el comportamiento de la industria. Lo anterior por medio de diversos mecanismos, entre ellos, la emisión de publicaciones (Análisis Razonado, Presentaciones, Memoria Anual, y comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros y las Bolsas de Valores), reuniones con inversionistas institucionales y la participación en conferencias locales e internacionales.

Adicionalmente, se mantiene permanentemente actualizada la página web [www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com), en la cual los inversionistas pueden acceder a estados financieros, memorias, presentaciones, comunicados, vínculos a las páginas de sus filiales y otros documentos de interés.

# PROPIEDAD Y CONTROL DE LA SOCIEDAD

Al 31 de diciembre de 2013, la Sociedad tiene 449.900.787 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre 360 accionistas.

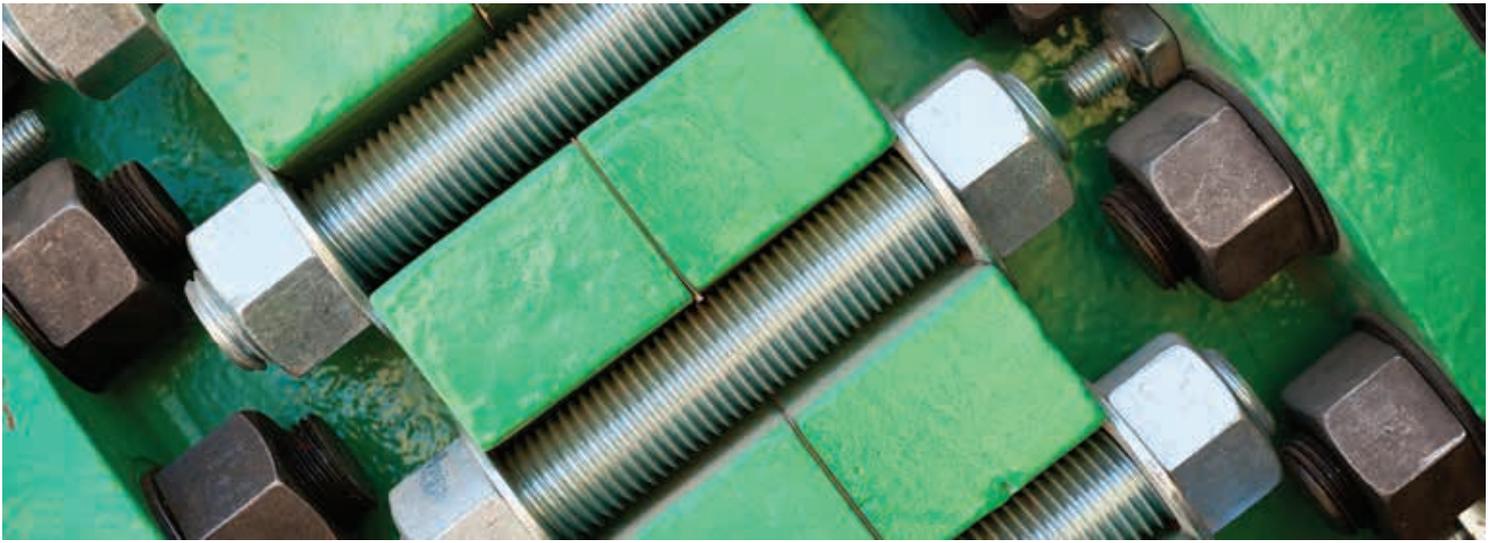
La nómina de los 12 mayores accionistas de SalfaCorp S.A. al 31 de diciembre de 2013, el número de acciones que cada uno de ellos posee, y el porcentaje de participación en la propiedad accionaria, se detallan en el siguiente cuadro:

RUT	NOMBRE O RAZON SOCIAL	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD	
			INDIVIDUAL (%)	ACUMULADO (%)
79.685.190-2	INVERSIONES ASCOTÁN LTDA (*)	48.706.498	10,8%	10,8%
78.091.430-0	INVERSIONES ATLÁNTICO LIMITADA (*)	31.335.660	7,0%	17,8%
80.537.000-9	LARRAIN VIAL S.A. CORREDORA DE BOLSA	28.894.548	6,4%	24,2%
98.000.400-7	AFP PROVIDA S.A. PARA FDO PENSIÓN C	26.983.769	6,0%	30,2%
96.684.990-8	MONEDA S.A. AFI PARA PIONERO FONDO DE INVERSIÓN (**)	26.340.000	5,9%	36,1%
76.615.490-5	MONEDA CORREDORA DE BOLSA LIMITADA	20.040.117	4,5%	40,5%
96.804.330-7	COMPASS SMALL CAP CHILE FONDO DE INVERSIÓN	19.585.014	4,4%	44,9%
96.955.500-K	FONDO DE INVERSIÓN LARRAIN VIAL BEAGLE	19.357.183	4,3%	49,2%
76.645.030-K	BANCO ITAÚ POR CUENTA DE INVERSIONISTAS	14.037.548	3,1%	52,3%
78.997.270-2	INVERSIONES INMOBILIARIAS RENTA LTDA (*)	13.282.885	3,0%	55,2%
98.001.000-7	AFP CUPRUM S.A. FONDO TIPO A	11.189.100	2,5%	57,7%
79.822.680-0	INVERSIONES SANTA ISABEL LTDA (*)	11.021.235	2,4%	60,2%
<b>TOTAL ACCIONISTAS MAYORITARIOS (12)</b>		<b>270.773.557</b>		<b>60,2%</b>
<b>TOTAL OTROS ACCIONISTAS (348)</b>		<b>179.127.230</b>		<b>39,8%</b>
<b>TOTAL ACCIONISTAS (360)</b>		<b>449.900.787</b>		<b>100,0%</b>

(\*)Sociedad relacionada con el Grupo Controlador de la Compañía.

(\*\*)En el caso de inversionistas institucionales, se agrupan los fondos administrados para estimar el porcentaje de propiedad total en la Compañía.

Fuente: Registro de Accionistas al 31 de diciembre de 2013.

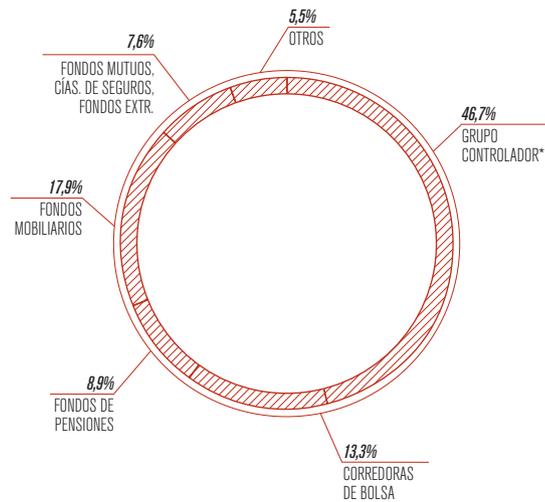


Al 31 de diciembre de 2013, el Grupo Controlador – conformado por Grupo Rubens y Grupo Aconcagua – mantiene un 46,7% de participación directa en la propiedad de la Compañía. Asimismo, destacan dentro de la estructura de propiedad de la Sociedad, Corredoras de Bolsa(13,3%), Fondos de Pensiones (8,9%) y Fondos Mobiliarios (17,9%).

# 53,3%

FREE FLOAT DE LA COMPAÑÍA AL CIERRE DE 2013.

#### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



Fuente: Registro de Accionistas al 31 de diciembre de 2013.  
 \*En base a Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia al 31 de diciembre de 2013. Considera sociedades miembros del Pacto de Accionistas y sociedades y personas naturales relacionadas a este pacto.

# HITOS 2013 SALFACORP

1

## AUMENTO DE CAPITAL

EN NOVIEMBRE DE 2013 FINALIZÓ EL PERÍODO DE OPCIÓN PREFERENTE DEL AUMENTO DE CAPITAL ACORDADO EN JUNTA DE ACCIONISTAS DE FECHA 20 DE AGOSTO DE 2013. SE SUSCRIBIERON Y PAGARON UN TOTAL DE 12.303.466 ACCIONES, AL PRECIO ACORDADO DE \$645,3 POR ACCIÓN, ALCANZANDO UNA RECAUDACIÓN DE \$7.939 MILLONES.

2

## RECONOCIMIENTO

SALFACORP FUE RECONOCIDA EN EL CUADRO DE HONOR DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN.

LOS SOBRESALIENTES RESULTADOS OBTENIDOS EN LA PROTECCIÓN DE SUS TRABAJADORES DURANTE EL AÑO 2012, NUESTRAS FILIALES SALFA MONTAJES -EN LA CATEGORÍA 6 ESTRELLAS- Y CONSTRUCTORA SALFA -EN LA CATEGORÍA 4 ESTRELLAS- RECIBIERON LAS CATEGORÍAS 6 ESTRELLAS Y 4 ESTRELLAS RESPECTIVAMENTE, POR SU EXCELENCIA EN PREVENCIÓN DE RIESGOS, DE ACUERDO AL CUADRO DE HONOR DE LA CCHC.

3

## MEDIO AMBIENTE

SALFACORP RECIBE PREMIO DEL MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE DE ENTRE MÁS DE UN CENTENAR DE MEDIDAS DE MITIGACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL PRESENTADAS POR DISTINTAS EMPRESAS. NUESTRA COMPAÑÍA QUEDÓ SELECCIONADA ENTRE LAS MEJORES 22 ACCIONES PARA SER CONTENIDAS EN UN LIBRO LANZADO POR EL SERVICIO DE EVALUACIÓN DE IMPACTO AMBIENTAL, POR SU PROYECTO RECUPERACIÓN DE SUELO INTERVENIDO EN EMPRÉSTITO MUÑIZ I", DESARROLLADO ENTRE EL AÑO 2009 Y 2012.

4

## VERANO SEGURO

CAMPAÑA DE VERANO SEGURO 2014: A UN PASO DEL 0 ACCIDENTE. "YO TE APOYO, TÚ ME APOYAS ¡ASÍ FUNCIONA!" ES EL NOMBRE DE ESTA NUEVA VERSIÓN DE LA CAMPAÑA, QUE PONE ESPECIAL ÉNFASIS EN EL ROL PROTAGÓNICO DE NUESTRAS OBRAS EN LA CONCEPTUALIZACIÓN Y MATERIALIZACIÓN DE SUS PROPIOS SLOGAN, TODO CON EL PROPÓSITO DE OBTENER EL CERO ACCIDENTE.

5

## MUJER DESTACADA

**MINISTERIO DE MINERÍA PREMIA A JEFA DE INNOVACIÓN DE GEOVITA COMO "MUJER DESTACADA EN MINERÍA".**

LORETO ACEVEDO, CON MÁS DE 3 AÑOS EN NUESTRA COMPAÑÍA, RECIBIÓ ESTE IMPORTANTE RECONOCIMIENTO QUE ENTREGA EL MINISTERIO DE MINERÍA DESDE EL AÑO 2009 A REPRESENTANTES DE EMPRESAS Y ORGANIZACIONES MINERAS POR SU CONTRIBUCIÓN, APOYO E INCENTIVO A LA ACTIVIDAD.

6

## HV CONTRATISTAS

**HV CONTRATISTAS ES AMPLIAMENTE RECONOCIDA EN SEGURIDAD.**

NUESTRA EMPRESA PERUANA HV CONTRATISTAS RECIBIÓ DOS IMPORTANTES PREMIOS POR SU EXITOSO DESEMPEÑO Y BUENOS RESULTADOS EN MATERIA DE SEGURIDAD Y PREVENCIÓN. LA MULTINACIONAL DE SEGUROS MAPFRE LE ENTREGÓ EL PREMIO A LA EXCELENCIA EN SEGURIDAD 2012, MIENTRAS QUE LA EMPRESA PERUANA RIMAC RECONOCIÓ A NUESTRA COMPAÑÍA CON EL PREMIO A LA EXCELENCIA RIMAC.

7

## PROYECTO TOROMOCHO

**MANDANTE DEL PROYECTO TOROMOCHO PREMIA A SALFA MONTAJES Y HV CONTRATISTAS.**

NUESTRAS EMPRESAS SALFA MONTAJES Y HV CONTRATISTAS, QUE SE ENCUENTRAN OPERANDO DOS CONTRATOS EN TOROMOCHO, RECIBIERON DE MANOS DE SU MANDANTE JACOBS EL DOBLE RECONOCIMIENTO AL CUMPLIMIENTO DE "MEDIO MILLÓN DE HH SIN ACCIDENTES", PARA EL CONTRATO DE SALFA MONTAJES Y DE "UN MILLÓN DE HH SIN ACCIDENTES" EN EL CONTRATO DEL ÁREA SECA DE HV CONTRATISTAS.

# HITOS 2013 SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

1

## MONTAJES

**SALFA MONTAJES RECIBE DISTINCIÓN POR 6 MILLONES DE HORAS HOMBRE SIN ACCIDENTES EN PROYECTO CASERONES.**

ESTE IMPORTANTE PREMIO, ENTREGADO POR MUTUAL DE SEGURIDAD Y EN PRESENCIA DEL MANDANTE DEL CONTRATO LUMINA COPPER, RECONOCE EL NIVEL DE COMPROMISO QUE TIENE SALFACORP CON LA SEGURIDAD DE SUS COLABORADORES, DÁNDOLE EL LUGAR PRIORITARIO QUE TIENE EL HECHO DE DEVOLVER SANOS Y SALVOS A CADA UNO DE ELLOS.

2

## CAPITAL HUMANO

**TÚ, NUESTRO MAYOR CAPITAL: LA NUEVA IMAGEN DE CAPITAL HUMANO INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN.**

LUEGO DE CAMBIAR SU NOMBRE DESDE VALORES Y PERSONAS A CAPITAL HUMANO, ESTA IMPORTANTE ÁREA DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DEFINIÓ SU PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA, ALINEÁNDOSE ASÍ A LAS DEFINICIONES DE LA COMPAÑÍA. BAJO EL SLOGAN "TÚ ERES NUESTRO MAYOR CAPITAL", SE DIERON A CONOCER LOS 5 FOCOS ESTRATÉGICOS - CALIDAD DE VIDA, DESARROLLO DE PERSONAS, GESTIÓN DE FUERZA LABORAL, INFORMA Y COMPENSACIONES Y RECONOCIMIENTO- QUE DAN VIDA A ESTA NUEVA CULTURA.

3

## OBRA PORTUARIA

**PROPUERTO CULMINA OBRAS DE RAMPA LA ARENA, CON INAUGURACIÓN DEL PRESIDENTE PIÑERA.**

ESTA IMPORTANTE OBRA PORTUARIA, QUE PERMITIRÁ REFORZAR LA CONECTIVIDAD Y AGILIZAR LOS TIEMPOS DE TRASLADO EN LA CARRETERA AUSTRAL, FUE ENTREGADA AL GOBIERNO EN JUNIO DEL 2013 Y SE ENMARCO EN UN PROYECTO DE CONSTRUCCIÓN DE RAMPAS QUE REFORZARÁN EL CORREDOR DE CONEXIÓN ENTRE LAS PROVINCIAS DE CHILOÉ Y DE PALENA.

4

## PREMIOS SEGURIDAD

**SALFA MANTENCIONES RECIBE IMPORTANTES PREMIOS EN SEGURIDAD.**

LAS OBRAS MANTENIMIENTO MECÁNICO INTEGRAL MINERA EL TESORO Y SERVICIO DE MANTENCIÓN SISTEMA DE RELAVES DIVISIÓN EL TENIENTE, FUERON RECONOCIDOS POR LA MUTUAL DE SEGURIDAD POR CUMPLIR 1 Y 2 AÑOS SIN ACCIDENTES CON TIEMPO PERDIDO. ESTE IMPORTANTE Y DOBLE LOGRO DEMUESTRA EL PERMANENTE TRABAJO DE NUESTRA COMPAÑÍA EN POTENCIAR LA GESTIÓN SEGURA DE SUS OPERACIONES.

5

## PROGRAMA TRAINEE

**PROGRAMA DE OPERADORES TRAINEE DE GEOVITA ES DESTACADO POR EL GOBIERNO.** EL SECRETARIO DE ESTADO VISITÓ LAS INSTALACIONES NUESTROS CONTRATOS DE ESMERALDA PRODUCCIÓN Y ADITS DE VENTILACIÓN DEL NUEVO NIVEL MINA, AMBOS EN LA DIVISIÓN EL TENIENTE DE CODELCO, DONDE DESTACÓ EL ESFUERZO DE NUESTRA COMPAÑÍA EN ESOS TÉRMINOS. "VALORO Y PREMIO EL ESFUERZO QUE SALFACORP ESTÁ HACIENDO PARA APOYAR Y POTENCIAR ESTA IMPORTANTE INICIATIVA", AGREGÓ HERNÁN SOLMINIHAC.

7

## CONSALFA SEGURIDAD

**CONSEJO COLOMBIANO DE SEGURIDAD RECONOCE A CONSALFA CON 90% DE CALIFICACIÓN EN SEGURIDAD.**

ESTA ERA LA PRIMERA VEZ QUE NUESTRA EMPRESA CON OPERACIONES EN COLOMBIA SE SOMETIÓ A EVALUACIÓN. POR LO QUE EL ÍNDICE OBTENIDO ES UN DOBLE MÉRITO Y SUPERA AMPLIAMENTE EL OBTENIDO POR OTROS CONTRATISTAS EN SU MISMA SITUACIÓN. EL REGISTRO UNIFORME DE EVALUACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN EN SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y AMBIENTE (RUC®) ES EL REFERENTE EN SEGURIDAD, SALUD Y AMBIENTE UTILIZADO POR MANDANTES COLOMBIANOS PARA GESTIONAR LA ADJUDICACIÓN DE CONTRATOS EN DICHO PAÍS.

6

## CONSALFA

**CONSALFA ES CERTIFICADA POR BUREAU VERITAS EN ISO 9001 Y 14001 Y OHSAS.**

LA IMPLEMENTACIÓN DE UN COMPLETO SISTEMA DE GESTIÓN INTEGRADO QUE BUSCA CONSOLIDAR EL POSICIONAMIENTO DE NUESTRAS OPERACIONES EN COLOMBIA, FUE CLAVE PARA QUE BUREAU VERITAS CERTIFICARA ESTE PROCEDIMIENTO EN LAS IMPORTANTES NORMAS SO 9001 GESTIÓN DE CALIDAD, ISO 14001 GESTIÓN AMBIENTAL Y OHSAS GESTIÓN EN SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL.

# HITOS 2013 ACONCAGUA

1

## Nº1 DE CHILE

INMOBILIARIA ACONCAGUA ES LA NÚMERO 1 DE CHILE. POR CUARTO AÑO CONSECUTIVO, SOMOS LÍDERES EN EL RANKING DE CAPITAL DE MARCA (BRAND EQUITY) QUE REALIZA LA EMPRESA COLLECT GFK Y QUE MIDE 3 DIMENSIONES: PRESTIGIO, AFFECTO Y PRESENCIA.

2

## VIVIENDAS EN USA

ACONCAGUA S.A. REALIZA ENTREGA DE SUS PRIMERAS VIVIENDAS EN ESTADOS UNIDOS. LA PRIMERA CASA (TOWNHOME) DEL PROYECTO DORAL CAY, UBICADO EN LA CIUDAD DE DORAL EN MIAMI, SE ENTREGÓ EL DÍA VIERNES 12 DE JULIO DEL 2013 Y, A DICIEMBRE DEL MISMO AÑO, SE ESCRITURARON 46 UNIDADES.

3

## CUMBRE ACONCAGUA

GERENTE GENERAL CORPORATIVO DE ACONCAGUA S.A. LIDERA PRIMERA "CUMBRE ACONCAGUA". ROBERTO GÓMEZ R., JUNTO AL EQUIPO GERENCIAL DE PRIMERA LÍNEA DE LA COMPAÑÍA, PRESENTARON LA ESTRATEGIA, METAS Y OBJETIVOS DE LAS 5 UNIDADES DE NEGOCIO Y DE LAS ÁREAS FUNCIONALES A MÁS DE 400 PROFESIONALES CON CARGO DE JEFATURA.

4

## CINCO LÍDERES

GERENTE GENERAL CORPORATIVO ACONCAGUA S.A., ROBERTO GÓMEZ R., PRESENTA A LOS CINCO LÍDERES DE NUESTRAS UNIDADES DE NEGOCIOS AUGUSTO COELLO L., JOSÉ ANTONIO PULIDO I., Y PABLO DROGUETT C., ASUMIERON COMO GERENTE UNIDAD DE NEGOCIOS INMOBILIARIA ACONCAGUA, GERENTE UNIDAD DE NEGOCIOS CONSTRUCTORA NOVATEC Y GERENTE UNIDAD DE NEGOCIOS INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA NOVAL, RESPECTIVAMENTE. ÉSTOS SE SUMAN A ALEJANDRO VIDELA L., GERENTE UNIDAD DE NEGOCIOS INMOBILIARIA VERTICAL Y PATRICIO URETA L., GERENTE UNIDAD DE NEGOCIOS DIVISIÓN INTERNACIONAL MIAMI.

5

## NOVAL

ACONCAGUA S.A. CONFORMA OFICIALMENTE LA UNIDAD DE NEGOCIOS NOVAL. ESTA EMPRESA QUE CONSTRUYE Y VENDE VIVIENDAS ECONÓMICAS QUE VAN DESDE LAS 800 A LAS 1.500 UF, CUENTA CON UN PROCESO INTEGRADO DESDE EL DESARROLLO, PASANDO POR LA CONSTRUCCIÓN Y HASTA LA COMERCIALIZACIÓN. LA GRAN INNOVACIÓN DE NOVAL DURANTE EL AÑO 2013 FUERON LOS PIS (PROYECTOS DE INTEGRACIÓN SOCIAL), REALIZANDO SU PRIMERA ENTREGA, LOS NIRRES EN PUERTO MONTT.

6

## LAGUNA NAVEGABLE

**INMOBILIARIA ACONCAGUA LANZA SU CUARTA LAGUNA CRISTALINA NAVEGABLE.**

SE TRATA DE COSTA LAGUNA, MEGAPROYECTO QUE CONTARÁ CON 20.000 VIVIENDAS Y QUE SE SUMA A LOS OTROS TRES MEGAPROYECTOS CON LAGUNA CRISTALINA NAVEGABLE DE INMOBILIARIA ACONCAGUA: LAGUNA DEL MAR (LA SERENA), AYRES DE CHICUREO (COLINA) Y LAGUNA DEL SOL (PADRE HURTADO).

7

## 1<sup>ER</sup> EDIFICIO LEED

**INMOBILIARIA ACONCAGUA CERTIFICA SU PRIMER EDIFICIO LEED.**

EL PROYECTO VALLE SAN FRANCISCO OBTUVO ESTE RECONOCIMIENTO, TANTO EN EL MERCADO NACIONAL COMO INTERNACIONAL, COMO UN DESARROLLO QUE ALCANZA ALTOS ESTÁNDARES DE SUSTENTABILIDAD Y GENERA UN MENOR IMPACTO AMBIENTAL, REDUCE LOS COSTOS DE OPERACIÓN Y MANTENIMIENTO Y GARANTIZA UNA ALTA CALIDAD DE LOS AMBIENTES CONSTRUIDOS.

8

## VERTICAL

**INMOBILIARIA VERTICAL TERMINÓ SU PRIMER PROYECTO.**

SE TRATA DE LIVE COSTANERA, CUYA CONSTRUCCIÓN CONCLUYÓ EN DICIEMBRE DE 2013 Y SE VENDIÓ EN UN 100%. CABE DESTACAR QUE ESTE ES EL PRIMER PROYECTO DE VERTICAL CON CERTIFICACIÓN LEED.

9

## DISFRUTA +

**ACONCAGUA S.A. LANZA NUEVO PROGRAMA DE BENEFICIOS FLEXIBLES DISFRUTA +.**

ESTE PROGRAMA FLEXIBLE HECHO A LA MEDIDA DE CADA COLABORADOR, LE ENTREGA CIERTA CANTIDAD DE PUNTOS AL AÑO, CON LOS CUALES PUEDE CANJEAR JORNADAS O DÍAS LIBRES PARA DISFRUTAR MÁS JUNTO A SUS FAMILIAS, PAREJAS Y AMIGOS.

10

## SUCCESS FACTORS

**ACONCAGUA S.A. IMPLEMENTA SUCCESS FACTORS.**

ESTE MODERNO E INNOVADOR SISTEMA DE RECURSOS HUMANOS CONTARÁ EN UNA PRIMERA ETAPA CON 4 MÓDULOS: EVALUACIÓN DE COMPETENCIAS, GESTIÓN DE DESEMPEÑO, MI PERFIL Y ÁGORA (RED SOCIAL COLABORATIVA INTERNA). ESTA HERRAMIENTA PERMITE TENER MAYOR VISIBILIDAD DEL NEGOCIO, INFORMACIÓN MÁS EFICIENTE Y OPORTUNA Y, POR SOBRE TODO, PROMOVERÁ LA AUTOGESTIÓN.

# *HISTORIA*

*1929*

**INICIO DE ACTIVIDADES  
BAJO “SALINAS Y FABRES  
HERMANOS LTDA”.**

## 1930-1960

- Construcción de Estadio Nacional (1938), Templo Votivo de Maipú (1946) y oleoducto ConCón-Maipú (1958).

## 1951

- Apertura sucursal en Punta Arenas.

## 1976

- Compañía pasa a ser Sociedad Anónima.

## 1993

- Se crea Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y la sociedad Salfa Inmobiliaria S.A.

## 1997

- Constitución de Inmobiliaria Geosal S.A.

## 1998

- Reestructuración corporativa: creación de sociedades especializadas en las distintas líneas de negocio.

## 2004

- Adquisición del 50% de Inmobiliaria Geosal S.A. a Corporación Geo.
- Reestructuración corporativa bajo la matriz SalfaCorp S.A.
- Apertura en bolsa
- Aumento de capital de 25% de la propiedad (US\$ 24 millones).

## 2006

- Se abren oficinas en China.
- Adquisición del 100% de Metalúrgica Reversol S.A.

## 2007

- Proceso de internacionalización: Construcciones Trasandinas S.A. (Argentina) y Salfa Perú S.A.
- Adquisición del 70% de la empresa peruana Des&Sal S.A.C.

## 2008

- Fusión por absorción de Aconcagua S.A. con SalfaCorp S.A.
- Acción de SalfaCorp S.A. ingresa al IPSA.
- Emisión de bonos por UF 3,0 millones.
- Aumento de capital de 12,7% de la propiedad (US\$ 40 millones).
- Adquisición del 80% de HV Contratistas S.A. (Perú).
- Nuevas especialidades en Ingeniería y Construcción: mantención industrial, construcción de túneles y obras marítimas.
- Adquisición del 66,7% de Constructora Pro-puerto Ltda.

## 2009

- Nueva filial: Salfa Colombia S.A.S.
- Adopción de Normas Contables IFRS.
- Nueva especialidad en Ingeniería y Construcción: infraestructura vial.
- Reestructuración de créditos bancarios por UF 3,5 millones.
- Emisión de bonos por UF 1,0 millón.

## 2010

- Implementación de SAP.
- Reorganización de la estructura de negocios bajo Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A.
- Emisión de bonos por UF 2,0 millones.
- Apoyo a obras reconstrucción del terremoto del 27 de febrero.

## 2011

- SalfaCorp S.A. adquiere empresas Tecsa S.A.
- Se materializa adquisición del 80% de ICEM S.A.
- ConSalfa S.A.S. concreta compra del 80% de panameña Intercoastal Marine Inc.
- Aumento de capital de 9,4% de la propiedad (US\$ 132 millones).
- Reestructuración de créditos bancarios por UF 2,05 millones.

## 2012

- Reorganización de filiales de Empresas Tecsa S.A.
- Filial indirecta de SalfaCorp adquiere el 10% de Inmobiliaria La Portada S.A.
- Novaciones de créditos bancarios por más de MM\$ 50.000 desde SalfaCorp a sus Unidades de Negocio.

# 2013

- Aumento de capital por aproximadamente MM\$ 8.000.
- Pago de Bono Serie A por UF 2 millones en mayo 2013.

# 02

*UNIDADES  
DE NEGOCIO*



# UF10,9

MILLONES EN ESCRITURAS  
COMBINADAS DE  
ACONGAGUA.

# UF10,5

MILLONES DE BACKLOG EN  
PROMESAS ESCRITURABLES  
DE ACONGAGUA.

# 9%

DEL BACKLOG TOTAL DE ICOSA  
PRESENTE EN MERCADOS  
INTERNACIONALES.

# 1.700

HAS. DE BANCO DE  
TERRENOS.

# 130

PROYECTOS DE ICOSA  
EN EJECUCION.

# US\$1.201

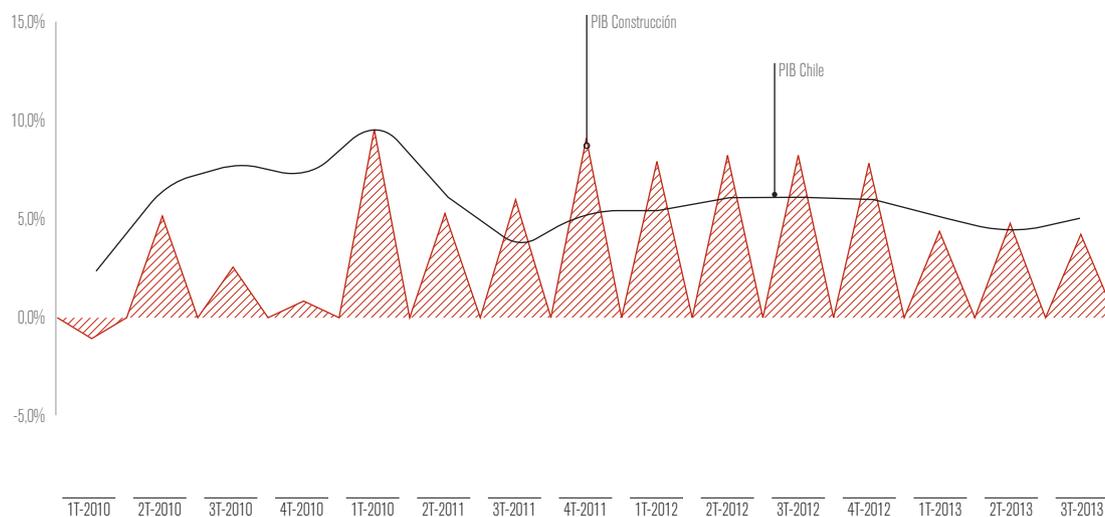
MILLONES DE BACKLOG TOTAL EN ICOSA.

# LA INDUSTRIA

La construcción es uno de los sectores de mayor relevancia en la economía chilena, que ha representado un promedio de 7% del Producto Interno Bruto (PIB) durante los últimos años.

A septiembre de 2013, según la información disponible a la fecha del Banco Central de Chile, el sector construcción –representado por el PIB Construcción– anotó un crecimiento de 4,4%, cifra similar a la expansión de la economía local (4,5%).

## PIB VS CONSTRUCCIÓN



Fuente: Banco Central de Chile

En lo más reciente, la cifra del Índice Mensual de Actividad de la Construcción (IMACON), correspondiente al mes de diciembre de 2013, registró un alza de 5,3% anual sobre el mismo mes del 2012. Con esto, la actividad sectorial acumuló entre enero y diciembre de 2013 un alza de 5,2% anual.

El sector construcción se caracteriza por ser pro-cíclico; esto es, su producto es más sensible a períodos de expansión y contracción de la economía, siendo las variables más relevantes las expectativas económicas (tasas de interés, tasas de desempleo e inflación, etc.) y las condiciones de financiamiento.

La industria se compone principalmente de dos áreas: Ingeniería y Construcción, y Desarrollo Inmobiliario.

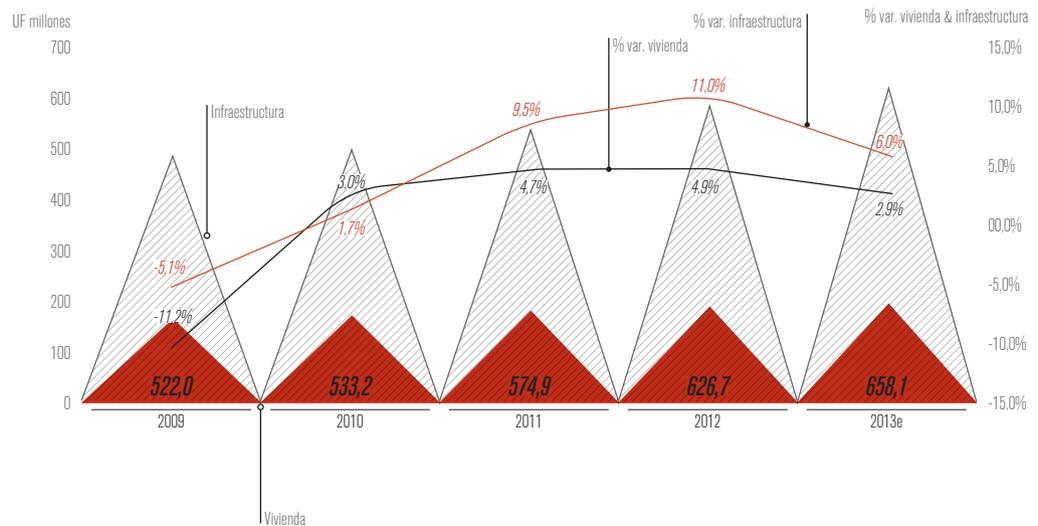
El área de Ingeniería y Construcción abarca la inversión en infraestructura pública y privada del país, a través de obras civiles, montaje industrial y concesiones. En tanto, el área de Desarrollo Inmobiliario considera la inversión en vivienda pública y privada.

Según estimaciones de la C.Ch.C., la inversión en construcción durante 2013 creció 5,0%, impulsada principalmente por el sector infraestructura productiva privada, que creció 6,0%. Durante el período se continuó observando la postergación de proyectos, particularmente en el sector energía y minería.

Cabe notar que SalfaCorp S.A. mantiene una posición activa en los segmentos de infraestructura productiva privada y vivienda privada.



### INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN: VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción; Informe MACH N° 39

### INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

El segmento de Ingeniería y Construcción se subdivide en Obras Civiles, Montaje Industrial y Concesiones.

**OBRAS CIVILES** comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras civiles. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra como los materiales necesarios para ejecutar el proyecto diseñado y encomendado por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, así como edificación de viviendas y oficinas, entre otros.

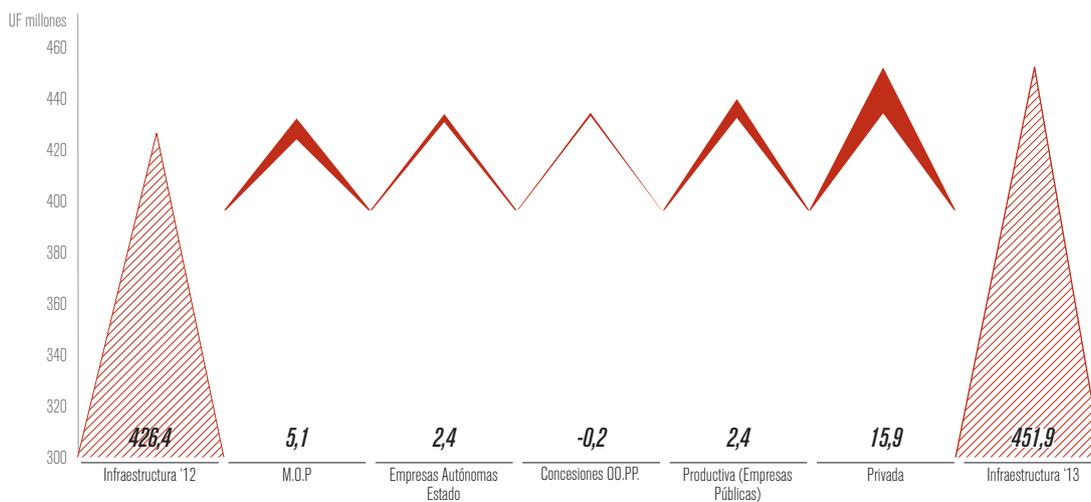
**MONTAJE INDUSTRIAL** abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que aporta la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales generadoras

de energía, plantas mineras, estaciones de metro, plantas de celulosa, plantas salmoneras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas y terminales de aeropuerto, entre otros.

**CONCESIONES** comprende la ejecución y administración de concesiones, tanto del Ministerio de Obras Públicas como concesiones municipales. La realización de cada proyecto contempla el contrato de construcción, la obtención del financiamiento y la posterior mantención y operación de la concesión.

En Chile, este mercado se caracteriza por ser muy atomizado y contar con la presencia de actores locales y globales, que participan en las distintas especialidades mencionadas. Entre los principales competidores de esta área y sus distintas especialidades se encuentran Besalco, Bravo Izquierdo, Brotec, Desco, DLP, DSD, Echeverría Izquierdo, Ferrovial, Icafal, Inarco, Ingevec, L&D, Mena y Ovalle, OHL, Sigdo Koppers, Sigro, Socovesa, y Vial y Vives, entre otros.

### DIFERENCIAL DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA ENTRE 2012 Y 2013



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción; Informe MACH N° 39

La actividad de este sector <sup>1</sup> reflejaría durante 2013 un crecimiento estimado de 6,0% respecto del año anterior, impulsado mayormente del sector minero. Sin embargo, este crecimiento se ubicó levemente bajo de lo esperado a inicios del período, como resultado de la postergación y/o paralización de proyectos en el sector energía y minería.

En tanto, la inversión en infraestructura, tanto pública como privada, sería el componente más importante de la dinámica sectorial de 2013, con un crecimiento de 5,0%. Lo anterior, como resultado de la mayor inversión en proyectos de minería y energía, tanto de origen privado como público (Codelco, ENAMI y ENAP).

### INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA PRIVADA

Las estimaciones de la Corporación de Bienes de Capital indican que la inversión total esperada en proyectos de inversión para los próximos años asciende a US\$ 132.047 millones, de los cuales se espera que se materialice en el período 2013-2017 una suma de US\$ 92.606 millones, de los cuales cerca de la mitad corresponde a gasto en construcción.

El dinamismo de esta inversión continúa centrado en los sectores de energía y minería, que explican en conjunto 83% de la inversión total para el quinquenio.

El gasto en construcción alcanzó US\$ 7.912 millones en 2013, cifra superior en aproximadamente 18% a la informada en 2012. Este incremento fue impulsado principalmente por el desarrollo de proyectos de los sectores energía, industrial e inmobiliario no habitacional.

1. Representada por el segmento Infraestructura de la Inversión en Construcción publicada por la C.Ch.C.

> MINERA PANAMÁ BEACH LANDING Y LOGÍSTICA MARÍTIMA,  
COLÓN/COCLE EN PANAMÁ, MINERA PANAMÁ S.A.



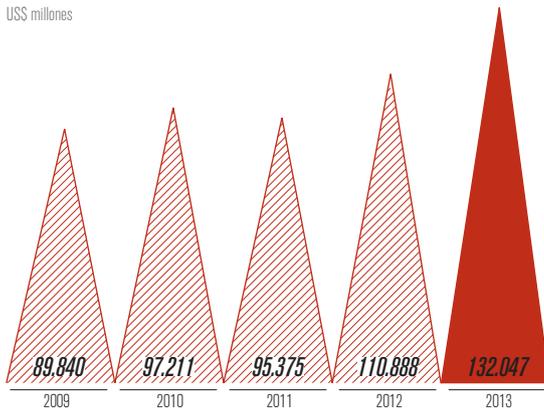






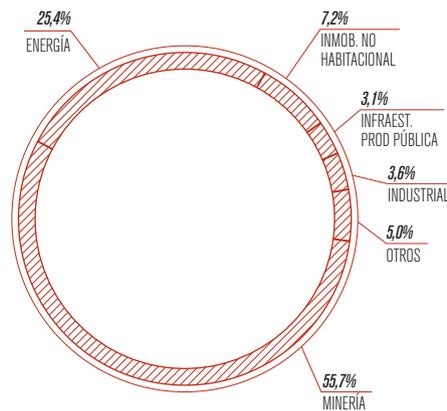
### CATASTRO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRODUCTIVA

US\$ millones



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción; Informe MACH N° 39

### CATASTRO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRODUCTIVA SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA



### DESARROLLO INMOBILIARIO

El desarrollo inmobiliario se caracteriza básicamente por la toma de posición en terrenos adecuados para desarrollar proyectos inmobiliarios de viviendas, ya sea casas o departamentos. El proceso del negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, el diseño de arquitectura y urbanismo, la administración del contrato de construcción, así como la comercialización, venta y servicio de postventa.

De acuerdo al segmento socioeconómico al cual se dirige la oferta inmobiliaria, el mercado inmobiliario se segmenta en tres grandes grupos: viviendas de menos de UF 900 (estratos D y E), entre UF 900 y UF 3.700 (estratos C2 y C3) y sobre UF 3.700 (estrato ABC1).

En Chile, el mercado inmobiliario se caracteriza por ser muy atomizado, con la participación de una gran cantidad de actores que atienden a los distintos nichos, ya sea en términos de sectores socioeconómicos o zona geográfica. Entre los principales competidores de esta área se encuentran Socovesa, Paz, Manquehue, Brotect - Icafal, Enaco, Fernandez Wood, Guzmán Larrain, Imagina, Siena, Los Silos, Pocuro, PY, Simonetti y entre otros.

Según las últimas cifras publicadas por la C.Ch.C., este sector<sup>2</sup> del mercado refleja una variación anual estimada de 2,9% para el 2013, ubicándose por debajo de lo esperado a mediados del periodo por esta entidad, tanto la inversión en vivienda privada como en vivienda pública se mantuvo en línea.

### OFERTA Y DEMANDA INMOBILIARIA

En términos de oferta y demanda inmobiliaria, según la última información que reportó la Cámara Chilena de la Construcción la venta de viviendas en el Gran Santiago entre enero y diciembre de 2013 registró un aumento de 0,2% respecto del mismo periodo de 2012. Esto significa que durante ese periodo se comercializaron 37.192 unidades, correspondientes a 10.749 casas y 26.443 departamentos.

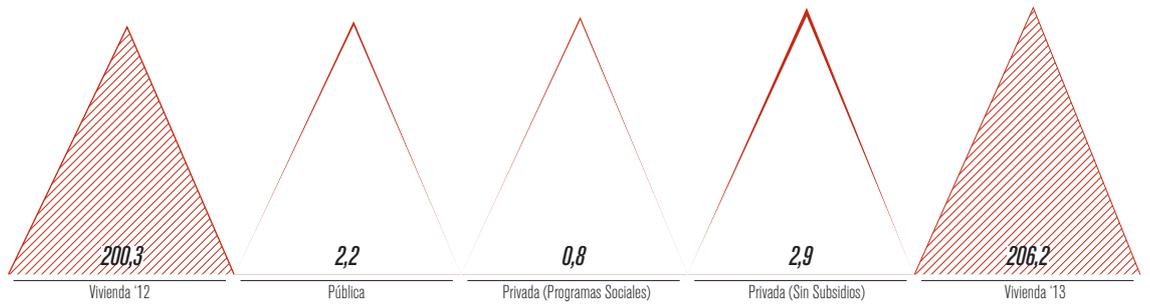
Con ello, el stock de viviendas en el Gran Santiago<sup>3</sup> llegó en el mes de diciembre a un promedio de 40.724 unidades disponibles para la venta - con una composición de 7.878 de casas y 32.846 de departamentos. Los meses para agotar stock al mes de agosto llegaron a 12,7 ubicándose por debajo del promedio histórico de los últimos años.

2. Representando por el segmento Vivienda en la Inversión en Construcción reportada por la Cámara Chilena de la Construcción.  
3. El mercado de Gran Santiago representa en torno a 50% de las ventas y stock disponible del mercado nacional.



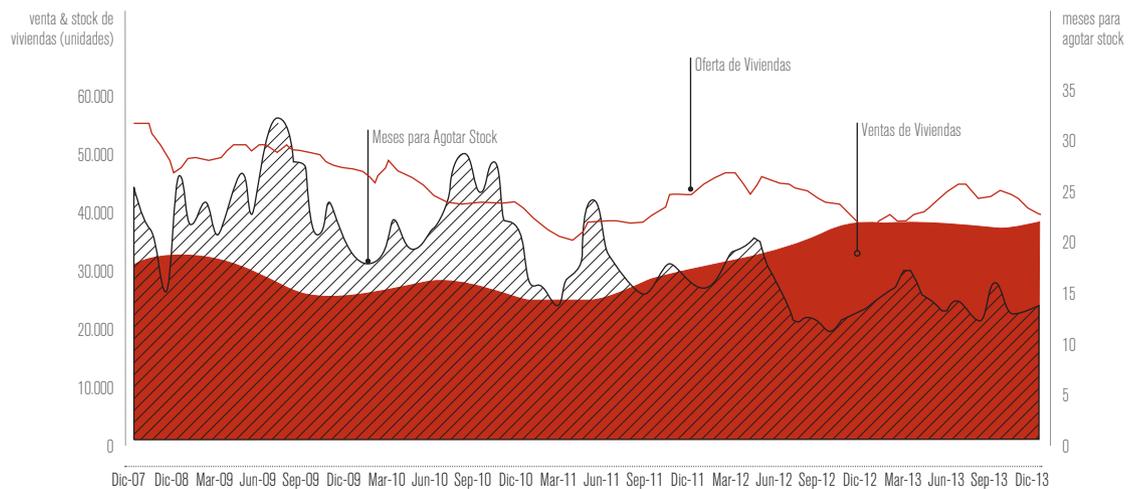
### DIFERENCIAL DE INVERSIÓN EN VIVIENDA ENTRE 2012 Y 2013

UF millones



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción; Informe MACH N° 39

### VENTA DE VIVIENDAS VS MESES PARA AGOTAR STOCK EN GRAN SANTIAGO



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción

# SALFACORP S.A. Y SUS UNIDADES DE NEGOCIO

SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de la construcción en Chile, con un indiscutible liderazgo que ha cultivado durante sus 85 años de historia.

La Compañía ha logrado esta posición gracias a su sólido modelo de negocios - estructurado para crecer en forma planificada y ordenada - y que se basa en unidades de negocio independientes entre sí y diversificadas, que comprenden especialidades replicables en otros mercados, tal como se aprecia en la expansión internacional que ha llevado a cabo la Compañía. A lo anterior, se suma un experimentado equipo humano, profesionalismo y rigurosidad, una estrecha relación con sus clientes, una amplia gama de servicios para diferentes industrias y especialidades como para diferentes zonas geográficas.

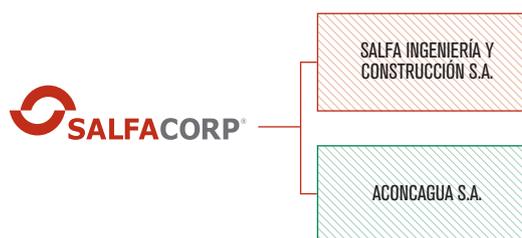
Así, a través de sus filiales Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A., la Compañía abarca diversos segmentos de negocios. En el caso de Salfa Ingeniería y Construcción S.A., ésta desarrolla obras de montaje industrial, minería subterránea, perforación y tronadura, movimientos de tierra, obras civiles y obras marítimas. En tanto, la Compañía tiene presencia internacional - a través de su filial de Ingeniería y Construcción - en los mercados de Perú, Colombia y Panamá.

Por otro lado, Aconcagua S.A. comprende la gestión y desarrollo inmobiliario - con una amplia diversificación en términos geográficos, de productos y segmento socioeconómico - y la edificación de proyectos propios y a terceros. Aconcagua también tiene presencia internacional, particularmente en Florida, U.S.A.

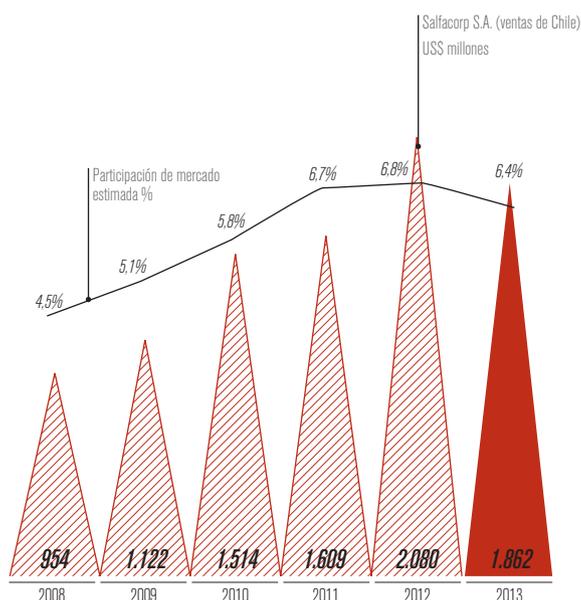
En cifras, al 31 de diciembre de 2013, SalfaCorp S.A. contaba con activos por US\$ 1.894 millones e ingresos por US\$ 2.020 millones. Asimismo, en base al monto de ventas de la Compañía a nivel local y la inversión en la industria que informa la Cámara Chilena de la Construcción, se estima una participación de mercado de SalfaCorp S.A. del orden del 6,5% en el sector de la construcción.

A la misma fecha, SalfaCorp S.A. contaba con 130 proyectos en ejecución y contratados de ingeniería y construcción. En el negocio inmobiliario contaba con 35 etapas en construcción y 74 etapas en venta, y 96 proyectos de edificación en ejecución y contratados a la misma fecha. Adicionalmente, a la misma fecha, Aconcagua administra un stock de terrenos que ascendía a aproximadamente 1.700 hectáreas diversificadas a lo largo del país.

## ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA SALFACORP S.A.



## PARTICIPACIÓN DE MERCADO ESTIMADA DE SALFACORP S.A. EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN



Fuente: SalfaCorp S.A. y Cámara Chilena de la Construcción



# SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCION S.A.

SalfaCorp S.A. desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción a través de su filial ICOSA, el cual tiene una importante diversificación en áreas de negocios y servicios ofrecidos, tipos de clientes e industrias, extensión de contratos, además de diversificación geográfica, lo que representa una fortaleza competitiva además de atenuar el riesgo operacional.

De esta Unidad de Negocio, se desprenden diferentes empresas operativas, que se diferencian entre sí por las distintas especialidades constructivas que abordan el mercado de la construcción o por la zona geográfica donde desarrollan sus negocios:

- **MONTAJE INDUSTRIAL:** abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que debe aportar la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales termo e hidroeléctricas, plantas mineras, plantas de celulosa, plantas salmoneeras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas, terminales de aeropuerto, entre otros. Adicionalmente a través de este segmento se ofrecen servicios de valor agregado como Mantenimiento Industrial y Obras Marítimas.

- **MINERÍA:** comprende especialidades asociadas a mandantes de la industria de la minería, entre ellas:

- **MINERÍA SUBTERRÁNEA & TÚNELES:** con el fin de entregar a sus clientes un servicio integral, a partir de julio de 2008 SalfaCorp S.A. ingresó al negocio de construcción de túneles, principalmente relacionados con la explotación minera, que se potenció con la adquisición de Geovita S.A. durante 2011.

- **MOVIMIENTOS DE TIERRA:** a través de Fe Grande, abarca grandes movimientos de tierra principalmente para la construcción de proyectos de la minería.

- **PERFORACIONES Y TRONADURAS:** a través de filial Icem S.A., SalfaCorp ofrece el servicio de perforaciones y tronaduras, actividad muy afín a clientes de la minería.

- **CONSTRUCCIÓN:** comprende especialidades asociadas a obras de edificación pública y privada, principalmente de carácter no residencial:

- **OBRAS CIVILES:** comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras civiles para fines comerciales o de servicios. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar la obra diseñada y encomendada por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias, estadios, entre otros.

- **ZONA AUSTRAL:** opera en la zona extrema del país ofreciendo diversos servicios asociados a la construcción mencionados anteriormente y adicionalmente cuenta con una pequeña línea de negocios de desarrollo inmobiliario y de edificación. La Compañía administra la zona como una región diferente al resto del país, dadas sus características distintivas en cuanto a sus condiciones de mercado, la logística de abastecimiento, y aspectos tributarios.

- **ÁREA INTERNACIONAL:** la Compañía opera en el extranjero ofreciendo diversos servicios asociados a la construcción mencionados anteriormente, estando presente en Perú, Colombia y Panamá.

Como resultado de su diversificación de servicios, la Compañía mantiene una balanceada estructura de ingresos entre sus distintas líneas de negocio, cuyos requerimientos de servicios responden a factores no relacionados entre sí, a lo que se suma su presencia internacional.

Complementan lo anterior, las sólidas relaciones de largo plazo que la Compañía ha establecido con sus clientes - los que corresponden a empresas de importante solidez operacional y financiera en los negocios que desarrollan - entregándoles servicios de calidad, con valor agregado, en el plazo requerido y un costo eficiente.

ICOSA es el principal actor del mercado de ingeniería y construcción en Chile, con ventas por sobre US\$ 1.420<sup>4</sup> millones al cierre de 2013, consolidándose durante el año en análisis como líder en la ejecución de plantas de proceso para la gran minería. En la industria de la minería se destaca la ejecución de los proyectos Sierra Gorda, de Quadra Mining; Cerro Negro Norte, de CAP; Caserones, de la japonesa Lumina Copper S.A.; Ministro Hales (Codelco); Proyecto Antucoya (Antofagasta Minerals), Proyecto Construcción ADITS (Codelco, División El Teniente), entre otras.

4. Comprende las ventas sin ajustes por consolidación con Aconcagua S.A.

# 1.420

ICSA ES EL PRINCIPAL ACTOR DEL MERCADO DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN EN CHILE, CON VENTAS POR SOBRE US\$ 1.420 MILLONES AL CIERRE DE 2013.

## ESTRUCTURA DE NEGOCIOS SALFA INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN S.A.

	CHILE	PERU	COLOMBIA	PANAMÁ
<i>MONTAJE INDUSTRIAL</i>	●	●	●	
<i>MINERIA SUBTERRÁNEA</i>	●			
<i>MOVIMIENTOS DE TIERRA</i>	●			
<i>PERFORACIÓN &amp; TRONADURAS</i>	●			
<i>CONSTRUCCIÓN</i>	●	●		
<i>OBRAS MARÍTIMAS</i>	●			●

### PANAMÁ



### COLOMBIA



### PERÚ



### CHILE





## *ACTIVIDADES Y PRINCIPALES INDICADORES DE GESTIÓN*

### **FOCO ESTRATÉGICO EN SERVICIOS DE MAYOR VALOR AGREGADO**

Es importante destacar que la Compañía progresivamente ha enfocado su negocio en líneas de mayor valor agregado donde puede optar a mejores márgenes relativos. Este esfuerzo ha sido complementado con una estrategia de desarrollo orgánico y adquisiciones de especialidades constructivas asociadas a la minería y de mayor uso de recursos tecnológicos, tanto en la operación como en la gestión del negocio. En este sentido destaca el crecimiento de estas especialidades y asimismo la reducción de líneas de menor rentabilidad relativa como es el segmento de obras civiles e infraestructura.

La implementación de esta estrategia ha resultado ser positiva durante los últimos años y no sólo ha permitido potenciar nuevos mercados y diversificar sus fuentes de ingresos sino que también contar con ingresos más recurrentes. Al cierre de 2013, los contratos vigentes de las líneas de negocio de Minería Subterránea (Geovita) y Mantenimiento Industrial (Montajes) son los que proveerán de ingresos durante los próximos años.

En general se trata de segmentos con inversiones de largo plazo, que mitigan los riesgos de menor actividad ante fluctuaciones puntuales que puedan tener las economías. De esta manera, la Compañía concreta su oferta de valor al cliente, a través de una amplia gama de especialidades constructivas, que abordan los diferentes proyectos en todas sus etapas.

### **OPERACIONES Y PRESENCIA INTERNACIONAL**

Uno de los principales objetivos de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. es robustecer su experiencia y presencia en la región. A través del desarrollo de diversas obras en los mercados como Perú, Colombia y Panamá, SalfaCorp S.A. se está presentando en el Cono Sur como un competidor fuerte y reconocido entre sus pares en dichos países.

La ventaja de la Compañía en esos territorios está dada por la flexibilidad que posee respecto a altos requerimientos, esto es, una cultura en control de riesgos operacionales, calidad de las obras y el cumplimiento de hitos contractuales en las diferentes áreas de la construcción.

A través de las marcas HV Contratistas S.A. y Salfa Montajes S.A. la Compañía sigue consolidando su posición entre los líderes de la industria en Perú, con presencia en el sector minero, industrial y edificación. Está participando en importantes proyectos, como por ejemplo el desarrollo minero Toromocho de Chinalco, donde ha llevado adelante el montaje del Área Seca (Chancado Primario), proyecto en el que ha sido reconocida por su excelencia operacional.

Por otra parte, la Compañía mantiene el liderazgo en la construcción de grandes centros comerciales en ese país. Ha estado a cargo de obras en todas las ciudades más importantes del Perú, y cabe resaltar este año la construcción de los dos más grandes proyectos comerciales en la capital peruana: Real Plaza Salaverry, de Interproperties, y, adicionalmente, en consorcio con la empresa Graña y Montero, el Centro Comercial "La Rambla Brasil", perteneciente al Grupo Brescia.



En Colombia, a través de la sociedad ConSalfa, el año 2013 se destacó por su proceso de crecimiento, posicionamiento y consolidación como empresa constructora destacada para el segmento de industria en diferentes regiones del país. Durante el año la gestión integral de la compañía se concentró en participar en los sectores y proyectos en los cuales tuviera competitividad, logrando la adjudicación de 7 nuevos contratos por un valor superior a los 34 millones de dólares. Adicionalmente, se participó activamente en todos los proyectos relacionados con la industria cementera y en proyectos de cogeneración de energía. Se espera que la oportunidad y tendencia de negocios en estos segmentos se mantengan muy activos durante el 2014.

Respecto a certificaciones, durante el 2013 ConSalfa obtuvo la calificación por parte del Consejo Colombiano de Seguridad RUC® con un puntaje de 90/100. Adicionalmente, en el mes de diciembre obtuvo las certificaciones ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001 otorgadas por la entidad auditora Bureau Veritas.

Todo lo anterior le permitirá a ConSalfa participar en nuevos sectores como el de Hidrocarburos y Minería, y competir en los más importantes proyectos del sector industrial de Colombia.

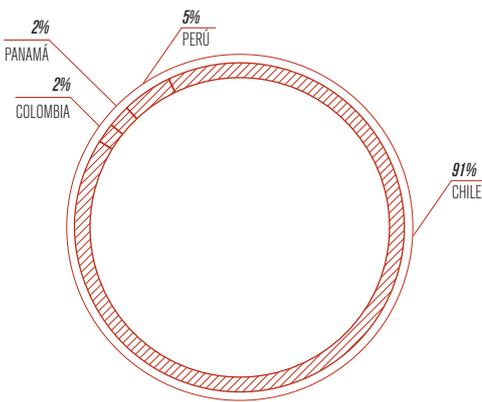
En Panamá, Intercoastal Marine Inc. (IMI), es una compañía contratista líder en construcción marítima en Centroamérica y las regiones aledañas; ofrece una amplia variedad de diseños y trabajos de ingeniería, nuevas construcciones, reparaciones, modernizaciones y mantenimiento de estructuras e instalaciones marítimas. Sus operaciones son respaldadas por un Sistema de Gestión de SSOMA

(Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente), que es parte de una larga experiencia y que está basado en las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, el cual se aplica en todos los proyectos, lo que permite darle un desarrollo sustentable al negocio.

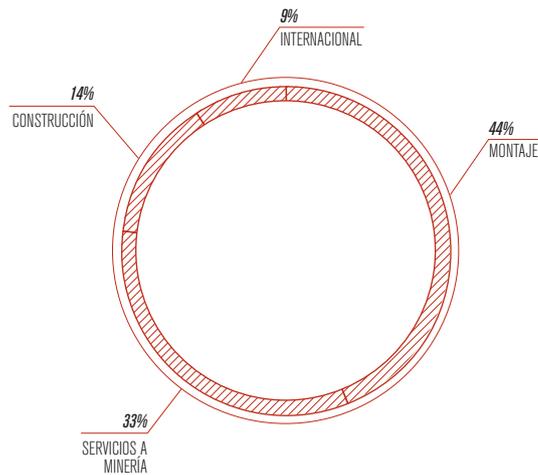
En el 2013 IMI culminó con éxito los muelles temporales de los proyectos Puente del Atlántico S.A. (Vinci) y el Muelle de Transferencia de Combustible (Telfer Tanks, Inc). A su vez, continuó los trabajos con Minera Panamá (Servicios de logística de materiales y equipos, adicional un muelle temporal). También obtuvo nuevos contratos con la Autoridad del Canal de Panamá (Instalación de Dolos), y Manzanillo International Terminal (Construcción de vigas y colocación de rieles para grúas eléctricas, adicional la construcción del muelle #8 en el Puerto). Por lo mencionado, y gracias al compromiso de sus excelentes profesionales, equipo de primera y experiencia en el mercado, IMI continuará generando soluciones integrales a sus clientes; manteniendo siempre un serio compromiso con el desarrollo del país, la sociedad y el medioambiente donde trabaje.

IMI continúa liderando el mercado de construcción marítima y durante el año 2014 esperamos expandir nuestros servicios en otros países de la región.

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS SEGÚN MERCADO



### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS SEGÚN SEGMENTO DE NEGOCIO



## FOCO EN INNOVACIÓN

Durante el 2013 la empresa ha continuado implementando una cultura de sistematización de la innovación de acuerdo con la estrategia elaborada en el programa Innovation Manager. Esto significa una búsqueda constante para agregar valor a la ejecución de los proyectos y a los diferentes procesos transversales de soporte requeridos para su concreción.

De esta manera siguen en desarrollo y evolución los proyectos que originalmente se implementaron tras el Innovation Manager más nuevas iniciativas que se describen:

**1. GESTIÓN DE ACTIVOS ESTRATÉGICOS EN SALFA MONTAJES:** El proyecto consiste en la búsqueda y cierre de acuerdos estratégicos con proveedores de Equipos de Montajes pesado para enfrentar las demandas de construcción del período 2012 y 2013. Esto permite reducir costos operacionales al concentrar las negociaciones de tarifas y evitar los cierres de precios a nivel individual de las obras.

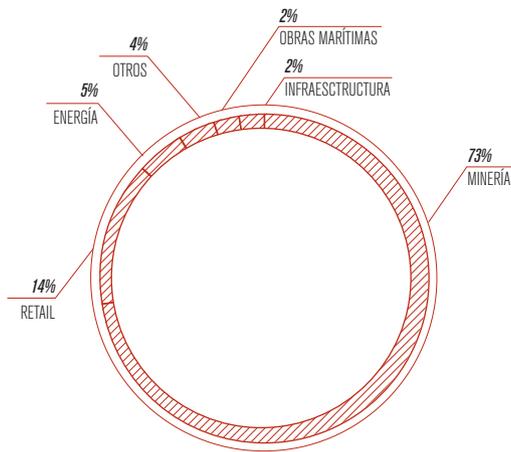
**2. TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA EN GEOVITA:** El proyecto de transferencia Tecnológica para la construcción de túneles mineros se encuentra en pleno desarrollo en la Obra ADITS de Teniente. La implementación de la tecnología Noruega es un hecho sobre el cual existe organización exclusiva en la obra dedicada al seguimiento y al aprendizaje operacional.

**3. PROGRAMA DE CAPACITACIÓN E SOLDADORES OTE C Y SALFA MONTAJES:** se encuentra implementada en las dependencias de MAQSA (Maquinarias SALFA), infraestructura consistente en cabinas equipadas para la calificación de soldadores, talleres de preparación y corte de probetas y salas de capacitación, que permiten el entrenamiento teórico y práctico de soldadores. El programa ya cuenta con más de 100 soldadores certificados en diversos cursos de formación y cuyo destino son las obras de Salfa Montajes, donde además se ha monitoreado la mejora del desempeño de los mismos.

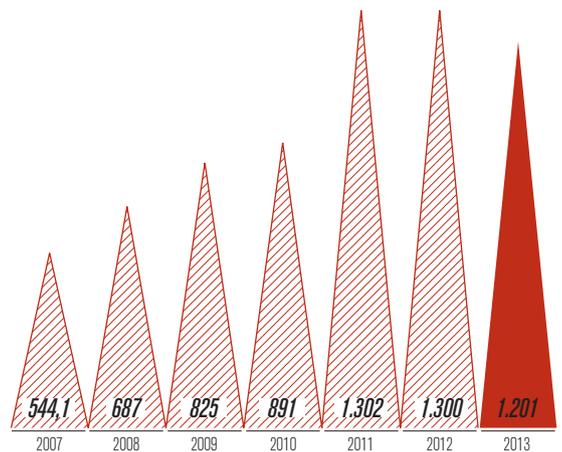
**4. GESTIÓN ON-LINE EN SALFA MONTAJES:** Esta iniciativa es una evolución de "Weekly on Cloud" que permite una mirada en tiempo real y simultanea del desempeño de los proyectos de la unidad. Ha tenido un efecto multiplicador en la organización y ya son varios los procesos de gestión y control de proyectos que se han implementado de manera on-line. Esto significa que los procesos de gestión y control desarrollados en las obras, son seguidos al instante en la oficina central mediante el uso del concepto cloud.

**5. NUEVAS TECNOLOGÍAS EN OBRAS:** De manera conjunta, Salfa Montajes y el equipo de BIM de TECSA ya han implementado modelos virtuales de proyectos que permiten mejorar tanto los procesos de planificación como también la ejecución de proyectos. El modelo se constituye como un punto de encuentro para todos quienes participan en la obra.

**SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA**



**EVOLUCIÓN DEL SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS**



**MÁS DE US\$ 1.200 MILLONES DE SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS**

2013 fue un año de alto nivel de actividad para Salfa Ingeniería y Construcción S.A. alcanzando al cierre del ejercicio un saldo combinado de obras contratadas por ejecutar (o backlog) de US\$ 1.201 millones (\$ 630.164 millones), que se compara con un saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha de 2012 de US\$ 1.300 millones (\$642.804 millones). De este monto, 80% se ejecutará durante el año 2014 y 20% a partir de 2015.

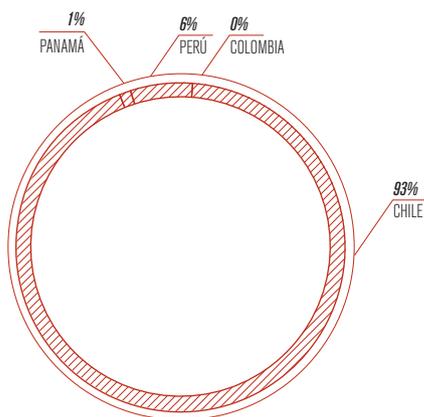
Asimismo, la Compañía contaba con un amplio portafolio de proyectos en ejecución y/o contratados. Así, al 31 de diciembre de 2013, la Compañía contaba con 130 proyectos en ejecución y contratados, entre los que se encuentran 31 proyectos de Montaje, 48 proyectos de Construcción, 24 proyectos de Especialidades (Movimientos de tierra, Perforación y Tronadura y Minería Subterránea) y 27 obras a nivel Internacional.

Destaca la diversificación del saldo por ejecutar de obras contratadas en cuanto a sectores de la economía, en tanto, respecto a segmentos de negocio, se aprecia un mayor peso del negocio de montaje industrial en Chile (44% del saldo por ejecutar de obras contratadas a diciembre 2013). Los segmentos asociados a servicios a la Minería suman 33%, lo que es reflejo de la estrategia de desarrollo y/o potenciamiento de nuevos mercados. En relación al origen geográfico del saldo por ejecutar de obras contratadas, este se encuentra visiblemente más concentrado en Chile (91%) en comparación con filiales internacionales, sin embargo la estrategia de la Compañía ha permitido fortalecer la presencia de los mercados internacionales en la actividad de esta unidad de negocio.

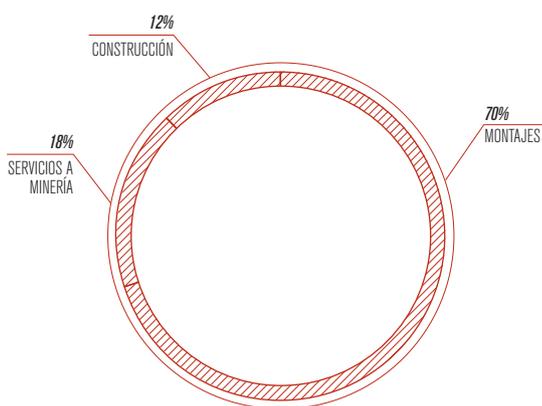
**1.200**

MÁS DE US\$ 1.200 MILLONES DE SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS EN 2013.

PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO SEGÚN MERCADO



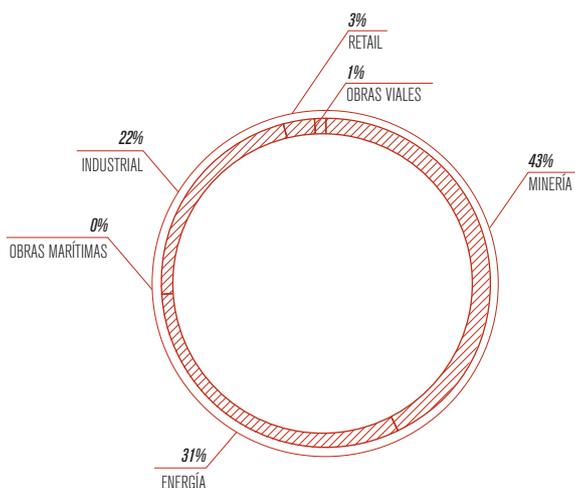
PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO SEGÚN SEGMENTO DE NEGOCIO



# US\$3.747

CONJUNTO DE PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO, POR UN MONTO EN TORNO A US\$ 3.747 MILLONES EN 2013.

PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA



PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO: BASE DE FUTUROS INGRESOS

Al 31 de diciembre de 2013, la Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a US\$ 3.747 millones. De estas cifras, se desprende la mayor participación de las líneas de Especialidad y de Montajes, que suman cerca del 90% de las obras en estudio, lo cual es coherente con la estrategia de fortalecimiento de la presencia internacional y la búsqueda de nuevos nichos de negocio de esta filial. Asimismo, la base de propuestas sienta las bases para la adjudicación y desarrollo de proyectos que se sumarán al saldo por ejecutar de obras contratadas que la Compañía mantiene actualmente.



## MONTAJE INDUSTRIAL

La unidad de negocio Montaje Industrial, presta servicios de ejecución de contratos de montaje de equipamiento industrial y en algunos casos servicios de EPC, que abarcan desde el desarrollo de la ingeniería de detalle, la gestión de compra, la adquisición de materiales y equipos asociados al proyecto, hasta la construcción, montaje y puesta en servicio del proyecto.

A su vez, desarrolla la mantención y operación de plantas industriales de gran envergadura, principalmente para clientes de montaje en diferentes segmentos industriales tales como minería, energía e industrial. Este negocio la posiciona como proveedora de un amplio rango de servicios, complementando al segmento de montaje industrial y proyectos EPC.

En el año 2013, destacó particularmente el trabajo de mantenimiento integral de varios mega proyectos mineros, como Radomiro Tomic (Corporación Nacional del Cobre), Minera Gaby, Minera El Tesoro, entre otros.

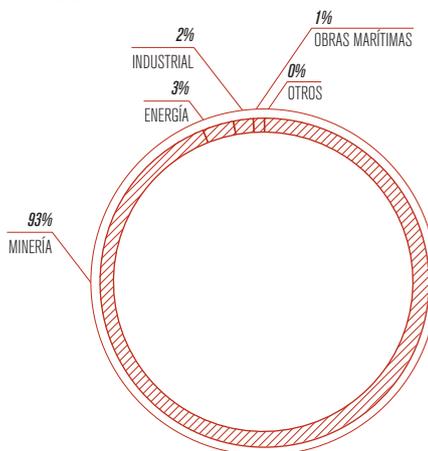
La Compañía también está activamente involucrada en la construcción y montaje de obras marítimas, lacustres y fluviales para los rubros de la minería, energía, hidrocarburos, pesca y construcción en general. Este segmento de negocio presenta sinergias con las operaciones tradicionales de la Unidad de Negocio, esto es, la construcción de grandes proyectos industriales, como centrales termoeléctricas y megaproyectos mineros, así como en otras grandes obras de construcción, las que en su mayoría van asociadas a infraestructura portuaria.

La Compañía es el principal actor en el mercado de montaje industrial en Chile, con ventas por sobre US\$ 757 millones al cierre de 2013, consolidando su participación en la ejecución de proyectos de ingeniería principalmente en plantas de proceso para la gran minería. Al 31 de diciembre, la Empresa contaba con 31 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de US\$ 528 millones, de los cuales su mayoría se ejecutará durante el 2014.

A igual fecha, las filiales de montaje industrial participaban en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto de US\$ 2.600 millones, diversificadas principalmente entre los segmentos de minería y energía.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas al cierre del período, se encuentran:

**SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO MONTAJES SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA**



# US\$757

LA COMPAÑÍA ES EL PRINCIPAL ACTOR EN EL MERCADO DE MONTAJE INDUSTRIAL EN CHILE, CON VENTAS POR SOBRE US\$ 757 MILLONES.



## **SIERRA GORDA**

**BREVE DESCRIPCIÓN :** El contrato comprende la construcción y montaje del Área Húmeda y Seca de la planta de procesos de la Mina Sierra Gorda que tendrá una capacidad de 110.000 ton/d. El Área Seca de la planta de procesos consiste en la construcción y montaje de trabajos exteriores a edificio de chancado, apilamiento de mineral grueso, chancado secundario y terciario (HPGR). El Área Húmeda tiene como alcances la construcción y montaje del harnero secundario, harnero terciario, molienda primaria, flotación primaria, remolienda de concentrado, flotación de limpieza, espesador de concentrado de cobre, filtrado y secado, separación de molibdeno, planta de cal de reactivos, planta de floculantes, planta de aire, espesadores de relaves, almacenamiento y distribución de agua, sala de distribución de media tensión y almacenamiento de agua tratada.

**MANDANTE:** Sierra Gorda S.C.M.

## **CASERONES**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El contrato adjudicado consiste en el suministro y colocación de hormigón para la nueva planta concentradora de cobre de 105.000 t/d de mineral. La planta se encuentra dividida en las áreas de: chancador primario, correa transportadora y acopio de mineral grueso, molienda SAG, bolas y pebbles, flotación, planta de molibdeno, espesamiento de lamas, planta reactivos concentradora, planta de cal, planta de floculantes, planta de filtros concentradora de cobre y manejo de concentrado de cobre.

**MANDANTE:** Minera Lumina Copper Chile S.A. - Fluor Corporation

## **ANTUCOYA**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El contrato comprende la construcción y el montaje de la planta de Extracción de Solventes (SX), Patio de Estanques (TF), Planta de Electrobtención (EW), infraestructura e instalaciones auxiliares. Éstas incluyen caminos interiores, casa de cambio, oficinas, sistema contra incendio e instalaciones eléctricas, entre otras. Además se incluyen todos los servicios correspondiente a la construcción y apoyo de la puesta en marcha de la planta: construcción de obras civiles, montaje estructuras metálicas y de FRP, montajes mecánico, montajes de cañerías y válvulas, montajes eléctricos e instrumentación para el proyecto. El proyecto se ubica en la II Región de Antofagasta.

**MANDANTE:** Bateman Chile S.A.

# US\$182

LA COMPAÑÍA ES EL PRINCIPAL ACTOR EN EL MERCADO DE CONSTRUCCIÓN (OBRAS CIVILES) EN CHILE, CON VENTAS POR SOBRE US\$182 MILLONES.

## CONSTRUCCIÓN

Esta unidad de negocio, que incluye Constructora Tecsa y Constructora Salfa (Zona Austral), presta servicios de ejecución de obras de construcción y su posterior habilitación, abarcando proyectos de retail - como malls, supermercados y centros comerciales-, edificios educacionales, obras de infraestructura, centros deportivos, hoteles y casinos, centros de salud y complejos de oficinas, entre otros.

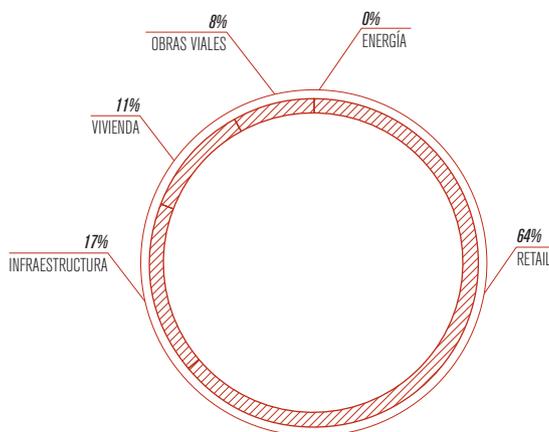
La Compañía es el principal actor en el mercado de construcción (obras civiles) en Chile, con ventas por sobre US\$182 millones a diciembre de 2013, lo que la consolida como un actor importante en el desarrollo de malls, centros comerciales y supermercados.

Al 31 de diciembre, contaba con 48 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, ascendía a un valor de US\$ 166 millones, de los cuales su mayoría se ejecutará durante 2014.

A igual fecha, las filiales de obras civiles participaban en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto de US\$ 439 millones, diversificadas principalmente entre los segmentos de retail, centros comerciales y edificación no habitacional.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas al cierre del período, se encuentran:

SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO CONSTRUCCIÓN SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA





### **AEROPUERTO EL LOA DE CALAMA**

**BREVE DESCRIPCIÓN :** Construcción del nuevo edificio terminal de pasajeros, tres puentes de embarque, torre de control, hangar, club aéreo, remodelación actual edificio terminal para oficinas DGAC, estacionamientos públicos, cinco torres de iluminación, ampliación plataforma aviones comerciales, pista rodaje club aéreo, camino aeronáutico, caminos de acceso interior, camino perimetral, sub estación eléctrica DGAC, sub estación eléctrica concesionario, plantas de agua potable, aguas servidas, agua tratada, incendio, riego y paisajismo.

**MANDANTE:** Cacsá S.A.

### **POWER CENTER LA DEHESA**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El proyecto considera la construcción de un edificio de 6 subterráneos, 6 pisos y 1 piso mecánico. El edificio se divide en 3 edificios con distintos destinos. El edificio A tiene 3 niveles y está destinado a albergar locales comerciales y se contempla habilitar sólo los hall de acceso. El edificio B corresponde a un edificio de 6 niveles más un nivel mecánico, en el que se habilitará todo exceptuando los locales emplazados en nivel 1 y 2. El tercer edificio, denominado C contempla la construcción de una torre clínica, la cual se habilitará en su totalidad. El edificio se levanta en un terreno de 10.000 m2 aproximadamente con 85.700 m2 construidos, de los cuales el edificio de locales abarca un 33%, el edificio de oficinas un 37% y la clínica el 30% restante. Se ejecutó en primera etapa la excavación masiva, pozos de infiltración y la mayoría de las excavaciones de fundaciones.

**MANDANTE:** Inversiones Cerro El Plomo SPA

### **CONSTRUCCIÓN LÍDER TEMUCO BARROS ARANA**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El alcance de los trabajos de la Constructora se circunscribe a socialzado; movimiento de tierra masivo, obra gruesa, radiers, casco, terminaciones interiores, instalaciones de electricidad, aguas lluvias, agua potable, alcantarillado, clima y protección contra incendios; obras exteriores menores y pavimentación dentro de la propiedad (patio de camiones). No forman parte de la licitación las siguientes partidas: demoliciones; escarpe de 30cm; cierros provisorios; mitigaciones viales; pavimentación pública (SERVIU); ascensor; rampas mecánicas; muebles; equipamiento; letreros corporativos; frío alimentario; voz y datos; audio; CCTV; Intrusión; corrientes débiles; gas; correo neumático; paisajismo; canalización, cableado, tableros y artefactos de voz y datos, CCTV, intrusión y frío alimentario; reconector trifásico de MT y suministro de grupo electrógeno, TTA, caseta insonorizada, estanque de combustible, sistema de llenado, piping, luminarias, equipos Roof Top, gabinetes y extintores.

**MANDANTE:** Walmart Chile Inmobiliaria S.A..





## MOVIMIENTO DE TIERRA

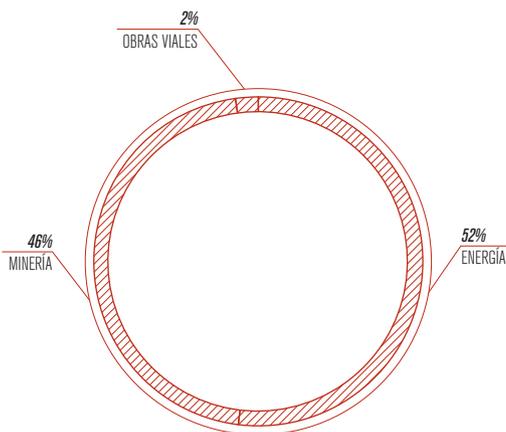
Este segmento de negocio comprende servicios especializados de movimiento de tierra, perforación, tronadura y excavación en roca en obras de construcción, infraestructura vial, explotación minera y centrales hidroeléctricas, abarcando todas las etapas que contempla un proyecto. En el 2012, esta área se potenció con la adquisición de Fe Grande S.A., empresa líder en su rubro con más de 50 años de experiencia.

Durante 2013, esta línea de negocio alcanzó ventas por US\$98 millones. Al cierre del ejercicio, la Compañía contaba con 11 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de US\$ 41 millones, de los cuales el 80% se ejecutará durante 2014 y el restante a partir de 2015. Este saldo por ejecutar incluye a su vez un saldo remanente de la línea de infraestructura.

A igual fecha, la filial de infraestructura participaba en un conjunto de propuestas y en estudio, por un monto de US\$ 196 millones, relacionadas principalmente con el desarrollo de obras del sector energía y minería.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratados al cierre del período, se encuentran:

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO MOVIMIENTO DE TIERRA SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA



### CONSTRUCCIÓN BOCATOMAS, ÁREAS MEDIA Y ALTA

**BREVE DESCRIPCIÓN:** Caminos de acceso que permitan la construcción de 6 bocatomas de Alta Montaña en la zona del Rajo Sur y en la quebrada Castro de la mina Andina de Codelco. Plataformas para el tendido de tuberías de HDPE, instalación de Válvulas, Flujómetros y sistemas de Control automáticos.

**MANDANTE:** Codelco - División Andina



### CENTRAL HIDROELÉCTRICA EL PASO

**BREVE DESCRIPCIÓN:** La central El Paso de Hydrochile se ubica en el valle del río Damas, pasado las Termas del Flaco a pocos kilómetros del límite con Argentina. Fe Grande ejecutará los Movimientos de Tierra y las Obras Civiles de la Bocatoma, instalación de las Compuertas, montaje de la tubería de aducción en FRP y Acero, obras civiles de la Casa de Máquinas y Descarga al río.

**MANDANTE:** Hydrochile



#### PERFORACIÓN & TRONADURAS

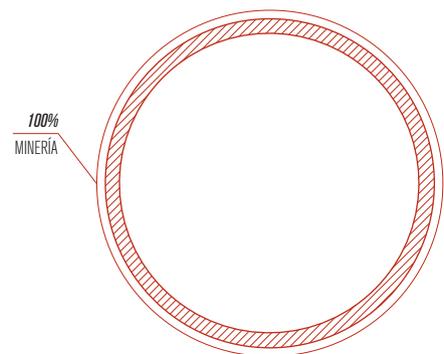
La unidad de negocio de Perforaciones y Tronaduras, a través de Icem S.A., presta servicios orientados a la fragmentación de rocas o estructuras, con fines de demolición de estructura o movimiento de roca para caminos o plataformas. Icem S.A. lleva más de 25 años operando en este rubro.

Así en 2013, las ventas de esta filial ascendieron a US\$ 23 millones. La Compañía contaba con 7 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de US\$ 7 millones, de los cuales el 50% se ejecutará durante 2014 y el restante a partir de 2015.

A igual fecha, la filial de perforación y tronaduras participaba en un conjunto de propuestas y en estudio, por un monto de US\$ 234 millones, relacionadas principalmente con el desarrollo de obras para la minería.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratados al cierre del período, se encuentra:

#### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO PERFORACIÓN & TRONADURAS SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA



# US\$243

A DICIEMBRE 2013 LA FILIAL DE PERFORACIÓN Y TRONADURAS PARTICIPABA EN UN CONJUNTO DE PROPUESTAS Y EN ESTUDIO, POR UN MONTO DE US\$ 243 MILLONES.

## MINERÍA SUBTERRÁNEA

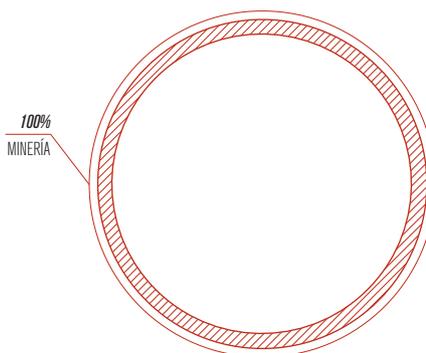
Esta unidad de negocio, a través de Geovita S.A., ofrece soluciones integrales en el desarrollo de túneles en minería subterránea, abarcando todas las etapas que contempla un proyecto de esta naturaleza.

Al cierre del 2013, las ventas de Geovita ascendieron a US\$ 177 millones y representa un 29% del total de ingresos de ICESA y que son considerados como recurrentes. Esta filial contaba con 6 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de US\$ 352 millones, de los cuales el 46% se ejecutará durante 2014 y el restante a partir de 2015.

A igual fecha, la filial de perforación y tronaduras participaba en un conjunto de propuestas y en estudio, por un monto de US\$ 243 millones, relacionadas con el desarrollo de obras del sector de minería.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratados al cierre del período, se encuentran:

## SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO MINERÍA SUBTERRÁNEA SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA





### **PROCESOS SULFUROS**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El proyecto consiste en un servicio integral correspondiente a la operación y mantención del proceso de extracción, transporte y chancado de mineral de sulfuros en sus distintas áreas asociadas a la mina subterránea, entregando como producto final un promedio de 646.000 ton/mes de mineral extraído y 990.000 ton/mes de mineral chancado.

**MANDANTE:** Corporación Nacional del Cobre, División Salvador

### **ESMERALDA LARGO PLAZO**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** Los trabajos corresponden a las obras de preparación de mina subterránea en la División El Teniente de Codelco, que encuentran en los niveles de Hundimiento y de Producción de la Minas Esmeralda. El contrato incluye obras mineras y civiles en los niveles indicados.

**MANDANTE:** Corporación Nacional del Cobre

### **CONSTRUCCIÓN ADITS DE VENTILACIÓN Y OBRAS ADICIONALES**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** Las obras principales incluidas en este proyecto son: 5.249 metros de túneles a sección libre, terminadas de 7x7 metros con pendiente variable hasta -13,1%; 899 metros de túneles a sección libre terminada de 5x5 metros, con pendiente variables hasta -11%; 24 metros de chimeneas de 5 metros de diámetro. Este proyecto forma parte de las obras de infraestructura del proyecto estructural de Codelco del Nuevo Nivel de Mina El Teniente, que consiste en el desarrollo de las labores mineras que corresponden a dos túneles de ventilación, uno de inyección y otro de extracción del proyecto en referencia.

**MANDANTE:** Corporación Nacional del Cobre



# US\$107

LAS OPERACIONES INTERNACIONALES POSEEN UN BACKLOG DE US\$107 MILLONES, UN 9% DEL TOTAL DE ICOSA.

## ÁREA INTERNACIONAL

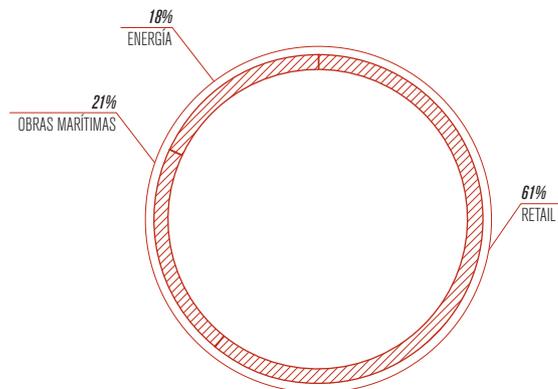
A través de sus filiales en el exterior y en asociación con terceros, Salfa Ingeniería y Construcción S.A., presta servicios de construcción de obras civiles, montaje industrial y construcción de obras marítimas en los mercados de Perú, Colombia y Panamá.

En el mercado de Perú, la Compañía se ha consolidado como uno de los principales actores, con ventas por sobre US\$ 157 millones durante 2013. A fines del año, la Compañía contaba con 10 proyectos en ejecución y contratados en este país, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, ascendía a un valor de US\$ 65 millones, de los cuales su totalidad se ejecutará durante 2014. En Colombia y Panamá, el saldo de obras por ejecutar ascendió a US\$ 41 millones y se conforma de 17 proyectos.

A igual fecha, las operaciones en los mercados de Perú, Colombia y Panamá, participaban en un conjunto de propuestas presentadas - a los respectivos mandantes - y en estudio, por un monto de US\$ 261 millones, diversificadas principalmente entre los sectores de minería, energía, petroquímica, retail y celulosa, entre otros.

Entre las principales obras internacionales en ejecución y/o contratadas al cierre del período, se encuentran:

SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL ÁREA INTERNACIONAL SEGÚN SECTOR DE LA ECONOMÍA





### **OBRAS CIVILES Y DE EDIFICACIÓN TERMOTASAJERO II (COLOMBIA)**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** Comprende la construcción de todas las obras civiles, montaje de estructuras secundarias y los edificios de la nueva central de generación de Termotasajero. Se destaca la Casa de Máquinas, Edificio de Caldera, FGD, Fundaciones para Sistemas de Transporte de Carbón, Plantas de Tratamiento y Recirculación de Agua, Edificio de Enfriamiento, Salas Eléctricas y de Control y Subestaciones.

**MANDANTE:** Termotasajero



### **TERMOTASAJERO II (COLOMBIA)**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El contrato para ConSalfa comprende la construcción de la chimenea de 95 mts de altura para la evacuación de gases. Se incluyen los concretos deslizados, la instalación de revestimiento, pintura exterior y estructuras misceláneas para la nueva planta térmica ubicada a 18 Kms. de la ciudad de Cúcuta, Norte de Santander.

**MANDANTE:** Colgener S.A.



### **MIT MUELLE 8 TRABAJOS MARÍTIMOS (PANAMA)**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** Las obras a construir se ubican cercano a la entrada Atlántica del Canal de Panamá. El Puerto de "Manzanillo International Terminal" cuenta con un movimiento anual de carga de 2,1 millones de TEUs (Twenty-foot Equivalent Unit). El contrato consiste en la construcción de 17.785 m2 de nuevas facilidades marítimas, con un muelle de 395 m de largo y un ancho de 42.75 m, en base a pilotes de hormigón prefabricado / pretensado y pilotes de acero, con un largo de pilotes de hasta 47 m y un peso aproximado de 35 ton cada uno. Se considera que un tercio del total de pilotes se perforan en el subsuelo existente (Gatún) para posteriormente efectuar hincas de pilotes. Tablestacado de contención, demoliciones de partes de muelle existente, demolición de 5 c/u dolphins y construcción y reubicación de nuevos dolphins 5c/u, construcción de Nueva Rampa Ro-Ro.

**MANDANTE:** Manzanillo International Terminal-Panamá S.A.

# ACONCAGUA S.A.

SalfaCorp S.A. participa activamente en el negocio de desarrollo inmobiliario y de edificación en Chile a través de Aconcagua S.A.

El modelo de negocios de la Compañía comprende la gestión y el desarrollo inmobiliario a través de la filial Inmobiliaria Aconcagua S.A., que tiene amplia presencia a nivel nacional, y en la edificación de proyectos propios y de terceros a través de la filial Novatec S.A. Ambas unidades operan desde 2010 bajo la matriz Aconcagua S.A.

## **INMOBILIARIA ACONCAGUA**

Es la matriz de empresas ligadas a la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros. El modelo de negocios de la Compañía se caracteriza por la transversalidad y diversificación de una propuesta innovadora y diferenciada, abarcando todos los segmentos socio-económicos con productos de alta y media densidad (departamentos en altura y 4 pisos, respectivamente), desarrollos residenciales con presencia de equipamientos y usos mixtos, y una distribución geográfica que comprende desde la II a la X Región.

Parte del negocio inmobiliario comprende la compra y la venta de terrenos, desarrollos comerciales y loteos para terceros. La venta de terrenos urbanizados (macrolotes), se efectúa especialmente en un contexto de desarrollos integrales, que incluyen vivienda, comercio, educación y equipamiento en general. Este proceso inicia con la elección y compra de terrenos de largo desarrollo, a los cuales se incorpora la infraestructura (pavimentación, alcantarillados, alumbrados, soluciones sanitarias, etc.) necesaria para que este genere un producto habilitado para el desarrollo inmobiliario u otro tipo de negocio de similares características. En tales casos, los lotes previamente urbanizados son vendidos para que otra entidad continúe con su desarrollo.

## **NOVATEC**

Presta servicios de construcción de viviendas y de edificios de oficinas, ofreciendo soluciones de primer nivel a lo largo de Chile, mediante una construcción de calidad de acuerdo a las necesidades de los diferentes segmentos; construcción de proyectos en altura de carácter habitacional, oficinas y hoteles. Novatec construye la mayoría de los proyectos donde participa Inmobiliaria Aconcagua S.A., y en menor medida proyectos de terceros. A través de esta unidad, Aconcagua administra y gestiona su propia edificación de viviendas, lo que le permite controlar su cadena de suministro en cuanto a tiempos de entrega y calidad del producto, atenuando así el riesgo operacional.

## **NOVAL**

Empresa constructora e inmobiliaria enfocada en el segmento de viviendas sociales y en el de viviendas del orden de las 1000 UF, en especial con subsidio habitacional. Su foco es ser una empresa rentable con vocación social, entregando la mejor relación preciocalidad a sus clientes - la clase media emergente del país. A través de esta línea de negocio, Aconcagua administra y gestiona su propia edificación de viviendas, lo que le permite controlar su cadena de suministro en tiempos de entrega y calidad del producto, atenuando así el riesgo operacional.

## **VERTICAL**

Empresa especializada en el desarrollo de oficinas en la cual Aconcagua es socia con Fernández Wood-Vizcaya, otro importante actor del rubro inmobiliario en Chile. Los resultados de esta línea de negocio se registran como participación en asociaciones.

## **INTERNACIONAL**

En el año 2012, en asociación con terceros, Aconcagua S.A. comenzó con el desarrollo de proyectos internacionales en Miami, Estados Unidos. Los resultados de esta línea de negocio se registran como participación en asociaciones.

ESTRUCTURA DE NEGOCIOS ACONCAGUA S.A.





## DESARROLLO Y GESTIÓN INMOBILIARIA

Inmobiliaria Aconcagua S.A. es la matriz de las diferentes empresas ligadas a la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros. El modelo de negocios de la Compañía se caracteriza esencialmente por la transversalidad de su propuesta, abarcando todos los segmentos socio-económicos con productos de alta y media densidad (departamentos en altura y 4 pisos, respectivamente) y desarrollos residenciales con presencia de equipamientos y usos mixtos, y una distribución geográfica que comprende desde la II a la X Región.

A través de equipos de profesionales altamente especializados en sus áreas, Inmobiliaria Aconcagua S.A. abarca el negocio inmobiliario en cada una de sus etapas. Desde el origen, comenzando por la investigación de mercado, pasando por el diseño y coordinación de los proyectos, su construcción, la venta y post-venta; modelo que desde el punto de vista financiero le permite la generación de economías de escala.

Lo anterior, se combina con el trabajo conjunto y sincronizado que la Compañía realiza con el área de edificación - Novatec S.A. -, lo que contribuye, entre otros aspectos, a la ejecución de proyectos del más alto estándar a costos competitivos.

Inmobiliaria Aconcagua S.A. es uno de los principales actores del mercado inmobiliario en Chile, con una escrituración combinada al cierre de 2013 de UF 10,9 millones<sup>1</sup>, esto es, un 2% inferior que la facturación alcanzada en 2012. Sobre la base del nivel de escrituración alcanzado, y las cifras del Conservador de Bienes Raíces a nivel nacional, se puede estimar una participación de mercado en torno al 7,5%<sup>2</sup>.

### DIVERSIFICADO MODELO DE NEGOCIOS

El foco de la Compañía está marcado por la materialización de proyectos, con énfasis en la innovación y diversificación.

El foco en la innovación tiene como objetivo estar permanentemente buscando agregar valor a los clientes, acorde con la estrategia de *Diferenciación* de la Compañía.

La diversificación de su portfolio le permite reducir riesgos en la medida que no todos los segmentos del mercado se ven afectados de la misma manera en caso de menor actividad, lo que fortalece la posición financiera de la Compañía.

### AMPLIA DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

La Compañía se caracteriza por contar con una amplia gama de proyectos en su portfolio, que se emplazan en distintas zonas del país. Así, al 31 de diciembre de 2013, Aconcagua S.A. cuenta con 35 etapas en construcción y 74 etapas en venta, ubicadas en las ciudades de Antofagasta, La Serena, Viña del Mar, Valparaíso, Concón, Concepción, San Pedro de la Paz, Temuco, Valdivia, Osorno, Puerto Montt, y diversas comunas de la Región Metropolitana, además de los proyectos internacionales.

En el año 2012 Aconcagua S.A. comenzó con el desarrollo de 3 proyectos internacionales en el estado de Florida, Estados Unidos. Durante el año 2013, Aconcagua S.A. comenzó la escrituración de su primer proyecto internacional, Doral Cay, con una escrituración total en 2013 de más de UF 400.000. La estrategia de diversificación geográfica, traspasando los límites nacionales, sin duda contribuye a limitar el riesgo del negocio, de cara a la volatilidad de la economía o de una zona determinada del territorio.

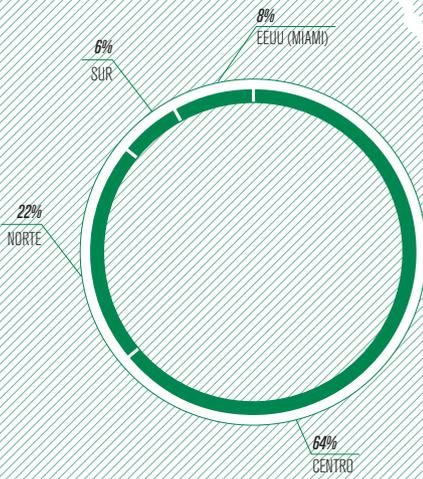
1. Monto informado corresponde a la suma de proyectos propios y en asociación con terceros.

2. Participación de mercado disponible a diciembre de 2013 para los últimos doce meses.

# 35

ETAPAS EN CONSTRUCCIÓN Y  
74 ETAPAS EN VENTA.

DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE PROYECTOS EN DESARROLLO  
SEGUN VENTA POTENCIAL



EE.UU.  
MIAMI



ZONA NORTE  
II REGION



ZONA COSTA  
IV Y V REGION



ZONA CENTRO  
REGION METROPOLITANA



ZONA SUR:  
VIII, IX, X Y XIV REGION

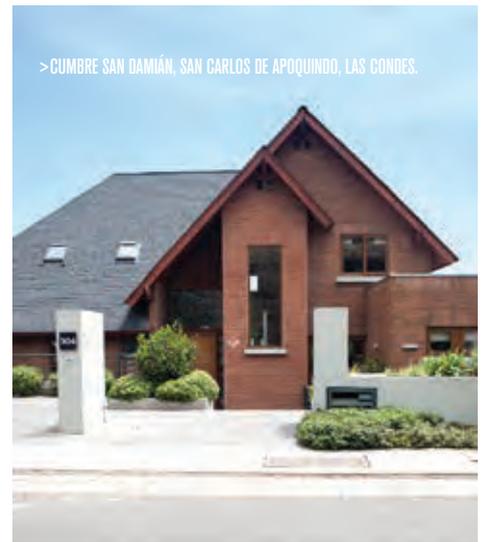




> GEOCENTRO AGUSTINAS, SANTIAGO CENTRO



> SANTA MARGARITA DEL MAR DEPARTAMENTOS, LA SERENA



> CUMBRE SAN DAMIÁN, SAN CARLOS DE APOQUINDO, LAS CONDES.

#### DIVERSIFICACIÓN POR PRECIO

Al cierre de 2013, la Compañía contaba con un stock en construcción de aproximadamente 3.200 viviendas - desde las UF 1.000 hasta las UF 24.000 - lo que refleja la diversidad de los segmentos que abarca.

#### MIX DE PRODUCTOS

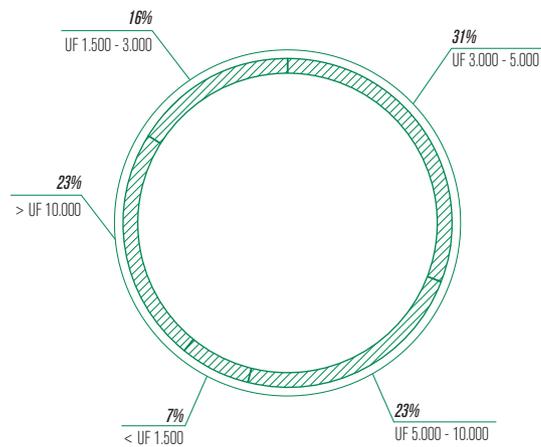
Estratégicamente, Aconcagua ha definido enfocar su modelo en negocios equilibradamente en productos por extensión y en densificación. En el primer caso, estos corresponden a conjuntos residenciales de viviendas - ya sean éstos casas o departamentos de 4 pisos - mientras que en el segundo caso, a edificios residenciales de mediana y gran altura. Lo anterior le permite ajustar la oferta al ritmo de la demanda por viviendas y una mayor velocidad en la rotación de sus inventarios.

En términos de volúmenes de los proyectos de extensión, la estrategia se basa en etapas con un stock de viviendas reducido (no mayor a 100 viviendas), el cual está correlacionado con la demanda real de los modelos desarrollados, de tal manera que se mantiene constantemente un control del stock futuro.

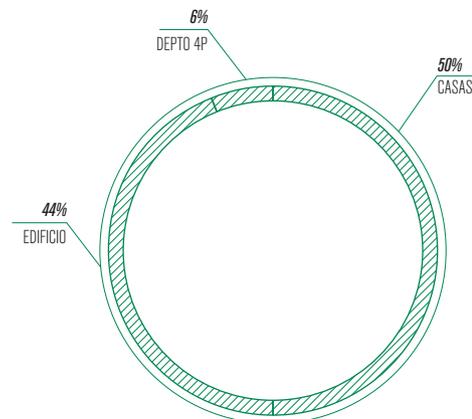
Finalmente, cabe destacar que Aconcagua S.A., mediante su filial Inmobiliaria Vertical, se encuentra desarrollando cuatro proyectos de oficinas.

El foco de la Compañía está marcado por la materialización de proyectos, con énfasis en la innovación y una gran diversificación de la oferta, en el marco de un amplio portafolio de proyectos distribuidos en distintos puntos de Chile.

#### SEGMENTO OBJETIVO DE PROYECTOS EN DESARROLLO SEGÚN VENTA POTENCIAL



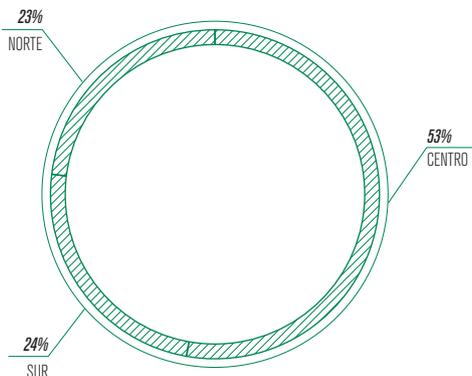
#### DISTRIBUCIÓN POR PRODUCTO DE PROYECTOS EN DESARROLLO SEGÚN VENTA POTENCIAL





**1.700** INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A. CUENTA CON APROX 1.700 HA. DE TERRENOS PARA NUEVOS DESARROLLOS.

**PORTFOLIO DE TERRENOS SEGÚN ZONA GEOGRÁFICA**



**PORTFOLIO DE TERRENOS: BASE DE FUTUROS DESARROLLOS**

Inmobiliaria Aconcagua S.A., mantenía al 31 de diciembre de 2013 gestión sobre un portafolio de terrenos por aproximadamente 1.700 hectáreas aptas para el desarrollo urbano en posiciones estratégicamente seleccionadas en las principales urbes del país. Estas posiciones de terrenos le garantizan a la Compañía la disponibilidad de suelos para desarrollos futuros a costos competitivos, así como capitalizar la plusvalía que se genera producto de la acción de nuestros propios desarrollos en dichas zonas, tanto en el ámbito habitacional, como comercial y de equipamiento.

Este portafolio de terrenos es controlado bajo distintos esquemas de financiamiento. En los casos de convenios y opciones la adquisición de la tierra a sus propietarios se genera en la medida que se requiere para el desarrollo de un proyecto inmobiliario. Lo anterior permite disminuir las necesidades de caja asociadas a la compra anticipada de terrenos y al mismo tiempo calzar los flujos de la operación.



**NUESTRA MISION**  
*"CREAMOS ESPACIOS QUE LAS PERSONAS SUEÑAN VIVIR"*

## ACTIVIDADES Y PRINCIPALES INDICADORES DEL EJERCICIO

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Durante el año 2012 Aconcagua S.A. reformuló su misión. Esta es una compañía que vende más que casas, departamentos u oficinas: vende hogares. Entienden que hay una responsabilidad con la comunidad y buscan ser un real aporte para el desarrollo y crecimiento de las personas, sus familias y el país. En este sentido, sus clientes y sus familias están presentes en cada idea, decisión, planificación y gestión que llevamos a cabo; en todos y cada uno de los procesos de Aconcagua S.A., desde la conceptualización del proyecto, hasta que las familias hacen su vida en su nuevo hogar. No venden cualquier producto, venden lo que podría ser la inversión más importante para una familia.

### RECONOCIDA POR EL CAPITAL DE MARCA

Por cuarto año consecutivo, Inmobiliaria Aconcagua S.A. fue elegida la inmobiliaria número uno en capital de marca, a partir de un estudio de imagen realizado a nivel nacional por la empresa Collect Investigaciones de Mercado, en el cual se consideró a las principales compañías del rubro. El Índice de Capital de Marca (ICM), contempla 3 dimensiones: prestigio, afecto y presencia y por primera vez Inmobiliaria Aconcagua S.A es el número uno en cada una de estas dimensiones.

### DECIDIDOS POR LA INNOVACIÓN

La estrategia de Inmobiliaria Aconcagua S.A. aborda la innovación, en toda la cadena del negocio, con miras a generar una diferencia perceptible y relevante para los consumidores, que se traduzca en valor agregado real para el cliente.

La innovación en todas sus iniciativas le ha permitido a la Compañía sobresalir en el mercado con una excelente recepción por parte del consumidor, al identificar y luego proponer soluciones que satisficieran las necesidades de grupos específicos de la población.

Entre los ejemplos concretos resaltan proyectos enmarcados en el concepto de resort urbano, con lagunas cristalinas, playas de arena, palmeras y equipamiento deportivo, materia en que Inmobiliaria Aconcagua S.A. es precursora a nivel nacional, contando en la actualidad con 6 proyectos a nivel nacional en distintas etapas de desarrollo.

Asimismo, es destacable la entrega del primer edificio habitacional en Chile con tecnología antisísmica - Geocentro Agustinas, en Santiago - el desarrollo de los primeros edificios habitacionales con el sello LEED GOLD (Leadership in Energy & Environmental Design GOLD), que convirtió a Inmobiliaria Aconcagua S.A. en una empresa pionera en el área, orientándose a segmentos jóvenes con mayor sensibilidad y compromiso con el cuidado del medio ambiente, así como la introducción del concepto Energy Saving, aplicado al diseño de algunos conjuntos habitacionales, en los que se integran una serie de dispositivos que permiten el ahorro de agua para uso doméstico, riego y paneles solares, entre otros beneficios medioambientales.

*La Compañía es precursora en la introducción del concepto de "resort urbano" en Chile: inserta el proyecto inmobiliario en el marco de lagunas cristalinas, con playas de arena y equipamiento deportivo, entre otros (en desarrollo 6 proyectos, líder a nivel nacional)*

### ÉNFASIS DIGITAL: RELACIÓN DE LA COMUNIDAD CON EL CLIENTE

Durante los últimos años Aconcagua ha puesto un fuerte acento en el uso de las nuevas tecnologías de información para conectarse con sus potenciales clientes, añadiendo a la manera tradicional de comunicarse con ellos -la prensa-, el uso de plataformas digitales de última generación y redes sociales, consiguiendo una relación de comunidad con los clientes.

### EXCELENCIA OPERACIONAL

Para enfrentar el crecimiento y el futuro de manera sostenible, la Compañía ha definido la excelencia operacional como uno de sus pilares estratégicos, donde el cumplimiento de las fechas comprometidas para cada proyecto, el factor calidad y el control de costos en cada operación, son algunos de los aspectos esenciales a enfocarse.



## LANZAMIENTO DE PROYECTOS

Inmobiliaria Aconcagua S.A. materializó importantes iniciativas - algunas de las cuales se encontraban en carpeta desde ejercicios anteriores - lo que se tradujo en un importante incremento en las promesas de compraventa. Es así como durante el año, se inició la venta de 45 etapas de proyectos con una venta potencial de UF 11,0 millones, y un precio promedio en torno a UF 3.350.

En esta línea se destacan los siguientes proyectos:



### LAGUNA DEL MAR

#### ETAPA: LAGUNA DEL MAR - LA2

Ubicación: IV Región - La Serena  
Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos  
Unidades: 113  
Venta Potencial: UF 477.485  
Inicio de Ventas: jul-13  
Inicio de Escrituración: oct-14



### TORREONES

#### ETAPA: TORREONES F2-A4 PLUS

Ubicación: VIII Región - Concepción  
Tipo de Vivienda: Casas  
Unidades: 36  
Venta Potencial: UF 309.350  
Inicio de Ventas: mar-13  
Inicio de Escrituración: dic-13



### TERRAZAS

#### ETAPA: ETAPA 1

Ubicación: Región Metropolitana - Colina  
Tipo de Vivienda: Casas  
Unidades: 56  
Venta Potencial: UF 641956  
Inicio de Ventas: jul-13  
Inicio de Escrituración: dic-14



### ALTO TAMARUGO

#### ETAPA: TAMARUGO ETAPA 1

Ubicación: Región Metropolitana - Vitacura  
Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos  
Unidades: 26  
Venta Potencial: UF 337.000  
Inicio de Ventas: abr-13  
Inicio de Escrituración: dic-14



### **VALLE VOLCANES**

**ETAPA: CONDOMINIO DEPARTAMENTOS VALLE VOLCANES ETAPA 2**

Ubicación: X Región - Puerto Montt

Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos

Unidades: 96

Venta Potencial: UF 149.922

Inicio de Ventas: ene-13

Inicio de Escrituración: dic-13

**45** SE INICIÓ LA VENTA DE 45 ETAPAS DE PROYECTOS CON UNA VENTA POTENCIAL DE UF 11,0 MILLONES, Y UN PRECIO PROMEDIO EN TORNO A UF 3.350.



### **LA SERENA**

**ETAPA: LOS OLIVOS 1**

Ubicación: IV Región - La Serena

Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos

Unidades: 160

Venta Potencial: UF 223.900

Inicio de Ventas: feb-13

Inicio de Escrituración: ago-14



### **DUNAS COSTA LAGUNA**

**ETAPA: DUNAS COSTA LAGUNA K3**

Ubicación: II Región - Antofagasta

Tipo de Vivienda: Casas

Unidades: 85

Venta Potencial: UF 420.000

Inicio de Ventas: oct-13

Inicio de Escrituración: nov-14

> ALTOS DE VIÑA II, VIÑA DEL MAR.





## INICIOS DE ESCRITURACIÓN

En términos de escrituración, durante el año 2013, 51 etapas de proyectos iniciaron el proceso de escrituración, con una venta potencial por sobre los UF 10,5 millones. Los proyectos emplazados a lo largo del país, presentan un precio promedio en torno a UF 2.900.

En esta línea se destacan los siguientes proyectos:



### SAN DAMIAN

ETAPA: CUMBRES DE SAN DAMIÁN ETAPA C10B

Ubicación: Región Metropolitana - (en blanco)

Tipo de Vivienda: Casas

Unidades: 22

Venta Potencial: UF 368.833

Inicio de Ventas: sep-11

Inicio de Escrituración: jul-13



### DUNAS DE COSTA LAGUNA

ETAPA: DUNAS DE COSTA LAGUNA K2

Ubicación: II Región - Antofagasta

Tipo de Vivienda: Casas

Unidades: 85

Venta Potencial: UF 400.000

Inicio de Ventas: jul-12

Inicio de Escrituración: dic-13



### LAGUNA DEL MAR

ETAPA: LAGUNA DEL MAR LC

Ubicación: IV Región - La Serena

Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos

Unidades: 139

Venta Potencial: UF 503.429

Inicio de Ventas: feb-12

Inicio de Escrituración: ago-13



### EDIFICIO RAFAEL SANZIO

ETAPA: EDIFICIO RAFAEL SANZIO

Ubicación: Región Metropolitana - Las Condes

Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos

Unidades: 137

Venta Potencial: UF 417.485

Inicio de Ventas: ene-12

Inicio de Escrituración: dic-13



### **GEOCENTRO MARÍN**

**ETAPA: GEOCENTRO MARIN II ETAPA 2**

Ubicación: Región Metropolitana - Santiago

Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos

Unidades: 145

Venta Potencial: UF 237.000

Inicio de Ventas: abr-12

Inicio de Escrituración: dic-13

# UF 11,6

LAS PROMESAS DE COMPRAVENTA  
COMBINADAS DE INMOBILIARIA ACONCAGUA  
ASCENDIERON A UF 11,6 MILLONES.



### **LOS ÑIRRES**

**ETAPA: LOS ÑIRRES ETAPA 1**

Ubicación: X Región - Puerto Montt

Tipo de Vivienda: Deptos. 5 o más pisos

Unidades: 120

Venta Potencial: UF 124.068

Inicio de Ventas: abr-12

Inicio de Escrituración: dic-13



### **PRADERAS DEL CARMEN**

**ETAPA: PRADERAS DEL CARMEN ETAPA 2 A**

Ubicación: IX Región - Temuco

Tipo de Vivienda: Casas

Unidades: 86

Venta Potencial: UF 172.000

Inicio de Ventas: sep-12

Inicio de Escrituración: dic-13

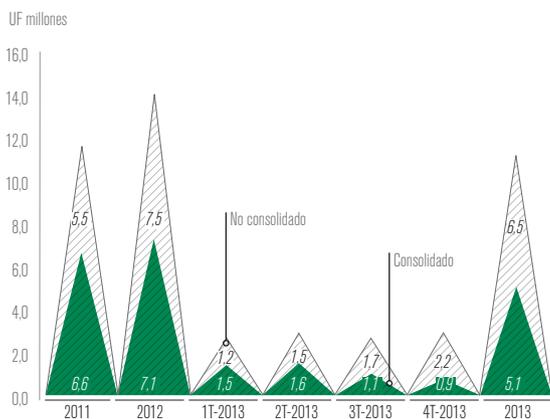
## PROMESAS Y ESCRITURAS DE COMPRAVENTA

### PROMESAS DE COMPRAVENTA

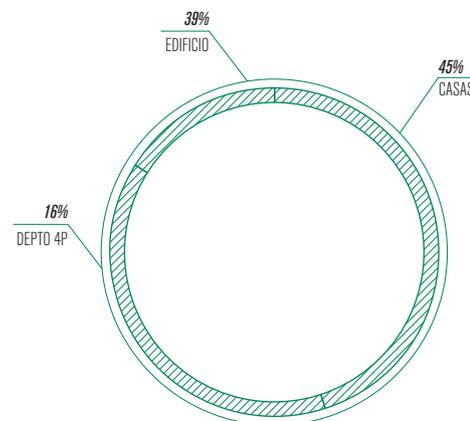
Las promesas de compraventa combinadas de Aconcagua firmadas durante el ejercicio 2013 ascendieron a 3.152 unidades equivalente a UF 11,6 millones y una disminución 19%, respecto del año anterior. El precio promedio de las viviendas prometadas fue de UF 3.195, superior en 9,6% al promedio de UF 2.915 obtenido durante 2012. A lo anterior se suman las promesas de nuestras filiales, Inmobiliaria Noval y División Internacional, aportando con UF 400.000 y UF 1 millón, respectivamente.

En términos de diversificación de las promesas, se aprecia que, según zona geográfica la zona central (RM y V Región) concentra el 56% de las promesas en términos de UF, mientras que un 35% restante se ubica entre la zona norte (II Región y IV Región) y zona sur (VII, IX y X Región), y un 9% en Miami, USA; según tipo de vivienda, las casas y edificios de 4 pisos, concentran el 61% de las promesas en términos de UF, mientras el porcentaje restante corresponde a edificios de 5 o más pisos.

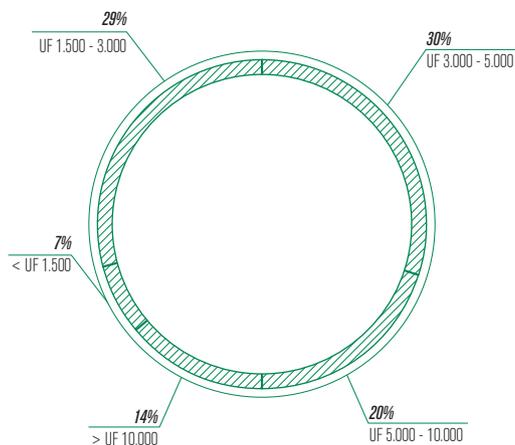
### PROMESAS DE COMPRAVENTA



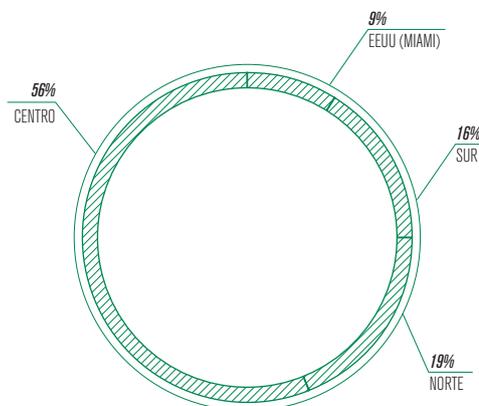
### PROMESAS DE COMPRAVENTA SEGÚN TIPO DE VIVIENDA



### PROMESAS DE COMPRAVENTA SEGÚN SEGMENTO OBJETIVO



### PROMESAS DE COMPRAVENTA SEGÚN ZONA GEOGRÁFICA



### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA

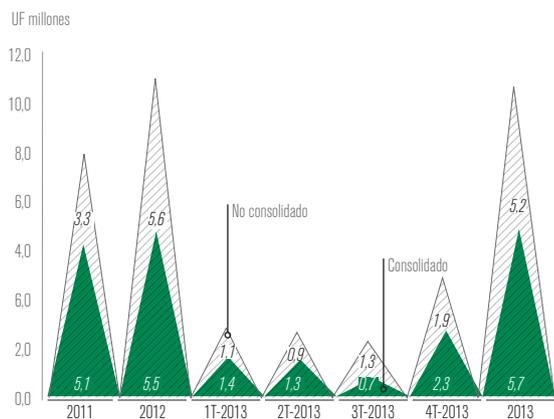
Las escrituras combinadas de compraventa firmadas durante el ejercicio 2013, alcanzaron las 3.507 unidades, equivalentes a UF 10,9 millones en términos, lo que representa una disminución de un 2% respecto al 2012. El precio promedio de las viviendas escrituradas fue de UF 2.924, superior en 8% respecto al promedio de UF 2.709 obtenido durante 2012.

En términos de diversificación de la escrituración, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y V Región) concentra el 54% de la escrituración en términos de UF, mientras el 42% se

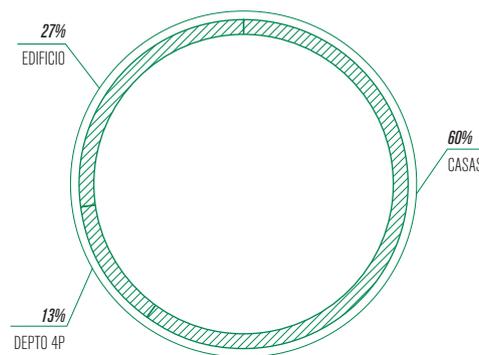
divide en partes iguales entre la zona norte (II y IV Región) y zona sur (VII, IX y X Región), y un 4% corresponde a las escrituras de la División Internacional (Miami, USA); según tipo de vivienda, las casas y edificios de 4 pisos concentran el 73% de la escrituración en términos de UF, mientras el porcentaje restante corresponde a edificios de 5 o más pisos.

Lo anterior, incluye las escrituras de nuestra filial, Inmobiliaria Noval, por UF 170.000, y División Internacional con aproximadamente UF 400.000.

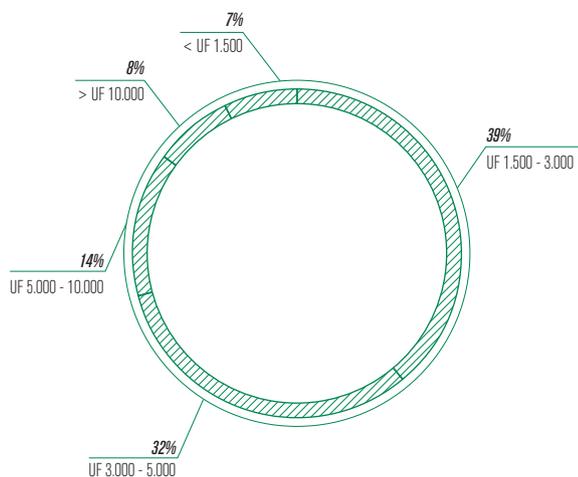
### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA



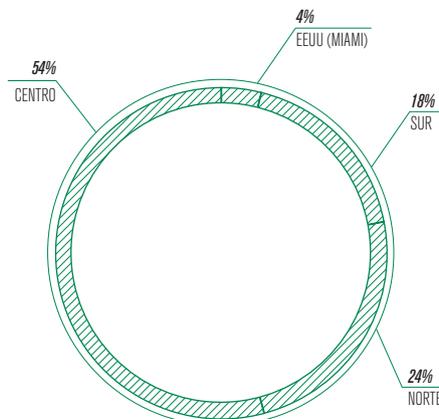
### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA SEGÚN TIPO DE VIVIENDA



### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA SEGÚN SEGMENTO OBJETIVO



### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA SEGÚN ZONA GEOGRÁFICA





## EDIFICACIÓN

A través de sus filiales de edificación, Aconcagua S.A. presta servicios de construcción de viviendas, ofreciendo soluciones habitacionales de primer nivel a lo largo de Chile, mediante productos innovadores de acuerdo a las necesidades de los diferentes segmentos. Esto a través de la construcción de proyectos habitacionales, oficinas, hoteles e institucionales, así como también el desarrollo de viviendas sociales. Los clientes corresponden tanto a proyectos propios de Inmobiliaria Aconcagua S.A. y filiales, como a proyectos de mandantes externos.

La Compañía es uno de los principales actores en el mercado de edificación en Chile, con ventas por sobre US\$ 450 millones<sup>3</sup> al cierre de 2013, consolidando durante el año su participación de mercado, variedad de servicios y clientes, no sólo en número, sino que en diversidad y naturaleza de mandantes. Asimismo, su excelencia operacional se refleja en el cumplimiento de plazos y presupuestos, lo que la posiciona como una empresa con una experiencia profunda en el mercado de la edificación. La Compañía se ocupó en 2013 de consolidar sus equipos humanos de manera para poder enfrentar el volumen de obras, lo que fue fundamental para la operación.

En cifras, al 31 de diciembre de 2013, la Compañía contaba con 96 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, ascendía a un valor de US\$ 220 millones, de los cuales 94% se ejecutarán durante 2014 y 6% a partir de 2015.

Dentro de las obras a terceros durante el 2013 destaca el edificio corporativo de la empresa Claro, uno de los contratos más importantes en la historia de Novatec S.A., por un monto superior a UF 1,2 millones.

Asimismo, las filiales de edificación participaban, al cierre del período, en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto superior a US\$ 150 millones, diversificadas principalmente entre casas y edificios residenciales, oficinas y hoteles.

### MÁS CALIDAD EN VIVIENDA SOCIAL

Constructora Noval se creó el año 2009 para abordar el mercado de construcción de viviendas con subsidio del Programa de Gobierno "Fondo Solidario de Vivienda". Este programa es un aporte estatal que permite adquirir una vivienda (casa o departamento) nueva o usada, sin crédito hipotecario, en sectores urbanos o rurales, para uso habitacional del beneficiario y su familia.

Noval ofrece viviendas de calidad para este sector de la población y busca ser un real aporte para el desarrollo urbano de las zonas y una fuente de trabajo relevante.

A la fecha, hemos entregado más de 2.000 viviendas en diferentes comunas del país y estamos desarrollando más de 2.000 unidades. En el mediano plazo -hasta 2015 - tenemos planificado construir proyectos por más de 3.000 viviendas.

Cabe destacar el gran aporte a la reconstrucción post terremoto realizado por Noval a través de proyectos emblemáticos como Villa Galvarino y el conjunto Centinela; Mirador del Pacífico, el más grande de Chile con 1.032 viviendas y el Edificio Playa Dichato, proyecto innovador diseñado con una estructura tsunami resiliente, ambos proyectos entregados durante 2013.

Con la experiencia de Constructora Noval de los últimos años, nació Inmobiliaria Noval orientada a la venta de vivienda sujeta a crédito para este sector de la población, que va en aumento en nuestro país. Con el objetivo de entregar un producto de alto valor agregado para sus clientes, Inmobiliaria Noval busca convertirse en una empresa eficiente en su proceso de construcción con viviendas de altos estándares de calidad e innovación.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas al cierre del período se encuentran:

3. Considera tanto ventas internas como a terceros.



**EDIFICIO CORPORATIVO CLARO CHILE**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** El proyecto consta de la construcción de un edificio corporativo compuesto de 2 torres de 11 pisos cada uno y 3 subterráneos. La construcción totaliza una superficie de 55.459 m².

**MANDANTE:** Claro Chile.



**BRISAS DE COSTA LAGUNA**

**BREVE DESCRIPCIÓN:** Edificios Habitacionales de hormigón armado, 22 pisos y un subterráneo con un total de 130 departamentos por edificio, con acceso a la primera laguna cristalina del norte de Chile.

**MANDANTE:** Inmobiliaria Ciudad del Norte.



**EDIFICIO PUNTA DE ÁGUILA**

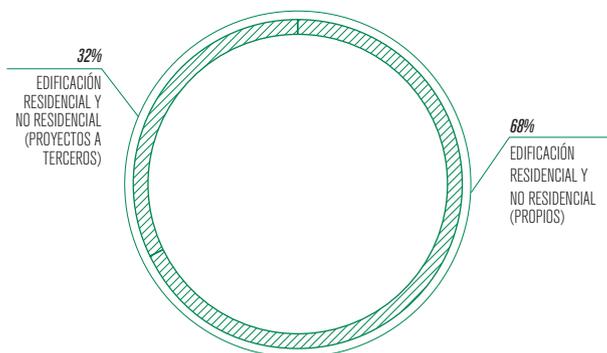
**BREVE DESCRIPCIÓN:** El contrato comprende la construcción de 5 torres, 141 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios. Incluye áreas verdes, terrazas y quincho.

**MANDANTE:** Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A

**US\$450**

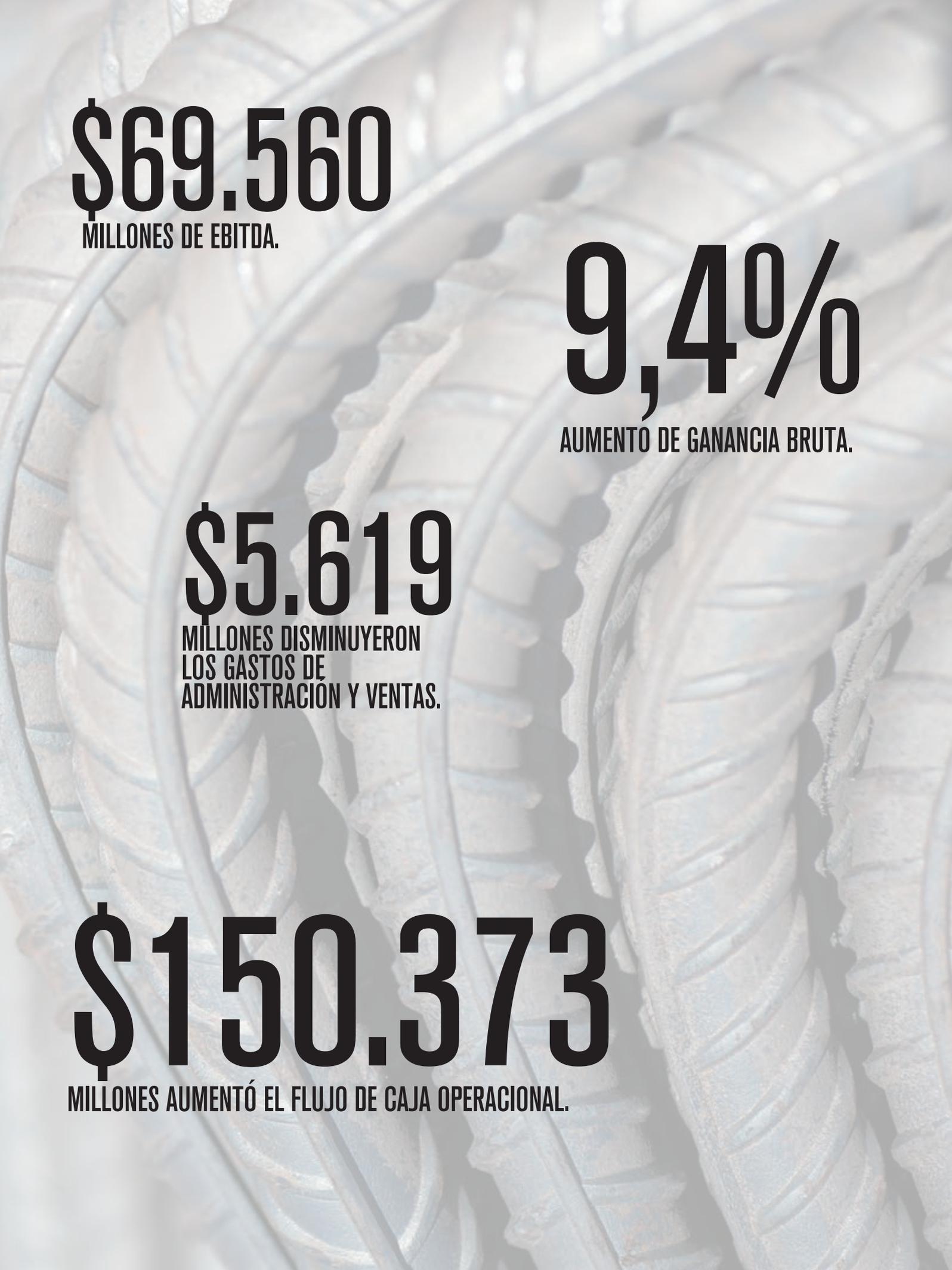
LA COMPAÑÍA ES UNO DE LOS PRINCIPALES ACTORES EN EL MERCADO DE EDIFICACIÓN EN CHILE, CON VENTAS POR SOBRE US\$ 450 MILLONES EN 2013.

SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DE EDIFICACIÓN SEGÚN SEGMENTO DE NEGOCIO



*03*

*GESTIÓN  
FINANCIERA*



**\$69.560**

MILLONES DE EBITDA.

**9,4%**

AUMENTO DE GANANCIA BRUTA.

**\$5.619**

MILLONES DISMINUYERON  
LOS GASTOS DE  
ADMINISTRACION Y VENTAS.

**\$150.373**

MILLONES AUMENTÓ EL FLUJO DE CAJA OPERACIONAL.

# PRINCIPALES ACTIVIDADES FINANCIERAS

La estrategia de SalfaCorp S.A. se orienta a mantener solvencia financiera, dar relevancia a la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del flujo del capital de trabajo y, tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos crediticios en distintas monedas y tasas de interés.

## ADMINISTRACIÓN DE EXCEDENTES DE CAJA

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja, consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinarán a:

- **excedentes de caja de corto plazo** serán invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad,
- **excedentes de caja de mediano plazo**, se destinarán a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente,
- **excedentes de caja de largo plazo**, se destinarán a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se repartirán como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2013, la Compañía utilizó financiamiento externo para cubrir los déficits temporales de caja, mientras que los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo. Al 31 de diciembre de 2013, el monto del total de activos financieros ascendió a M\$ 30.472.612, inversiones que están denominadas en un 86,5% en pesos chilenos.

## COBERTURA DE MONEDAS Y TASA

Los ingresos de SalfaCorp S.A. se encuentran vinculados principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento)

por lo que los pasivos financieros se encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezca en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dichos riesgo cambiario a precios de venta.

La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas) que cambian tasas variables por fijas.

## ACTIVIDADES FINANCIERAS Y DE INVERSIONES

Los principales financiamientos realizados durante el 2013 fueron:

- Contrato Credito BCI a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A., monto de UF 225.000, vencimiento el 22-12-2014, y siendo sus Avales Aconcagua S.A. y Novotec S.A.
- Contrato Credito BCI a Aconcagua Sur, monto de UF 525.000, vencimiento el 22-12-2014, y siendo sus Avales Aconcagua S.A. y Novotec S.A.

En línea con la política de inversión, las principales actividades de inversión durante el 2013 fueron:

- En la unidad de ingeniería y construcción, las adiciones en propiedades, plantas y equipos ascendieron a \$ 13.878 millones.
- En la unidad inmobiliaria, las adiciones en propiedades de inversión alcanzaron \$ 27.689 millones.







# POLÍTICA DE INVERSIÓN Y FINANCIAMIENTO

## POLÍTICA DE INVERSIÓN

La política de inversión de SalfaCorp S.A., tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en que participa a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior, el negocio de desarrollo y gestión inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, y la construcción de proyectos inmobiliarios. Mientras, el negocio de ingeniería y construcción, destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política reinvertir como mínimo la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo - de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior, siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnico - económicos.

## POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de SalfaCorp S.A. consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de la Sociedad) o de terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada, créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, créditos de proveedores, leasing y leaseback), velando

siempre por mantener una adecuada estructura para minimizar los costos de capital, así como de plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión en cada unidad de negocio. El negocio de gestión y desarrollo inmobiliario financia sus inversiones en terrenos con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o con asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través de capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de ingeniería y construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos y, existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la Compañía se financia con un mix entre recursos propios y créditos de libre disponibilidad. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias.

En el caso de inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de alguna de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, SalfaCorp S.A. evalúa los diversos instrumentos financieros de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

La Política de Financiamiento de la Sociedad se encuentra limitada por las restricciones financieras establecidas en los contratos de, líneas de bonos y créditos bancarios, que establecen:

#### I. COVENANTS DE SALFACORP, POR BONOS:

##### • Línea de Bonos N° 533 y N° 534

*i. Límite al Nivel de Endeudamiento (Consolidado):* Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como la razón entre Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la compañía o sus filiales para caucionar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

*ii. Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):* Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 3,0 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

##### • Línea de Bonos N° 643 y 642

*i. Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):* Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Neto Total.

*ii. Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):* Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

#### II. COVENANTS DE SALFA INGENIERÍA & CONSTRUCCIÓN S.A., POR CRÉDITOS ESTRUCTURADOS:

##### • Banco del Estado de Chile

*i. Patrimonio Mínimo (Consolidado):* Mantener un Patrimonio Mínimo equivalente a \$ 140.000 millones.

*ii. Nivel de Endeudamiento Total (Consolidado):* Mantener un Nivel de Endeudamiento Total un no superior a 3,0 veces, definido como la relación entre Pasivo Total Exigible, excluyendo las boletas de garantía, y Patrimonio Consolidado, incluyendo participación no controladora.

*iii. Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):* Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 1,3 veces, definido como la relación entre Pasivos Financieros de Corto y Largo Plazo, más Pasivo Financiero de Corto y Largo Plazo con SalfaCorp S.A., menos Efectivo y Equivalentes, menos Activos Financieros de Corto y Largo Plazo, y Patrimonio incluyendo participación no controladora.

*iv. Cobertura de Gasto Financiero Neto (Consolidado):* Mantener Cobertura de Gasto Financiero Neto mayor o igual a 2,0 veces, definida como la relación entre EBITDA ajustado dividido por gasto financiero neto. Este indicador se medirá semestralmente y sobre una base anual móvil de doce meses.

##### • Banco de Chile

*i. Patrimonio Mínimo (Consolidado):* Mantener un Patrimonio Mínimo (Controladora) equivalente a UF 5.000.000.

*ii. Nivel de Endeudamiento Neto (Consolidado):* Mantener un Nivel de Endeudamiento Neto, sin considerar los créditos para la emisión de boletas de garantía, no superior a 2,5 veces, definido como la razón entre Total Pasivo Exigible y Patrimonio Total más Interés Minoritario.

iii. *Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado)*: Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 4,0 veces, considerando los créditos para la emisión de boletas de garantía, definido como la razón entre Total Pasivo Exigible y Patrimonio Total Consolidado más Interés Minoritario. (misma fórmula anterior)

iv. *Cobertura de Gasto Financiero Neto (Consolidado)*: Mantener Cobertura de Gasto Financiero Neto mayor o igual a 2,0 veces, definida como la razón entre Resultado de Explotación Neta y Gastos Financieros Netos.

### III. COVENANTS DE ACONCAGUA S.A. POR CRÉDITOS ESTRUCTURADOS:

#### • Banco Estado de Chile

i. *Patrimonio Mínimo (Consolidado)*: Mantener un Patrimonio Mínimo equivalente a \$ 85.000 millones de pesos.

ii. *Nivel de Endeudamiento Neto (Consolidado)*: Mantener un Nivel de Endeudamiento Neto no superior a 3,5 veces al 30 de junio y no superior a 3,0 veces al 31 de diciembre de cada año, definido como la relación entre Pasivos Totales Corrientes y No Corrientes, menos Efectivo y Equivalentes, menos Otros Activos Financieros Corrientes, menos Cuentas por Cobrar Inmobiliarias, y Patrimonio incluyendo participación no controladora.

iii. *Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado)*: Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 3,0 veces al 30 de junio y no superior a 2,5 veces al 31 de diciembre de cada año, definido como la razón entre Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes, menos Efectivo y Equivalentes, menos Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes, menos Cuentas por Cobrar de origen inmobiliario, y Patrimonio incluyendo participación no controladora.

iv. *Cobertura de Servicio de Deuda (Consolidado)*: Mantener una Cobertura de Servicio de Deuda mayor o igual a 1,15 veces, definida como la razón entre Efectivo y Equivalentes de Efectivo, más Activos Financieros de Corto y Largo Plazo, más Deudores Comerciales No Relacionados, más Inventarios, más Propiedades de Inversión, menos la Deuda Financiera de Corto Plazo, y Cuentas por Pagar Comerciales sin garantías más Deudas Financieras sin garantías.

Las obligaciones indicadas se medirán semestralmente.

#### • Banco Corpbanca y Banco de Créditos e Inversiones

i. *Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado)*: Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto menor o igual a 2,5 veces la suma del Patrimonio de la sociedad y el Interés Minoritario durante toda la vigencia del o los préstamos que da cuenta el presente contrato.

ii. *Leverage Neto (Consolidado)*: Mantener un leverage neto igual o menor a tres veces, definido como la razón entre Pasivos Totales menos Caja Disponible y Equivalentes de Efectivo, menos Cuentas por Cobrar a Inmobiliarias y Patrimonio más Interés Minoritario.

iii. *Cobertura de Servicio de Deuda (Consolidado)*: Mantener una Cobertura de Servicio de Deuda mínima de 1,15 veces, definida como la razón entre la suma de la Caja Disponible y Equivalentes en Efectivo, más Activos Financieros de Corto y Largo Plazo, más Deudores Comerciales (de partes no relacionadas) más Inventarios, más Propiedades de Inversión, más Inversiones en Empresas Relacionadas, menos la Deuda Financiera de Corto Plazo, y Cuentas por Pagar Comerciales sin garantía, más la Deuda Financiera sin garantía.

Estas restricciones se medirán semestralmente.

> CONSTRUCCIÓN ADITS DE VENTILACIÓN, VI REGIÓN, CODELCO DIVISIÓN ANDINA.



# RESULTADOS DEL EJERCICIO 2013

El presente informe ha sido preparado para el período terminado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de acuerdo con la normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile. SalfaCorp S.A. reporta sus estados financieros bajo las normas internacionales de información financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS).

Cabe destacar que para efectos de comparabilidad se han re-expresado los saldos correspondientes a los estados financieros al 31 de diciembre de 2012, producto de la entrada en vigencia de la nueva Norma NIIF 11 "Acuerdos Conjuntos", vigente a partir de 1 de enero de 2013. La aplicación de esta norma tiene que ver principalmente con el tratamiento de negocios conjuntos de sociedades en Perú. Esta re-expresión no modifica ni la ganancia del ejercicio de 2012 ni el estado de cambio de patrimonio terminado a la misma fecha.

## ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

M\$ CADA PERÍODO			VARIACIÓN	
	DIC 13	DIC 12	M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	1.059.714.507	1.103.680.667	(43.966.160)	-4,0%
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>101.200.130</b>	<b>92.476.945</b>	<b>8.723.185</b>	<b>9,4%</b>
% de los ingresos	9,5%	8,4%		
Otros ingresos	2.939.616	15.799.161	(12.859.545)	-81,4%
Gastos de administración y ventas <sup>(1)</sup>	(57.270.507)	(62.889.752)	5.619.245	-8,9%
% de los ingresos	-5,4%	-5,7%		
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>	<b>46.869.239</b>	<b>45.386.354</b>	<b>1.482.885</b>	<b>3,3%</b>
% de los ingresos	4,4%	4,1%		
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES NO OPERACIONALES <sup>(2)</sup></b>	<b>(11.784.576)</b>	<b>(16.948.057)</b>	<b>5.163.481</b>	<b>-30,5%</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(5.203.564)	(2.721.765)	(2.481.799)	91,2%
Ganancia Total del período	29.881.099	25.716.532	4.164.567	16,2%
% de los ingresos	2,8%	2,3%		
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>25.032.820</b>	<b>23.182.183</b>	<b>1.850.637</b>	<b>8,0%</b>
% de los ingresos	2,4%	2,1%		
<b>EBITDA <sup>(3)</sup></b>	<b>69.559.891</b>	<b>60.931.129</b>	<b>8.628.762</b>	<b>14,2%</b>
% de los ingresos	6,6%	5,5%		

(1) Gastos de Administración y Ventas se define como la suma de las cuentas Costos de distribución, Gastos de administración y Otros gastos, por función.

(2) Ganancias (pérdidas) de actividades no operacionales se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado, Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas)

de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación, Diferencias de cambio, Resultado por unidades de reajuste, Otras (Pérdidas) Ganancias.

(3) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización y Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.

## ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

Los **Ingresos de Actividades Ordinarias** de 2013 alcanzaron MM\$ 1.059.715, una disminución de MM\$ 43.966 (-4,0%) respecto del 2012. Esto ingresos reflejan un cambio de mix producto de la estrategia de la Compañía de potenciar las líneas de negocio de mayores márgenes y reducir aquellas de menores márgenes, de modo que la calidad de los ingresos tuvo un avance respecto del 2012, como se explica a continuación:

- En ICSA las líneas de mayor valor agregado y de especialidad (Montajes, Proyectos & Servicios a la Minería e Internacional) crecieron MM\$ 88.351 (+17%), mientras que las líneas de menor rentabilidad, Infraestructura y Construcción se redujeron en MM\$75.466 (-39%).
- En Aconcagua la venta de viviendas a la fecha aumentó en MM\$ 5.492 (+4,4%), mientras que los ingresos de edificación a terceros disminuyeron en MM\$ 20.535 (-14%). La participación de los ingresos de la línea de edificación a terceros sobre el total de ingresos se redujo desde 43% a diciembre 2012 a un 37% en 2013.

La **Ganancia Bruta** del ejercicio fue MM\$ 101.200, un aumento de MM\$ 8.723 (+9,4%), respecto al año anterior, que es reflejo de una mayor rentabilidad de la venta explicada anteriormente. Así, el margen bruto del 2013 alcanzó 9,5%, comparado con 8,4% de 2012.

La Ganancia Bruta de ICSA alcanzó MM\$ 60.002, un aumento de MM\$ 3.194 (+5,6%) respecto de 2012 que se explica por la mejora calidad de los ingresos y que refleja un incremento del margen bruto del período desde 7,2% a 8,1%. Esto se explica por mejores márgenes de las líneas de negocio de Montajes, Geovita y de la operación en Perú.

Por otro lado, en Aconcagua la Ganancia Bruta ascendió a MM\$ 42.066, un aumento de MM\$ 5.054 (+13,7%) respecto de diciembre 2012. El Margen Bruto alcanzó 12,8%, porcentaje superior al del año anterior, que resulta de un mix de ingresos diferente.

- Margen de viviendas disminuyó desde 25% a 23% al cierre de diciembre de 2013.

- Margen de edificación aumentó desde 2,6% a 4,6% al cierre de 2013
- Margen de Terrenos y Proyectos en Ejecución desde 5,4% a 9,4% al 2013

**Otros Ingresos** del ejercicio cerraron en MM\$ 2.940, una reducción de MM\$ 12.860 respecto del 2012. El año 2012 incluye en esta partida el efecto de la aplicación de IFRS 3 - "Combinación de Negocios", sobre negocios adquiridos durante ese ejercicio, que no se repitieron durante el 2013.

Los **Gastos de Administración y Ventas** del ejercicio alcanzaron MM\$ 57.271, disminuyendo respecto del año anterior en MM\$ 5.619 (-8,9%). Esta disminución forma parte del plan de negocios de la Compañía que se implementó con éxito en este ítem durante el 2013 y será tarea permanente para los años 2014 en adelante.

En ICSA los Gastos de Administración y Ventas sobre ingresos alcanzaron 4,4%, un nivel similar respecto del año anterior y en Aconcagua alcanzaron MM\$ 25.633 a diciembre 2013, una disminución de MM\$ 4.692 (-15,5%) respecto del mismo período de 2012. Lo anterior está en línea con la estrategia de la empresa de optimizar la estructura de administración de sus líneas de negocio (ratio de gastos sobre ventas mejora de 9,2% a 7,8% al cierre de 2013). Esta iniciativa será tarea permanente para los años 2014 en adelante.

En consecuencia a lo anterior, al cierre del 2013, la **Ganancia de Actividades Operacionales** alcanzó MM\$ 46.869, mayor en MM\$ 1.483 (+3,3%) al año 2012.

El **EBITDA** del año 2013 fue MM\$ 69.560, un aumento de MM\$ 8.629 (+14,2%) respecto al año 2012. En consecuencia, el margen EBITDA aumentó desde 5,5% a 6,6%. El EBITDA de ICSA ascendió a MM\$ 45.493 a diciembre de 2013, un aumento de MM\$ 9.226 (+25%) respecto al año anterior, tanto por la mayor Ganancia de Actividades Operacionales como la menor Pérdida de Actividades No Operacionales. Aconcagua cerró con un EBITDA de MM\$ 23.932, reflejando una moderada disminución de MM\$1.694 respecto de 2012 (-6,6%).



El nivel de EBITDA comienza a reflejar la estrategia de Aconagua e ICESA de avanzar hacia negocios de mejores márgenes, con propuestas de valor agregado y menos énfasis en líneas de negocios "commoditizadas".

La **Pérdida de Actividades No Operacionales** del 2013 disminuyó en MM\$ 5.163 (5,6%) en relación al año anterior. Esta disminución se explica por una combinación de los siguientes factores:

- Mayores ganancias provenientes de participación en asociadas y negocios conjuntos por MM\$ 4.761.
- Mayor ganancia por diferencia de cambio en MM\$ 540.

- Menores gastos financieros netos por MM\$ 462, debido al mejor flujo de efectivo de la compañía.
- Mayor pérdida de resultados por unidades de reajuste por MM\$495.

La **Ganancia Total del Período** fue de MM\$ 29.881, un aumento de 16,2% respecto al año 2012.

La **Ganancia atribuible a los Propietarios de la Controladora** del 2013 fue de MM\$ 25.033, reflejando un aumento de MM\$ 1.851 (+8,0%) respecto de 2012.

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

M\$ CADA PERÍODO	DIC 13	DIC 12	VARIACIÓN	
			M\$	%
Activos Corrientes, Totales	595.825.123	565.908.140	29.916.983	5,3%
Activos No Corrientes, Totales	397.551.587	410.736.539	(13.184.952)	-3,2%
<b>ACTIVOS, TOTALES</b>	<b>993.376.710</b>	<b>976.644.679</b>	<b>16.732.031</b>	<b>1,7%</b>
Pasivos Corrientes, Totales	418.859.354	409.019.160	9.840.194	2,4%
Pasivos No Corrientes, Totales	241.241.968	262.564.777	(21.322.809)	-8,1%
<b>PASIVOS, TOTALES</b>	<b>660.101.322</b>	<b>671.583.937</b>	<b>(11.482.615)</b>	<b>-1,7%</b>
Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora	306.700.716	281.599.386	25.101.330	8,9%
Participaciones no Controladoras	26.574.672	23.461.356	3.113.316	13,3%
Total Patrimonio Neto	333.275.388	305.060.742	28.214.646	9,2%
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, TOTALES</b>	<b>993.376.710</b>	<b>976.644.679</b>	<b>16.732.031</b>	<b>1,7%</b>



## ACTIVOS

Los **Activos Totales** aumentaron en MM\$ 16.732 (+1,7%) respecto a 2012. Este aumento proviene principalmente de los Activos Corrientes. Los activos totales de ICOSA disminuyeron en MM\$ 40.424 mientras que en Aconcagua aumentaron en MM\$ 56.667.

Los **Activos Corrientes** aumentaron respecto de diciembre 2012 en MM\$ 29.917, principalmente por:

- **Deudores comerciales**, con una disminución de MM\$ 40.686, como consecuencia de una reducción de MM\$ 39.847 en ICOSA por una mejora en el ciclo de recaudación, y una disminución de MM\$ 837 en Aconcagua.
- **Cuentas por cobrar a entidades relacionadas** un aumento de MM\$ 19.452, de los cuales MM\$ 14.685 provienen de la venta de proyectos en ejecución de Aconcagua en su mayoría al fondo inmobiliario IM Trust II, que se cobrarán por completo durante 2014.
- **Inventarios**, con un aumento de MM\$ 52.852, que se compone de un incremento de MM\$ 55.367 en Aconcagua (de los cuales MM\$ 58.113 corresponde a inversión operacional - viviendas en construcción, financiadas íntegramente con créditos de construcción), y una disminución por MM\$ 2.516 en ICOSA.

En el caso de los **Activos no Corrientes**, la disminución neta de MM\$ 13.185 respecto a diciembre 2012, se explica principalmente por la disminución de **Propiedades de Inversión** por MM\$ 26.295.

## PASIVOS

Los **Pasivos Totales** disminuyeron en MM\$ 11.483 (-1,7%), respecto de diciembre 2012.

El **endeudamiento financiero neto alcanzó MM\$ 392.397** a diciembre de 2013, superior en MM\$ 18.991 respecto a diciembre 2012 pero inferior en MM\$ 29.391 respecto de septiembre 2013. La composición de fuentes de financiamiento, evidenció cambios relevantes que se explican de la siguiente forma:

- El aumento de inventarios de viviendas en construcción (inversión operacional) en MM\$ 54.792 fue financiado con un incremento del financiamiento de construcción por MM\$ 55.533. Cabe destacar que estos financiamientos se sirven con el producto de la venta de dichos inventarios y no con el EBITDA, y no generan gasto financiero en resultados.
- Por otra parte, la mayor *generación de caja operacional*, permitió financiar inversiones de largo plazo por MM\$ 38.792.
- Adicionalmente, la mayor *generación de caja operacional*, permitió reducir los financiamientos estructurados sobre el flujo de caja de la Compañía, por un total de MM\$ 37.465, de la siguiente forma:
  - Reducción del saldo de bonos por MM\$ 46.401 principalmente de la serie A, pagada en mayo 2013.
  - Reducción de financiamientos estructurados en MM\$ 5.532, de acuerdo a calendario.
  - Aumento del uso de financiamientos de capital de trabajo en MM\$ 14.468.

Adicionalmente la mayor *generación de caja operacional*, permitió una reducción de los saldos de cesiones de cartera sin responsabilidad (off balance) en MM\$ 28.251, lo que sumado al punto anterior completa una reducción total de financiamiento sobre el flujo de caja de la Compañía por **MM\$ 65.716 (o MM\$ 62.667 neto de efectivo)**.

El **Patrimonio Neto Total** alcanzó MM\$ 333.275 a diciembre 2013. El Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora fue de MM\$ 306.701, un aumento de MM\$ 25.101 respecto de 2012. Este aumento incluye la utilidad a diciembre 2013 por MM\$ 25.033, ajustes en la reserva de conversión por MM\$ 306 y la provisión de dividendos por MM\$ 7.510, equivalente al 30% de la utilidad acumulada a la fecha. Las Participaciones No Controladoras aumentaron en MM\$ 3.113 en el mismo período, alcanzando MM\$ 26.575 al cierre de 2013.

En ICSA cabe destacar que el **Endeudamiento Financiero Neto** alcanzó 0,55, un nivel inferior al cierre de 2012 (0,91) y al cierre de septiembre 2013 (0,66) por la misma razón explicada anteriormente.

A su vez, durante el 2013 se realizaron varios aumentos de capital cuyo objetivo fue fortalecer el balance de Aconcagua:

- MM\$ 11.000 en segundo trimestre con recursos propios.
- Aproximadamente MM\$ 8.000 realizados durante el período de opción preferente, correspondiente al 32% de la colocación remanente del aumento de capital aprobado en 2011.
- MM\$ 12.000 en cuarto trimestre con recursos propios.

Con estos aportes, el **Endeudamiento** de Aconcagua se ubicó en 2,37, cifra inferior a los niveles exhibidos en 2012 (3,09), logrando el objetivo de la Compañía de situar este indicador en el rango de 2,0 a 2,5 veces.

#### **ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

El flujo de efectivo neto correspondiente al período enero - diciembre de 2013 fue MM\$ (3.050). El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis se explica a continuación:

- Un flujo neto originado por las actividades de la operación de MM\$ (2.666), que se explica principalmente por (i) una ganancia total de MM\$ 29.881 más depreciaciones y amortizaciones por MM\$ 15.676, (ii) un flujo positivo de MM\$ 40.686 por el incremento en los deudores comerciales, dada la mejora en el ciclo de recaudación en ICSA, (iii) un flujo negativo de MM\$ 58.441 por el aumento de inventarios (esencialmente viviendas en construcción) y (iv) un flujo positivo de dividendos netos recibidos de MM\$ 4.653.
- Un flujo neto en actividades de inversión por MM\$ (38.837) explicado principalmente por (i) adquisiciones (neta de ventas) de propiedades de inversión para desarrollo inmobiliario (terrenos) por MM\$ (27.084), (ii) la adquisición de participaciones y aportes en sociedades filiales MM\$ (18.944) y (iii) el cobro a entidades relacionadas por MM\$ 9.093.
- Un flujo neto en actividades de financiamiento por MM\$ 38.453 dado principalmente por los préstamos bancarios destinados al financiamiento de las actividades de la operación e inversión.

#### **ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**

<b>MM\$ CADA PERÍODO</b>	<b>DIC 13</b>	<b>DIC 12</b>
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en ) Actividades de Operación	(2.666.017)	(153.039.223)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en ) Actividades de Inversión	(38.836.706)	(35.265.332)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en ) Actividades de Financiación	38.452.547	176.556.564
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(3.050.176)</b>	<b>(11.747.991)</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SALDO INICIAL</b>	<b>33.522.788</b>	<b>45.270.779</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SALDO FINAL</b>	<b>30.472.612</b>	<b>33.522.788</b>

# INFORMACIÓN BURSÁTIL

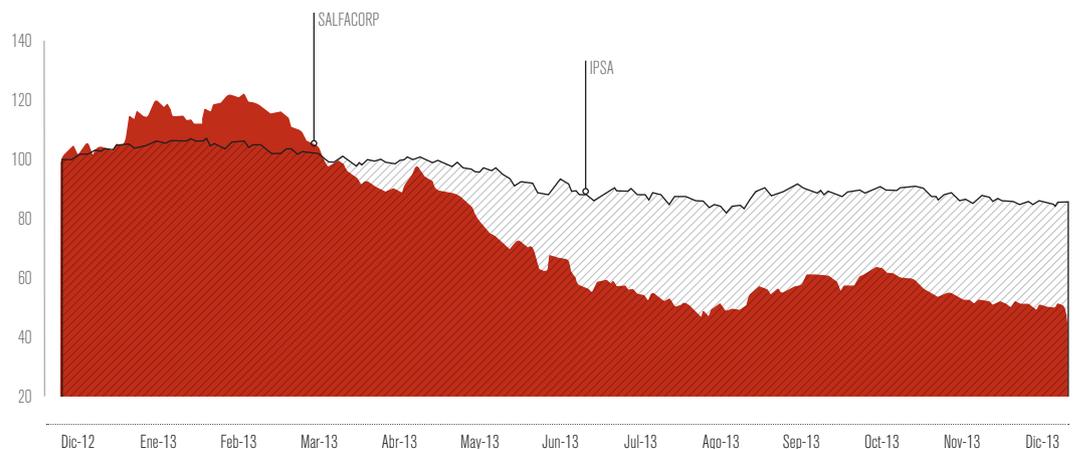
## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A. Y MONTO S TRANSADOS

En base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2013, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de -49,8% (sin ajuste por dividendos) y -48,2% incluyendo dividendos, alcanzando una capitalización bursátil de \$221.059 millones. El desempeño anterior se compara con un rendimiento del IPSA de -14,0% en el mismo período.

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2013, el monto transado promedio diario por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de \$624 millones.

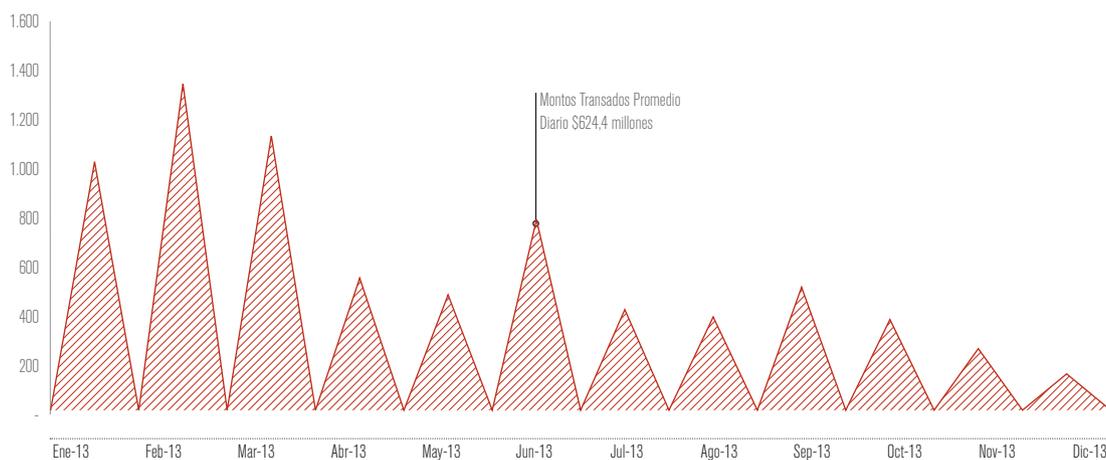
Cabe notar que la acción de SalfaCorp S.A. mantiene durante 2013 su condición de integrante del Índice de Precios Selectivo de Acciones (IPSA). Lo anterior producto de los montos transados por la acción y una capitalización bursátil, que sobrepasa los US\$ 200 millones.

## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN SALFACORP S.A. VS IPSA



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

### MONTOS TRANSADOS PROMEDIO DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A.



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago

### PRINCIPALES INDICADORES BURSÁTILES DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A.

		2008	2009	2010	2011	2012	2013
<b>Precio Acción (**)</b>							
Cierre	(\$/acc)	520,0	869,0	1.689,5	1.287,5	979,6	491,4
Máximo	(\$/acc)	1.180,0	960,0	1.820,0	2.000,0	1.439,5	1.199,0
Mínimo	(\$/acc)	420,0	440,0	860,0	1.220,0	851,3	456,6
Valor Libro (**)	(\$/acc)	572,0	440,5	477,5	607,3	643,5	642,4
Acciones	(millones)	400,0	400,0	400,0	437,6	437,6	449,9
Patrimonio Bursátil	(\$ millones)	208.000	347.598	675.796	563.407	428.683	221.059
Utilidad por Acción (**)	(\$/acc)	41,3	18,3	55,3	36,4	53,0	55,6
Dividendos por Acción (**)	(\$/acc)	18,8	12,3	5,5	16,6	10,9	15,9
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	0,9	2,0	3,5	2,1	1,5	0,8
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	12,6	47,5	30,5	35,4	18,5	8,8
Presencia Bursátil	(%)	95,6%	99,4%	100,0%	100,0%	100,0%	97,8%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	-50,6%	69,5%	95,1%	-22,8%	-23,1%	-48,2%

### ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE TRANSACCIONES DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de Salfacorp S.A., expresadas en moneda de cada período y, efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y la Bolsa de Valores de Valparaíso, se detalla a continuación:

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO			BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE			BOLSA DE VALORES DE VALPARAÍSO		
	Número de Acciones	Monto Transado (\$)	Precio Promedio (\$/acción)	Número de Acciones	Monto Transado (\$)	Precio Promedio (\$/acción)	Número de Acciones	Monto Transado (\$)	Precio Promedio (\$/acción)
<b>2011</b>									
1er Trimestre	59.796.169	101.614.585.146	1.699,3	9.437.823	16.817.745.300	1.782,0	19.723	32.391.874	1.642,3
2do Trimestre	40.589.797	71.901.318.650	1.771,4	3.221.758	5.764.160.841	1.789,1	46.520	81.956.175	1.761,7
3er Trimestre	40.508.546	61.884.367.439	1.527,7	2.702.174	3.932.282.910	1.455,2	11.565	20.182.175	1.745,1
4to Trimestre	48.305.015	66.023.870.329	1.366,8	4.386.252	6.091.355.270	1.388,7	11.435	15.771.128	1.379,2
<b>2012</b>									
1er Trimestre	97.831.717	129.855.510.628	1.330,2	10.744.003	14.404.635.498	1.347,1	76.670	100.332.360	1.308,6
2do Trimestre	51.882.080	58.347.694.767	1.115,2	5.638.461	6.228.021.529	1.109,2	138.910	158.440.967	1.140,6
3er Trimestre	40.539.281	40.244.513.114	972,9	2.428.933	2.470.908.217	1.026,9	320.442	315.884.820	985,8
4to Trimestre	44.400.505	46.748.988.179	1.062,2	3.055.643	3.177.448.624	1.022,9	388.776	380.598.376	979,0
<b>2013</b>									
1er Trimestre	64.901.555	72.454.182.500	1.116,4	3.230.608	3.629.203.106	1.123,4	222.202	248.625.522	1.118,9
2do Trimestre	47.650.907	38.236.241.827	802,4	3.628.066	2.740.203.638	755,3	371.706	259.992.756	699,5
3er Trimestre	50.009.948	26.832.838.939	536,6	5.157.015	2.786.385.001	540,3	266.937	142.280.405	533,0
4to Trimestre	30.243.276	16.972.861.711	561,2	1.806.797	1.023.939.259	566,7	500	250.000	500,0

*04*

***NUESTRA  
GENTE***





**19.000**

PERSONAS DE ICSA INSCRITAS EN  
CURSOS DE CAPACITACION.

**6**

MILLONES DE HORAS  
HOMBRE SIN ACCIDENTES  
EN PROYECTO CASERONES.

**400**

PERSONAS DE NOVATEC  
INSCRITAS EN CURSOS  
DE FORMACION.

**180**

MIL HORAS DE CAPACITACIÓN  
Y FORMACION.

**31.213**

TRABAJADORES EN OBRA.

# PERFIL DE LA DOTACIÓN DE PERSONAL

Los colaboradores de SalfaCorp S.A. son un elemento fundamental en el éxito de la gestión de la Compañía.

Por ello, existe una preocupación permanente por entregarles apoyo para su crecimiento profesional, incentivando la excelencia en cada una de las tareas que desempeñan.

El crecimiento de la Compañía se manifiesta claramente en el número de colaboradores que forman parte de su equipo. Al 31 de diciembre de 2013, la dotación consolidada de SalfaCorp S.A. ascendió a 33.772 personas. En comparación a la dotación a igual

fecha de 2012, se aprecia un incremento de 2,3%, producto del mayor nivel de actividad en las operaciones de la Compañía y la incorporación de nuevas filiales.

Los ejecutivos, profesionales y administrativos en Chile y filiales en el exterior, provienen mayoritariamente de los mismos países en los que operan, lo que se relaciona con el programa de incorporación de profesionales en el marco de la internacionalización de la Compañía. En tanto, un tercio de los profesionales en programas trainee que ingresan a la Compañía, son extranjeros y se forman en Chile.

## DOTACIÓN DE PERSONAL

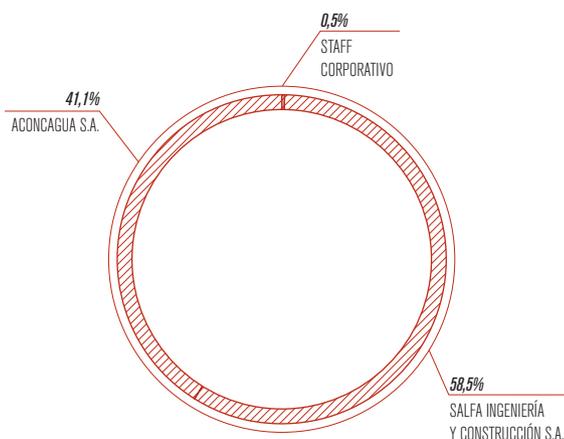
	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL	VAR. %
2009	17.319	1.716	19.035	-15,5%
2010	21.884	2.393	24.277	27,5%
2011	27.684	2.993	30.677	26,4%
2012	30.222	2.793	33.015	7,6%
2013	31.213	2.559	33.772	2,3%

	SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.	ACONCAGUA S.A.	STAFF CORPORATIVO	TOTAL
Ejecutivos, Profesionales y Administrativos	1.496	1.051	12	2.559
Trabajadores en Obra	24.279	6.934	-	31.213
<b>TOTAL</b>	<b>25.775</b>	<b>7.985</b>	<b>12</b>	<b>33.772</b>



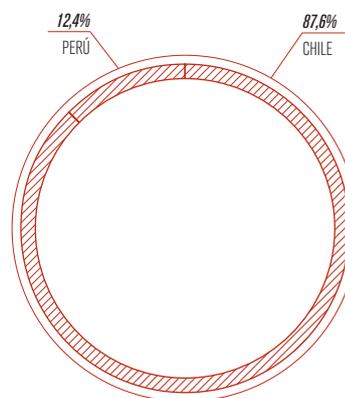


**PERFIL SEGÚN UNIDAD DE NEGOCIO\***



\*Considera sólo ejecutivos, profesionales y administrativos

**PERFIL SEGÚN PAÍS\***



La dotación se segmenta según el cargo que desempeña el colaborador y la unidad de negocio a la cual pertenece, según se explica a continuación:

**(I) CARGO QUE DESEMPEÑA:**

De acuerdo a esta segmentación, la dotación se divide en dos grupos, el primero compuesto por ejecutivos, profesionales y administrativos y, el segundo por trabajadores de obra. Al 31 de diciembre de 2013, la dotación considera a 2.559 ejecutivos, profesionales y administrativos y, 31.213 trabajadores en obra.

**(II) UNIDAD DE NEGOCIO:**

Según esta segmentación, la dotación está compuesta por los profesionales y trabajadores de obra de ambas filiales y del Staff Corporativo. Al 31 de diciembre de 2013, la dotación considera a 25.775 personas pertenecientes a Salfa Ingeniería y Construcción S.A., y 7.985 a Aconcagua S.A., mientras que el Staff Corporativo dispone de 12 profesionales.

**CAPITAL HUMANO DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN**

Durante el año 2013 el área de Capital Humano de la Unidad de Negocios de Ingeniería y Construcción generó su planificación estratégica, su misión y visión como área, junto con el cambio de nombre desde Valores y Personas a Capital Humano, alineándose a las definiciones de la Compañía. El objetivo principal de estas acciones es contar dentro de la Compañía, con líderes comprometidos y de avanzada, cuyo foco sea atraer, retener y desarrollar el talento de sus colaboradores para alcanzar niveles de excelencia y relaciones de largo plazo, construidas en la confianza.

Con este objetivo en mente, el área de Capital Humano estableció 5 Focos Estratégicos que permitirán ser competitivos en el mercado actual y alcanzar un éxito de largo plazo.

Los Focos Estratégicos son:



Cada uno de estos Focos son los factores que nos llevarán a contar con equipos humanos estables en el tiempo y personas auténticamente comprometidas, con una actitud favorable a los cambios del mercado y a las nuevas habilidades que el negocio requiera.

Se generó una campaña comunicacional para dar a conocer todas estas definiciones, cuyo principal slogan era **Tú eres nuestro mayor Capital**, el motor único e irreplicable en la construcción de esta nueva cultura, sustentada en valores y atributos que más que una declaración de principios deberá convertirse en una actitud impregnada en cada uno de los desafíos y proyectos que se aborden.

# CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

Durante el año 2013, la unidad de negocios de Ingeniería y Construcción, mantuvo como parte fundamental de su estrategia, la ejecución de programas de capacitación y formación para sus profesionales, con el objetivo principal de promover el desarrollo de competencias técnicas y conductuales, de acuerdo a los lineamientos estratégicos definidos por la compañía. De esta manera, el área de Formación y Desarrollo Organizacional fue reconocido como uno de los focos estratégicos de Capital Humano, teniendo como principal objetivo potenciar el aporte de valor de cada colaborador a través de la gestión por competencias, el desempeño y las acciones formativas destinadas a impactar en los indicadores de negocio y a desplegar los valores que perfilan la conducta de nuestra organización.

Con este objetivo en mente, durante el 2013, se inscribió a un total de 16.411 personas en cursos de capacitación y formación, lo cual incluye tanto a rol privado como rol obra. En total, estas actividades sumaron 160.508 horas de formación para nuestra unidad de negocios. Se mantuvo la preocupación por desarrollar cursos orientados al autocuidado y seguridad, conocimientos técnicos, y el desarrollo de programas ejecutivos, donde destacaron Estrategias de Planificación, Negociación, y Autogestión y Trabajo con Sentido, todos programas destinados a estimular el crecimiento profesional de las personas y equipos, mediante el desarrollo de las competencias y habilidades necesarias para un mejor desempeño laboral. Destaca asimismo la continuación del programa Dirigir Desarrollando, el cual en su nueva versión, es ya reconocido por los profesionales como un curso clave, que les permite desarrollar herramientas de liderazgo y gestión de sus equipos de trabajo.

Por otro lado, se continuó con los Programas de Formación de

Equipos de Trabajo en obra, proyecto que a través de una metodología definida, busca acompañar en el desarrollo de un Equipo de Alto Desempeño que trabaje en forma eficaz desde el comienzo al final de la obra. Este proyecto ha logrado promover un entorno de confianza y compromiso en el equipo de trabajo, desarrollando en los profesionales capacidades como la escucha activa y la colaboración.

Finalmente, cabe destacar que la escuela de soldadores formada a fines de 2012, capacitó a un total de 202 personas, tanto personal de SalfaCorp como de otras entidades, lo cual considera un total de 12.120 horas hombre. Este proyecto, que se enmarca en los estándares definidos por el Ministerio del trabajo, ha logrado instalarse como uno de las acciones de capacitación claves, que no sólo han impactado a nuestra organización, sino que ha logrado incorporar a personas de distintas entidades que han visto en nuestra compañía un ejemplo en términos de formación de personas.

Lo anterior da cuenta de la existencia de un proyecto sistemático, planificado y permanente, que ha logrado aumentar la cobertura de nuestros programas a nivel corporativo. El impacto de estas actividades se ha visto reflejado en los resultados de la encuesta GPTW, donde los profesionales han reconocido a la capacitación como uno de los aspectos en los cuales se han generado mejoras, con un aumento del 15% según la encuesta respecto a evaluación anterior realizada.

Por su parte, en Aconcagua, durante el año 2013, 2.713 trabajadores de obra participaron en cursos de capacitación, con un total de 25.366 horas de formación. Estos cursos consistieron principalmente en programas de seguridad, terminaciones y hormigonado.



Entre los programas realizados el año 2013, podemos destacar los cursos dictados por la Escuela Tecnológica de la Cámara Chilena de la Construcción. Éstos tuvieron lugar en nuestras obras y se enfocaron en el aprendizaje de técnicas en terminaciones tales como pintura, cerámica y carpintería. Dado los excelentes resultados de esta iniciativa, queremos replicar estos cursos en más obras durante el 2014.

El año 2013 también destaca el programa de nivelación de estudios para nuestros trabajadores de obra, en el cual se inscribieron 198 personas. Este programa, 100% financiado por nuestra la compañía, les dio la posibilidad de terminar sus estudios básicos y de enseñanza media. De este modo, los trabajadores que terminan el programa obtienen su certificado de enseñanza media, lo cual tiene un valor no sólo laboral sino también es motivo de gran orgullo para él y su familia.

Con respecto a la capacitación dirigida a nuestra fuerza de venta, realizamos con una consultora externa un diagnóstico de la experiencia de compra de nuestros clientes. Con estos resultados, desarrollamos un programa de capacitación, tanto para los jefes de venta como para los vendedores, denominado "Venta Relacional". El objetivo de esta iniciativa, en la que participaron 142 colaboradores, fue contar con una fuerza de venta que por medio de la conexión con nuestros clientes, se enfoque en la resolución de sus necesidades.

Además, los jefes de venta participaron en un taller de coaching individual y grupal, potenciando este último las habilidades de trabajo en equipo.

# 19.000

DURANTE EL 2013, SE INSCRIBIÓ A MÁS DE 19.000 PERSONAS EN CURSOS DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN.

# CALIDAD DE VIDA Y BIENESTAR

Siguiendo la misma senda de trabajo en materia de Bienestar y Calidad de Vida al interior de nuestra organización, siendo las personas la principal fuente, es que continuamos trabajando preocupados a nivel nacional.

Nuestras Asistentes Sociales son el nexo principal que nos aportan diariamente nuevos conocimientos para renovar y/o mejorar procedimientos en el servicio entregado hacia nuestro personal, son ellas las que a través de planes de trabajo pueden desarrollar actividades al interior de cada proyecto y empresa de la Compañía.

Continuamos siendo la empresa del rubro con la mayor presencia de este profesional en terreno.

Nuestro fin siempre será establecer vínculos con nuestros trabajadores y sus familiares creando fidelización.

Las cinco áreas de trabajo corporativas (Salud - Previsional, Vivienda, Social- Educativa, Legal, Recreacional) nos han permitido seguir estrechando lazos con instituciones públicas y privadas que nos permiten realizar asesorías en materias habitacionales, previsionales, educacionales, salud integral y recreacionales al interior de cada obra.

En el ámbito de la Educación, trabajamos en estrecha coordinación con la Cámara Chilena de la Construcción, destacándonos en asesoría de postulaciones de Becas Escolares, no perdiendo de vista charlas informativas en terreno y asesoramos gratuitamente a nuestro personal y sus familias tales como Charlas de Comunicación Efectiva, Coordinación de Campeonatos Deportivos, Coordinación Instituciones y Aporte a la Comunidad, Ley de Urgencia y Sistema de Salud, Operaciones Dentales y Oftalmológicas, Cursos Oficios Esposas e Hijos, Charla de Mediación Familiar, Talleres de

Prevención de Accidentes en el Hogar, Charla Motivacional Trabajo y Familia, Nivelación de Estudios, Asesorías Previsionales, Asesoría Habitacional, Asesorías Psicológicas, Asesorías Legales y nuestra especialidad de involucrar en terreno a las familias en el que hacer del colaborador en las obras.

Con el objetivo de brindar asesorías de calidad a nuestro personal, contamos con instituciones como Fonasa, Superintendencia de Pensiones, Sernac, Registro Civil, Senda, Ministerio de Vivienda, Corporación Asistencia Judicial, Superintendencia de Salud, Sernam, Infocap, Fundación Social, Corporación Habitacional, Corporación de Salud Laboral, Fundación Reconocer, Caja Los Andes, Fosis entre otros.

Durante el año 2013, participaron de actividades y fueron asesoradas 23.336 personas en más de alguna oportunidad, entre trabajadores y sus familias.

A su vez, se trabajó para potenciar el "Club ICSA", iniciativa que genera beneficios y convenios sugeridos por los propios profesionales de la empresa. A la fecha, el Club tiene 80 convenios activos a lo largo de Chile en ámbitos como salud, deporte, educación, alimentación, recreación, turismo, telefonía, instituciones bancarias y suscripciones, entre otros.

En enero, se efectuó "Verano Entretenido", instancia en la que se invitó a los hijos de nuestros profesionales a participar durante dos semanas en actividades deportivas y culturales. Sumado a esta iniciativa y como una manera de incentivar la actividad física, desde octubre se realizó el campeonato de fútbol de Ingeniería y Construcción, en el que participaron 12 equipos de las distintas empresas de Ingeniería y Construcción.



Por el lado de Aconcagua, con el objetivo de conocer las reales necesidades en términos de calidad de vida y bienestar de nuestros colaboradores de rol privado, realizamos encuestas y focus groups. La respuesta fue clara: querían contar con más tiempo para pasar junto a sus familias, amigos o con ellos mismos. Así nace “Disfruta +”, programa de beneficios flexibles hecho a la medida de cada colaborador que le entrega cierta cantidad de puntos al año equivalentes a 3 días, con los cuales puede canjear jornadas o días libres para disfrutar más junto a sus seres queridos.

En la plataforma web de beneficios flexibles ([www.disfrutamas.cl](http://www.disfrutamas.cl)) cada colaborador ingresa con una clave y puede canjear sus puntos en línea. Además, este sitio cuenta con un servicio que provee más de 1.500 convenios a lo largo de todo el país, los que consisten en descuentos en restaurants, belleza, salud, deporte y varios tipos de servicios para las distintas necesidades de nuestras personas.

Por su parte, Novatec lanzó su Proyecto Piloto “Vive +” en todas nuestras obras de Puente Alto. Esta iniciativa está enmarcada en el Plan de Fidelización de nuestros trabajadores de obra y entrega atención personalizada, confidencial y de calidad al trabajador y a su grupo familiar en temas sociales, de vivienda, educación y uso de redes, entre otros.

Este programa funciona maximizando el uso de redes por parte del trabajador y su familia a través de alianzas de beneficio mutuo con entidades de la comuna donde residen tales como: Municipalidad, Corporación Municipal, Fundaciones, Centro Comunitario de Salud Mental, Centro Asistencia Judicial y Fundación Asistencia Legal Familiar, entre otros.

Para el segundo semestre del 2014 “Vive +” se extenderá a la zona norte de Santiago para finalmente ser implementado en todas nuestras obras al año 2016.

# 1.500

CONVENIOS A LO LARGO DE TODO EL PAÍS.

# DESARROLLO ORGANIZACIONAL

En el ámbito del desarrollo organizacional, se impulsaron diversas mejoras en el estándar del formato de los perfiles de cargo, tras lo cual se realizó un levantamiento de éstos para ser utilizado en el Proceso de Evaluación de Desempeño que consideró a todos los profesionales de ICESA y que este año 2013 incorporó la compra de un software que permitió que se realizara todo el Proceso de Evaluación de Desempeño en forma automatizada. Para ello el área de Capital Humano de Ingeniería y Construcción se movilizó a cada una de las obras de sus diferentes unidades de negocio y a todo el personal staff de Santiago, entregándoles una intensa capacitación sobre todo el proceso de evaluación de desempeño y la utilización de esta nueva herramienta computacional. Se puso un fuerte énfasis en el proceso de retroalimentación como aquella instancia de crucial importancia para que cada colaborador conozca las fortalezas en su desempeño y los aspectos a mejorar que debe realizar en el ámbito laboral.

Los resultados de este proceso fueron exitosos, lográndose que el 80% de nuestros profesionales fueran retroalimentados por sus respectivas jefaturas. Con este se cumple exitosamente con una de las principales etapas de este proceso.

Se definió separar los procesos de Evaluación de Desempeño de la Medición de Clima Laboral, determinándose que éste último proceso se realizará durante el mes de abril de cada año, motivo por el cual durante el año 2013 no se llevó a cabo.

En la Unidad de Negocio Inmobiliario, con el objetivo de potenciar el crecimiento de nuestros colaboradores de rol privado de Aconcagua S.A., durante el año 2013 implementamos con éxito los planes "De-

sarrollando +", los que surgen a raíz de las oportunidades de mejora detectadas en la Evaluación por Competencias 360° realizada el año 2012. De este modo, se identificó la necesidad de trabajar en la formación tanto de habilidades interpersonales como de habilidades operacionales implementándose así dos tipos de programa dirigidos principalmente a las jefaturas de Aconcagua S.A.

Respecto a los programas de Habilidades Operacionales, se realizaron dos tipos de talleres. El primero fue "Efectividad Ejecutiva", en el que participaron 60 profesionales y que tuvo como objetivo entregar herramientas de autogestión, planificación y organización del tiempo y las funciones diarias. El segundo taller fue "Planificación y Gestión de Proyectos", en el que participaron 400 profesionales de Novatec y que tuvo como objetivo principal mostrar la forma en que la constructora enfrenta las distintas etapas de los proyectos, analizando los procesos constructivos, logrando así una visión general y completa de la planificación necesaria.

Por su parte, el Programa de Habilidades Interpersonales consistió en 6 talleres donde participaron 230 profesionales de Santiago y regiones, quienes se inscribieron de acuerdo a las competencias que buscaban o necesitaban desarrollar. Los temas a tratar en los distintos módulos fueron: Liderazgo, Equipos de Alto Desempeño, Valores y Actitudes, Motivación y Personalidad, Gestión del Conflicto y Negociación, entre otros.

Todos los programas antes mencionados fueron dictados por relatores expertos en estos temas, con el objetivo de entregar a nuestras personas la mejor calidad en términos de formación y desarrollo.



Adicionalmente, bajo el nombre de proyecto "Integra +", la Gerencia de Valores y Personas en conjunto con la Gerencia de Procesos y TI de Aconcagua están implementando el más moderno e innovador sistema de Gestión de Personas: Success Factors. Este proyecto, que tiene una duración de 14 meses y que será implementado entre el 2013 y el 2014, cuenta con un total de 5 módulos, los cuales se liberan de forma inmediata una vez configurados:

- 1. Perfil del Empleado**
- 2. Red Social Interna Colaborativa "Ágora"**
- 3. Planificación y Evaluación de Desempeño y Competencias**
- 4. Planificación de Sucesión y Reclutamiento**
- 5. Aprendizaje y Compensaciones**

Durante el 2013 se implementaron los 3 primeros módulos de la lista recién mencionada.

Cabe destacar que esta herramienta, líder mundial en los sistemas de gestión de personas, permite optimizar el desempeño, desarrollo y comunicación entre nuestros colaboradores, para así poder mejorar la gestión y resultados del negocio.

Success Factors nos otorgará más visibilidad respecto a la información de los colaboradores en tiempo real. Así, podremos conocer en línea los resultados de las evaluaciones; acceder a los objetivos en los cuales están trabajando nuestros respectivos

# 400

EL TALLER DE "PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS", PARTICIPARON 400 PROFESIONALES DE NOVATEC.

equipos y podremos visualizar de manera más clara los planes de carrera de los colaboradores.

Además, contaremos con la mejor información para la toma de decisiones con indicadores que optimizarán el desempeño de nuestro negocio.

También daremos un paso más hacia una comunicación 2.0, ya que contaremos con una red social interna colaborativa donde podremos compartir información y donde la opinión de nuestros colaboradores tendrá un espacio.

Por último, este nuevo sistema promoverá la autogestión de nuestros colaboradores en todos los temas relacionados con Valores y Personas.

Durante el año 2013, todas las jefaturas de Aconcagua S.A. fueron capacitadas en los 3 primeros módulos ya implementados.

# COMUNICACIÓN INTERNA

En SalfaCorp asumimos la comunicación como una herramienta de apoyo al cumplimiento de objetivos, fortaleciendo en forma relevante la lealtad y la confianza de los trabajadores hacia la organización que ellos mismos forman. Al mismo tiempo, comprendemos que constituyen un instrumento para alcanzar mejoras en los rendimientos individuales y colectivos, logrando direccionar el sentido de su trabajo diario hacia la consecución de objetivos compartidos y comunes.

Bajo esa línea, y conscientes de las demandas comunicacionales de nuestros equipos así como de la necesidad de canales informativos como motores de acción y alineación a la estrategia global de la Compañía, durante el segundo semestre del 2013 el departamento pasó a depender directamente de la Gerencia General de Salfa ICSA Chile, tomando el nombre de Comunicaciones e Imagen.

Este cambio en la estructura organizacional del área potenciará las comunicaciones internas y marketing externo como uno de los pilares básicos para el desarrollo de las relaciones entre nuestros trabajadores y el acercamiento de las políticas, procesos y actividades a la realidad de la labor diaria. Además, permitirá mejorar la forma en que nos perciben y nos entienden nuestros clientes y mercado, a través de una estrategia fundamentada y ligada a los objetivos de la organización.

Como departamento mantenemos nuestro compromiso por velar para que todos los colaboradores estén informados respecto a la marcha del negocio, los estados de avance de las metas, los lineamientos corporativos, la contingencia del mercado y las múltiples actividades o informaciones de relevancia que puedan surgir de último momento.

En este contexto, nuestro accionar está soportado y sostenido por una serie de herramientas comunicacionales, como son el portal de noticias de Intranet, las campañas internas, las reuniones presenciales, el envío continuo de correos electrónicos y mailings informativos, las pantallas plasma dispuestas en cada piso de nuestras oficinas corporativas y la realización de celebraciones, como la celebración de fin de año, entre otros.

Como parte de los objetivos 2013, continuamos potenciando el trabajo de actualización de contenidos del portal de Intranet con la publicación de información de relevancia, tanto interna como externa, además de utilizar esta misma plataforma para proveer contenidos de carácter transaccional y de importancia para todas las operaciones.

Nuestros informativos semanales de adjudicación de nuevos proyectos de Ingeniería y Construcción se han consolidado como medio de comunicación oficial y a través del cual se genera un seguimiento de las operaciones nacionales e internacionales de la Compañía, con todo el detalle de las características y equipos de éstas.

Otro punto de relevancia en nuestros canales de comunicación interna es la continuidad de las pantallas de información ubicadas en cada piso de nuestras oficinas de Presidente Riesco, exhibiendo contenidos de actualización semanal y facilitando el acceso de información "al paso". En términos de contenidos, el foco de este año estuvo puesto en el conocimiento de las personas detrás de los equipos, resaltando el lado de humano y recreativo de los colaboradores tanto de oficinas como de obras.

Finalmente, el diario "El Suple" amplió su radio de acción y recorrió de Arica a Punta Arenas mostrando el día a día de nuestros



equipos de obra. Gracias a la publicación de estos reportajes, entregamos a nuestra unidad de negocios la posibilidad de conocer por dentro a cada obra y la mística que estos equipos humanos imprimen a su trabajo diario. Su tiraje de 20.000 ejemplares por edición, que se distribuyen a trabajadores de todo el país, representa una cobertura casi total de la Compañía, desde la Gerencia General hasta los equipos de faena de cada rincón.

Durante el año 2013 el área de comunicaciones corporativas de Aconcagua tuvo dos grandes hitos: la realización de la primera "Cumbre Aconcagua S.A." y la implementación de la primera red social y colaborativa interna "Ágora".

"Cumbre Aconcagua S.A." consistió en un taller de alineamiento estratégico al que asistieron 400 profesionales de la Compañía con cargo de jefatura y fue liderada por el Gerente General Corporativo de Aconcagua S.A., Roberto Gómez R.

"Cumbre Aconcagua" resultó todo un éxito y fue muy bien evaluada por los asistentes. Esta reunión se realizará todos los años durante el primer semestre, con el objetivo de cerrar el año anterior y presentar las metas y desafíos del año en curso.

Por otra parte, este año dimos un gran paso hacia a una comunicación 2.0 al implementar "Ágora".

Este nuevo medio de comunicación permite a los colaboradores de Aconcagua S.A. comunicarse de manera rápida y eficiente en un espacio virtual. Aquí tienen la posibilidad de compartir información, comunicarse e interactuar con todos los colaboradores de la Compañía.



# SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

SalfaCorp S.A. reconoce la seguridad y salud ocupacional como valores fundamentales y condiciones básicas del bienestar de sus colaboradores. En esta línea, dada la naturaleza del rubro de la construcción –que supone riesgos–, el área de Seguridad y Salud Ocupacional de la compañía es la encargada de asesorar a la Administración de la Sociedad en la oportuna identificación, evaluación y control de los peligros de obra. En base a estos factores, se definen los planes de prevención y protección de nuestros trabajadores e instalaciones.

La identificación y evaluación de los peligros, así como el control de los riesgos están sustentados en las políticas de Seguridad, Salud Ocupacional establecidas en un Sistema de Gestión, basado en las normas ISO 9.001 y OHSAS 18.001. Esto le permite a la empresa proteger a sus trabajadores, cumplir íntegramente la legislación vigente y dar la confianza a los clientes de que este tema es una prioridad en las operaciones. Lo anterior, además, otorga sustentabilidad al negocio.

A su vez en gestión ambiental, la ISO 14.001 es el marco o método empleado por la organización para alcanzar y mantener un funcionamiento en conformidad con los objetivos y metas establecidas en los planes de gestión ambiental y a los compromisos ambientales de cada proyecto, respondiendo de forma eficaz a los cambios de presiones reglamentarias, sociales, financieras y competitivas, así como a los impactos medioambientales que pueden producirse en la ejecución del proyecto.

Para lo anterior, la compañía cuenta con profesionales de diferentes áreas, especializados en cada tema, que están presentes en cada una de las obras que ejecuta SalfaCorp. S.A. De manera complementaria a esta labor, se realizan diferentes campañas destinadas a potenciar el autocuidado y mejorar la actitud y compromiso de los trabajadores frente a su seguridad, salud ocupacional y medio ambiente.

La Campaña Verano Seguro 2013, persigue un objetivo clave: sensibilizar respecto a la importancia de consolidar una verdadera cultura preventiva, fortaleciendo el cuidado entre los equipos y el liderazgo empático entre las distintas líneas de mando. Esto permitirá continuar consolidando nuestro objetivo general que apunta a que los trabajadores puedan regresar diariamente a sus hogares libres de accidentes y enfermedades laborales.

La labor de los psicólogos es fundamental, ya que se hacen cargo del Programa de Seguridad Basado en Conducta. Este programa consiste en que los trabajadores realizan observaciones a sus propios pares sobre sus conductas. Los índices o resultados de estas observaciones van a orientar a la organización dónde está fallando nuestra cultura preventiva y poder tomar así las medidas necesarias para poder abordar de mejor manera la conducta, desde el punto de vista motivacional, con diversas iniciativas como concursos de cuentos, festival de la canción, certamen de cortometrajes y creativas obras de teatro, entre otras.

Considerando los indicadores de gestión de accidentabilidad (número de accidentes por cada 100 trabajadores) y frecuencia (número de accidentes por cada millón de horas-hombres), hubo una disminución en la ocurrencia de accidentes, lo que tiene como resultado una disminución en la siniestralidad en términos de días perdidos y en la gravedad (días perdidos por cada millón de horas-hombre).

## CERTIFICACIONES

En ICSA, en materia de certificación, durante el año se realizó la auditoría de certificación de las empresas Salfa Montajes, Salfa Mantenciones y Fe Grande por parte de Det Norske Veritas (DNV) Ambas filiales lograron obtener la certificación trinorma (ISO 9.001, ISO 14.001 y OHSAS 18.001).

En el mercado colombiano, la implementación de un completo Sistema de Gestión Integrado que busca consolidar el posicionamiento de nuestras operaciones en Colombia, a través de ConSalfa, fue clave para que Bureau Veritas certificara este procedimiento en las importantes normas ISO 9.001 Gestión de Calidad, ISO 14.001 Gestión Ambiental y OHSAS Gestión en Seguridad y Salud Ocupacional.

El Consejo Colombiano de Seguridad reconoce a ConSalfa con 90% de calificación en Seguridad. Esta era la primera vez que nuestra empresa con operaciones en Colombia se sometía a evaluación, por lo que el índice obtenido es un doble mérito y supera ampliamente el obtenido por otros contratistas en su misma situación. El Registro Uniforme de Evaluación del Sistema de Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente (RUC®) es el referente en seguridad, salud y ambiente utilizado por mandantes colombianos para gestionar la adjudicación de contratos en dicho país.





**ACCIDENTABILIDAD (ACCIDENTES POR CADA 100 TRABAJADORES)\***

	<i>INDICE</i>
2009	1,3
2010	1,8
2011	1,7
2012	1,6
2013	1,5

**FRECUENCIA (NÚMERO DE ACCIDENTES POR CADA MILLÓN DE HH)\***

	<i>INDICE</i>
2009	6,5
2010	8,9
2011	8,1
2012	7,8
2013	7,5

**SINIESTRALIDAD (DÍAS PERDIDOS POR CADA MILLÓN DE HH)\***

	<i>INDICE</i>
2009	28,8
2010	39,5
2011	39,2
2012	37,3
2013	38,6

**GRAVEDAD (DÍAS PERDIDOS POR CADA MILLÓN DE HH)\***

	<i>INDICE</i>
2009	141,4
2010	191,8
2011	335,3
2012	239,3
2013	191,8

\*SalfaCorp S.A. y filiales

**DISTINCIONES**

En 2013 SalfaCorp fue reconocida en el Cuadro de Honor de la Cámara Chilena de la Construcción. Los sobresalientes resultados obtenidos en la protección de sus trabajadores durante el año 2012, nuestras filiales Salfa Montajes y Constructora Salfa recibieron las categorías 6 estrellas y 4 estrellas respectivamente, por su Excelencia en Prevención de Riesgos.

Adicionalmente, Salfa Montajes recibió una distinción por 6 millones de horas hombre sin accidentes en Proyecto Caserones. Este importante premio, entregado por Mutual de Seguridad y en presencia del mandante del contrato Lumina Copper, reconoce el nivel de compromiso que tiene SalfaCorp con la seguridad de sus colaboradores, dándole el lugar prioritario que tiene el hecho de devolver sanos y salvos a cada uno de ellos.

Las obras Mantenimiento Mecánico Integral Minera el Tesoro y Servicio de Mantenimiento Sistema de Relaves División El Teniente, que forman parte de Salfa Mantenciones, fueron reconocidas por la Mutual de Seguridad por cumplir 1 y 2 años sin accidentes con tiempo perdido. Este importante y doble logro demuestra el permanente trabajo de nuestra Compañía en potenciar la gestión segura de sus operaciones.

En el mercado peruano, HV Contratistas, nuestra filial, recibió dos importantes premios por su exitoso desempeño y buenos resultados en materia de Seguridad y Prevención. La multinacional de seguros MAPFRE le entregó el Premio a la Excelencia en Seguridad 2012, mientras que la empresa peruana RIMAC reconoció a nuestra Compañía con el Premio a la Excelencia RIMAC. A su vez, Salfa Montajes y HV Contratistas, que se encuentran operando dos contratos en Toromocho, recibieron de manos de su mandante, Jacobs, el doble reconocimiento al cumplimiento de "Medio millón de Horas-Hombre sin accidentes", para el contrato de Salfa Montajes y de "Un millón de Horas-Hombre sin accidentes" en el contrato del Área Seca de HV Contratistas.

# 05

***SALFACORP Y  
LA COMUNIDAD***



# 1<sup>a</sup>

CERTIFICACIÓN LEED  
OBTUVO INMOBILIARIA  
ACONCAGUA.

# 11

AÑOS INMOBILIARIA  
ACONCAGUA  
PROMOVJENDO LA  
INSERCIÓN LABORAL.

# CHILE

REFORZANDO LA CONECTIVIDAD  
EN EL SUR DE CHILE.

# PROVEEDORES

PROFUNDOS LAZOS  
COMERCIALES CON  
PROVEEDORES.

# SEGURIDAD

SEGURIDAD ES UNA CONDICIÓN INDISPENSABLE.

# SALFACORP Y LA COMUNIDAD

## CON LA GENTE: UN TRABAJO CONJUNTO

El rol de líder de SalfaCorp tanto en el área inmobiliaria local como en el sector de ingeniería y construcción, supone -al mismo tiempo-, la consolidación de una responsabilidad permanente, que va más allá de la calidad, excelencia, profesionalismo y fortaleza de su equipo humano en el ámbito de su quehacer. Y ésta se refiere a un involucramiento verdadero con la comunidad del entorno, en el marco del desarrollo de cada uno de los proyectos que la compañía emprende.

Así, para nuestra empresa y sus unidades de negocio, es y continuará siendo esencial la generación de vínculos tempranos y permanentes con su entorno, cautelando que todo nuevo desarrollo que realice considere un aporte real para las comunidades. Este rol social que nos caracteriza es parte del corazón de nuestro desempeño en cada obra; constituye, además, el sello que imprimieron nuestros fundadores hace 85 años.

De esta manera, nos enorgullece y preocupa involucrarnos con las comunidades y trabajar en conjunto con ellas -de cara a sus necesidades-, como una manera de generar mayor calidad de vida para las personas. En SalfaCorp, generar "valor social" en cada paso que damos es lo que nos gratifica y es un compromiso en el cual vamos a estar enfocados siempre.

En esta entrega de 2013, quisimos destacar un conjunto de iniciativas que dan cuenta de nuestro compromiso con las comunidades, en el marco de un esfuerzo cuyo motor principal lo constituyen los colaboradores de SalfaCorp y sus diferentes unidades.

- **MEJOR ENTORNO PARA MENORES EN RIESGO SOCIAL:** Colaboradores del proyecto minero Caserones de Salfa Montajes realizaron diversos aportes durante noviembre para mejorar la infraestructura del Hogar de Niñas Tikuna en la ciudad de Copiapó, encargado de acoger a menores en riesgo social, que en su mayoría han sido derivadas de tribunales de familia. Los recursos obtenidos de esta recaudación se utilizaron para la compra de nuevos casilleros y la implementación de ventanas de policarbonato, con el propósito de mejorar la seguridad del recinto.
- **RENOVANDO INFRAESTRUCTURA DE ESCUELAS:** Este 2013, el equipo de Maqsa cumplió con el compromiso, sellado en 2012, de mejorar la infraestructura del Jardín Infantil Parroquial Virgen de las Maravillas, mediante el aporte de materiales de construcción y mano de obra. Este establecimiento, que pertenece a la Fundación Brazos Abiertos, se encarga de entregar educación preescolar a menores en riesgo social. Además, los colaboradores de Maqsa realizan todos los años un desayuno especial de Navidad, en el que se hace entrega de diversos regalos y juguetes didácticos para los niños.
- **COLACIONES SALUDABLES Y REPARACIÓN DE INSTALACIONES:** Personal de diferentes áreas del proyecto Bocamina hizo entrega de colaciones saludables para los niños del Jardín Infantil Kelén, en Coronel -Región del Biobío-, como una manera de contribuir a una adecuada alimentación. Los capataces de cada una de las áreas de la obra, lideraron además este año las tareas de reparación en baños e infraestructura general, y dictaron un taller de prevención de accidentes en el hogar, dirigido a madres y personal del establecimiento.



### **PROGRAMA DE FORMACION DE OPERADORES EN MINERÍA PARA MUJERES Y JOVENES**

Como una respuesta a la creciente demanda de mano de obra que enfrenta actualmente la minería en Chile, Geovita —filial minera de Salfa ICSA— ha impulsado el Programa de Formación de Operadores con el objetivo de incorporar a trabajadores con escasa o nula experiencia en la operación de maquinaria.

En octubre pasado se realizó una ceremonia de graduación que contó con la presencia de importantes autoridades, entre ellos el ministro de Minería, Hernán de Solminihac. Tras 12 meses de esfuerzo y capacitación, jóvenes y mujeres aprendieron a operar equipos relacionados con la construcción de túneles mineros como jumbos, cargadores, excavadoras, equipo de levante y otros similares.

Sumado a este programa de formación de 2013, la compañía quiso ir más allá y optó por incorporar en esta iniciativa a mujeres provenientes del Programa Mujer Minera, del Ministerio de Minería, cuyo objetivo es incluir a esta importante fuerza laboral en el rubro. Así, cuatro de ellas lograron graduarse con excelencia en el manejo de maquinaria minera, demostrando valentía y coraje al enfrentarse a un área tradicionalmente compuesta por hombres.

Como reflejo del compromiso que tiene la compañía con la incorporación de la mujer en esta actividad, la Jefa de Innovación de Geovita, Loreto Acevedo, recibió además el premio anual “Mujer Destacada en Minería”.

Esta distinción, que también es entregada por el Ministerio de Minería, invita a participar a las más importantes empresas y organizaciones mineras con el propósito de reconocer el aporte de mujeres a la minería artesanal o industrial.

### **SEGURIDAD: EL FOCO EN UNA CULTURA PREVENTIVA**

Para SalfaCorp y sus respectivas unidades de negocio, la seguridad de sus trabajadores, en el desarrollo de cada faena, es una condición indispensable, y por ello desarrollo año a año diversos planes de prevención en la materia.

En el marco de este importante esfuerzo es que Salfa Montajes recibió este año, por parte de Mutual de Seguridad, el reconocimiento que acredita seis millones de horas hombre sin accidentes de trabajo en el proyecto Caserones, de la empresa minera Lumina Cooper. Este premio se traduce en que durante el período de tiempo señalado, los colaboradores de Salfa Montajes no han sufrido ningún tipo de accidente al interior del proyecto minero que se emplaza en la Región de Atacama.

La compañía concluyó el 2013 con un 1% de accidentabilidad y con más de 12 mil trabajadores promedio al mes sin registrar accidentes fatales desde el 2009.

Caserones es una faena cuyas condiciones geográficas y de temperatura (-20C° en invierno) representan un desafío importante, lo que hace aún más destacable el no haber registrado accidentes en dicho tiempo.



En la actualidad, Salfa Montajes se encuentra terminando todas las obras civiles y de montaje electromecánico de varias áreas de Caserones, con más de 3 mil trabajadores en faena.

### ***REFORZANDO LA CONECTIVIDAD EN EL SUR DE CHILE***

Con el propósito de reforzar la conectividad y los tiempos de traslado en la zona de la Carretera Austral, Salfa Industrial llevó a cabo la construcción de las obras de la nueva Rampa Caleta La Arena, que en junio de 2013 inauguró el Presidente Sebastián Piñera.

Este importante proyecto portuario contempló una rampa para la operación de transbordadores de hasta 70 metros y un terminal de pasajeros ubicado en una explanada, que cuenta con una vía especial para la espera de vehículos de emergencias y estacionamientos. El mandatario destacó la culminación de las obras que permitirán agilizar los tiempos de traslado en la Carretera Austral, favoreciendo una mejor calidad de vida para todos los habitantes de esta zona.

Esta nueva rampa, además, consideró un rompeolas de 3,9 metros de altura y un edificio refugio, con acceso para personas con movilidad reducida. Entre las principales facilidades que entrega la estructura destaca el ordenamiento racional de los vehículos en una explanada con el fin de que no interfieran en el movimiento de desembarque ni con el desplazamiento de los usuarios de la caleta. Además permite la operación de transbordadores de mayor calado, lo cual reduce los tiempos de atraque, carga y zarpe.

### ***CORPORACIÓN MATER: POR UNA MEJOR SALUD***

El compromiso de SalfaCorp S.A con la comunidad también se demuestra en su participación con la Corporación Mater, que busca mejorar la atención y tratamiento de los niños de escasos recursos que padezcan enfermedades renales, con el objetivo de evitar el daño terminal y favorecer los procesos de diálisis y trasplantes. Tal como en años anteriores, SalfaCorp se comprometió con Corporación Mater en la entrega de donativos para esta noble causa.

### ***PROMOVIENDO LA INSERCIÓN LABORAL***

El año 2004, Inmobiliaria Aconcagua impulsó un Programa de Inserción Laboral de Discapacitados en coordinación con Coocende, una corporación sin fines de lucro, integrada por padres cuyos hijos necesitan una educación especializada.

Así, desde hace 11 años, nuestra Compañía ha dado trabajo a jóvenes con algún tipo de discapacidad. Actualmente Inmobiliaria Aconcagua cuenta con el valioso aporte de jóvenes que padecen Síndrome de Down, quienes viven una gratificante experiencia al tener la posibilidad de trabajar y al mismo tiempo, son un ejemplo para sus compañeros en materia de constancia y dedicación. Algunos de ellos se desempeñan como "pilotores" en nuestros proyectos.

# APOYANDO A PROVEEDORES Y SUBCONTRATISTAS

SalfaCorp mantiene una estrecha vinculación y profundos lazos comerciales con proveedores y subcontratistas, a través de una relación franca, de mutuo respeto y colaboración.

Es importante destacar que durante el año 2013, SalfaCorp ha continuado aplicando el Modelo de Prevención de Delitos (MPD), en referencia a la Ley N° 20.393, cuyo cumplimiento es obligatorio no sólo para los colaboradores de la Compañía, sino también para sus clientes, proveedores, prestadores de servicios, contratistas y subcontratistas. Dicho esto, el MPD contempla modificaciones en la normativa interna de la empresa así como en los vínculos jurídicos con terceros, debiéndose incorporar expresamente las obligaciones, prohibiciones y sanciones internas en los contratos de los trabajadores, incluidos los máximos ejecutivos de la empresa. La respuesta ante dichas modificaciones a los contratos ha superado las expectativas iniciales a su implementación. Esto refleja el compromiso y apoyo de nuestros proveedores, para cumplir, en conjunto, con las leyes y regulaciones vigentes y mantener altos estándares normativos.

Con el objetivo de facilitar la adopción de tecnologías y prácticas de negocios que favorezcan el desarrollo, la correcta tributación y que potencien la competitividad y capacidad de gestión empresarial de los proveedores y subcontratistas, la Compañía continúa desarrollando el programa de Responsabilidad Social Empresarial Tributaria (RSET), impulsado por el Servicio de Impuestos Internos.

Este sistema, implementado en 2011, promueve la emisión de facturas electrónicas en las pequeñas y medianas empresas, logrando una reducción significativa de costos directos asociados a la administración tributaria. En términos de gestión, permite una modernización del negocio, mejorando la cadena de pago, el flujo de efectivo y, al mismo tiempo, un aumento en la productividad de las empresas, al reducir los tiempos y facilitar la administración del

proceso de facturación. De esta forma, la Compañía se asegura de mantener informados a los proveedores y subcontratistas del estado de sus facturas. Al mismo tiempo, se ofrecen capacitaciones gratuitas a los interesados, en conjunto con el Servicio de Impuestos Internos, instancia que ha tenido una excelente acogida por parte de quienes han participado.

Cabe destacar que durante el 2013, en conjunto con la Escuela de Negocio de la Universidad Adolfo Ibáñez, se implementó una herramienta denominada "Category Management", que busca que las relaciones entre el proveedor y el cliente sean más informadas, incorporando todas las variables de costos en la toma de decisión. Esto permite tener relaciones de largo plazo y ahorro sustanciales en los costos asociados a temas administrativos y logísticos de los materiales.

# COMPROMETIDOS CON EL CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

Durante el año 2013, Aconcagua S.A. continuó con su política de cuidado del planeta, a través de importantes avances, principalmente en el desarrollo de proyectos sustentables. Estos corresponden a un Plan de Protección Ambiental en el cual se establecen las principales directrices para minimizar los impactos asociados al proceso constructivo:

- **CERTIFICACIÓN LEED.** En el mes de octubre Inmobiliaria Aconcagua obtuvo su primera certificación LEED en la etapa inicial del proyecto Valle San Francisco. Otorgada por el US Green Building Council (USGBC) consiste en un reconocimiento, tanto en el mercado nacional como internacional, a los altos estándares de sostenibilidad adoptados por la compañía, con el propósito de generar un menor impacto ambiental; reducir los costos de operación y mantenimiento, y garantizar una mejor calidad de los ambientes construidos. Actualmente, Inmobiliaria Aconcagua está en proceso de certificación LEED de otras dos etapas de Valle San Francisco y en otros tres proyectos: Rafael Sanzio, Alto Tamarugo y Live Costanera; éste último, correspondiente a Inmobiliaria Vertical.

- **MEDICIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO.** Como una manera de innovar en materia de ecoeficiencia y construcción sustentable, Inmobiliaria Aconcagua midió la huella de carbono del proyecto Hacienda de Curauma, ubicado la Región de Valparaíso. Así, la compañía se transformó en la primera empresa de Latinoamérica en realizar este tipo de mediciones en un complejo habitacional. Esta medición, entre otras cosas, permitió una reducción de un 12% de la huella de carbono durante el proceso de construcción del proyecto. Además, permitió calcular el ciclo de vida de los materiales, procesos y energía involucrados en la elaboración de cada casa.

Durante una segunda etapa se espera que la medición se oriente al consumo energético de las viviendas y para ello ya se está realizando un estudio de eficiencia en esta materia. Gracias a esta iniciativa, la disminución de la huella de carbono durante la vida operativa de la vivienda, podría llegar a 11 mil toneladas de CO<sub>2</sub>. Esto equivale al consumo anual de combustible de 2.156 vehículos.



# 06

*INFORMACIÓN  
GENERAL*



**449,9** MILLONES DE  
ACCIONES SUSCRITAS  
Y PAGADAS.

**360**

ACCIONISTAS EN  
SALFACORP S.A.

**\$15,89**

POR ACCIÓN SE REPARTIÓ COMO  
DIVIDENDOS EN 2013.

**\$129.533**

MILLONES EN PROPIEDADES, PLANTAS &  
EQUIPOS.

# PROPIEDAD DE LAS ACCIONES EMITIDAS

Con fecha 12 de abril de 2010, los accionistas de SalfaCorp S.A. y miembros del Pacto Controlador de la Compañía, suscribieron un Acuerdo Complementario al Pacto de Accionistas, celebrado con fecha 03 de enero de 2008, entre los accionistas Río Rubens S.A. y los miembros del denominado Grupo Aconcagua.

Con motivo de este Acuerdo Complementario, se dio cuenta que los accionistas de Río Rubens S.A., procedieron a dividir dicha Sociedad, a efecto de crear 15 nuevas sociedades, las que para todos los efectos son los continuadores legales de Río Rubens S.A., en su calidad de sociedad parte del pacto controlador de SalfaCorp S.A. Dichas nuevas sociedades se han obligado conjunta e indivisiblemente en los mismos términos y condiciones en que se encontraba obligado Río Rubens S.A. como miembro del Pacto Controlador de SalfaCorp S.A.

De este modo, las 15 nuevas sociedades que han reemplazado, en definitiva, a Río Rubens S.A. como miembro del Pacto Controlador de SalfaCorp S.A. son las siguientes: (i) Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A., (ii) Inversiones San Pío S.A., (iii) Inversiones Monseñor S.A., (iv) Inmobiliaria e Inversiones Santa Jacinta S.A., (v) Inmobiliaria Nehuentue S.A., (vi) Inmobiliaria San Agustín S.A., (vii) Valentina S.A., (viii) Santa Ximena S.A., (ix) Santa María del Pilar S.A., (x) Futuro S.A., (xi) Los Quillayes S.A., (xii) Elisa S.A., (xiii) Santa Mónica S.A., (xiv) Salvador S.A. y (xv) Obleo Dos S.A. Dichas sociedades son denominadas conjuntamente como Grupo Rubens.

Asimismo, en dicho Acuerdo Complementario se dio cuenta de algunos cambios accionarios al interior del denominado Grupo Aconcagua y se estableció, en definitiva, que las sociedades que actualmente forman parte de dicho grupo son las siguientes: (i) Inversiones Ascotán Ltda., (ii) Comercial e Inversiones Las Palmas Ltda. S.A., (iii) Inversiones Santa Isabel Ltda., (iv) Inversiones Atlántico Ltda., (v) Inversiones Matriz S.A., (vi) Inversiones Inmobiliarias Renta Ltda. Dichas sociedades son denominadas conjuntamente como Grupo Aconcagua.

Con motivo del Acuerdo Complementario, el Grupo Rubens y el Grupo Aconcagua han modificado las obligaciones del título relativo a Transferencia de Acciones, por lo que en lo sucesivo se entenderá que las acciones sujetas a las obligaciones establecidas en dicho título serán la cantidad de 72.000.000 de acciones de cada grupo, las que se distribuirán a prorrata de la participación de cada accionista en el respectivo grupo a la fecha de celebración del Acuerdo Complementario. En tanto, se estableció que en todo lo no modificado por el Acuerdo Complementario, se mantiene vigente el Pacto de Accionistas de SalfaCorp S.A. suscrito con fecha 03 de enero de 2008.

Con fecha 25 de enero de 2011, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros que los accionistas de SalfaCorp S.A. que se indican a continuación, suscribieron un nuevo Pacto de Accionistas, que dice relación con las normas que los regirán en la cesión y transferencia de las acciones de que son titulares y con ciertas normas de actuación conjunta de dichos accionistas en lo referente a la conducción de la Compañía.

Los accionistas suscriptores del Pacto de Accionistas son: (i) Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A., (ii) Inmobiliaria Mafer

Ltda., (iii) Sociedad de Inversiones Santa Ana Ltda., (iv) Inmobiliaria e Inversiones Santa Jacinta S.A., todas ellas sólo para efectos de dar por terminado el pacto de accionistas anterior, no quedando afecta a las disposiciones del Pacto, el que sí aplica para los siguientes accionistas: (v) Inversiones San Pío S.A., (vi) Inversiones Monseñor S.A., (vii) Inmobiliaria Nehuentue S.A., (viii) Inmobiliaria San Agustín S.A., (ix) Valentina S.A., (x) Santa Ximena S.A., (xi) Santa María del Pilar S.A., (xii) Futuro S.A., (xiii) Los Quillayes S.A., (xiv) Elisa S.A., (xv) Santa Mónica S.A., (xvi) Salvador S.A., (xvii) Obleo Dos S.A., (xviii) Inversiones Ascotán Ltda., (xix) Inversiones Santa Isabel Ltda., (xx) Inversiones Atlántico Ltda., (xxi) Inversiones Matriz S.A. e (xxii) Inversiones Inmobiliarias Renta Ltda.

A modo de resumen, el referido Pacto de Accionistas contiene las siguientes menciones:

a) Se pone término y se deja sin efecto el Pacto de Accionistas con fecha 03 de enero de 2008 y el Acuerdo Complementario del mismo, con fecha 12 de abril de 2010.

b) Se establecen normas que regulan la actuación de los accionistas en cuanto a la administración y conducción de la Compañía, con la finalidad de realizar sus mejores esfuerzos a fin de que SalfaCorp S.A. sea administrada en términos de: (i) potenciar su estrategia, consolidándola como líder en los rubros de ingeniería y construcción e inmobiliario, tanto en Chile como en América Latina y permitiendo su diversificación en negocios afines y/o complementarios a sus actuales líneas de negocios; (ii) actuar con independencia de los intereses y negocios particulares de cada parte; (iii) optimizar el valor de largo plazo para todos los accionistas; (iv) que las operaciones entre SalfaCorp S.A. y sus respectivos accionistas y personas relacionadas se ajusten a condiciones de equidad similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado; y (v) que SalfaCorp S.A., sus directores, gerentes, ejecutivos y representantes de cualquier especie den cumplimiento a todas las obligaciones legales, reglamentarias que les sean aplicables.

Asimismo, se establecen normas relativas a las elecciones de los directores en la Compañía que les correspondan a los accionistas parte del Pacto y se indican las materias en que éstos deberán actuar coordinadamente.

c) Se acuerdan normas limitativas y prohibitivas para la venta, cesión o transferencia de las acciones de que los accionistas son titulares en la Compañía.

Las partes han regulado derechos de compra preferente de acciones, estableciendo y regulando los procedimientos para ello.

Las partes han establecido que un total de 144.000.000 acciones, de las acciones de que son dueños en SalfaCorp S.A., quedarán sujetas a estas normas.

d) Por último, las partes han regulado otras materias tales como la vigencia y terminación del Pacto, sanciones por incumplimiento de sus normas, métodos de resolución de conflictos y otros habituales para este tipo de acuerdos.

Las personas naturales que representan a cada miembro del controlador, con indicación de las personas jurídicas y naturales que representan y sus respectivos porcentajes de propiedad al cierre de diciembre 2013, se detallan a continuación:

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	% PERSONA NATURAL / PERSONA JURÍDICA	% SOCIEDAD DE INVERSIONES	Nº ACCIONES*	% CAPITAL SOCIAL
	<b>GRUPO RUBENS</b>			<b>74.015.508</b>	<b>16,5%</b>
<b>76.091.401-0</b>	<b>INVERSIONES SAN PÍO S.A.</b>		<b>9,01%</b>	<b>6.670.641</b>	<b>1,5%</b>
78.259.240-8	Sociedad de Inversiones Santa Verónica Ltda.	99,999991%			
02.736.864-6	Jorge Garcés Fernández (Sucesión)	36,00%			
02.127.974-9	María Josefina Jordán Fresno	36,00%			
09.496.018-5	María Pía Garcés Jordán	4,00%			
09.099.716-5	María Josefina Garcés Jordán	4,00%			
08.509.683-4	María Cecilia Garcés Jordán	4,00%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	4,00%			
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	4,00%			
06.372.295-2	Jorge Andrés Garcés Jordán	4,00%			
09.496.292-7	Fernando José Garcés Jordán	4,00%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	0,000009%			
<b>76.091.378-2</b>	<b>INVERSIONES MONSEÑOR S.A.</b>		<b>1,21%</b>	<b>894.127</b>	<b>0,2%</b>
96.886.370-3	Asesorías Financieras y Económicas Los Coigües	99,999991%			
78.259.240-8	Sociedad de Inversiones Santa Verónica Ltda.	99,95%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	0,05%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	0,000009%			
<b>76.091.398-7</b>	<b>INMOBILIARIA NEHUENTUE S.A.</b>		<b>8,32%</b>	<b>6.160.502</b>	<b>1,4%</b>
77.092.680-7	Inmobiliaria Provincia Ltda.	99,999992%			
06.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	99,86%			
13.241.808-K	Alfredo Cox Costabal	0,14%			
06.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	0,000008%			
<b>76.091.397-9</b>	<b>INMOBILIARIA SAN AGUSTÍN S.A.</b>		<b>11,08%</b>	<b>8.200.000</b>	<b>1,8%</b>
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Ltda	99,999992%			
06.377.743-9	Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%			
10.362.381-2	Isabel Alejandra Barros Bahamonde	50,00%			
06.377.743-9	Guillermo Salinas Errázuriz	0,000008%			
<b>76.091.393-6</b>	<b>VALENTINA S.A.</b>		<b>11,24%</b>	<b>8.320.466</b>	<b>1,8%</b>
78.619.290-0	Inmobiliaria Santa Valentina Ltda.	99,999992%			
06.539.200-3	Gastón Enrique Escala Aguirre	80,00%			

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	% PERSONA NATURAL / PERSONA JURÍDICA	% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES*	% CAPITAL SOCIAL
09.099.716-5	María Josefina Garcés Jordán	5,00%			
76.124.488-4	Inversiones Hatuey Ltda.	15,00%			
09.099.716-5	María Josefina Garcés Jordán	1,00%			
15.377.057-3	Gastón Andrés Escala Garcés	39,60%			
15.637.393-1	María Josefina Escala Garcés	19,80%			
17.614.936-1	Isidora Escala Garcés	19,80%			
16.100.821-4	Macarena Escala Garcés	19,80%			
06.539.200-3	Gastón Enrique Escala Aguirre	0,000008%			
<b>76.091.412-6</b>	<b>SANTA XIMENA S.A.</b>		<b>12,83%</b>	<b>9.194.518</b>	<b>2,1%</b>
78.627.280-7	Inmobiliaria San Francisco Ltda.	99,999991%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	58,00%			
07.002.217-6	Ximena Lira Aspillaga	32,00%			
16.355.048-2	Juan Francisco Garcés Lira	7,00%			
16.366.707-K	José Nicolás Garcés Lira	1,00%			
17.086.526-K	María Ximena Garcés Lira	1,00%			
17.586.274-9	María Valentina Garcés Lira	1,00%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	0,000009%			
<b>76.091.392-8</b>	<b>SANTA MARÍA DEL PILAR S.A.</b>		<b>14,02%</b>	<b>10.377.330</b>	<b>2,3%</b>
78.619.260-9	Inmobiliaria Santa Pilar Ltda.	99,999992%			
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	58,40%			
06.449.919-K	María del Pilar Rodríguez Correa	20,00%			
76.045.391-9	Inversiones San Juan Ltda.	21,60%			
06.449.919-K	María del Pilar Rodríguez Correa	1,60%			
16.095.766-2	María del Pilar Garcés Rodríguez	24,60%			
16.365.944-1	Juan Carlos Garcés Rodríguez	24,60%			
17.046.781-7	María Catalina Garcés Rodríguez	24,60%			
18.145.847-K	María José Garcés Rodríguez	24,60%			
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	0,000008%			
<b>76.091.409-6</b>	<b>FUTURO S.A.</b>		<b>6,38%</b>	<b>4.721.284</b>	<b>1,0%</b>
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Ltda.	99,999992%			
08.458.478-9	Fernando José Zúñiga Ziliani	61,00%			
09.797.584-1	Carmen Gloria Arteaga Correa	35,00%			
17.085.725-9	Fernando Andrés Zúñiga Arteaga	2,00%			
17.699.078-3	María Josefina Zúñiga Arteaga	2,00%			
08.458.478-9	Fernando José Zúñiga Ziliani	0,000008%			
<b>76.091.391-K</b>	<b>LOS QUILLAYES S.A.</b>		<b>6,61%</b>	<b>4.895.880</b>	<b>1,1%</b>
78.933.660-1	Inmobiliaria Los Quillayes Ltda.	99,999992%			
06.863.315-K	Rafael Valdés González	40,00%			
06.655.374-4	Luz María Díez Arriagada	40,00%			
76.708.810-8	Asesorías e Inversiones Valdíez Ltda.	20,00%			
10.245.631-9	Rafael Valdés Díez	25,00%			
15.308.160-3	Luz María Valdés Díez	25,00%			
15.538.290-8	Manuel José Valdés Díez	25,00%			

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	% PERSONA NATURAL / PERSONA JURÍDICA	% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES*	% CAPITAL SOCIAL
17.084.115-8	Ana María Valdés Díez	25,00%			
06.863.315-K	Rafael Valdés González		0,000008%		
<b>76.091.406-1</b>	<b>ELISA S.A.</b>		<b>7,33%</b>	<b>5.425.281</b>	<b>1,2%</b>
77.229.520-0	Inmobiliaria y Asesorías Santa Elisa Ltda.		99,999992%		
08.665.987-5	Juan Manuel Irrazábal Mena	42,50%			
07.010.968-9	Teresita María Blanca Bulnes Álamos	42,50%			
76.255.847-5	Inversiones y Asesorías Tarariras Ltda.	15,00%			
3.189.305-4	María Verónica Mena García Huidobro	1,00%			
18.662.983-3	Teresita María Irrazábal Bulnes	99,00%			
08.665.987-5	Juan Manuel Irrazábal Mena		0,000008%		
<b>76.091.421-5</b>	<b>SANTA MÓNICA S.A.</b>		<b>7,33%</b>	<b>5.425.281</b>	<b>1,2%</b>
77.302.850-8	Inmobiliaria Santa Mónica Ltda.		99,999992%		
10.589.503-8	Juan Carlos Jara Infante	44,50%			
11.472.234-0	María Macarena Donoso Mujica	44,50%			
76.256.998-1	Inmobiliaria Iihue Ltda.	11,00%			
18.391.073-6	Juan Carlos Jara Donoso	99,00%			
18.932.566-5	Nicolás Jara Donoso	1,00%			
10.589.503-8	Juan Carlos Jara Infante		0,000008%		
<b>76.091.414-2</b>	<b>SALVADOR S.A.</b>		<b>2,50%</b>	<b>1.854.024</b>	<b>0,4%</b>
77.461.790-6	Inmobiliaria San Salvador Ltda.		99,999992%		
06.544.331-7	René Salvador Pavez Molina	45,00%			
06.846.009-3	Patricia Odette Azurmendi Miranda	25,00%			
76.567.710-6	Inversiones DC&R Ltda.	30,00%			
06.846.009-3	Patricia Odette Azurmendi Miranda	5,00%			
09.564.650-0	Daniela Andrea Pavez Azurmendi	31,67%			
15.261.493-4	Claudia Carolina Pavez Azurmendi	31,67%			
17.236.834-4	René Sebastián Pavez Azurmendi	31,67%			
06.544.331-7	René Salvador Pavez Molina		0,000008%		
<b>76.091.394-4</b>	<b>OBLEO DOS S.A.</b>		<b>2,13%</b>	<b>1.576.174</b>	<b>0,4%</b>
76.972.070-7	Inversiones El Obleo Ltda.		99,999992%		
78.796.600-4	Inmobiliaria Mafer Ltda.	28,05%			
07.031.764-8	Margarita María Gana Errázuriz	47,90%			
06.937.634-7	Fernando José Salinas Errázuriz	47,80%			
15.905.501-9	Paula María Salinas Gana	2,00%			
16.212.309-2	María Trinidad Salinas Gana	2,00%			
17.085.318-0	Macarena María Salinas Gana	0,20%			
77.092.680-7	Inmobiliaria Provincia Ltda.	28,05%			
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Ltda.	28,05%			
76.341.050-1	Inmobiliaria AyS Ltda.	15,85%			
13.424.168-4	Carlos Alberto Araya Ugarte	0,30%			
09.668.316-2	Pilar Salinas Errázuriz	99,70%			
13.424.168-4	Carlos Alberto Araya Ugarte		0,000008%		

\*En base a Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia al 31 de diciembre de 2013.

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	% PERSONA NATURAL / PERSONA JURÍDICA	% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES*	% CAPITAL SOCIAL
	<b>GRUPO ACONCAGUA</b>			<b>113.171.763</b>	<b>25,2%</b>
<b>79.685.190-2</b>	<b>INVERSIONES ASCOTÁN LTDA.</b>		<b>45,65%</b>	<b>51.659.505</b>	<b>11,5%</b>
76.641.840-6	Sociedad de Inversiones Ampec S.A.	58,90%			
04.898.769-9	Anibal Ramón Montero Saavedra	90,00%			
08.517.331-6	Patricia Sophia Eing Cruchaga	10,00%			
76.540.250-6	Sociedad de Inversiones Primont S.A.	19,80%			
10.577.045-8	Carolina Montero Prieto	16,67%			
10.577.040-5	Verónica Montero Prieto	16,67%			
10.577.048-0	Anibal Montero Prieto	16,67%			
10.577.049-9	María Jesús Montero Prieto	16,67%			
16.662.914-4	Antonio Joaquín Montero Prieto	16,66%			
16.943.004-7	Agustín Tomás Montero Prieto	16,66%			
76.582.710-8	Sociedad de Inversiones Monteing S.A.	20,00%			
08.517.331-6	Patricia Eing Cruchaga	25,00%			
18.024.349-6	Sophia Inés Montero Eing	25,00%			
19.347.724-0	Nicolás Matías Montero Eing	25,00%			
19.637.234-2	Cristóbal Guillermo Montero Eing	25,00%			
08.517.331-6	Patricia Sophia Eing Cruchaga	1,00%			
96.515.360-8	Germont S.A.	0,30%			
<b>79.822.680-0</b>	<b>INVERSIONES SANTA ISABEL LTDA.</b>		<b>9,74%</b>	<b>11.021.235</b>	<b>2,4%</b>
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	26,21%			
06.282.041-1	Sonia Betteley Shaw	1,38%			
76.075.174-K	Inversiones FNB Ltda.	35,86%			
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	2,00%			
12.720.922-7	María Rosario Navarro Betteley	14,00%			
13.233.549-4	María José Navarro Betteley	14,00%			
13.548.580-2	Isabel Margarita Navarro Betteley	14,00%			
13.830.732-8	Andrés Navarro Betteley	14,00%			
15.643.889-8	Pilar Navarro Betteley	14,00%			
16.611.556-6	Teresita Navarro Betteley	14,00%			
17.405.951-9	Nicolas Navarro Betteley	14,00%			
76.075.163-4	Inversiones ANH Ltda.	36,55%			
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	90,00%			
06.282.041-1	Sonia Betteley Shaw	10,00%			
<b>78.091.430-0</b>	<b>INVERSIONES ATLÁNTICO LTDA.</b>		<b>27,69%</b>	<b>31.335.660</b>	<b>7,0%</b>
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	18,41%			
04.944.470-2	María Inés Navarro Haeussler	12,27%			
06.441.662-6	Pablo Navarro Haeussler	12,27%			
06.647.777-0	José Miguel Navarro Haeussler	12,27%			
06.970.279-1	Teresa Navarro Haeussler	3,83%			
05.786.285-8	Cecilia Navarro Haeussler	9,20%			
79.814.190-2	Faona Ltda.	2,60%			

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	% PERSONA NATURAL / PERSONA JURÍDICA	% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES*	% CAPITAL SOCIAL
06.970.305-4	Rosario Navarro Haeussler	controlada por			
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.		7,56%		
79.719.840-4	La Letau Ltda.		5,90%		
06.441.662-6	Pablo Navarro Haeussler	controlada por			
79.962.030-8	Inversiones Dedham Ltda.		5,90%		
06.647.777-0	José Miguel Navarro Haeussler	controlada por			
79.831.890-K	Inversiones La Guitarra Ltda.		5,08%		
05.786.285-8	Cecilia Navarro Haeussler	controlada por			
79.713.860-6	Inversiones Teigo Ltda.		1,36%		
06.970.279-1	Teresa Navarro Haeussler	controlada por			
79.735.580-1	Inversiones Santa Inés Ltda.		3,31%		
04.944.470-2	María Inés Navarro Haeussler	controlada por			
<b>78.997.270-2</b>	<b>INVERSIONES INMOBILIARIAS RENTA LTDA.</b>		<b>11,74%</b>	<b>13.282.885</b>	<b>3,0%</b>
06.038.150-K	Eduardo Elberg Simi		45,91%		
05.447.768-6	Magda Yeanette Sheward Mardones		7,16%		
08.806583-2	Paula Elberg Sheward		7,98%		
10.009.507-6	Karla Elberg Sheward		7,98%		
17.995.778-7	Javiera Elberg Sheward		7,98%		
8.548.412-5	Andrés Elberg Sheward		7,98%		
07.010.595-0	Alfonso del Corazón de Jesús Perú Costabal		12,77%		
07.980.978-0	María Emilia Vergara Montes		1,49%		
15.382.945-4	María Ignacia Perú Vergara		0,15%		
17.082.488-1	María Trinidad Perú Vergara		0,15%		
16.098.789-8	María Emilia Perú Vergara		0,15%		
13.881.981-7	Alfonso Perú Vergara		0,15%		
18.022.286-3	Cristián Perú Vergara		0,15%		
<b>77.320.500-0</b>	<b>INVERSIONES MATRIZ S.A.</b>		<b>5,19%</b>	<b>5.872.478</b>	<b>1,3%</b>
96.898.220-6	Inversiones Neltume S.A.		90,00%		
	Carpentier y Alliende Ltda.	50,00%			
07.777.890-K	Cristian Andrés Carpentier Giglio	controlada por			
06.379.873-3	Cristián Arturo Alliende Arriagada		50,00%		
78.383.100-7	Inversiones y Asesorías Santo Domingo Ltda.		10,00%		
06.379.873-3	Cristián Arturo Alliende Arriagada		99,00%		
10.134.745-1	Antonia Page Marchant		1,00%		
<b>TOTAL GRUPO CONTROLADOR</b>				<b>187.187.271</b>	<b>41,6%</b>

\*En base a Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia al 31 de diciembre de 2013.

En relación a las personas naturales o jurídicas relacionadas a los controladores finales de la Sociedad, algunas de ellas poseen participación directa en la propiedad de la Compañía al 31 de diciembre de 2013, la que se detalla a continuación:

<i>RUT</i>	<i>ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR</i>	<i>N° ACCIONES*</i>	<i>PARTICIPACIÓN (%)</i>
<b>SOCIEDADES RELACIONADAS AL GRUPO CONTROLADOR</b>		<b>19.739.099</b>	<b>4,4%</b>
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Ltda.	824.503	0,18%
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Ltda.	385.734	0,09%
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	11.743.985	2,61%
76.526.430-8	Inversiones Chincuilles Ltda.	1.467.786	0,33%
78.259.240-8	Sociedad de Inversiones Santa Verónica Ltda.	85.078	0,02%
77.229.520-0	Inmobiliaria y Asesorías Santa Elisa Ltda.	59.091	0,01%
77.302.850-8	Inmobiliaria Santa Mónica Ltda.	1.879.033	0,42%
96.515.360-8	Germont S.A.	1.100.000	0,24%
<b>PERSONAS NATUALES RELACIONADAS AL GRUPO CONTROLADOR</b>		<b>3.037.389</b>	<b>0,7%</b>
8.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	292.500	0,07%
16.095.766-2	María del Pilar Garcés Rodríguez	214.727	0,05%
16.365.944-1	Juan Carlos Garcés Rodríguez	214.727	0,05%
17.046.781-7	María Catalina Garcés Rodríguez	214.727	0,05%
18.145.847-K	María José Garcés Rodríguez	214.727	0,05%
7.002.217-6	Ximena Sofía Lira Aspillaga	1.000.000	0,22%
7.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	885.981	0,20%

No existen personas naturales o jurídica distintas de los controladores, que posean directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de la Sociedad. Asimismo, no existen per-

sonas naturales que posean menos de un 10% que en conjunto con su cónyuge y/o parientes posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas.

\*En base a Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia al 31 de diciembre de 2013.

# PRINCIPALES CAMBIOS EN LA PROPIEDAD

Los cambios de mayor importancia en la propiedad de SalfaCorp S.A., entre el 31 de diciembre de 2013 y la misma fecha de 2012, se resumen a continuación:

RUT	NOMBRE ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES		
		31-DIC-13	31-DIC-12	VARIACIÓN
<b>MAYORES INVERSIONES DEL PERÍODO</b>				
96.804.330-7	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	19.585.014	8.417.952	11.167.062
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	28.894.548	22.564.548	6.330.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora de Fondos de Inversión	26.340.000	21.603.000	4.737.000
76.645.030-K	Banco Itau por cuenta de Inversionistas	14.037.548	9.572.698	4.464.850
96.966.250-7	Celfin Capital S.A. Administradora General de Fondos	7.084.551	3.420.243	3.664.308
96.586.750-3	Negocios y Valores S.A. Corredora de Bolsa	4.455.779	889.176	3.566.603
96.519.800-8	BCI Corredora de Bolsa S.A.	4.379.178	1.318.054	3.061.124
96.665.450-3	Corpbanca Corredores de Bolsa S.A.	5.323.256	2.848.385	2.474.871
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada	31.335.660	28.868.554	2.467.106
90.249.000-0	Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	4.128.823	1.778.142	2.350.681
<b>MAYORES DESINVERSIONES DEL PERÍODO</b>				
98.000.000-1	AFP Capital S.A.	619.682	11.621.414	11.001.732
96.667.040-1	Santander Asset Management S.A. Administradora General de Fondos	2.083	10.820.973	10.818.890
96.767.630-6	Banchile Administradora General de Fondos S.A.	8.004.654	15.744.683	7.740.029
76.091.398-7	Inmobiliaria Nehuentue S.A.	1.405.821	5.675.477	4.269.656
98.000.400-7	AFP Provida S.A.	26.983.769	30.463.876	3.480.107
96.514.410-2	BICE Inversiones Administradora General de Fondos S.A.	2.768.313	5.790.866	3.022.553
76.091.393-6	Valentina S.A.	6.820.466	8.320.466	1.500.000
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	5.122.907	6.137.381	1.014.474
96.515.580-5	Valores Security S.A. Corredora de Bolsa	908.083	1.918.119	1.010.036

# POLÍTICA DE DIVIDENDOS Y DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES

## POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.

La política de distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo en el mes de mayo siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 24 de abril de 2013, en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a \$15,89 por acción lo que totaliza M\$ 6.954.655, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012.

Asimismo, la política de distribución de dividendos para el ejercicio 2013, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 24 de abril de 2013, estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejer-

cicio, destinando el resto al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2013.

La política expuesta refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

## UTILIDAD DISTRIBUIBLE

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2013, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de \$ 16,69 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M\$ 7.509.848 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2012.

Depurando el resultado del ejercicio 2013 en conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros, la utilidad distribuable queda determinada por los siguientes montos:

<i>CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO VERSUS LA UTILIDAD DISTRIBUIBLE AÑO 2013:</i>		<i>M\$</i>
<i>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA, SEGÚN ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</i>		<i>25.032.820</i>
<i>UTILIDAD PARA EL CÁLCULO DEL DIVIDENDO</i>		<i>25.032.820</i>
<i>DIVIDENDOS EFECTIVOS:</i>		
<i>Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de \$16,69 por acción</i>		<i>7.509.848</i>
<i>DIVIDENDOS CON CARGO A RESULTADO DEL EJERCICIO 2013</i>		<i>7.509.848</i>
<i>Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Distribuable</i>		<i>30,0%</i>

## DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

<i>FECHA</i>	<i>TIPO / N°</i>	<i>POR ACCIÓN (\$ HISTÓRICOS)</i>	<i>MONTO TOTAL (M\$ HISTÓRICOS)</i>	<i>CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO</i>	<i>NÚMERO DE ACCIONES</i>
<i>20 de mayo de 2009</i>	<i>Definitivo n°5</i>	<i>12,26</i>	<i>4.903.969</i>	<i>2008</i>	<i>399.997.455</i>
<i>20 de mayo de 2010</i>	<i>Definitivo n°6</i>	<i>5,49</i>	<i>2.196.386</i>	<i>2009</i>	<i>399.997.455</i>
<i>24 de mayo de 2011</i>	<i>Definitivo n°7</i>	<i>16,60</i>	<i>6.639.958</i>	<i>2010</i>	<i>399.997.455</i>
<i>26 de abril de 2012</i>	<i>Definitivo n°8</i>	<i>10,92</i>	<i>4.779.876</i>	<i>2011</i>	<i>437.597.321</i>
<i>23 de mayo de 2013</i>	<i>Definitivo n°9</i>	<i>15,89</i>	<i>6.954.655</i>	<i>2012</i>	<i>437.597.321</i>

# CAPITAL SOCIAL

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado a igual fecha registra un resultado de M\$ 25.032.820, que se propone distribuir como se indica:

<i>DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES</i>	<i>M\$</i>
<i>A cubrir Dividendo Definitivo n°10, de \$16,69 por acción, por repartir</i>	<i>7.509.848</i>
<i>A Ganancias (pérdidas) acumuladas</i>	<i>17.522.972</i>
<b><i>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</i></b>	<b><i>25.032.820</i></b>

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución del resultado del ejercicio que se propone, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2013 quedarían constituidos como se muestra:

<i>COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO</i>	<i>M\$</i>
<i>Capital emitido</i>	<i>183.973.411</i>
<i>Ganancias (pérdidas) acumuladas</i>	<i>130.294.077</i>
<i>Primas de emisión</i>	<i>-</i>
<i>Acciones propias en cartera</i>	<i>-</i>
<i>Otras participaciones en el patrimonio</i>	<i>-</i>
<i>Otras reservas</i>	<i>(7.566.772)</i>
<b><i>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</i></b>	<b><i>306.700.716</i></b>

# TRANSACCIONES DE ACCIONES

En conformidad al artículo 12 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Superintendencia de Valores y Seguros, se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2013, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales:

## TRANSACCIONES ARTICULO 12

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/ VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	60.000	490,58	29.434.778
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	245.000	495,82	121.475.916
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	1.194.283	489,91	585.096.563
76.526.430-8	Inversiones Chicuiltes Ltda.	Relación con Director	Compra	1.000.000	496,79	496.795.112
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	19.655	508,00	9.999.878
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	19.471	513,00	10.000.766
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Venta	5.987	6,00	35.922
12.147.562-6	Fernando Concha Fueyo	Ejecutivo	Compra	26.660	560,00	14.929.600
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Venta	240.000	562,55	135.014.413
78.492.740-7	Sociedad De Inversiones Melipilla Limitada	Relación con Director	Compra	94.909	526,50	49.940.961
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	20.618	483,00	9.958.494
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	50.000	500,00	25.000.000
78.492.740-7	Sociedad De Inversiones Melipilla Limitada	Relación con Director	Compra	92.482	538,40	49.792.974
76.557.850-7	Inversiones Las Ñipas Limitada	Relación con Director	Compra	54.000	550,00	29.700.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	34.782	575,00	19.999.650
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	36	555,00	19.999.841
77.074.990-5	Asesorías Financieras Alcantara Ltda.	Accionista no Controlador	Compra	54.286	550,00	29.999.421
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	19.104	535,00	10.220.640
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	723.000	538,45	389.298.077
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	37.037	540,00	19.999.980
7.472.235-0	Andrés Del Piano Barros	Ejecutivo	Compra	41.196	597,00	24.600.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	14.885	675,00	10.647.375
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	70.000	679,00	47.530.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente Finanzas	Compra	50.000	680,00	34.000.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente Finanzas	Compra	50.000	679,90	33.995.042
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	100.000	633,00	63.300.000
77.074.990-5	Asesorías Financieras Alcantara Ltda.	Accionista no Controlador	Compra	50.000	591,01	29.554.744
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	30.641	652,00	20.005.859
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	29.000	656,00	19.043.900
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	34.622	685,00	23.738.938
76.557.850-7	Inversiones Las Ñipas Limitada	Relación con Director	Compra	36.000	684,00	24.659.346
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	100.000	702,00	70.243.787
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	28.571	699,00	19.971.129
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	28.571	699,00	19.971.129

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/ VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCIÓN (\$)
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	52.000	706,00	36.723.825
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	10.000	710,00	7.100.000
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	90.000	702,00	63.193.749
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	100.000	709,00	70.980.290
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	100.000	693,00	69.341.595
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	100.000	681,00	68.125.810
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	72.163	692,00	49.936.796
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	30.293	687,00	20.828.226
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	20.300	714,00	14.494.200
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	111.868	720,00	80.544.960
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	21.000	718,00	15.078.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	27.777	720,00	19.999.440
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	135.032	739,00	99.883.390
77.074.990-5	Asesorías Financieras Alcantara Ltda.	Accionista no Controlador	Compra	50.000	740,00	37.000.000
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	87.137	750,00	65.356.422
76.091.392-8	Santa María Del Pilar S.A.	Accionista Controlador	Compra	261.300	765,00	199.894.500
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	60.661	789,00	47.872.190
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	56.032	790,00	44.265.280
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	43.842	810,00	35.512.020
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Accionista Controlador	Venta	4.505	858,00	3.865.290
76.091.393-6	Valentina S.A.	Accionista Controlador	Venta	400.000	901,00	360.563.780
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	165.500	910,00	150.627.992
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quilayes Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	498.676	926,00	461.807.577
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	24.000	884,77	21.234.650
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	11.299	885,00	9.999.615
77.229.520-0	Inmobiliaria y Asesorías Santa Elisa Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	168.540	890,00	150.000.600
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	1.000	870,00	870.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	99.000	870,00	86.130.000
77.229.520-0	Inmobiliaria Y Asesorías Santa Elisa Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	600	880,00	528.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	128.000	880,04	112.645.085
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	833	880,04	733.076
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	44.000	880,04	38.721.744
76.091.393-6	Valentina S.A.	Accionista Controlador	Venta	50.000	925,00	46.250.000
76.091.393-6	Valentina S.A.	Accionista Controlador	Venta	150.000	905,00	135.758.621
76.091.403-7	Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A.	Relación con Director	Compra	101.887	880,00	89.660.560
76.091.393-6	Valentina S.A.	Accionista Controlador	Venta	281.010	902,00	2.535.767.732
76.091.403-7	Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A.	Relación con Director	Compra	108.696	920,00	100.000.320
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	32.097	934,00	30.000.210
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	32.258	930,00	29.999.940
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente Finanzas	Compra	20.000	975,00	19.498.000
77.229.520-0	Inmobiliaria y Asesorías Santa Elisa Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	52.021	965,00	50.200.265
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	30.000	1.065,00	31.950.000
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	150.000	1.060,00	159.000.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	5.548	1.080,00	5.991.840

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/ VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCIÓN (\$)
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	120.000	1.080,00	129.600.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	52.721	1.080,00	56.938.680
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	941.000	1.080,00	1.016.280.000
76.091.403-7	Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A.	Relación con Director	Compra	529.849	1.090,00	577.437.969
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	1.727.000	1.130,00	1.951.510.000
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	79.700	1.140,00	90.858.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	97.608	1.130,00	110.297.040
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	19.079	1.137,98	21.654.357
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	320.000	1.134,98	363.194.812
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	204.000	1.140,00	232.560.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	22.446	1.140,00	25.588.440
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	33.567	1.165,00	39.105.555
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	534.000	1.165,00	622.110.000
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	110	1.130,10	124.311
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	96.981	1.120,00	108.618.720
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	144.334	1.130,10	163.111.853
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	88	1.120,00	98.560
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	121.019	1.130,10	136.763.572
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora De Fondos De Inversión	Relación con Director	Compra	115.666	1.120,00	129.545.920
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	45.147	1.120,00	50.564.640
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	90.000	1.120,00	100.800.000
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	90.000	1.120,00	100.772.946
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	80.000	1.119,00	89.584.480
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	90.000	1.118,00	100.600.000
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	90.000	1.101,00	99.051.145
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Accionista Controlador	Venta	90.000	1.120,00	100.800.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	24.566	1.019,00	25.048.926
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	24.500	1.020,00	24.990.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	50.250	1.010,00	50.752.500
76.091.414-2	Salvador S.A.	Accionista Controlador	Venta	100.000	1.000,00	100.000.000

Se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía informadas en conformidad al artículo 20 durante el transcurso del año 2013, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales:

#### TRANSACCIONES ARTICULO 20

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA ENTIDAD	COMPRA/ VENTA	NÚMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCION APPROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
76.091.392-8	Santa María Del Pilar S A	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	326.880	645,30	210.935.664
7.002.217-6	Ximena Sofía Lira Aspillaga	Cónyuge de Gerente de Otra Área	Suscripción de Valores Primera Emisión	1.000.000	645,30	645.300.000
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S A	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	299.085	645,30	192.999.551
76.091.406-1	Elisa S A	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	427.141	645,30	275.634.087
77.320.500-0	Inversiones Matriz S A	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	242.621	645,30	156.563.331
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	2.467.106	645,30	1.592.023.502
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	867.719	645,30	559.939.071
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	1.858.915	645,30	1.199.557.850
76.091.398-7	Inmobiliaria Nehuentee S.A.	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	110.682	645,30	71.423.095
76.091.421-5	Santa Mónica S A	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	427.141	645,30	275.634.087
78.997.270-2	Inversiones Inmobiliarias Renta Ltda.	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	154.966	645,30	99.999.860
76.091.409-6	Futuro S A	Sociedad Relacionada	Suscripción de Valores Primera Emisión	226.575	645,30	146.208.848
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relacionado Con Director	Venta	240.000	561,89	134.853.745
10.650.146-7	José Antonio Carballal Peña	Gerente	Venta	42.750	534,78	22.861.845
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relacionado Con Director	Compra	1.000	871,04	871.035
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	99.000	871,04	86.232.495
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Chile Fund Ltd	Relacionado Con Director	Compra	833	880,04	7.333.076
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	128.000	880,04	112.645.085
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	5.548	1.081,29	5.998.970
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	120.000	1.081,29	129.754.224
10.544.550-4	Roberto Rodrigo Gómez Ramírez	Gerente	Venta	42.500	1.190,00	50.575.000
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	97.608	1.131,34	110.428.293
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	1.727.000	1.131,34	1.953.832.297
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	19.079	1.134,98	21.654.357
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	320.000	1.134,98	363.194.812
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	204.000	1.141,36	232.836.746
96.684.990-8	Moneda S A Afi Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	22.446	1.141,36	25.618.890
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	33.567	1.166,39	39.152.091
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	534.000	1.166,39	622.850.311
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	88	1.121,34	98.678
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Moneda Chile Fund Ltda	Relacionado Con Director	Compra	110	1.131,45	124.459
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	96.981	1.121,33	108.747.977
96.684.990-8	Moneda S A AFI Para Pionero Fondo De Inversion	Relacionado Con Director	Compra	121.019	1.131,44	136.926.321

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de sociedades anónimas, SalfaCorp S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado por tres miembros, los cuales fueron designados en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 25 de mayo de 2011, y posteriormente con fecha 22 de mayo de 2012 cambió uno de sus miembros.

Durante el ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2013, el Comité de Directores sesionó en 11 oportunidades, levantándose actas de cada reunión. En este período, el Comité se abocó al cumplimiento de los deberes y el ejercicio de las facultades estipuladas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, lo que entre otras materias, significó examinar los estados financieros trimestrales, examinar los informes presentados por auditores externos y examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos N°44 y N°89 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades.

Del informe anual de gestión de este Comité, las actividades realizadas durante el ejercicio 2013 se resumen en lo siguiente:

#### **Sesión N°1, celebrada el 12 de marzo de 2013**

Esta sesión tuvo por objeto informar sobre el avance del proceso de revisión y auditoría de los Estados Financieros de SalfaCorp del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012.

#### **Sesión N°2, celebrada el 15 de marzo de 2013**

La sesión tenía por objeto que la administración informara sobre el avance del proceso de auditoría de los Estados Financieros de SalfaCorp y empezar la revisión del borrador de análisis razonado.

#### **Sesión N°3, celebrada el 18 de marzo de 2013**

La Sesión tuvo por objeto exponer al Comité, el borrador del análisis razonado de la información financiera del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, el cual ya incorporaba las observaciones efectuadas en el comité pasado.

El Comité revisó la información financiera de la filial de Ingeniería y Construcción y los cuadros informativos del negocio de construcción e inmobiliario, exigidos por la nueva normativa emitida por la Superintendencia de Valores y Seguros.

#### **Sesión N°4, celebrada 20 de marzo de 2013**

El Comité continuó con la revisión de los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, los que ya contaban con la aprobación de los auditores externos de la compañía.

El Comité analizó la redacción final del análisis razonado y las notas a los Estados Financieros del 2012, en la parte relativa a las propiedades de inversión de la filial inmobiliaria.

Luego de revisar y analizar la información proporcionada por la Administración, el Comité acordó por unanimidad de los presentes aprobar los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2012, y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

#### **Sesión N°5, celebrada 26 de marzo de 2013**

El objeto de la sesión fue la invitación cursada a los socios de Deloitte don Héctor Salgado y don Jorge Rodríguez, con el objeto de que el Comité pueda recoger directamente de ellos sus opiniones respecto del proceso de auditoría del ejercicio 2012.

#### **Sesión N°6, celebrada 16 de abril de 2013**

El motivo de reunión fue:

a) contar con la presencia de don Héctor Salgado, socio de Deloitte a cargo del proceso de auditoría externa de la Sociedad, a fin de que el Comité continuara con el análisis del tratamiento contable dado a las propiedades de inversión por opciones de compra, en la filial inmobiliaria.

b) Dar cuenta de los avances del proceso de selección y cotización de los auditores externos para el ejercicio 2013.

Se acompañó un cuadro comparativo de las ofertas recibidas en el proceso de selección. Dentro de las materias evaluadas destacan: estructura nacional e internacional y experiencia en las áreas de ingeniería y construcción e inmobiliaria, equipo de trabajo comprometido para el proceso, número de profesionales ofreci-

dos para el proceso de auditoría, número de horas que ofrecidas para el proceso de auditoría y estructura de honorarios.

Luego de analizar todos los antecedentes proporcionados, el Comité de Directores acordó proponer al Directorio que se considere a la firma Deloitte Auditores y Consultores Limitada como primer candidato para ser designado como Auditores Externos de la Sociedad para el Ejercicio 2013.

En el evento de que la firma de Deloitte no pueda desempeñarse como auditores externos de la Sociedad, el Comité acordó proponer al Directorio, el siguiente orden de priorización de las restantes ofertas recibidas.

- 2) Pricewaterhousecoopers
- 3) Ernst & Young
- 4) KPMG

#### **Sesión N°7, celebrada 22 de mayo de 2013**

El objeto de la sesión fue la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de marzo de 2013, y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

#### **Sesión N°8, celebrada 9 de agosto de 2013**

El objeto de la Sesión fue la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de junio de 2013 y la información financiera y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

#### **Sesión N°9, celebrada el 16 de octubre de 2013**

El objeto de la sesión fue:

- a) conocer la exposición de don Héctor Salgado, socio de Deolitte (a cargo de la auditoría externa de la compañía) sobre el proceso de auditoría desarrollado en SalfaCorp.

b) analizar los antecedentes generales del contrato para el montaje de una planta generadora de electricidad, desarrollada por la empresa Andes Generación, en la cual participa como inversionista una sociedad relacionada de don Juan Carlos Garcés, quien es relacionado de SalfaCorp. La ejecución de este contrato sería efectuada por parte de Salfa Obras Industriales.

#### **Sesión N°10, celebrada el 25 de octubre de 2013**

El Objeto de la sesión fue la aprobación de los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de septiembre de 2013, y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

#### **Sesión N°11, celebrada el 17 de diciembre de 2013**

La sesión tuvo por objeto:

- a) Presentar el informe de control interno del ejercicio 2013.

Como parte del informe el Contralor indicó el detalle de los procesos de control establecidos para cada una de las unidades y el nivel de cumplimiento de cada uno de ellos.

- b) Exposición de don Héctor Salgado y don Edgardo Hernández, ambos de la auditora externa Deloitte, quienes expusieron al Comité sobre las principales observaciones del informe de Control Interno efectuado durante el ejercicio 2013.

También se aprovechó la oportunidad para informar sobre el resultado del proceso de auditoría parcial a junio y del avance del proceso para la auditoría del ejercicio 2013.

# REMUNERACIONES DIRECTORIO, COMITÉ DE DIRECTORES Y ADMINISTRACIÓN

## **DIRECTORIO Y COMITÉ DE DIRECTORES**

De conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, la remuneración del Directorio para el período inmediatamente siguiente es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar tanto la remuneración de los miembros que integran el Comité de Directores, como su presupuesto de gastos.

## **DIRECTORIO**

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2013, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta en un valor global de UF 13.200, que se distribuye en un presupuesto anual de gastos para el Directorio equivalente a UF 12.840 en base a una remuneración por asistencia a cada sesión, y UF 360 para gastos en asesorías. En el caso del presupuesto anual de gastos equivalente a UF 12.840 éste se distribuye en UF 120 mensual por asistencia para cada Director, UF 220 mensual por asistencia para el Vicepresidente, y UF 250 mensual por asistencia para el Presidente.

En virtud de lo anterior, los miembros del Directorio de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2013 una remuneración equivalente a UF 12.551 por concepto de dietas. En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2013.

Los directores de la sociedad matriz que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

## **COMITÉ DE DIRECTORES**

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2013, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, un presupuesto anual de gastos para el Comité de Directores equivalente a UF 820. En lo que respecta a la remuneración de los directores que formen parte del Comité de Directores, se estableció para cada Director miembro del Comité una remuneración adicional equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40,0 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el ejercicio.

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2013 una remuneración equivalente a UF 1.266 por concepto de dietas.

En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Comité de Directores hizo uso del presupuesto de gastos de funcionamiento aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada el 24 de abril de 2013 y no requirió la contratación de asesorías de profesionales para el desarrollo de sus funciones.

DIRECTOR	2013 (M\$)			2012 (M\$)		
	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	TOTAL	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	TOTAL
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry	68.087	7.426	75.513	65.143	-	65.143
Anibal Ramón Montero Saavedra	57.031	-	57.031	52.902	-	52.902
Juan Luis Rivera Palma	33.121	-	33.121	35.248	-	35.248
Pablo Salinas Errázuriz	33.121	-	33.121	32.571	-	32.571
Andrés Navarro Haeussler (*)	29.363	-	29.363	56.415	-	56.415
Pablo Navarro Haeussler (*)	5.586	-	-	-	-	-
María Gracia Cariola Cubillos	33.121	11.040	44.161	32.571	10.857	43.428
José Miguel Alcalde Prado (**)	33.121	11.040	44.161	22.675	6.354	29.029
Francisco Ramón Gutiérrez Philippi (**)	-	-	-	8.089	2.696	10.785
<b>TOTAL</b>	<b>292.551</b>	<b>29.506</b>	<b>322.057</b>	<b>305.614</b>	<b>19.907</b>	<b>325.521</b>

Nota: Las participaciones directas e indirectas de cada Director en SalfaCorp S.A. se encuentran detalladas en el pendrive que acompaña a la Memoria.

(\*) Con fecha 24 de noviembre de 2013, mediante carta dirigida al Presidente del Directorio, el Sr. Andrés Navarro Haeussler renunció al cargo de Director de SalfaCorp S.A. En su reemplazo fue designado el Sr. Pablo Navarro Haeussler, quien desempeñará en el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, oportunidad en que se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

(\*\*) Con fecha 10 de mayo de 2012 el Directorio de SalfaCorp S.A. designó a Sr. José Miguel Alcalde Prado como Director reemplazante del Sr. Francisco Gutiérrez Philippi, quien se desempeñará en el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la cual se celebró con fecha 24 de abril de 2013, oportunidad en la que se acordó su renovación como Director.

## ADMINISTRACIÓN

### REMUNERACIÓN DE PRINCIPALES EJECUTIVOS

Las remuneraciones fijas percibidas por los Gerentes y Ejecutivos Principales <sup>(1)</sup> de la compañía y sus filiales durante el período 2013, comprendiendo un total de 32 ejecutivos, ascendió a M\$ 3.508.491, que se compara con M\$ 3.536.717 durante el año 2012 (comprendiendo un total de 26 ejecutivos).

### INDEMNIZACIÓN

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2013, el cargo a resultados por concepto de indemnizaciones por años de servicio de los Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía que dejaron de prestar servicios en SalfaCorp S.A., ascendió a \$ 46.008.578.

## SISTEMA DE INCENTIVOS

La Compañía mantiene un programa de retención de ejecutivos del grupo SalfaCorp S.A., a los cuales se les dio un préstamo para la adquisición de acciones de la Sociedad. Dichas cuentas por cobrar se exponen en el rubro Cuentas por Cobrar, no corrientes, y el plan de cobro se realiza vía los flujos provenientes de las acciones o con cobro directo al ejecutivo.

Adicionalmente, año a año, la Compañía y sus unidades de negocio mantienen un programa de compensación de ejecutivos consistente en el cumplimiento de metas cualitativas y cuantitativas, tanto individuales como corporativas. Este plan incluye una definición de bonos que consiste en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

(1) El listado de Gerentes y Ejecutivos Principales se encuentra adjunto en el pendrive que acompaña a la Memoria

# PROPIEDADES E INSTALACIONES

Los principales activos de SalfaCorp S.A. y sus filiales corresponden a oficinas (arriendo operativo de oficinas centrales), bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, además de las operaciones en el exterior, los cuales son de propiedad de la Compañía o han sido arrendados a través de leasing y, un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, conformado principalmente por grúas de distinto tonelaje, camiones, cargadores, motoniveladoras, retroexcavadoras, camiones para el transporte de hormigón premezclado, perforadoras y jumbos, entre otros. El valor bruto de las propiedades, plantas y

equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2013 ascendió a M\$ 129.532.956.

Respecto de los terrenos con que cuenta la Compañía para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios, éstos se encuentran contabilizados en Propiedades de Inversión como en Inventarios No Corrientes en el Balance. Detalles de la ubicación y superficie de estos terrenos se encuentran en archivo "Terrenos para Futuros Proyectos Inmobiliarios" en pendrive adjunto en esta Memoria Anual.

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO	2013			2012		
	PROPIAS	LEASING	TOTAL	PROPIAS	LEASING	TOTAL
Construcción en Curso	1.578.344	-	1.578.344	1.933.073	-	1.933.073
Terrenos	2.894.711	1.413.505	4.308.216	2.881.062	1.413.505	4.294.567
Edificios	1.434.270	-	1.434.270	1.304.947	211.127	1.516.074
Planta y equipos	17.381.455	28.174.547	45.556.002	8.464.687	37.823.573	46.288.260
Equipamiento de tecnologías de la información	577.973	92.425	670.398	608.445	142.816	751.261
Instalaciones fijas y accesorios	2.414.034	-	2.414.034	2.758.746	-	2.758.746
Vehículos de motor	5.229.478	7.803.361	13.032.839	17.016.857	1.494.307	18.511.164
Otras propiedades, plantas y equipos	4.207.592	-	4.207.592	4.447.310	-	4.447.310
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO</b>	<b>35.717.857</b>	<b>37.483.838</b>	<b>73.201.695</b>	<b>39.415.127</b>	<b>41.085.328</b>	<b>80.500.455</b>

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, BRUTO	2013			2012		
	PROPIAS	LEASING	TOTAL	PROPIAS	LEASING	TOTAL
Construcción en Curso	1.578.344	-	1.578.344	1.933.073	-	1.933.073
Terrenos	2.894.711	1.413.505	4.308.216	2.881.062	1.413.505	4.294.567
Edificios	2.523.977	-	2.523.977	2.249.418	314.346	2.563.764
Planta y equipos	41.957.806	39.718.330	81.676.136	28.108.462	48.475.392	76.583.854
Equipamiento de tecnologías de la información	3.373.145	72.380	3.445.525	3.197.072	158.684	3.355.756
Instalaciones fijas y accesorios	5.834.564	-	5.834.564	5.730.040	-	5.730.040
Vehículos de motor	12.799.736	12.031.353	24.831.089	29.261.056	2.744.666	32.005.722
Otras propiedades, plantas y equipos	5.335.105	-	5.335.105	5.021.892	-	5.021.892
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO</b>	<b>76.297.388</b>	<b>53.235.568</b>	<b>129.532.956</b>	<b>78.382.075</b>	<b>53.106.593</b>	<b>131.488.668</b>

## SEGUROS COMPROMETIDOS Y VIGENTES

SalfaCorp S.A. reconoce la importancia de administrar y minimizar el riesgo al que están expuestos todos sus activos, tanto materiales como humanos. Debido a esto, continuamente se preocupa de realizar una identificación, evaluación, control y traspaso de riesgo.

En relación a los riesgos asegurable, la política consiste en poner especial énfasis en aquellos conceptos cuya siniestralidad pudiera tener un fuerte impacto en el resultado económico, financiero y en la relación con terceros debido a daños que podrían ser provocados involuntariamente producto del desarrollo de las actividades de los distintos negocios de la Compañía.

En este contexto, la Sociedad cuenta con una amplia gama de seguros en compañías de primer nivel para todos los bienes relevantes tanto de la matriz como de cada una de las filiales, tanto nacionales como internacionales, de acuerdo a su naturaleza. Los bienes de la Sociedad, su personal y los contratos de obras están cubiertos contra riesgos de incendio, terremoto y otros factores de la naturaleza, actos terroristas, robos y otros. Adicionalmente, existen pólizas con coberturas específicas, entre ellas, transporte marítimo y terrestre, equipos, maquinarias y vehículos motorizados, accidentes personales, responsabilidad civil y todo riesgo y construcción.

## PROVEEDORES Y CLIENTES

En su relación con proveedores, SalfaCorp S.A. realiza constantes esfuerzos por mantener y profundizar sus lazos comerciales, a través de una relación franca, de mutuo respeto y colaboración.

Durante el ejercicio 2013, los principales proveedores por volumen contratado, fueron los siguientes: Cementos Bio-Bio S.A., Compañía de Petróleo de Chile Copec S.A., Melón Hormigones S.A., Garmendía Macus S.A., Distribuidora Matco S.A., Aerolínea Principal Chile S.A., Hormigones Bicentenario S.A., EBEMA S.A., Easy S.A., Construmart S.A., entre otros.

Se destaca que, como una forma de acotar el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas, la Compañía procura la mayor diversificación de su base de contratos con proveedores, de manera de disminuir la exposición a un determinado proveedor. Al cierre

de 2013, ningún proveedor, en forma individual, representa más del 10% del total de compras.

En relación a los clientes de la Compañía, éstos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2013, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Minera Sierra Gorda S.C.M., Corporación Nacional del Cobre de Chile, Minera Lumina Copper Chile, Ministerio de Obras Públicas, Compañía Minera del Pacífico S.A., Outotec (Chile) S.A., entre otros.

Se hace presente, que la Compañía tiene como política de diversificación, que los contratos, individualmente considerados, no representen más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción.

## ***CONTRATOS VIGENTES***

Algunos de los principales contratos de SalfaCorp S.A. se mencionan en el capítulo relativo a Unidades de Negocio, específicamente en la sección que hace referencia a los principales proyectos contratados y en ejecución al cierre del ejercicio 2013 de la filial Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

## ***MARCAS Y PATENTES***

SalfaCorp S.A y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas en el Ministerio de Economía y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables. Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICESA, Salfa Construcción, Salfa Montajes,

Salfa Industrial, Propuerto, Salfa OOCC y Arquitectura, Proing, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec, Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsa, Fe Grande, Geovita, CSP, Artec, Artec Inmobiliaria, AC Asia Comercial y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de la Sociedad no dependen de derechos, patentes o know how externos para el desarrollo de sus actividades.

# INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

La Compañía no posee políticas de investigación y desarrollo definidas, sin embargo, el foco del ejercicio 2013 se centró en ir mejorando los sistemas tecnológicos para ofrecer información totalmente integrada y orientada a la eficiencia de la gestión. Para esto, la Compañía está enfocada en utilizar una sola matriz de soluciones tecnológicas: la plataforma SAP<sup>(1)</sup>, la cual permite recoger, cruzar y alimentar un sistema de datos integrados para asegurar información totalmente confiable, consistente, actualizada y oportuna. A su vez, se están implementando módulos especializados para alcanzar el valor agregado que se espera de una plataforma como ésta, y pos-

teriormente, procuraremos a replicar este modelo en el resto de las operaciones en Latinoamérica. Lo anterior, permitirá a la Compañía seguir fortaleciendo tecnológicamente su gestión operativa y financiera de sus negocios y así alcanzar la visión de liderazgo en la región.

## FACTORES DE RIESGO

Los principales factores de riesgo que identifica SalfaCorp S.A. tienen relación con variables económicas fundamentales y riesgos inherentes al sector en que desarrolla sus actividades:

### **RIESGO DE TIPO DE CAMBIO**

Surge de la probabilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos, pasivos y flujos operacionales.

La Compañía puede verse afectada por variaciones en el tipo de cambio en el caso de contratos con obligaciones o derechos expresados en moneda extranjera, así como en el caso de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.

En el ámbito cambiario, SalfaCorp S.A. percibe principalmente ingresos en unidades de fomento y en pesos y sus insumos también están expresados en moneda nacional, por lo que se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio.

En el caso de las operaciones internacionales (Perú y Colombia), tanto los ingresos como el financiamiento se encuentran en monedas del país de operación o con cláusulas de cobertura por posibles variaciones de tipo de cambio si eventualmente se negocian los contratos en otras monedas.

En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezcan en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dichos riesgo cambiario a precios de venta.

### **RIESGO DE TASAS DE INTERÉS**

Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y, a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

(1): SAP es un ERP (planificador de recursos empresariales) que ofrece una solución de gestión integrada de información para los procesos de las organizaciones, destacándose por ser un sistema de clase mundial que ha sido implementado en importantes empresas en Chile y en todo el mundo.

En el caso particular de la Compañía - inserta en la industria de la construcción - las tasas de interés afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción y, en el rubro inmobiliario, el costo de financiamiento de los proyectos así como las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores, en tanto, a nivel corporativo impacta en el costo financiero de la compañía.

La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas) que cambian tasas variables por fijas.

### **RIESGO DE PRECIO EN INSUMOS**

En el caso de los insumos, alzas en el costo de materiales de construcción, entre ellos, acero, hormigón, mano de obra, entre otros, pueden afectar los resultados de los proyectos y por ende de la Compañía. Con el fin de minimizar este impacto, SalfaCorp S.A. tiene como estrategia fijar el precio de los principales insumos de cada oferta en el mismo instante en que se formaliza la oferta a nuestros clientes, a lo que se suma una política comercial de fijar los precios de los contratos de construcción mayoritariamente en U.F. Mientras en el rubro inmobiliario, los precios de venta de las viviendas generalmente están indexados a la unidad de fomento, lo que está en línea con el alza en los precios de los insumos.

### **RIESGO DE CRÉDITO**

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con SalfaCorp. Este riesgo hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

Los riesgos de crédito que enfrenta la Compañía están dados por la composición de su cartera de cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras.

En el caso de inversiones financieras, la Compañía posee una cartera de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, lo que significa plazos de inversión, menores a los 30 días. Para gestionar este riesgo de crédito, la administración ha establecido una política de inversiones en instrumentos de renta fija, y en entidades financieras de bajo riesgo.

En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen. Para mitigar este riesgo, la Compañía mantiene una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de

endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos, disminuyendo su dependencia de un cliente en particular.

Como política antes de la firma de un contrato, se verifica la disponibilidad de los recursos del cliente para solventar la obra y su liquidez para enfrentar mayores costos en los proyectos. Adicionalmente, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de varias fuentes alternativas y mediante la transferencia del riesgo, utilizando para ellos el descuento de cartera sin responsabilidad. En el caso que se perciba un riesgo crediticio se intermedia con el sistema financiero parte de este.

En la unidad de negocio inmobiliaria, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso anterior, en la medida que la venta solo se reconoce con la firma de la escritura de compraventa y adicionalmente un porcentaje importante de la venta se paga con financiamiento hipotecario del comprador.

### **RIESGO DE LIQUIDEZ**

Está asociado a la capacidad de la Compañía para amortizar o refinanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp S.A. se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar. Estos podrían surgir a partir de la incapacidad de SalfaCorp S.A. para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Compañía administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado en base a políticas definidas por la Gerencia de Administración y Finanzas Corporativa, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. La Compañía también emite instrumentos de deuda y patrimonio en el mercado de capitales, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas, y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo al momento de su vencimiento.

Adicionalmente utiliza diversos vehículos de financiamiento para cubrir sus necesidades de corto plazo y de liquidez, entre ellos financiamientos con bancos a través de líneas de crédito de capital de trabajo, leasings y financiamiento de comercio exterior. Asimismo es Política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan en su mayoría sin responsabilidad para la Compañía.

Continuamente, se efectúan proyecciones de flujos de caja y análisis de la situación financiera y expectativas del mercado de deuda y capitales, para evaluar los requerimientos de capital y en esa eventualidad, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capaci-

dad de generación de flujos de los negocios en que participa la Compañía. Junto con esto, se han definido políticas estructurales de balance e indicadores de administración de activos, tales como indicadores mínimos de liquidez, nivel de endeudamiento y estructura de financiamiento de sus activos, las cuales van asociadas al plazo de retorno de sus activos.

### **RIESGO DE CICLOS ECONÓMICOS**

Las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario son sensibles a los ciclos económicos y variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas, los que impactan de mayor o menor forma según la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario. SalfaCorp S.A mitiga este riesgo mediante la diversificación de sus áreas de negocio, la operación en distintos mercados geográficos y estrategias definidas en cada unidad de negocio:

- La participación en proyectos de ingeniería y construcción se desarrolla a través de sus filiales operativas y especializadas, donde sigue siendo una actividad básica la prestación de servicios de alta calidad al sector privado y público del mercado nacional e internacional. Este negocio es el núcleo central de desarrollo de la compañía, cuyo riesgo se ha controlado con la especialización por áreas de negocios, con un volumen predefinido de actividad por cada una de ellas y la diversificación a nuevos negocios y servicios dentro del ámbito de la construcción, y mercados geográficos.
- El desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios y prestación de servicios afines constituye una actividad clave en el desarrollo de SalfaCorp S.A., la que siendo consciente de los riesgos inherentes a este mercado los ha minimizado a través de la diversificación en los tipos de productos y zonas geográficas, con una gestión muy activa en el manejo de los inventarios y un enfoque profesionalizado del negocio a través de sus filiales, las que se han especializado principalmente en la comercialización del producto denominado primera vivienda para los segmentos medios de la población (C2 y C3), considerado menos cíclico y, por ende, de menor riesgo.

### **RIESGO POLÍTICO Y REGULATORIO**

Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países, pueden afectar negativamente los resultados de la compañía.

En el negocio de ingeniería y construcción, modificaciones o anuncios de cambio en regulaciones pueden llevar a que algunos sectores económicos - que sean clientes importantes de la industria - posterguen sus inversiones, perjudicando de esta forma los resultados de la Compañía.

En el ámbito inmobiliario, los planes reguladores afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial. Es así como una de las variables claves a considerar en el negocio inmobiliario son los terrenos donde se van a llevar a cabo los proyectos; por lo tanto, los cambios en los planes reguladores pueden afectar la inversión y por lo mismo constituir

un riesgo a tener presente por los operadores inmobiliarios. Cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda, utilización por parte de las autoridades de nuevas disposiciones relacionadas con el desarrollo o promoción del sector vivienda y, cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la compañía o las compradoras finales de éstas.

Estas variables se perciben estables para el mercado en general producto de que hay coherencia en las políticas públicas en el largo plazo.

### **RIESGO DE COMPETENCIA**

Los negocios de Ingeniería y Construcción y, Desarrollos Inmobiliarios en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales. En este escenario, SalfaCorp S.A. enfrenta una fuerte competencia en todas sus áreas de negocio, sin embargo la Compañía estima que posee una sólida posición en los mercados en los que participa, gracias al volumen de operación que mantiene y las economías de escala que ha alcanzado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario, todo lo cual le permite mantener operaciones rentables y diversificadas, y un crecimiento sostenido en el tiempo. En el futuro, la Compañía no puede asegurar que estas condiciones no cambien por la entrada de nuevos participantes o la intensificación de la competencia en los mercados en que participa.

### **RIESGOS ASOCIADOS A SINIESTROS Y DESARROLLO DE CONTRATOS**

Con respecto al riesgo asociado a potenciales siniestros, SalfaCorp S.A. mantiene pólizas de seguros para todos sus activos muebles e inmuebles y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento, con el fin de evitar su ocurrencia, minimizando los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas que se ocasionen. Estas pólizas cubren todo riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros. Adicionalmente, la empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción. Asimismo SalfaCorp S.A. tiene como política tener dentro de sus activos fijos al menos el 50 % de la maquinaria definida como estratégica para el desarrollo de su negocio (grúas y equipos de alto tonelaje) con el fin de mitigar los posibles incumplimientos de los contratos de montaje industrial donde estos equipos son fundamentales para el cumplimiento de los plazos y los costos de su ejecución.

### **RIESGO DE ABASTECIMIENTO DE INSUMOS Y CONTRAPARTE**

SalfaCorp S.A. mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores tanto en Chile como en el extranjero, acotando el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas. Asimismo, desde el año 2006, la compañía cuenta con una oficina comercial en China para la búsqueda de abastecimiento de insumos de la construcción desde Asia, negociando a nivel corporativo.

# HECHOS ESENCIALES

Durante el ejercicio 2013, SalfaCorp S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

## HECHO ESENCIAL 03-2013

REF: Acuerdo para evaluar posible división social

Con fecha 27 de marzo de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Sobre la base de los antecedentes proporcionados por la Administración de la compañía, que indican que las inversiones en las filiales Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A. han alcanzado un tamaño y escala que justificaría y haría aconsejable administrarlas de manera independiente y autónomo entre sí, el Directorio acordó encomendar a la Administración de la Sociedad, evaluar la conveniencia y/o inconveniencia, de dividir SalfaCorp S.A. de modo de generar dos nuevas sociedades anónimas abiertas, inscritas en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros y registradas en las Bolsas de Valores del país, ambas con la misma propiedad actual que posee SalfaCorp S.A.

Asimismo, el Directorio encomendó a la Administración analizar y determinar en conjuntos con los asesores que se requieran, todos los procedimientos y actuaciones que debieran realizarse para evaluar y eventualmente formalizar la división de SalfaCorp S.A., todo en conformidad y con estricto cumplimiento a las disposiciones legales, regulatorias y contractuales que puedan resultar aplicables.

El Directorio acordó asimismo solicitar una opinión técnica independiente sobre la pertinencia y conveniencia de la eventual división de la Sociedad.

Finalmente, el Directorio solicitó a la Administración precisar e informar, dentro de los próximos 120 días, los aspectos antes señalados y las demás gestiones que digan relación con la posible división de SalfaCorp S.A., con el objeto de que el Directorio pueda pronunciarse sobre tal división y adoptar los acuerdos necesarios al efecto.

## HECHO ESENCIAL 04-2013

REF: Citación Junta Ordinaria de Accionistas

Con fecha 5 de abril de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Por acuerdo adoptado en sesión extraordinaria de 4 de abril de 2013, el Directorio de SalfaCorp S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 24 de abril de 2013, a partir de las 11:00 horas, en el Hotel Boulevard Suites, Salón Andino, ubicado en Av. Kennedy 5749, piso 38, comuna de Las Condes, Santiago, con el objeto de que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

a) (i) La Memoria; (ii) el Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos correspondientes al Ejercicio comprendido entre el 1º de enero de 2012 y el 31 de diciembre de 2012;

- b) El tratamiento de los resultados del ejercicio 2012;
- c) La determinación de la política de dividendos para el año 2013;
- d) La elección del Directorio;
- e) La determinación de las remuneraciones de los Directores;
- f) La determinación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos;
- g) La designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2013 y de las Clasificadoras de Riesgo para igual período;
- h) La cuenta sobre:
  - operaciones con empresas relacionadas;
  - acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones a que se refiere el Título XVI de la ley de Sociedades Anónimas;
  - los gastos del Directorio presentados en la Memoria
- i) La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas;
- j) En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta General Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

En cumplimiento de lo dispuesto por los Oficios Circulares N°718 de 10 de febrero de 2012 y N°764 de 21 de diciembre de 2012, ambos de la Superintendencia de Valores y Seguros, la fundamentación que otorgará el Directorio a la junta de accionistas respecto de su proposición de designación de auditores externos y los estados financieros de la Sociedad del ejercicio 2012, se encontrarán disponible en la página web de la compañía.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N°18.046, podrán participar en la Junta antes indicada, con los derechos que la ley y los Estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la junta.

La calificación de poderes, si procediere, se efectuará el mismo día y lugar en que se realizará la junta, entre las 10:30 y 11:00.

## HECHO ESENCIAL 04-2013

REF: Dividendo N° 9

Con fecha 25 de abril de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2013, se acordó pagar a los accionistas de SALFACORP

S.A., a partir del 23 de mayo de 2013, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a \$15,893 por acción, lo que totaliza \$ 6.954.734.223, que equivalen al 30% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas según el Balance y los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2012, debidamente ajustados los decimales.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas de la serie única de las acciones de la sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto día hábil anterior a la fecha señalada para su solución o pago.

El aviso establecido en el Art. 104 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago con fecha 13 de mayo de 2013.

Se adjunta Formulario N° 1 exigido en Circular N° 660 de 1986.

#### **HECHO ESENCIAL 04-2013**

REF: Elección de Directorio

Con fecha 25 de abril de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2013, se acordó designar como nuevos directores titulares para el próximo período estatutario de 3 años a la señora María Gracia Carriola Cubillos y a los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry, Aníbal Ramón Montero Saavedra, José Miguel Alcalde Prado, Andrés Navarro Haeussler, Juan Luis Rivera Palma y Pablo Salinas Errázuriz.

#### **HECHO ESENCIAL 06-2013**

REF: Anuncio de No División de SalfaCorp S.A.

Con fecha 25 de junio de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Considerando las condiciones de incertidumbre de los mercados nacionales e internacionales, el Directorio de SalfaCorp S.A. en sesión celebrada el día de hoy, acordó no continuar con los planes y análisis tendientes a evaluar una eventual división de la Sociedad.

#### **HECHO ESENCIAL 07-2013**

REF: Junta Extraordinaria de Accionistas

Con fecha 24 de julio de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En sesión de Directorio celebrada en el día de hoy, el Directorio acordó por unanimidad de los asistentes citar a Junta Extraordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A., para el día 20 de agosto de 2013, a las 11:00 horas, en el Hotel Noi Vitacura, ubicado en Avenida Nueva Costanera 3736, comuna de Vitacura, con el objeto de que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

1. Fijar el precio de colocación, o bien delegar en el Directorio la fijación final del precio de colocación de las 37.400.134 acciones

de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal de SalfaCorp S.A. que se encuentran pendientes de suscripción y pago y que corresponden al remanente de las acciones que fueran emitidas con cargo al aumento de capital social aprobado en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 9 de marzo de 2011.

2. La adopción de todos los demás acuerdos que sean conducentes o necesario al efecto antes indicado.

Según lo dispone al artículo 62 de la Ley N° 18.046, podrán participar en la Junta antes citada, con los derechos que la ley y los estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la Junta.

#### **HECHO ESENCIAL 09-2013**

REF: Precio de Colocación de Acciones

Con fecha 5 de septiembre de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En sesión extraordinaria de Directorio celebrada en el día de hoy, el Directorio acordó por unanimidad de los asistentes lo siguiente:

- a. Fijar y establecer en \$ 645,3 por acción, el precio al que serán ofrecidas preferentemente las 37.400.134 acciones de pago ordinarias, nominativas y sin valor nominal de la Sociedad que se encuentran pendientes de suscripción y pago y que corresponden al remanente de las acciones que fueran emitidas con cargo al aumento de capital social aprobado en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 9 de marzo de 2011.
- b. Que las acciones que no sean suscritas por los accionistas y/o sus cesionarios en ejercicio de su derecho de opción preferente y aquellas cuyos derechos de opción preferente sean renunciados total o parcialmente, sean ofrecidas nuevamente -en los mismos términos y condiciones aplicables al período de opción preferente- a aquellos accionistas que hayan suscrito acciones dentro del período de opción preferente, a prorrata de las acciones suscritas por ellos en dicho período. Este nuevo período de opción preferente, denominado "período de oferta del remanente" tendrá una duración de 5 días corridos contados desde la fecha de término del período de oferta preferente.

#### **HECHO ESENCIAL 11-2013**

REF: Renuncia de Director

Con fecha 27 de noviembre de 2013 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En sesión de Directorio celebrada el 26 de noviembre de 2013 el Presidente de la Compañía dio cuenta de la carta con fecha 25 de noviembre de 2013, en la que el señor Andrés Navarro Haeussler comunicó su decisión de renunciar al cargo de Director de SalfaCorp S.A. En esta misma sesión, el Directorio procedió a designar como reemplazante al señora Pablo Navarro Haessler, quien ejercerá el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, oportunidad en la que se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

## *HECHOS POSTERIORES*

Entre el 31 de diciembre de 2013 y la fecha de emisión de la presente Memoria Anual, no hay hechos posteriores que pudiesen afectar la interpretación de ésta ni de los Estados Financieros



# 07

***SOCIEDADES,  
FILIALES Y  
COLIGADAS***





# SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A. Y FILIALES

## **RAZÓN SOCIAL: SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.563.590-9  
Objeto Social: Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 87.539  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 15. 625  
Directorio:  
Pablo Salinas Errázuriz (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## **RAZÓN SOCIAL: SALFA GESTIÓN INGENIERÍA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.730.450-1  
Objeto Social: Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 547  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.472  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Matías Vial Alamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA DE MONTAJES INDUSTRIALES SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.684.600-3  
Objeto Social: Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas, en especial en las áreas industrial, comercial, agrícola, minera, portuaria, aeroportuaria, y vial; prestación en Chile y hacia el exterior de asesorías en materias de ingeniería conceptual y de detalles, incluyendo cálculos estructurales; participación en otras sociedades entre cuyos objetivos figuren los señalados precedentemente en esta cláusula; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 20.001  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 16.926  
Directorio:  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Francisco Rafael Manterola Cabrera  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## **RAZÓN SOCIAL: OBRAS INDUSTRIALES SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.509.260-3  
Objeto Social: Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 999  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 477  
Directorio:  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Juan Manuel Irrázaval Mena  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## **RAZÓN SOCIAL: SALFA CONSTRUCCIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.971.270-9  
Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje y bajo cualquier forma legal, en especial suma alzada, administración delegada, llave en mano, serie de precios unitarios; financiamiento, gestión, construcción, administración y mantenimiento de toda clase de proyectos inmobiliarios, plantas industriales, comerciales, agrícolas, mineras, portuarias, aeroportuarias y de toda clase de obras viales y públicas; participación como socia o accionista de toda clase de sociedades nacionales y extranjeras;

realización de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, y bienes raíces, pudiendo al efecto comprar, vender o conservar tales inversiones y percibir e invertir los frutos de la misma; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 5.994

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (2.625)

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Jara Infante

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA DE OBRAS CIVILES Y DE ARQUITECTURA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.520.190-9

Objeto Social: Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.718

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (128)

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Matías Arteaga Correa

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 93.659.000-4

Objeto Social: Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 41.820

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (12.619)

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Guillermo Salinas Errázuriz

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.042.707-1

Objeto Social: Prestación de servicios de ingeniería, elaboración de proyectos y estudios de arquitectura y urbanismo; ejecución de obras de ingeniería, urbanización y construcción de toda clase de proyectos inmobiliarios, hospitalarios, plantas industriales, comerciales, agrícolas, mineras, portuarias, aeroportuarias y toda clase de obras viales y de infraestructura pública; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas y/o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 15

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 0,24

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA SALFA Y CÍA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Colectiva Comercial

R.U.T.: 76.915.760-3

Objeto Social: Ejecución de las obras civiles, de edificación hospitalaria del proyecto de normalización del Hospital Regional de Punta Arenas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 11

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (2)

Directorio: No Aplica

Administración:

Delegada a Constructora Salfa S.A., por medio de su Gerente

General Guillermo Salinas Errázuriz.

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.: No aplica

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA DE MANTENCIONES Y SERVICIOS SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.929.210-1

Objeto Social: Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles, en especial la construcción, montaje, instalación, man-

tención, operación y/o reparación de maquinaria, equipamiento industrial y minero, correas transportadoras, faenas e instalaciones mineras, plantas industriales, plantas agroindustriales y forestales, centros de distribución, bodegas, establecimientos y locales comerciales, así como de construcciones, maquinaria, equipamiento y/o instalaciones anexas o análogas a todas las anteriormente señaladas; para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2.112

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.776

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando Concha Fueyo

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA MANTENCIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.054.464-7

Objeto Social: Prestación de servicios de mantenimiento de áreas productivas, la planificación, elaboración, ejecución y análisis de programas de mantenimiento preventivos, predictivos y correctivos, la asesoría profesional en temas de mantención, de ingeniería, gestión de repuestos para el cumplimiento y ejecución del contrato número GS guión SACS guión ciento noventa y dos de dos mil ocho que la Sociedad que en este acto de constituye se adjudicó por parte de la sociedad Minera Gaby S.A., para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas y/o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (1)

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando Concha Fueyo

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: MAQUINARIAS Y EQUIPOS MAQSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.967.010-0

Objeto Social: Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos destinados al desarrollo de actividades de construcción, montaje industrial, minería y agroindustria en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de equipos computacionales, de telefonía y comunicaciones, por cuenta propia o de terceros; producción, adquisición, importación, comercialización, venta, exportación y/o arriendo de bloques y prefabricados de hormigón, baldosas, cerámicos, estructuras metálicas, productos derivados de la madera y, en general, toda otra clase de materiales e insumos para la construcción y el montaje industrial en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, producción, elaboración y distribución de cemento, hormigón, áridos y los derivados de unos u otros, por cuenta propia o de terceros; prestación de servicios de administración, operación, mantención de toda clase de equipos y maquinarias; representación en el país de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras afines a los objetos indicados precedentemente; ejecución de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio y bienes raíces, pudiendo al efecto comprar, vender o conservar tales inversiones y percibir e invertir los frutos de las mismas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 6.946

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.328

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Cruz Lira

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: MAQSA AUSTRAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.993.610-0

Objeto Social: Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos destinados al desarrollo de actividades de construcción en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de equipos computacionales, de telefonía y comunicaciones, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización y procesamiento de madera y sus derivados, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, fabricación e instalación de toda clase de estructuras metálicas y productos afines, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, almacenamiento y distribución de toda clase de materiales e insumos de construcción y montaje industrial, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, producción, elaboración y distribución de cemento, hormigón, áridos y los derivados de unos u otros, por cuenta propia o de terceros; prestación de servicios de administración, operación y mantención de toda clase de equipos y maquinarias; prestación de servicios de gestión administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de créditos, acciones y derechos sociales y desarrollo de toda clase de proyectos de inversión mobiliaria e inmobiliaria en la Undécima y Duodécima Regiones y Provincia de Palena, en especial vinculados a los objetos descritos precedentemente; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismos públicos o privados, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras; para todo lo cual la Socie-

dad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 327

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (41)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Cruz Lira

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFACORP COMERCIAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.954.630-2

Objeto Social: Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos y herramientas para la Construcción e Industria en general y actividades afines y la gestión referida a la elaboración, adquisición y enajenación de dichos bienes; arrendamiento y subarrendamiento de todo tipo de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; prestación de servicios y consultoría de gestión logística, compras, transportes, administrativa, financiera, económica, contable, de recursos humanos; inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; participación como socia o accionistas en toda clase de sociedades, nacionales o extranjera, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismos públicos o privados, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras; actuación como mandataria, incluso bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2.362

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (178)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Andrés Delpiano Barros

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: AG ASIA COMERCIAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.479.450-8

Objeto Social: Prestación de servicios de intermediación de insumos, maquinarias y equipos entre países del continente asiático y países de la región sudamericana; prestación de servicios de inspección y control de calidad de toda clase de insumos, maquinarias y equipos; representación de proveedores y/o productores de toda clase de insumos, maquinarias y equipos; importación, exportación y comercialización de insumos, materiales y equipo por cuenta de terceros; prestación en Chile y en el exterior de asesoría comercial, económica financiera y técnica en general; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades o representaciones en el país o el extranjero, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 102

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 111

Directorio:

Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Jorge Meruane Boza (\*\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Fernando Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matías Vial Alamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Cruz Lira

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA PROPUEERTO LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 77.642.820-5

Objeto Social: Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales, lacustres y densificación de suelos, tanto en Chile como en el extranjero; ejecución de movimientos de tierra, arrendamiento de maquinarias y equipos, venta de materiales, equipos e insumos para la construcción y, la prestación de servicios a terceros que impliquen o no la utilización de la estructura de personal calificado de la sociedad, y/o equipos y maquinarias de la Sociedad, propios o arrendados; ejecución de todos los actos y celebración de todos los contratos destinados al cumplimiento del objeto social y la ejecución de cualquier otra actividad vinculada o no con el objeto social y que acuerden los socios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 6.311

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 47

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Juan Manuel Irrarrázaval Mena (\*\*)

Administración:

Gerente General

Juan Manuel Irrarrázaval Mena

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA DESCO, PRECON, SALFA LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 79.857.920-7

Objeto Social: Ejecución de obras de construcción, para el Fisco de Chile y empresas del Estado o en las cuales tenga participación.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 33,33%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.222

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (471)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Alfredo Schmidt Montes  
Joaquín Díaz Quiroga  
Administración:  
Gerente General  
Luis Nario Matus  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA - FG S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad anónima cerrada  
R.U.T.: 76.123.815-9  
Objeto Social: Ejecución del proyecto "Mejoramiento Rutas G-treinta-cuarenta y seis, Cerrillos - Lonquén, Sector Lo Espejo - Ruta G-cuarenta y seis; comunas de Cerrillos, Maipú, San Bernardo, Calera de Tango y Talagante; Provincias de Santiago, Maipo y Talagante, Región Metropolitana.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 10  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 17  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Jorge Meruane Boza (\*\*)  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Patricio Ponce González  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA Y ASOCIADOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad anónima cerrada  
R.U.T.: 76.155.995-4  
Objeto Social. Ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M-cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM. dos mil seiscientos cincuenta al DM. cuatro mil y DM. quince mil doscientos veinte al DM. veintiocho mil seiscientos, comuna de Cauquenes, provincia de Cauquenes, Región del Maule.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013

(\$ millones): 10  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (327)  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Jorge Meruane Boza (\*\*)  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Guillermo Salinas Errázuriz  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA SALFA AUSTRAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 96.610.790-1  
Objeto Social: Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.137  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 798  
Directorio:  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA BISAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.013.437-6  
Objeto Social: Compra, venta, arriendo y/o explotación, por cuenta propia o ajena de bienes raíces urbanos y/o rurales, y en especial, la gestión inmobiliaria referida al planeamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, poblaciones, casas, edificios, departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro principal de la sociedad, así como la realización o ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos y estudios propios de las profesiones de ingeniería civil, construcción civil o arquitectura; para todo lo cual la Sociedad podrá incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 273  
Directorio: Sin Directorio  
Administración:  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Gastón Enrique Escala Aguirre  
Luis Bravo Herreros  
Matías Izquierdo Menéndez  
Pedro Izquierdo González  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: AGRÍCOLA Y FORESTAL LOS PENITENTES LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 77.063.310-9  
Objeto Social: Explotación agrícola y/o forestal de predios agrícolas propios y/o arrendados o de los que la Sociedad tome en medianería o en otra forma de explotación y la comercialización de los productos provenientes de ellos; ejecución de todas las actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados u otros negocios que digan relación directa con el giro de la Sociedad y, en general, llevar a cabo por sí misma o a través de terceros cualesquier negocio que acuerden los socios; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 96,29%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 349  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1  
Directorio: Sin Directorio  
Administración:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando Salinas Errázuriz  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA RENTAS INMOBILIARIAS S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.:  
96.660.680-0  
Objeto Social:  
Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente o través de sociedades filiales; prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales, para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 917  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 4.119  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE CAPACITACIÓN ICSA LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.065.788-3  
Objeto Social: Prestación de servicios de capacitación.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 23  
Directorio: Sin Directorio  
Administración: Delegada a Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: GEOVITA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.660.680-0  
Objeto Social: Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena; arrendamiento, representación y comercialización de equipos mineros e industriales, construcción de túneles o de cualquier tipo de obras en la industria minera, transporte de carga por cuenta de terceros y todas las demás actividades relacionadas con los giros indicados.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 12.083  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.961  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)  
Jorge Meruane Boza (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: RENTAS INMOBILIARIA Y MAQUINARIAS GEOVITA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.693.230-9  
Objeto Social: Obtención de rentas de toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorporales, administrarlos y percibir sus frutos; realización de

negocios inmobiliarios, para lo cual podrá adquirir, enajenar, arrendar, y explotar bienes inmuebles, en cualquier forma y a cualquier título; proyección, construcción, edificación y ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras destinadas a industrias, viviendas, oficinas, locales, estacionamientos, escuelas, hoteles y otros establecimientos; proyección y ejecución de cualquiera obra de ingeniería civil; transformación, remodelación y reparación de inmuebles, explotación y administración de bienes raíces e instalaciones o derechos que recaigan sobre ellos; participación en empresas y sociedades inmobiliarias; compra, venta, importación, exportación, arriendo, leasing por cuenta propia o ajena, de toda clase de vehículos, maquinarias y equipos; promoción y realización de cualquiera otra actividad que se vincule directa o indirectamente con la explotación de bienes raíces.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 163  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (24)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: GEOVITA MAQUINARIAS Y SERVICIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.879.170-2  
Objeto Social: Arriendo de toda clase de equipos, maquinarias y vehículos para la minería e industria en general, con o sin servicios de obra, operación y mantenimiento; prestación de servicios de movimiento de tierra, transporte de minerales y materiales en general y el transporte de personas; servicios de mantenimiento y reparación de equipos y maquinaria minera e industrial; y mantenimiento y reparación de plantas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 4.995  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (367)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

José Antonio Carballal Peña (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: OPERACIONES MINERAS G-ACT S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.908.390-1

Objeto Social: Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad y/o terceros; beneficio de minerales propios o de terceros, la comercialización de sus productos; así como la realización de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente con su objeto; y, el estudio y realización de toda clase de construcciones y presentación de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena; arrendamiento, representación y comercialización de equipos mineros e industriales; construcción de túneles o de cualquier tipo de obras en la industria de la minería; transporte de carga por cuenta de terceros; y todas las demás actividades relacionadas con los giros indicados.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 18

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

José Antonio Carballal Peña (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: COMPAÑÍA MINERA GEOVITA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.592.920-1

Objeto Social: Prospección, exploración, desarrollo,

beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad y/o terceros; beneficio de minerales propios o de terceros, comercialización de sus productos; así como la realización de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente con su objeto; y, el estudio y realización de toda clase de construcciones y presentación de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena; arrendamiento, representación y comercialización de equipos mineros e industriales; construcción de túneles o de cualquier tipo de obras en la industria de la minería; transporte de carga por cuenta de terceros; y todas las demás actividades relacionadas con los giros indicados.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 12

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (472)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

José Antonio Carballal Peña (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: ICEM S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 79.723.890-2

Objeto Social: Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena y la construcción de todo tipo de obras civiles y similares, así como la inversión en toda clase de bienes.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 80,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 6.184

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2.545

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Maximiliano Gabriel Ríos Quiros

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA INTERNACIONAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 77.493.650-5

Objeto Social: Construcción y montaje de toda clase de obras civiles y plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, ya sea en el país o en el extranjero; compra, venta, comercialización, arrendamiento, importación y exportación, aún temporal de maquinarias y equipos de construcción; representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras; desarrollo de todo otro negocio que acuerden los socios; desarrollo de las actividades indicadas en las letras precedentes en el extranjero, a través de filiales constituidas al efecto; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 127

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2.414

Directorio:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA OVERSEAS INC.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Inversiones

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 5

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 0

Directorio:

Francisco Ramón Gutiérrez Philippi (\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Alfonso Canales Undurraga

Administración:

Gerente General

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA CONSTRUCCIONES TRASANDINAS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Construcción, dirección, ejecución, realización del proyecto básico y de detalle, consultoría, montaje, supervisión, instalación, asesoramiento, mantenimiento, explotación y ejecución de toda clase de obras, públicas o privadas, cualquiera fuese el medio o procedimiento de pago incluyendo obras por concesión, omnicomprensivas de todo el quehacer económico e inherentes a todas las especialidades propias de la industria de la construcción y de la ingeniería; para lo cual la Sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer todos los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto e incluso para contraer empréstitos en forma pública o privada mediante la emisión de debentures y obligaciones negociables.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 500

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (1)

Directorio:

Gastón Enrique Escala Aguirre

Jorge Luis Pérez Alati (Suplente)

Pedro Eugenio Aramburu

Alejandro Juan Caldera

Administración:

Gerente General

Alejandro Juan Caldera

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: DESARROLLO TECNOLÓGICO INGENIERÍA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 79.581.120-3

Objeto Social: Prestación de servicios de asesoría

técnica, consultoría, estudios, análisis y proyectos en el campo de la industria minera, metalúrgica, química, eléctrica y en general cualquier proceso industrial; desarrollo y documentación de software; capacitación; desarrollo y representación de equipos, instrumentos y sistemas de automatización, estos tres últimos relacionados con las mismas áreas citadas anteriormente; fabricación, instalación, construcción, asesoramiento, suministro, comercialización, importación, exportación, distribución, proyectos, direcciones de obras, instalaciones de plantas, instalaciones y construcciones llaves de mano, investigación, dirección de sistemas, homologaciones, auditorías, desarrollo de montaje y puestas en los servicios en el campo de la ingeniería, arquitectura, decoración, diseño industrial, eléctricos, mecánicos, electrónicos, telecomunicación, informáticos, automatización de procesos, estudios de costos, consumos y aprovechamientos energéticos; tratamiento y depuración de aguas y residuos, construcción de obras civiles, obras públicas, urbanismo; calefacción, climatización, fontanería y agua; protección contra incendios; estudios económicos y de viabilidad; organización de empresa; prestación de servicios de asesoría en la compra y venta de inmuebles destinados a proyectos de construcción, como en la compra y venta de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos, condominios de casas, edificios, departamentos y/u oficinas y viviendas sociales, asesorando la búsqueda identificación, selección, y adquisición de inmuebles, calificación técnica, económica, legal y social de las viviendas y proyectos habitacionales, realizar las gestiones necesarias para la tramitación otorgamiento y financiamiento complementario que se requieran ante Bancos e Instituciones Financieras; todas las actividades relacionadas con el correaje de propiedades y administración de viviendas, edificios y obras; y en general prestación de toda clase de servicios y asesorías inmobiliarias.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 18

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 423

Directorio:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Felipe Andres Fernández Besoain

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente

de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA PERÚ S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros; desarrollo, ejecución, comercialización de proyectos inmobiliarios de casas o departamentos; consultoría y prestación de servicios profesionales de ingeniería; participación como socia o accionista de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras, así como cualquier otra actividad que su Junta General de Accionistas apruebe, previa modificación estatutaria.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 16.639

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 3.336

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Julio Gallo Broel-Platter

Administración:

Gerente General

Antonio Ferreccio del Río

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA MONTAJES S.A. (EX DES&SAL INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.C.) (PERÚ)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Fabricación, instalación, construcción, asesoramiento, suministro, comercialización, importación, exportación, distribución, proyectos, direcciones de obras, instalaciones de plantas, instalaciones y construcciones, llave en mano, investigación, dirección de sistemas, homologaciones, auditorías, desarrollo de montaje y puestas en servicio en el campo de la ingeniería, arquitectura, decoración, diseño industrial, eléctricos, mecánicos, electrónicos, telecomunicación, informáticos, automatización de procesos, estudios de costos, consumo y aprovechamiento energéticos; tratamiento y depuración de aguas de residuos, construcción de obras civiles, obras públicas, urbanismo; calefacción, climatización, fontanería y agua; protección contra incendios; estudios económicos y de viabilidad, organización de empresas; para todo lo cual

la sociedad podrá constituir, adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero, efectuar inversiones de capital en cualquier clase de bienes inmuebles incorporales y similares, incluyendo entre otros acciones, bonos, debentures, participaciones sociales, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos o valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones actuando siempre dentro de las limitaciones que específicamente determine para tal efecto la Junta General de Accionistas, realizar toda clase de actos y contratos permitidos por las leyes, sin reserva ni limitación alguna.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 91,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.018

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 423

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Miguel del Río Pérez

Administración:

Gerente General

Antonio Ferreccio del Río

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: HV CONTRATISTAS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de construcción en todas sus formas; desarrollo de proyectos inmobiliarios; participación como socia o accionista en sociedades afines a los objetos antes indicados.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 91,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 9.206

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 827

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Miguel del Río Pérez

Administración:

Gerente General

Antonio Ferreccio del Río

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: MAQSA S.A. (PERÚ)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos destinados al desarrollo de actividades de la construcción, montaje industrial, minería y agroindustria en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de equipos computacionales, de telefonía y comunicaciones, por cuenta propia o de terceros; producción, adquisición, importación, comercialización, venta, exportación y/o arriendo de bloques y prefabricados de hormigón, baldosas, cerámicos, estructuras metálicas, productos derivados de la madera y, en general, toda otra clase de materiales e insumos para la construcción y el montaje industrial en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, producción, elaboración y distribución de cemento, hormigón, áridos y los derivados de unos u otros, por cuenta propia o de terceros; prestación de servicios de administración, operación y mantención de toda clase de equipos y maquinarias; representación en el país de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras afines a los objetos indicados precedentemente; ejecución de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio y bienes raíces, pudiendo al efecto comprar, vender o conservar tales inversiones y percibir e invertir los frutos de las mismas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas y cualquier otra actividad que su Junta General de Accionistas, previa modificación estatutaria, decida emprender sin limitación de ninguna índole.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 91,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 215

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 281

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Miguel del Río Pérez

Administración:

Gerente General

Antonio Ferreccio del Río

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA LITORAL SOCIEDAD ANÓNIMA CERRADA**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Desarrollar el negocio inmobiliario y de construcción en todos sus aspectos y modalidades, incluyendo la proyección, diseño, desarrollo, implementación, construcción, promoción, administración, compraventa y comercialización y corretaje, de obras de habilitación urbana, viviendas, casa-habitación, complejos vacacionales y/o recreacionales, edificios habitacionales y/o comerciales y/o de oficinas, complejos habitacionales y/o centros empresariales y/o comerciales, proyectos civiles y arquitectónicos, programas de viviendas económicas y de interés social, y en general, de todo tipo de inmuebles y obras de ingeniería y construcción civil, de carácter público o privado, sea directamente, asociada con terceros y/o por cuenta de terceros, sin reserva ni limitación alguna

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 0,187

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (439)

Directorio: sin directorio

Administración:

Gerente General

Matias Francisco Stamm Moreno (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA COLOMBIA S.A.S**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia y de terceros; desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y otros; consultoría y prestación de servicios profesionales de ingeniería; participación como socia o accionista de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras, para todo lo cual la Sociedad

podrá desarrollar cualquier actividad lícita que tenga relación directa con el objeto social.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 63  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (7)  
Directorio:  
Sin Directorio  
Administración:  
Gerente General  
Carlos Umaña Trujillo  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSALFA S.A.S.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera  
Objeto Social: Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellas de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones, reparaciones, así como cualquier tipo de montajes mecánicos e industriales; construcción de canalizaciones externas y subterráneas para extensión y distribución de redes de energía, teléfonos, acueducto y alcantarillado y en general, todo lo relacionado con servicios públicos, entre otras; montajes electromecánicos de centrales de generación de energía, hidráulica, térmica, a gas, entre otros; montajes de tubería de presión para centrales de generación y/o estaciones de bombeo, entre otras; montajes electromecánicos para plantas o instalaciones industriales, comerciales o de infraestructura, entre otras; construcción de obras, infraestructura y montajes electromecánicos para el sector del petróleo incluyendo la construcción de oleoductos, paliduchos, gasoductos, plataformas para pozos, estación de bombeo, refinerías, entre otras; construcción de estructuras para edificios, puentes e infraestructura en general en concreto o metálicas, entre otras; prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la ingeniería civil; participación en sociedades civiles o comerciales, cuentas en participación y otras asociaciones, cuyo objeto social tenga relación con el que aparece descrito en la cláusula; adquisición a título oneroso de equipos, maquinaria, instalaciones, accesorios e implementos auxiliares empleados en la construcción de obras, edificios, con el propósito de usarlos en las obras que ejecute pudiendo también arrendarlos o

celebrar con ellos cualquier tipo de transacción.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 9.380  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.115  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Luis Aristizábal Vélez  
Nicolás Jaramillo Restrepo

Administración:  
Gerente General  
Rodrigo Andres Hubner Grasso  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESAS TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.033.830-3  
Objeto Social: Desarrollo global de negocios, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo, en las áreas de la ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario de cualquier especie, incluyendo, pero sin estar limitado a, la realización, financiamiento y ejecución de obras y proyectos; la prestación de toda clase de asesorías a empresas o personas naturales o jurídicas, y la asistencia, asesoría e información gerencial, económica, administrativa, financiera o contable o de cualquier otro tipo; la adquisición de bienes raíces, muebles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales y civiles y en general, la realización de cualesquiera actividades afines, conexas o complementarias al giro.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 28.938  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 49  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Juan Manuel Irrazábal Mena (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\* )  
Administración:

Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA INVERSIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.554.660-4  
Objeto Social: Desarrollo global de negocios, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo, en las áreas de la ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario de cualquier especie, incluyendo, pero sin estar limitado a, la realización, financiamiento y ejecución de obras y proyectos; la prestación de toda clase de asesorías a empresas o personas, naturales o jurídicas, y la asistencia, asesoría e información gerencial, económica, administrativa, financiera o contable o de cualquier otro tipo; la adquisición de bienes raíces, muebles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales y civiles y en general, la realización de cualesquiera otras actividades a fines, conexas o complementarias con el giro.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 29  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (12)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA EQUIPOS Y SERVICIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.536.460-9  
Objeto Social: Arrendamiento de equipos mecánicos, la fabricación, distribución y venta de horrigones, de elementos prefabricados en general, el montaje mecánico, maestranza y ejecución de obras

de movimientos de tierra y excavación en general. Es también objeto de la sociedad, toda actividad, trabajo o servicio relacionado, directa o indirectamente con el objeto antes mencionado y cualquier otra actividad, gestión, obra o servicios que los socios acuerden.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 7.883

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (710)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 91.300.000-5

Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general y la ejecución de todo tipo de obras civiles, de montajes de instalaciones, todo ello en el país y en el extranjero; ejecución de toda clase de obras y de labores que sean necesarias en forma previa, simultánea o complementaria, para el cumplimiento del objeto descrito en cláusula anterior; adquisición de terrenos e inmuebles en general para la ejecución de cualquiera de la obras referidas en los puntos anteriores y la enajenación, transferencia arrendamiento o cesión de dichos bienes o de derechos en ellos a cualquier título; prestación de servicios o asesorías técnicas, en obras de ingeniería y/o construcción, para personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras; proyección, construcción, explotación y/o establecimiento de industrias y comercios relacionados con materiales de construcción en general, prefabricación de elementos, estructuras, plantas de agregados, explotación de canteras y demás que se relacionen directamente con la actividad de la sociedad; importación y exportación por cuenta propia o ajena toda clase de maquinarias, elementos, útiles, mercaderías y productos relacionados con la actividad de la ingeniería y construcción.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 20.765

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.493

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Jara Infante

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: TECSA INTERNACIONAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.585.130-K

Objeto Social: Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo, en las áreas de la ingeniería, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario de cualquier especie, incluyendo, pero sin estar limitado a, la realización, financiamiento y ejecución de obras y proyectos; prestación de toda clase de asesorías a empresas o personas naturales o jurídicas, y la asistencia, asesoría e información gerencial, económica, administrativa, financiera o contable o de cualquier otro tipo; la adquisición de bienes raíces, muebles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales y civiles y en general, la realización de cualesquiera actividades afines, conexas o complementarias al giro.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 16

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (312)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: TECSA CONCESIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.799.210-6

Objeto Social: Adjudicación, construcción, ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación, administración y operación de concesiones de obras públicas o privadas, así como la inversión, operación y explotación de todo tipo de obras, edificios, espacios o recintos públicos o privados, y la ejecución de todo tipo de negocios complementarios a la concesión, construcción o edificación, para todo lo cual la Sociedad puede participar de otras personas jurídicas o sociedades de cualquier tipo y objeto, y ejercer todas las facultades que en ellas correspondan a los miembros, socios o accionistas, incluso asumiendo la administración de tales entidades.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 5

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA FE GRANDE S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 83.109.000-6

Objeto Social: Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción públicas o privadas, especialmente obras civiles, viales, portuarias, fluviales, sanitarias, de regadío, pavimentación, alcantarillado, puentes, aeropuertos, viviendas, edificios, conjuntos habitacionales, loteos, urbanizaciones, remodelaciones, instalaciones industriales, etc.; venta de materiales de construcción, arrendamiento de maquinaria y equipos, movimientos de tierras y la prestación de servicios y trabajos del ramo de la construcción, tanto a particulares como a organismos fiscales, se-

mifiscales, empresas del Estado o de administración autónoma; y exploración, beneficio, procesamiento y comercialización de toda clase de sustancias minerales, productos mineros y materiales áridos, para todo lo cual la Sociedad podrá formar parte de asociaciones, consorcios y sociedades de cualquier naturaleza, así como intervenir y participar como contratista en toda clase de propuestas o licitaciones. Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 11.764

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (2.053)

Directorio:

Juan Manuel Irrarázaval Mena (\*\*)

José Luis Alonso García (\*\*)

Matías Vial Álamos (\*\*)

Jorge Meruane Boza (\*\*)

Fernando Concha Fueyo

Administración:

Gerente General

Fernando Concha Fueyo

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: TECSA PERÚ S.A.C. (PERÚ)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima extranjera

Objeto Social: Negocio de construcción, negocios inmobiliarios, montajes industriales y el negocio de inmobiliarias en general, así como realizar inversiones en otras sociedades o también dedicarse a la comercialización, importación, exportación, intermediación al por mayor o al menudeo, distribución, compra y/o venta de bienes relacionados con el sector construcción y/o inmobiliaria y al arriendo de equipos y maquinarias; prestación de servicios de consultoría, ingeniería, asesoría, asistencia técnica, operación, instalación, mantención, puesta en marcha, administración, management y todo tipo de servicios vinculados al sector de la construcción y/o inmobiliario, para todo lo cual la Sociedad podrá constituir, adquirir o integrar de manera directa con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, en el Perú o en extranjero, efectuar inversiones de capital en cualquier clase de bienes muebles, incorporales o similares, incluyendo entre otros acciones, bonos, debentures, participaciones sociales, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones, actuando siempre dentro de las limitaciones imperativas de la

ley general de sociedades y las específicamente determine para tal efecto la junta general de accionistas; asimismo la Sociedad podrá realizar cualquier otro tipo de actividades permitidas por las leyes peruanas a esta clase de sociedades, pudiendo para estos efectos realizar toda clase de actos y celebrar los contratos que directa o indirectamente fuesen necesarios para el desarrollo adecuado de la Sociedad, pudiendo asimismo participar en todo tipo de ofertas, concursos de precios y o licitaciones públicas o privadas, nacionales o extranjeras, así como solicitar y obtener concesiones, autorizaciones y/o licencias, como también podrá realizar todos los actos y celebrar todos los contratos permitidos a las sociedades anónimas cerradas, de acuerdo a lo establecido por la ley general de sociedades las normas pertinentes del código civil y demás normas sobre la materia.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 32

Directorio: sin Directorio

Administración:

Gerente General

Matías Francisco Stamm Moreno (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: TECSA URUGUAY S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima

Objeto Social: Industrialización y comercialización mercaderías, arrendamiento de obras y servicios, en los ramos y anexos de alimentación, automotriz, bazar, carne, caucho, combustibles, construcción y subcontratos, cuero, cosmética, electrotecnia, editorial, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fibras naturales y sintéticas, informática, fotografía, frutos del país, hotel, imprenta, joyería, juguetería, librería, madera, maquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalurgia, minería, música, óptica, papel, plástico, prensa, publicidad, química, textil, transporte, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria y vidrio; forestación y cualquier clase de operaciones con inmuebles admitidas legalmente; importaciones, exportaciones, consignaciones, representaciones y comisiones, servicios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 133

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (324)

Directorio:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Delegada al Directorio de la Sociedad

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA TECSA COLOMBIA S.A.S. (COLOMBIA)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima extranjera

Número de Identificación Tributaria: 900.280.465

Objeto Social: Ejercicio por cuenta propia o ajena las actividades relacionadas con la parcelación, urbanización de terrenos, y los de construcción de casas y edificios para su venta, ya sea en el conjunto o por el sistema de propiedad horizontal, o separada; ejecución de toda clase de obras de edificación y construcción general y de obras civiles, de montajes e instalaciones; explotación comercial de las actividades relacionadas con la ingeniería civil y arquitectura, y en el desarrollo de su objeto, puede llevar a cabo las siguientes actividades: construcción de edificios para vivienda, oficinas, comercio y uso institucional, carreteras, aeropuertos, canales y toda clase de obras civiles, estructuras y montajes; y la prestación de servicios o asesorías técnicas, en obras de ingeniería y construcción; realización de contratos con particulares o con entidades públicas respecto a la ejecución de las actividades anteriormente descritas; promoción de negocios, y la compra, venta administración, custodia, o circulación de toda clase de bienes, en desarrollo de su objeto social; ejecución de toda clase de créditos que requiera para financiar sus operaciones, dar o recibir dinero en mutuo, otorgar toda clase de títulos valores e instrumentos negociables, cederlos, endosarlos, y negocialos, celebrar toda clase de contratos de fiducia mercantil y de encargos fiduciarios y destinar a ellos toda clase de bienes y fondos y participar como beneficiario de fideicomisos y encargos fiduciarios constituidos por sí misma o por terceros, cuando las circunstancias así lo requieran, hacer parte de consorcios o uniones temporales para participar en las licitaciones que estén relacionadas con su objeto social; asociación bajo cualquier forma lícita de asociación y celebración de contratos de colaboración o cooperación empresarial con otras personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, de derecho privado o público que desarrollen el mismo, similar o complementario objeto social; desarrollo de aque-

llas actividades que tengan relación directa con el objeto social, además de aquellas que sean conexas o complementarias que sean necesarias o aconsejables para el desempeño de su objeto principal; adquisición y enajenación acciones en toda clase de sociedades, transigir y someter a la decisión de árbitros y de amigables componedores, que podrá decidir sobre cualquier controversia de carácter civil, comercial, laboral, o de cualquier índole; incorporarse a cualquier compañía, asociación o empresa que se proponga objeto similar al suyo, con arreglo a la ley; la Sociedad podrá, en general, celebrar todos los actos, contratos y negocios jurídicos distinto de los anteriores o propios de las actividades enunciadas, y de operaciones comerciales tendientes al desarrollo de su objeto social y, puede vincularse a cualquier otro negocio o actividad que se requiera, siempre que esté relacionado con su objeto primario.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 283

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (17)

Directorio:

-

Administración:

Gerente General

Rodrigo Hubner Grasso

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA SOCOVESA TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.586.120-8

Objeto Social: Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporeales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 3.781

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 61

Directorio:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Juan Manuel Irrarázaval Mena (\*\*)

Jorge Meruane Boza (\*\*)

René Castro Delgado

Cristián Hartwig Bisquertt

Rodrigo Gras Rudloff

Administración:

Gerente General

René Castro Delgado

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA TECSA FE GRANDE S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 83.109.000-6

Objeto Social: Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general, públicas o privadas, que se ejecuten bajo cualquier sistema de licitación, incluso bajo el sistema de concesión, ejecutados directamente o mediante su incorporación o asociación a otras sociedades; prestación de servicios de ingeniería y construcción; ejecución de negocios inmobiliarios, importación de máquinas y elementos y los actos y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto social.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 14

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 61

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS M.A.T. LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 78.860.590-0

Objeto Social: Movimiento de tierras; transportes de cualquier tipo y fletes por cuenta propia o de terceros; el arrendamiento de maquinarias y equipos; el

comercio al por menor de computadores, software y suministros relacionado; armado y reparación de maquinarias y equipos de computación; prestación de todo tipo de servicios o asesorías en computación; compra, venta, preparación y armado de fierro y los demás actos necesarios para el cumplimiento de los objetos indicados.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 50

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (25)

Directorio:

(No aplica)

Administración:

Administrada por Tecsa Equipos y Servicios S.A.

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: ARTEC ADMINISTRADORA DE NEGOCIOS INMOBILIARIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.522.320-2

Objeto Social: Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riesgos de los aportantes y que hacen oferta pública de sus valores, de conformidad con lo dispuesto en el Título VII de la Ley número dieciocho mil ochocientos quince y su Reglamento y las demás normas legales o reglamentarias que modifiquen o complementen dichas normas; promoción, organización, gestión, desarrollo y participación en negocios inmobiliarios, por cuenta propia o de terceros; y compra, venta, permuta, arrendamiento, explotación, administración e inversión en toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorporeales, incluyendo valores mobiliarios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 4

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Manuel Irrarázaval Mena (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: ARTEC S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.894.310-3

Objeto Social: Promoción de ventas, comercialización, compra y venta, arrendamiento, formación de grupos compradores, y en general todo acto de intermediación de bienes raíces, como asimismo la compra, venta, urbanización, loteo y subdivisión de terrenos, cualquiera fuera su uso, ubicación y/o destino; producción, estudio, planificación, financiamiento, venta, comercialización y construcción de todo y cualquier tipo de inmueble y/o conjuntos habitacionales sean horizontales o verticales y la participación, formación y administración de sociedades o empresas dedicadas a la construcción, financiamiento y comercialización de bienes raíces. Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 66.67%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 17

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2

Directorio:

Francisco Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Juan Manuel Irrarrázaval Mena (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: ARTEC INMOBILIARIA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.452.850-6

Objeto Social: Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas, como es adquirir enajenar y explotar toda clase de bienes inmuebles, en especial bienes raíces rústicos o urbanos, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma y, en general, realizar todos los actos y contratos conducentes a los fines antes enunciados; construcción por cuenta propia o ajena de toda clase de obras civiles, edificios, locales, viviendas, urbanizaciones, infraestructura, instalaciones y, en general cualquier obra anexa, a fin o complementaria a las anteriores;

diseño y elaboración de toda clase de proyectos de construcción y arquitectura; compra, venta, importación, exportación permuta, arrendamiento, explotación administración e inversión en toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorpales, incluyendo valores mobiliarios; prestación de toda clase de servicios o asesorías a terceras personas, naturales o jurídicas, en materias de orden financiero, económico, de factibilidad de proyectos, de inversión, legales otros similares; administración por cuenta propia o ajena de toda clase de negocios, agencias, representaciones, licencias, marcas comerciales, empresas o bienes de cualquier naturaleza; y constitución o adquisición de derechos o acciones de sociedades de personas o de capital.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 14.087

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 386

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Manuel Irrarrázaval Mena (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: TECSA OBRAS INDUSTRIALES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 77.648.580-2

Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general y la ejecución de todo tipo de obras civiles, de montajes e instalaciones, todo ello en el país y en el extranjero; ejecución de toda clase de obras y de labores que sean necesarias, en forma previa, simultánea o complementaria, para el cumplimiento del objeto descrito en el punto anterior; adquisición de terrenos e inmuebles en general para la ejecución de cualquiera de las obras referidas en los puntos anteriores y la enajenación, transferencia, arrendamiento o cesión de dichos bienes o de derechos en ellos a cualquier título; prestación de servicios o asesorías técnicas, en obras de ingeniería y/o construcción, para personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras; proyección, construcción, explotación y/o estableci-

miento de industrias y comercios relacionados con materiales de construcción general, prefabricación de elementos, estructuras, plantas de agregados, explotación de canteras y demás que se relacionen directamente con la actividad de la Sociedad; importación y explotación por cuenta propia o ajena toda clase de maquinarias, elementos, útiles, mercaderías y productos relacionados con la actividad de la ingeniería y de la construcción.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 100

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 9

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: TECSA MONTAJES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.589.430-0

Objeto Social: Ejecución de todo tipo de montajes e instalaciones y el diseño, ingeniería y mantención industrial, mecánico, eléctrico o de cualquier otra clase, todo ello en el país y en el extranjero; fabricación y reparación de estructuras e instalaciones mecánicas para plantas y proyectos industriales y civiles; ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obra civiles, de urbanización, edificación y construcción en general; prestación de servicios y asesorías técnica, en obras de ingeniería y/o de construcción, a favor de personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras; venta, arrendamiento y cualquier otra forma de cesión total o parcial del uso o del dominio de equipos y maquinarias industriales, a favor de personas o entidades situadas en Chile o en el extranjero, para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar cualquier acto y celebrar cualesquiera contratos que sean necesarios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 50

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (6)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA HOCHTIEF-TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.948.950-9  
Objeto Social: Realización del diseño, ingeniería, suministro de equipos, construcción de obras civiles; el montaje, operación y funcionamiento de toda clase de obras y proyectos; prestación de servicios y asesorías técnicas, en obras de ingeniería o construcción; arrendamiento de maquinarias y equipos mecanizados.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00% 30%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 24  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (878)  
Directorio:  
Carlos Rohde  
Christian Krause  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Alex Paul  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA TECSA CON-PAX S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 79.637.370-9  
Objeto Social: Estudio, ejecución y construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de obras civiles, la prestación de todo tipo de servicios y asesorías, el desarrollo de proyectos, en el campo de la ingeniería y construcción.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 0  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013

(\$ millones): (0,0947)  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CLEANCUT S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.759.250-1  
Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos de corte, perforado, demolición, reparación y saneamiento de estructura de hormigón y similares; prestación de servicios en dichos trabajos; la representación, importación, fabricación, explotación y comercialización de elementos y maquinarias relacionados con el objeto; ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización de obras de edificación y construcciones en general y la ejecución de todo tipo de obras civiles, de montajes e instalaciones, todo ello en el país y en el extranjero; ejecución de toda clase de obras y de labores que sean necesarias, en forma previa, simultánea o complementaria, para el cumplimiento del objeto; adquisición de terrenos e inmuebles en general y enajenación, transferencia, arrendamiento o cesión de dichos bienes o de derechos en ellos a cualquier título; prestación de servicios y asesorías técnicas, en obras de ingeniería y construcción; proyección, construcción, explotación y/o establecimiento de industrias y comercios relacionadas con materiales de construcción en general, prefabricación de elementos, estructuras, plantas de agregados, explotación de canteras y demás que se relacionen directamente con la actividad de la sociedad; importación y exportación por cuenta propia o ajena toda clase de maquinarias, elementos, útiles, mercaderías y productos relacionados con la actividad de la ingeniería y construcción y los demás actos y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 36  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (49)  
Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\* )  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA ANGOSTURA LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.090.433-3  
Objeto Social: Ejecución de los contratos del "Proyecto Central Hidroeléctrica Angostura", adjudicados en licitación privada por Colbún S.A. y trabajos, suministros y servicios, incluyendo las obras de infraestructura y construcción en general, como asimismo la prestación de los servicios de ingeniería, construcción, movimiento de tierras y arrendamiento de maquinarias y equipos, que sean necesarios para el correcto cumplimiento de las obras comprendidas por los contratos de dicho proyecto; y toda otra actividad conexas o afín a las descritas precedentemente.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 35%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 50  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (9.810)  
Consejo de Representantes:  
Itallo Stella  
Giuseppe Quarta  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Bruno Bergamini  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* ) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: COMPAÑÍA SUDAMERICANA DE POSTENSADOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.981.260-6  
Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena

de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción, los proyectos, dirección y administración de dichas obras, la adquisición de bienes raíces y de derechos en ellos, su urbanización, construcción y la comercialización de inmuebles y derechos; asesoría y representación de toda clase de materias relacionadas con la ingeniería y construcción, todo lo anterior, en cualquier lugar de la República y en el extranjero; inversión de los dineros sociales, constitución de nuevas sociedades y el ingreso a sociedades existentes, y los demás negocios, actos y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (366)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Jara Infante (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA ASTALDI FE GRANDE LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.978.300-8

Objeto Social: Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el contrato CHAC, cero ocho cero dos "Mejoramiento Camino Acceso a Sierra Nevada", del Proyecto Hidroeléctrico Chacayes, por encargo y para el mandante Pacific Hydro Chile S.A., y los aumentos de obras y demás trabajos y obras complementarias del mismo proyecto que se le encomienden.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 699

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 363

Directorio:

Juan Manuel Torres López

Fabio Paulon

Administración:

Gerente General

No aplica

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA BELFI INCOLUR FE GRANDE LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.141.360-0

Objeto Social: Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el llamado "Contrato setecientos nueve: Movimientos de Tierras Principales", que es parte del Proyecto de Ampliación la Planta Santa Fe, para CMPC Celulosa S.A., y los demás negocios de construcción que los socios convengan.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 33,33%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 5

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.398

Directorio:

Adrián René Rivas Basso

Andrés Elgueta Gálmez

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Delegada al Directorio de la Sociedad

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

# ACONCAGUA S.A. Y FILIALES

## RAZÓN SOCIAL: ACONCAGUA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.121.363-6

Objeto Social: Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 111.489

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 9.021

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Matías Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## RAZÓN SOCIAL: ACONCAGUA GESTIÓN INMOBILIARIA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 77.558.130-1

Objeto Social: Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas; prestación de servicios de organización de demanda para organismos públicos y privados, incluyendo la evaluación y aprobación de sujetos de crédito, el estudio de títulos, la coordinación de los procesos de escrituración desde la confección de las matrices respectivas hasta su inscripción conforme en el Conservador de Bienes Raíces competente, y la cobranza extrajudicial de los dineros involucrados en cada operación, para cuyos efectos la sociedad

podrá actuar como mandataria de sus clientes; prestación de servicios vinculados con la postulación y tramitación de subsidios habitacionales y la selección de viviendas; prestación de servicios de organización, coordinación y fiscalización de equipos de venta de toda clase de inmuebles; prestación de servicios vinculados a la comercialización de créditos hipotecarios; prestación de asesorías profesionales en las áreas económica, financiera, y administrativa; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 698

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.654

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Cristián Alliende Arriagada (\*\*)

Fernando José Zuñiga Ziliani

Aníbal Montero Saavedra (\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.973.290-4

Objeto Social: Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:

100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 71.282

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 9.003

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## RAZÓN SOCIAL: NOVATEC S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.127.578-K

Objeto Social: Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 6.260

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (1.040)

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Administración:

Gerente General:

José Antonio Pulido Ibáñez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE INGENIERÍA NOVAING LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.030.734-3

Objeto Social: Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría, estudios, análisis y proyectos en el campo de la industria minera, metalúrgica, química, eléctrica y en general cualquier proceso industrial; desarrollo y documentación de software; capacitación; desarrollo y representación de equipos, instrumentos y sistemas de automatización, estos tres últimos relacionados con las mismas áreas citadas anteriormente; diseño, fabricación, instalación, construcción, asesoramiento, suministro, comercialización, importación, exportación, distribución, proyectos, desarrollo y direcciones de obras, instalaciones de plantas, instalaciones y construcciones llaves de mano, investigación, dirección de sistemas, homologaciones, auditorías, desarrollo de montaje, construcción de obras civiles, obras públicas, urbanismo; calefacción, climatización, fontanería y agua; protección contra incendios; estudios económicos y de viabilidad; organización de empresa; prestación de servicios de asesoría en la compra y venta de inmuebles destinados a proyectos de construcción, como en la compra y venta de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos, condominios de casas, edificios, departamentos y/u oficinas y viviendas sociales, asesorando la búsqueda identificación, selección, y adquisición de inmuebles, calificación técnica, económica, legal y socia de las viviendas y proyectos habitacionales, realizar las gestiones necesarias para la tramitación otorgamiento y financiamiento complementario que se requieran ante Bancos e Instituciones Financieras; actividades relacionadas con el corretaje de propiedades y administración de viviendas, edificios y obras; y en general presentar toda clase de servicios y asesorías inmobiliarias.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013

(\$ millones): 127

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General:

José Antonio Pulido Ibáñez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVATEC S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 86.856.700-7

Objeto Social: Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general, incluyéndose aquellas relativas a la urbanización y loteo de terrenos; realización de proyectos civiles de construcción, de arquitectura y otros del ramo de construcción; adquisición, administración, explotación, comercialización y enajenación en forma directa o indirecta de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, amoblados o sin amoblar; desarrollo de negocios y explotación de todo género de negocios y proyectos inmobiliarios, turísticos y recreativos; para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos conducentes a ello, incluso adquirir y enajenar a cualquier título, acciones o derechos en sociedades, asociaciones y comunidades de cualquier naturaleza, formarlas, ingresar a ellas, administrarlas o intervenir en su administración, modificarlas, transformarlas, fusionarlas y ponerles término.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 18.336

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (1.056)

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Administración:

Gerente General:

José Antonio Pulido Ibáñez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVATEC EDIFICIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.962.430-3

Objeto Social: Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 4.247

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (324)

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Administración:

Gerente General:

José Antonio Pulido Ibáñez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.053.696-2

Objeto Social: Construcción en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros, toda clase bienes inmuebles, en especial, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación; admi-

nistración, desarrollo, gestión y ejecución por cuenta propia o de terceros, proyectos de construcción, en todas sus formas, sobre cualquier clase de bienes inmuebles, para todo lo cual la Sociedad podrá adquirir y enajenar, a cualquier título, dar y tomar en arrendamiento u otra forma de tenencia, toda clase de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; gravar con hipotecas o prendas de cualquier clase sus bienes; celebrar contratos de sociedad de cualquier tipo y, en general, ejecutar todos los actos y celebrar los contratos necesarios al fin indicado, al desarrollo de su negocio o comercio o a la inversión de los fondos disponibles de la Sociedad y, ejecutar todas las operaciones o negocios que acuerden los socios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2.020

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (123)

Directorio: Sin Directorio

Administración:

Delegada a Constructora Novatec S.A.

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA NOVAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima cerrada

R.U.T.: 76.172.207-7

Objeto Social: Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda, ya sea casas o departamentos, con o sin subsidios; desarrollo del negocio inmobiliario de viviendas, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; encargo de la construcción por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, de toda clase de edificaciones; prestación de asesorías inmobiliarias, administración y disposición de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formación, constitución o integración de sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.322

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013

(\$ millones): 305

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Pablo Droggett Crovetto (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: NEWALL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima cerrada

R.U.T.: 76.170.844-9

Objeto Social: Importación, exportación, fabricación, comercialización, venta, almacenaje, suministro, transporte, instalación y mantención de muros cortina y/o cualquier otro acto relacionado al cumplimiento de su objeto social, sin perjuicio de los demás actos que las partes acordaren. Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 659

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (1.820)

Directorio:

José Antonio Pulido Ibáñez (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Álvaro Izquierdo Wachholtz

Bernardo Echeverría Vial

Administración:

Gerente General:

Juan Enrique Suarez Ortega

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA VERTICAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima cerrada

R.U.T.: 76.485.350-4

Objeto Social: Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de oficinas y mobiliarios por cuenta propia o de terceros; desarrollo del negocio inmobiliario de oficinas, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; construcción por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones,

viviendas obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteos, subdivisión y urbanización; prestación de servicios y asesorías inmobiliarias; administración y disposición de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formación, construcción e integración de sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 3.837

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 994

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Rodrigo Gana Ansaldo (\*\*)

Julio Abud Henríquez

Administración:

Gerente General:

Alejandro Videla Leigh

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: GEOSAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.951.850-3

Objeto Social: Gestión inmobiliaria en todas sus formas respecto de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, incluyendo la prestación de servicios vinculados a su diseño, urbanización, ejecución y comercialización; compra y venta de inmuebles y la comercialización directa, o a través de terceros, de los bienes que la sociedad construya por intermedio de una empresa constructora; prestación de servicios de administración, contabilidad, finanzas y asesoría legal; inversión en toda clase de bienes muebles como bonos, debentures, efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos en sociedades civiles, comerciales, mineras y agrícolas, especialmente en sociedades vinculadas a la ejecución de proyectos inmobiliarios, para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 23.410  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 5.387

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA GEOSAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.823.220-7

Objeto Social: Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2.751

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (1.828)

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA LAS VIZCACHAS LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 96.951.860-0

Objeto Social: Compra, venta, arrendamiento y administración de toda clase de bienes inmuebles, urbanos o rurales y la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades civiles, en especial agrícolas e inmobiliarias; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 3.437

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.069

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Andrés Jara Baader (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA TIERRA DEL SOL II S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.506.350-6

Objeto Social: Adquisición, administración, comercialización, enajenación, explotación, loteos, urbanización y construcción de inmuebles propios o ajenos, en forma directa o a través de otras personas jurídicas; asimismo, podrá ejecutar proyectos inmobiliarios y realizar la construcción de proyectos y obras de ingeniería; podrá, también, comprar, vender, dar y tomar en arrendamiento o leasing, inmuebles y administrar sus disponibilidades en el mercado de capitales; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas, ya se trate de sociedades de personas o anónimas, nacionales o extranjeras.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.290

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 99,8

Directorio:

Luis Felipe Gazitúa Achondo

Gonzalo Ibáñez Langlois

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Álvaro Correa Rodríguez

Pablo Droggett Crovetto

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA EL BOSQUE S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.798.700-K

Objeto Social: Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros; realización para sí o para terceros de estudios o proyectos de ingeniería, arquitectura, factibilidad, jurídicos, económicos o financieros; prestación de asesorías o consultorías en tales materias, pudiendo actuar en la consecución de sus fines por cuenta propia o ajena, sola o asociada con otras personas naturales o jurídicas, dentro o fuera del país, y ejecutar todos los actos y concertar todas las convenciones que sean conducentes a dichos objetivos; inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, raíces o muebles, como asimismo la explotación y administración de estos, ya sean propios o ajenos, por cuenta propia o cuenta ajena; participación en toda clase de sociedades civiles o comerciales, ya sean colectivas, en comandita pudiendo concurrir como socia comanditaria o gestora de estas últimas, anónimas o de responsabilidad limitada, cualquiera que sea su objeto, y toda otra actividad relacionada con las anteriores.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 895

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (508)

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVACASAS S.A.**

Naturaleza Jurídica:

Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.823.180-4

Objeto Social: Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.321

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (168)

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA MONTE ACONCAGUA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.584.230-6

Objeto Social: Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general, incluyéndose aquellas relativas a la urbanización y loteo de terrenos; realización de proyectos civiles de construcción, de arquitectura y otros del ramo de la construcción; adquisición, administración, explotación, comercialización y enajenación en forma directa o indirecta de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, amoblados o sin amoblar; desarrollo de negocios y explotación de todo género de negocios y proyectos inmobiliarios, turísticos

y recreativos; para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos conducentes a ello, incluso adquirir y enajenar a cualquier título, acciones o derechos en sociedades, asociaciones y comunidades de cualquier naturaleza, formarlas, ingresar a ellas, administrarlas o intervenir en su administración, modificarlas, transformarlas, fusionarlas y ponerles término.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 27.511

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 6.102

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE VENTA INMOBILIARIA LTDA.**

Naturaleza Jurídica:

Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.801.420-5

Objeto Social: Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y, en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 2

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 1.064

Directorio: Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.

Administración: No aplica

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### **RAZÓN SOCIAL: ACONCAGUA SUR S.A.**

Naturaleza Jurídica:

Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.516.090-1

Objeto Social: Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, su administración y explotación en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena, y la construcción, directamente o a través de terceros, por cuenta propia o ajena y bajo cualquier modalidad, de toda clase de proyectos inmobiliarios; prestación de servicios de asesoría en toda clase de proyectos inmobiliarios, sean urbanos o rurales; realización de inversiones de toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones de sociedades anónimas, derechos de sociedades de personas, debentures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): 7.994

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013 (\$ millones): (681)

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

# SALFA GESTION S.A.

## **RAZÓN SOCIAL: SALFA GESTIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.506.950-4

Objeto Social: Prestación de servicios de agencia de negocios en la administración integral de cualquier tipo de sociedad o empresa, usualmente llevada a cabo a través de plataformas computacionales y sistemas informáticos, incluyendo la prestación de servicios de gerenciamiento, gestión financiera, control de gestión y administración, gestión de relaciones públicas, gestión de recursos humanos, gestión de planificación, desarrollo y tecnologías de la información, gestión de asesoramiento legal e intermediación para la concreción de toda clase de negocios, no teniendo la Sociedad impedimento ni restricción alguna, relacionada a los clientes a los cuales les preste dichos servicios, pudiendo ser relacionados o terceros; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:  
99,92%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2013  
(\$ millones): 166

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2013  
(\$ millones): 37

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani(\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

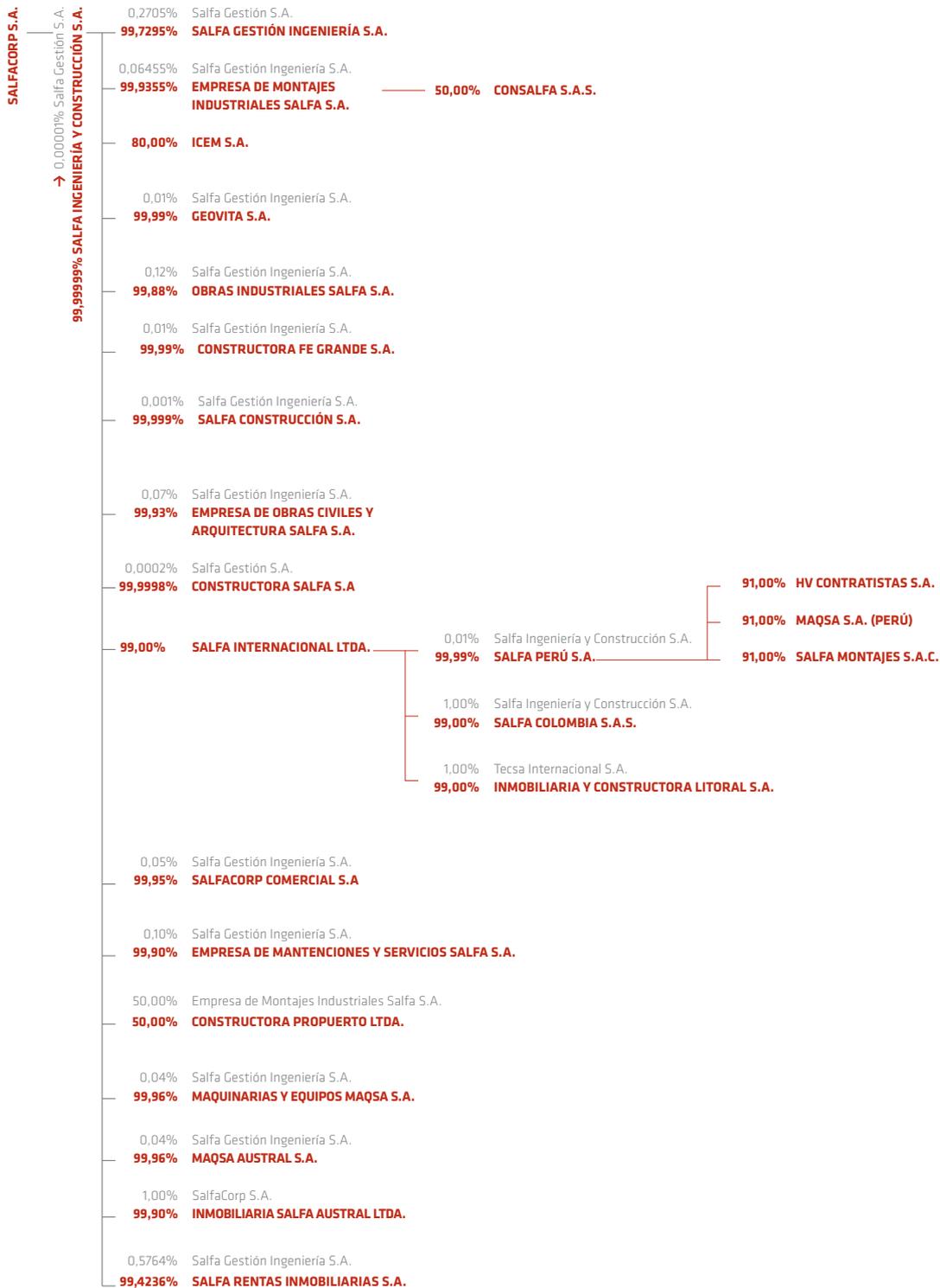
(\*) Director de SalfaCorp S.A.

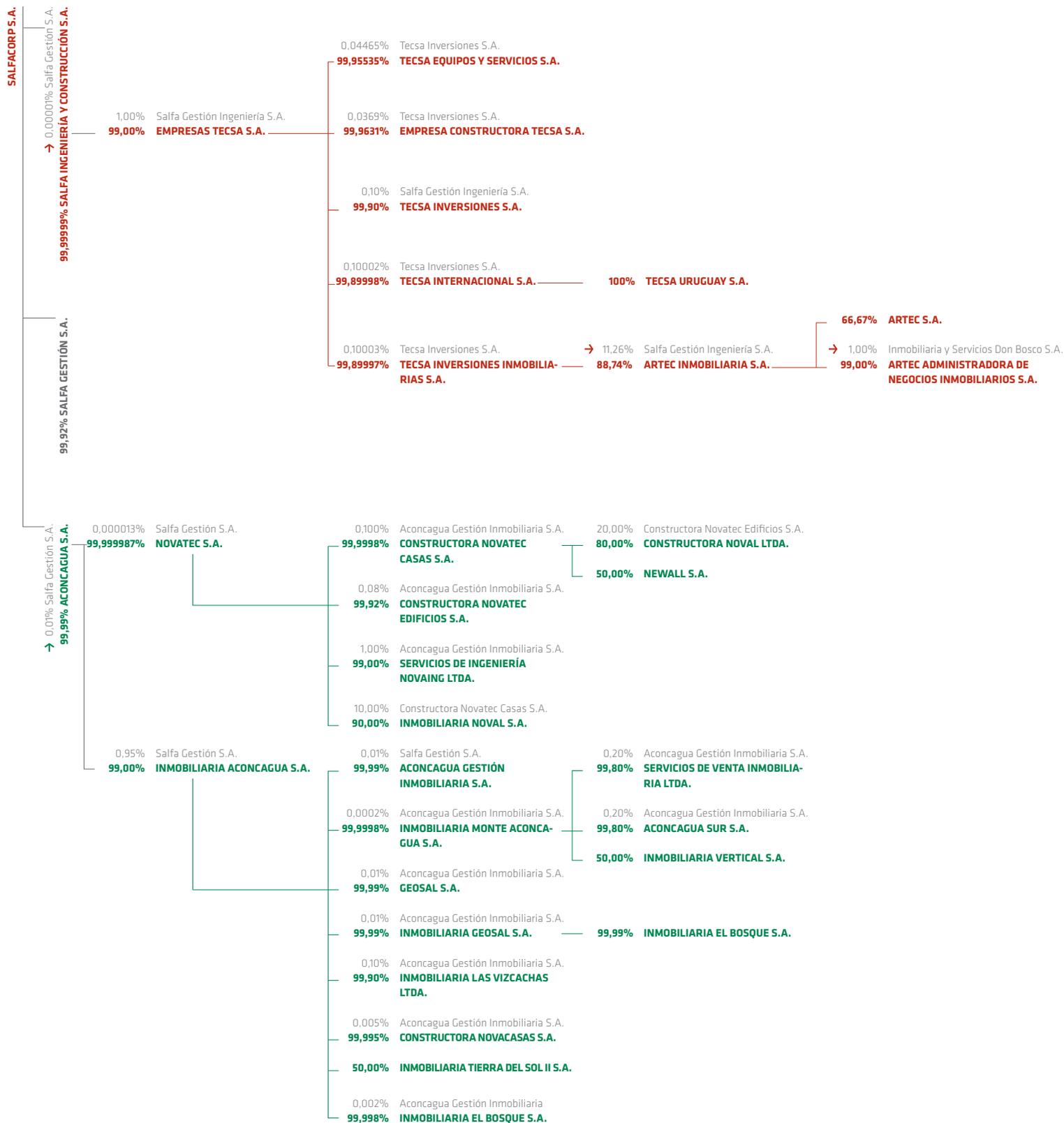
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

# ESTRUCTURA CORPORATIVA RESUMIDA





**08**

**ESTADOS  
FINANCIEROS**



# ESTADOS FINANCIEROS SALFACORP S.A.

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACION	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	30.472.612	33.522.788	(3.050.176)	-9,1%
Otros activos financieros	3.228.249	2.045.542	1.182.707	57,8%
Otros activos no financieros	3.866.021	3.497.061	368.960	10,6%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	221.633.707	262.319.326	(40.685.619)	-15,5%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	52.875.808	33.423.765	19.452.043	58,2%
Inventarios	261.501.635	208.649.953	52.851.682	25,3%
Activos por impuestos corrientes	22.247.091	22.449.705	(202.614)	-0,9%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>595.825.123</b>	<b>565.908.140</b>	<b>29.916.983</b>	<b>5,3%</b>
	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACION	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros activos financieros	2.352.099	2.438.600	(86.501)	-3,5%
Otros activos no financieros	1.674.356	1.709.920	(35.564)	0,0%
Cuentas por cobrar no corrientes, neto	2.781.270	1.644.390	1.136.880	69,1%
Inventarios no corrientes	59.959.300	54.370.072	5.589.228	10,3%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	21.311.725	27.356.930	(6.045.205)	-22,1%
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	50.314.325	34.370.138	15.944.187	46,4%
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	69.133.084	69.686.149	(553.065)	-0,8%
Plusvalía, neta	24.086.069	24.092.502	(6.433)	0,0%
Propiedades, plantas y equipos, neto	73.201.695	80.500.455	(7.298.760)	-9,1%
Propiedades de inversión	51.171.896	77.466.549	(26.294.653)	-33,9%
Activos por impuestos no corrientes	6.508.071	8.270.861	(70.958.478)	-91,6%
Activos por impuestos diferidos	35.057.697	28.829.973	26.786.836	323,9%
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>397.551.587</b>	<b>410.736.539</b>	<b>368.721.614</b>	<b>1279,0%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>993.376.710</b>	<b>976.644.679</b>	<b>16.732.031</b>	<b>1,7%</b>

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>				
Otros pasivos financieros	226.158.609	185.364.176	40.794.433	22,0%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	145.002.513	149.373.175	(4.370.662)	-2,9%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	3.753.961	2.816.625	937.336	33,3%
Otras provisiones	757.299	788.186	(30.887)	-3,9%
Pasivos por impuestos corrientes	19.426.293	21.375.322	(1.949.029)	-9,1%
Otros pasivos no financieros	23.760.679	49.301.676	(25.540.997)	-51,8%
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>418.859.354</b>	<b>409.019.160</b>	<b>9.840.194</b>	<b>2,4%</b>
	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros pasivos financieros	196.710.988	221.564.983	(24.853.995)	-11,2%
Cuentas por pagar no corrientes	337.101	1.732.759	(1.395.658)	-80,5%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	9.106.395	6.058.646	3.047.749	50,3%
Otras provisiones	15.232.140	11.891.537	3.340.603	28,1%
Pasivos por impuestos diferidos	19.855.344	21.316.852	(1.461.508)	-6,9%
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>241.241.968</b>	<b>262.564.777</b>	<b>(21.322.809)</b>	<b>-8,1%</b>
	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>PATRIMONIO NETO</b>				
Capital emitido	183.973.411	176.033.985	7.939.426	4,5%
Ganancias acumuladas	130.294.077	112.771.182	17.522.895	15,5%
Otras reservas	(7.566.772)	(7.205.781)	(360.991)	5,0%
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>306.700.716</b>	<b>281.599.386</b>	<b>25.101.330</b>	<b>8,9%</b>
Participaciones no controladoras	26.574.672	23.461.356	3.113.316	13,3%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>333.275.388</b>	<b>305.060.742</b>	<b>28.214.646</b>	<b>9,2%</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>993.376.710</b>	<b>976.644.679</b>	<b>16.732.031</b>	<b>1,7%</b>

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN Y ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACION	
	M\$	M\$	M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	1.059.714.507	1.103.680.667	(44.146.160)	-4,0%
Costo de ventas	(958.514.377)	(1.011.203.722)	52.689.345	-5,2%
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>101.200.130</b>	<b>92.476.945</b>	<b>8.543.185</b>	<b>9,2%</b>
Otros ingresos, por función	2.939.616	15.799.161	(12.859.545)	-81,4%
Costos de distribución	(3.125.678)	(4.307.314)	1.181.636	-27,4%
Gastos de administración	(52.648.082)	(58.151.487)	5.503.405	-9,5%
Otros gastos, por función	(1.496.747)	(430.951)	(1.065.796)	247,3%
Otras (pérdidas) ganancias	(75.927)	29.003	(104.930)	-361,8%
Ingresos financieros	2.506.233	4.138.450	(1.632.217)	-39,4%
Costos financieros	(16.602.948)	(18.696.971)	(18.856.066)	-836,9%
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	7.014.270	2.253.118	7.572.994	-1355,4%
Diferencias de cambio	(18.413)	(558.724)	4.094.520	-99,6%
Resultados por unidades de reajuste	(4.607.791)	(4.112.933)	(33.046.088)	-116,2%
<b>GANANCIA ANTES DE IMPUESTO</b>	<b>35.084.663</b>	<b>28.438.297</b>	<b>37.806.428</b>	<b>-1389,0%</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	(5.203.564)	(2.721.765)	(30.920.096)	-120,2%
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>29.881.099</b>	<b>25.716.532</b>	<b>4.164.567</b>	<b>16,2%</b>
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO ATRIBUIBLE A:</b>				
<b>PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>25.032.820</b>	<b>23.182.183</b>	<b>1.850.637</b>	<b>8,0%</b>
Participaciones no controladoras	4.848.279	2.534.349	2.313.930	91,3%
<b>TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>29.881.099</b>	<b>25.716.532</b>	<b>4.164.567</b>	<b>16,2%</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>				
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	56,95	52,98	4	7,5%

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN Y ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACION	
	M\$	M\$	M\$	%
Ganancia del ejercicio	29.881.099	25.716.532	4.164.567	16,2%
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	(429.311)	(513.216)	83.905	-16,3%
<b>OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(429.311)</b>	<b>(513.216)</b>	<b>83.905</b>	<b>-16,3%</b>
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	85.862	102.643	(16.781)	-16,3%
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>85.862</b>	<b>102.643</b>	<b>(16.781)</b>	<b>-16,3%</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>29.537.650</b>	<b>25.305.959</b>	<b>4.231.691</b>	<b>16,7%</b>

INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:

<b>PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>24.727.150</b>	<b>22.812.667</b>	<b>1.914.483</b>	<b>8,4%</b>
Participaciones no controladoras	4.810.500	2.493.292	2.317.208	92,9%
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>29.537.650</b>	<b>25.305.959</b>	<b>4.231.691</b>	<b>16,7%</b>

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012

MÉTODO DIRECTO (EN MILES DE PESOS)	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
<b>CLASES DE COBROS POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>1.125.278.253</b>	<b>1.161.560.373</b>
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	1.125.278.253	1.161.560.373
<b>CLASES DE PAGOS</b>	<b>(1.102.347.698)</b>	<b>(1.296.964.895)</b>
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(729.325.848)	(1.023.136.291)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(373.021.850)	(257.132.063)
Otros pagos por actividades de operación	0	(16.696.541)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) LA OPERACIÓN</b>	<b>22.930.555</b>	<b>(135.404.522)</b>
Dividendos pagados	(6.954.732)	(4.779.876)
Dividendos recibidos	11.499.871	5.581.566
Intereses pagados	(19.747.471)	(16.612.584)
Intereses recibidos	2.506.233	0
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(12.900.473)	(1.823.807)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>(2.666.017)</b>	<b>(153.039.223)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	1.119.341	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(573.753)	(2.833.740)
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	(19.489.646)	(4.706.602)
Otros cobros por la venta de patrimonio o instrumentos de deuda de otras entidades	242.782	0
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	7.358.224	13.378.282
Compras de propiedades, planta y equipo	(6.566.036)	(15.187.661)
Compras de activos intangibles	(1.689.036)	(2.262.684)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	604.959	30.164.134
Compras de otros activos a largo plazo	(27.688.787)	(57.593.160)
Cobros a entidades relacionadas	9.092.953	4.453.885
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.247.707)	(677.786)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(38.836.706)</b>	<b>(35.265.332)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Importes procedentes de la emisión de acciones	7.939.426	0
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	(46.976.643)	(1.197.390)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	351.426.553	447.870.343
Pagos de préstamos a entidades relacionadas	(261.421.658)	(260.033.190)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(12.515.131)	(10.083.199)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>38.452.547</b>	<b>176.556.564</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(3.050.176)</b>	<b>(11.747.991)</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(3.050.176)</b>	<b>(11.747.991)</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO</b>	<b>33.522.788</b>	<b>45.270.779</b>
<b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>30.472.612</b>	<b>33.522.788</b>

## SALFACORP S.A.

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)  
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
Saldo Inicial al 1 de enero de 2013	176.033.985	0	95.862	(7.301.643)	112.771.182	281.599.386	23.461.356	305.060.742
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	25.032.820	25.032.820	4.848.279	29.881.099
Otro resultado integral	0	0	(305.670)	0	0	(305.670)	(37.779)	(343.449)
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio neto	0	0	0	0	0	0	(1.697.184)	(1.697.184)
Aumento de capital	7.939.426	0	0	0	0	7.939.426	0	7.939.426
Costo emisión de acciones	0	0	0	(55.321)	0	(55.321)	0	(55.321)
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(77)	(77)	0	(77)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(7.509.848)	(7.509.848)	0	(7.509.848)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>7.939.426</b>	<b>0</b>	<b>(305.670)</b>	<b>(55.321)</b>	<b>17.522.895</b>	<b>25.101.330</b>	<b>3.113.316</b>	<b>28.214.646</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2013</b>	<b>183.973.411</b>	<b>0</b>	<b>(209.808)</b>	<b>(7.356.964)</b>	<b>130.294.077</b>	<b>306.700.716</b>	<b>26.574.672</b>	<b>333.275.388</b>

## AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	PRIMA POR ACCIÓN	RESERVA DE CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
Saldo Inicial al 1 de enero de 2012	176.033.985	0	465.378	(7.301.643)	96.543.755	265.741.475	7.507.446	273.248.921
Ganancia (pérdida)	0	0	0	0	23.182.183	23.182.183	2.534.349	25.716.532
Otro resultado integral	0	0	(369.516)	0	0	(369.516)	(41.057)	(410.573)
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio neto	0	0	0	0	0	0	13.460.618	13.460.618
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(101)	(101)	0	(101)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(6.954.655)	(6.954.655)	0	(6.954.655)
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>(369.516)</b>	<b>0</b>	<b>16.227.427</b>	<b>15.857.911</b>	<b>15.953.910</b>	<b>31.811.821</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2012</b>	<b>176.033.985</b>	<b>0</b>	<b>95.862</b>	<b>(7.301.643)</b>	<b>112.771.182</b>	<b>281.599.386</b>	<b>23.461.356</b>	<b>305.060.742</b>

# ESTADOS FINANCIEROS PRINCIPALES FILIALES

## SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A. Y FILIALES

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS</b>				
Activos corrientes	264.750.209	293.074.036	(28.323.827)	-9,7%
Activos no corrientes	156.458.557	168.558.326	(12.099.769)	-7,2%
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>421.208.766</b>	<b>461.632.362</b>	<b>(40.423.596)</b>	<b>-8,8%</b>
	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS</b>				
Pasivos corrientes	176.788.016	190.088.834	(13.300.818)	-7,0%
Pasivos no corrientes	88.749.400	126.249.989	(37.500.589)	-29,7%
Total pasivos	265.537.416	316.338.823	(50.801.407)	-16,1%
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital emitido	87.539.226	87.539.226	0	0,0%
Otras reservas	(2.078.803)	(1.555.328)	(523.475)	33,7%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	66.529.149	55.591.587	10.937.562	19,7%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	151.989.572	141.575.485	10.414.087	7,4%
Participaciones no controladoras	3.681.778	3.718.054	(36.276)	-1,0%
Patrimonio total	155.671.350	145.293.539	10.377.811	7,1%
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>421.208.766</b>	<b>461.632.362</b>	<b>(40.423.596)</b>	<b>-8,8%</b>

**SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A. Y FILIALES**

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

<i>M\$ CADA PERÍODO</i>	<i>AL 31-12-2013</i>	<i>AL 31-12-2012</i>	<i>VARIACIÓN</i>	
	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>				
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>				
<i>Ganancia bruta</i>	60.002.260	56.807.927	3.194.333	5,6%
<i>Ganancia (pérdida), antes de impuestos</i>	21.059.234	13.777.519	7.281.715	52,9%
<i>Gasto por impuestos a las ganancias</i>	(4.538.861)	(1.987.526)	(2.551.335)	128,4%
<i>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas</i>	16.520.373	11.789.993	4.730.380	40,1%
<i>Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas</i>	0	0	0	-
<i>Ganancia (pérdida)</i>	16.520.373	11.789.993	4.730.380	40,1%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
<i>Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora</i>	15.625.087	10.501.859	5.123.228	48,8%
<i>Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras</i>	895.286	1.288.134	(392.848)	-30,5%
<i>Ganancia (pérdida)</i>	16.520.373	11.789.993	4.730.380	40,1%

**SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A. Y FILIALES**

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

<i>M\$ CADA PERÍODO</i>	<i>AL 31-12-2013</i>	<i>AL 31-12-2012</i>	<i>VARIACIÓN</i>	
	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
<i>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</i>	35.664.109	(33.569.812)	69.233.921	-194,1%
<i>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</i>	(2.790.174)	3.794.539	(6.584.713)	-236,0%
<i>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</i>	(20.098.075)	23.465.184	(43.563.259)	-216,8%
<i>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo</i>	12.775.860	(6.310.089)	19.085.949	-149,4%
<i>Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo</i>	0	0	0	-
<i>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</i>	14.749.387	19.525.571	(4.776.184)	32,4%
<i>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</i>	27.525.247	13.215.482	14.309.765	-52,0%

**ACONCAGUA S.A. Y FILIALES**

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)**

<i>M\$ CADA PERÍODO</i>	<i>AL 31-12-2013</i>	<i>AL 31-12-2012</i>	<i>VARIACIÓN</i>	
<i>ACTIVOS</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
<i>Activos corrientes</i>	336.823.363	278.886.478	57.936.885	20,8%
<i>Activos no corrientes</i>	187.957.013	189.227.210	(1.270.197)	-0,7%
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>524.780.376</b>	<b>468.113.688</b>	<b>56.666.688</b>	<b>12,1%</b>
	<i>AL 31-12-2013</i>	<i>AL 31-12-2012</i>	<i>VARIACIÓN</i>	
<i>PATRIMONIO Y PASIVOS</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
<b>PASIVOS</b>				
<i>Pasivos corrientes</i>	216.843.846	222.248.826	(5.404.980)	-2,4%
<i>Pasivos no corrientes</i>	152.313.850	131.450.603	20.863.247	15,9%
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>369.157.696</b>	<b>353.699.429</b>	<b>15.458.267</b>	<b>4,4%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
<i>Capital emitido</i>	111.489.176	80.062.783	31.426.393	39,3%
<i>Otras reservas</i>	156.136	(62.282)	218.418	-350,7%
<i>Ganancias (pérdidas) acumuladas</i>	20.021.811	13.706.899	6.314.912	46,1%
<i>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</i>	131.667.123	93.707.400	37.959.723	40,5%
<i>Participaciones no controladoras</i>	23.955.557	20.706.859	3.248.698	15,7%
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>155.622.680</b>	<b>114.414.259</b>	<b>41.208.421</b>	<b>36,0%</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>524.780.376</b>	<b>468.113.688</b>	<b>56.666.688</b>	<b>12,1%</b>

**ACONCAGUA S.A. Y FILIALES**

**ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)**

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>				
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>				
Ganancia bruta	42.065.728	37.011.652	5.054.076	13,7%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.362.875	15.114.631	(1.751.756)	-11,6%
Gasto por impuestos a las ganancias	(291.369)	870.878	(1.162.247)	-133,5%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	13.071.506	15.985.509	(2.914.003)	-18,2%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0	0	-
Ganancia (pérdida)	13.071.506	15.985.509	(2.914.003)	-18,2%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	9.021.303	14.571.278	(5.549.975)	-38,1%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	4.050.203	1.414.231	2.635.972	186,4%
Ganancia (pérdida)	13.071.506	15.985.509	(2.914.003)	-18,2%

**ACONCAGUA S.A. Y FILIALES**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)**

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(49.448.392)	(56.369.316)	6.920.924	-12,3%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(45.139.485)	(36.085.106)	(9.054.379)	25,1%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	80.457.795	105.669.304	(25.211.509)	-23,9%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(14.130.082)	13.214.882	(27.344.964)	-206,9%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0	0	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	16.508.177	3.293.295	13.214.882	401,3%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.378.095	16.508.177	(14.130.082)	-85,6%

**SALFA GESTIÓN S.A. Y FILIALES**

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)

<i>M\$ CADA PERÍODO</i>	<i>AL 31-12-2013</i>	<i>AL 31-12-2012</i>	<i>VARIACIÓN</i>	
<i>ACTIVOS</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
<i>Activos corrientes</i>	824.567	660.722	163.845	24,8%
<i>Activos no corrientes</i>	1.050.576	994.448	56.128	5,6%
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>1.875.143</b>	<b>1.655.170</b>	<b>219.973</b>	<b>13,3%</b>
	<i>AL 31-12-2013</i>	<i>AL 31-12-2012</i>	<i>VARIACIÓN</i>	
<i>PATRIMONIO Y PASIVOS</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>M\$</i>	<i>%</i>
<b>PASIVOS</b>				
<i>Pasivos corrientes</i>	1.447.096	1.254.851	192.245	15,3%
<i>Pasivos no corrientes</i>	191.822	191.822	0	n.m.
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>1.638.918</b>	<b>1.446.673</b>	<b>192.245</b>	<b>13,3%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
<i>Capital emitido</i>	165.725	165.725	0	0,0%
<i>Otras reservas</i>	147	(1.934)	2.081	-107,6%
<i>Ganancias (pérdidas) acumuladas</i>	70.353	44.706	25.647	57,4%
<i>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</i>	236.225	208.497	27.728	13,3%
<i>Participaciones no controladoras</i>	0	0	0	
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>236.225</b>	<b>208.497</b>	<b>27.728</b>	<b>13,3%</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>1.875.143</b>	<b>1.655.170</b>	<b>219.973</b>	<b>13,3%</b>

**SALFA GESTIÓN S.A. Y FILIALES**

**ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)**

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN</b>				
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>				
Ganancia bruta	0	(77)	77	-100,0%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	92.375	72.748	19.627	27,0%
Gasto por impuestos a las ganancias	(55.737)	(43.067)	(12.670)	29,4%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	36.638	29.681	6.957	23,4%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0	0	-
Ganancia (pérdida)	36.638	29.681	6.957	23,4%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	36.638	29.681	6.957	23,4%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0	0	0	-
Ganancia (pérdida)	36.638	29.681	6.957	23,4%

**SALFA GESTIÓN S.A. Y FILIALES**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2013 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)**

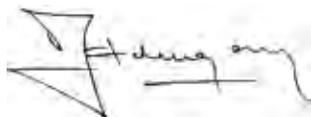
M\$ CADA PERÍODO	AL 31-12-2013	AL 31-12-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(55)	(212.890)	212.835	-100,0%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	0	191.822	(191.822)	-100,0%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	0	0	0	-
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(55)	(21.068)	21.013	-99,7%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0	0	-
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	10.813	31.881	(21.068)	-66,1%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	10.758	10.813	(55)	-0,5%

# *COMENTARIOS Y PROPOSICION DE ACCIONISTAS*

Durante el ejercicio 2013, no se han recibido comentarios y proposiciones, relativos a la marcha de los negocios sociales, formulados por accionistas y el comité de directores de acuerdo a lo prescrito en el inciso 3 ° del Artículo 74 de la Ley 18.046.

# DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los Directores y el Gerente General de SalfaCorp S.A. declaramos que hemos ejercido nuestras respectivas funciones de Administradores y de Ejecutivo Principal de la Sociedad en conformidad con las prácticas que habitualmente emplean para tal efecto en Chile y en virtud de ello, declaramos bajo juramento que los antecedentes expuestos en esta Memoria Anual 2013 son verídicos y que asumimos las responsabilidades que puedan proceder con motivo de esta declaración.



**Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry**  
Presidente  
5.163.821-2



**Aníbal Ramón Montero Saavedra**  
Vice Presidente  
4.898.769-9



**María Gracia Cariola Cubillos**  
Director  
6.979.993-0

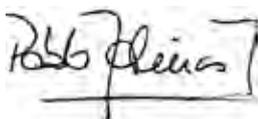


**Rodrigo José Miguel Alcalde Prado**  
Director  
6.957.569-2



**Pablo Navarro Haeussler**  
Director  
6.441.662-6

**Juan Luis Rivera Palma**  
Director  
8.514.511-8



**Pablo Salinas Errázuriz**  
Director  
6.937.628-2



**Francisco Javier Garcés Jordán**  
Gerente General  
7.034.046-1





**ELABORACIÓN Y COORDINACIÓN**

Subgerencia de Relación con Inversionistas SalfaCorp S.A.

**FOTOGRAFÍA**

Unidad de Marketing Industrial SalfaCorp S.A.

**DISEÑO**

[www.cinceldesign.com](http://www.cinceldesign.com)

**IMPRESIÓN**

Ograma





**SALFACORP**