



2012 MEMORIA ANUAL



MEMORIA ANUAL

2012

---



---

# V

---

## NUESTRA VISIÓN

Liderar y ser un referente en la industria de la construcción en América Latina.

---

# M

---

## NUESTRA MISIÓN

Construir y crecer en forma sustentable, incrementando valor con excelencia y eficacia. Atender a nuestros clientes con seriedad y flexibilidad, con especial preocupación por el desarrollo integral de las personas y así trascender en América Latina.

---

# V

---

## NUESTROS VALORES

Nuestros valores son la base del éxito complementados con el compromiso de nuestro equipo humano, su motivación, competencias y espíritu de colaboración.



01



02



03

# SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.



04



05



06



07



Obras Civiles	01
Desarrollo Minero	02
Obras Marítimas	03
Mantenimiento Industrial	04
Infraestructura	05
Montajes Industriales	06
Movimiento de Tierra	07



01



02



03

ACONCAGUA S.A.



04



05



06



07



Edificio Punta Águila, La Dehesa, Región Metropolitana	01
Proyecto Casas Barrio Inglés, Temuco, IX Región	02
Edificio Live Costanera, Vitacura, Región Metropolitana.	03
Inmobiliaria Vertical	
Edificio Tantum, Concón, V Región	04
Proyecto de Reconstrucción más grande del país (post terremoto 27-F), Talcahuano, VIII Región. Noval	05
Laguna del Mar, La Serena, IV Región	06
Edificio Deloitte, Las Condes, Región Metropolitana, Novatec	07



A hand holding a scale of justice against a red background. The scale is positioned vertically, with the hand at the top left. The background is a solid red color with a subtle texture. The word 'CONTENIDO' is written in white capital letters below the scale. The word 'C' is written in a large white font, centered between two horizontal white dotted lines.

# C

## CONTENIDO

10	1.INFORMACIÓN CORPORATIVA
38	2.UNIDADES DE NEGOCIO
78	3.GESTIÓN FINANCIERA
94	4.NUESTRA GENTE
106	5.SALFACORP Y LA COMUNIDAD
114	6.INFORMACIÓN GENERAL
142	7.SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS
166	8.ESTADOS FINANCIEROS

# 1. INFOR MA CIÓN CORPORATIVA

1.1 Mensaje del Presidente	12
1.2 Identificación de la Sociedad	16
1.3 SalfaCorp S.A. en una Mirada	18
1.4 Directorio y Administración	20
1.5 Gobierno Corporativo	24
1.6 Propiedad y Control de la Sociedad	28
1.7 Hitos 2011	30
1.8 Nuestra Historia	36



---

## LIDERAZGO

---

Nos orientamos a la búsqueda de nuevos desafíos, la excelencia y el apego a sólidos valores que nos hacen merecedores de la confianza de nuestro entorno.



# 1.1

## Carta del Presidente

Señores accionistas:

Con gran satisfacción, me corresponde dar a conocer a ustedes, a continuación, el balance y la memoria de SalfaCorp S.A., que corresponden al año 2012.

La Compañía y sus filiales están finalizando un ejercicio de excelente desempeño. Nos desenvolvimos en un escenario desafiante y exigente, en el cual enfrentamos, por una parte, una demanda por servicios de construcción a nivel local sin precedentes -con una actividad sectorial que se ha mantenido creciendo a tasas de dos dígitos- y, al mismo tiempo, un incremento generalizado de los costos de la mano de obra. En este contexto, los resultados de la Compañía al cierre del año son la mejor prueba de su mejor desempeño en 2012, y de su consolidación como líder sectorial en Chile y en la costa pacífica de América Latina.

Quisiera comenzar este análisis destacando que, tal como adelantamos, ya en este ejercicio se evidencian con claridad las sinergias -y en consecuencia, la contribución al resultado de nuestra área de Ingeniería y Construcción (ICSA)- que están aportando las compañías de especialidades constructivas que adquirimos el año 2011.

Así, nuestra Compañía ha enfocado progresivamente su negocio en líneas de mayor valor agregado, con miras a mejores márgenes, donde ha sido clave la participación de empresas provenientes de Tecsa (Fe Grande y Geovita), e Icem -entre otras-, en el sentido de ampliar el servicio y abordar una fracción mayor de las etapas de grandes proyectos, sobre todo de las industrias minera y de energía. Coherentes con la estrategia definida, hemos continuado reduciendo aquellas líneas de menor rentabilidad relativa, como es el caso del segmento de obras civiles e infraestructura.

De esta manera, quisiera destacar que durante el 2012, en el sector minero, se dio inicio al Proyecto Sierra Gorda desarrollado por la Línea Montajes en el norte del país, como también el desarrollo del proyecto de Procesos Sulfuros, de la División El Salvador de Codelco, realizada por la línea de Minería Subterránea. A su vez, en el área de Construcción, se abrieron las puertas del centro comercial Costanera Center, entregando así la primera etapa de este proyecto.

En el ámbito internacional, continuamos consolidando nuestra posición en esta industria. En Perú, quiero subrayar el avance de la obra Almacenes Impala del sector retail, como el proyecto Toromocho en el sector minero. En Colombia, durante el período se completó el trabajo de fundaciones de obras civiles de la Refinería de Cartagena de Indias para Ecopetrol, mientras que en Panamá seguimos avanzando en el desarrollo de obras marítimas, destacando el proyecto Punta Rincón Beach Landing de Minera Panamá.

Cabe hacer notar que en el área de Ingeniería y Construcción (ICSA), los márgenes brutos del 2012, comparados con los de 2011, comenzaron a reflejar el resultado de nuestra estrategia, mientras que las nuevas herramientas de control de gestión han permitido un mejor índice de eficiencia en el gasto de administración y ventas, el cual disminuyó en comparación con el del año anterior.

En materia inmobiliaria, quisiera relevar la ejecución de importantes iniciativas, algunas de las cuales se encontraban en carpeta desde ejercicios anteriores; esto significó un incremento del 20% en las promesas de compraventa este 2012 en comparación con el año precedente, por parte de Inmobiliaria Aconcagua S.A.

Destacan así los proyectos Parque Costanera y Edificio Brisas de Costa Laguna -en Antofagasta, donde este último contempla 20.000 viviendas-; el Edificio Tantum en Viña del Mar; el Edificio Nexus en Ñuñoa; nuevas etapas en Cumbres de San Damián en Las Condes, y Punta de Águila 2 en Lo Barnechea. Como es tradición, incorporamos también este año nuevas lagunas cristalinas asociadas a nuestros proyectos, como es el caso de Laguna del Mar en La Serena; Laguna del Sol en la comuna de Padre Hurtado, y Laguna Ayres de Chicureo en Colina. En 2012 iniciamos además la construcción de similar infraestructura recreacional para el proyecto Costa Laguna en Antofagasta.

Respecto de nuestro desarrollo en el exterior, quisiera mencionar el avance del primer proyecto inmobiliario en la ciudad de Doral (Miami, EE.UU.), con una venta de más del 75% del mismo, y que será escriturado durante 2013. Este año, además, se inició el diseño

del segundo y tercer proyecto en dicha ciudad -denominado Doral Palms-, cuyo proceso de ventas está calendarizado para el segundo semestre del próximo año.

Es motivo de orgullo para nosotros, además, que por tercer año consecutivo, Inmobiliaria Aconcagua S.A. haya sido elegida la inmobiliaria número uno en el Ranking de Capital de Marca por parte de Collect Investigaciones de Mercado, que evalúa prestigio, afecto y presencia, donde por primera vez, nuestra compañía es número uno en todos estos atributos. Sin duda, este reconocimiento es fruto del trabajo y compromiso de cada uno de los integrantes de su extraordinario equipo humano.

Como señalaba al inicio, no cabe duda que 2012 quedará registrado como uno de los años de mayor dinamismo en la historia de la construcción, contribuyendo nuestro sector -en parte- a que el país anotara, además, los más bajos niveles de desempleo de que se tiene registro. Este positivo escenario nos enfrentó, como contrapartida, a un contexto de alzas en los costos de la mano de obra, del orden del 25% a diciembre, en comparación con igual mes de 2011. No cabe duda que lo anterior tuvo incidencia en los costos de las compañías del sector, sobre todo en aquellas que requieren trabajadores especializados y subcontratos de especialidades, lo que de hecho tuvo un efecto en Novatec, nuestra unidad de edificación de Aconcagua S.A.

Parte relevante de este aumento de costos pudo ser traspasada a precios y compensada con mayor productividad. Este efecto se reflejó con mayor intensidad hacia la última parte del año, momento en que otras industrias intensivas en mano de obra comienzan a demandar más empleo, y que coincide con el término de una parte significativa de los contratos de edificación. En consecuencia, se produce un desfase en los aumentos de precio, que con el tiempo se corregirá.

En el ámbito financiero, es importante destacar que hacia el último trimestre del año -y de acuerdo a la estrategia- finalizamos la novación de deudas bancarias desde SalfaCorp a sus unidades de



negocios. En tal sentido, se hizo efectivo el traspaso de aproximadamente \$29.000 millones de deuda bancaria desde la matriz a ICSA, y otros \$21.700 millones desde SalfaCorp a Aconcagua S.A. Con estas operaciones, ambas unidades de negocios –que han venido creciendo exponencialmente en los últimos tres años– ya pueden financiarse por sí solas y cumplir con obligaciones e indicadores financieros, tal como lo hace SalfaCorp, adeudando esta última sólo pasivos en forma de bonos.

Respecto del resultado propiamente tal, la Compañía acumuló ventas por \$1.062.636 millones en 2012, lo que implicó un incremento de \$161.171.156 –un 17,9% más– respecto del año 2011. Lo anterior se explica por la mayor actividad de nuestras dos unidades de negocio, donde ICSA aportó \$78.684 del crecimiento, y Aconcagua S.A. los \$82.948 millones restantes.

Respecto de las utilidades, éstas ascendieron en 2012 a \$23.182 millones, con una expansión de 45,5% (ó \$7.249 millones) en relación con el año anterior. En tanto, el EBITDA ajustado por utilidad EE.RR. acumulado fue de \$60.268 millones, elevándose 34,6% en comparación con 2011, en el que ICSA explica \$35.613 millones y Aconcagua S.A. \$25.626 millones.

Cabe hacer nota que al cierre del año, el saldo de obras por ejecutar (backlog) de ICSA ascendió a US\$1.300 millones, lo que es consistente con la estrategia de negocios de esta unidad, que apunta –como hemos dicho– a abordar proyectos de mayor valor agregado y disminución de líneas de menores márgenes.

En tanto, resultó notable el avance de las áreas de Edificación e Inmobiliaria, reunidas en Aconcagua S.A. A pesar de desempeñarse en un escenario industrial como el de 2012, marcado por mayores costos de construcción, las ganancias de Aconcagua S.A. se elevaron 36,7% respecto al año anterior, ascendiendo a \$14.571 millones. Además, las promesas de compraventa de Aconcagua y sus sociedades coligadas, se elevaron este año a UF 14,6 millones, lo que se traduce en un aumento de 20% respecto de 2011. En tanto, el backlog combinado de Aconcagua de promesas escriturables ascendió a UF 10,9 millones al cierre del ejercicio.

Asimismo, quiero enfatizar que en 2012 –como es tradición en las empresas del grupo SalfaCorp– tuvimos una activa participación en diferentes proyectos de apoyo a nuestra gente y en el área social. Así, se destinaron prácticamente 250 mil horas en cursos de capacitación –casi un 40% más con respecto al año anterior–, con especial énfasis en programas de autocuidado y seguridad, de liderazgo, cursos técnicos de construcción, calidad, operación de equipos y comunicación.

En tanto, a través de la labor de asistentes sociales, nuestra Compañía ha sostenido permanentemente, y a nivel nacional, un servicio personalizado de fortalecimiento del bienestar de nuestros traba-

jadores, convirtiéndose en un referente de la industria en este tipo de apoyos, que apunta a la asistencia en vivienda y subsidios, salud, aspectos socio-educacionales, nivelación de estudios y asesoría legal, entre otros.

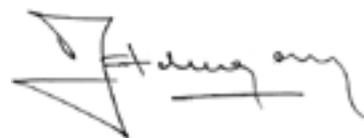
Para SalfaCorp y sus colaboradores, establecer vínculos con las comunidades –especialmente con aquellas en donde se emplazan sus proyectos– es un tema de absoluta relevancia, ya que es una manera concreta de contribuir a nuestra sociedad y a su desarrollo. Desde el mundo privado no podemos estar ajenos a las necesidades que existen en nuestro entorno y es por esta razón que, como Compañía, siempre estamos buscando oportunidades para ser un aporte en ese sentido. En esa línea, en 2012 la Empresa realizó una serie de programas con amplio sentido de cooperación y solidaridad, en las que nuestros colaboradores participaron directamente y con mucho entusiasmo.

El compromiso, esfuerzo y calidad que cada día ponen nuestros colaboradores, son elementos que merecen ser destacados. Hemos concluido un año con notables resultados, situación que es fruto de la excelencia que caracteriza al equipo y de su alineación con nuestros valores y códigos de conducta. Estamos comprometidos en continuar desarrollando el proyecto SalfaCorp, realizando lo que sabemos hacer y contribuyendo a nuestro país con nuestra experiencia y liderazgo.

Quiero finalizar esta entrega, reflexionando acerca de un punto que he mencionado en otras oportunidades: estoy convencido que parte significativa del éxito que ha tenido nuestra Compañía en su historia, se debe al esfuerzo, compromiso y rigor profesional con que se desempeña cada uno de quienes forman parte de SalfaCorp.

Sin ello, no hubiera sido posible conquistar y mantener en el tiempo la posición de liderazgo industrial que posee esta Empresa, conformada por profesionales idóneos, éticos, serios y que entregan lo mejor de sí, en cada nuevo desafío. A ellos, los animo nuevamente, a empujar este proyecto, que hacemos entre todos, teniendo siempre presente los valores que nos inculcaron sus fundadores hace más de 80 años.

Les saluda atentamente,

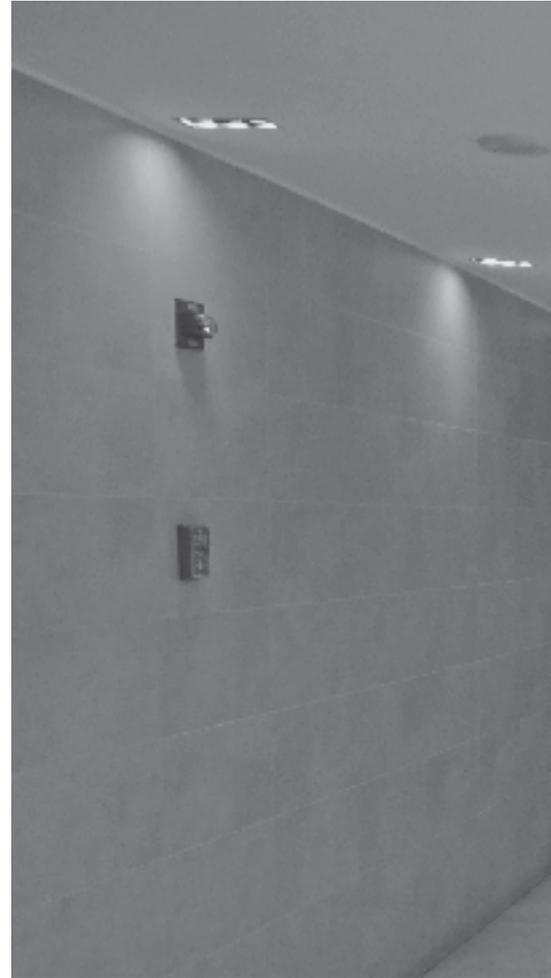


JUAN ENRIQUE ALBERTO ETCHEGARAY AUBRY  
PRESIDENTE DEL DIRECTORIO



# 1.2

## Identificación de la Sociedad



### IDENTIFICACIÓN BÁSICA

---

RAZÓN SOCIAL R.U.T.	SalfaCorp S.A. 96.885.880-7
NOMBRE FANTASÍA NEMOTÉCNICO PARA BOLSA DE VALORES INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO DE VALORES	SalfaCorp SalfaCorp N°843
DOMICILIO LEGAL DIRECCIÓN	Ciudad de Santiago, Chile Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 11. Las Condes, Santiago
FONO FAX CÓDIGO POSTAL	(56-2) 2476 0000 (56-2) 2476 0030 7561127
SITIO WEB CORPORATIVO	<a href="http://www.salfacorp.com">www.salfacorp.com</a>

### DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

---

TIPO DE SOCIEDAD	Sociedad anónima abierta constituida por escritura pública, otorgada con fecha 05 de Enero de 1999 ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín, extracto inscrito a Fojas 1928, Número 1526 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1999 y publicado en el Diario Oficial Número 36.277 de fecha 30 de Enero de 1999.
------------------	---



## INFORMACIÓN A ACCIONISTAS E INVERSIONISTAS

---

DEPARTAMENTO DE ACCIONISTAS  
DIRECCIÓN

### Información a Accionistas

Depósito Central de Valores  
Huérfanos 770, Piso 22.  
Santiago Centro, Santiago

FONO  
FAX

(56-2) 2393 9003  
(56-2) 2393 9101

CORREO ELECTRÓNICO  
SITIO WEB

atencionaccionistas@dcv.cl  
www.dcv.cl

DIRECCIÓN

### Información a Inversionistas

Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 12  
Las Condes, Santiago

FONO

(56-2) 2476 0370

CORREO ELECTRÓNICO

ir@salfacorp.com

AUDITORES EXTERNOS

Deloitte Auditores y Consultores Limitada

CLASIFICADORES DE RIESGO

Feller-Rate Clasificadores de Riesgo Ltda.  
Fitch-Ratings Clasificadores de Riesgo Ltda.  
ICR Chile Clasificadora de Riesgo Ltda.

# 1.3

## SalfaCorp S.A. en una mirada

"(1) Ganancia (pérdida) de Actividades Operacionales se define como la suma de las cuentas Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución y Gastos de Administración.

(2) EBITDA ajustado por Utilidad EE.RR. se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización y Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.

(3) Liquidez se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.

(4) Endeudamiento se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y Patrimonio Total.

(5) Rentabilidad sobre Patrimonio se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.

(6) Rentabilidad sobre Activos se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Total de Activos.

(7) Utilidad por Acción estimado en base al número de acciones al cierre de cada período.

(8) Patrimonio Bursátil estimado en base a tipo de cambio al cierre de cada período."

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

(\$ DE CADA PERÍODO, MILLONES)	DIC-12	DIC-11
Activos Corrientes, Totales	562.111	453.668
Activos No Corrientes, Totales	411.305	346.051
<b>ACTIVOS, TOTALES</b>	<b>973.416</b>	<b>799.720</b>
Pasivos Corrientes, Totales	403.094	239.456
Pasivos No Corrientes, Totales	265.261	287.015
Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora	281.599	265.741
Participaciones no Controladoras	23.461	7.507
Total Patrimonio Neto	305.061	273.249
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, TOTALES</b>	<b>973.416</b>	<b>799.720</b>

### ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

(\$ DE CADA PERÍODO, MILLONES)	DIC-12	DIC-11
Ingresos de actividades ordinarias	1.062.636	901.465
Ganancia bruta	92.776	85.522
Ganancias (pérdidas) de Actividades Operacionales (1)	46.484	32.600
EBITDA Ajustado por Utilidad EE.RR. (2)	60.268	44.760
Participación en asociadas y negocios conjuntos	492	3.733
Costos Financieros netos de Ingresos Financieros	(14.203)	(12.638)
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	27.856	20.816
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.139)	(3.487)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2.534	1.397
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>23.182</b>	<b>15.933</b>

### ÍNDICES FINANCIEROS

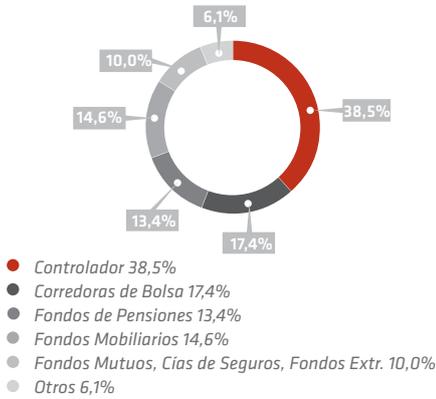
		DIC-12	DIC-11
Ganancia bruta / Ingresos de Actividades Ordinarias	%	8,7%	9,5%
Resultado de la Operación / Ingresos de Actividades Ordinarias	%	4,4%	3,6%
EBITDA / Ingresos de Actividades Ordinarias	%	5,7%	5,0%
Ganancia (pérdida), atribuible a los Propietarios de la Controladora / Ingresos de Actividades Ordinarias	%	2,2%	1,8%
Liquidez (3)	veces	1,39	1,89
Endeudamiento (4)	veces	2,19	1,93
Retorno sobre Patrimonio (5)	%	8,2%	6,0%
Retorno sobre Activos (6)	%	2,4%	2,0%
UTILIDAD POR ACCIÓN (7)	\$/acción	53,0	36,4
Valor Bolsa / Valor Libro	veces	1,5	2,1
Patrimonio Bursátil (8)	US\$ millones	893	1.085

### CLASIFICACIÓN DE RIESGO

31 DE DICIEMBRE DE 2012

Fitch Ratings	BBB, 1a Clase Nivel 3
Feller-Rate	BBB+, 1a Clase Nivel 3
ICR	BBB+, 1a Clase Nivel 3

## ESTRUCTURA DE PROPIEDAD

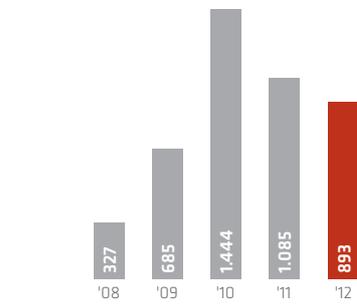


## EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A. VS IPSA



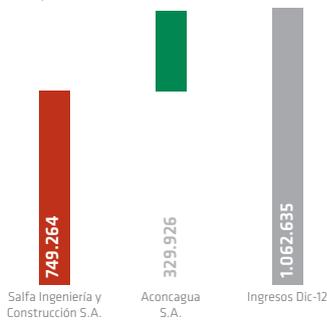
## PATRIMONIO BURSÁTIL

(US\$ millones)



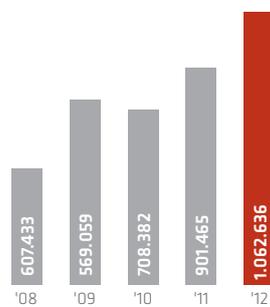
## INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS POR UNIDAD DE NEGOCIO<sup>1</sup>

(\$ millones)



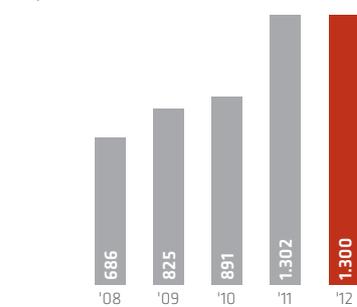
## INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS<sup>2</sup>

(\$ millones, cada periodo)



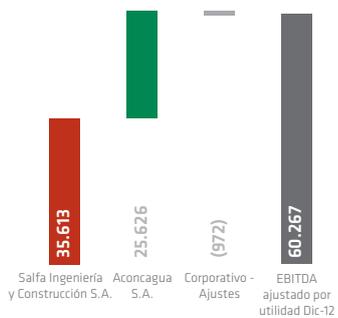
## SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.<sup>3</sup>

Saldo por ejecutar de proyectos contratados, US\$ millones



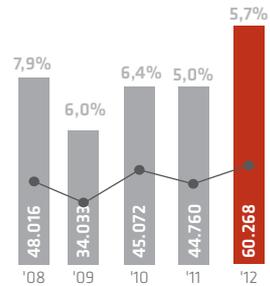
## EBITDA POR UNIDAD DE NEGOCIO<sup>1</sup>

(\$ millones)



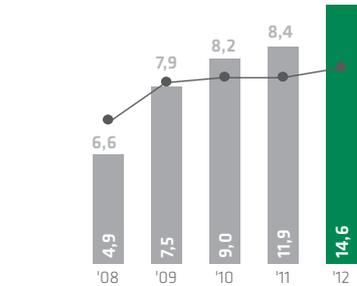
## EBITDA<sup>2</sup>

(\$ millones, cada periodo)



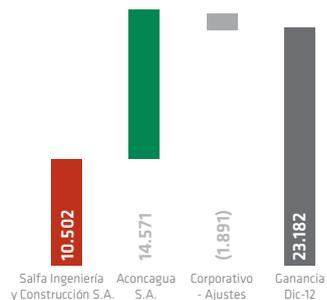
## ACONCAGUA S.A.<sup>4</sup>

Promesas - Escrituras, UF millones



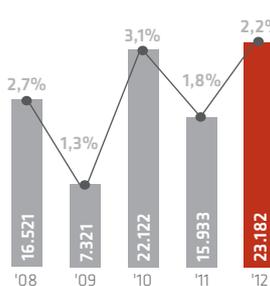
## GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA POR UNIDAD DE NEGOCIO<sup>1</sup>

(\$ millones)



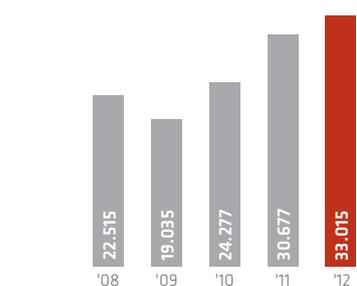
## GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA<sup>2</sup>

(\$ millones, cada periodo)



## DOTACIÓN DE PERSONAL<sup>5</sup>

(\$ millones, cada periodo)



<sup>1</sup> El Estado de Resultados correspondiente a Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A. se encuentra neto de ajustes por consolidación.

<sup>2</sup> Las cifras de Ingresos de Actividades Ordinarias, EBITDA y Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora correspondientes a los años 2007 y 2008 se encuentran expresadas en Ch GAAP, mientras que las cifras correspondientes a los años 2009, 2010 y 2011 se encuentran expresadas bajo normativa IFRS.

<sup>3</sup> Saldo por ejecutar de proyectos contratados en US\$ de fin de cada periodo.

<sup>4</sup> Incluye escrituras en Chile y en el exterior, de sociedades que consolidan y no consolidan.

<sup>5</sup> Dotación de Personal incluye trabajadores de obra y ejecutivos, profesionales y administrativos.

# 1.4

## Directorio



**JUAN ENRIQUE ALBERTO  
ETCHEGARAY AUBRY**  
**Presidente**  
Ingeniero Civil,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
5.163.821-2

**ANÍBAL RAMÓN  
MONTERO SAAVEDRA**  
**Vicepresidente**  
Constructor Civil,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
4.898.769-9

**JUAN LUIS  
RIVERA PALMA**  
**Director**  
Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad Católica  
de Chile  
Master in Business  
Administration,  
Harvard University  
8.514.511-8

**MARÍA GRACIA  
CARIOLA CUBILLOS**  
**Director**  
Abogado,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
Master in Comparative  
Jurisprudence, New York  
University  
6.979.993-0

**ANDRÉS  
NAVARRO HAEUSLER**  
**Director**  
Ingeniero Civil de  
Industrias,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
5.078.702-8

SalfaCorp S.A es administrada por un Directorio formado por siete miembros titulares, sin la presencia de directores suplentes, que pueden o no ser accionistas, nominados por la Junta General de Accionistas. El Directorio dura un período de tres años, al final del cual debe renovarse totalmente, sin restricciones de reelección.

Mensualmente, el Directorio se reúne en sesiones ordinarias para analizar y resolver sobre las principales materias que son de su competencia, esto es, la gestión que desempeña SalfaCorp S.A. y sus resultados como también, en forma extraordinaria si la gestión de negocios lo requiere. En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como secretario el Fiscal, señor Matías Vial Álamos.

En Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de abril de 2011, se procedió a renovar el Directorio de la Sociedad, por un período de tres años a partir de esta fecha, el que quedó conformado por los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry, Aníbal Ramón Montero Saavedra, María Gracia Cariola Cubillos, Francisco Ramón Gutiérrez Philippi, Andrés Navarro Haeussler, Juan Luis Rivera Palma y Pablo Salinas Errázuriz.

De todos ellos, resultaron electos como directores independientes la señora María Gracia Cariola Cubillos y los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry y Francisco Ramón Gutiérrez Philippi. En Sesión Ordinaria de Directorio, con fecha 24 de mayo de 2011, se eligió como Presidente del Directorio al señor Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry y como Vicepresidente al señor Aníbal Ramón Montero Saavedra.

Según lo acordado en Sesión Ordinaria de Directorio del 25 de mayo de 2011, fueron elegidos como integrantes del Comité de Directores de la Sociedad, los directores independientes señora María Gracia Cariola Cubillos y los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry y Francisco Ramón Gutiérrez Philippi, este último, como Presidente del Comité de Directores.

Con fecha 17 de abril de 2012 se informó que mediante carta enviada con fecha 16 de abril de 2012, el señor Francisco Gutiérrez Philippi comunicó al Presidente del Directorio de la Sociedad su decisión de renunciar al cargo de Director de SalfaCorp S.A.

Con fecha 9 de mayo de 2012, en sesión extraordinaria, el Directorio de SalfaCorp S.A. designó al señor José Miguel Alcalde Prado como Director reemplazante del señor Francisco Gutiérrez Philippi, quien se desempeñará en el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, oportunidad en la que se deberá proceder a la renovación total del Directorio. Con fecha 23 de mayo de 2012, en sesión de Directorio de SalfaCorp S.A., se designó al señor José Miguel Alcalde Prado como miembro del Comité de Directores y elegido como Presidente del mismo en reemplazo del señor Francisco Gutiérrez Philippi.



**PABLO SALINAS ERRÁZURIZ**  
**Director**  
Ingeniero Civil de Industrias,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
6.937.628-2

**RODRIGO JOSÉ MIGUEL ALCALDE PRADO**  
**Director**  
Ingeniero Comercial,  
Pontificia Universidad Católica de Chile  
6.957.569-2

# 1.4

## Administración



**FRANCISCO JAVIER GARCÉS JORDÁN**  
**Gerente General Corporativo**  
Ingeniero Civil,  
Pontificia Universidad Católica  
de Chile.  
7.034.046-1

**JORGE ANDRÉS MERUANE BOZA**  
**Gerente Corporativo de Administración y Finanzas**  
Ingeniero Civil de Industrias.  
Magíster en Ciencias de la Ingeniería,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Advanced Management Program, Harvard Business School.  
8.322.754-0

**MATÍAS VIAL ÁLAMOS**  
**Fiscal**  
Abogado,  
Pontificia Universidad Católica de Chile.  
Master in Laws (LLM),  
Northwestern University School of Law.  
7.605.933-0

**JORGE CORREA CARVALLO**  
**Contralor Corporativo**  
Contador Auditor  
Universidad de Ciencias de la Informática  
Postgrado Contabilidad Internacional IFRS,  
Planificación Tributaria  
Universidad de Chile.  
11.867.166-K

# 1.4

## Gerentes Principales Filiales



**FERNANDO JOSÉ ZÚÑIGA  
ZILIANI**  
**Presidente Ejecutivo-  
Gerente General**  
**Salfa Ingeniería y  
Construcción S.A.**  
Ingeniero Civil,  
Universidad de Chile.  
8.458.478-9

**JOSE LUIS ALONSO GARCÍA**  
**Gerente General Adjunto**  
**SALFA ICSA**  
Ingeniero de Petróleos, ASP en  
Administración de Empresas  
MIT, Boston.  
Facultad de Ingeniería,  
Universidad Nacional de Cuyo  
24.083.149-K

**CRISTIÁN ARTURO  
ALLIENDE ARRIAGADA**  
**Presidente Ejecutivo**  
**Aconcagua S.A.**  
Ingeniero Civil de Industrias,  
Pontificia Universidad Católica  
de Chile  
Master in Business  
Administration, London  
Business School  
6.379.873-8

**ROBERTO RODRIGO  
GÓMEZ RAMÍREZ**  
**Gerente General**  
**Aconcagua S.A.**  
Constructor Civil,  
Pontificia Universidad Católica  
de Chile.  
Master in Business  
Administration,  
IE Business School.  
10.544.550-4

# 1.5

## Gobierno Corporativo



### ESTRUCTURA DE GOBIERNO CORPORATIVO

La estructura de Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. está encabezada por un Directorio formado por siete miembros, accionistas o no, elegidos por la Junta de Accionistas de la Sociedad. Estos permanecen en sus cargos por un período de tres años, luego del cual el Directorio es reelecto o renovado totalmente.

Su función principal, regulada por la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, es administrar la Compañía. Además representa judicial y extrajudicialmente a SalfaCorp S.A. en todos los actos necesarios para el cumplimiento de su objeto social. Para lograr este fin, posee todas las facultades de administración y disposición que la ley o el estatuto no establezcan como privativas de la Junta General de Accionistas.

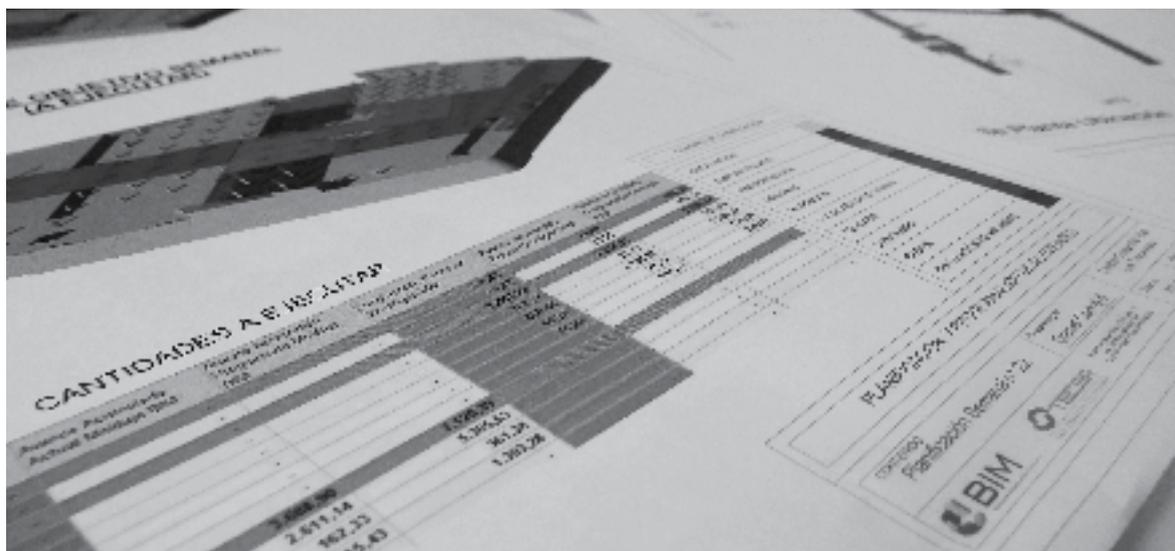
El Directorio designa un Gerente General que está premunido de las facultades propias de un factor de comercio y de todas aquellas que expresamente le otorgue el Directorio. El cargo de Presidente del Directorio y Gerente General no pueden ser ejercidos por la misma persona.

En forma mensual, el Directorio se reúne para evaluar y orientar el desarrollo de la Compañía, y anualmente da cuenta a los accionistas de las actividades de la Compañía en la Junta General Ordinaria de Accionistas.

Sus integrantes reciben una remuneración sometida a consideración de los accionistas en la Junta General Ordinaria anual, no existiendo planes o políticas destinadas a remunerar a los directores con acciones de la Sociedad.

Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 50 de la Ley N°18.046, el Directorio de la Sociedad designa a tres de sus miembros como integrantes de un Comité de Directores que vela por los intereses de los accionistas minoritarios.

El Comité de Directores sesiona periódicamente para abordar temas de especial relevancia para la Empresa, siendo responsable del examen de los informes de los auditores externos, el balance y estados financieros, pronunciándose respecto de ellos en forma previa a su presentación a los accionistas; la proposición al Directorio de los auditores externos y clasificadores de riesgo que serán sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas; el examen de los antecedentes e información respecto de las operaciones a que se refieren los artículos 44 y 89 de la Ley de Sociedades Anónimas y emisión de un informe respecto de esas operaciones y, el examen del sistema de remuneraciones de ejecutivos principales.



## ÉTICA Y TRANSPARENCIA

### CÓDIGO DE ÉTICA

SalfaCorp S.A. dispone de un **Código de Ética** - difundido al interior de la Compañía a partir del ejercicio 2009 - dada la envergadura de ésta y las diversas culturas que se funden en los equipos de trabajo. Este código es difundido a los nuevos colaboradores y cada vez que es actualizado.

En él se exponen claramente los valores corporativos y los principios y acciones que rigen nuestra conducta, comprendiendo, entre otros, los siguientes temas: conflicto de intereses, contribuciones y actividades políticas, información confidencial y privilegiada, controles y registros financieros, protección de activos, responsabilidad penal de las empresas (Ley 20.393), Comité de Directores, relaciones con el personal, clientes, comunidad, Gobierno e instituciones públicas, medio ambiente, proveedores y subcontratistas.

El Código de Ética es entregado a cada uno de los trabajadores de la Compañía como una guía de actuación profesional internamente y frente a entidades externas y se encuentra disponible en el Portal de Intranet, siendo aplicable a toda la Organización y a todas las filiales de SalfaCorp S.A. en Chile y Latinoamérica. A través de él, se convoca a los trabajadores a cumplirlo y hacerlo cumplir, de manera que continúe fortaleciéndose la cultura ética arraigada a través de los años y que es obligación de cada uno desarrollar y profundizar. Con este propósito, se ha establecido un canal de comunicación para que los trabajadores puedan resolver sus dudas, realizar sugerencias, informar de casos ejemplares o bien denunciar conductas indebidas dentro de la Organización.

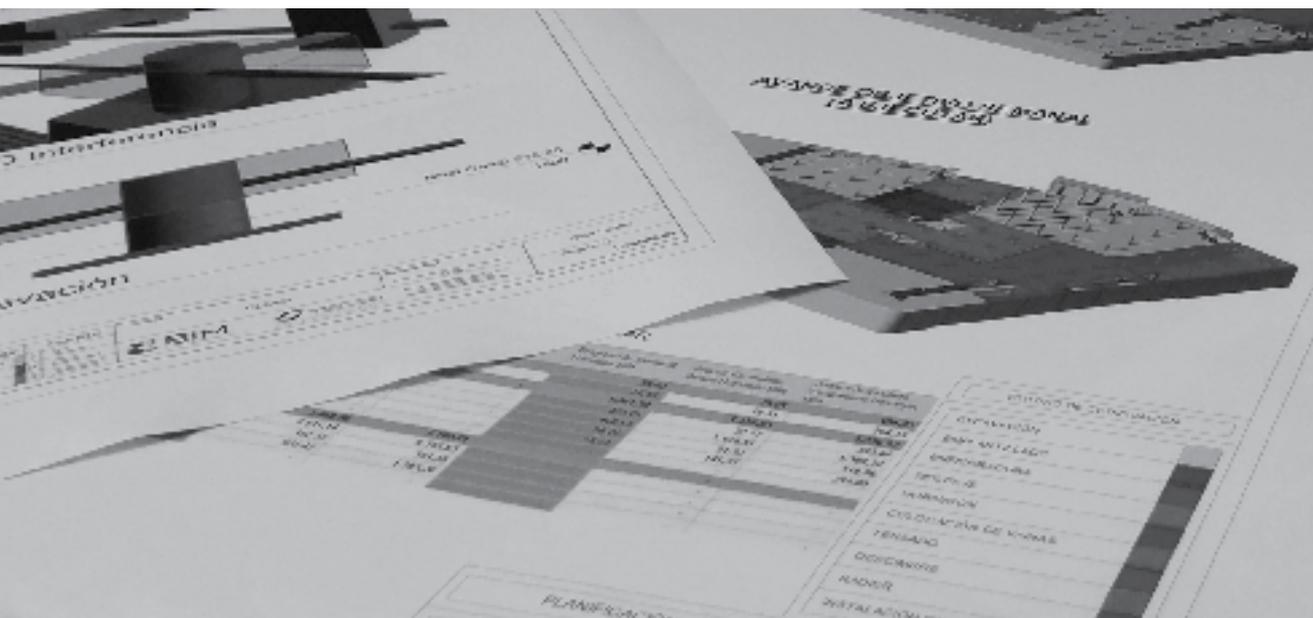
### MANUAL DE MANEJO DE INFORMACIÓN DE INTERÉS

SalfaCorp S.A. tiene un compromiso con sus accionistas, sus potenciales inversionistas y el mercado en general de propiciar una cultura de transparencia en la información de la Compañía. Este compromiso implica asumir la responsabilidad de velar porque dicha transparencia se haga efectiva en toda la cadena de información corporativa, incluyendo al Directorio, ejecutivos principales y administración en general.

En razón de lo anterior, por acuerdo adoptado en Sesión de Directorio de SalfaCorp S.A., desde el 1 de junio del 2008 se encuentra vigente el **Manual de Manejo de Información de Interés**, el cual entre sus puntos más significativos contempla:

- ➔ a) Toda vez que se divulgue alguna información de interés a sólo un segmento del mercado, se procederá a difundir la misma información simultáneamente al resto del mercado mediante su inclusión en la página web de la Compañía ([www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com)). En caso de no ser posible su difusión simultánea existirá un plazo de 24 horas para que el mismo contenido y tenor de la información de interés sea comunicado utilizando como vía oficial la página web de la Compañía.
- ➔ b) SalfaCorp S.A. propicia y alienta a que sus directores, ejecutivos principales, profesionales y administrativos tengan un compromiso total con la generación de valor para la Compañía. En ese sentido, SalfaCorp S.A. cree que la mejor prueba de ese compromiso es la disposición a adquirir acciones de la Compañía en una perspectiva de largo plazo, pues quedan plenamente alineados los incentivos de quienes deben generar ese valor y el interés general de la totalidad de sus accionistas.

Con todo, siguiendo el principio rector indicado en el Manual de Manejo de Información de Interés para el mercado, en cuanto a lo relevante que es la información en la valoración de la acción, es política general de la Compañía propiciar de manera explícita un comportamiento prudente y responsable en el proceso de adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A. Para efectos de demostrar explícitamente esa prudencia, y sin perjuicio de los períodos de bloqueo mencionados más adelante, se recomienda que directores y ejecutivos principales efectúen sus posibles transacciones por un período de tiempo suficiente que muestre la naturaleza no especulativa de la operación, ni menos el interés



de generar ganancias o evitar pérdidas producto de antecedentes obtenidos a partir de información privilegiada.

Así, se reconoce la libertad de los destinatarios de este Manual para transar valores, pero de modo excepcional se establecerán períodos de bloqueo expresos en que tales iniciativas estarán formalmente prohibidas.

→ c) Período de bloqueo ordinario: Se fija un período de bloqueo ordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A., aplicable a directores, ejecutivos principales y trabajadores de SalfaCorp S.A. Dicho bloqueo ordinario se extenderá desde el inicio del quinceavo día hábil bursátil que preceda a la sesión en que el Directorio tome conocimiento y apruebe los Estados Financieros consolidados respectivos, y hasta expirado el segundo día hábil bursátil posterior a la entrega de esos mismos Estados Financieros a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las Bolsas de Valores.

En consecuencia, a contar del fin del período de bloqueo habrá libertad para la transacción de estos valores, por el lapso que transcurra hasta el inicio del período de bloqueo inmediatamente siguiente, y sin perjuicio del carácter permanente de las obligaciones legales reseñadas anteriormente acerca de la información privilegiada y las presunciones legales de posesión de dicha información.

→ d) Período de bloqueo extraordinario. Complementariamente, frente a la posibilidad que se impulsen gestiones preparatorias para el desarrollo de oportunidades de negocio para la Compañía, de una entidad tal que sea razonable de ser capaz de influir en la cotización de los valores de SalfaCorp S.A., se procederá a determinar un período de bloqueo extraordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A.

Es responsabilidad del Gerente General de la Compañía determinar la idoneidad de dicho negocio para influir en la cotización de los valores, instruyendo al Fiscal de la Compañía el envío de una comunicación reservada a directores y ejecutivos principales.

#### **POLÍTICA GENERAL DE HABITUALIDAD PARA OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

En Sesión Ordinaria de Directorio de SalfaCorp S.A. celebrada el 17 de marzo de 2010, se aprobó la **“Política General de Habitualidad de SalfaCorp S.A. para las Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas”**.

La Política de Habitualidad tiene por objeto determinar las operaciones habituales de la Sociedad que, siendo ordinarias en consideración al giro social, podrán efectuarse, ejecutarse y/o celebrarse con partes relacionadas, sin necesidad de cumplir los requisitos, formalidades y procedimientos que se establecen en la Ley de Sociedades Anónimas, en la medida que dichas operaciones tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones a aquéllas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su celebración.

Entre las operaciones ordinarias del giro de la Sociedad que se realizan con partes relacionadas, se encuentran operaciones relativas al desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción y desarrollo inmobiliario; operaciones de naturaleza financiera y de provisión de servicios de administración financiera, contables, control de gestión, asesorías legales, tributarias, entre otros; operaciones de arriendo y provisión de servicios de infraestructura; operaciones relativas a servicios informáticos y de tecnologías de la información, marketing y publicidad.



## LEY DE RESPONSABILIDAD PENAL PARA LAS EMPRESAS

Como parte de nuestra filosofía de cuidar nuestro trabajo, respetarlo y velar por un desarrollo corporativo en donde prima la transparencia, así como nuestra permanente orientación al estricto cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, manteniendo los altos estándares normativos de nuestra empresa, Salfacorp ha diseñado, implementado y certificado su propio Modelo de Prevención de Delitos Corporativo (MPD), en referencia a la Ley 20.393.

Nuestro Modelo (MPD) el cual se encuentra disponible en nuestro sitio web [www.salfacorp.com/ley](http://www.salfacorp.com/ley), opera a través de diversas actividades e control sobre los procesos o actividades vinculadas al negocio que pudiesen presentar potenciales riesgos en la comisión de los delitos que esta ley tipifica (lavado de activos, financiamiento al terrorismo, cohecho a funcionario público nacional o extranjero).

La certificación de nuestro Modelo Corporativo (MPD) llevada a cabo por la empresa certificadora Prelafit compliance S.A., (Registrada como Entidad Certificadora de Modelos de Prevención de Delitos N° 6 en la S.V.S.), garantiza que nuestra compañía cuenta con un MPD implementado y que cumple, en todos los aspectos significativos, los requisitos establecidos en los numerales 1), 2), 3) y 4) del artículo 4 de La ley 20.393; y en consecuencia cuenta con los más altos estándares de calidad en esta materia, cumpliendo con un modelo de integridad corporativa el cual combina sólidos valores con un set de procedimientos que minimizan el riesgo y desarrollo de malas prácticas.

## RELACIÓN CON ACCIONISTAS

El Gobierno Corporativo de Salfacorp S.A. considera a los accionistas como parte vital de su quehacer, por lo cual existe una permanente atención a sus inquietudes y opiniones. Los accionistas pueden dar a conocer sus puntos de vista sobre la marcha de la Empresa en las juntas ordinarias y extraordinarias citadas legalmente.

Asimismo, la Gerencia Corporativa de Administración y Finanzas cumple con atender y orientar a los inversionistas y analistas respecto de la marcha de la Empresa y el comportamiento de la industria. Lo anterior por medio de diversos mecanismos, entre ellos, la emisión de publicaciones (informe trimestral, presentaciones, Memoria Anual, y comunicados a la Superintendencia de Valores y Seguros y las Bolsas de Valores), reuniones con inversionistas institucionales y la participación en conferencias locales e internacionales.

Adicionalmente, se mantiene permanentemente actualizada la página web [www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com), en la cual los inversionistas pueden acceder a estados financieros, memorias, presentaciones, comunicados, vínculos a las páginas de sus filiales y otros documentos de interés.

# 1.6

## Propiedad y Control de la Sociedad

La Sociedad tiene emitidas 474.997.455 acciones de una única serie, de las cuales, al 31 de diciembre de 2012, se encuentran suscritas y pagadas 437.597.321 acciones, distribuidas entre 411 accionistas.

La nómina de los 12 mayores accionistas de SalfaCorp S.A. al 31 de diciembre de 2012, el número de acciones que cada uno de ellos posee, y el porcentaje de participación en la propiedad accionaria, se detallan en el siguiente cuadro:

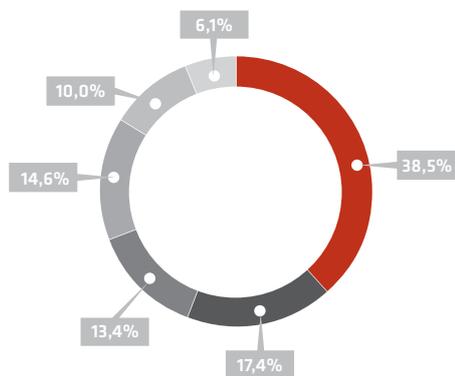
RUT	NOMBRE ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES	PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD	
			INDIVIDUAL (%)	ACUMULADO (%)
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda. (*)	46.871.758	10,7%	10,7%
98.000.400-7	AFP Provida S.A.	30.463.876	7,0%	17,7%
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada (*)	28.868.554	6,6%	24,3%
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	22.564.548	5,2%	29,4%
96.684.990-8	Moneda S.A. Administradora de Fondos de Inversión (**)	21.603.000	4,9%	34,4%
96.955.500-K	Larrain Vial Administradora General de Fondos S.A. (**)	19.417.246	4,4%	38,8%
76.615.490-5	Moneda Corredora de Bolsa Limitada	17.948.099	4,1%	42,9%
96.767.630-6	Banchile Administradora General de Fondos S.A. (**)	15.744.683	3,6%	46,5%
98.001.000-7	AFP Cuprum S.A.	15.026.186	3,4%	49,9%
78.997.270-2	Inversiones Inmobiliarias Renta Ltda.	13.127.919	3,0%	52,9%
98.000.000-1	AFP Capital S.A.	11.621.414	2,7%	55,6%
96.667.040-1	Santander Asset Management S.A. Administradora General de Fondos	10.820.973	2,5%	58,1%
<b>TOTAL ACCIONISTAS MAYORITARIOS (12)</b>		<b>254.078.256</b>		<b>58,1%</b>
<b>TOTAL OTROS ACCIONISTAS (399)</b>		<b>183.519.065</b>		<b>41,9%</b>
<b>TOTAL ACCIONISTAS (411)</b>		<b>437.597.321</b>		<b>100,0%</b>

(\*) Sociedad relacionada con el Grupo Controlador de la Compañía.

(\*\*) En el caso de inversionistas institucionales, se agrupan los fondos administrados para estimar el porcentaje de propiedad total en la Compañía.  
Fuente: Registro de Accionistas al 31 de diciembre de 2012.

Al 31 de diciembre de 2012, el grupo controlador – conformado por Grupo Rubens y Grupo Aconcagua – mantiene un 38,5% de participación directa en la propiedad de la Compañía. Asimismo, destacan dentro de la estructura de propiedad de la Sociedad, Corredoras de Bolsa (17,4%), Fondos de Pensiones (13,5%) y Fondos Mobiliarios (14,6%).

#### ESTRUCTURA DE PROPIEDAD



- Controlador 38,5%
- Corredoras de Bolsa 17,4%
- Fondos de Pensiones 13,4%
- Fondos Mobiliarios 14,6%
- Fondos Mutuos, Cías de Seguros, Fondos Extr. 10,0%
- Otros 6,1%

Fuente: Registro de Accionistas al 31 de diciembre de 2012.



# 1.7

Hitos  
SalfaCorp  
S.A.

# HITOS

➔ 1

## Puesta en operación de SAP

Exitosa implementación y puesta en marcha de la plataforma tecnológica SAP, un planificador de recursos empresarial que asegura una adecuada visualización del negocio, otorgando información oportuna, confiable y actualizada. Esto ha permitido a la Compañía seguir fortaleciendo tecnológicamente nuestra gestión operativa y financiera de sus negocios y así alcanzar la visión de liderazgo en la región.

➔ 2

## Ranking Revista ENR

SalfaCorp S.A. avanza del puesto 140 al 132 en el ranking 2012 de la revista ENR (Engineering News Records) que reúne a las 225 mayores empresas de Ingeniería y Construcción a nivel mundial. Dentro de las compañías latinoamericanas, SalfaCorp se ubicó en el 5° lugar.

➔ 3

## Reestructuración de la Deuda Financiera

Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A. quedan como nuevos deudores por M\$ 29.133.608 y M\$ 68.931.866, respectivamente, gracias a la novación de la deuda bancaria estructurada a sus unidades de negocio y entre ellas, por un total de M\$ 98.065.474.

# 2012

## ➔ 4

### **Certificación de Modelo de Prevención de Delitos**

En referencia a la Ley 20.393, nuestra Compañía crea su propio modelo corporativo con el objeto de fortalecer una cultura de transparencia y permanente cumplimiento de las leyes y la normativa vigente en su accionar. El diseño e implementación del Modelo de Prevención de Delitos SalfaCorp fue certificado por Prelafit Compliance S.A.

## ➔ 5

### **Inauguración Iglesia Tinguiririca**

Luego de dos años de reconstrucción, tras el terremoto del 27-F que trajo consigo la destrucción de cientos de templos y capillas de nuestro país, SalfaCorp se hizo parte de la reconstrucción, donando un modelo de construcción de iglesias nacional y el levantamiento de un nuevo templo para Tinguiririca, localidad de la VII región.

Así, en mayo de 2012 nuestra Compañía participó de la ceremonia de inauguración de la nueva iglesia, presidida por Monseñor Alejandro Goic, Obispo de Rancagua, y contó con la asistencia de varios colaboradores de Ingeniería y Construcción, Novatec e Inmobiliaria Aconcagua. Tinguiririca se convirtió en la primera localidad en contar con una iglesia construida bajo el modelo propuesto por la Compañía, la cual decidió donar, además del proyecto, la construcción completa del templo.

## ➔ 6

### **SalfaCorp y Expomin**

A través de sus empresas Geovita, CSP, Salfa Arrigoni y Salfa Mantenciones, nuestra Compañía tuvo una exitosa participación de la 12ª versión de la Feria Expomin 2012, desarrollado en el centro de eventos Espacio Riesco, posicionada como la más importante exposición minera a nivel nacional. Realizada durante abril y convocando a cientos de miles de expositores en esta jornada de encuentro, Expomin se ha convertido en una de las plataformas más concurridas para presentar las tecnologías emergentes del mundo minero que permitan dar respuesta a los desafíos que enfrentará durante la próxima década.

# 1.7

## Hitos Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

# HITOS

### ➤ 1

#### **Reorganización de Empresas Tecsa S.A.**

Con fecha 1º de enero de 2012 se realizó una reorganización societaria en las filiales de Empresas Tecsa S.A.: Tecsa Montajes S.A. y Tecsa Obras Industriales se traspasaron a Empresas de Montajes Industriales Salfa S.A.; Empresa Constructora Fe Grande S.A. y Geovita S.A. se traspasaron a Salfa Ingeniería y Construcción S.A.; Tecsa Con Pax S.A. se fusionó en Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

### ➤ 2

#### **Entrega 1ª Etapa proyecto Costanera Center**

El 12 de junio de 2012, abrió sus puertas al público el tan esperado centro comercial Costanera Center. El hito representa el término de la primera etapa de este megaproyecto desarrollado por SalfaCorp, a través de su empresa Salfa Construcción, marcando la exitosa continuidad de los trabajos durante los próximos meses para la construcción y término de las torres 2 y 4.

### ➤ 3

#### **Inicio proyecto Sierra Gorda**

Nuestra empresa Salfa Montajes inició la primera etapa del proyecto Sierra Gorda, luego de que a comienzos de julio de 2012 se formalizara el contrato con Sierra Gorda SCM, abarcando el montaje de la planta concentradora de cobre en la localidad de Sierra Gorda, al norte del país. El contrato es por 18 meses de duración y por un monto nominal de aproximadamente US\$ 350 millones.

# 2012

## ➤ 4

### **Exitoso cierre de programa "Innovation Manager"**

A fines de abril, SalfaCorp culminó exitosamente su participación en el programa "Innovation Manager", iniciativa perteneciente a la Cámara Chileno-Alemana de Comercio, orientada a la sistematización de una gestión de innovación para agregar valor a la cultura corporativa.

## ➤ 5

### **Premio PEC de Mutual de Seguridad**

Es importante destacar que en el evento de certificación del programa empresas competitiva PEC de Mutual, realizado en abril de 2012, Salfa Construcción obtuvo el mejor resultado a nivel nacional en la categoría Empresas Constructoras y Maqsa el segundo lugar a nivel nacional en la categoría de Empresas de Servicios.

## ➤ 6

### **Certificación MPD Ley 20.393**

Al igual que su matriz, Salfa Ingeniería y Construcción S.A. también desarrolló y certificó su propio Modelo de Prevención de Delitos Corporativo, proceso llevado a cabo por la empresa certificadora Prelafit Compliance S.A. Esta certificación garantiza que la compañía cuenta con un MPD implementado y que cumple con todos los requisitos establecidos de La ley 20.393 para este fin.

# 1.7

Hitos  
Aconcagua  
S.A.

# HITOS

➔1

**Inmobiliaria Aconcagua es la número 1 de Chile.**

Por tercer año consecutivo somos líderes en el Ranking de Capital de Marca (Brand Equity) que realiza la empresa Collect GFK y que mide 3 dimensiones: prestigio, afecto y presencia.

➔2

**Aconcagua S.A. se consolida como un grupo de empresas.**

Este 2012 Aconcagua S.A., se consolidó como un grupo de empresas conformado por 5 unidades de negocio: Inmobiliaria Aconcagua, Novatec, Noval, Vertical y la División Internacional; hoy, Miami, Estados Unidos. Este año también reformulamos nuestra misión: "creamos espacios que las personas sueñan vivir".

➔3

**Aconcagua S.A. avanza exitosamente en Miami.**

Este año se dio inicio a la venta y a la construcción del primer proyecto en Miami, ubicado en la ciudad de Doral, en el que ya se ha vendido más del 75% del proyecto, y que será escriturado durante el año 2013. Además, se dio inicio al diseño del segundo y del tercer proyecto en la ciudad de Doral, Doral Palms, los que contarán con una arquitectura bastante innovadora para la zona e inician su venta el segundo semestre del 2013.

➔4

**Aconcagua S.A. lanza campaña "Comprometidos con el medio ambiente"**

Con una plantación de 250 árboles en una villa de escasos recursos en Colina, más de 100 colaboradores participaron en esta actividad liderada por nuestro Gerente General, Roberto Gómez R.

Esta campaña de cuidado al medio ambiente se enmarca dentro del plan de Aconcagua S.A. de convertirse en una empresa con sentido a través de 3 pilares fundamentales: clientes, personas y comunidad.

# 2012

## ➔5

### **Noval comienza proyecto de reconstrucción más grande del país.**

La obra de vivienda social Mirador del Pacífico cumplirá el sueño de la casa propia a más de 1.000 familias de Talcahuano, una de las ciudades más afectadas por el terremoto del 27 de febrero de 2010.

## ➔6

### **Inmobiliaria Vertical tuvo un exitoso año 2012.**

Su primer proyecto, Edificio Goycolea, Live Costanera, concretó prácticamente el 100% de su venta antes del inicio de su construcción. Y su segundo proyecto, Coigue, Live Córdoba, ya concretó su venta en un 100%

## ➔7

### **Compra de 10% adicional de Inmobiliaria La Portada (ILP).**

En el segundo trimestre Aconcagua S.A., a través de una filial, completó un 50% de participación en ILP, y a partir de esta fecha consolida en los Estados Financieros. Esta sociedad posee terrenos estratégicos en la ciudad de Antofagasta para un desarrollo de largo plazo.

## ➔8

### **Comenzó a funcionar nuestra tercera laguna: Ayres de Chicureo.**

La laguna de Ayres de Chicureo cuenta con diversas entretenimientos acuáticas, entre las que destacan dos piscinas de 304 m<sup>2</sup> cada una y juegos de agua. Además, nuestros clientes pueden disfrutar de más de 5 mil m<sup>2</sup> de playa, 20 mil m<sup>2</sup> de áreas verdes, un espectacular club house y un muelle flotante con vista a esta hermosa laguna.

# 1.8

## Historia

# 1922

### ⇒ 1929

- Inicio de actividades bajo "Salinas y Fabres Hermanos Ltda."

### ⇒ 1930-1960

- Construcción de Estadio Nacional (1938), Templo Votivo de Maipú (1946) y oleoducto Con-Cón-Maipú (1958).

### ⇒ 1951

- Apertura sucursal en Punta Arenas.

### ⇒ 1976

- Compañía pasa a ser Sociedad Anónima.

### ⇒ 1993

- Se crea Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y la sociedad Salfa Inmobiliaria S.A.

### ⇒ 1997

- Constitución de Inmobiliaria Geosal S.A.

### ⇒ 1998

- Reestructuración corporativa: creación de sociedades especializadas en las distintas líneas de negocio.

### ⇒ 2004

- Adquisición del 50% de Inmobiliaria Geosal S.A. a Corporación Geo.
- Reestructuración corporativa bajo la matriz SalfaCorp S.A.
- Apertura en Bolsa.
- Aumento de capital de 25% de la propiedad (US\$ 24 millones).

### ⇒ 2006

- Se abren oficinas en China.
- Adquisición del 100% de Metalúrgica Reversol S.A.

# 012

## ⇒ 2007

- Proceso de internacionalización: Construcciones Trasandinas S.A. (Argentina) y Salfa Perú S.A.
- Adquisición del 70% de la empresa peruana Des&Sal S.A.C.

## ⇒ 2008

- Fusión por absorción de Aconcagua S.A. con SalfaCorp S.A.
- Acción de SalfaCorp S.A. ingresa al IPSA.
- Emisión de bonos por UF 3,0 millones.
- Aumento de capital de 12,7% de la propiedad (US\$ 40 millones).
- Adquisición del 80% de HV Contratistas S.A. (Perú).
- Nuevas especialidades en Ingeniería y Construcción: mantención industrial, construcción de túneles y obras marítimas.
- Adquisición del 66,7% de Constructora Propuerto Ltda.

## ⇒ 2009

- Nueva filial: Salfa Colombia S.A.S.
- Adopción de Normas Contables IFRS.
- Nueva especialidad en Ingeniería y Construcción: infraestructura vial.
- Reestructuración de créditos bancarios por UF 3,5 millones.
- Emisión de bonos por UF 1,0 millón.

## ⇒ 2010

- Implementación de SAP.
- Reorganización de la estructura de negocios bajo Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A.
- Emisión de bonos por UF 2,0 millones.
- Apoyo a obras reconstrucción del terremoto del 27 de febrero.

## ⇒ 2011

- SalfaCorp S.A. adquiere Empresas Tecsa S.A.
- Se materializa adquisición del 80% de ICEM S.A.
- ConSalfa S.A.S. concreta compra del 80% de panameña Intercoastal Marine Inc.
- Aumento de capital de 9,4% de la propiedad (US\$ 132 millones).
- Reestructuración de créditos bancarios por UF 2,05 millones.

## ⇒ 2012

- Reorganización de filiales de Empresas Tecsa S.A.
- Filial indirecta de SalfaCorp adquiere el 10% de Inmobiliaria La Portada S.A.
- Novaciones de créditos bancarios por más de MM\$ 50.000 desde SalfaCorp a sus Unidades de Negocio.



# 2. UNI DA DES

DE NEGOCIO

2.1 La Industria	40
2.2 SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio	44
2.3 Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	46
2.4 Aconcagua S.A.	62



---

## PROYECCIÓN

---

Enfrentamos el presente y miramos el futuro con la energía de seguir creciendo

# 2.1

## La Industria

La construcción es uno de los sectores de mayor relevancia en la economía chilena, que ha representado un promedio de 7% del Producto Interno Bruto (PIB) durante los últimos años.

A septiembre de 2012, el sector construcción –representado por el PIB Construcción– anotó un crecimiento de 8,4%, cifra superior a la expansión de la economía local (5,6%).

En lo más reciente, la cifra del Índice Mensual de Actividad de la Construcción (IMACON), correspondiente al mes de diciembre de 2012, registró un alza de 7,8% anual. Con esto, la actividad sectorial acumula a diciembre un alza de 10,5% anual. La entidad sostiene que la actividad de la construcción ya se encuentra en un proceso de normalización ó convergencia hacia su nivel de tendencia.

El sector construcción se caracteriza por ser pro-cíclico; esto es, su producto es más sensible a períodos de expansión y contracción de la economía, siendo las variables más relevantes las expectativas económicas (tasas de interés, tasas de desempleo e inflación, etc.) y las condiciones de financiamiento.

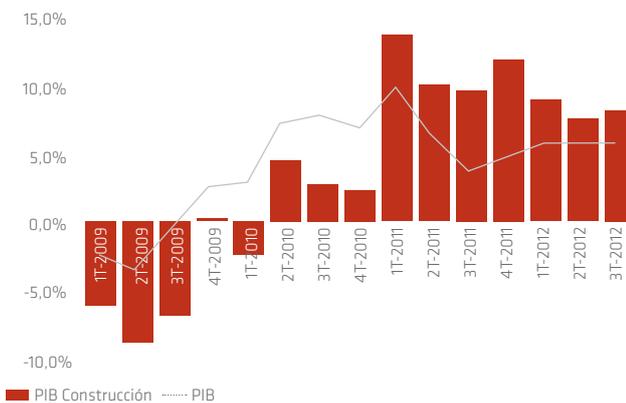
La industria se compone principalmente de dos áreas: Ingeniería y Construcción, y Desarrollo Inmobiliario.

El área de Ingeniería y Construcción abarca la inversión en infraestructura pública y privada del país, a través de obras civiles, montaje industrial y concesiones. En tanto, el área de Desarrollo Inmobiliario considera la inversión en vivienda pública y privada.

Según estimaciones de la C.Ch.C., la inversión en construcción durante 2012 creció 8,8%, impulsada principalmente por el sector infraestructura productiva privada, que creció 11,5%. Durante el período se continuó observando la postergación de proyectos, particularmente en el sector energía y minería.

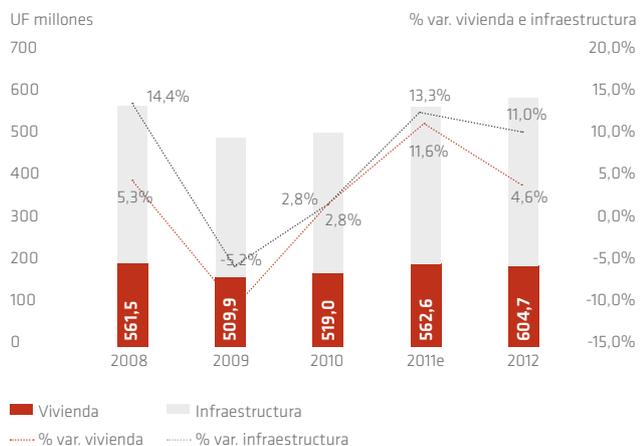
Cabe notar que SalfaCorp S.A. mantiene una posición activa en los segmentos de infraestructura productiva privada y vivienda privada.

### PIB VS PIB CONSTRUCCIÓN



Fuente: Banco Central de Chile

### INVERSIÓN EN CONSTRUCCIÓN: VIVIENDA E INFRAESTRUCTURA



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.



## INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

El segmento de Ingeniería y Construcción se subdivide en Obras Cíviles, Montaje Industrial y Concesiones.

**Obras Cíviles** comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras cíviles. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra como los materiales necesarios para ejecutar el proyecto diseñado y encomendado por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, así como edificación de viviendas y oficinas, entre otros.

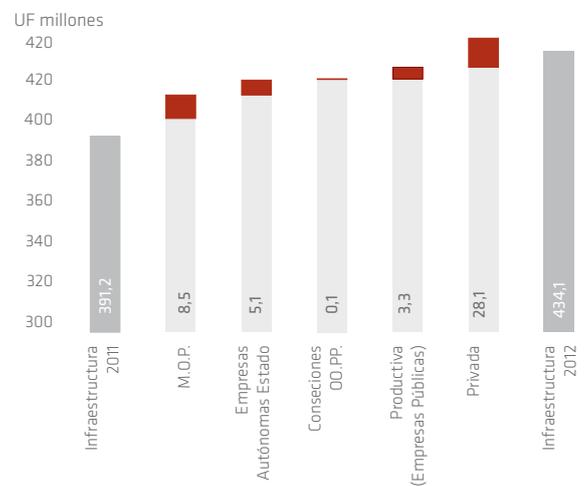
**Montaje Industrial** abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que aporta la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales generadoras de energía, plantas mineras, estaciones de metro, plantas de celulosa, plantas salmoneeras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas y terminales de aeropuerto, entre otros.

**Concesiones** comprende la ejecución y administración de concesiones, tanto del Ministerio de Obras Públicas como concesiones municipales. La realización de cada proyecto contempla el contrato de construcción, la obtención del financiamiento y la posterior mantención y operación de la concesión.

En Chile, este mercado se caracteriza por ser muy atomizado y contar con la presencia de actores locales y globales, que participan en las distintas especialidades mencionadas. Entre los principales competidores de esta área y sus distintas especialidades se encuentran Besalco, Bravo Izquierdo, Brotec, Desco, DLP, DSD, Echeverría Izquierdo, Ferrovia, Icafal, Inarco, Ingevec, L&D, Mena y Ovalle, OHL, Sigdo Koppers, Sigro, Socovesa, y Vial y Vives, entre otros.

1. Representada por el segmento Infraestructura de la Inversión en Construcción publicada por la C.Ch.C.

## DIFERENCIAL DE INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA ENTRE 2011 Y 2012



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.

La actividad de este sector<sup>1</sup> evidenció durante 2012 un crecimiento de 11,0% respecto del año anterior, impulsado mayormente del sector minero. Sin embargo, este crecimiento se ubicó levemente bajo de lo esperado a inicios del período, como resultado de la postergación y/o paralización de proyectos en el sector energía y minería.

En tanto, la inversión en infraestructura, tanto pública como privada, sería el componente más importante de la dinámica sectorial de 2013, con un crecimiento de 8,8%. Lo anterior, como resultado de la mayor inversión en proyectos de minería y energía, tanto de origen privado como público (Codelco, ENAMI y ENAP).



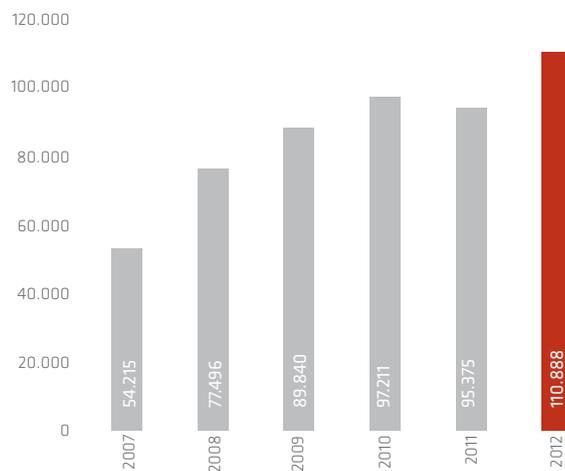
### INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA PRIVADA

Las estimaciones de la Corporación de Bienes de Capital indican que la inversión total esperada en proyectos de inversión para los próximos años asciende a US\$ 110.888 millones, de los cuales se espera que se materialice en el período 2012-2016 una suma de US\$ 86.202 millones, de los cuales cerca del 50% corresponde a gasto en construcción.

El dinamismo de esta inversión continúa centrado en los sectores de energía y minería, que explican en conjunto 85% de la inversión total para el quinquenio.

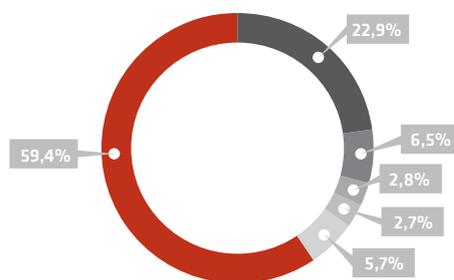
El gasto en construcción alcanzó US\$ 6.693 millones en 2012, cifra superior en aproximadamente 40% a la informada en 2011. Este aumento incremento fue impulsada por el desarrollo de proyectos mineros, que a su vez crecieron 75% respecto del año anterior.

### CATASTRO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRODUCTIVA



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.

### CATASTRO DE PROYECTOS DE INVERSIÓN PRODUCTIVA SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA



- Minería 59,4%
- Energía 22,9%
- Inmob. No habitacional 6,5%
- Industrial 2,8%
- Infraest. Prod. Pública 2,7%
- Otros 5,7%

Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.



## DESARROLLO INMOBILIARIO

El desarrollo inmobiliario se caracteriza básicamente por la toma de posición en terrenos adecuados para desarrollar proyectos inmobiliarios de viviendas, ya sea casas o departamentos. El proceso del negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, el diseño de arquitectura y urbanismo, la administración del contrato de construcción, así como la comercialización, venta y servicio de postventa.

De acuerdo al segmento socioeconómico al cual se dirige la oferta inmobiliaria, el mercado inmobiliario se segmenta en tres grandes grupos: viviendas de menos de UF 900 (estratos D y E), entre UF 900 y UF 3.700 (estratos C2 y C3) y sobre UF 3.700 (estrato ABC1).

En Chile, el mercado inmobiliario se caracteriza por ser muy atomizado, con la participación de una gran cantidad de actores que atienden a los distintos nichos, ya sea en términos de sectores socioeconómicos o zona geográfica. Entre los principales competidores de esta área se encuentran Aitue, Besalco, Bravo Izquierdo, Brotec, Desco, DLP, Echeverría Izquierdo, Enaco, Fernández Wood, FFV, Guzmán Larraín, Icafal, Manquehue, Mena y Ovale, Paz, Penta, Pocuro, Sigro, Simonetti y Socovesa, entre otros.

Según las últimas cifras publicadas por la C.Ch.C., este sector<sup>2</sup> del mercado reflejó una variación anual de 4,6% durante el 2012, ubicándose por sobre lo esperado a inicios del período por esta entidad, particularmente la inversión en vivienda privada, mientras que la inversión en vivienda pública se mantuvo en línea con las estimaciones iniciales.

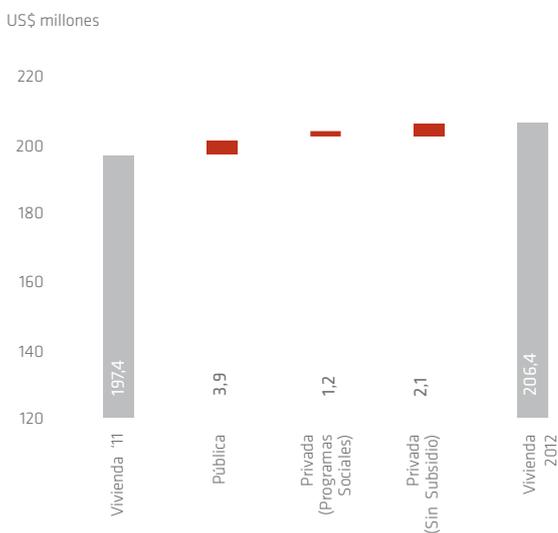
## OFERTA Y DEMANDA INMOBILIARIA

En términos de oferta y demanda inmobiliaria, la información que reporta la Cámara Chilena de la Construcción indica que, en el año 2012, las ventas de viviendas a nivel nacional aumentaron en 17,8% respecto de 2011. En tanto, la oferta de viviendas superó en diciembre las 72 mil unidades disponibles para la venta. Así, los meses para agotar stock se mantuvieron en torno a 14, ubicándose bajo el promedio histórico (desde 2009) de 16 meses. A su vez, la venta de viviendas en el Gran Santiago, en los primeros en 2012 crecieron 23,0% respecto de 2011.

Con lo anterior, la entidad indica que la actividad inmobiliaria está volviendo a alinearse con su tendencia de largo plazo, luego de experimentar un alto dinamismo durante el segundo y tercer trimestre de 2012.

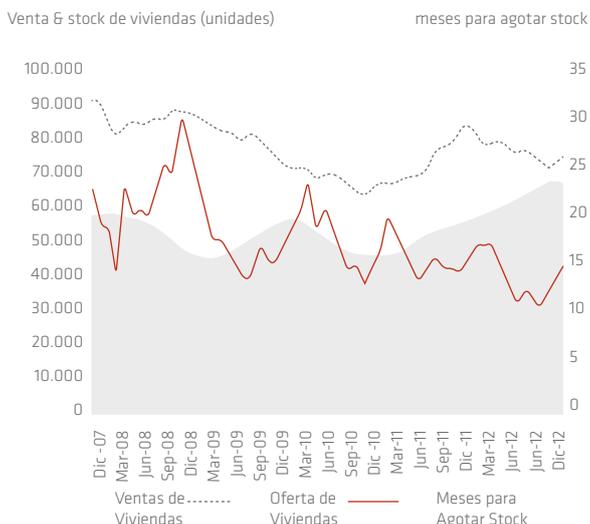
<sup>2</sup> Representando por el segmento Vivienda en la Inversión en Construcción reportada por la Cámara Chilena de la Construcción

## DIFERENCIAL EN INVERSION EN VIVIENDA ENTRE 2011 Y 2012



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.

## VENTA DE VIVIENDAS VS MESES PARA AGOTAR STOCK A NIVEL NACIONAL



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.

# 2.2

## SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio



SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de la construcción en Chile, con un indiscutible liderazgo que ha cultivado durante sus 83 años de historia.

La Compañía ha logrado esta posición a través de un sólido modelo de negocios - estructurado para crecer en forma planificada y ordenada - y que se basa en unidades de negocio independientes entre sí y diversificadas, que comprenden especialidades replicables en otros mercados, tal como se aprecia en la expansión internacional que ha llevado a cabo la Compañía. A lo anterior, se suma un experimentado equipo humano, profesionalismo y rigurosidad, una cercana relación con sus clientes, una amplia gama de servicios para diferentes industrias y especialidades como para diferentes zonas geográficas.

Así, a través de sus filiales Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Aconcagua S.A., la Compañía abarca diversos segmentos de negocios. En el caso de Salfa Ingeniería y Construcción S.A., ésta desarrolla obras de montaje industrial, obras civiles, infraestructura, movimientos de tierra, minería subterránea, perforación y tronadura y obras marítimas. En tanto, la Compañía tiene presencia inter-

nacional - a través de su filial de Ingeniería y Construcción - en los mercados de Perú, Colombia & Caribe y en Panamá.

Por otro lado, Aconcagua S.A. comprende la gestión y desarrollo inmobiliario - con una amplia diversificación en términos geográficos, de productos y segmento socioeconómico - y la edificación de proyectos propios y a terceros. Aconcagua también tiene presencia internacional, particularmente en Florida, U.S.A.

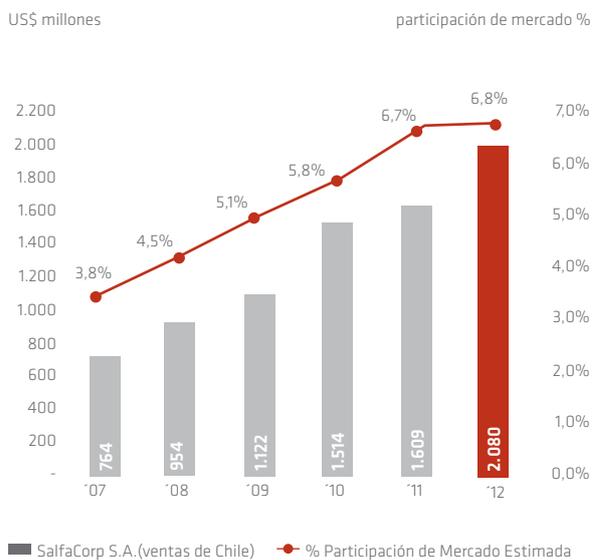
En cifras, al 31 de diciembre de 2012, SalfaCorp S.A. contaba con activos por US\$ 2.028 millones e ingresos por US\$ 2.214 millones en los últimos doce meses. Asimismo, en base al monto de ventas de la Compañía a nivel local y la inversión en la industria que informa la Cámara Chilena de la Construcción, se estima una participación de mercado de SalfaCorp S.A. del orden del 7% en el sector de la construcción.

A la misma fecha, SalfaCorp S.A. contaba con 142 proyectos en ejecución y contratados de ingeniería y construcción. En el negocio inmobiliario contaba con 45 etapas en construcción y 52 etapas en venta y 106 proyectos de edificación en ejecución y contratados a la misma fecha. Adicionalmente, el stock de terrenos disponible ascendía a aproximadamente 1.700 hectáreas diversificadas a lo largo del país.

ESTRUCTURA DE NEGOCIOS SALFACORP S.A.



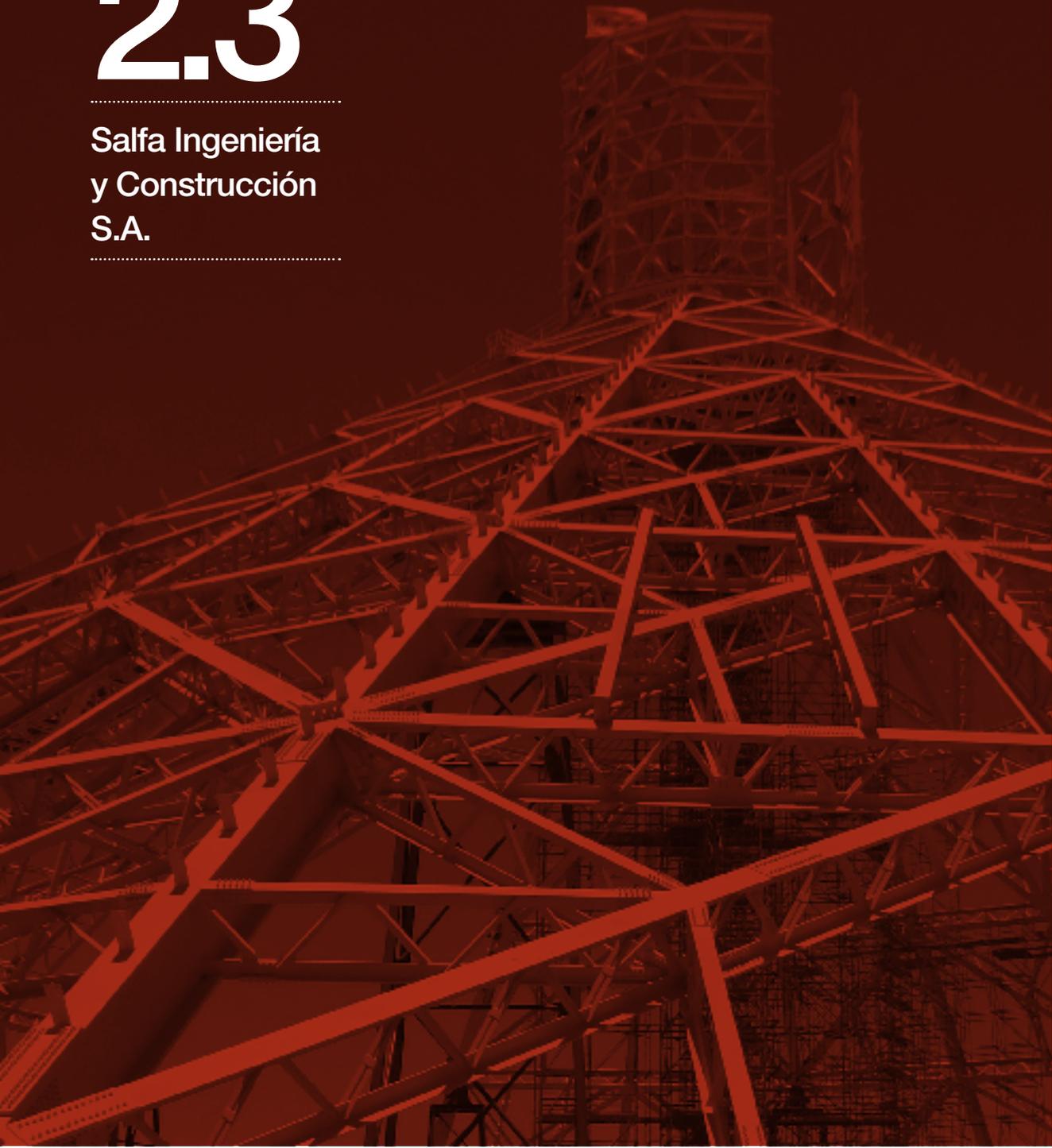
PARTICIPACIÓN DE MERCADO ESTIMADA DE SALFACORP S.A. EN LA INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN



Fuente: SalfaCorp S.A.

# 2.3

## Salfa Ingeniería y Construcción S.A.



SalfaCorp S.A. participa en el negocio de ingeniería y construcción a través de su filial Salfa Ingeniería y Construcción S.A., de la cual se desprenden sociedades operativas que operan en diversos nichos de negocio y zonas geográficas.

El modelo de negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. comprende de manera integral las líneas de montaje industrial, construcción, infraestructura, túneles, movimiento de tierras, perforación y tronadura, obras portuarias y mantención industrial,

aportando su amplia experiencia en diversos sectores económicos – públicos y privados – entre los que destacan, minería, energía, retail, infraestructura, forestal, salud, industrial, inmobiliario habitacional y no habitacional, entre otros.

En términos geográficos, la Compañía focaliza sus operaciones en el mercado local y en el exterior, en los mercados de Perú, Colombia, Panamá y el Caribe, esto es, países con tamaños y tasas de crecimiento atractivas, cuyo nivel de riesgo es favorable en comparación a la región.

MODELO DE NEGOCIOS SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.



Fuente: SalfaCorp S.A.

Salfa Ingeniería y Construcción S.A. es el principal actor del mercado de ingeniería y construcción en Chile, con ventas por sobre US\$ 1.560 millones<sup>1</sup> al cierre de 2012, consolidándose durante el año en análisis como líder en la ejecución de plantas de proceso para la gran minería. En esta línea, cabe notar, el desarrollo de una amplia cartera de proyectos en 2012. En la industria de la minería destaca la adjudicación del proyecto Sierra Gorda, de Quadra Mining; la ejecución de Cerro Negro Norte, de CAP; Caserones, de la japonesa Lumina Copper S.A., y Ministro Hales (Codelco), así como iniciativas de Collahuasi, El Teniente, Salvador y Santos, entre otras. En construcción, el año estuvo marcado por la realización de obras en el segmento industrial, retail, infraestructura y educación, destacando el proyecto Costanera Center, que a mediados de 2012 se entregó la primera etapa de la obra.

Lo anterior deriva de una planificada estrategia de crecimiento en sus diversos segmentos y el desarrollo de nuevas especialidades constructivas, como son, túneles, movimientos de tierra, perforación y tronadura y obras portuarias, mantención industrial e infraestructura.

Como resultado de su diversificación de servicios, la Compañía mantiene una balanceada estructura de ingresos entre sus distintas líneas de negocio, cuyas demandas responden a factores no relacionados entre sí, a lo que se suma su presencia internacional, que le permiten contar con nuevas fuentes de ingresos.

Complementan lo anterior, las sólidas relaciones de largo plazo que la Compañía ha establecido con sus clientes - los que corresponden a empresas de importante solidez operacional y financiera en los negocios que desarrollan - entregándoles servicios de calidad, con valor agregado, en el plazo requerido y un costo eficiente.

MAPA EXPANSIÓN INTERNACIONAL



<sup>1</sup> Comprende las ventas sin ajustes por consolidación con Aconcagua S.A.

LA ADQUISICIÓN DE COMPAÑÍAS DEL RUBRO, LAS ALIANZAS Y ASOCIACIONES ESTRATÉGICAS CONCRETADAS DURANTE 2011, SE INSERTAN DENTRO DE LA ESTRATEGIA DE DESARROLLO DE NUEVAS ESPECIALIDADES Y POTENCIAMIENTO DE NUEVOS MERCADOS, DE MODO TAL DE ABORDAR EL DESARROLLO Y CONSTRUCCIÓN DE PROYECTOS DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN DE MANERA INTEGRAL.

## Actividades y Principales Indicadores del Ejercicio

### INTEGRACIÓN Y CONSOLIDACIÓN DE NEGOCIOS ADQUIRIDOS

Es importante recordar que durante el año 2011, la Compañía concentró la adquisición del 100% de Empresas Tecsá S.A., que tuvo como objetivo fortalecer el negocio de movimientos de tierra masivos a través de la empresa Fe Grande S.A. y el desarrollo de túneles o minería subterránea, a través de Geovita S.A. A su vez, como complemento al negocio de minería, se materializó la compra del 80% de ICEM S.A., empresa especializada en perforación y tronadura. En tanto, en el plano internacional, a principios del segundo trimestre de 2011 se llevó a cabo por parte de Consalfa S.A.S. -joint venture de Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y la colombiana Conconcreto S.A.- la adquisición del 80% de Intercoastal Marine Inc. (Panamá), empresa líder en el mercado de construcciones y obras marítimas en Panamá y el Caribe.

La integración de estas nuevas líneas de negocio ha sido positiva durante el año 2012 y ha permitido potenciar nuevos mercados, de modo tal de abordar la construcción de proyectos de ingeniería de manera integral.

Estas inversiones operan en los segmentos de minería, energía e infraestructura, que - según estimaciones de la industria - continuarán experimentando crecimiento en la actividad económica durante los próximos años. En general se trata de segmentos con inversiones de largo plazo, que mitigan los riesgos de menor actividad ante fluctuaciones puntuales que puedan tener las economías. De esta manera, la Compañía concreta su oferta de valor al cliente, a través de una amplia gama de especialidades constructivas, que abordan los diferentes proyectos en todas sus etapas. Cabe destacar el eficiente proceso de integración de estas compañías al grupo de empresas SalfaCorp S.A. durante el curso del año.

Así, en la industria minera, por ejemplo, Salfa Ingeniería y Construcción aborda el movimiento masivo de tierras, a través de Constructora Fe Grande S.A. y perforación & tronaduras a través de ICEM S.A., las faenas de minería subterránea, a través de Geovita S.A., y las materias de construcción, montaje y mantenimiento industrial, por medio de su Vicepresidencia de Montaje Industrial.

### ALIANZAS Y ASOCIACIONES ESTRATÉGICAS

Con el objeto de consolidar una oferta diferenciadora y potenciar las especialidades de ambas compañías, SalfaCorp S.A. y Hatch mantienen una alianza de cooperación estratégica para desarrollar futuros proyectos integrales bajo la modalidad EPC.

De este modo, el acuerdo permitirá a ambas compañías ofrecer al mercado una nueva alternativa de valor en la ejecución de proyectos en sectores industriales como energía, minería e infraestructura, bajo la modalidad EPC, que comprende el desarrollo de la ingeniería, las adquisiciones, suministros y construcción de grandes proyectos hasta su puesta en marcha.

El acuerdo obedece a la voluntad de ambas compañías de crear una nueva forma de trabajar potenciales proyectos en conjunto, combinando la experiencia y liderazgo en construcción, por parte de Salfa Ingeniería y Construcción, y el prestigio de Hatch en el desarrollo de ingeniería, tanto en Chile como en la región, ofreciendo a sus clientes una sólida alternativa para desarrollar proyectos integrales bajo esta modalidad.



## OPERACIONES Y PRESENCIA INTERNACIONAL

Fortalecer la experiencia de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. es uno de los objetivos estratégicos de esta unidad de negocio. A través de la consolidación de credenciales de trabajo ya ganadas en mercados como Perú, Colombia y Panamá, SalfaCorp S.A. se está presentando en el Cono Sur como un competidor fuerte y reconocido entre sus símiles en dichos países.

La ventaja de la Compañía en esos territorios está dada por la flexibilidad que posee respecto a altos requerimientos, esto es, una cultura en control de riesgos operacionales, calidad de las obras y el cumplimiento de hitos contractuales en las diferentes áreas de la construcción.

En Perú, la Compañía –que opera a través de HV Contratistas S.A. – ha consolidado su posición entre los líderes de la industria local, con gran presencia en el sector minero, en importantes proyectos como Antapaccay y Toromocho. Por otra parte, la Compañía se ha transformado en líder indiscutido en la construcción de grandes centros comerciales en ese país. Ha estado a cargo de obras en Arequipa, Trujillo, Chiclayo y Lima, y cabe resaltar la construcción de dos grandes proyectos en la capital peruana: Santa Anita, de Mall Aventura Plaza, y San Borja (Grupo Brescia). En 2012, se adjudicó el proyecto para la ampliación y modernización de los almacenes del Callao y el montaje del Non-Processing Building de la Minera Chinalco y hacia fines del año, se adjudicó el proyecto Real Plaza Cajamarca, cuya obra comprende la construcción de un centro comercial y cuyo contrato consiste en la obra gruesa, las terminaciones de las áreas comunes, las fachadas, instalaciones eléctricas y sanitarias, entre otras especificaciones.

En Colombia, en tanto, a través de la sociedad, ConSalfa, la gestión se centró durante el año 2012 en presentar propuestas en proyectos claves del sector industrial ubicados en los segmentos de la economía en los cuales pudiera ser más competitivos dadas las particularidades geográficas, culturales y operacionales que existen en el

país. Durante el período, se completó el trabajo de fundaciones de obras civiles de la Refinería de Cartagena de Indias, para la Compañía Ecopetrol, iniciada a fines del 2010. Otro proyecto corresponde al montaje electromecánico de la central de Hidrosomagoso, planta ubicada al noreste colombiano, la cual se convertirá en la más grande del país una vez que se concrete su construcción, con una capacidad de generación de 820 MW.

ConSalfa tiene un gran potencial en el mercado colombiano y la expectativa es lograr una presencia que permita el crecimiento en el corto plazo. La especialidad y experiencia aportada por sus empresas accionistas y el compromiso de los profesionales de la compañía sumado al dinamismo de la industria son la clave y oportunidad para seguir incursionando de manera efectiva en el competido mercado de la construcción en Colombia.

En Panamá - centro natural y estratégico para el comercio mundial, cualidad que lo ubica como una de las economías más estables de la región – el segmento de obras marítimas se fortaleció a partir de la adquisición de Intercoastal Marine Inc., compañía contratista líder en construcción marítima en Centroamérica y las regiones aledañas. Establecida en Panamá, ofrece una amplia variedad de diseños y trabajos de ingeniería, nuevas construcciones, reparaciones, modernizaciones y mantenimiento de estructuras e instalaciones marítimas. Cabe notar que este mercado está en un fuerte proceso de ampliación de puertos, carreteras, aeropuertos y metro, entre otros, lo que la convierte en un excelente escenario para incursionar en contratos relacionados a estas especialidades. Dicho lo anterior, en Panamá se adjudicó la obra Punta Rincón Beach Landing y que actualmente continúa en ejecución, y consiste en la construcción de las facilidades portuarias tempranas de la zona de puerto del proyecto Mina de Cobre, Panamá. Esta facilidad marítima será posteriormente utilizada para el tránsito de equipos y carga rodante.



## FOCO EN INNOVACIÓN

A fines de abril de 2012, nuestra Compañía culminó exitosamente su participación en el programa “Innovation Manager”, una iniciativa perteneciente a la Cámara Chileno Alemana de Comercio para promover y sistematizar la gestión de innovación en de las empresas. El programa busca desarrollar un potencial innovador en ellas para generar oportunidades de negocio sustentables, desarrollando proyectos o servicios de alto grado innovador para agregar valor a las organizaciones.

El desarrollo del programa permitió a los participantes del Innovation Manager, desarrollar en conjunto con otros integrantes de la organización, una estrategia de Innovación presentada y aprobada por la alta Gerencia de la Compañía. Esta estrategia constituye la guía para la práctica e implementación de una cultura de Innovación al interior de la organización.

Así, en el marco de la estrategia y arquitectura para innovación, el equipo Innovation Manager presentó y desarrolló una cartera de proyectos destinados a mejorar considerablemente la gestión y ejecución de sus obras de los cuales se destacan:

**1. Gestión de Activos Estratégicos en Salfa Montajes:** El proyecto consiste en la búsqueda y cierre de acuerdos estratégicos con proveedores de Equipos de Montajes pesado para enfrentar las demandas de construcción del período 2012 y 2013. Esto permite reducir costos operacionales al concentrar las negociaciones de tarifas y

evitar los cierres de precios a nivel individual de las obras.

**2. Transferencia Tecnológica en Geovita:** El proyecto de transferencia Tecnológica para la construcción de túneles mineros se encuentra en pleno desarrollo en la Obra ADITS de Teniente. La implementación de la tecnología Noruega es un hecho sobre el cual existe organización exclusiva en la obra dedicada al seguimiento y al aprendizaje operacional.

**3. Programa de Capacitación e Soldadores OTEC y Salfa Montajes:** se encuentra implementada en las dependencias de MAQSA (Maquinarias SALFA), infraestructura consistente en cabinas equipadas para la calificación de soldadores, talleres de preparación y corte de probetas y salas de capacitación, que permiten el entrenamiento teórico y práctico de soldadores. El programa ya cuenta con más de 100 soldadores certificados en diversos cursos de formación y cuyo destino son las obras de Salfa Montajes, donde además se ha monitoreado la mejora del desempeño de los mismos.

**4. Weekly on cloud en Salfa Montajes:** La iniciativa “Weekly on Cloud” ha tenido un efecto multiplicador en la organización y ya son varios los procesos de gestión y control de proyectos que se han implementado de manera on-line. Esto significa que los procesos de gestión y control desarrollados en las obras, son seguidos al instante en la oficina central mediante el uso del concepto cloud.



### MÁS DE US\$ 1.300 MILLONES DE SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS

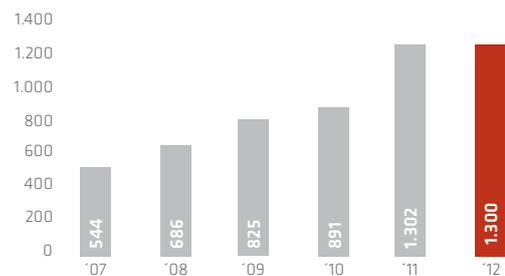
2012 fue un año de alto nivel de actividad para Salfa Ingeniería y Construcción S.A. alcanzando al cierre del ejercicio un saldo de obras contratadas por ejecutar (o backlog) de US\$ 1.300 millones (\$ 623.500 millones), que se compara con un saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha de 2011 de US\$ 1.302 millones (\$676.142 millones). De este monto, 66% se ejecutará durante el año 2013 y 34% a partir de 2014.

Asimismo, la Compañía contaba con un amplio portfolio de proyectos en ejecución y/o contratados. Así, al 31 de diciembre de 2012, la Compañía contaba con 142 proyectos en ejecución y contratados, entre los que se encuentran 33 proyectos de montaje, 22 proyectos de obras civiles, 21 proyectos de infraestructura, 24 proyectos de especialidades (movimientos de tierra, perforación y tronadura y minería subterránea) y 9 obras a nivel internacional.

Destaca la diversificación del saldo por ejecutar de obras contratadas en cuanto a sectores de la economía, en tanto, respecto a segmentos de negocio, se aprecia un mayor peso del negocio de montaje industrial en Chile (37% del saldo por ejecutar de obras contratadas a diciembre 2012). Los segmentos asociados a servicios a la Minería suman 45%, lo que es reflejo de la estrategia de desarrollo y/o potenciamiento de nuevos mercados. En relación al origen geográfico del saldo por ejecutar de obras contratadas, este se encuentra visiblemente más concentrado en Chile (93%) en comparación con filiales internacionales, sin embargo la estrategia de la Compañía ha permitido fortalecer la presencia de los mercados internacionales en la actividad de esta unidad de negocio.

### EVOLUCIÓN DEL SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS (\*)

US\$ millones



Fuente: SalfaCorp S.A.

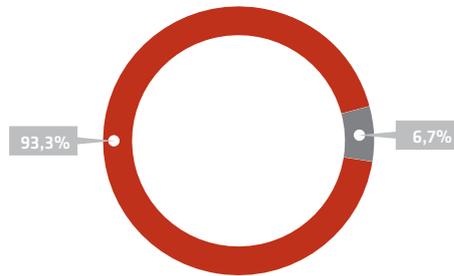
(\*) Saldo por ejecutar de obras contratadas en US\$ de fin de cada período.

(\*\*) El saldo por ejecutar de obras contratadas se presenta neto del segmento de edificación, que consolida con Aconcagua S.A. a partir del cuarto trimestre de 2010.



### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS SEGÚN MERCADO

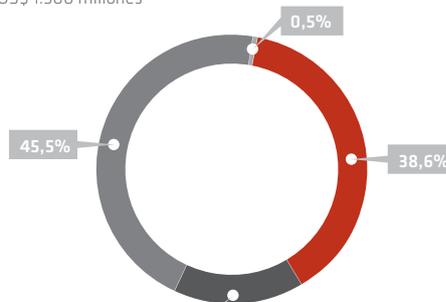
Total: US\$ 1.300 millones



- Chile 93,3%
- Perú 6,7%

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS SEGÚN SEGMENTO DE NEGOCIO

Total: US\$ 1.300 millones

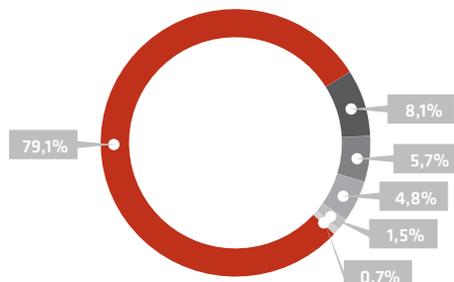


- Montajes 38,6%
- Construcción 15,4%
- Servicios a Minería 45,5%
- Otros 0,5%

(\*) Servicios a Minería incluye Movimiento de Tierra, Minería Subterránea y Perforación o Tronaduras  
Construcción incluye Obras Civiles y Zona Austral  
Internacional incluye Perú

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 1.300 millones



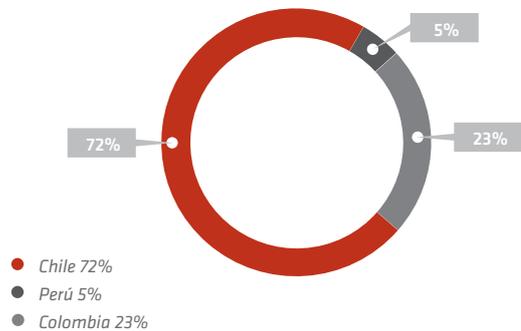
- Minería 79,1%
- Retail 8,1%
- Obras Viales 5,7%
- Otros 4,8%
- Industrial y Svos 1,5%
- Edificio Residencial 0,7%

### PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO: BASE DE FUTUROS INGRESOS

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a US\$ 4.500 millones. De estas cifras, se desprende la mayor participación de las filiales internacionales y las nuevas especialidades, lo cual es coherente con la estrategia de fortalecimiento de la presencia internacional y la búsqueda de nuevos nichos de negocio de esta filial. Asimismo, la base de propuestas sienta las bases para la adjudicación y desarrollo de proyectos que se sumarán al saldo por ejecutar de obras contratadas que la Compañía mantiene actualmente.

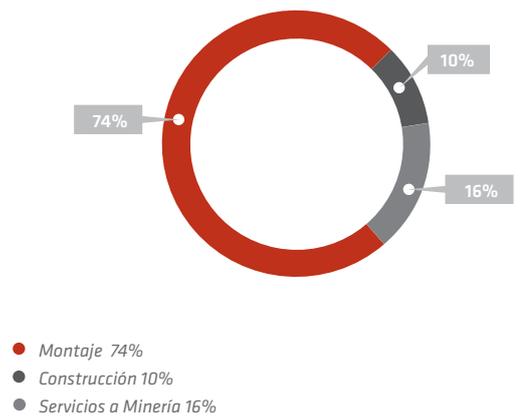
### PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO SEGÚN MERCADO

Total: US\$ 4.491 millones



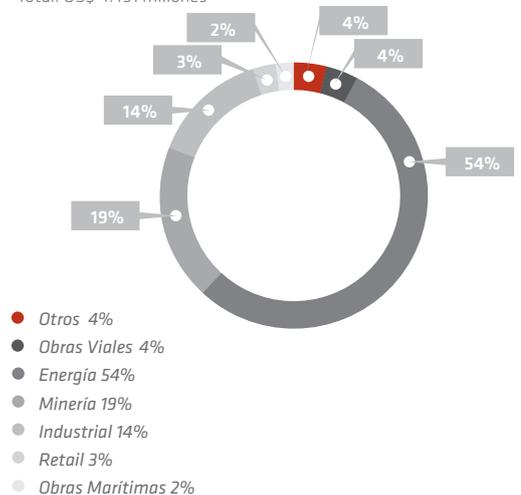
### PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO SEGÚN SEGMENTO DE NEGOCIO

Total: US\$ 4.491 millones



### PROPUESTAS PRESENTADAS Y EN ESTUDIO SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 4.491 millones



## MONTAJE INDUSTRIAL

La unidad de negocio Montaje Industrial, presta servicios de ejecución de contratos de montaje de equipamiento industrial y en algunos casos servicios de EPC, que abarcan desde el desarrollo de la ingeniería de detalle, la gestión de compra, la adquisición de materiales y equipos asociados al proyecto, hasta la construcción, montaje y puesta en servicio del proyecto.

A su vez, desarrolla la mantención y operación de plantas industriales de gran envergadura, principalmente para clientes de montaje en diferentes segmentos industriales tales como minería, energía y celulosa. Este negocio la posiciona como proveedora de un amplio rango de servicios, complementando al segmento de montaje industrial y proyectos EPC.

En el año 2012, destacó particularmente el trabajo de mantenimiento integral de varios mega proyectos mineros, como Radomiro Tomic (Corporación Nacional del Cobre), Minera Gaby, Minera El Tesoro, entre otros.

La Compañía también está activamente involucrada en la construcción y montaje de obras marítimas, lacustres y fluviales para los rubros de la minería, energía, hidrocarburos, pesca y construcción en general. Este segmento de negocio presenta sinergias con las operaciones tradicionales de la Unidad de Negocio, esto es, la construcción de grandes proyectos industriales, como centrales termoeléctricas y megaproyectos mineros, así como en otras grandes obras de construcción, las que en su mayoría van asociadas a infraestructura portuaria.

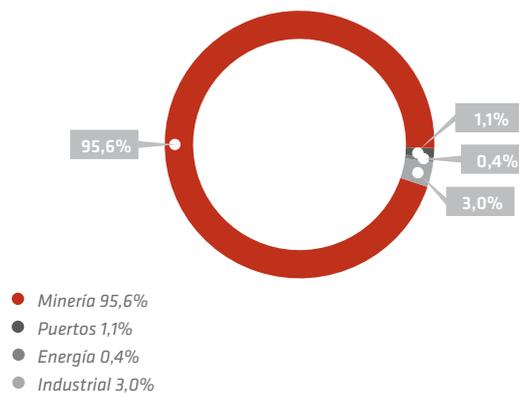
La Compañía es el principal actor en el mercado de montaje industrial en Chile, con ventas por sobre US\$ 635 millones al cierre de 2012, consolidando su participación en la ejecución de proyectos de ingeniería principalmente en plantas de proceso para la gran minería.

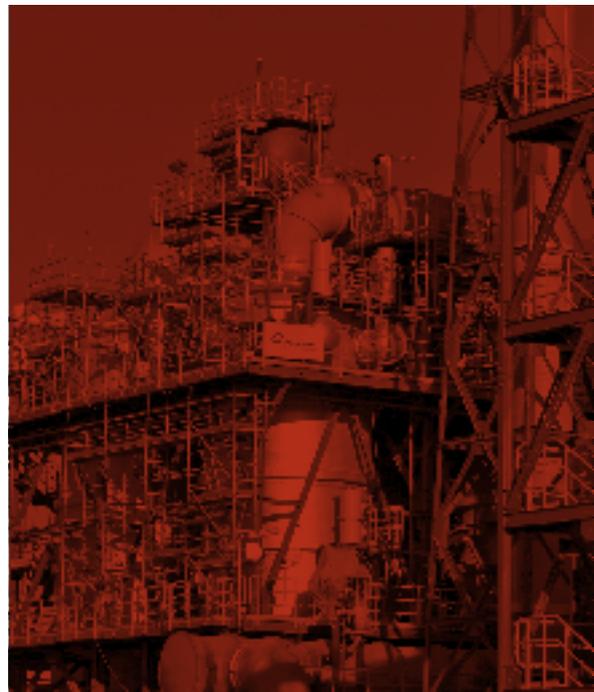
Al 31 de diciembre, la Empresa contaba con 33 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de US\$ 479 millones, de los cuales 89% se ejecutarán durante 2013 y lo que resta a partir de 2014 en adelante.

A igual fecha, las filiales de montaje industrial participaban en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto de US\$ 2.254 millones, diversificadas principalmente entre los segmentos de minería y energía.

## SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO MONTAJE INDUSTRIAL SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 479 millones





Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas al cierre del período, se encuentran:

📍 **Proyecto** – Sierra Gorda

**Breve Descripción** – El contrato comprende la construcción y montaje del Área Húmeda y Seca de la planta de procesos de la Mina Sierra Gorda que tendrá una capacidad de 110.000 ton/d. El Área Seca de la planta de procesos tiene consiste en la construcción y montaje de trabajos exteriores a edificio de chancado, apilamiento de mineral grueso, chancado secundario y terciario (HPGR). El Área Húmeda tiene como alcances la construcción y montaje del harnero secundario, harnero terciario, molienda primaria, flotación primaria, remolienda de concentrado, flotación de limpieza, espesador de concentrado de cobre, filtrado y secado, separación de molibdeno, planta de cal de reactivos, planta de floculantes, planta de aire, espesadores de relaves, almacenamiento y distribución de agua, sala de distribución de media tensión y almacenamiento de agua tratada.

**Mandante** – Sierra Gorda S.C.M.

📍 **Proyecto** – Cerro Negro Norte

**Breve Descripción** – El contrato comprende la construcción y montaje de una planta para el chancado de mineral de hierro, así como para el transporte y acopio de los mismos, molienda y flotación. El contrato incluye la construcción, suministro de materiales, montaje de estructuras y montaje electromecánico, pre-comisionamiento y apoyo a la puesta en marcha de las áreas seca y húmeda de la planta procesadora. El proyecto se ubica en la III Región de Atacama.

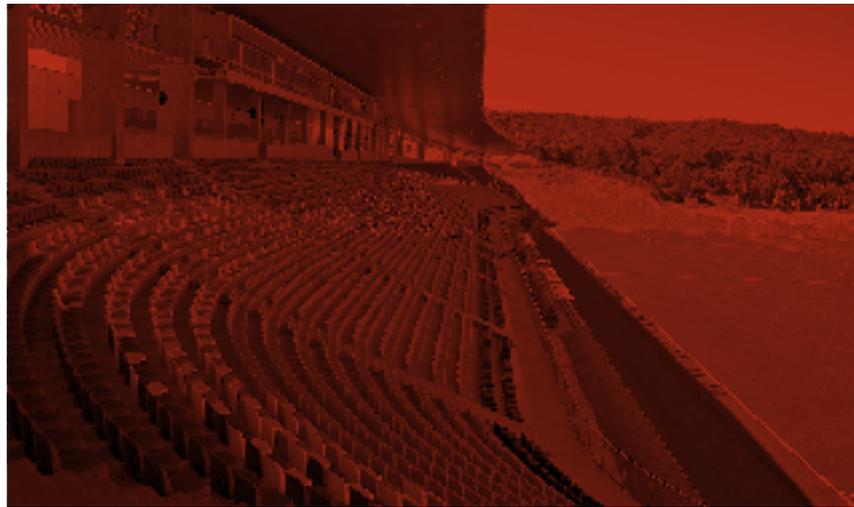
**Mandante** – CAP Minería

📍 **Proyecto** – Caserones

**Breve Descripción** – El contrato adjudicado consiste en el suministro y colocación de hormigón para la nueva planta concentradora de cobre de 105.000 t/d de mineral. La planta se encuentra dividida en las áreas de: chancador primario, correa transportadora y acopio de mineral grueso, molienda SAG, bolas y pebbles, flotación, planta de molibdeno, espesamiento de lamas, planta reactivos concentradora, planta de cal, planta de floculantes, planta de filtros concentradora de cobre y manejo de concentrado de cobre.

**Mandante** – Minera Lumina Copper Chile S.A. - Fluor Corporation





## CONSTRUCCIÓN

Esta unidad de negocio, que incluye Constructora Tecs y Constructora Salfa (Zona Austral), presta servicios de ejecución de obras de construcción y su posterior habilitación, abarcando proyectos de retail – como malls, supermercados y centros comerciales-, edificios educacionales, obras de infraestructura, centros deportivos, hoteles y casinos, centros de salud y complejos de oficinas, entre otros.

La Compañía es el principal actor en el mercado de construcción (obras civiles) en Chile, con ventas por sobre US\$303 millones a diciembre de 2012, lo que la consolida como un actor importante en el desarrollo de malls, centros comerciales y supermercados.

Al 31 de diciembre, contaba con 54 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, ascendía a un valor de US\$ 137 millones, de los cuales su mayoría se ejecutará durante 2013.

A igual fecha, las filiales de obras civiles participaban en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto de US\$ 223 millones, diversificadas principalmente entre los segmentos de retail, centros comerciales y edificación no habitacional.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas al cierre del período, se encuentran:

### 📍 Proyecto – Aeropuerto El Loa de Calama

**Breve Descripción** – Construcción del nuevo edificio terminal de pasajeros, tres puentes de embarque, torre de control, hangar, club aéreo, remodelación actual edificio terminal para oficinas DGAC, estacionamientos públicos, cinco torres de iluminación, ampliación plataforma aviones comerciales, pista rodaje club aéreo, camino aeronáutico, caminos de acceso interior, camino perimetral, sub estación eléctrica DGAC, sub estación eléctrica concesionario, plantas de agua potable, aguas servidas, agua tratada, incendio, riego y paisajismo.

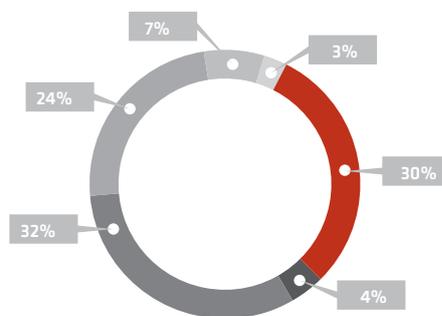
**Mandante** – Cacs S.A.

### 📍 Proyecto – Centro Comercial Vivo Los Trapenses

**Breve Descripción** – Construcción de obra gruesa bajo cota 0 del Centro Comercial Vivo Los Trapenses, en la Comuna de Lo Barnechea. Consta de cinco pisos subterráneos para albergar estacionamientos y supermercado. El edificio proyectado tiene una capacidad de 1.096 estacionamientos para público en general distribuidos en 5°, 4° y 3° subterráneos. En el 2° subterráneo se proyecta la obra gruesa del espacio que albergará al supermercado. En el 1° subterráneo

## SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO CONSTRUCCIÓN SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 137 millones



- Retail y Centros Comerciales 30%
- Industrial 4%
- Infraestructura 32%
- Obras Viales 24%
- Edificación Residencial 7%
- Otros 3%

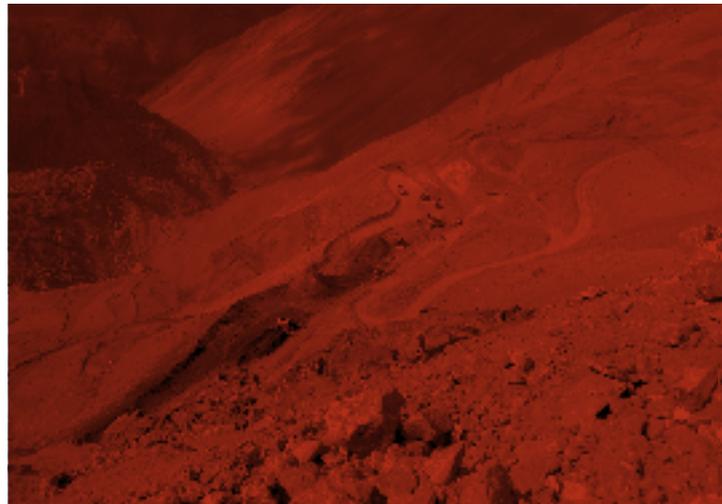
(\*) Incluye Obras Civiles y Zona Austral

se construirá el altillo del supermercado. El primer piso será la losa tapa. Se deberá ejecutar excavaciones, fundaciones, mejoramientos y rellenos, obra gruesa (hormigón armado), instalaciones eléctricidad (malla tierra), aguas lluvias (drenes).  
Mandante – Inmobiliaria Puente Ltda.

### 📍 Proyecto – Centro Comercial Puerto Varas

**Breve Descripción** – El contrato consiste en la construcción de la obra gruesa y habilitación de zonas comunes. El proyecto en general considera la construcción de un centro comercial con dos niveles de subterráneos y tres pisos en el centro de la ciudad de Puerto Varas. El terreno tiene 5.900m2 aprox. de superficie y el proyecto contempla 24.486m2 de construcción. Se encuentran ejecutados el muro pantalla y las excavaciones masivas con agotamiento. El proyecto contempla dos subterráneos de estacionamientos, un supermercado en el piso 1 y locales comerciales con patio de comidas en el resto de los pisos.

**Mandante** – Pasmars S.A.



### MOVIMIENTO DE TIERRA & INFRAESTRUCTURA

Esta unidad de negocio, presta servicios de movimientos de tierra y la ejecución de obras de vialidad urbana e interurbana, ya sean carreteras, puentes y obras asociadas a este segmento, además del desarrollo de grandes urbanizaciones.

Este segmento de negocio comprende servicios especializados de movimiento de tierra, perforación, tronadura y excavación en roca en obras de construcción, infraestructura vial, explotación minera y centrales hidroeléctricas, abarcando todas las etapas que contempla un proyecto. En el 2011, esta área se potenció con la adquisición de Fe Grande S.A., empresa líder en su rubro con más de 50 años de experiencia.

Durante 2012, esta línea de negocio se enfocó en la construcción de obras viales y puentes, tanto en asfalto como en hormigón, alcanzando ventas por US\$1 40 millones. Al cierre del ejercicio, la Compañía contaba con 21 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de US\$ 81 millones, de los cuales el 83% se ejecutará durante 2013 y el restante a partir de 2014.

A igual fecha, la filial de infraestructura participaba en un conjunto de propuestas y en estudio, por un monto de US\$ 389 millones, relacionadas principalmente con el desarrollo de obras viales para el sector público.

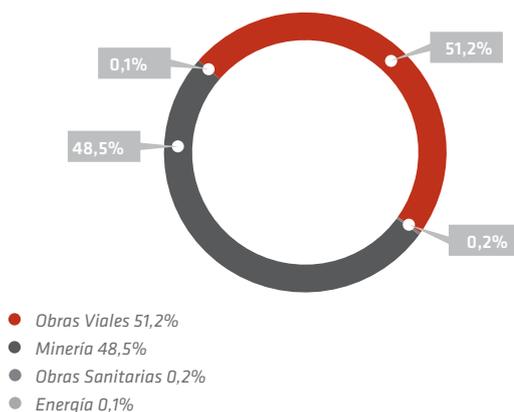
Entre las principales obras en ejecución y/o contratados al cierre del período, se encuentran:

➤ **Proyecto** – Reposición de la Ruta 126, sector Coelemu-Rafael-Tomé  
**Breve Descripción** – El proyecto forma parte de la ruta Los Conquistadores y persigue el mejoramiento del trazado geométrico del camino y la reposición del pavimento, mediante una estructura con carpeta de rodadura de concreto asfáltico. El mejoramiento propuesto considera una modificación del trazado en planta, alzado y un ensanche de la sección transversal existente. Además, se contemplan obras de saneamiento como construcción de obras de arte, soleras con zarpa, cunetas revestidas y soleras tipo A en toda la longitud del contrato. En cuanto a la seguridad vial, el proyecto incluye la renovación de señalización vertical, barreras de contención, demarcación del pavimento, pistas para parada de buses con sus correspondientes refugios, aceras peatonales y la colocación de cercos en las zonas donde se requiere.

**Mandante** – Ministerio de Obras Públicas

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO INFRAESTRUCTURA Y MOVIMIENTO DE TIERRA SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 81 millones



**Proyecto** – Reposición Ruta 60-Ch, Sector Juncal

**Breve Descripción** – La obra a ejecutar corresponde a un tramo de la ruta internacional que une Los Andes con Mendoza. Su trazado comienza en el inicio de la cuesta Juncalillo (Caracoles) y termina a escasos metros al poniente del paso de ferrocarriles en Portillo. Las principales obras para recuperar el estándar de diseño inicial son rehabilitación de los pavimentos existentes mediante reconstrucción en hormigón, mejoramiento de la geometría de nueve curvas de retorno, muros de contención, colocación de defensas fluviales en Río Juncalillo, estabilización de taludes de corte mediante muros de retención, mejoramiento del sistema de drenaje y saneamiento existente. Además, para dar solución al problema de arrastre de sólidos generado frente a la curva 20, se construirá un estanque de retención (gasto sólido) y posterior evacuación (gasto líquido) controlada a través de una alcantarilla tipo cajón y fosos.

**Mandante** – Ministerio de Obras Públicas



### PERFORACIÓN & TRONADURAS

La unidad de negocio de Perforaciones y Tronaduras, a través de Icem S.A., presta servicios orientados a la fragmentación de rocas o estructuras, con fines de demolición de estructura o movimiento de roca para caminos o plataformas. Icem S.A. lleva más de 25 años operando en este rubro.

Así en 2012, las ventas de esta filial ascendieron a US\$ 46 millones. La Compañía contaba con 11 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de US\$ 12 millones, de los cuales el 56% se ejecutará durante 2013 y el restante a partir de 2014.

A igual fecha, la filial de perforación y tronaduras participaba en un conjunto de propuestas y en estudio, por un monto de US\$ 45 millones, relacionadas principalmente con el desarrollo de obras para la minería.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratados al cierre del período, se encuentran:

#### 📍 Proyecto - Muro Tranque Lamas CEI

**Breve Descripción** - El proyecto consiste en la construcción de muro de tranque de lamas para Mina Caserones, con una duración del proyecto de 7 años. Adjudicado al Consorcio CEI del cual es socio Icem S.A. en 33%, éste considera la extracción de material en canteras, creación de los caminos de montaña necesarios, transporte del material y colocación en el muro. La construcción incluye una capa de geotextil y tuberías de control de crecidas.

**Mandante** - Minería y Construcción CEI S.A.

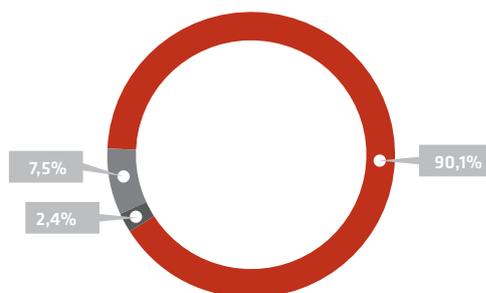
#### 📍 Proyecto - Escondida Ore Access

**Breve Descripción** - Demolición de las fundaciones, bancos de ductos, cámaras, muros y otras obras de hormigón armado que se encuentren dentro del rajo Escondida, entre los silos de transferencia hasta la transferencia con las correas CV4A y CV4B.

**Mandante** - Escondida Ltda.

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SECTOR PERFORACIÓN & TRONADURAS SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 12 millones



- Minería 90,1%
- Obras Viales 2,4%
- Energía 7,5%



### MINERÍA SUBTERRÁNEA

Esta unidad de negocio, a través de Geovita S.A., ofrece soluciones integrales en el desarrollo de túneles en minería subterránea, abarcando todas las etapas que contempla un proyecto de esta naturaleza.

Al cierre del 2012, las ventas de Geovita ascendieron a US\$ 91 millones. Esta filial contaba con 7 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de US\$ 497 millones, de los cuales el 29% se ejecutará durante 2013 y el restante a partir de 2014.

A igual fecha, la filial de perforación y tronaduras participaba en un conjunto de propuestas y en estudio, por un monto de US\$ 310 millones, relacionadas con el desarrollo de obras del sector de minería.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratados al cierre del período, se encuentran:

📍 **Proyecto** – Procesos Sulfuros

**Breve Descripción** – El proyecto consiste en un servicio integral correspondiente a la operación y mantención del proceso de extracción, transporte y chancado de mineral de sulfuros en sus distintas áreas asociadas a la mina subterránea, entregando como producto final un promedio de 646.000 ton/mes de mineral extraído y 990.000 ton/mes de mineral chancado.

**Mandante** – Corporación Nacional del Cobre, División Salvador

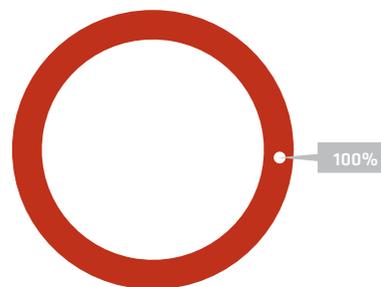
📍 **Proyecto** – Esmeralda Largo Plazo

**Breve Descripción** – Los trabajos corresponden a las obras de preparación de mina subterránea en la División El Teniente de Codelco, que encuentran en los niveles de Hundimiento y de Producción de la Minas Esmeralda. El contrato incluye obras mineras y civiles en los niveles indicados.

**Mandante** – Corporación Nacional del Cobre

### SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO MINERÍA SUBTERRÁNEA SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 497 millones

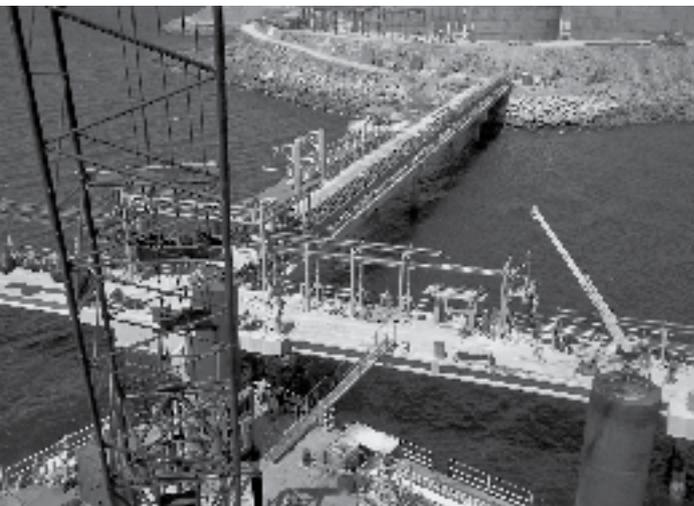


● Minería 100%

📍 **Proyecto** – Construcción ADITS de Ventilación y Obras Adicionales

**Breve Descripción** – Las obras principales incluidas en este proyecto son: 5.249 metros de túneles a sección libre, terminadas de 7x7 metros con pendiente variable hasta -13,1%; 899 metros de túneles a sección libre terminada de 5x5 metros, con pendiente variables hasta -11%; 24 metros de chimeneas de 5 metros de diámetro. Este proyecto forma parte de las obras de infraestructura del proyecto estructural de Codelco del Nuevo Nivel de Mina El Teniente, que consiste en el desarrollo de las labores mineras que corresponden a dos túneles de ventilación, uno de inyección y otro de extracción del proyecto en referencia.

**Mandante** – Corporación Nacional del Cobre



## ÁREA INTERNACIONAL

A través de sus filiales en el exterior y en asociación con terceros, Salfa Ingeniería y Construcción S.A., presta servicios de construcción de obras civiles, montaje industrial y construcción de obras marítimas en los mercados de Perú, Colombia y Panamá.

En el mercado de Perú, la Compañía se ha consolidado como uno de los principales actores, con ventas por sobre US\$ 98 millones durante 2012. A fines del año, la Compañía contaba con 9 proyectos en ejecución y contratados en este país, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, ascendía a un valor de US\$87 millones, de los cuales casi su totalidad se ejecutará durante 2013.

A igual fecha, las operaciones en los mercados de Perú, Colombia y Caribe, participaban en un conjunto de propuestas presentadas - a los respectivos mandantes - y en estudio, por un monto de US\$1.276 millones, diversificadas principalmente entre los sectores de minería, energía, petroquímica, retail y celulosa, entre otros.

Entre las principales obras internacionales en ejecución y/o contratadas al cierre del período, se encuentran:

### 📍 Proyecto - Proyecto Almacenes Impala (Perú)

**Breve Descripción** - El alcance del contrato es ampliar y modernizar las instalaciones existentes en el Callao. Involucra principalmente sistemas para la recepción, almacenamiento y despacho de concentrado de mineral al Puerto del Callao. El proyecto contempla la construcción de aproximadamente 26.000 m<sup>2</sup>.

**Mandante** - Impala Perú (Grupo Trafigura)

### 📍 Proyecto - Real Plaza Cajamarca (Perú)

**Breve Descripción** - Es un centro comercial que se desarrolla sobre un terreno de 29.700m<sup>2</sup>. En el sótano, se encuentra el Home Center, bancos, estacionamientos y áreas de servicios. En el 1er nivel, se encuentra el supermercado, cines, juegos infantiles, 2 tiendas por departamentos, locales, restaurantes, food court, baños y áreas de servicio. En el 2do nivel están ubicadas 2 tiendas por departamentos, locales de comida, patio de comida, locales menores, cines y estacionamientos (sobre el Home Center). En el 3er nivel, finalmente, se encuentra el gimnasio y el área administrativa de una de las tiendas por departamentos.

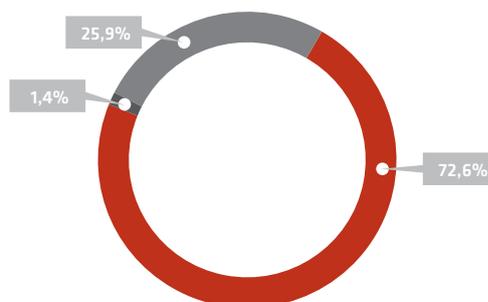
**Mandante** - Interseguro

### 📍 Proyecto - Proyecto Sogamoso (Colombia)

**Breve Descripción** - El alcance del proyecto que desarrolla ConSalfa es el montaje de la Central Hidroeléctrica compuesta por tres unidades de generación, sumando una capacidad total de 820 MW. El

## SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DEL SEGMENTO INTERNACIONAL SEGÚN SECTOR DE ECONOMÍA

Total: US\$ 87 millones



- Retail y Centros Comerciales 72,6%
- Obras de Saneamiento 1,4%
- Minería 25,9%

(\*) Sólo considera Perú

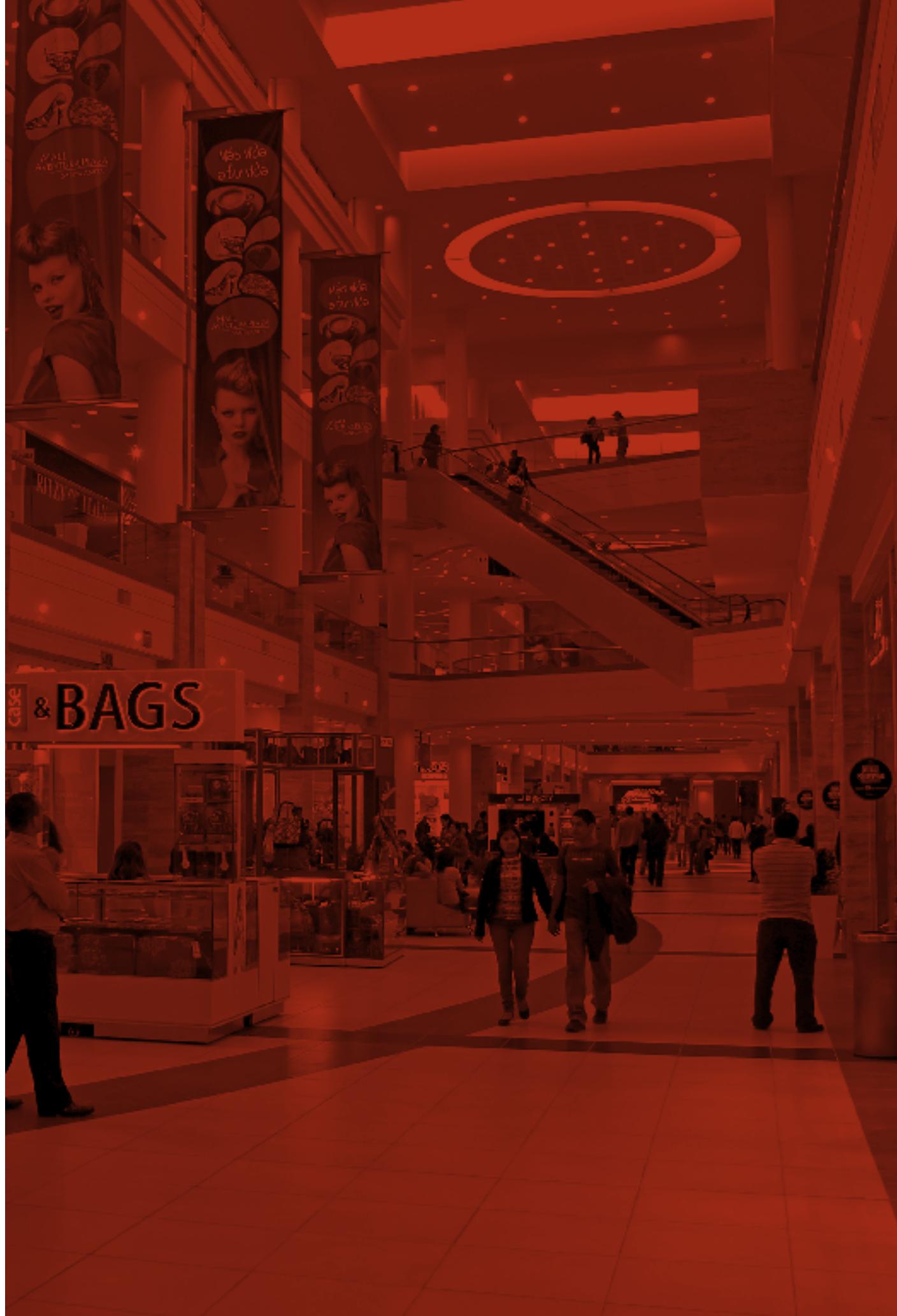
proyecto está localizado en el noreste de Colombia y aprovecha las aguas del Río Sogamoso.

**Mandante** - Isagen S.A.

### 📍 Proyecto - Punta Rincón Beach Landing (Panamá)

**Breve Descripción** - El proyecto consiste en la construcción de las facilidades portuarias tempranas de la zona de puerto del proyecto Mina de Cobre, Panamá. Contrato bajo modalidad a suma alzada, tipo EPC. Se considera el suministro e instalación de dos equipos Jack Up C-7 Combifloat en aguas profundas, los cuales se unen mediante pasarelas de alto tonelaje a un muelle provisorio de aproximadamente 30 metros de largo. Además, implica la construcción de Dolphins (Duque de Alba) para el atraque de embarcaciones (barcazas) contiguo a los equipos JUB's, considerando boyas de amarre para descarga de futuras embarcaciones. Esta facilidad marítima será posteriormente utilizada para el tránsito de equipos y carga rodante.

**Mandante** - Minera Panamá S.A.



# 2.4

## Aconcagua S.A.

SalfaCorp S.A. participa activamente en el negocio de desarrollo inmobiliario y de edificación en Chile a través de Aconcagua S.A.

El modelo de negocios de la Compañía comprende la gestión y el desarrollo inmobiliario a través de la filial Inmobiliaria Aconcagua S.A., que tiene amplia presencia a nivel nacional, y en la edificación de proyectos propios y de terceros a través de la filial Novatec S.A. Ambas unidades operan desde 2010 bajo la matriz Aconcagua S.A.

### **INMOBILIARIA ACONCAGUA**

Es la matriz de empresas ligadas a la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros. El modelo de negocios de la Compañía se caracteriza por la transversalidad y diversificación de una propuesta innovadora y diferenciada, abarcando todos los segmentos socio-económicos con productos de alta y media densidad (departamentos en altura y 4 pisos, respectivamente), desarrollos residenciales con presencia de equipamientos y usos mixtos, y una distribución geográfica que comprende desde la II a la X Región.

Parte del negocio inmobiliario comprende la compra y la venta de terrenos, desarrollos comerciales y loteos para terceros. La venta de terrenos urbanizados (macrolotes), se efectúa especialmente en un contexto de desarrollos integrales, que incluyen vivienda, comercio, educación y equipamiento en general. Este proceso inicia con la elección y compra de terrenos de largo desarrollo, a los cuales se

incorpora la infraestructura (pavimentación, alcantarillados, alumbrados, soluciones sanitarias, etc.) necesaria para que este genere un producto habilitado para el desarrollo inmobiliario u otro tipo de negocio de similares características. En tales casos, los lotes previamente urbanizados son vendidos para que otra entidad continúe con su desarrollo.

### **NOVATEC**

Presta servicios de construcción de viviendas y de edificios de oficinas, ofreciendo soluciones de primer nivel a lo largo de Chile, mediante una construcción de calidad de acuerdo a las necesidades de los diferentes segmentos; construcción de proyectos en altura de carácter habitacional, oficinas y hoteles. Novatec construye la mayoría de los proyectos donde participa Inmobiliaria Aconcagua S.A, y en menor medida proyectos de terceros. A través de esta unidad, Aconcagua administra y gestiona su propia edificación de viviendas, lo que le permite controlar su cadena de suministro en cuanto a tiempos de entrega y calidad del producto, atenuando así el riesgo operacional.

### **NOVAL**

Empresa constructora e inmobiliaria enfocada en el segmento de viviendas sociales y en el de viviendas del orden de las 1000 UF, en especial con subsidio habitacional. Su foco es ser una empresa rentable con vocación social, entregando la mejor relación precio-calidad a sus clientes - la clase media emergente del país. A través de esta línea de negocio, Aconcagua administra y gestiona su propia



edificación de viviendas, lo que le permite controlar su cadena de suministro en tiempos de entrega y calidad del producto, atenuando así el riesgo operacional.

**VERTICAL**

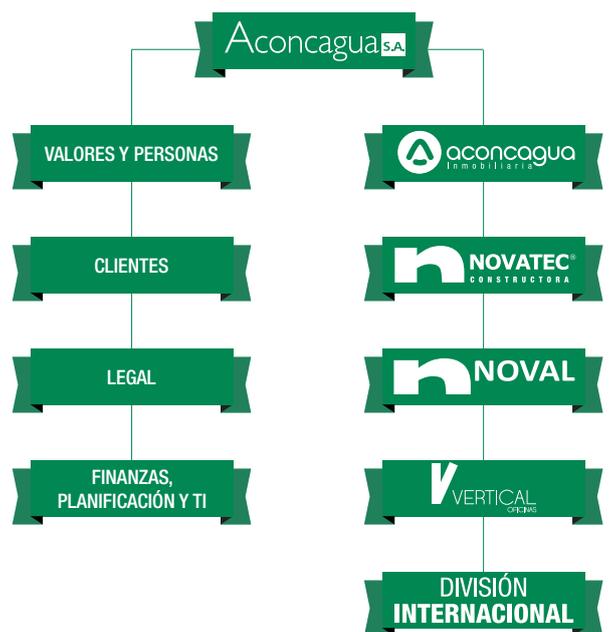
Empresa especializada en el desarrollo de oficinas en la cual Aconcagua es socia con Fernández Wood-Vizcaya, otro importante actor del rubro inmobiliario en Chile. Los resultados de esta línea de negocio se registran como participación en asociaciones.

**INTERNACIONAL**

En el año 2012, en asociación con terceros, Aconcagua S.A comenzó con el desarrollo de proyectos internacionales en Miami, Estados Unidos. Los resultados de esta línea de negocio se registran como participación en asociaciones.

El modelo de negocios de la Compañía comprende la gestión y el desarrollo inmobiliario a través de la filial Inmobiliaria Aconcagua S.A., que tiene amplia presencia a nivel nacional, y en la edificación de proyectos propios y de terceros a través de la filial Novatec S.A. Ambas unidades operan desde 2010 bajo la matriz Aconcagua S.A.

**ESTRUCTURA DE NEGOCIOS ACONCAGUA S.A.**



# Desarrollo y Gestión Inmobiliaria

Inmobiliaria Aconcagua S.A. es la matriz de las diferentes empresas ligadas a la gestión y desarrollo de proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros. El modelo de negocios de la Compañía se caracteriza esencialmente por la transversalidad de su propuesta, abarcando todos los segmentos socio-económicos con productos de alta y media densidad (departamentos en altura y 4 pisos, respectivamente) y desarrollos residenciales con presencia de equipamientos y usos mixtos, y una distribución geográfica que comprende desde la II a la X Región.

A través de equipos de profesionales altamente especializados en sus áreas, Inmobiliaria Aconcagua S.A. abarca el negocio inmobiliario en cada una de sus etapas. Desde el origen, comenzando por la investigación de mercado, pasando por el diseño y coordinación de los proyectos, su construcción, la venta y post-venta; modelo que desde el punto de vista financiero le permite la generación de economías de escala.

Lo anterior, se combina con el trabajo conjunto y sincronizado que la Compañía realiza con el área de edificación - Novatec S.A. -, lo que contribuye, entre otros aspectos, a la ejecución de proyectos del más alto estándar a costos competitivos.

Esta Unidad de Negocio es uno de los principales actores del mercado inmobiliario en Chile, con una escrituración al cierre del año de UF 11,1 millones<sup>1</sup>, esto es, un 31,5% mayor que la facturación alcanzada en 2011. Sobre la base del nivel de escrituración alcanzado, y las cifras del Conservador de Bienes Raíces a nivel nacional, se puede estimar una participación de mercado en torno al 7%<sup>2</sup>.

Inmobiliaria Aconcagua S.A. es uno de los principales actores de la industria inmobiliaria local, con una participación de mercado en torno a un 7%.

## DIVERSIFICADO MODELO DE NEGOCIOS

El foco de la Compañía está marcado por la materialización de proyectos, con énfasis en la innovación y diversificación.

El foco en la innovación tiene como objetivo estar permanentemente buscando agregar valor a los clientes, acorde con la estrategia de *Diferenciación* de la compañía.

La diversificación de su portfolio le permite reducir riesgos en la medida que no todos los segmentos del mercado se ven afectados de la misma manera en caso de menor actividad, lo que fortalece la posición financiera de la Compañía.

## AMPLIA DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA

La Compañía se caracteriza por contar con una amplia gama de proyectos en su portfolio, que se emplazan en distintas zonas del país. Así, al 31 de diciembre de 2012, Inmobiliaria Aconcagua S.A. cuenta con 45 etapas en construcción y 52 etapas en venta, ubicados en las ciudades de Antofagasta, La Serena, Viña del Mar, Valparaíso, Concón, Concepción, San Pedro de la Paz, Temuco, Valdivia, Osorno, Puerto Montt, y diversas comunas de la Región Metropolitana.

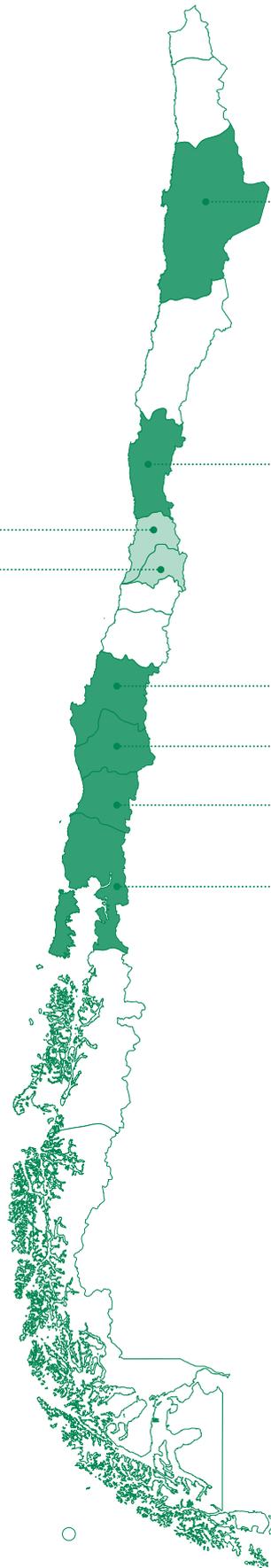
En el año 2012 Aconcagua S.A comenzó con el desarrollo de 3 proyectos internacionales en el estado de Florida, USA. La estrategia de diversificación geográfica, traspasando los límites nacionales, sin duda contribuye a limitar el riesgo del negocio, de cara a la volatilidad de la economía o de una zona determinada del territorio.

<sup>1</sup> Monto informado corresponde a la suma de proyectos propios y en asociación con terceros.  
<sup>2</sup> Participación de mercado disponible a diciembre de 2012 para los últimos doce meses.

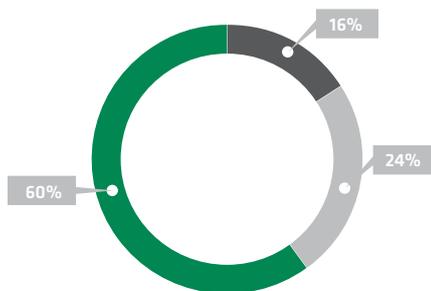
**ZONA CENTRO**  
V y REGIÓN METROPOLITANA

**ZONA NORTE**  
II y IV REGIÓN

**ZONA SUR**  
VIII, IX, X y XIV REGIÓN



DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE PROYECTOS EN DESARROLLO SEGÚN VENTA POTENCIAL



- Centro 60%
- Norte 24%
- Sur 16%

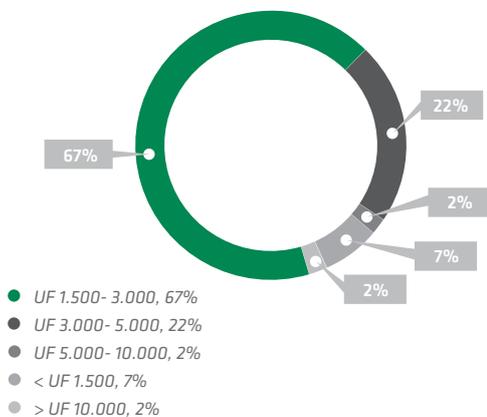
\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional  
\*Centro es RM y V Región; Norte es II y IV Región; Sur es VII, IX y X Región



### DIVERSIFICACIÓN POR PRECIO

Al cierre de diciembre de 2012, la Compañía contaba con un stock en construcción de aproximadamente 3.500 viviendas – desde las UF 1000 hasta las UF 22.000, lo que refleja la diversidad de los segmentos que abarca.

#### SEGMENTO OBJETIVO DE PROYECTOS EN DESARROLLO SEGÚN VENTA POTENCIAL



\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

### MIX DE PRODUCTOS

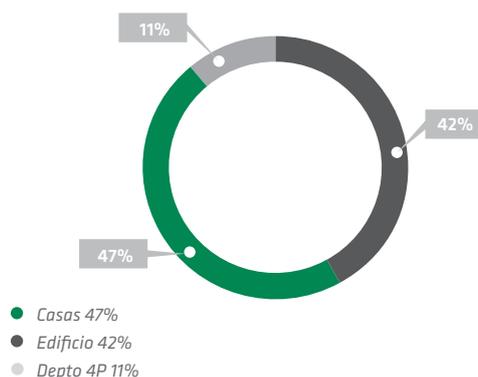
Estratégicamente Aconcagua ha definido enfocar su modelo en negocios equilibradamente en productos por extensión y en densificación. En el primer caso, estos corresponden a conjuntos residenciales de viviendas – ya sean éstos casas o departamentos de 4 pisos – mientras que en el segundo caso, a edificios residenciales de mediana y gran altura. Lo anterior le permite ajustar la oferta al ritmo de la demanda por viviendas y una mayor velocidad en la rotación de sus inventarios.

En términos de volúmenes de los proyectos de extensión, la estrategia se basa en etapas con un stock de viviendas reducido (no mayor a 100 viviendas), el cual está correlacionado con la demanda real de los modelos desarrollados, de tal manera que se mantiene constantemente un control del stock futuro.

Finalmente, cabe destacar que Aconcagua S.A., mediante su filial Inmobiliaria Vertical, se encuentra desarrollando cuatro proyectos de oficinas, de los cuales el primero será entregado durante el año 2013 (Edificio Live Costanera).

El foco de la Compañía está marcado por la materialización de proyectos, con énfasis en la innovación y una gran diversificación de la oferta, en el marco de un amplio portafolio de proyectos distribuidos en distintos puntos de Chile.

#### DISTRIBUCIÓN POR PRODUCTO DE PROYECTOS EN DESARROLLO SEGÚN VENTA POTENCIAL



\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A. CUENTA CON MÁS DE 1.700 HECTÁREAS DE TERRENOS PARA NUEVOS DESARROLLOS.

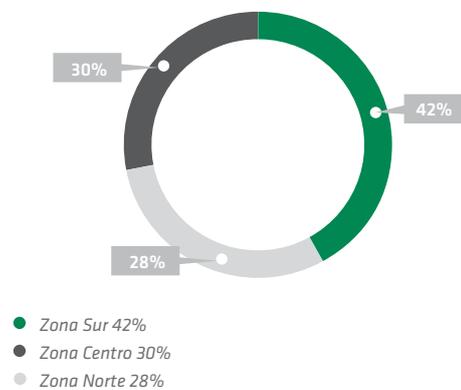


#### PORTFOLIO DE TERRENOS: BASE DE FUTUROS DESARROLLOS

Inmobiliaria Aconcagua S.A., mantenía al 31 de diciembre de 2012 gestión sobre un portfollio de terrenos por más de 1.700 hectáreas aptas para el desarrollo urbano en posiciones estratégicamente seleccionadas en las principales urbes del país. Estas posiciones de terrenos le garantizan a la Compañía la disponibilidad de suelos para desarrollos futuros a costos competitivos, así como capitalizar la plusvalía que se genera producto de la acción de nuestros propios desarrollos en dichas zonas, tanto en el ámbito habitacional, como comercial y de equipamiento.

Este portfollio de terrenos es controlado bajo distintos esquemas de financiamiento. En los casos de convenios y opciones la adquisición de la tierra a sus propietarios se genera en la medida que se requiere para el desarrollo de un proyecto inmobiliario. Lo anterior permite disminuir las necesidades de caja asociadas a la compra anticipada de terrenos y al mismo tiempo calzar los flujos de la operación.

#### PORTFOLIO DE TERRENOS SEGÚN ZONA GEOGRÁFICA



*\*Sólo incluye terrenos gestionados por Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional  
\*Centro es RM y V Región; Norte es II y IV Región; Sur es VII, IX y X Región*



## ACTIVIDADES Y PRINCIPALES INDICADORES DEL EJERCICIO

### PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

Durante el año 2012 Aconcagua S.A. reformuló su misión. Esta es una compañía que vende más que casas, departamentos u oficinas: vende hogares. Entendemos que tenemos una responsabilidad con la comunidad y buscamos ser un real aporte para el desarrollo y crecimiento de las personas, sus familias y el país. En este sentido, nuestros clientes y sus familias están presentes en cada idea, decisión, planificación y gestión que llevamos a cabo; en todos y cada uno de los procesos de Aconcagua S.A., desde la conceptualización del proyecto, hasta que las familias hacen su vida en su nuevo hogar. No vendemos cualquier producto, vendemos lo que podría ser la inversión más importante para una familia.

De esta manera, la misión de la compañía es:  
"Creamos espacios que las personas sueñan vivir"

### RECONOCIDA POR EL CAPITAL DE MARCA

Por tercer año consecutivo, Inmobiliaria Aconcagua S.A. fue elegida la inmobiliaria número uno en capital de marca, a partir de un estudio de imagen realizado a nivel nacional por la empresa Collect Investigaciones de Mercado, en el cual se consideró a las principales compañías del rubro. El Índice de Capital de Marca (ICM), contempla 3 dimensiones: prestigio, afecto y presencia y por primera vez Inmobiliaria Aconcagua S.A es el número uno en cada una de estas dimensiones.

### DECIDIDOS POR LA INNOVACIÓN

La estrategia de Inmobiliaria Aconcagua S.A. aborda la innovación – en toda la cadena del negocio –, con miras a generar una diferencia perceptible y relevante para los consumidores, que se traduzca en valor agregado real para el cliente.

La innovación en todas sus iniciativas le ha permitido a la Compañía sobresalir en el mercado con una excelente recepción por parte del consumidor, al identificar y luego proponer soluciones que satisfacen las necesidades de grupos específicos de la población.

Entre los ejemplos concretos resaltan proyectos enmarcados en el concepto de resort urbano, con lagunas cristalinas, playas de arena, palmeras y equipamiento deportivo, materia en que Inmobiliaria Aconcagua S.A. es precursora a nivel nacional, contando en la actualidad con 6 proyectos a nivel nacional en distintas etapas de desarrollo.

Asimismo, es destacable la construcción y entrega del primer edificio habitacional en Chile con tecnología antisísmica – Geocentro Agustinas, en Santiago - el desarrollo de los primeros edificios habitacionales con el sello LEED GOLD (Leadership in Energy & Environmental Design GOLD), que convirtió a Inmobiliaria Aconcagua S.A. en una empresa pionera en el área, orientándose a segmentos jóvenes con mayor sensibilidad y compromiso con el cuidado del medio ambiente, así como la introducción del concepto Energy Saving, aplicado al diseño de algunos conjuntos habitacionales, en los que se integran una serie de dispositivos que permiten el ahorro de agua para uso doméstico, riego y paneles solares, entre otros beneficios medioambientales.

LA COMPAÑÍA ES PRECURSORA EN LA INTRODUCCIÓN DEL CONCEPTO DE "RESORT URBANO" EN CHILE: INSERTA EL PROYECTO INMOBILIARIO EN EL MARCO DE LAGUNAS CRISTALINAS, CON PLAYAS DE ARENA Y EQUIPAMIENTO DEPORTIVO, ENTRE OTROS (EN DESARROLLO 6 PROYECTOS, LÍDER A NIVEL NACIONAL)



### ÉNFASIS DIGITAL: RELACIÓN DE LA COMUNIDAD CON EL CLIENTE

Durante los últimos años Aconcagua ha puesto un fuerte acento en el uso de las nuevas tecnologías de información para conectarse con sus potenciales clientes, añadiendo a la manera tradicional de comunicarse con ellos –la prensa–, el uso de plataformas digitales de última generación y redes sociales, consiguiendo una relación de comunidad con los clientes.

### EXCELENCIA OPERACIONAL

Para enfrentar el crecimiento y el futuro de manera sostenible, la Compañía ha definido la excelencia operacional como uno de sus pilares estratégicos, donde el cumplimiento de las fechas comprometidas para cada proyecto, el factor calidad y el control de costos en cada operación, son algunos de los aspectos esenciales a enfocarse.

LA INNOVACIÓN EN TODAS SUS  
INICIATIVAS HA PERMITIDO HA  
INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A.  
SOBRESALIR EN EL MERCADO.



**CIFRAS 2012 CONFIRMAN SOLIDEZ DE ACONCAGUA S.A.**

**LANZAMIENTOS DE PROYECTOS E INICIOS DE ESCRITURACIÓN**

**Lanzamiento de Proyectos**

Inmobiliaria Aconcagua S.A. materializó importantes iniciativas - algunas de las cuales se encontraban en carpeta desde ejercicios anteriores - lo que se tradujo en un importante incremento en las promesas de compraventa. Es así como durante el año, se inició la venta de 76 etapas de proyectos con una venta potencial de UF 16,0 millones.

En esta línea, destacan los proyectos Doral Cay en Miami, USA, Parque Costanera en Antofagasta, Laguna Antofagasta, Edificio Tantom en Viña del Mar, Edificio Nexus en Ñuñoa, San Damián en Las Condes y Punta de Águila 2 en Lo Barnechea, entre otros.



<b>Nombre</b>	<b>Sta. Margarita del Mar</b>
Etapas	QB1
Ubicación	IV Región - La Serena
Tipo de Vivienda	Deptos. 4 pisos
Unidades	80
Venta Potencial	UF 135.000
Inicio de Ventas	oct-12
Inicio de Escrituración	dic-13

<b>Nombre</b>	<b>Hacienda el Peñón</b>
Etapas	T3-c1b
Ubicación	Región Metropolitana - Puente Alto
Tipo de Vivienda	Casas
Unidades	47
Venta Potencial	UF 130.660
Inicio de Ventas	oct-12
Inicio de Escrituración	sep-13

<b>Nombre</b>	<b>Edificio Nexus</b>
Etapas	Nexus
Ubicación	Región Metropolitana - Ñuñoa
Tipo de Vivienda	Deptos. 5 o más pisos
Unidades	82
Venta Potencial	UF 297.600
Inicio de Ventas	nov-12
Inicio de Escrituración	jun-14





**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Hacienda Curauma**

Claros del Bosque Etapa 1 Plus (FC3G-1)  
V Región - Valparaíso  
Casas  
24  
UF 120.615  
dic-12  
nov-13



**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**San Damian**

C10a  
Región Metropolitana - Las Condes  
Casas  
28  
UF 560.381  
sep-12  
mar-14

**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Tantum**

Edificio Tantum  
V Región - Concón  
Deptos. 5 o más pisos  
75  
UF 433.606  
ago-12  
nov-14

**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Parque Costanera**

1b  
II Región - Antofagasta  
Deptos. 5 o más pisos  
98  
UF 243.280  
jul-12  
may-13



### Inicios de Escrituración

En términos de escrituración, durante el año 2012, 59 etapas de proyectos iniciaron el proceso de escrituración, con una venta potencial por sobre los UF 10,0 millones. Los proyectos emplazados a lo largo del país, presentan un precio promedio en torno a UF 2.650.

En esta línea, destacan los proyectos - en términos de venta potencial - Punta Aguila 1 en Lo Barnechea, Valle San Francisco en Las Condes, Edificio Marin II en Santiago, La Hacienda de Huechuraba en Huechuraba, Laguna del Sol en Padre Hurtado, entre otros.



#### Nombre

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

#### Altos de Viña

Mirador Las Palmas B4  
V Región - Viña del Mar  
Deptos. 5 o más pisos  
115  
UF 203.390  
ago-11  
nov-12

#### Nombre

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

#### El Refugio de Piedra Roja

B3-1 Sub Etapa  
Región Metropolitana - Colina  
Casas  
23  
UF 226.198  
Oct-11  
Nov-12

#### Nombre

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

#### Padre Correa

Padre Correa SPA  
Región Metropolitana - Providencia  
Deptos. 5 o más pisos  
24  
UF 184.000  
sep-11  
nov-12





**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Los Arrayanes**

Hacienda Las Quemadas  
X Región - Osorno  
Casas  
33  
UF 119.268  
feb-12  
dic-12



**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Brisas de Costa Laguna**

1a  
II Región - Antofagasta  
Casas  
41  
UF 282.171  
nov-11  
dic-12

**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Barrio Inglés**

2b-2d  
IX Región - Temuco  
Casas  
50  
UF 228.053  
oct-11  
dic-12

**Nombre**

Etapa  
Ubicación  
Tipo de Vivienda  
Unidades  
Venta Potencial  
Inicio de Ventas  
Inicio de Escrituración

**Los Coihues**

1  
IX Región - Temuco  
Deptos. 5 o más pisos  
200  
UF 208.755  
sep-11  
dic-12



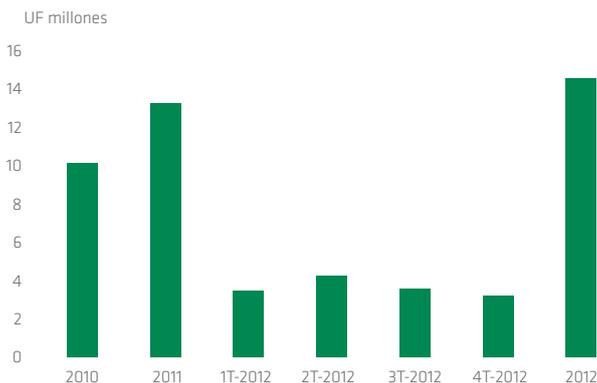
PROMESAS Y ESCRITURAS DE COMPRAVENTA

**Promesas de Compraventa**

Las promesas de compraventa de Inmobiliaria Aconcagua firmadas durante el ejercicio 2012 ascendieron a 4.467 unidades equivalente a MMUF 13 y un aumento en términos de UF de 9,5%, respecto al mismo período del año anterior. El precio promedio de las viviendas prometadas fue de UF 2.915, superior en 9,0% al promedio de UF 2.612 obtenido durante 2011.

A lo anterior se suman las promesas de nuestras filiales, Inmobiliaria Vertical, Inmobiliaria Noval y División Internacional, aportando con MUF 300, MUF200 y MUF 1.100, respectivamente.

PROMESAS DE COMPRAVENTA

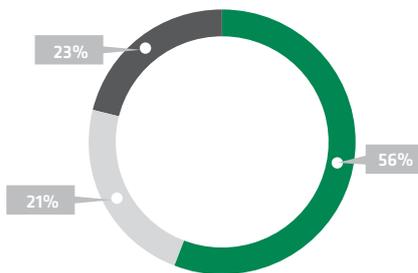


\*Incluye sociedades en Chile y en el extranjero las que consolidan y no consolidan

En términos de diversificación de las promesas, se aprecia que, según zona geográfica la zona central (RM y V Región) concentra el 61,55% de las promesas en términos de UF, mientras el 38,45% restante se ubica entre la zona norte (II Región y IV Región) y zona sur (VII, IX y X Región) y; según tipo de vivienda, las casas y edificios de 4 pisos, concentran el 66% de las promesas en términos de UF, mientras el porcentaje restante corresponde a edificios de 5 o más pisos.

**LAS PROMESAS DE COMPRAVENTA DE INMOBILIARIA ACONCAGUA ASCENDIERON A UF 13,0 MILLONES, CON UN AUMENTO DE 9,5%, RESPECTO A 2011**

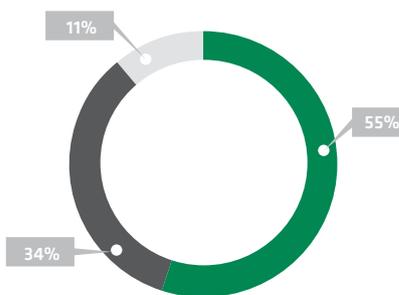
PROMESAS DE COMPRAVENTA SEGÚN ZONA GEOGRÁFICA



- Zona Centro 56%
- Zona Norte 23%
- Zona Sur 21%

\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional  
\*Centro es RM y V Región; Norte es II y IV Región; Sur es VII, IX y X Región

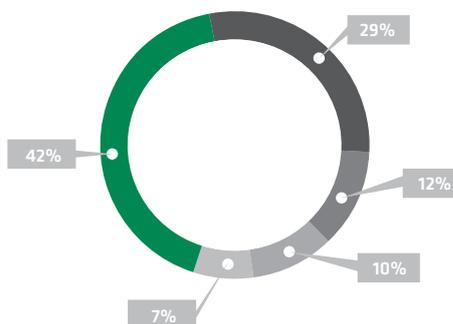
PROMESAS DE COMPRAVENTA SEGÚN TIPO DE VIVIENDA



- Casas 55%
- Edificio 34%
- Depto 4P 11%

\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

PROMESAS DE COMPRAVENTA SEGÚN SEGMENTO OBJETIVO



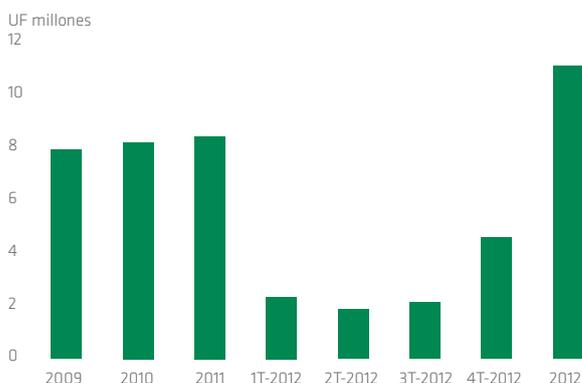
- UF 1.500- 3.000, 42%
- UF 3.000- 5.000, 29%
- UF 5.000- 10.000, 12%
- > UF 10.000, 10%
- < UF 1.500, 7%

\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

### Escrituras de Compraventa

Las escrituras de compraventa firmadas durante el ejercicio 2012, alcanzaron las 4.091 unidades, equivalentes a MMUF 11, lo que representa un aumento, en términos de UF de un 31% respecto al mismo período del año anterior. El precio promedio de las viviendas escrituradas fue de UF 2.713, superior en 13,6% respecto al promedio de UF 2.388 obtenido durante 2011.

### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA

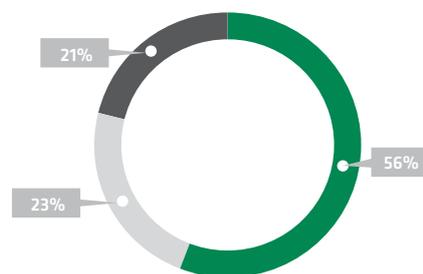


\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

En términos de diversificación de la escrituración, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y V Región) concentra el 62,8% de la escrituración en términos de UF, mientras el 37,1% restante se divide en partes iguales entre la zona norte (II y IV Región) y zona sur (VII, IX y X Región); según tipo de vivienda, las casas y edificios de 4 pisos concentran el 71,9% de la escrituración en términos de UF, mientras el porcentaje restante corresponde a edificios de 5 o más pisos.

A lo anterior, se suman las escrituras de nuestra filial, Inmobiliaria Noval, por UF 24.000.

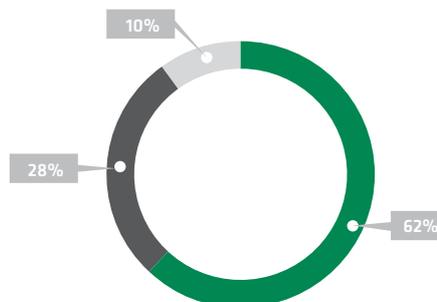
### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA SEGÚN ZONA GEOGRÁFICA



- Zona Centro 56%
- Zona Norte 21%
- Zona Sur 23%

\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional  
\*Centro es RM y V Región; Norte es II y IV Región; Sur es VII, IX y X Región

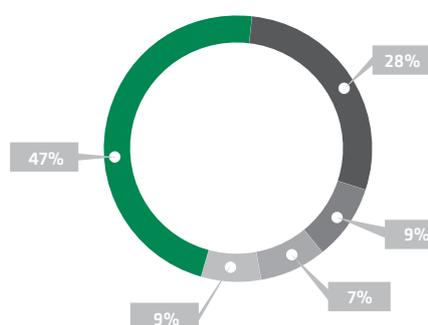
### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA SEGÚN TIPO DE VIVIENDA



- Casas 62%
- Edificio 28%
- Depto 4P 10%

\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

### ESCRITURAS DE COMPRAVENTA SEGÚN SEGMENTO OBJETIVO



- UF 1.500- 3.000, 47%
- UF 3.000- 5.000, 28%
- UF 5.000- 10.000, 9%
- < UF 1.500, 7%
- > UF 10.000, 9%

\*Sólo incluye proyectos de Inmobiliaria Aconcagua a nivel nacional

## Edificación

A través de sus filiales de edificación, Aconcagua S.A. presta servicios de construcción de viviendas, ofreciendo soluciones habitacionales de primer nivel a lo largo de Chile, mediante productos innovadores de acuerdo a las necesidades de los diferentes segmentos. Esto a través de la construcción de proyectos habitacionales, oficinas, hoteles e institucionales, así como también el desarrollo de viviendas sociales. Los clientes corresponden tanto a proyectos propios de Inmobiliaria Aconcagua S.A. y filiales, como a proyectos de mandantes externos.

La Compañía es uno de los principales actores en el mercado de edificación en Chile, con ventas por sobre US\$ 500 millones<sup>1</sup> al cierre de 2012, consolidando durante el año su participación de mercado, variedad de servicios y clientes, no sólo en número, sino que en diversidad y naturaleza de mandantes. Asimismo, su excelencia operacional se refleja en el cumplimiento de plazos y presupuestos, lo que la posiciona como una empresa con una experiencia profunda en el mercado de la edificación. La Compañía se ocupó en 2012 de formar equipos humanos de manera anticipada para poder enfrentar el crecimiento, lo que fue fundamental para la operación.

En cifras, al 31 de diciembre de 2012, la Compañía contaba con 106 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, ascendía a un valor de US\$ 280 millones, de los cuales 89,5% se ejecutarán durante 2013 y 9,1% a partir de 2014.

Dentro de las obras contratadas a terceros durante el 2013 destaca el edificio corporativo de la empresa Claro, uno de los contratos más importantes en la historia de Novatec S.A, por un monto superior a UF 1,2 millones.

Asimismo, las filiales de edificación participaban, al cierre del período, en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto superior a US\$ 167,1 millones, diversificadas principalmente entre casas y edificios residenciales, oficinas y hoteles.

### MÁS CALIDAD EN VIVIENDA SOCIAL

Constructora Noval se creó el año 2009 para abordar el mercado de construcción de viviendas con subsidio del Programa de Gobierno "Fondo Solidario de Vivienda". Este programa es un aporte estatal que permite adquirir una vivienda (casa o departamento) nueva o usada, sin crédito hipotecario, en sectores urbanos o rurales, para uso habitacional del beneficiario y su familia.

Noval ofrece viviendas de calidad para este sector de la población y busca ser un real aporte para el desarrollo urbano de las zonas y una fuente de trabajo relevante.

A la fecha, hemos entregado 1.718 viviendas en diferentes comunas del país y estamos construyendo otras 2.726 unidades. En el mediano plazo -hasta 2015 - tenemos planificado construir proyectos por un total de 3.512 viviendas.

Cabe destacar el gran aporte a la reconstrucción post terremoto realizado por Noval a través de proyectos emblemáticos como Villa Galvarino, el primero en ser inaugurado en el país en el marco de la reconstrucción; Mirador del Pacífico, el más grande de Chile con 1.032 viviendas y el Edificio Playa Dichato, proyecto innovador diseñado con una estructura tsunami resiliente.

Con la experiencia de Constructora Noval de los últimos años, nace Inmobiliaria Noval orientada a la venta de vivienda sujeta a crédito para este sector de la población, que va en aumento en nuestro país. Con el objetivo de entregar un producto de alto valor agregado para sus clientes, Inmobiliaria Noval busca convertirse en una empresa eficiente en su proceso de construcción con viviendas de altos estándares de calidad e innovación.

<sup>1</sup>Considera tanto ventas internas como a terceros.

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas al cierre del período se encuentran:

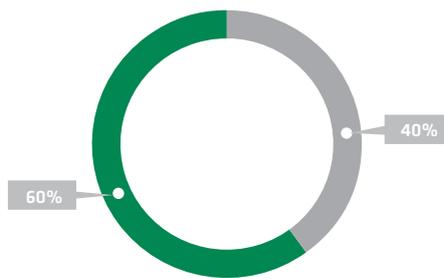
**Proyecto** - Edificio Corporativo Claro Chile  
**Breve Descripción** - El proyecto consta de la construcción de un edificio corporativo compuesto de 2 torres de 11 pisos cada uno y 3 subterráneos. La construcción totaliza una superficie de 55.459 m<sup>2</sup>.  
**Mandante** - Claro Chile.

**Proyecto** - Edificio Costa Laguna  
**Breve Descripción** - Edificio Habitacional de hormigón armado, 22 pisos y un subterráneo con un total de 130 departamentos. Es parte del proyecto Laguna Antofagasta  
**Mandante** - Inmobiliaria Ciudad del Norte.

**Proyecto** - Edificio Punta de Aguila II  
**Breve Descripción** - El contrato comprende la construcción de 5 torres, 141 departamentos de 1, 2 y 3 dormitorios. Incluye áreas verdes, terrazas y quincho.  
**Mandante** - Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A



SALDO POR EJECUTAR DE OBRAS CONTRATADAS DE EDIFICACIÓN SEGÚN SEGMENTO DE NEGOCIO



- Edificación Residencial y no Residencial (Propios) 60%
- Edificación Residencial y no Residencial (Proyectos a terceros) 40%

LA COMPAÑÍA ES UNO DE LOS PRINCIPALES ACTORES EN EL MERCADO DE EDIFICACIÓN EN CHILE, CON VENTAS POR SOBRE US\$ 500 MILLONES EN 2012.



# 3. GES TIÓN FINANCIERA

3.1 Principales Actividades Financieras	80
3.2 Políticas de Inversión y Financiamiento	82
3.3 Resultados del Ejercicio 2012	86
3.4 Información Bursátil	92





---

## EXPERIENCIA

---

Lideramos gracias a 83 años de historia y al respaldo de una Compañía seria.

# 3.1

## Principales Actividades Financieras

La estrategia de Salfacorp S.A. se orienta a mantener solvencia financiera, dar relevancia a la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del flujo del capital de trabajo y, tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos crediticios en distintas monedas y tasas de interés.

### ADMINISTRACIÓN DE EXCEDENTES DE CAJA

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja, consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinarán a:

- **excedentes de caja de corto plazo** serán invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad,
- **excedentes de caja de mediano plazo**, se destinarán a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente,
- **excedentes de caja de largo plazo**, se destinarán a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se repartirán como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2012, la Compañía utilizó financiamiento externo para cubrir los déficits temporales de caja, mientras que los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2012, el monto del total de activos financieros ascendió a M\$ 31.987.989 inversiones que están denominadas en un 89,5% en pesos chilenos.

### COBERTURA DE MONEDAS

Los ingresos de Salfacorp S.A. se encuentran vinculados principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento) por lo que los pasivos financieros se encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. Durante el ejercicio 2012, se utilizaron mecanismos de cobertura, a través de contratos de seguros de cam-

bio para cubrir sus ingresos y desembolsos operacionales en moneda extranjera (dólares), entre ellos, ingresos provenientes de contratos de construcción con terceros y adquisición de insumos y/o maquinarias en el exterior. A su vez, se operó con un contrato Swap a pesos chilenos para cubrir una deuda de Aconcagua S.A. denominada en UF.

### NOVACIONES DE PASIVOS FINANCIEROS

Parte fundamental de la estrategia financiera de la Compañía durante el año 2012 fue novar pasivos bancarios entre subsidiarias como también novar deuda bancaria desde Salfacorp a sus unidades de negocio.

Al 30 de junio de 2012, se realizó una novación de un crédito de largo plazo suscrito por Empresas Tecsa S.A. (filial de Salfacorp Ingeniería y Construcción S.A.), a Inmobiliaria Aconcagua S.A. por UF 2.065.000. Este crédito quedó en las mismas condiciones originales, salvo por sus covenants, los cuales se miden íntegramente en base a los estados financieros consolidados de Aconcagua S.A. Con lo anterior, Aconcagua S.A. redujo su pasivo financiero de largo plazo con su matriz en la misma cantidad.

Al cierre de diciembre 2012, Salfacorp S.A. traspasó toda su deuda bancaria a sus unidades de negocio, las cuales fueron novadas bajo las mismas condiciones del contrato anterior, con la salvedad de que en algunos casos se aplazaron los vencimientos y sin usar a Salfacorp S.A. como aval:

#### I. UNIDAD DE NEGOCIO INGENIERIA Y CONSTRUCCIÓN:

- (i) Crédito Banco de Chile por un monto de M\$ 4.608.040.
- (ii) Crédito Banco Security, por un monto de M\$ 1.047.331.
- (iii) Crédito Banco Estado, por un monto de UF 1.027.910 (M\$23.478.006).

#### II. UNIDAD DE NEGOCIO DE GESTIÓN Y DESARROLLO INMOBILIARIO:

- (i) Crédito Banco Estado, por un monto de UF 440.533 (M\$10.062.104).
- (ii) Crédito Corpbanca, por un monto de M\$ 2.272.873.
- (iii) Crédito Banco de Crédito e Inversiones, por un monto de UF412.892 (M\$ 9.430.763).

Con estas operaciones, ambas unidades de negocios redujeron pasivos con Salfacorp S.A. en los mismos montos respectivos, y a su vez Salfacorp S.A. redujo pasivos directos con bancos.



# 3.2

## Políticas de Inversión y Financiamiento



### POLÍTICA DE INVERSIÓN

La política de inversión de SalfaCorp S.A., tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en que participa a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior, el negocio de desarrollo y gestión inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, y la construcción de proyectos inmobiliarios. Mientras, el negocio de ingeniería y construcción, destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política reinvertir como mínimo la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo - de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior, siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnico - económicos.

### POLÍTICA DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento de SalfaCorp S.A. consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de la Sociedad) o de terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada, créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, créditos de proveedores, leasing y leaseback), velando siempre por mantener una adecuada estructura para minimizar los costos de capital, así como de plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión en cada unidad de negocio. El negocio de gestión y desarrollo inmobiliario financia sus inversiones en terrenos con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o con asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través de capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de ingeniería y construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos y, existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la Compañía se



financia con un mix entre recursos propios y créditos de libre disponibilidad. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias.

En el caso de inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de alguna de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, SalfaCorp S.A. evalúa los diversos instrumentos financieros de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

La Política de Financiamiento de la Sociedad se encuentra limitada por las restricciones financieras establecidas en los contratos de, líneas de bonos y créditos bancarios, que establecen:

#### I. COVENANTS DE SALFACORP, POR BONOS:

##### 📍 Línea de Bonos N° 533 y N° 534

i. **Límite al Nivel de Endeudamiento (Consolidado):** Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como la razón entre Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

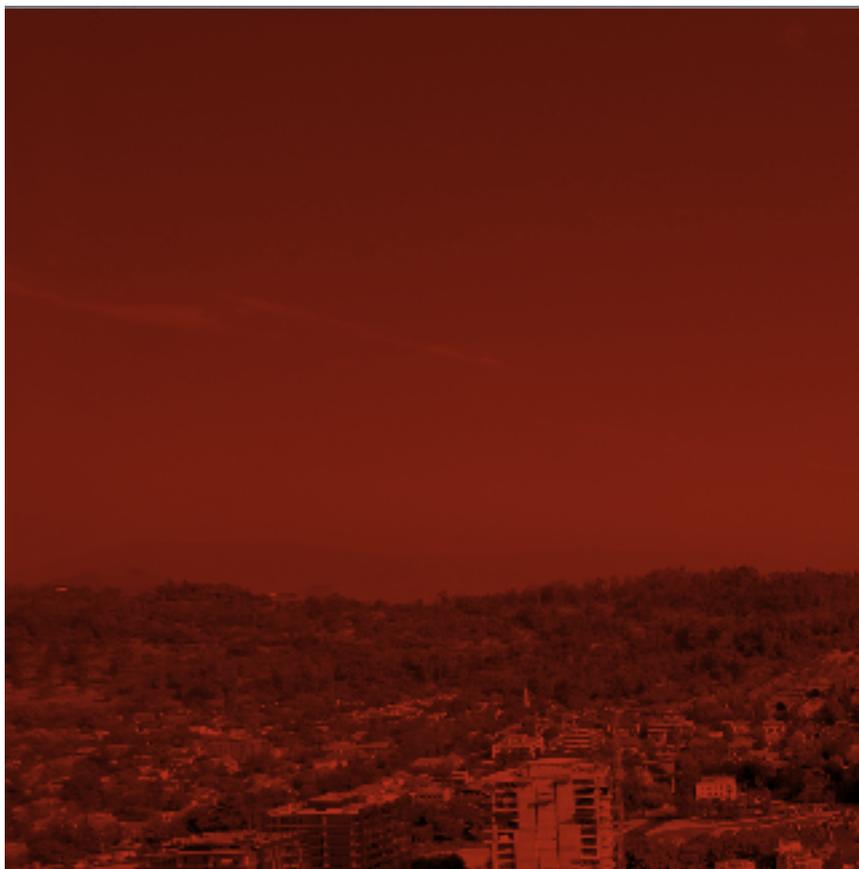
Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la compañía o sus filiales para causar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

ii. **Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 3,0 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

##### 📍 Línea de Bonos N° 643 y 642

i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Neto Total.

ii. **Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.



## II. COVENANTS DE SALFA INGENIERÍA & CONSTRUCCIÓN S.A., POR CRÉDITOS ESTRUCTURADOS:

### ➔ Banco del Estado de Chile

i. **Patrimonio Mínimo (Consolidado):** Mantener un Patrimonio Mínimo equivalente a \$ 140.000 millones.

ii. **Nivel de Endeudamiento Total (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Total un no superior a 3,0 veces, definido como la relación entre Pasivo Total Exigible, excluyendo las boletas de garantía, y Patrimonio Consolidado, incluyendo participación no controladora.

iii. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 1,3 veces, definido como la relación entre Pasivos Financieros de Corto y Largo Plazo, más Pasivo Financiero de Corto y Largo Plazo con SalfaCorp S.A, menos Efectivo y Equivalentes, menos Activos Financieros de Corto y Largo Plazo, y Patrimonio incluyendo participación no controladora.

iv. **Cobertura de Gasto Financiero Neto (Consolidado):** Mantener Cobertura de Gasto Financiero Neto mayor o igual a 2,0 veces, definida como la relación entre EBITDA ajustado dividido por gasto financiero neto. Este indicador se medirá semestralmente y sobre una base anual móvil de doce meses.

### ➔ Banco Security y Banco de Chile

i. **Patrimonio Mínimo (Consolidado):** Mantener un Patrimonio Mínimo (Controladora) equivalente a UF 5.000.000.

ii. **Nivel de Endeudamiento Neto (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Neto, sin considerar los créditos para la emisión de boletas de garantía, no superior a 2,5 veces, definido

como la razón entre Total Pasivo Exigible y Patrimonio Total más Interés Minoritario.

iii. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 4,0 veces, considerando los créditos para la emisión de boletas de garantía, definido como la razón entre Total Pasivo Exigible y Patrimonio Total Consolidado más Interés Minoritario.

iv. **Cobertura de Gasto Financiero Neto (Consolidado):** Mantener Cobertura de Gasto Financiero Neto mayor o igual a 2,0 veces, definida como la razón entre Resultado de Explotación Neta y Gastos Financieros Netos.



### III. COVENANTS DE ACONCAGUA S.A. POR CRÉDITOS ESTRUCTURADOS:

#### ➤ Banco Estado de Chile

i. **Patrimonio Mínimo (Consolidado):** Mantener un Patrimonio Mínimo equivalente a \$ 85.000 millones de pesos.

ii. **Nivel de Endeudamiento Neto (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Neto no superior a 3,5 veces al 30 de junio y no superior a 3,0 veces al 31 de diciembre de cada año, definido como la relación entre Pasivos Totales Corrientes y No Corrientes, menos Efectivo y Equivalentes, menos Otros Activos Financieros Corrientes, menos Cuentas por Cobrar Inmobiliarias, y Patrimonio incluyendo participación no controladora.

iii. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 3,0 veces al 30 de junio y no superior a 2,5 veces al 31 de diciembre de cada año, definido como la razón entre Pasivos Financieros Corrientes y No Corrientes, menos Efectivo y Equivalentes, menos Otros Activos Financieros Corrientes y No Corrientes, menos Cuentas por Cobrar de origen inmobiliario, Patrimonio incluyendo participación no controladora.

iv. **Cobertura de Servicio de Deuda (Consolidado):** Mantener una Cobertura de Servicio de Deuda mayor o igual a 1,15 veces, definida como la razón entre Efectivo y Equivalentes de Efectivo, más Activos Financieros de Corto y Largo Plazo, más Deudores Comerciales No Relacionados, más Inventarios, más Propiedades de Inversión, menos la Deuda Financiera de Corto Plazo, y Cuentas por Pagar Comerciales sin garantías más Deudas Financieras sin garantías.

Las obligaciones indicadas se medirán semestralmente.

#### ➤ Banco Corpbanca y Banco de Créditos e Inversiones

i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto menor o igual a 2,5 veces la suma del Patrimonio de la sociedad y el Interés Minoritario durante toda la vigencia del o los préstamos que da cuenta el presente contrato.

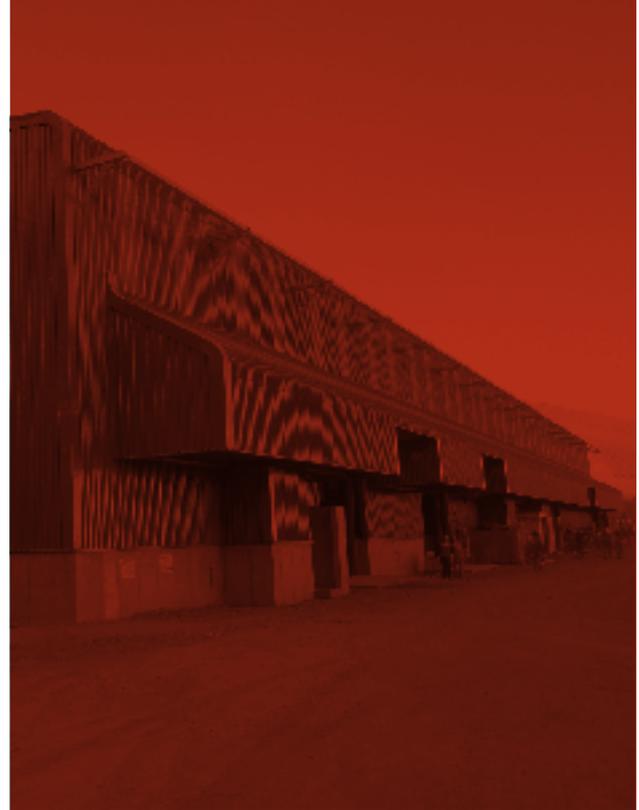
ii. **Leverage Neto (Consolidado):** Mantener un leverage neto igual o menor a tres veces, definido como la razón entre Pasivos Totales menos Caja Disponible y Equivalentes de Efectivo, menos Cuentas por Cobrar a Inmobiliarias y Patrimonio más Interés Minoritario.

iii. **Cobertura de Servicio de Deuda (Consolidado):** Mantener una Cobertura de Servicio de Deuda mínima de 1,15 veces, definida como la razón entre la suma de la Caja Disponible y Equivalentes en Efectivo, más Activos Financieros de Corto y Largo Plazo, más Deudores Comerciales (de partes no relacionadas) más Inventarios, más Propiedades de Inversión, más Inversiones en Empresas Relacionadas, menos la Deuda Financiera de Corto Plazo, y Cuentas por Pagar Comerciales sin garantía, más la Deuda Financiera sin garantía.

Estas restricciones se medirán semestralmente.

# 3.3

## Resultados del Ejercicio 2012



El presente informe ha sido preparado para el período terminado al 31 de diciembre de 2012 y 2011, de acuerdo con la normativa de la Superintendencia de Valores y Seguros de Chile.

SalfaCorp S.A. reporta sus estados financieros bajo las normas internacionales de información financiera (International Financial Reporting Standards, IFRS).

### ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

(M\$ DE CADA PERIODO)	DIC-12	DIC-11	VARIACIÓN	
			M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	1.062.636.126	901.464.970	161.171.156	17,9%
<b>GANANCIA BRUTA</b>	<b>92.776.047</b>	<b>85.522.405</b>	<b>7.253.642</b>	<b>8,5%</b>
% de los ingresos	8,7%	9,5%		
Otros ingresos	15.795.342	745.764	15.049.578	2018,0%
Gastos de administración y ventas (1)	(62.087.329)	(53.668.571)	(8.418.758)	15,7%
% de los ingresos	-5,8%	-6,0%		
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES OPERACIONALES</b>	<b>46.484.060</b>	<b>32.599.598</b>	<b>13.884.462</b>	<b>42,6%</b>
% de los ingresos	4,4%	3,6%		
<b>GANANCIAS (PÉRDIDAS) DE ACTIVIDADES NO OPERACIONALES (2)</b>	<b>(18.628.201)</b>	<b>(11.783.455)</b>	<b>(6.844.746)</b>	<b>58,1%</b>
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.139.327)	(3.486.787)	1.347.460	-38,6%
<b>GANANCIA TOTAL DEL PERÍODO</b>	<b>25.716.532</b>	<b>17.329.356</b>	<b>8.387.176</b>	<b>48,4%</b>
% de los ingresos	2,4%	1,9%		
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>23.182.183</b>	<b>15.932.582</b>	<b>7.249.601</b>	<b>45,5%</b>
% de los ingresos	2,2%	1,8%		
<b>EBITDA (3)</b>	<b>59.775.717</b>	<b>41.026.753</b>	<b>18.748.964</b>	<b>45,7%</b>
% de los ingresos	5,6%	4,6%		
<b>EBITDA AJUSTADO POR UTILIDAD EE.RR. (4)</b>	<b>60.267.676</b>	<b>44.759.859</b>	<b>15.507.817</b>	<b>34,6%</b>
% de los ingresos	5,7%	5,0%		

(1) Gastos de Administración y Ventas se define como la suma de las cuentas Costos de distribución, Gastos de administración y Otros gastos, por función.

(2) Ganancias (pérdidas) de actividades no operacionales se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) que surgen de la baja en cuentas de activos financieros medidos al costo amortizado, Ingresos financieros, Costos financieros, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación, Diferencias de cambio, Resultado por unidades de reajuste, Otras (Pérdidas) Ganancias.

(3) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales y Ajustes por gastos de depreciación y amortización.

(4) EBITDA ajustado por Utilidad EE.RR. se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización y Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación.

Los **Ingresos de Actividades Ordinarias** del diciembre 2012 alcanzaron M\$ 1.062.636.126, un incremento de M\$ 161.171.156 (+17,9%) respecto del 2011.

En Aconcagua S.A. (Aconcagua) los ingresos aumentaron en M\$82.948.053 (+33,6%), donde los ingresos por ventas de viviendas fueron M\$ 125.152.433 (+10,4%), los ingresos de edificación fueron M\$142.384.591 (+21%) y los ingresos por ventas de terrenos fueron M\$ 53.126.853 (+308%).

Los ingresos de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. (ICSA) tuvieron un aumento de M\$ 78.683.625 (+11,7%) principalmente por el buen desempeño de líneas de Montajes y las asociadas a la Minería; y en menor medida por las ventas de activos inmobiliarios de Empresas Tecsa.

La **Ganancia Bruta** del 2012 fue M\$ 92.776.047, un aumento de M\$7.253.642 (+8,5%), respecto al año anterior, que se explica por la mayor ganancia en ICSA y Aconcagua. El **margen bruto sobre ingresos** del 2012 alcanzó 8,7%, respecto de 9,5% en el 2011.

El margen bruto sobre ingresos de ICSA mejoró a 7,6% desde 7,2% el año 2011, mejora que está en línea con lo esperado para esta unidad para el cierre del 2012, y se explica por el mejor desempeño en el cuarto trimestre de 2012 comparado con el mismo trimestre de 2011 y en particular por el avance de las líneas de negocio de Montajes y las asociadas a la Minería, ambas de mejores márgenes relativos.

Por otro lado, en relación a los ingresos el margen bruto de Aconcagua fue 11,2% el 2012 vs. 14,1% el 2011. La menor rentabilidad es la combinación de varios factores concurrentes:

- i) un margen de viviendas que tuvo un importante crecimiento desde 23,2% el 2011 a un 25,3% el 2012.
- ii) un margen de edificación (a terceros) de 2,6% vs 6,3% del 2011, que evidencia los mayores costos de construcción del 2012 que afectaron a todo el sector construcción y en particular a la industria de edificación inmobiliaria y,
- iii) un margen sobre la venta de terrenos de 5,4%, que a su vez tuvo un volumen de ventas cuatro veces superior al 2011. Este margen incorpora la aplicación de IFRS 3 ("Combinación de Negocios") sobre los terrenos de ILP (sin la aplicación de IFRS 3, este margen hubiese sido 43%). El 2011, el margen sobre la venta de terrenos fue 26%.

Los **Otros Ingresos**, contienen entre otros, el resultado sobre la adquisición de Inmobiliaria La Portada-"ILP" (filial de Aconcagua) ocurrida en el segundo trimestre del 2012, mediante un pago en efectivo.

Es importante mencionar que ILP es una sociedad de giro inmobiliario, focalizada en la comercialización de macrolotes y Aconcagua es accionista de ésta desde el 2003. De acuerdo a la norma vigente, si una entidad obtiene el control de un negocio, se genera entonces una combinación de negocios y debe aplicarse IFRS 3 ("Combinación de Negocios"). Bajo esta norma, la adquirente debe asignar el precio pagado al valor justo de los activos y pasivos adquiridos, dentro de un plazo máximo de doce meses.

En cumplimiento de la citada norma, Aconcagua encargó un exhaustivo análisis técnico a terceros, tras lo cual debió reconocer un importe de MM\$ 13.007 por la compra de ILP. Este reconocimiento se origina esencialmente por la diferencia entre los valores contables de los activos netos de ILP, previo a la fecha de toma de control, y sus valores de tasación, coherentes con los valores de venta a los que ILP ha realizado transacciones durante el 2012.

Los **Gastos de Administración y Ventas** del 2012, alcanzaron M\$62.087.329, con un aumento de M\$ 8.418.758 (+15,7%) respecto del ejercicio anterior. No obstante los gastos sobre los ingresos disminuyeron desde 6,0% a 5,8% dado el mayor crecimiento de los ingresos versus los gastos. Esta disminución proviene de ICSA en que estos gastos se redujeron en 0,9 puntos porcentuales, lo que refleja las sinergias obtenidas sobre gastos de apoyo en esta Unidad.

En Aconcagua, los Gastos de Administración y Ventas aumentaron en M\$ 10.592.860 respecto del año anterior, explicado por mayores gastos para sustentar el crecimiento de nuevos negocios, y el mayor promesamiento inmobiliario que tuvo un crecimiento desde UF 12,1 millones el 2011 a UF 14,6 millones el 2012 (+20%), principalmente en gastos asociados a personal, gastos de venta y contribuciones de bienes raíces.

Respecto de los Gastos de Administración y Ventas la Compañía ha logrado bajar estos gastos en relación a los ingresos, desafío que se mantendrá durante el año 2013.

En consecuencia a lo anterior, al cierre del 2012, la Ganancia de Actividades Operacionales alcanzó M\$ 46.484.060, un aumento de M\$13.884.462 (+42,6%), respecto al año anterior.

La **Pérdida de Actividades No Operacionales** del 2012 aumentó en 58,1%, equivalente a M\$ 6.844.746, alcanzando M\$ 18.628.201. Este aumento se explica principalmente por (i) la menor ganancia proveniente de asociaciones con terceros por M\$ 3.241.147, (ii) menores Otras Ganancias en M\$ 1.705.200 producto de la utilidad (no recurrente) de la venta de una filial el 2011, situación que no se repitió el 2012, (iii) menor resultado por diferencia de cambio en M\$ 1.183.087 y (iv) mayores gastos financieros netos por M\$ 1.565.140, dado los mayores requerimientos de financiamiento propios del incremento en la actividad de Aconcagua. Lo anterior fue compensado por la menor pérdida en resultados por unidades de reajuste por M\$ 849.828.

La **Ganancia Total** del período 2012 fue de M\$ 25.716.532, 48,4% superior a los M\$ 17.329.356 del ejercicio anterior.

La **Ganancia atribuible a los Propietarios de la Controladora** del 2012 fue de M\$ 23.182.183, reflejando un aumento de M\$ 7.249.601 (+45,5%) respecto al 2011. Este incremento se explica principalmente por la mayor Ganancia Total.

El **EBITDA** del 2012 ascendió a M\$ 59.775.717, un incremento de M\$18.748.964 (+45,7%) respecto del 2011. Del EBITDA consolidado, ICESA aportó con M\$ 39.850.424 y Aconcagua contribuyó con M\$20.897.117. El aumento del EBITDA se explica por las mayores ganancias de actividades operacionales en M\$ 13.884.462 y por el mayor gasto de depreciación en M\$ 4.864.502. El margen EBITDA aumentó desde 4,6% en 2011 a 5,6% al cierre del 2012, principalmente explicado por la unidad de ICESA cuyo margen EBITDA alcanzó 5,3%, comparado con 3,3% del año anterior.

El aumento del EBITDA comienza a reflejar la estrategia de Aconcagua e ICESA de avanzar hacia negocios de mejores márgenes, con propuestas de valor agregado y menos énfasis en líneas de negocios "commoditizadas".

El **EBITDA ajustado por Utilidad EE.RR.** del 2012 fue de M\$60.267.671, con un aumento de M\$ 15.507.816 (+34,6%) respecto al 2011, que se explica por el mayor EBITDA.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO

(M\$ DE CADA PERIODO)	DIC-12	DIC-11	VARIACIÓN	
			M\$	%
Activos Corrientes, Totales	562.111.091	453.668.329	108.442.762	23,9%
Activos No Corrientes, Totales	411.304.693	346.051.322	65.253.371	18,9%
<b>ACTIVOS, TOTALES</b>	<b>973.415.784</b>	<b>799.719.651</b>	<b>173.696.133</b>	<b>21,7%</b>
Pasivos Corrientes, Totales	403.094.139	239.456.144	163.637.995	68,3%
Pasivos No Corrientes, Totales	265.260.903	287.014.586	(21.753.683)	-7,6%
<b>PASIVOS, TOTALES</b>	<b>668.355.042</b>	<b>526.470.730</b>	<b>141.884.312</b>	<b>27,0%</b>
Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora	281.599.386	265.741.475	15.857.911	6,0%
Participaciones no Controladoras	23.461.356	7.507.446	15.953.910	212,5%
Total Patrimonio Neto	305.060.742	273.248.921	31.811.821	11,6%
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS, TOTALES</b>	<b>973.415.784</b>	<b>799.719.651</b>	<b>173.696.133</b>	<b>21,7%</b>

## ACTIVOS

Los **Activos Totales** aumentaron en M\$ 173.696.133 (+21,7%) respecto al cierre del 2011. De este aumento M\$ 31.170.0231 proviene de ICOSA, M\$ 158.638.447 proviene de Aconcagua y la diferencia de ajustes de consolidación.

Los **Activos Corrientes** aumentaron respecto del 2011 en M\$108.442.762, principalmente en las cuentas de capital de trabajo: (i) deudores comerciales en M\$ 72.961.352 (M\$ 59.346.154 en ICOSA y M\$ 13.805.665 en Aconcagua) cuyo aumento se explica por los mayores ingresos del período (+17,9%) y un menor uso de cesiones de cartera por M\$ 32.118.218, y (ii) inventarios en M\$ 47.692.683 (aumento por M\$ 76.769.097 en Aconcagua y disminución por M\$ 29.076.414 en ICOSA). Estas cifras fueron parcialmente compensadas por una disminución por M\$ 13.281.896 del efectivo y equivalentes al efectivo cuyo uso fue destinado a cubrir compromisos de corto plazo.

En el caso de los Activos no Corrientes, el aumento de M\$ 65.253.371, se explica principalmente por el aumento de Inventarios No Corrientes en Aconcagua por M\$ 33.365.306, como resultado de la decisión del desarrollo inmobiliario de terrenos en los próximos ejercicios de acuerdo al plan de negocios de Aconcagua; y adicionalmente el aumento de Propiedades de Inversión en M\$ 16.797.665 como resultado de toma de control de ILP y adquisición de terrenos para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios en Aconcagua.

## PASIVOS

Los **Pasivos Totales** aumentaron en M\$ 141.884.312 (27,0%), respecto del 2011. De este aumento, M\$ 25.522.078 proviene de ICOSA, M\$ 131.771.117 proviene de Aconcagua y la diferencia de ajustes de consolidación.

El incremento de pasivos financia el aumento de activos de ICOSA por M\$ 31.170.231 y de Aconcagua por M\$ 158.638.447.

El **Endeudamiento Financiero** Neto alcanzó M\$ 374.940.276 al cierre del 2012, versus M\$ 235.254.984 del 2011. Aconcagua aportó M\$249.695.692, con un incremento de M\$ 100.888.861 que financia principalmente mayores activos operacionales (deudores comerciales y existencias) tras un explosivo crecimiento de la demanda en 2012. ICOSA contribuyó con M\$132.148.093, con un aumento de M\$40.123.225, por menor uso de cesiones de cartera (M\$ 27.920.392) e inversiones en maquinarias y equipos via leasings (M\$ 12.123.466).

El endeudamiento financiero neto alcanzó M\$ 374.940.276 a diciembre de 2012, versus M\$ 235.254.984 a diciembre 2011. Aconcagua contribuyó con M\$249.695.692 vs. M\$ 148.806.831 a diciembre 2011, ICOSA contribuyó con un endeudamiento financiero neto de M\$132.148.093 vs. M\$92.024.868 en el 2011, producto de inversiones en equipamiento y capital de trabajo.

El **Patrimonio Neto Total** alcanzó M\$ 305.060.742 al cierre del 2012. El Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora fue de M\$ 281.599.386, un aumento de M\$ 15.857.911 respecto de 2011. Este aumento incluye la utilidad del 2012 por M\$ 23.182.183, ajustes en la reserva de conversión por M\$ (369.516) y la provisión de dividendos por M\$ 6.954.655, equivalente al 30% de la utilidad acumulada del 2012. Las Participaciones no Controladoras aumentaron en M\$15.953.910 en el mismo período, alcanzando M\$ 23.461.356 al cierre del 2012.



## ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO

El flujo de efectivo neto correspondiente al período enero - diciembre de 2012 fue M\$ (13.281.897). El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis se explica a continuación:

(M\$ DE CADA PERÍODO)	DIC-12	DIC-11
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en ) Actividades de Operación	(136.938.427)	33.111.475
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en ) Actividades de Inversión	(29.683.766)	(46.862.561)
Flujos de Efectivo Netos de (Utilizados en ) Actividades de Financiación	153.340.296	42.163.632
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO EN EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(13.281.897)</b>	<b>28.412.546</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SALDO INICIAL</b>	<b>45.270.779</b>	<b>16.858.233</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, SALDO FINAL</b>	<b>31.988.883</b>	<b>45.270.779</b>

a) Un **flujo neto originado por las actividades de la operación** de M\$ (136.938.427) que se explica principalmente por (i) un ganancia total de M\$ 25.716.532 más depreciaciones y amortizaciones por M\$ 13.291.657, (ii) un flujo negativo de M\$ 72.961.352 por el incremento en los deudores comerciales, dado los mayores ingresos ordinarios y el menor uso de cesiones de cartera por M\$ 32.118.218, (iii) un flujo negativo de M\$ 102.062.755 por el aumento de inventarios (esencialmente inmobiliarios) y (iv) un flujo negativo de otras partidas de por M\$ 922.509. Una parte significativa de este requerimiento de efectivo fue financiado con el saldo de efectivo disponible a diciembre de 2011 y adicionalmente con financiamiento bancario, utilizando las líneas de crédito disponibles de la Compañía.

b) Un **flujo neto en actividades de inversión** por M\$ (29.683.766) explicado principalmente por (i) adquisiciones (neta de ventas) de propiedades de inversión para desarrollo inmobiliario (terrenos) por M\$ 27.429.026, (ii) la inversión (neta de venta) en maquinarias y equipos requeridos principalmente por ICSA por M\$(1.809.379), (iii) la adquisición de participaciones y aportes en sociedades filiales M\$ (7.540.342) y (iv) M\$ 10.035.451 por flujo de dividendos recibidos y cobros desde entidades relacionadas (principalmente asociaciones inmobiliarias).

c) Un flujo neto en actividades de financiamiento por M\$153.340.296 dado principalmente por los préstamos bancarios destinados al financiamiento de las actividades de la operación e inversión.



# 3.4

## Información Bursátil

### EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A. Y MONTOS TRANSADOS

En base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2012, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de -23,9% (sin ajuste por dividendos) y -23,1% incluyendo dividendos, alcanzando una capitalización bursátil de \$428.683 millones. El desempeño anterior se compara con un rendimiento del IPSA de 3,0% en el mismo período.

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2012, el volumen diario promedio transado por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de \$1.105,9 millones. Esta cifra se en el promedio de los montos transados por la acción durante los últimos años.

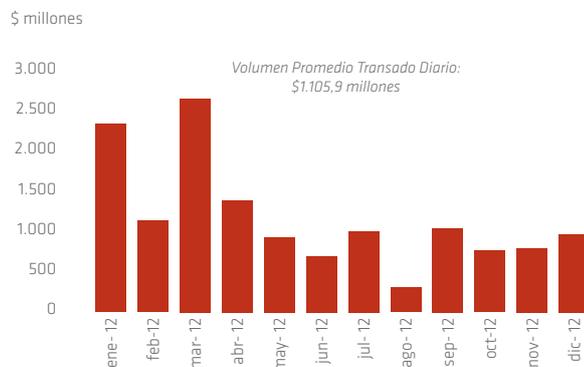
Cabe notar que la acción de SalfaCorp S.A. mantiene durante 2012 su condición de integrante del Índice de Precios Selectivo de Acciones (IPSA). Lo anterior producto de los montos transados por la acción y una capitalización bursátil, que sobrepasa los US\$200 millones.

### EVOLUCIÓN DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A. VS IPSA



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

### MONTOS TRANSADOS PROMEDIO DIARIO DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A.



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

## PRINCIPALES INDICADORES BURSÁTILES DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A.

		2008	2009	2010	2011	2012
Precio Acción (*)						
Cierre	(\$/acc)	520,0	869,0	1.689,5	1.287,5	979,6
Máximo	(\$/acc)	1.180,0	960,0	1.820,0	2.000,0	1.439,5
Mínimo	(\$/acc)	420,0	440,0	860,0	1.220,0	851,3
Valor Libro (*)	(\$/acc)	572,0	440,5	477,5	607,3	643,5
Acciones	(millones)	400,0	400,0	400,0	437,6	437,6
Patrimonio Bursátil	(\$ millones)	208.000	347.598	675.796	563.407	428.683
Utilidad por Acción (*)	(\$/acc)	41,3	18,3	55,3	36,4	53,0
Dividendos por Acción (*)	(\$/acc)	18,8	12,3	5,5	16,6	10,9
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	0,9	2,0	3,5	2,1	1,5
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	12,6	47,5	30,5	35,4	18,5
Presencia Bursátil	(%)	95,6%	99,4%	100,0%	100,0%	100,0%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	-50,6%	69,5%	95,1%	-22,8%	-23,1%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

(\*) Cifras correspondientes a precio de la acción, valor libro, utilidad por acción y dividendos por acción se encuentran en pesos de cada período.

## ESTADÍSTICA TRIMESTRAL DE TRANSACCIONES DE LA ACCIÓN DE SALFACORP S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de Salfacorp S.A., expresadas en moneda de cada período y, efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile y la Bolsa de Valores de Valparaíso, se detalla a continuación:

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO		BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE			BOLSA DE VALORES DE VALPARAÍSO		
	NÚMERO DE ACCIONES	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)
<b>2010</b>								
1er Trimestre	55.163.817	1.023,9	3.704.470	4.000.754.009	1.080,0	449.625	465.006.595	1.034,2
2do Trimestre	63.299.970	1.126,6	2.074.508	2.373.516.077	1.144,1	160.411	174.103.060	1.085,4
3er Trimestre	60.835.474	1.255,1	2.151.801	2.767.108.928	1.286,0	77.758	101.042.883	1.299,5
4to Trimestre	55.845.326	1.635,2	4.055.765	6.508.707.848	1.604,8	57.696	85.982.747	1.490,3
<b>2011</b>								
1er Trimestre	59.796.169	1.699,3	9.437.823	16.817.745.300	1.782,0	19.723	32.391.874	1.642,3
2do Trimestre	40.589.797	1.771,4	3.221.758	5.764.160.841	1.789,1	46.520	81.956.175	1.761,7
3er Trimestre	40.508.546	1.527,7	2.702.174	3.932.282.910	1.455,2	11.565	20.182.175	1.745,1
4to Trimestre	48.305.015	1.366,8	4.386.252	6.091.355.270	1.388,7	11.435	15.771.128	1.379,2
<b>2012</b>								
1er Trimestre	97.831.717	1.330,2	10.744.003	14.404.635.498	1.347,1	76.670	100.332.360	1.308,6
2do Trimestre	51.882.080	1.115,2	5.638.461	6.228.021.529	1.109,2	138.910	158.440.967	1.140,6
3er Trimestre	40.539.281	972,9	2.428.933	2.470.908.217	1.026,9	320.442	315.884.820	985,8
4to Trimestre	44.400.505	1.062,2	3.055.643	3.177.448.624	1.022,9	388.776	380.598.376	979,0

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago, Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores de Valparaíso.

# 4. NUESTRA GENTE

4.1 Perfil de la Dotación de Personal	96
4.2 Capacitación y Formación	98
4.3 Calidad de Vida y Bienestar	100
4.4 Desarrollo Organizacional	102
4.5 Comunicación Interna	103
4.6 Seguridad y Salud Ocupacional	104

---

## EXCELENCIA

---

Contamos con un equipo de primera calidad: hombres y mujeres que se han transformado en embajadores directos del espíritu de nuestra Compañía.



# 4.1

## Perfil de la Dotación de Personal

Los colaboradores de SalfaCorp S.A. son un elemento fundamental en el éxito de la gestión de la Compañía.

Por ello, existe una preocupación permanente por entregarles apoyo para su crecimiento profesional, incentivando la excelencia en cada una de las tareas que desempeñan.

El crecimiento de la Compañía se manifiesta claramente en el número de colaboradores que forman parte de su equipo. Al 31 de diciembre de 2012, la dotación consolidada de SalfaCorp S.A. ascendió a 33.015 personas. En comparación a la dotación a igual fecha de 2011, se aprecia un incremento de 7,6%, producto del mayor nivel de actividad en las operaciones de la Compañía y la incorporación de nuevas filiales.

Los ejecutivos, profesionales y administrativos en Chile y filiales en el exterior, provienen mayoritariamente de los mismos países en los que operan, lo que se relaciona con el programa de incorporación de profesionales en el marco de la internacionalización de la Compañía. En tanto, un tercio de los profesionales en programas trainee que ingresan a la Compañía, son extranjeros y se forman en Chile.

La dotación se segmenta según el cargo que desempeña el colaborador y la unidad de negocio a la cual pertenece, según se explica a continuación:

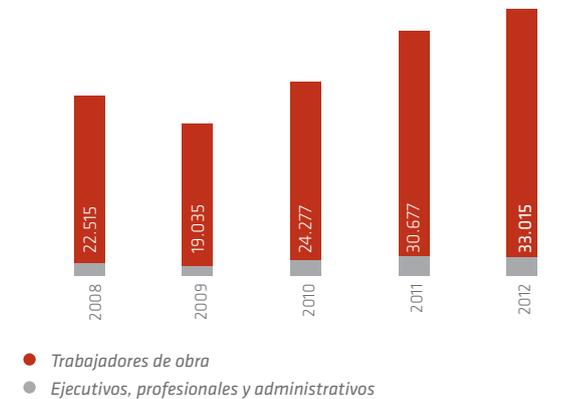
### (i) Cargo que desempeña:

De acuerdo a esta segmentación, la dotación se divide en dos grupos, el primero compuesto por ejecutivos, profesionales y administrativos y, el segundo por trabajadores de obra. Al 31 de diciembre de 2012, la dotación considera a 2.793 ejecutivos, profesionales y administrativos y, 30.222 trabajadores en obra.

### (ii) Unidad de Negocio:

Según esta segmentación, la dotación está compuesta por los profesionales y trabajadores de obra de ambas filiales y del Staff Corporativo. Al 31 de diciembre de 2012, la dotación considera a 22.585 personas pertenecientes a Salfa Ingeniería y Construcción S.A., y 10.418 a Aconcagua S.A., mientras que el Staff Corporativo dispone de 12 profesionales.

### DOTACIÓN DE PERSONAL

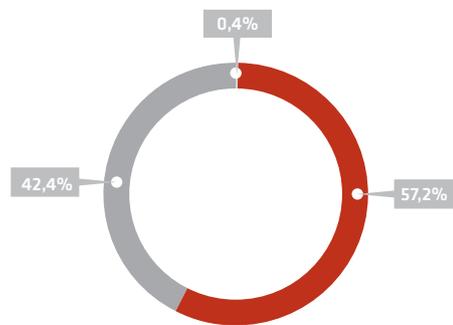


### DOTACIÓN DE PERSONAL

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
2008	20.656	1.859	22.515
2009	17.319	1.716	19.035
2010	21.884	2.393	24.277
2011	27.684	2.993	30.677
2012	30.222	2.793	33.015

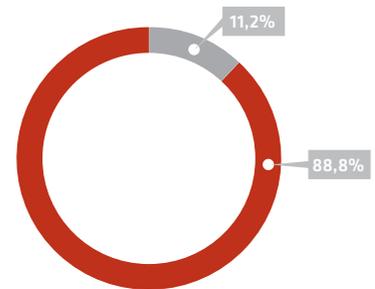
	SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.	ACONCAGUA S.A.	STAFF CORPORATIVO	TOTAL
Ejecutivos, Profesionales y Administrativos	1.596	1.185	12	2.793
Trabajadores en Obra	20.989	9.233	-	30.222
<b>TOTAL</b>	<b>22.585</b>	<b>10.418</b>	<b>12</b>	<b>33.015</b>

PERFIL SEGÚN UNIDAD DE NEGOCIO\*



- Salfa Ingeniería y Construcción S.A., 57,2%
- Aconcagua S.A., 42,4%
- Staff Corporativo, 0,4%

PERFIL SEGÚN PAÍS\*



- Chile, 11,2%
- Filiales Internacionales que consolidan (Perú), 88,8%

\* Considera sólo ejecutivos, profesionales y administrativos.



# 4.2

## Capacitación y Formación

Durante el año 2012, en la unidad de negocios de Ingeniería y Construcción, se continuó y reforzó lo que se venía trabajando en años anteriores en cuanto a competencias técnicas y conductuales, aportando a la estrategia de las diferentes empresas del grupo.

En 2012, se inscribió a 18.025 personas en cursos de capacitación, lo cual representa un aumento de 39% con respecto al año anterior. Las actividades sumaron 248.437 horas de formación. El énfasis estuvo dado en programas de autocuidado y seguridad, seguido por programas de liderazgo y comunicación, cursos técnicos de construcción, calidad, operación de equipos, softwares y TI (especialmente en la utilización de SAP), entre otros. Además, dada la naturaleza de varios contratos, se inició un programa de capacitación en inglés aplicado, que se comenzó a dictar en distintas obras del país.

Lo anterior no sólo permitió aumentar la cobertura y cantidad de horas de capacitación entregadas a los trabajadores, mejorando la planificación y los contenidos de las actividades realizadas, sino también se tradujo en una mejora en la percepción de los profesionales sobre el área. Esto se evidencia en un 15%, según la encuesta GPTW.

A su vez, tras los resultados de los diagnósticos de competencias para profesionales aplicados durante el año 2011, y en línea con los Valores Corporativos y la estrategia del negocio, se dio inicio al programa de formación Dirigir Desarrollando. En esta iniciativa, participaron 246 profesionales de todo Chile, donde el foco está puesto en que los profesionales adquieran conocimientos de modelos concretos de liderazgo para la gestión de personas.

En paralelo, también se continuó con programas de formación a distancia para profesionales a través de eClass de la Universidad Adolfo Ibáñez. De esta manera, se amplió la cobertura para potenciar el desarrollo en competencias conductuales, y además se inscribió a 214 profesionales en programas de liderazgo, coaching y trabajo en equipo, y comunicación y trabajo en equipo.

En cuanto al desarrollo de competencias funcionales, se perfeccionaron las mallas curriculares de los profesionales y se dio inicio al Programa de Formación Técnica para abordar estos temas. Como una manera de darle trazabilidad al proceso, se realiza además un monitoreo al cumplimiento de esta malla.

Por otro lado, se dio inicio a los programas de formación de equipos de alto rendimiento, que tienen como propósito afianzar el compromiso, confianza y coordinación de los equipos de trabajo en obra en torno a un objetivo común, entendiendo los roles y cómo éstos se articulan.

Durante 2012, se trabajó en conjunto con el Ministerio del Trabajo, el OTIC de capacitación de la Cámara Chilena de la Construcción y otras empresas del área de montaje industrial, en el levantamiento y definición del estándar de formación para este rubro en Chile. A partir de 2013, dicho estándar será exigido a los organismos técnicos de capacitación para formar a trabajadores soldadores, enfriadores con especialidad en izaje, mecánicos, eléctricos, cañerías industriales y estructuras. El estándar fija condiciones mínimas de infraestructura, experiencia de los docentes y contenidos de la malla curricular basada en el modelo de competencias laborales, con fuerte énfasis en el aprendizaje práctico.

En tanto, a fines de 2012 se terminó de construir la Escuela de Soldadura para trabajadores de ICESA, donde se espera validar a los soldadores en sus diferentes calificaciones, entrenarlos en inspección visual y formar a nuevos trabajadores. Esto último bajo el estándar definido por el Ministerio del Trabajo.

Por su parte, durante este año Aconcagua llevó a cabo diversos programas con el objetivo de entregar oportunidades de crecimiento y desarrollo a sus colaboradores. Entre los planes de capacitación destacaron:

- ➔ **Programa In Company:** Este año se realizó el Programa de Desarrollo de Habilidades de Liderazgo junto a la Universidad Adolfo Ibáñez, donde a través de cinco talleres prácticos se capacitó a más de 180 profesionales que se desempeñan en cargos estratégicos en nuestra compañía. Los talleres que se impartieron fueron de gestión de personas, liderazgo estratégico, liderazgo y gestión de sí mismo, liderazgo de equipos y gestión de clientes y servicio.
- ➔ **Programa de Capacitación Fuerza de Ventas 2012:** Junto con una consultora externa especialista en capacitación en ventas, se realizó un diagnóstico de la experiencia de compra en nuestras salas de venta, a través de diez compradores incógnitos. A raíz de estos resultados, efectuamos un programa denominado "Experiencia de Compra y Servicio al Cliente", en el cual se capacitó a todos nuestros vendedores y jefes de venta de la Región Metropolitana, Quinta Región, Sur I, Sur II y Sur III.
- ➔ **Capacitación en Novatec:** En 2012 se capacitaron 4.267 personas de rol privado y rol obra, con un total de 49.530 horas. Además, durante el año comenzamos con una completa inducción al personal que ingresó recientemente a la constructora. Lo anterior representa un importante paso, ya que en el pasado se efectuaba este proceso sólo en Inmobiliaria Aconcagua.



# 4.3

## Calidad de Vida y Bienestar



La preocupación por el bienestar y la calidad de vida de las personas que componen y enriquecen nuestra organización se extiende de manera transversal a todos los colaboradores de LCSA, sin importar posición o lugar de trabajo. En este sentido, nuestra labor relacionada al Bienestar, tanto en obras como en oficinas, ha sido una de las prioridades al interior de nuestros equipos de proyectos.

De esta manera, a través de la labor de sus asistentes sociales, nuestra compañía ha sostenido permanentemente, y a nivel nacional, un servicio personalizado de asistencia y bienestar a sus trabajadores, convirtiéndose en un referente de la industria en este tipo de apoyo en obras.

Integrándose al equipo de cada proyecto, nuestras asistentes sociales forman parte del staff de la obra con la misión de establecer vínculos con nuestros trabajadores y sus familias. Uno de sus objetivos es realizar un diagnóstico anual para construir un plan basado en las cinco áreas corporativas de bienestar definidas por nuestra compañía: asistencia en vivienda, salud, aspecto social-educacional, área legal y recreacional.

Con la ayuda de redes sociales públicas y privadas, nuestros programas contemplan canales de apoyo en ámbitos como asesoría habitacional, salud integral, nivelación de estudios, asesoría previsional

e incentivo de ahorro, asistencia psicológica, charlas educativas, actividades de recreación y visitas de familiares a los terrenos de las respectivas obras, entre otros.

En el ámbito de la asistencia para subsidios habitacionales, trabajamos en estrecha coordinación con la Cámara Chilena de la Construcción, entidad que ha destacado nuestra labor premiándonos por el apoyo a nuestros colaboradores en el Aporte del Trabajador de la Construcción (ATC), destinado a incentivar y promover un plan completo de ahorro para el mejoramiento habitacional.

Nos ocupa, además de la asistencia, contribuir al conocimiento e instrucción de nuestros colaboradores en los asuntos atinentes a sus familias y entorno. De este modo, realizamos charlas informativas en terreno y asesoramos gratuitamente a nuestro personal sobre cómo y a qué instituciones públicas acudir, según sea el caso. Entre ellas están la Superintendencia de Salud, la Corporación de Asistencia Judicial, los consultorios, el Registro Civil, Senda, Sernam, Serviu, Fonasa, Fosis e Infocap, entre otras.

Por este motivo, durante 2012 diseñamos, desarrollamos y aplicamos en terreno una medición y evaluación de los planes de Bienestar en Obra. Se trata del Censo y la Encuesta de Calidad de Clima Laboral que se desarrolló en 64 proyectos, alcanzando más de 10.000 en-



cuestados y 14.000 censados. Esto nos permitió avanzar en la contribución que hace nuestra compañía al desarrollo de un sistema de Bienestar de mejor calidad en nuestros proyectos.

A su vez, se trabajó para potenciar el "Club ICSA", iniciativa que genera beneficios y convenios sugeridos por los propios profesionales de la empresa. A la fecha, el Club tiene 113 convenios activos a lo largo de Chile en ámbitos como salud, deporte, educación, alimentación, recreación, turismo, telefonía, instituciones bancarias y suscripciones, entre otros.

En enero, se efectuó "Verano Entretenido", instancia en la que se invitó a los hijos de nuestros profesionales a participar durante dos semanas en actividades deportivas y culturales y, en paralelo, se impartieron clases de inglés. Sumado a esta iniciativa y como una manera de incentivar la actividad física, desde octubre se realizó el campeonato de futbolito de Ingeniería y Construcción, en el que participaron 14 equipos de las distintas empresas de Ingeniería y Construcción.

Por el lado de Aconcagua, este año la inmobiliaria fue reconocida por el Great Place To Work Institute, organismo que destaca a las empresas que favorecen y promueven un buen clima laboral.

Para Aconcagua es de gran relevancia la conciliación del trabajo con

la familia. Y es esto precisamente lo que impulsó a la compañía a aplicar por primera vez la encuesta de Responsabilidad Familiar Corporativa, cuyo propósito es analizar y obtener una visión global en torno a esta materia. De este modo, es posible promover un liderazgo más flexible, responsable, que favorezca el compromiso y el enriquecimiento familiar y laboral. El nivel de participación en esta encuesta durante el noviembre fue de 58,2%.

Novatec, por su parte, también realiza su propio diagnóstico de calidad de vida en obras. En 2012, en conjunto con la Universidad de Los Andes, aplicó este análisis con el objetivo de conocer la realidad de los trabajadores en tres temas: vivienda, familia y educación. Una vez recabada la información, se desarrolló un Plan de Fidelización para obras, el que se encuentra actualmente en proceso de implementación.

Además, se creó un plan para socios de la Cámara Chilena de la Construcción, que entrega por primera vez a los trabajadores del rubro la posibilidad de acceder a clínicas privadas, en caso de alguna enfermedad que requiera intervención quirúrgica y hospitalización de alto costo que no estén incluidas en el plan AUGE. Gracias a este convenio, los trabajadores de Novatec de la Región Metropolitana sólo pagan mensualmente un 10% del valor del plan y la diferencia es financiada por nuestra constructora y la Cámara Chilena de la Construcción.

# 4.4

## Desarrollo Organizacional

En el ámbito del desarrollo organizacional, se impulsaron diversas mejoras en el estándar del formato de los perfiles de cargo, tras lo cual se realizó un levantamiento de éstos para ser utilizado en una evaluación de desempeño que consideró a todos los profesionales de ICOSA. Se puso un fuerte énfasis en el proceso de retroalimentación con el fin de que se propusieran las mejoras necesarias para el cumplimiento de los objetivos propuestos para cada cargo.

A su vez, se diseñó un modelo de levantamiento de información de la mano de obra directa y líneas de mando bajo análisis de potencial, desempeño, escasez y criticidad de cargos. Con este instrumento, se pretende identificar el nivel de riesgo de la obra o contrato asociado al desempeño y la criticidad de los cargos existentes, lo que permite tomar decisiones y ejecutar acciones para contar con trabajadores calificados y motivados, retener a aquellos colaboradores que son clave e integrar los resultados a los distintos subsistemas de recursos humanos. El modelo fue probado y está listo para comenzar a ser aplicado en distintas obras y contratos.

En la Unidad de Negocio Inmobiliario, tanto Aconcagua como Novatec fueron evaluadas con el propósito de detectar las fortalezas y oportunidades de mejora de sus distintas competencias. De

esta manera, fue posible analizar las necesidades de desarrollo y capacitación tanto individuales como grupales. El total de evaluados en este proceso fue de 208 personas, 92 correspondientes a Inmobiliaria Aconcagua y 116 a Novatec.

Con el objetivo de cerrar el proceso de Evaluación por Competencias 360°, se realizaron cuatro talleres de feedback, a los cuales asistieron las más de 50 jefaturas que evaluaron a los trabajadores, donde se entregaron las herramientas necesarias para comprometerlos en un proceso de aprendizaje en función del modelo de competencias de Aconcagua.

Con el propósito de gestionar el talento de la organización y desarrollar las habilidades de liderazgo, hemos realizado siete grupos de coaching, en los cuales participan personas que ocupan cargos gerenciales y estratégicos en la compañía. Éstos tienen como objetivo potenciar el desarrollo de competencias de liderazgo y aportar al crecimiento tanto profesional como personal de nuestro personal.

Alrededor de 100 profesionales han participado en estas sesiones de coaching, que se han dividido en grupos de gerentes de primera línea, gerentes de segunda línea y jóvenes talentos.





## Comunicación Interna

Conscientes de las demandas comunicacionales de nuestros equipos y de la necesidad de canales informativos como motores de acción y alineación a la estrategia global, las comunicaciones internas constituyen para la compañía uno de los pilares básicos para el desarrollo de las relaciones entre nuestros trabajadores y el acercamiento de las políticas, procesos y actividades a la realidad de la labor diaria.

En este sentido, asumimos la comunicación como una herramienta de apoyo al cumplimiento de objetivos, fortaleciendo en forma relevante la lealtad y la confianza de los trabajadores hacia la organización que ellos mismos forman. Al mismo tiempo, comprendemos que constituyen un instrumento para alcanzar mejoras en los rendimientos individuales y colectivos, logrando direccionar el sentido de su trabajo diario hacia la consecución de objetivos compartidos y comunes.

Nos interesa velar porque se mantenga informado a los colaboradores respecto a la marcha del negocio, los estados de avance de las metas, los lineamientos corporativos, la contingencia del mercado y las múltiples actividades o informaciones de relevancia que puedan surgir de último momento. En este contexto, existe una serie de herramientas comunicacionales que sostienen nuestro accionar. Ejemplo de ello son el portal de noticias de Intranet, las campañas internas, las reuniones presenciales, el envío continuo de correos electrónicos y mailings informativos, las pantallas plasma dispuestas en cada piso de nuestras oficinas corporativas y la realización de celebraciones, como la Cena Anual, entre otros.

Durante 2012, se potenció el trabajo de actualización de contenidos del portal de Intranet con la publicación de informaciones de relevancia, tanto internas como externas, y se utilizó esta misma plataforma para proveer contenidos no sólo relativos a capital humano, sino también de carácter transaccional y de importancia para el resto de la operación.

Como otra vía de información interna, continuamos desarrollando nuestros informativos semanales de adjudicación de nuevos proyectos de ingeniería y construcción, con información en detalle de las características y equipos de las nuevas obras, dirigidos a toda la organización a través de correo electrónico.

Otro punto de relevancia en nuestros canales de comunicación interna es la continuidad de las pantallas de información ubicadas en cada piso de nuestras oficinas de Presidente Riesco, exhibiendo contenidos de actualización semanal y facilitando el acceso de información "al paso". En términos de contenidos, el foco de este año estuvo puesto en el conocimiento de las personas detrás de los equipos, resaltando el lado de humano y recreativo de los colaboradores tanto de oficinas como de obras.

Sin embargo, la gran apuesta del año 2012 en términos de comunicación interna fue la creación de un nuevo medio dirigido a toda la unidad de negocios de Ingeniería y Construcción, consistente en un suplemento de publicación bimestral, que circula en todas las obras y proyectos del país.

"EL SUPLE", nombre del boletín cuya elección fue hecha por concurso interno abierto a todos los trabajadores de nuestra organización, posee un tiraje de 20.000 ejemplares por edición que se distribuyen a trabajadores de todo el país, representando una cobertura casi total de la compañía, desde la Gerencia General hasta los equipos de faena de cada rincón.

La línea editorial de "EL SUPLE" está dirigida por un Comité Editorial constituido por representantes de distintas áreas de capital humano- que se encarga de la selección de temas, de conservar un lenguaje comprensible y estilo cercano. Los contenidos que se priorizan están enfocados en forma mayoritaria en los equipos de obra y en describir la realidad de nuestros trabajadores en contextos alejados, resaltando principalmente sus logros. El propósito de dar a conocer estas temáticas es fortalecer la identidad, permanencia y orgullo de la compañía.

En Aconcagua, en el año 2012 se llevó a cabo un diagnóstico para detectar las fortalezas y debilidades comunicacionales al interior de la compañía. Con este trabajo, se estableció un Plan de Comunicaciones Internas 2013-2014, el cual se está implementando actualmente.

Uno de los grandes logros del área de comunicaciones internas este año fue la implementación del programa radial "Música Maestro" en todas las obras de Novatec a lo largo del país. Este hito es de trascendencia para la compañía, ya que anteriormente no contábamos con un canal de comunicación formal entre la empresa y los trabajadores de obra.

# 4.6

## Seguridad y Salud Ocupacional

### SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

SalfaCorp S.A. reconoce la seguridad y salud de sus trabajadores como valores fundamentales y condiciones básicas del bienestar de sus colaboradores. En esta línea, dada la naturaleza del rubro de la construcción –que supone riesgos–, el área de Seguridad y Salud Ocupacional de la compañía es la encargada de asesorar a la Administración de la Sociedad en la oportuna identificación, evaluación y control de los peligros de obra. En base a estos factores, se definen los planes de prevención y protección de nuestros trabajadores e instalaciones.

La identificación, evaluación y control de los riesgos están sustentados en las políticas de Seguridad, Salud Ocupacional establecidas en un Sistema de Gestión, basado en las normas ISO 9.001 y OHSAS 18.001. Esto le permite a la empresa proteger a sus trabajadores, cumplir íntegramente la legislación vigente y dar la confianza a los clientes de que este tema es una prioridad en las operaciones. Lo anterior, además, otorga sustentabilidad al negocio.

Asimismo, la compañía cuenta con profesionales de diferentes áreas, especializados en este tema, que están presentes en cada una de las obras que ejecuta ICSA. De manera complementaria a esta labor, se realizan diferentes campañas destinadas a potenciar el autocuidado y mejorar la actitud y compromiso de los trabajadores frente a su seguridad y salud ocupacional.

En esta línea, en junio se cerró oficialmente la Campaña de Verano Seguro 2012, actividad consolidada al interior de la compañía desde hace varios años y que es llevada a cabo por nuestro equipo de psicólogos. En ésta, se consolidó el concepto de cultura de autocuidado. Los especialistas se enfocaron, principalmente, en la observación de conductas para identificar tendencias e ideas y mejorar medidas de control. Lo anterior es resultado del trabajo comprometido y responsable del equipo de prevención encargado de la difusión, y de todas las áreas y unidades de la empresa, incluyendo al personal de oficinas administrativas y obras.

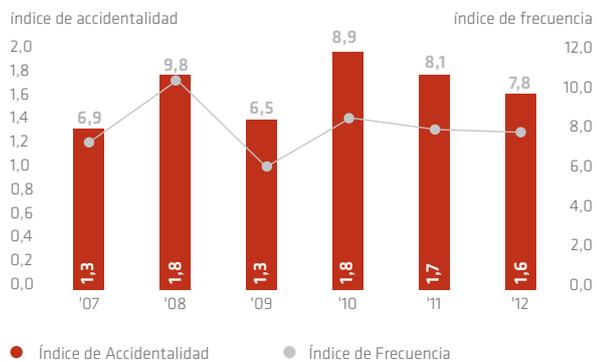
Así, con diversas iniciativas como concursos de cuentos, festival de la canción, certamen de cortometrajes y creativas obras de teatro, entre otras, la Campaña de Verano Seguro 2012 adquirió un matiz renovado, consiguiendo internalizar el tema de la prevención en la conciencia de los colaboradores.

Considerando los indicadores de gestión de accidentabilidad (número de accidentes por cada 100 trabajadores) y frecuencia (número de accidentes por cada millón de horas-hombres), hubo una disminución en la ocurrencia de accidentes, lo que tiene como resultado una dismi-

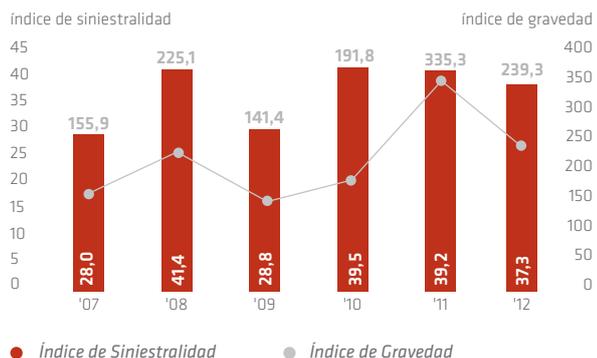
nución en la siniestralidad (días perdidos por cada 100 trabajadores) y en la gravedad (días perdidos por cada millón de horas-hombre). Este último indicador está influenciado por el aumento de las horas-hombres trabajadas. Considerando una exposición al riesgo de aproximadamente 95.000.000 horas-hombres trabajadas, podemos indicar que la gestión de Seguridad y Salud Ocupacional está en la ruta de “Cero Accidente”.

En diciembre, en una ceremonia a la que asistieron altos ejecutivos, profesionales de terreno y personal de oficinas, se realizó el lanzamiento de la Campaña de Verano Seguro 2013. En esta oportunidad, el mensaje está orientado a perseguir un objetivo clave: sensibilizar respecto a la importancia de consolidar una verdadera cultura preventiva, fortaleciendo el cuidado entre los equipos y el liderazgo empático entre las distintas líneas de mando. Esto permitirá continuar consolidando nuestro objetivo de 2013, que apunta a que los trabajadores puedan regresar diariamente a sus hogares libres de accidentes.

### ÍNDICES DE ACCIDENTABILIDAD Y FRECUENCIA (\*)



### ÍNDICES DE SINIESTRALIDAD Y GRAVEDAD (\*)



(\*) SalfaCorp S.A. y Filiales

## **CERTIFICACIONES**

En ICSA, en materia de certificación, durante el año se realizó la auditoría de recertificación de la Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A. por parte de Det Norske Veritas (DNV) y la auditoría de mantención de Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. por parte de DNV. Ambas filiales lograron mantener la certificación trinorma (ISO 9.001, ISO 14.001 y OHSAS 18.001).

## **DISTINCIONES**

La compañía recibió diversos reconocimientos por parte de la Cámara Chilena de la Construcción como resultado de sus acciones en materia de seguridad y prevención de riesgos. Destacaron, así, distinciones para Salfa Construcción S.A. y Propuerto S.A. con Cuadro de Honor, categoría 5 estrellas, por haber obtenido excelencia en los indicadores de Prevención de Riesgos durante 2011.

También, de parte de la Mutual de Seguridad, recibieron distinciones Salfa Construcción S.A., Maquinarias y Equipos Maqsa S.A., Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y Constructora Salfa S.A. -categoría Sobresaliente en el marco del "Programa Empresa Competitiva"- . En relación a este último reconocimiento, cabe mencionar que éste se relaciona con la aplicación satisfactoria de los Sistemas de Gestión, que permiten un reconocimiento, evaluación y control de riesgo muy efectivo, lo cual disminuye los incidentes en obra.

Por otra parte, es importante resaltar que en el evento de certificación del programa empresas competitiva PEC de Mutual, realizado en abril de 2012, Salfa Construcción obtuvo el mejor resultado a nivel nacional en la categoría Empresas Constructoras, y Maqsa el segundo lugar a nivel nacional en la categoría de Empresas de Servicios.

## **MEDIOAMBIENTE**

En su calidad de líder de la industria de la ingeniería y construcción, SalfaCorp S.A. asume el compromiso con el país y su gente de crecer sustentablemente, trabajando de manera responsable en la construcción de sus proyectos, desde la concepción hasta su término, en el entorno donde desarrollamos nuestro trabajo. Para ello, contamos con un sistema de gestión medioambiental certificado bajo la norma internacional ISO 14.001:2004 y con ingenieros que lideran el tema, lo que nos permite identificar los aspectos medioambientales de cada una de nuestras tareas, evaluando y controlando oportunamente los impactos que puedan generar en

nuestras operaciones para dar cumplimiento a la legislación vigente sobre el tema.

Durante 2012, se llevó adelante un intenso programa de capacitación medioambiental a nuestros trabajadores, a través de charlas diarias, intervenciones teatrales y cursos específicos sobre el tema, lo que nos ha permitido superar la meta que tenemos como empresa de un 0,25% de las horas trabajadas. Entre las diferentes materias consideradas en este programa relativas al medioambiente, se encuentran el manejo de sustancias peligrosas (peligros para la salud humana y el medioambiente, condiciones de almacenamiento, uso de elementos y equipos de protección personal, etc.), resolución de calificación ambiental (respeto por las indicaciones emanadas de los estudios de impacto ambiental de nuestros proyectos), manejo de residuos generados por la actividad en obra (impactos para la salud humana y el medioambiente, reutilización, reciclaje, uso de elementos y equipos de protección general, etc.), orden y aseo en obra, radiación solar, uso eficiente del agua, y derrames y métodos de control.

También en 2012, nuestros ingenieros ambientales han estado trabajando fuertemente en un indicador de residuos sólidos, que nos permita cuantificar la cantidad de residuos que generan nuestras operaciones con el fin de trabajar sobre éste así medir el desempeño ambiental, desde el punto de la gestión de residuos.

Es parte del trabajo de nuestros ingenieros ambientales trabajar coordinadamente con el área de bienestar de nuestra compañía, lo que ayuda a potenciar el trabajo que hacemos con las comunidades donde desarrollamos nuestros proyectos, permitiéndonos ayudar en la construcción, mejoramiento y apoyo material a diferentes instituciones a través del reciclaje, lo que permite generar recursos para ser utilizados en estas actividades.

Por su parte, Constructora Novatec S.A. se convirtió en la primera constructora en Latinoamérica en medir la huella de carbono en la selección de materiales y procesos constructivos de sus edificios. Esto se complementa con los procesos de certificación LEED (Sistema de Certificación de Edificios Sostenibles). Ambos sistemas persiguen el mismo fin: reducir el consumo energético y las emisiones de carbono a la atmósfera. La huella de carbono adquiere relevancia durante el proceso de construcción y selección de materiales, combinándose con los diseños y requerimientos LEED. Estos últimos se convierten en protagonistas durante la fase operativa de la construcción, haciendo realidad los ahorros proyectados y mejorando las condiciones de habitabilidad y confort del usuario.

# 5. SALFA CORP Y LA COMUNIDAD

5.1 SalfaCorp y la Comunidad	108
5.2 Apoyo a Proveedores y Subcontratistas	111
5.3 Conscientes del cuidado del Medio Ambiente	112



---

## PASIÓN

---

Con compromiso y responsabilidad nos hemos abocado a la tarea de contribuir al mundo en que vivimos.



# 5.1

## SalfaCorp y la Comunidad



### CON LA COMUNIDAD: UN TRABAJO CONJUNTO

Con una historia de 83 años, SalfaCorp es una empresa cuyo liderazgo en el área inmobiliaria, de la ingeniería, y la construcción se ha consolidado en el tiempo, gracias a la experiencia y profesionalismo de su gente. Sin embargo, esta descripción resultaría incompleta si no incluyera el rol social que caracteriza a la Compañía y que, al mismo tiempo, da sentido concreto a sus valores e identidad.

En el desarrollo de cada proyecto, el vínculo con la comunidad está presente como un sello clave, tal como lo imprimieron los fundadores de la empresa. De esta manera, nos enorgullece poder hacernos parte de las comunidades y trabajar en conjunto con ellas, como una forma de contribuir al entorno y a una mejor calidad de vida de miles de personas, premisa que está incorporada en nuestro equipo humano.

Así, más allá de su quehacer tradicional, las distintas empresas de SalfaCorp se insertan en las comunidades en que están presentes con compromisos de apoyo que -en muchos casos- son de largo plazo.

El en trabajo social que año a año realiza SalfaCorp y sus colaboradores, destacan:

- **Plantación de árboles:** Sus más de 100 colaboradores de Aconcagua, acompañados por el gerente general y representantes de la Fundación Mi Parque, participaron en la plantación de 250 árboles, con el fin de revitalizar las calles y plazas de la villa Héroes de Chacabuco II ubicada en la comuna de Colina. Los vecinos, emocionados y felices, agradecieron la labor de las cuatro cuadrillas en las que se dividieron los participantes: "Roble", "Arrayán", "Olivo" y "Canelo". Para ellos, esta entrega significa un avance real en su calidad de vida y la de sus hijos. La actividad resultó un éxito gracias al compromiso de todos los colaboradores que se movilizaron por esta arborización. Este espacio público se ha transformado en un lugar más agradable para la generación de una comunidad más sólida, donde la ayuda de la Municipalidad de Colina y el cuidado de los vecinos, han sido fundamentales para que las especies plantadas continúen creciendo en buenas condiciones.

- **Donación de vestuario:** Como una manera de realizar un gesto generoso y de solidaridad con los más pequeños, el equipo de Aconcagua de RM poniente, hizo entrega de ropa recolectada durante el año al Jardín Infantil Los Chiquitines de la comuna de Padre Hurtado. El grupo de colaboradores, liderado por Roberto Alcalde E., celebró además las Fiestas Patrias junto a estos niños, quienes presentaron una función de danzas típicas chilenas. En esa oportunidad se hizo entrega de una caja de ropa que fue donada por el equipo de la División Centro.
- **Celebración de Navidad:** Desde hace varios años, colaboradores de Maqsa realizan un desayuno especial de Navidad para los niños del Jardín Infantil Parroquial Virgen de las Maravillas, de la Fundación Brazos Abiertos, institución que entrega educación preescolar a menores en riesgo social. En el marco de la celebración, los menores recibieron regalos y juguetes didácticos. Se espera que en 2013 se amplíe esta ayuda, con el aporte de materiales y mano de obra para mejoras en la infraestructura de este establecimiento.
- **Ayuda a pre-escolares:** Colaboradores de SalfaCorp entregaron alimentos, juguetes y vestuario, entre otros artículos, a la residencia de pre-escolares "Tierra de Niños" de la ciudad de Calama, entidad que se encuentra bajo el alero de la "Corporación Laureles". Esta institución apoya a niños y niñas de entre 0 y 6 años de edad, que han sido derivados por los Tribunales de Familia, principalmente desde Tocopilla, Calama y Antofagasta, y que cuentan con medidas de protección, debido a que han sido vulnerados gravemente en sus derechos. La entidad agradeció la ayuda de la Compañía a través de una misiva donde se señaló: "Generan un brillo de alegría y felicidad en los ojos de los niños".
- **Juegos y útiles para el aprendizaje de los niños:** Un patio techado con juegos infantiles y reparaciones a varias instalaciones fue lo que Salfa Montajes -en el marco de la obra Central Termoeléctrica Coronel- entregó al jardín infantil Los Grillitos. Este aporte se ha mantenido durante cuatro años y este 2012 no fue la excepción. Los colaboradores, además, celebraron Semana Santa junto a los niños, oportunidad en que se donaron útiles escolares.



#### **CALLAQUI: EN AYUDA DE LOS HIJOS DE LA NIEVE**

Conmovidos por la realidad que azota a la comunidad de Callaqui, en la ciudad de Los Angeles, Región del Biobío, el equipo del proyecto de Collahuasi de Salfa Montajes decidió ir en ayuda de la población pehuenche de ese sector, que vive en condiciones de extrema pobreza.

Con un terreno de 5.544 hectáreas y 695 habitantes, Callaqui alberga una humilde escuela rural, en donde no sólo se preocupan de la educación de los niños, sino también de su alimentación.

La ayuda comenzó en el área del personal mecánico, pero rápidamente las ganas de colaborar con los niños de la escuela de Callaqui se extendieron hacia el personal de cañerías, el área de estructura civil, los jefes de terreno y de área, y hasta la gerencia de operaciones. Fue así como en tres días se compraron cajas de mercadería con todo tipo de elementos: Harina, zapatillas, toallas, calcetines, ropa interior y artículos de aseo para cada uno de los 104 niños de este establecimiento.

Los trabajadores del proyecto de Collahuasi quisieron llevar personalmente la ayuda, para compartir con profesores y alumnos de la Escuela de Callaqui.

Tal fue el éxito de esta iniciativa, que incluso el equipo Salfa Montajes recibió un reconocimiento por parte del mandante, por su valioso espíritu de solidaridad y entrega.

#### **IGLESIAS PARA LA COMUNIDAD: RECONSTRUYENDO ESPERANZA**

Tras el terremoto de febrero de 2010, los daños que sufrieron decenas de iglesias y capillas fueron significativos. De un total de 941 construcciones 426 sufrieron algún grado de deterioro. En marzo de ese año, la Compañía tomó la decisión de realizar una labor potente en materia de reconstrucción de iglesias, entendiendo que son espacios vitales para fomentar la existencia de las comunidades, en cada rincón de Chile.

El plan comenzó por la vía de un catastro de la situación desde Talca a Coronel, de manera de identificar las necesidades y proponer por parte de SalfaCorp S.A. y Aconcagua S.A. soluciones concretas desde su quehacer técnico.

La empresa tomó contacto con la Conferencia Episcopal y luego de un intenso trabajo, le propuso tres modelos arquitectónicos de iglesia que fueron validados por los obispos. La institución ahora cuenta con diseños concretos que le permitirán no sólo tener claridad para la reconstrucción de capillas, sino que hacer frente a las necesidades futuras. Los prototipos son de 150, 600 y 1.000 m<sup>2</sup>, todos planteados con material de alta calidad.

En este marco, SalfaCorp inauguró este año 2012 el templo de Santa Cruz de Tinguiririca, fundado en 1924 por Monseñor Crescente Errázuriz. Tras el terremoto, la parroquia resultó gravemente dañada y tuvo que ser demolida. La nueva iglesia fue construida una vez que la Conferencia Episcopal para la Reconstrucción eligió a Tinguiririca como la primera zona donde reconstruir su iglesia caída. El proyecto y la construcción de este templo fueron donados por SalfaCorp, la cual hizo posible, gracias al compromiso y esfuerzo de su equipo de profesionales, la culminación de esta valiosa cruzada solidaria.

La Ceremonia de Dedicación de este templo fue presidida por el obispo de Rancagua, Monseñor Alejandro Goic, quien en la oportunidad expresó: "Agradecemos la colaboración de tantos generosos bienhechores; entre ellos, la empresa SalfaCorp y Aconcagua S.A., que han puesto al servicio de la parroquia sus profesionales, su técnica y gran parte de los recursos económicos que se han necesitado para hacer realidad la reconstrucción de esta parroquia". Durante este año, SalfaCorp también entregó la Iglesia de Talca.

#### **CASA BÁSICA: NUEVA CAPILLA EN PUERTO MONTT**

En su calidad de auspiciador, SalfaCorp colaboró durante el año con la Fundación Casa Básica en la construcción de capillas. El esfuerzo de SalfaCorp S.A. en Casa Básica se concentró en el levantamiento de dos iglesias. La primera corresponde a la capilla de la parroquia San Alberto Hurtado, ubicada en la ciudad de Puerto Montt, que fue inaugurada en marzo de este año. El recinto cuenta con 200 metros cuadrados y una capacidad para 170 personas sentadas.

La segunda iniciativa apuntó a reconstruir la Iglesia de Talca, afectada por el terremoto de 2010. Dicho recinto fue entregado a la comunidad en diciembre pasado y cuenta con 170 metros cuadrados y una capacidad para 140 personas sentadas.



SalfaCorp y su equipo humano, junto a la fundación Casa Básica, vivieron la experiencia de levantar estas construcciones –fundamentales para muchas familias de nuestro país– y experimentar la posibilidad de ayudar a quienes más lo necesitan.

#### **CORPORACIÓN MATER: POR UNA MEJOR SALUD**

El compromiso de SalfaCorp S.A con la comunidad también se demuestra en su participación con la Corporación Mater, que busca mejorar la atención y tratamiento de los niños de escasos recursos que padezcan enfermedades renales, con el objetivo de evitar el daño terminal, que implica diálisis y trasplante.

#### **CRECIENDO CON OPORTUNIDADES**

Desde hace 9 años, Inmobiliaria Aconcagua S.A. lleva a cabo su Programa de Inserción Laboral de Discapacitados, que no sólo busca dar espacio para el desarrollo de estas personas, sino que al mismo tiempo, motiva a aprender del ejemplo de esfuerzo y superación de estos jóvenes con condiciones especiales.

Siguiendo en esta línea, en el año 2004, la compañía impulsó este proyecto en coordinación con Coocende, una corporación sin fines de lucro, integrada por padres cuyos hijos necesitan una educación especial.

La Compañía cuenta actualmente con el valioso aporte de personas con Síndrome de Down, quienes viven una gratificante experiencia al cumplir sus sueños trabajando en una oficina, y a la vez, enseñar a sus compañeros a enfrentar los desafíos con constancia y dedicación. Algunos de ellos se desempeñan como pilotos en la sala de ventas de Inmobiliaria Aconcagua en Puente Alto.

#### **PREMIO SENDA: MEJORES PRÁCTICAS EN EL BIOBÍO**

En el marco del seminario regional de Buenas Prácticas Laborales, desarrollado en la Región del Biobío por el Servicio Nacional de Prevención y Rehabilitación de Consumo de Drogas y Alcohol –SENDA–, SalfaCorp recibió un valioso reconocimiento por el trabajo desplegado en obras para fortalecer la recuperación y reinserción de sus trabajadores afectados por problemáticas de salud relacionadas con el consumo de drogas y alcohol.

Con el fin de fomentar una cultura de mayor prevención en los espacios laborales, SENDA desarrolló un seminario regional en la ciudad de Concepción, en el que participaron importantes empresas públicas y privadas. En esta actividad, la asistente de Constructora Salfa para el proyecto Paso Hondo, Giulia Vergara, fue galardonada por el trabajo que SalfaCorp ha desarrollado desde 2007 en materia de prevención y tratamiento del consumo de alcohol y drogas. SENDA destacó principalmente al programa “Calidad de Vida” de la compañía, como una de las mejores prácticas laborales de la región.

Esta iniciativa desarrolla actividades educativas en materia de salud relacionada con temáticas como alimentación saludable, prevención del VIH y consumo de drogas duras, entre otros temas. Además, fomenta prácticas deportivas y de recreación. El programa también realiza charlas integrales en faenas, supervisadas por el administrador de cada contrato y reforzadas por el trabajo de un Comité Preventivo en el que participan capataces, trabajadores y el Comité Paritario.

El programa “Calidad de Vida” ha sido implementado en obras como Palmucho (2006), Huachipato (2007), Bocamina (2007), Charrúa (2008), Santa María (2008 a la fecha), Ampliación Plaza El Trébol (2011) y actualmente en Paso Hondo.

# 5.2

## Apoyo a Proveedores y Subcontratistas

SalfaCorp mantiene una estrecha vinculación y profundos lazos comerciales con proveedores y subcontratistas, a través de una relación franca, de mutuo respeto y colaboración.

Es importante destacar que durante el año 2012, SalfaCorp implementó el Modelo de Prevención de Delitos (MPD), en referencia a la Ley N° 20.393, cuyo cumplimiento es obligatorio no sólo para los colaboradores de la Compañía, sino también para sus clientes, proveedores, prestadores de servicios, contratistas y subcontratistas. Dicho esto, el MPD contempla modificaciones en la normativa interna de la empresa así como en los vínculos jurídicos con terceros, debiéndose incorporar expresamente las obligaciones, prohibiciones y sanciones internas en los contratos de los trabajadores, incluidos los máximos ejecutivos de la empresa. La respuesta ante dichas modificaciones a los contratos ha sido positiva, lo que refleja el compromiso y apoyo de nuestros proveedores, para cumplir -en conjunto- con las leyes y regulaciones vigentes y mantener altos estándares normativos.

Con el objetivo de facilitar la adopción de tecnologías y prácticas de negocios que favorezcan el desarrollo, la correcta tributación y que potencien la competitividad y capacidad de gestión empresarial de los proveedores y subcontratistas, la Compañía desarrolla el programa de Responsabilidad Social Empresarial Tributaria (RSET), impulsado por el Servicio de Impuestos Internos.

Este sistema, implementado en 2011, promueve la emisión de facturas electrónicas en las pequeñas y medianas empresas, logrando una reducción significativa de costos directos asociados a la administración tributaria. En términos de gestión, permite una modernización del negocio, mejorando la cadena de pago, el flujo de efectivo y, al mismo tiempo, un aumento en la productividad de las empresas, al reducir los tiempos y facilitar la administración del proceso de facturación. De esta forma, la Compañía se asegura de mantener informados a los proveedores y subcontratistas del estado de sus facturas. Al mismo tiempo, se ofrecen capacitaciones gratuitas a los interesados, en conjunto con el Servicio de Impuestos Internos, instancia que ha tenido una excelente acogida por parte de quienes han participado.



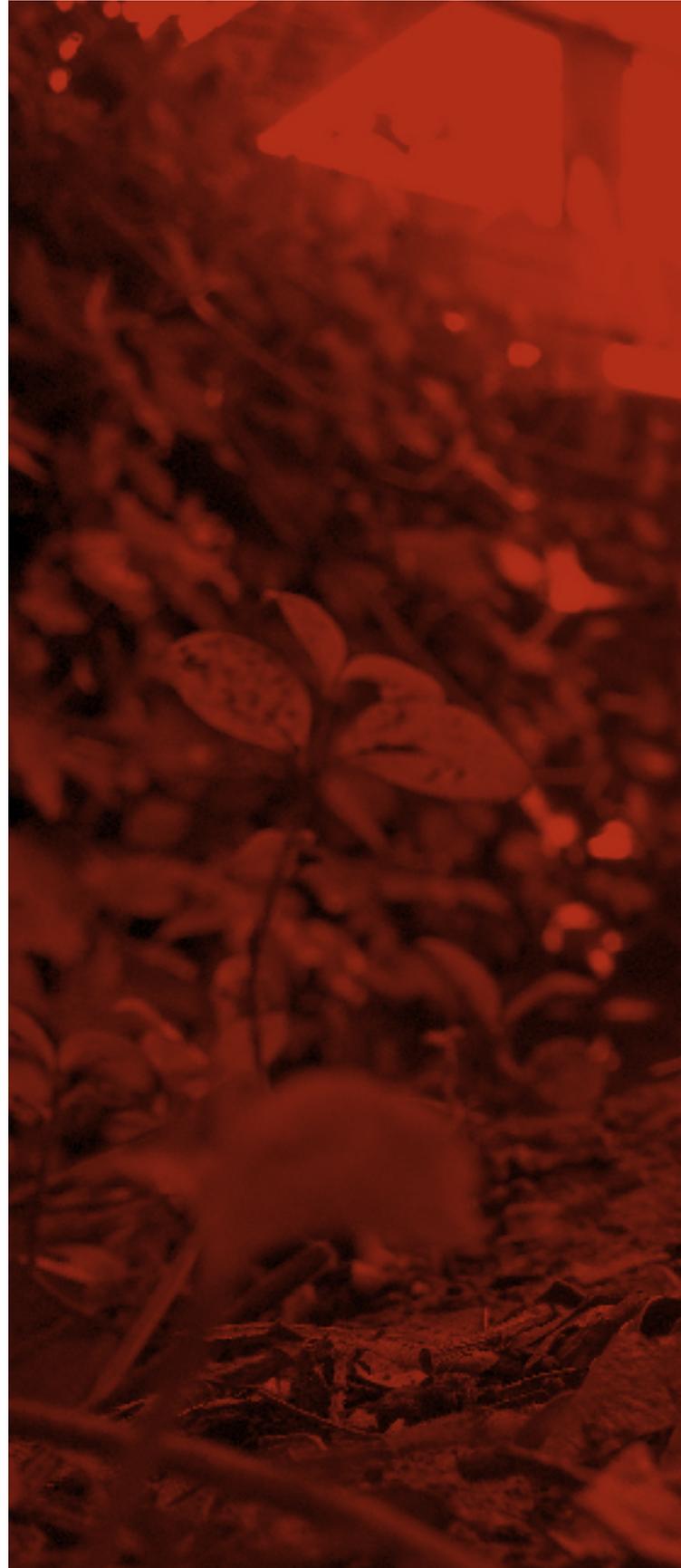
# 5.3

## Conscientes del cuidado del Medio Ambiente

En relación con el cuidado del medio ambiente, los proyectos ejecutados por SalfaCorp S.A. y Aconcagua S.A., responden a un Plan de Protección Ambiental en el cual se entregan los lineamientos requeridos para minimizar los impactos ambientales asociados al proceso constructivo. Estos planes dan cumplimiento a los requisitos establecidos en la norma internacional ISO 14.001.

Entre las actividades que se llevaron a cabo en esta materia durante el año, cabe destacar:

- ➔ **Implementación de Puntos Limpios en proyectos inmobiliarios.** Como una manera de contribuir al cuidado del medio ambiente Aconcagua considera que es necesario educar respecto del reciclaje de materiales y entregar a las personas las herramientas para conseguirlo. La implementación de Puntos Limpios en proyectos inmobiliarios apunta precisamente a ello; un servicio gratuito que ya está operativo en Laguna del Sol Padre Hurtado, donde la respuesta tanto de clientes como de la comunidad ha sido de primer nivel. Para 2013 se espera que se sumen otros 9 puntos, que estarán presentes desde Antofagasta a Puerto Montt.
- ➔ **Innovación que cuida la capacidad térmica.** En diversos proyectos de Aconcagua se están incorporando tecnologías más amigables con el medio ambiente, como termo-paneles y sistemas de calefacción eficiente en las viviendas, además de realizar mediciones de la huella carbono y desarrollar edificios leed.





# 6. INFOR MA CIÓN

GENERAL

6.1 Propiedad de las Acciones Emitidas	116
6.2 Principales Cambios en la Propiedad	122
6.3 Política de Dividendos y Distribución de Utilidades	124
6.4 Capital Social	125
6.5 Transacciones de Acciones	126
6.6 Comité de Directores	132
6.7 Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración	133
6.8 Propiedades, Plantas y Equipos	135
6.9 Seguros Comprometidos y Vigentes	135
6.10 Proveedores y Clientes	135
6.11 Contratos Vigentes	136
6.12 Marcas y Patentes	136
6.13 Investigación y Desarrollo	136
6.14 Factores de Riesgo	137
6.15 Hechos Esenciales	139
6.16 Hechos Posteriores	141





---

## CALIDAD

---

Desarrollamos una gestión diferenciadora, basada en altos estándares de excelencia y calidad.

---

## 6.1 Propiedad de las Acciones Emitidas

---

Con fecha 12 de abril de 2010, los accionistas de SalfaCorp S.A. y miembros del Pacto Controlador de la Compañía, suscribieron un Acuerdo Complementario al Pacto de Accionistas, celebrado con fecha 03 de enero de 2008, entre los accionistas Río Rubens S.A. y los miembros del denominado Grupo Aconcagua.

Con motivo de este Acuerdo Complementario, se dio cuenta que los accionistas de Río Rubens S.A., procedieron a dividir dicha Sociedad, a efecto de crear 15 nuevas sociedades, las que para todos los efectos son los continuadores legales de Río Rubens S.A., en su calidad de sociedad parte del pacto controlador de SalfaCorp S.A. Dichas nuevas sociedades se han obligado conjunta e indivisiblemente en los mismos términos y condiciones en que se encontraba obligado Río Rubens S.A. como miembro del Pacto Controlador de SalfaCorp S.A.

De este modo, las 15 nuevas sociedades que han reemplazado, en definitiva, a Río Rubens S.A. como miembro del Pacto Controlador de SalfaCorp S.A. son las siguientes: (i) Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A., (ii) Inversiones San Pío S.A., (iii) Inversiones Monseñor S.A., (iv) Inmobiliaria e Inversiones Santa Jacinta S.A., (v) Inmobiliaria Nehuentue S.A., (vi) Inmobiliaria San Agustín S.A., (vii) Valentina S.A., (viii) Santa Ximena S.A., (ix) Santa María del Pilar S.A., (x) Futuro S.A., (xi) Los Quillayes S.A., (xii) Elisa S.A., (xiii) Santa Mónica S.A., (xiv) Salvador S.A. y (xv) Obledo Dos S.A. Dichas sociedades son denominadas conjuntamente como Grupo Rubens.

Asimismo, en dicho Acuerdo Complementario se dio cuenta de algunos cambios accionarios al interior del denominado Grupo Aconcagua y se estableció, en definitiva, que las sociedades que actualmente forman parte de dicho grupo son las siguientes: (i) Inversiones Ascotán Ltda., (ii) Comercial e Inversiones Las Palmas Ltda. S.A., (iii) Inversiones Santa Isabel Ltda., (iv) Inversiones Atlántico Ltda., (v) Inversiones Matriz S.A., (vi) Inversiones Inmobiliarias Renta Ltda. Dichas sociedades son denominadas conjuntamente como Grupo Aconcagua.

Con motivo del Acuerdo Complementario, el Grupo Rubens y el Grupo Aconcagua han modificado las obligaciones del título relativo a Transferencia de Acciones, por lo que en lo sucesivo se entenderá que las acciones sujetas a las obligaciones establecidas en dicho título serán la cantidad de 72.000.000 de acciones de cada grupo, las que se distribuirán a prorrata de la participación de cada accionista en el respectivo grupo a la fecha de celebración del Acuerdo Complementario. En tanto, se estableció que en todo lo no modificado por el Acuerdo Complementario, se mantiene vigente el Pacto de Accionistas de SalfaCorp S.A. suscrito con fecha 03 de enero de 2008.

Con fecha 25 de enero de 2011, se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros que los accionistas de SalfaCorp S.A. que se indican a continuación, suscribieron un nuevo Pacto de Accionistas, que dice relación con las normas que los regirán en la cesión y transferencia de las acciones de que son titulares y con ciertas normas de actuación conjunta de dichos accionistas en lo referente a la conducción de la Compañía.

Los accionistas suscriptores del Pacto de Accionistas son: (i) Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A., (ii) Inmobiliaria Mafer Ltda., (iii) Sociedad de Inversiones Santa Ana Ltda., (iv) Inmobiliaria e Inversiones Santa Ja-

cinta S.A., todas ellas sólo para efectos de dar por terminado el pacto de accionistas anterior, no quedando afecta a las disposiciones del Pacto, el que sí aplica para los siguientes accionistas: (v) Inversiones San Pío S.A., (vi) Inversiones Monseñor S.A., (vii) Inmobiliaria Nehuentue S.A., (viii) Inmobiliaria San Agustín S.A., (ix) Valentina S.A., (x) Santa Ximena S.A., (xi) Santa María del Pilar S.A., (xii) Futuro S.A., (xiii) Los Quillayes S.A., (xiv) Elisa S.A., (xv) Santa Mónica S.A., (xvi) Salvador S.A., (xvii) Obledo Dos S.A., (xviii) Inversiones Ascotán Ltda., (xix) Inversiones Santa Isabel Ltda., (xx) Inversiones Atlántico Ltda., (xxi) Inversiones Matriz S.A. e (xxii) Inversiones Inmobiliarias Renta Ltda.

A modo de resumen, el referido Pacto de Accionistas contiene las siguientes menciones:

a) Se pone término y se deja sin efecto el Pacto de Accionistas con fecha 03 de enero de 2008 y el Acuerdo Complementario del mismo, con fecha 12 de abril de 2010.

b) Se establecen normas que regulan la actuación de los accionistas en cuanto a la administración y conducción de la Compañía, con la finalidad de realizar sus mejores esfuerzos a fin de que SalfaCorp S.A. sea administrada en términos de: (i) potenciar su estrategia, consolidándola como líder en los rubros de ingeniería y construcción e inmobiliario, tanto en Chile como en América Latina y permitiendo su diversificación en negocios afines y/o complementarios a sus actuales líneas de negocios; (ii) actuar con independencia de los intereses y negocios particulares de cada parte; (iii) optimizar el valor de largo plazo para todos los accionistas; (iv) que las operaciones entre SalfaCorp S.A. y sus respectivos accionistas y personas relacionadas se ajusten a condiciones de equidad similares a las que habitualmente prevalecen en el mercado; y (v) que SalfaCorp S.A., sus directores, gerentes, ejecutivos y representantes de cualquier especie den cumplimiento a todas las obligaciones legales, reglamentarias que les sean aplicables.

Asimismo, se establecen normas relativas a las elecciones de los directores en la Compañía que les correspondan a los accionistas parte del Pacto y se indican las materias en que éstos deberán actuar coordinadamente.

c) Se acuerdan normas limitativas y prohibitivas para la venta, cesión o transferencia de las acciones de que los accionistas son titulares en la Compañía.

Las partes han regulado derechos de compra preferente de acciones, estableciendo y regulando los procedimientos para ello.

Las partes han establecido que un total de 144.000.000 acciones, de las acciones de que son dueños en SalfaCorp S.A., quedarán sujetas a estas normas.

d) Por último, las partes han regulado otras materias tales como la vigencia y terminación del Pacto, sanciones por incumplimiento de sus normas, métodos de resolución de conflictos y otros habituales para este tipo de acuerdos.

Las personas naturales que representan a cada miembro del controlador, con indicación de las personas jurídicas y naturales que representan y sus respectivos porcentajes de propiedad al cierre de diciembre 2012, se detallan a continuación:

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR		% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL
	<b>GRUPO RUBENS</b>			66.611.268	15,2%
76.091.401-0	INVERSIONES SAN PÍO S.A.		10,01%	6.670.641	1,5%
78.259.240-8	Sociedad de Inversiones Santa Verónica Ltda.		99,999991%		
02.736.864-6	Jorge Garcés Fernández (Sucesión)	36,00%			
02.127.974-9	María Josefina Jordán Fresno	36,00%			
09.496.018-5	María Pía Garcés Jordán	4,00%			
09.099.716-5	María Josefina Garcés Jordán	4,00%			
08.509.683-4	María Cecilia Garcés Jordán	4,00%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	4,00%			
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	4,00%			
06.372.295-2	Jorge Andrés Garcés Jordán	4,00%			
09.496.292-7	Fernando José Garcés Jordán	4,00%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán		0,000009%		
76.091.378-2	INVERSIONES MONSEÑOR S.A.		1,34%	894.127	0,2%
96.886.370-3	Asesorías Financieras y Económicas Los Coigües		99,999991%		
78.259.240-8	Sociedad de Inversiones Santa Verónica Ltda.	99,95%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	0,05%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán		0,000009%		
76.091.398-7	INMOBILIARIA NEHUENTUE S.A.		8,52%	5.675.477	1,3%
77.092.680-7	Inmobiliaria Provincia Ltda.		99,999992%		
06.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	99,86%			
13.241.808-K	Alfredo Cox Costabal	0,14%			
06.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz		0,000008%		
76.091.397-9	INMOBILIARIA SAN AGUSTÍN S.A.		9,21%	6.137.381	1,4%
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Ltda		99,999992%		
06.377.743-9	Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%			
10.362.381-2	Isabel Alejandra Barros Bahamonde	50,00%			
06.377.743-9	Guillermo Salinas Errázuriz		0,000008%		
76.091.393-6	VALENTINA S.A.		12,49%	8.320.466	1,9%
78.619.290-0	Inmobiliaria Santa Valentina Ltda.		99,999992%		
06.539.200-3	Gastón Enrique Escala Aguirre	80,00%			
09.099.716-5	María Josefina Garcés Jordán	5,00%			
76.124.488-4	Inversiones Hatuey Ltda.	15,00%			
09.099.716-5	María Josefina Garcés Jordán	1,00%			
15.377.057-3	Gastón Andrés Escala Garcés	39,60%			
15.637.393-1	María Josefina Escala Garcés	19,80%			
17.614.936-1	Isidora Escala Garcés	19,80%			
16.100.821-4	Macarena Escala Garcés	19,80%			
06.539.200-3	Gastón Enrique Escala Aguirre		0,000008%		

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR		% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL
78.627.280-7	SANTA XIMENA S.A.		13,8%	9.194.518	2,1%
78.627.280-7	Inmobiliaria San Francisco Ltda.		99,999991%		
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	58,00%			
07.002.217-6	Ximena Lira Aspillaga	32,00%			
16.355.048-2	Juan Francisco Garcés Lira	7,00%			
16.366.707-K	José Nicolás Garcés Lira	1,00%			
17.086.526-K	María Ximena Garcés Lira	1,00%			
17.586.274-9	María Valentina Garcés Lira	1,00%			
07.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán		0,000009%		
76.091.392-8	SANTA MARÍA DEL PILAR S.A.		10,34%	6.889.153	1,6%
78.619.260-9	Inmobiliaria Santa Pilar Ltda.		99,999992%		
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	58,40%			
06.449.919-K	María del Pilar Rodríguez Correa	20,00%			
76.045.391-9	Inversiones San Juan Ltda.	21,60%			
06.449.919-K	María del Pilar Rodríguez Correa	1,60%			
16.095.766-2	María del Pilar Garcés Rodríguez	24,60%			
16.365.944-1	Juan Carlos Garcés Rodríguez	24,60%			
17.046.781-7	María Catalina Garcés Rodríguez	24,60%			
18.145.847-K	María José Garcés Rodríguez	24,60%			
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán		0,000008%		
76.091.409-6	FUTURO S.A.		4,93%	3.283.251	0,8%
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Ltda.		99,999992%		
08.458.478-9	Fernando José Zúñiga Ziliani	61,00%			
09.797.584-1	Carmen Gloria Arteaga Correa	35,00%			
17.085.725-9	Fernando Andrés Zúñiga Arteaga	2,00%			
17.699.078-3	María Josefina Zúñiga Arteaga	2,00%			
08.458.478-9	Fernando José Zúñiga Ziliani		0,000008%		
76.091.391-K	LOS QUILLAYES S.A.		7,54%	5.024.607	1,1%
78.933.660-1	Inmobiliaria Los Quillayes Ltda.		99,999992%		
06.863.315-K	Rafael Valdés González	40,00%			
06.655.374-4	Luz María Diez Arriagada	40,00%			
76.708.810-8	Asesorías e Inversiones Valdéz Ltda.	20,00%			
10.245.631-9	Rafael Valdés Diez	25,00%			
15.308.160-3	Luz María Valdés Diez	25,00%			
15.538.290-8	Manuel José Valdés Diez	25,00%			
17.084.115-8	Ana María Valdés Diez	25,00%			
06.863.315-K	Rafael Valdés González		0,000008%		
76.091.406-1	ELISA S.A.		7,50%	4.998.140	1,1%
77.229.520-0	Inmobiliaria y Asesorías Santa Elisa Ltda.		99,999992%		
08.665.987-5	Juan Manuel Irarrázabal Mena	42,50%			
07.010.968-9	Teresita María Blanca Bulnes Álamos	42,50%			
76.255.847-5	Inversiones y Asesorías Tarariras Ltda.	15,00%			
3.189.305-4	María Verónica Mena García Huidobro	1,00%			
18.662.983-3	Teresita María Irarrázabal Bulnes	99,00%			
08.665.987-5	Juan Manuel Irarrázabal Mena		0,000008%		

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR		% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL
76.091.421-5	SANTA MÓNICA S.A.		7,50%	4.998.140	1,1%
77.302.850-8	Inmobiliaria Santa Mónica Ltda.		99,999992%		
10.589.503-8	Juan Carlos Jara Infante	44,50%			
11.472.234-0	María Macarena Donoso Mujica	44,50%			
76.256.998-1	Inmobiliaria Ilihue Ltda.	11,00%			
18.391.073-6	Juan Carlos Jara Donoso	99,00%			
18.932.566-5	Nicolás Jara Donoso	1,00%			
10.589.503-8	Juan Carlos Jara Infante		0,000008%		
76.091.414-2	SALVADOR S.A.		2,93%	1.952.024	0,4%
77.461.790-6	Inmobiliaria San Salvador Ltda.		99,999992%		
06.544.331-7	René Salvador Pavez Molina	45,00%			
06.846.009-3	Patricia Odette Azurmendi Miranda	25,00%			
76.567.710-6	Inversiones DC&R Ltda.	30,00%			
06.846.009-3	Patricia Odette Azurmendi Miranda	5,00%			
09.564.650-0	Daniela Andrea Pavez Azurmendi	31,67%			
15.261.493-4	Claudia Carolina Pavez Azurmendi	31,67%			
17.236.834-4	René Sebastián Pavez Azurmendi	31,67%			
06.544.331-7	René Salvador Pavez Molina		0,000008%		
76.091.394-4	OBLEO DOS S.A.		3,86%	2.573.343	0,6% (*)
77.461.790-6	Inmobiliaria San Salvador Ltda.		99,999992%		
76.972.070-7	Inversiones El Obleo Ltda.				
78.796.600-4	Inmobiliaria Mafer Ltda.	28,05%			
07.031.764-8	Margarita María Gana Errázuriz	47,90%			
06.937.634-7	Fernando José Salinas Errázuriz	47,80%			
15.905.501-9	Paula María Salinas Gana	2,00%			
16.212.309-2	María Trinidad Salinas Gana	2,00%			
17.085.318-0	Macarena María Salinas Gana	0,20%			
77.092.680-7	Inmobiliaria Provincia Ltda.	28,05%			
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Ltda.	28,05%			
76.341.050-1	Inmobiliaria AyS Ltda.	15,85%			
13.424.168-4	Carlos Alberto Araya Ugarte	0,30%			
09.668.316-2	Pilar Salinas Errázuriz	99,70%			
13.424.168-4	Carlos Alberto Araya Ugarte		0,000008%		

(\*) Al 31 de diciembre de 2012, este accionista mantenía 2.500.000 de acciones en custodia en BCI Corredores de Bolsa S.A.

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR		% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL
	<b>GRUPO ACONCAGUA</b>			101.860.758	23,3%
79.685.190-2	INVERSIONES ASCOTÁN LTDA.		46,02%	46.871.758	10,7%
76.641.840-6	Sociedad de Inversiones Ampec S.A.		58,90%		
04.898.769-9	Aníbal Ramón Montero Saavedra	90,00%			
08.517.331-6	Patricia Sophia Eing Cruchaga	10,00%			
76.540.250-6	Sociedad de Inversiones Primont S.A.		19,80%		
10.577.045-8	Carolina Montero Prieto	16,67%			
10.577.040-5	Verónica Montero Prieto	16,67%			
10.577.048-0	Aníbal Montero Prieto	16,67%			
10.577.049-9	María Jesús Montero Prieto	16,67%			
16.662.914-4	Antonio Joaquín Montero Prieto	16,66%			
16.943.004-7	Agustín Tomás Montero Prieto	16,66%			
76.582.710-8	Sociedad de Inversiones Monteing S.A.		20,00%		
08.517.331-6	Patricia Eing Cruchaga	25,00%			
18.024.349-6	Sophia Inés Montero Eing	25,00%			
19.347.724-0	Nicolás Matías Montero Eing	25,00%			
19.637.234-2	Cristóbal Guillermo Montero Eing	25,00%			
08.517.331-6	Patricia Sophia Eing Cruchaga		1,00%		
96.515.360-8	Germont S.A.		0,30%		
79.822.680-0	INVERSIONES SANTA ISABEL LTDA.		9,97%	10.153.516	2,3%
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler		26,21%		
06.282.041-1	Sonia Betteley Shaw		1,38%		
76.075.174-K	Inversiones FNB Ltda.		35,86%		
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	2,00%			
12.720.922-7	María Rosario Navarro Betteley	14,00%			
13.233.549-4	María José Navarro Betteley	14,00%			
13.548.580-2	Isabel Margarita Navarro Betteley	14,00%			
13.830.732-8	Andrés Navarro Betteley	14,00%			
15.643.889-8	Pilar Navarro Betteley	14,00%			
16.611.556-6	Teresita Navarro Betteley	14,00%			
17.405.951-9	Nicolas Navarro Betteley	14,00%			
76.075.163-4	Inversiones ANH Ltda.		36,55%		
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	90,00%			
06.282.041-1	Sonia Betteley Shaw	10,00%			
78.091.430-0	INVERSIONES ATLÁNTICO LTDA.		28,34%	28.868.554	6,6%
05.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler		18,41%		
04.944.470-2	María Inés Navarro Haeussler		12,27%		
06.441.662-6	Pablo Navarro Haeussler		12,27%		
06.647.777-0	José Miguel Navarro Haeussler		12,27%		
06.970.279-1	Teresa Navarro Haeussler		3,83%		
05.786.285-8	Cecilia Navarro Haeussler		9,20%		
79.814.190-2	Facona Ltda.		2,60%		
06.970.305-4	Rosario Navarro Haeussler	controlada por			
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.		7,56%		
79.719.840-4	La Letau Ltda.		5,90%		
06.441.662-6	Pablo Navarro Haeussler	controlada por			
79.962.030-8	Inversiones Dedham Ltda.		5,90%		
06.647.777-0	José Miguel Navarro Haeussler	controlada por			
79.831.890-K	Inversiones La Guitarra Ltda.		5,08%		
05.786.285-8	Cecilia Navarro Haeussler	controlada por			
79.713.860-6	Inversiones Teigo Ltda.		1,36%		
06.970.279-1	Teresa Navarro Haeussler	controlada por			
79.735.580-1	Inversiones Santa Inés Ltda.		3,31%		
04.944.470-2	María Inés Navarro Haeussler	controlada por			

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	% SOCIEDAD DE INVERSIONES	N° ACCIONES	% CAPITAL SOCIAL	
78.997.270-2	INVERSIONES INMOBILIARIAS RENTA LTDA.		12.89%	13.127.919	3,0%
06.038.150-K	Eduardo Elberg Simi	70,29%			
05.447.768-6	Magda Yeanette Sheward Mardones	14,56%			
04.873.519-3	Javier Iván Sheward Mardones	0,15%			
07.010.595-0	Alfonso del Corazón de Jesús Perú Costabal	12,77%			
07.980.978-0	María Emilia Vergara Montes	1,49%			
15.382.945-4	María Ignacia Perú Vergara	0,15%			
17.082.488-1	María Trinidad Perú Vergara	0,15%			
16.098.789-8	María Emilia Perú Vergara	0,15%			
13.881.981-7	Alfonso Perú Vergara	0,15%			
18.022.286-3	Cristián Perú Vergara	0,15%			
77.320.500-0	INVERSIONES MATRIZ S.A.		2,79%	2.839.011	0,6% (*)
96.898.220-6	Inversiones Neltume S.A.	90,00%			
	Carpentier y Alliende Ltda.	50,00%			
07.777.890-K	Cristián Andrés Carpentier Giglio	controlada por			
06.379.873-3	Cristián Arturo Alliende Arriagada	50,00%			
78.383.100-7	Inversiones y Asesorías Santo Domingo Ltda.	10,00%			
06.379.873-3	Cristián Arturo Alliende Arriagada	99,00%			
10.134.745-1	Antonia Page Marchant	1,00%			
TOTAL GRUPO CONTROLADOR			168.472.026	38,5%	

(\*) Al 31 de diciembre de 2012 este accionista mantenía 2.220.115 de acciones en custodia en IM Trust Corredores de Bolsa

En relación a las personas naturales o jurídicas relacionadas a los controladores finales de la Sociedad, algunas de ellas poseen participación directa en la propiedad de la Compañía al 31 de diciembre de 2012, la que se detalla a continuación:

RUT	ACCIONISTAS GRUPO CONTROLADOR	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN (%)
<b>SOCIEDADES RELACIONADAS AL GRUPO CONTROLADOR</b>		5.293.316	1,2%
96.515.360-8	GERMONT S.A.	1.100.000	0,3%
77.302.850-8	Inmobiliaria Santa Mónica Ltda.	687.726	0,2%
77.229.520-0	Inmobiliaria y Asesorías Santa Elisa Ltda.	687.727	0,2%
76.341.050-1	Inmobiliaria AyS Ltda.	2.732.785	0,6%
78.259.240-8	Sociedad de Inversiones Santa Verónica Ltda.	85.078	0,0%
<b>PERSONAS NATUALES RELACIONADAS AL GRUPO CONTROLADOR</b>		292.500	0,1%
08.503.894-K	Juan Carlos Garcés Jordán	292.500	0,1%

Fuente: Registro de Accionistas de SalfaCorp S.A. con fecha 31 de diciembre de 2012.

No existen personas naturales o jurídica distintas de los controladores, que posean directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de la Sociedad. Asimismo, no existen personas naturales que

posean menos de un 10% que en conjunto con su cónyuge y/o parientes posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas.

## 6.2 Principales cambios en la Propiedad

Los cambios de mayor importancia en la propiedad de SalfaCorp S.A., entre el 31 de diciembre de 2011 y la misma fecha de 2012, se resumen a continuación:

RUT	NOMBRE ACCIONISTA	NÚMERO DE ACCIONES		VARIACIÓN
		31-DIC-11	31-DIC-12	
<b>MAYORES INVERSIONES DEL PERÍODO</b>				
80.537.000 - 9	Larrain Vial Administradora General de Fondos S.A.	10.312.407	17.662.026	7.349.619
96.667.040 - 1	Santander Asset Management S.A. Administradora General de Fondos	5.736.637	10.664.652	4.928.015
97.036.000 - K	Banco Santander por Cuenta de Inv Extranjeros	996.245	5.827.276	4.831.031
76.645.030 - K	Banco Itau por Cuenta de Inversionistas	5.064.904	9.572.698	4.507.794
96.804.330 - 7	Compass Group Chile S.A. Administradora General de Fondos	5.081.029	8.417.952	3.336.923
96.489.000 - 5	IM Trust S.A. Corredores de Bolsa	1.231.364	3.790.721	2.559.357
98.001.000 - 7	AFP Cuprum S.A.	12.625.082	15.026.186	2.401.104
97.004.000 - 5	Banco de Chile por Cuenta de Terceros No Residentes	7.175.428	9.065.405	1.889.977
96.551.730 - 8	Bolsa Electrónica de Chile Bolsa de Valores	413.844	2.159.865	1.746.021
96.966.250 - 7	Celfin Capital S.A. Administradora General de Fondos	1.744.381	3.420.243	1.675.862
<b>MAYORES DESINVERSIONES DEL PERÍODO</b>				
98.000.100 - 8	AFP Habitat S.A.	16.917.099	0	16.917.099
80.537.000 - 9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	27.166.030	22.564.548	4.601.482
76.615.490 - 5	Moneda Corredora de Bolsa Limitada	20.640.462	17.948.099	2.692.363
76.091.397 - 9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	8.537.381	6.137.381	2.400.000
77.320.500 - 0	Inversiones Matriz S.A.	5.143.011	2.839.011	2.304.000
96.530.900 - 4	BCI Asset Management Administradora General de Fondos S.A.	2.595.605	243.094	2.352.511
98.000.000 - 1	AFP Captial S.A.	12.909.050	11.621.414	1.287.636
76.091.414 - 2	Salvador S.A.	3.052.024	1.952.024	1.100.000
76.091.394 - 4	Obleo Dos S.A.	3.373.343	2.573.343	800.000
96.519.800 - 8	BCI Corredores de Bolsa S.A.	2.114.028	1.318.054	795.974

Fuente: Registro de Accionistas de SalfaCorp S.A. con fecha 31 de diciembre de 2012 y 31 de diciembre de 2011.



## 6.3 Política de Dividendos y Distribución de Utilidades

### POLÍTICA DE DIVIDENDOS

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.

La política de distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo en el mes de mayo siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 30 de marzo de 2012, en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a \$10,923 por acción lo que totaliza M\$ 4.779.876, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2011.

Asimismo, la política de distribución de dividendos para el ejercicio 2012, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 30 de marzo de 2012, estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejercicio, destinando el resto

al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2012.

La política expuesta refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

### UTILIDAD DISTRIBUIBLE

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2012, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de \$15,89 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M\$ 6.954.655 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2012.

Depurando el resultado del ejercicio 2012 en conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros, la utilidad distribuable queda determinada por los siguientes montos:

CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO VERSUS UTILIDAD DISTRIBUIBLE AÑO 2012 :	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora, según Estado de Resultados por Función	23.182.183
<b>Utilidad para el Cálculo del Dividendo</b>	<b>23.182.183</b>
<b>DIVIDENDOS EFECTIVOS:</b>	
Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de \$XXXX por acción	6.954.655
<b>Dividendos con cargo a Resultado del Ejercicio 2012</b>	<b>6.954.655</b>
<b>PORCENTAJE EFECTIVO SOBRE UTILIDAD DISTRIBUIBLE</b>	<b>30,0%</b>

### DIVIDENDOS DISTRIBUIDOS

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

FECHA	TIPO / N°	POR ACCIÓN (\$ HISTÓRICOS)	MONTO TOTAL (M\$ HISTÓRICOS)	CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO	NÚMERO DE ACCIONES
20 de mayo de 2008	Definitivo n°4	18,75	6.549.046	2007	349.282.472
20 de mayo de 2009	Definitivo n°5	12,26	4.903.969	2008	399.997.455
20 de mayo de 2010	Definitivo n°6	5,49	2.196.386	2009	399.997.455
24 de mayo de 2011	Definitivo n°7	16,60	6.639.958	2010	399.997.455
26 de abril de 2012	Definitivo n°8	10,92	4.779.876	2011	437.597.321

---

## 6.4 Capital Social

---

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado a igual fecha registra un resultado de M\$ 23.182.183, que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	M\$
A cubrir Dividendo Definitivo n°8, de \$10,9 por acción, por repartir	6.954.655
A Ganancias (pérdidas) acumuladas	16.227.528
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>23.182.183</b>

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución del resultado del ejercicio que se propone, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2012 quedarían constituidos como se muestra:

COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO	M\$
Capital emitido	176.033.985
Ganancias (pérdidas) acumuladas	112.771.182
Primas de emisión	-
Acciones propias en cartera	-
Otras participaciones en el patrimonio	-
Otras reservas	(7.205.781)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>281.599.386</b>

## 6.5 Transacciones de acciones

En conformidad al artículo 12 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Superintendencia de Valores y Seguros, se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2012, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales:

### TRANSACCIONES ARTICULO 12

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	95.000	1.323,71	125.752.757
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	5.000	1.319,90	6.599.500
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	5.000	1.319,90	6.599.500
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	3.391	1.355,00	4.594.805
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	23.000	1.352,30	31.103.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	3.391	1.355,00	4.594.805
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	23.000	1.352,30	31.103.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	2.609	1.325,00	3.456.925
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	237.000	1.320,00	312.840.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	13.000	1.320,00	17.160.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	28.000	1.308,46	36.636.866
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	472.000	1.308,46	617.593.130
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	142.000	1.311,41	186.220.696
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	8.000	1.311,41	10.491.302
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	21.091	1.315,00	27.734.665
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	298.000	1.315,27	391.949.089
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	17.909	1.315,27	23.555.094
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Venta	363.000	1.315,00	477.345.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Fondo Colono	Relación con Director	Venta	65.986	1.600,00	105.577.600
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	102.733	1.308,00	134.374.764
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	43.449	1.308,00	56.831.292
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	100.000	1.308,00	130.800.000
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	1.413.099	1.308,33	1.848.813.259
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	Relación con Director	Compra	340.719	1.297,07	441.934.700
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	454.000	1.132,88	514.327.458
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	26.000	1.132,88	29.454.945
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Fondo Moneda Renta Variable	Relación con Director	Compra	235.000	1.132,88	266.226.757
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	10.695	1.159,47	12.400.521

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	179.000	1.159,47	207.545.023
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	278.000	1.137,93	316.345.121
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	15.860	1.137,93	18.047.593
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	5.973	1.145,00	6.839.085
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	108.000	1.145,00	123.660.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	333.000	1.133,55	377.471.855
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	19.200	1.133,55	21.764.145
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Limitada	Relación con Director	Venta	100.000	1.120,30	112.030.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	15.000	1.103,86	16.557.973
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	250.000	1.103,86	275.966.190
76.091.409-6	Futuro S.A.	Gerente de Otra Área	Compra	90.000	1.126,00	101.410.445
76.091.412-6	Santa Ximena S.A.	Gerente General	Compra	400.000	1.140,00	456.350.610
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	44.326	1.129,00	50.048.772
76.091.412-6	Santa Ximena S.A.	Gerente General	Compra	406.353	1.135,00	461.612.538
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	76.402	1.189,00	90.902.420
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	23.598	1.190,00	28.801.620
76.091.394-4	Obleo Dos S.A.	Gerente de Otra Área	Venta	100.000	1.200,00	120.000.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	4.497	1.050,00	4.721.850
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	83.000	1.050,00	87.150.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	65.000	1.026,00	66.690.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.470	1.026,00	3.560.220
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Small Cap Latinoamerica	Relación con Director	Venta	7.054	1.002,00	7.068.108
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.000	1.037,61	3.112.829
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	47.000	1.037,61	48.768.171
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	57.000	1.038,03	59.167.900
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.000	1.038,03	3.114.100
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente de Finanzas	Compra	25.000	1.039,00	25.975.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	1.873	1.060,00	1.985.380
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	23.000	1.060,00	24.380.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.127	1.080,00	3.377.160
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	54.000	1.080,00	58.320.000
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	65.000	1.076,00	69.970.017
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	100.000	1.035,00	103.528.980
76.091.393-6	Valentina S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	100.000	1.006,00	100.659.304
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	100.000	1.004,00	100.483.697
76.091.412-1	Santa Ximena S.A.	Gerente General	Compra	305.362	936,00	286.124.185
78.933.660-6	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	106.707	936,00	99.907.920
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	14.000	909,00	12.726.000

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	14.000	909,00	12.726.000
77.320.500-0	Inversiones Matriz S.A.	Gerente de Otra Área	Compra	52.938	940,59	49.792.324
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	38.820	894,64	34.730.142
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	22.505	885,00	19.916.290
76.091.403-7	Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A.	Relación con Director	Compra	583.646	883,00	515.580.944
76.091.403-7	Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A.	Relación con Director	Compra	35.352	890,00	31.463.280
76.091.403-7	Inmobiliaria e Inversiones Santa Elcira S.A.	Relación con Director	Compra	269.789	889,00	240.101.442
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	23.590	849,00	20.045.425
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	27.000	847,80	22.890.600
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	27.000	847,80	22.890.600
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	22.875	875,00	19.999.875
7.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	Gerente General	Compra	523.842	869,00	455.530.092
7.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	Gerente General	Compra	122.554	890,00	109.134.337
7.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	Gerente General	Compra	113.000	889,00	100.457.000
7.034.046-1	Francisco Javier Garcés Jordán	Gerente General	Compra	64.285	886,00	56.996.876
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	100.000	922,00	92.287.900
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	130.000	1.000,00	130.001.000
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	100.000	1.015,00	101.516.151
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	30.000	1.022,00	30.660.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	48.286	1.035,00	49.999.670
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	40.000	1.042,00	41.695.565
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	96.883	1.035,00	100.273.905
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	100.000	1.040,00	104.000.000
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Ltda.	Relación con Director	Compra	435.889	1.025,83	447.150.560
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	456.000	1.076,05	490.680.879
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	25.394	1.076,05	27.357.848
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	100.000	1.143,00	114.364.868
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	17.600	1.141,00	20.089.099
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	100.000	1.130,00	113.014.664
76.091.412-6	Santa Ximena S.A.	Gerente General	Venta	83.379	1.140,00	95.052.060
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	62.600	1.130,00	70.748.890
78.858.540-3	Immobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	100.000	1.140,00	114.000.000
76.091.412-6	Santa Ximena S.A.	Gerente General	Venta	16.621	1.140,00	18.949.602
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	87.320	1.150,00	100.418.000
77.320.500-0	Inversiones Matriz S.A.	Gerente de Otra Área	Venta	50.000	1.143,50	57.175.000
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	100.000	1.145,00	114.500.067
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	25.000	1.150,00	28.750.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	61.904	1.150,00	71.249.120

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	COMPRA/VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	60.000	1.150,00	69.016.500
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	60.000	1.150,00	69.005.697
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	44.227	1.155,00	51.082.185
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	50.000	1.170,00	58.500.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	40.885	1.200,00	49.062.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	813	1.200,00	975.600
78.858.540-3	Inmobiliaria Santa Ignacia Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	101.021	1.150,00	116.174.150
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Sociedad Relacionada	Venta	38.584	1.100,00	42.442.400
77.302.140-6	Inmobiliaria Los Quillayes Limitada	Gerente de Otra Área	Venta	132.500	1.150,00	152.376.267
96.590.360-7	Comercial e Inversiones Las Palmas S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	5.000	1.150,00	5.750.000
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	Gerente de Otra Área	Venta	80.000	1.135,00	90.800.000
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	Gerente de Otra Área	Venta	80.000	1.013,00	70.926.094
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	49.019	1.020,00	49.999.380
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	52.085	959,00	50.001.519
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	48.412	1.032,00	49.999.869
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	33.606	935,00	31.421.610
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	286.000	935,00	267.410.000
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	21.623	924,00	20.000.192
6.957.569-2	José Miguel Alcalde Prado	Relación con Director	Compra	57.459	964,89	55.441.830
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente de Finanzas	Compra	25.773	965,00	24.870.755
78.933.660-1	Inmobiliaria San Vicente Limitada	Gerente de Otra Área	Compra	20.860	958,00	20.001.944
6.957.569-2	José Miguel Alcalde Prado	Relación con Director	Compra	19.762	965,00	19.070.330
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	380.000	1.005,00	381.871.513
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	20.000	1.005,00	20.098.500
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo de Inversión	Relación con Director	Compra	94.000	980,00	92.120.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI Para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	6.000	980,00	5.880.000
76.091.397-9	Inmobiliaria San Agustín S.A.	Gerente de Otra Área	Venta	33.000	939,00	31.014.193
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	59.969	999,00	59.918.055
76.091.414-2	Salvador S.A.	Sociedad Relacionada	Venta	40.031	980,00	39.264.920

Se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía informadas en conformidad al artículo 20 durante el transcurso del año 2012, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales:

#### TRANSACCIONES ARTICULO 20

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA ENTIDAD	COMPRA/VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	5.000	1.318,33	6.591.646
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	95.000	1.322,14	125.603.112
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	23.000	1.350,70	31.065.987
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	3.391	1.353,39	4.589.337
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	2.609	1.323,42	3.452.811
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	30.000	1.323,42	39.702.698
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	237.000	1.318,43	312.467.720
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	13.000	1.318,43	17.139.580
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	28.000	1.306,90	36.593.269
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	472.000	1.306,90	616.858.192
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	8.000	1.309,85	10.478.819
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	142.000	1.309,85	185.999.092
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	17.909	1.313,70	23.527.066
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	298.000	1.313,70	391.482.666
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	363.000	1.313,44	476.776.959
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	21.091	1.313,44	27.701.660
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	7.695	1.414,29	10.882.989
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Venta	127.000	1.414,29	179.615.271
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda	Sociedad Controladora	Venta	300.000	1,00	1
96.590.360-7	Comercial e Inversiones Las Palmas S.A.	Relación con Director	Venta	208.007	1.390,00	289.129.730
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	26.000	1.134,23	29.489.996
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	454	1.134,23	514.940
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	10.695	1.159,47	12.400.521
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	179.000	1.159,47	207.545.023
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	278.000	1.139,29	316.721.570
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	15.860	1.139,29	18.069.070
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	5.973	1.146,36	6.847.223
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	108.000	1.146,36	123.807.155
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	19.200	1.134,90	21.790.044

RUT	ENTIDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA ENTIDAD	COMPRA/VENTA	NUMERO DE ACCIONES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN APROX. (\$)	MONTO TRANSACCION (\$)
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	333.000	1.134,90	377.921.045
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	15.000	1.105,18	16.577.677
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	250.000	1.105,18	276.294.591
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	4.497	1.050,00	4.721.850
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	83.000	1.050,00	87.150.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	65.000	1.027,22	66.769.361
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.470	1.027,22	3.564.456
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	47.000	1.038,86	48.826.206
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.000	1.038,85	3.116.535
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.000	1.038,03	3.114.100
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	57.000	1.038,03	59.167.900
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	3.127	1.081,29	3.381.180
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	54.000	1.081,29	58.389.400
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	14.000	909,00	12.726.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	14.000	909,00	12.726.000
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Venta	27.000	847,80	22.890.600
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	27.000	847,80	22.890.600
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	25.394	1.077,34	27.357.848
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	456.000	1.077,34	491.264.789
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	33.606	936,45	31.470.251
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	286.000	936,61	267.870.912
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	20.000	1.004,93	20.098.500
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	380.000	1.004,93	381.871.513
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Moneda Chile Fund Ltd	Relación con Director	Compra	6.000	981,17	5.886.997
96.684.990-8	Moneda S.A. AFI para Pionero Fondo De Inversión	Relación con Director	Compra	94.000	981,17	92.229.623

---

## 6.6 Comité de Directores

---

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de sociedades anónimas, SalfaCorp S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado por tres miembros, los cuales fueron designados en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 25 de mayo de 2011, y posteriormente con fecha 22 de mayo de 2012 cambió uno de sus miembros.

Durante el ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2012, el Comité de Directores sesionó en once oportunidades, levantándose actas de cada reunión. En este período, el Comité se abocó al cumplimiento de los deberes y el ejercicio de las facultades estipuladas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, lo que entre otras materias, significó examinar los estados financieros trimestrales, examinar los informes presentados por auditores externos y examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos N°44 y N°89 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades.

Las materias examinadas por este Comité durante el ejercicio 2012 fueron las siguientes:

### **SESIÓN N°1, CELEBRADA EL 29 DE FEBRERO DE 2012**

El Comité revisó la información preliminar entregada por la administración y efectuó observaciones y comentarios para ser incorporados en los documentos, los cuales fueron debidamente recogidos por la administración.

Asimismo, la administración aprovechó la oportunidad para informar al Comité respecto del avance del proceso de licitación para la renovación de auditores externos de la Sociedad. Al efecto indicó que ya se habían recibido las propuestas de trabajo de PWC, KPMG, Deloitte y Ernst & Young y que se estaba a la espera de la oferta y cotización económica, todo lo cual sería presentado en el próximo Directorio.

### **SESIÓN N°2, CELEBRADA EL 9 DE MARZO DE 2012**

Respecto de la venta de la Filial Revesol, el Comité acordó recomendar que la administración adopte el tratamiento tributario indicado en el informe de PWC, para las utilidades devengadas producto de esta operación.

La administración informó al Comité sobre los últimos avances en el proceso de licitación para la renovación de los servicios de auditoría externa de la Sociedad, indicando que aún faltaba que algunos de los participantes presentaran sus cotizaciones y que se esperaba que para el 16 de marzo todos hubieran cumplido entregando su oferta económica.

El Comité acordó por unanimidad de los presentes aprobar los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2011, el informe de los Auditores Externos antes indicados y la información financiera y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

### **SESIÓN N°3, CELEBRADA EL 14 DE MARZO DE 2012**

La reunión tuvo por objeto exponer el proceso de licitación de los servicios de auditoría externa de la sociedad y de esta forma, per-

mitir que el Comité pueda contar con los antecedentes necesarios para proponer al directorio la empresa que estará a cargo de la auditoría externa para el ejercicio 2012.

Luego de analizar toda la información entregada en el marco del proceso de licitación para la renovación de la empresa de auditoría externa para el ejercicio 2012, el Comité acordó recomendar al Directorio, el siguiente orden de prelación de las empresas auditoras:

Primer lugar, la firma Deloitte, segundo lugar la empresa KPMG, tercer lugar la empresa Ernst & Young y cuarto lugar la firma PWC.

### **SESIÓN N°4, CELEBRADA 9 DE ABRIL DE 2012**

El objeto de la reunión fue poner al corriente a los miembros del Comité sobre las gestiones efectuadas por la administración para informar al mercado en general sobre las últimas informaciones aparecidas en la prensa.

### **SESIÓN N°5, CELEBRADA 25 DE ABRIL DE 2012**

El Comité aprobó el contrato de construcción a suma alzada del Edificio don José Pedro, que se pretende encargar a Constructora Novatec S.A. y cuyo mandante es la sociedad Inmobiliaria Kontax Limitada, la cual es relacionada al director don Andrés Navarro.

El Comité analizó la información entregada, dejando constancia que tanto el precio como las demás condiciones y términos del contrato se ajustan a las que prevalecen en el mercado y a las que generalmente mantiene Novatec con sus clientes, y asimismo, se hizo presente que la celebración del contrato en cuestión, es ampliamente conveniente para el interés de la Sociedad, motivo por el cual acordó dar su aprobación a la celebración del contrato de construcción antes indicado, para que sea informado al Directorio de la Sociedad.

El objeto de la reunión fue poner al corriente a los miembros del Comité sobre las gestiones efectuadas por la administración para informar al mercado en general sobre las últimas informaciones aparecidas en la prensa.

### **SESIÓN N°6, CELEBRADA 9 DE MAYO DE 2012**

El Comité acordó por unanimidad de los presentes aprobar los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de marzo de 2012, y la información financiera y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación, junto con el informe de auditoría de cumplimiento de covenants financieros realizado por PWC antes indicado.

### **SESIÓN N°7, CELEBRADA EL 23 DE MAYO DE 2012**

Se eligió como Presidente del Comité de Directores a don José Miguel Alcalde.

A su vez, se presentó a los socios de la firma Deloitte que liderarán el trabajo de auditoría externa de la Sociedad, durante el ejercicio 2012.

#### **SESIÓN N°8, CELEBRADA EL 28 DE AGOSTO DE 2012**

El Comité, acordó por unanimidad de los presentes aprobar los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de junio de 2012, el informe de los Auditores Externos antes indicados y la información financiera y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación, junto con el informe de auditoría de cumplimiento de covenants financieros realizado por Deloitte en esta oportunidad.

#### **SESIÓN N°9, CELEBRADA EL 28 DE SEPTIEMBRE DE 2012**

En referencia al Análisis de Control de Riesgo, los ejecutivos de Ernst & Young, que asesoraron a la administración en la evaluación integral de riesgo de la compañía y sus filiales de ingeniería y construcción e inmobiliaria, expusieron al Comité el trabajo desarrollado en los últimos meses al interior de la Compañía, la forma en que se desarrolló la evaluación y la metodología empleada para identificar los principales riesgos potenciales que pueden afectar a la compañía y sus filiales de ingeniería y construcción e inmobiliaria. Dentro de esta exposición se indicaron los 10 riesgos críticos identificados en el estudio, los cuales fueron analizados por el Comité. También se refirieron a las medidas e iniciativas de control implementadas y por implementar por la administración.

A su vez, ejecutivos de Deloitte hicieron una exposición general sobre el proceso de revisión parcial a junio de 2012.

#### **SESIÓN N°10, CELEBRADA EL 30 DE OCTUBRE DE 2012**

El equipo de auditoría externa de Deloitte, expuso el plan de seguimiento de la revisión parcial a junio de 2012.

#### **SESIÓN N°11, CELEBRADA EL 20 DE NOVIEMBRE DE 2012**

Se dio cuenta del efecto financiero de la sentencia arbitral del juicio deducido por la sociedad relacionada Socovesa Tecsa Limitada, en contra de Codelco, por el contrato para la construcción del proyecto Casas Calama de Codelco. El fallo pronunciado por el árbitro don Enrique Barros estableció que Codelco debe pagar a Socovesa Tecsa, la cantidad aproximada de UF 160.000 por concepto de indemnizaciones.

Se informó preliminarmente el efecto que tendría en los estados financieros consolidados, la reciente modificación tributaria a la ley de la renta. Al efecto indicó que si bien es cierto, el alza de la tasa del impuesto a la renta afectaría los EEFF de Aconcagua S.A., esto sería neutralizado en el Consolidado de SalfaCorp, por lo que no se produciría un efecto negativo relevante.

El Comité, éste acordó por unanimidad de los presentes aprobar los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de septiembre de 2012, y la información financiera y análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

---

## **6.7 Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración**

---

### **DIRECTORIO Y COMITÉ DE DIRECTORES**

De conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, la remuneración del Directorio para el período inmediatamente siguiente es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar tanto la remuneración de los miembros que integran el Comité de Directores, como su presupuesto de gastos.

### **DIRECTORIO**

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de Marzo de 2012, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta en un valor global de UF 12.600, que se distribuye en un presupuesto anual de gastos para el Directorio equivalente a UF 12.240 en base a una remuneración por asistencia a cada sesión, y UF 360 para gastos en asesorías. En el caso del presupuesto anual de gastos equivalente a UF 12.240 éste se distribuye en UF 120 mensual por asistencia para cada Director, UF 180 mensual por asistencia para el Vicepresidente, UF 240 mensual por asistencia para el Presidente.

En virtud de lo anterior, los miembros del Directorio de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2011 una remuneración equivalente a UF 11.726 por concepto de dietas. En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2011.

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 27 de Abril de 2011, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta en un valor global de UF 12.600, que se distribuye en un presupuesto anual de gastos para el Directorio equivalente a UF 12.240 en base a una remuneración por asistencia a cada sesión, y UF 360 para gastos en asesorías. En el caso del presupuesto anual de gastos equivalente a UF 12.240 éste se distribuye en UF 120 mensual por asistencia para cada Director, UF 180 mensual por asistencia para el Vicepresidente, y UF 240 mensual por asistencia para el Presidente.

Los directores de la sociedad matriz que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

## COMITÉ DE DIRECTORES

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada 30 de marzo de 2012, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, un presupuesto anual de gastos para el Comité de Directores equivalente a UF 420. En lo que respecta a la remuneración de los directores que formen parte del Comité de Directores, se estableció para cada Director miembro del Comité una remuneración adicional equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40,0 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el ejercicio.

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2011 una remuneración equivalente a UF 749 por concepto de dietas.

En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Comité de Directores hizo uso del presupuesto de gastos de funcionamiento aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada el 27 de abril de 2011 y no requirió la contratación de asesorías de profesionales para el desarrollo de sus funciones.

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada 27 de Abril de 2011 se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, un presupuesto anual de gastos para el Comité de Directores equivalente a UF 420. En lo que respecta a la remuneración de los directores que formen parte del Comité de Directores, se estableció para cada Director miembro del Comité una remuneración adicional equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40,0 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el ejercicio.

DIRECTOR	2012 (M\$)			2011 (M\$)		
	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	TOTAL	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	TOTAL
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry	65.143	-	65.143	66.386	-	66.386
Aníbal Ramón Montero Saavedra	52.902	-	52.902	50.150	-	50.150
Francisco Ramón Gutiérrez Philippi (**)	8.089	2.696	10.785	28.229	9.406	37.635
José Miguel Alcalde Prado (**)	22.675	6.354	29.029	-	-	-
Fernando José Larraín Cruzat (*)	-	-	-	7.070	-	7.070
Andrés Navarro Haeussler	56.415	-	56.415	26.456	-	26.456
Juan Luis Rivera Palma	35.248	-	35.248	28.855	-	28.855
Pablo Salinas Errázuriz	32.571	-	32.571	29.763	-	29.763
María Gracia Cariola Cubillos (*)	32.571	10.857	43.428	21.030	7.010	28.040
<b>TOTAL</b>	<b>305.614</b>	<b>19.907</b>	<b>325.521</b>	<b>257.939</b>	<b>16.416</b>	<b>274.355</b>

(\*) A partir de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de abril de 2011, ingresa al Directorio de la Sociedad la señora María Gracia Cariola Cubillos, mientras Fernando José Larraín Cruzat deja de ejercer su cargo como Director de la Sociedad.

(\*\*) Con fecha 10 de mayo de 2012 el Directorio de SalfaCorp S.A. designó a Sr. José Miguel Alcalde Prado como Director reemplazante del Sr. Francisco Gutiérrez Philippi, quien se desempeñará en el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, oportunidad en la que se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

## ADMINISTRACIÓN

### REMUNERACIÓN DE PRINCIPALES EJECUTIVOS

Las remuneraciones percibidas por los gerentes y ejecutivos principales de la compañía y sus filiales durante el período 2012, comprendiendo un total de 26 ejecutivos, ascendió a M\$ 3.536.717, que se compara con M\$ 4.937.685 durante el mismo período de 2011 (comprendiendo un total de 40 ejecutivos).

Este monto incluye remuneración fija y remuneración variable, esta última consistente en bonos que se asignan sobre la base del grado de cumplimiento de metas individuales y corporativas (metas presupuestarias aprobadas por el Directorio para cada ejercicio) y en atención a los resultados del ejercicio.

### INDEMNIZACIÓN

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2012, el cargo a resultados por concepto de indemnizaciones por años de servicio de los Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía que dejaron de prestar servicios en SalfaCorp S.A., ascendió a \$ 114.773.032.

### SISTEMA DE INCENTIVOS

SalfaCorp S.A. contempla en su programa de compensación de ejecutivos, un plan de incentivo anual consistente en una participación sobre los resultados finales de la matriz, sujeto al cumplimiento de metas cualitativas y cuantitativas, tanto individuales como corporativas, estas últimas definidas año a año por el Directorio y el Gerente General y, en atención a los resultados del ejercicio. Lo anterior con el fin de vincular y dirigir los esfuerzos individuales y grupales hacia la estrategia corporativa de negocio.

Este plan incluye una definición de rango de bonos según el nivel jerárquico de los ejecutivos. En tanto, los bonos que eventualmente se entregan a los ejecutivos consisten en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

Al 31 de diciembre de 2012, la Compañía mantiene un programa de retención de ejecutivos del grupo SalfaCorp S.A., a los cuales se les dio un préstamo para la adquisición de acciones de la Sociedad. Dichas cuentas por cobrar se exponen en el rubro Cuentas por Cobrar, no corrientes de los Estados Financieros, y el plan de cobro será vía los flujos provenientes de las acciones o con cobro directo al ejecutivo.

---

## 6.8 Propiedades Plantas y Equipos

---

Los principales activos de SalfaCorp S.A. y sus filiales corresponden a oficinas, bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, además de las operaciones en el exterior, los cuales son de propiedad de la Compañía o han sido arrendados a través de leasing y, un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, conforma-

do principalmente por grúas de distinto tonelaje, camiones, cargadores, motoniveladoras, retroexcavadoras, camiones para el transporte de hormigón premezclado, perforadoras y jumbos, entre otros. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2012 ascendió a M\$ 131.189.882

---

## 6.9 Seguros comprometidos y vigentes

---

SalfaCorp S.A. reconoce la importancia de administrar y minimizar el riesgo al que están expuestos todos sus activos, tanto materiales como humanos. Debido a esto, continuamente se preocupa de realizar una identificación, evaluación, control y traspaso de riesgo

En relación a los riesgos asegurables, la política consiste en poner especial énfasis en aquellos conceptos cuya siniestralidad pudiera tener un fuerte impacto en el resultado económico, financiero y en la relación con terceros debido a daños que podrían ser provocados involuntariamente producto del desarrollo de las actividades de los distintos negocios de la Compañía.

En este contexto, la Sociedad cuenta con una amplia gama de seguros en compañías de primer nivel para todos los bienes relevantes tanto de la matriz como de cada una de las filiales, tanto nacionales como internacionales, de acuerdo a su naturaleza. Los bienes de la Sociedad, su personal y los contratos de obras están cubiertos contra riesgos de incendio, terremoto y otros factores de la naturaleza, actos terroristas, robos y otros. Adicionalmente, existen pólizas con coberturas específicas, entre ellas, transporte marítimo y terrestre, equipos, maquinarias y vehículos motorizados, accidentes personales, responsabilidad civil y todo riesgo y construcción.

---

## 6.10 Proveedores y Clientes

---

En su relación con proveedores, SalfaCorp S.A. realiza constantes esfuerzos por mantener y profundizar sus lazos comerciales, a través de una relación franca, de mutuo respeto y colaboración.

Durante el ejercicio 2012, los principales proveedores por volumen contratado, fueron los siguientes: Cementos Bio-Bio S.A., Melón Hormigones S.A., Torres Ocaranza S.A., Garmendia Macus S.A., Distribuidora Matco S.A., Hormigones Bicentenario S.A., Francisco Petricio - Conchalí, Construmart S.A., ACMA S.A., entre otros.

Se destaca que, como una forma de acotar el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas, la Compañía procura la mayor diversificación de su base de contratos con proveedores, de manera de disminuir la exposición a un determinado proveedor.

En relación a los clientes de la Compañía, estos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2012, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Corporación Nacional del Cobre de Chile, Celulosa Arauco y Constitución S.A., Cencosud S.A., Ministerio de Obras Públicas, Compañía Minera Doña Inés de Collahuasi S.C.M., Ingeniería y Construcción Tecnimont Chile y Cía. Ltda., Outotec S.A., Pasmars S.A., Posco Engineering & Construction Co. Ltda., Nestlé Chile S.A., entre otros.

Se hace presente, que la Compañía tiene como política de diversificación, que los contratos, individualmente considerados, no representen más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción.

---

## 6.11 Contratos vigentes

---

Algunos de los principales contratos de SalfaCorp S.A. se mencionan en el capítulo relativo a Unidades de Negocio, específicamente en la sección que hace referencia a los principales proyectos contratados y en ejecución al cierre del ejercicio 2012 de la filial Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

---

## 6.12 Marcas y Patentes

---

SalfaCorp S.A y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas en el Ministerio de Economía y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables. Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICSA, Salfa Cons-

trucción, Salfa Montajes, Salfa Industrial, Propuerto, Salfa OOCC y Arquitectura, Proing, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec, Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsa, Fe Grande, Geovita, CSP, Artec, Artec Inmobiliaria, AC Asia Comercial y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de la Sociedad no dependen de derechos, patentes o know how externos para el desarrollo de sus actividades.

---

## 6.13 Investigación y Desarrollo

---

La Compañía no posee políticas de investigación y desarrollo definidas, sin embargo, el foco del ejercicio 2012 se centró en ir mejorando los sistemas tecnológicos para ofrecer información totalmente integrada y orientada a la eficiencia de la gestión. Para esto, la Compañía está enfocada en utilizar una sola matriz de soluciones tecnológicas: la plataforma SAP<sup>(1)</sup>, la cual permite recoger, cruzar y alimentar un sistema de datos integrados para asegurar información totalmente confiable, consistente, actualizada y oportuna. A su vez, se están implementando módulos especializados para alcanzar el valor agregado que se espera de una plataforma como ésta, y posteriormente, procuraremos

a replicar este modelo en el resto de las operaciones en Latinoamérica. Lo anterior, permitirá a la Compañía seguir fortaleciendo tecnológicamente su gestión operativa y financiera de sus negocios y así alcanzar la visión de liderazgo en la región.

(1): SAP es un ERP (planificador de recursos empresariales) que ofrece una solución de gestión integrada de información para los procesos de las organizaciones, destacándose por ser un sistema de clase mundial que ha sido implementado en importantes empresas en Chile y en todo el mundo.

---

## 6.14 Factores de Riesgo

---

Los principales factores de riesgo que identifica SalfaCorp S.A. tienen relación con variables económicas fundamentales y riesgos inherentes al sector en que desarrolla sus actividades:

### RIESGO DE CICLOS ECONÓMICOS

Las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario son sensibles a los ciclos económicos y variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas, los que impactan de mayor o menor forma según la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario. SalfaCorp S.A. mitiga este riesgo mediante la diversificación de sus áreas de negocio, la operación en distintos mercados geográficos y estrategias definidas en cada unidad de negocio:

- La participación en proyectos de ingeniería y construcción se desarrolla a través de sus filiales operativas y especializadas, donde sigue siendo una actividad básica la prestación de servicios de alta calidad al sector privado y público del mercado nacional e internacional. Este negocio es el núcleo central de desarrollo de la compañía, cuyo riesgo se ha controlado con la especialización por áreas de negocios, con un volumen predefinido de actividad por cada una de ellas y la diversificación a nuevos negocios y servicios dentro del ámbito de la construcción, y mercados geográficos.

- El desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios y prestación de servicios afines constituye una actividad clave en el desarrollo de SalfaCorp S.A., la que siendo consciente de los riesgos inherentes a este mercado los ha minimizado a través de la diversificación en los tipos de productos y zonas geográficas, con una gestión muy activa en el manejo de los inventarios y un enfoque profesionalizado del negocio a través de sus filiales, las que se han especializado principalmente en la comercialización del producto denominado primera vivienda para los segmentos medios de la población (C2 y C3), considerado menos cíclico y, por ende, de menor riesgo.

### RIESGO DE TASAS DE INTERÉS

Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y, a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

En el caso particular de la Compañía - inserta en la industria de la construcción - las tasas de interés afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción y, en el rubro inmobiliario, el costo de financiamiento de los proyectos así como las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores, en tanto, a nivel corporativo impacta en el costo financiero de la compañía.

La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y

de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas) que cambian tasas variables por fijas.

### RIESGO DE CRÉDITO

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con SalfaCorp. Este riesgo hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

Los riesgos de crédito que enfrenta la Compañía están dados por la composición de su cartera de cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras.

En el caso de inversiones financieras, la Compañía posee una cartera de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, lo que significa plazos de inversión, menores a los 30 días. Para gestionar este riesgo de crédito, la administración ha establecido una política de inversiones en instrumentos de renta fija, y en entidades financieras de bajo riesgo.

En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen. Para mitigar este riesgo, la Compañía mantiene una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos, disminuyendo su dependencia de un cliente en particular.

Como política antes de la firma de un contrato, se verifica la disponibilidad de los recursos del cliente para solventar la obra y su liquidez para enfrentar mayores costos en los proyectos. Adicionalmente, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de varias fuentes alternativas y mediante la transferencia del riesgo, utilizando para ellos el descuento de cartera sin responsabilidad. En el caso que se perciba un riesgo crediticio se intermedia con el sistema financiero parte de este.

En la unidad de negocio inmobiliaria, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso anterior, en la medida que la venta solo se reconoce con la firma de la escritura de compraventa y adicionalmente un porcentaje importante de la venta se paga con financiamiento hipotecario del comprador.

### RIESGO DE LIQUIDEZ

Está asociado a la capacidad de la Compañía para amortizar o refi-

nanciar a precios de mercado razonables los compromisos financieros adquiridos, y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con fuentes de financiamiento estables.

La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp S.A. se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar. Estos podrían surgir a partir de la incapacidad de SalfaCorp S.A. para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Compañía administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado en base a políticas definidas por la Gerencia de Administración y Finanzas Corporativa, siendo la principal fuente de liquidez los flujos de efectivo provenientes de sus actividades operacionales. La Compañía también emite instrumentos de deuda y patrimonio en el mercado de capitales, mantiene líneas de financiamiento no utilizadas, y efectivo y equivalentes al efectivo disponible para cumplir con sus obligaciones de corto y largo plazo al momento de su vencimiento.

Adicionalmente utiliza diversos vehículos de financiamiento para cubrir sus necesidades de corto plazo y de liquidez, entre ellos financiamientos con bancos a través de líneas de crédito de capital de trabajo, leaseings y financiamiento de comercio exterior. Asimismo es Política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan en su mayoría sin responsabilidad para la Compañía.

Continuamente, se efectúan proyecciones de flujos de caja y análisis de la situación financiera y expectativas del mercado de deuda y capitales, para evaluar los requerimientos de capital y en esa eventualidad, contratar nuevos financiamientos o reestructurar créditos existentes a plazos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de los negocios en que participa la Compañía. Junto con esto, se han definido políticas estructurales de balance e indicadores de administración de activos, tales como indicadores mínimos de liquidez, nivel de endeudamiento y estructura de financiamiento de sus activos, las cuales van asociadas al plazo de retorno de sus activos.

### **RIESGO DE TIPO DE CAMBIO**

Surge de la probabilidad de sufrir pérdidas por fluctuaciones en los tipos de cambio de las monedas en las que están denominados los activos, pasivos y flujos operacionales.

La Compañía puede verse afectada por variaciones en el tipo de cambio en el caso de contratos con obligaciones o derechos expresados en moneda extranjera, así como en el caso de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.

En el ámbito cambiario, SalfaCorp S.A. percibe principalmente ingresos en unidades de fomento y en pesos y sus insumos también están expresados en moneda nacional, por lo que se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en el tipo de cambio.

En el caso de las operaciones internacionales (Perú y Colombia), tanto los ingresos como el financiamiento se encuentran en monedas del país de operación o con cláusulas de cobertura por posibles variaciones de tipo de cambio si eventualmente se negocian los contratos en otras monedas.

En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezcan en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dichos riesgo cambiario a precios de venta.

### **RIESGO POLÍTICO Y REGULATORIO**

Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países, pueden afectar negativamente los resultados de la compañía.

En el negocio de ingeniería y construcción, modificaciones o anuncios de cambio en regulaciones pueden llevar a que algunos sectores económicos - que sean clientes importantes de la industria - posterguen sus inversiones, perjudicando de esta forma los resultados de la Compañía.

En el ámbito inmobiliario, los planes reguladores afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial. Es así como una de las variables claves a considerar en el negocio inmobiliario son los terrenos donde se van a llevar a cabo los proyectos; por lo tanto, los cambios en los planes reguladores pueden afectar la inversión y por lo mismo constituir un riesgo a tener presente por los operadores inmobiliarios. Cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda, utilización por parte de las autoridades de nuevas disposiciones relacionadas con el desarrollo o promoción del sector vivienda y, cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la compañía o las compradores finales de éstas.

Estas variables se perciben estables para el mercado en general producto de que hay coherencia en las políticas públicas en el largo plazo.

### **RIESGO DE COMPETENCIA**

Los negocios de Ingeniería y Construcción y, Desarrollos Inmobiliarios en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales. En este escenario, SalfaCorp S.A. enfrenta una fuerte competencia en todas sus áreas de negocio, sin embargo la Compañía estima que posee una sólida posición en los mercados en los que participa, gracias al volumen de operación que mantiene y las economías de escala que ha alcanzado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario, todo lo cual le permite mantener operaciones rentables y diversificadas, y un crecimiento sostenido en el tiempo. En el futuro, la Compañía no puede asegurar que estas condiciones no cambien por la entrada de nuevos participantes o la intensificación de la competencia en los mercados en que participa.

### **RIESGOS ASOCIADOS A SINIESTROS Y DESARROLLO DE CONTRATOS**

Con respecto al riesgo asociado a potenciales siniestros, SalfaCorp S.A. mantiene pólizas de seguros para todos sus activos muebles e inmuebles y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento, con el fin de evitar su ocurrencia, minimizando los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas que se

ocasionen. Estas pólizas cubren todo riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros. Adicionalmente, la empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción. Asimismo SalfaCorp S.A. tiene como política tener dentro de sus activos fijos al menos el 50 % de la maquinaria definida como estratégica para el desarrollo de su negocio (grúas y equipos de alto tonelaje) con el fin de mitigar los posibles incumplimientos de los contratos de montaje industrial donde estos equipos son fundamentales para el cumplimiento de los plazos y los costos de su ejecución.

#### **RIESGO DE ABASTECIMIENTO DE INSUMOS Y CONTRAPARTE**

SalfaCorp S.A. mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores tanto en Chile como en el extranjero, acotando el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas.

Asimismo, desde el año 2006, la compañía cuenta con una oficina comercial en China para la búsqueda de abastecimiento de insumos de la construcción desde Asia, negociando a nivel corporativo.

#### **RIESGO DE PRECIO EN INSUMOS**

En el caso de los insumos, alzas en el costo de materiales de construcción, entre ellos, acero, hormigón, mano de obra, entre otros, pueden afectar los resultados de los proyectos y por ende de la Compañía. Con el fin de minimizar este impacto, SalfaCorp S.A. tiene como estrategia fijar el precio de los principales insumos de cada oferta en el mismo instante en que se formaliza la oferta a nuestros clientes, a lo que se suma una política comercial de fijar los precios de los contratos de construcción mayoritariamente en U.F. Mientras en el rubro inmobiliario, los precios de venta de las viviendas generalmente están indexados a la unidad de fomento, lo que está en línea con el alza en los precios de los insumos.

---

## **6.15 Hechos Esenciales**

---

Durante el ejercicio 2012, SalfaCorp S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

#### **HECHO ESENCIAL 01-2012**

REF: Responde Ordinario N°2 de 30 de diciembre de 2011

Con fecha 3 de enero de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En cumplimiento de lo dispuesto por el ordinario N°2 de 30 de diciembre de 2011, se complementa el Hecho Esencial de 29 de diciembre de 2011, relativo a la venta de Metalúrgica Revesol S.A., en el sentido de indicar que por concepto de la venta de las acciones de la mencionada sociedad, Salfa Ingeniería y Construcción S.A., reconocerá una utilidad de \$1.607.822.314, después de impuestos.

#### **HECHO ESENCIAL 02-2012**

REF: Informa interposición de demanda arbitral en contra de Cobra Servicios S.A.

Con fecha 24 de enero de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

El Directorio de SalfaCorp S.A., en sesión celebrada con esta fecha, acordó informar en calidad de Hecho Esencial lo siguiente:

1. Que se ha dispuesto la presentación de una demanda arbitral en contra de Central Térmica de Mejillones S.A., hoy denominada Cobra Servicios S.A., a fin de que el señor árbitro declare el incumplimiento de las obligaciones de dicha sociedad con Empresa de Montajes Industriales Salfa Sociedad Anónima y, por tanto, la terminación de los contratos para la ejecución del montaje de la planta Central Termoeléctrica And-

na Mejillones, celebrados entre dichas partes con fecha noviembre de 2007, que se indican a continuación:

a) Contrato de Montaje Mecánico de Calderas Unidad I y Unidad II N° COBRAPI-EJ-0081-OQ Rev. 0, el cual fue posteriormente ampliado mediante el Contrato de Reforzamiento Estructura de Calderas N° COBRAPI-MEJ-0081-OS Rev. 0, para el montaje de las calderas de la Planta;

b) Contrato de Prefabricación y Montaje de Tuberías y Montaje de Equipos de BOP N° COBRAPI-MEJ-0163 Rev. 0 para la ejecución de los trabajos de prefabricación y montaje de tuberías y montaje de equipos de BOP11;

c) Contrato de Montaje Tubería Agua de Circulación N° COBRAPIMEJ-0195-OC Rev. 0, para la ejecución del montaje de la línea de agua de circulación y que fue posteriormente ampliado mediante el Contrato de Ejecución de Obra Civil (Bajante Escalonada y Cámara de Descarga) N° COBRAPI-MEJ-0195-OC Rev. 0 Ampl 1; y

d) Contrato de Montaje Mecánico de Turbogrupos Unidad I y Unidad II N° COBRAPI-MEJ-0162-OQ Rev. 0, para la ejecución del montaje mecánico de turbogrupos de la Planta.

2. Conjuntamente con el término de los contratos antes indicados y ante el grave incumplimiento por parte de Cobra Servicios S.A., se solicitará al señor árbitro, que se condene a Cobra Servicios S.A. a pagar a Empresa de Montajes Industriales Salfa Sociedad Anónima la suma total de UF 842.192,37 (ochocientos cuarenta y dos mil ciento noventa y dos coma treinta y siete Unidades de Fomento) más intereses y costas.

3. Hacemos presente, que con ocasión de la presentación de la demanda antes indicada, Empresa de Montajes Industriales Salfa Sociedad Anónima, ha efectuado una estimación de incobrabilidad por MM

\$1.688, que se reflejará en los estados Financieros del ejercicio 2011 de la mencionada filial.

### HECHO ESENCIAL 03-2012

REF: Ordinario N°2850 de 24 de enero de 2012

Con fecha 26 de enero de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En relación al ordinario de la referencia en el que se solicita complementar el hecho esencial enviado por nuestra sociedad con fecha 24 de enero de 2012, en el que se informa sobre la interposición de una demanda arbitral en contra de Cobra Servicios S.A., por la cantidad de UF 842.192,37, por la presente venimos en complementar lo siguiente:

#### I. NATURALEZA DE LAS OBLIGACIONES INCUMPLIDAS POR COBRA SERVICIOS S.A. Y DETALLE DE LOS MONTOS DEMANDADOS.

##### 1. Naturaleza de las obligaciones incumplidas por Cobra Servicios S.A.

En términos generales la demanda presentada por Empresa de Montajes Industriales Salfa Sociedad Anónima (Salfa Montajes) se fundamenta en que Cobra Servicios S.A. incumplió grave y reiteradamente con sus compromisos contractuales de proporcionar a Salfa Montajes, toda la ingeniería, todos los materiales y equipos completos, libres de defectos, dentro de los plazos y en las secuencias de construcción convenidas por las partes en los contratos mencionados en el anterior hecho esencial.

##### 2. Monto de los trabajos ejecutados, facturados y que a la fecha se encuentran impagos.

A la fecha se encuentra impaga la Factura N°402, emitida por Salfa Montajes el 11 de agosto de 2011, por UF 9.986, 25 con vencimiento al 3 de octubre de 2011.

##### 3. Monto de trabajos ejecutados y no facturados.

A la fecha existe obra ejecutada en conformidad a los contratos y no facturada a Cobra Servicios por UF 80.172,75

##### 4. Retenciones.

Existen retenciones en poder de Cobra Servicios S.A. cuya restitución se demanda por UF 137.716,65

##### 5. Intereses Moratorios por factura impaga.

Intereses por mora de factura impaga por parte de Cobra Servicios S.A. de UF 11.422,94

##### 6. Otros perjuicios causados por Cobra Servicios.

Adicionalmente a los cobros mencionados anteriormente, como consecuencia de los graves y reiterados incumplimientos por parte de Cobra Servicios S.A., Empresa de Montajes Industriales Salfa Sociedad Anónima, está demandando otros perjuicios por la cantidad total de UF 602.893,77.

#### II. FUNDAMENTOS ESTIMACIÓN INCOBRABILIDAD.

En cuanto a los fundamentos para determinar la estimación de incobrabilidad, informamos a usted que, en líneas generales, el Directorio de SalfaCorp S.A. a la luz de la opinión de sus asesores legales y otros antecedentes disponibles, ha considerado un alto grado de certeza respecto el cobro de todas las partidas correspondientes a obras ejecutadas y restitución de retenciones, estimando que no corresponde la constitución de provisiones por dichos conceptos y ha considerado un criterio conservador de cobro respecto de los otros perjuicios demandados por Salfa Montajes, lo que ha implicado efectuar la estimación de incobrabilidad por MM\$1.688 en los estados financieros del 2011.

### HECHO ESENCIAL 04-2012

REF: Cambio en la Administración

Con fecha 31 de enero de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Se ha designado como nuevo Gerente Corporativo de Administración y Finanzas de SalfaCorp S.A. a don Jorge Andrés Meruane Boza, quien asumirá el cargo a contar del día 1 de febrero de 2012.

### HECHO ESENCIAL 05-2012

REF: Citación Junta Ordinaria de Accionistas

Con fecha 15 de marzo de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Por acuerdo adoptado en sesión extraordinaria de 14 de marzo de 2012, el Directorio de SalfaCorp S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 30 de marzo de 2012, a partir de las 16:00 horas, en las oficinas ubicadas en Avenida Presidente Riesco N°5335, piso 3, comuna de Las Condes, Santiago, con el objeto de que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

a) (i) La Memoria; (ii) el Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos correspondientes al Ejercicio comprendido entre el 1° de enero de 2011 y el 31 de diciembre de 2011;

b) El tratamiento de los resultados del ejercicio 2011;

c) La determinación de la política de dividendos para el año 2012;

d) La determinación de las remuneraciones de los Directores;

e) La determinación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos;

f) La designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2012 y de las Clasificadoras de Riesgo para igual período;

g) La cuenta sobre:

(i) operaciones con empresas relacionadas;

(ii) acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones a que se refiere el artículo 44 de la ley de Sociedades Anónimas;

(iii) los gastos del Directorio presentados en la Memoria

h) La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas;

i) En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta General Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

La publicación del Balance General y Estados Financieros debidamente auditados, se efectuará en el Diario Financiero de Santiago, el 20 de marzo de 2012.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N°18.046, podrán participar en la Junta antes indicada, con los derechos que la ley y los Estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la junta.

La calificación de poderes, si procediere, se efectuará el mismo día y lugar en que se realizará la junta, entre las 15:30 y 16:00.

#### **HECHO ESENCIAL 06-2012**

REF: Dividendo N° 8

Con fecha 2 de abril de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de marzo de 2012, se acordó pagar a los accionistas de SALFACORP S.A., a partir del 26 de abril de 2012, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a \$10.923.- por acción.-, lo que totaliza \$4.779.875.537.-, que equivalen al 30% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas según el Balance y los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2011, debidamente ajustados los decimales.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas de la serie única de las acciones de la sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto días hábil anterior a la fecha señalada para su solución o pago.

El aviso establecido en el Art. 104 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago con fecha 11 de abril de 2012.

Se adjunta Formulario N° 1 exigido en Circular N° 660 de 1986.

#### **HECHO ESENCIAL 07-2012**

REF: Renuncia de Director

Con fecha 17 de abril de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Por carta enviada con fecha 16 de abril de 2012, don Francisco Gutiérrez Philippi comunicó al Presidente del Directorio de la Sociedad, su decisión de renunciar por motivos personales al cargo de director de SalfaCorp S.A. La renuncia antes indicada será informada en la próxima reunión del Directorio de la Sociedad, a fin de que éste proceda a designar a la persona que reemplazará en el cargo a don Francisco Gutiérrez hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad.

#### **HECHO ESENCIAL 08-2012**

REF: Designación de Director

Con fecha 10 de mayo de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

En sesión extraordinaria celebrada el 9 de mayo de 2012, el Directorio de SalfaCorp S.A., designó a don José Miguel Alcalde Prado como Director reemplazante de don Francisco Gutiérrez Philippi, quien se desempeñará en el cargo hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, oportunidad en la que se deberá proceder a la renovación total del Directorio.

#### **HECHO ESENCIAL 09-2012**

REF: Término del juicio arbitral en contra de Cobra Servicios S.A.

Con fecha 17 de julio de 2012 se informó a la Superintendencia de Valores y Seguros lo siguiente:

Que la filial de SalfaCorp S.A., Empresa de Montajes Industriales Salfa Sociedad Anónima y Central Térmica de Mejillones S.A., hoy denominada Cobra Servicios S.A., han acordado poner término amigablemente al juicio arbitral cuya demanda fuera informada a vuestra Superintendencia por hecho esencial de fecha 24 de enero del presente año.

Con motivo del acuerdo y del término del juicio, Salfa Montajes ha recibido el pago por parte de Cobra Servicios S.A., la cantidad aproximada de UF 330.000.

En cuanto a los efectos del término del juicio arbitral, podemos indicar que dichos efectos no son relevantes en los estados financieros consolidados de SalfaCorp, implicando una pérdida adicional de \$785.021.021 a la ya reconocida en el ejercicio 2011.

---

## **6.16 Hechos Posteriores**

---

Entre el 31 de diciembre de 2012 y la fecha de emisión de la presente Memoria Anual, no hay hechos posteriores que pudiesen afectar la interpretación de ésta ni de los Estados Financieros

# 7. SOCIEDADES

FILIALES Y COLIGADOS

7.1 Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales	144
7.2 Aconcagua S.A. y Filiales	158
7.3 Salfa Gestión S.A.	162
7.4 Estructura Corporativa	164





---

## PRINCIPIOS

---

Creemos amparados en una sólida estrategia de expansión.

## 7.1 Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

### RAZÓN SOCIAL: SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.563.590-9

Objeto Social: Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 87.539

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 10.228

Directorio:

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: SALFA GESTIÓN INGENIERÍA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.730.450-1

Objeto Social: Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 547

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 4.910

Directorio:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Matías Vial Alamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: EMPRESA DE MONTAJES INDUSTRIALES SALFA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.684.600-3

Objeto Social: Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas, en especial en las áreas industrial, comercial, agrícola, minera, portuaria, aeroportuaria, y vial; prestación en Chile y hacia el exterior de asesorías en materias de ingeniería conceptual y de detalles, incluyendo cálculos estructurales; participación en otras sociedades entre cuyos objetivos figuren los señalados precedentemente en esta cláusula; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 20.001

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 13.785

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Francisco Rafael Manterola Cabrera

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: OBRAS INDUSTRIALES SALFA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.509.260-3

Objeto Social: Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millo-

nes): 999

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (642)

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Claudio Zurita Bravo

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: SALFA CONSTRUCCIÓN S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.971.270-9

Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje y bajo cualquier forma legal, en especial suma alzada, administración delegada, llave en mano, serie de precios unitarios; financiamiento, gestión, construcción, administración y mantenimiento de toda clase de proyectos inmobiliarios, plantas industriales, comerciales, agrícolas, mineras, portuarias, aeroportuarias y de toda clase de obras viales y públicas; participación como socia o accionista de toda clase de sociedades nacionales y extranjeras; realización de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio, y bienes raíces, pudiendo al efecto comprar, vender o conservar tales inversiones y percibir e invertir los frutos de la misma; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 5.993

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (1.810)

Directorio:

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Matías Arteaga Correa

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA DE OBRAS CIVILES Y DE ARQUITECTURA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.520.190-9  
Objeto Social: Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.718  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (143)  
Directorio:  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Matías Arteaga Correa  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 93.659.000-4  
Objeto Social: Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 22.600  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (11.121)  
Directorio:  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Guillermo Salinas Errázuriz  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.042.707-1  
Objeto Social: Prestación de servicios de ingeniería, elaboración de proyectos y estudios de arquitectura y urbanismo; ejecución de obras de ingeniería, urbanización y construcción de toda clase de proyectos inmobiliarios, hospitalarios, plantas industriales, comerciales, agrícolas, mineras, portuarias,

aeroportuarias y toda clase de obras viales y de infraestructura pública; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas y/o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 15  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (34)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA SALFA Y CÍA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Colectiva Comercial  
R.U.T.: 76.915.760-3  
Objeto Social: Ejecución de las obras civiles, de edificación hospitalaria del proyecto de normalización del Hospital Regional de Punta Arenas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 11  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (11)  
Directorio: No Aplica  
Administración:  
Delegada a Constructora Salfa S.A., por medio de su Gerente General Guillermo Salinas Errázuriz.  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.: No aplica  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA DE MANTENCIONES Y SERVICIOS SALFA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.929.210-1  
Objeto Social: Construcción, montaje, instalación, mantenimiento, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles, en especial la construcción, montaje, instalación, mantenimiento, operación y/o reparación de maquinaria, equipamiento industrial y minero, correas transportadoras, faenas e instalaciones mineras, plantas industriales, plantas agroindustriales y forestales, centros de distribución, bodegas, establecimientos y locales comerciales, así como de construcciones, maquinaria, equipamiento y/o instalaciones anexas o análogas a todas las anteriormente señaladas; para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.112  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.554  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando Concha Fueyo  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA MANTENCIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.054.464-7  
Objeto Social: Prestación de servicios de mantenimiento de áreas productivas, la planificación, elaboración, ejecución y análisis de programas de mantenimiento preventivos, predictivos y correctivos, la asesoría profesional en temas de mantenimiento, de ingeniería, gestión de repuestos para el cumplimiento y ejecución del contrato número GS guión SACS guión ciento noventa y dos de dos mil ocho que la Sociedad que en este acto de constituye se adjudicó por parte de la sociedad Minera Gaby S.A., para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas y/o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (13)  
Directorio:  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando Concha Fueyo  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: MAQUINARIAS Y EQUIPOS MAQSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.967.010-0  
Objeto Social: Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantenimiento de maquinarias, equipos y vehículos destinados al desarrollo de actividades de construcción, montaje industrial, minería y agroindustria en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantenimiento de equipos computacionales, de telefonía y comunicaciones, por cuenta propia o de terceros; producción,

adquisición, importación, comercialización, venta, exportación y/o arriendo de bloques y prefabricados de hormigón, baldosas, cerámicos, estructuras metálicas, productos derivados de la madera y, en general, toda otra clase de materiales e insumos para la construcción y el montaje industrial en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, producción, elaboración y distribución de cemento, hormigón, áridos y los derivados de unos u otros, por cuenta propia o de terceros; prestación de servicios de administración, operación, mantención de toda clase de equipos y maquinarias; representación en el país de toda clase de productos y /o sociedades nacionales o extranjeras afines a los objetos indicados precedentemente; ejecución de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio y bienes raíces, pudiendo al efecto comprar, vender o conservar tales inversiones y percibir e invertir los frutos de las mismas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:

100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 6.945

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.177

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Cruz Lira

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: MAQSA AUSTRAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.993.610-0

Objeto Social: Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos destinados al desarrollo de actividades de construcción en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de equipos computacionales, de telefonía y comunicaciones, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización y procesamiento de madera y sus derivados, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, fabricación e instalación de toda clase de estructuras metálicas y productos afines, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, almacenamiento y distribución de toda clase de materiales e insumos de construcción y montaje industrial, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización,

producción, elaboración y distribución de cemento, hormigón, áridos y los derivados de unos u otros, por cuenta propia o de terceros; prestación de servicios de administración, operación y mantención de toda clase de equipos y maquinarias; prestación de servicios de gestión administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de créditos, acciones y derechos sociales y desarrollo de toda clase de proyectos de inversión mobiliaria e inmobiliaria en la Undécima y Duodécima Regiones y Provincia de Palena, en especial vinculados a los objetos descritos precedentemente; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismos públicos o privados, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 326

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (440)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Cruz Lira

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFACORP COMERCIAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.954.630-2

Objeto Social: Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos y herramientas para la Construcción e Industria en general y actividades afines y la gestión referida a la elaboración, adquisición y enajenación de dichos bienes; arrendamiento y subarrendamiento de todo tipo de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; prestación de servicios y consultoría de gestión logística, compras, transportes, administrativa, financiera, económica, contable, de recursos humanos; inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; participación como socia o accionistas en toda clase de sociedades, nacionales o extranjera, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismos públicos o privados, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras; actuación como manda-

taria, incluso bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:

100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.372

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (262)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Andrés Delpiano Barros

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: AC ASIA COMERCIAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.479.450-8

Objeto Social: Prestación de servicios de intermediación de insumos, maquinarias y equipos entre países del continente asiático y países de la región sudamericana; prestación de servicios de inspección y control de calidad de toda clase de insumos, maquinarias y equipos; representación de proveedores y/o productores de toda clase de insumos, maquinarias y equipos; importación, exportación y comercialización de insumos, materiales y equipo por cuenta de terceros; prestación en Chile y en el exterior de asesoría comercial, económica financiera y técnica en general; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades o representaciones en el país o el extranjero, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 101

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 18

Directorio:

Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Jorge Meruane Boza (\*\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Administración:

Gerente General

Juan Carlos Cruz Lira

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA PROPUERTO LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 77.642.820-5  
Objeto Social: Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales, lacustres y densificación de suelos, tanto en Chile como en el extranjero; ejecución de movimientos de tierra, arrendamiento de maquinarias y equipos, venta de materiales, equipos e insumos para la construcción y la prestación de servicios a terceros que impliquen o no la utilización de la estructura de personal calificado de la sociedad, y/o equipos y maquinarias de la Sociedad, propios o arrendados; ejecución de todos los actos y celebración de todos los contratos destinados al cumplimiento del objeto social y la ejecución de cualquier otra actividad vinculada o no con el objeto social y que acuerden los socios.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 6.311  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (58)  
Directorio:  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Claudio Zurita Bravo  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA DESCO, PRECON, SALFA LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 79.857.920-7  
Objeto Social: Ejecución de obras de construcción, para el Fisco de Chile y empresas del Estado o en las cuales tenga participación.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 33,33%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 3.005  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 13  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Alfredo Schmidt Montes  
Joaquín Díaz Quiroga  
Administración:  
Gerente General  
Luis Nario Matus  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA - FG S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad anónima cerrada  
R.U.T.: 76.123.815-9  
Objeto Social: Ejecución del proyecto "Mejoramiento Rutas G-treinta-cuarenta y seis, Cerrillos - Lonquén, Sector Lo Espejo - Ruta G-cuarenta y seis; comunas de Cerrillos, Maipú, San Bernardo, Calera de Tango y Talagante; Provincias de Santiago, Maipo y Talagante, Región Metropolitana.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 10  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 235  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Fernando Poch Honorato (\*\*)  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Patricio Ponce González  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSORCIO SALFA Y ASOCIADOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad anónima cerrada  
R.U.T.: 76.155.995-4  
Objeto Social: Ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M-cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM. dos mil seiscientos cincuenta al DM. cuatro mil y DM. quince mil doscientos veinte al DM. veintiocho mil seiscientos, comuna de Cauquenes, provincia de Cauquenes, Región del Maule.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 10  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (1.882)  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Fernando Poch Honorato (\*\*)  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Guillermo Salinas Errázuriz  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA SALFA AUSTRAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 96.610.790-1  
Objeto Social: Explotación, compra, venta, arriendo, por

cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.137  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 336  
Directorio:  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA BISAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.013.437-6  
Objeto Social: Compra, venta, arriendo y/o explotación, por cuenta propia o ajena de bienes raíces urbanos y/o rurales, y en especial, la gestión inmobiliaria referida al planeamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, poblaciones, casas, edificios, departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro principal de la sociedad, así como la realización o ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos y estudios propios de las profesiones de ingeniería civil, construcción civil o arquitectura; para todo lo cual la Sociedad podrá incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 365  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 41  
Directorio: Sin Directorio  
Administración:  
Guillermo Salinas Errázuriz (\*\*)  
Gastón Enrique Escala Aguirre  
Luis Bravo Herreros  
Matías Izquierdo Menéndez  
Pedro Izquierdo González  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: AGRÍCOLA Y FORESTAL LOS PENITENTES LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 77.063.310-9  
Objeto Social: Explotación agrícola y/o forestal de predios agrícolas propios y/o arrendados o de los que la Sociedad tome en medianería o en otra forma de explotación y la comercialización de los productos provenientes de ellos; ejecución de todas las actividades conexas o conducentes a los objetivos señalados u otros negocios que digan relación directa con el giro de la Sociedad y, en general, llevar a cabo por sí misma o a través de terceros cualesquier negocio que acuerden los socios; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 96,29%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 349  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 0,272  
Directorio: Sin Directorio  
Administración:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando Salinas Errázuriz  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: SALFA RENTAS INMOBILIARIAS S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.:  
96.660.680-0  
Objeto Social:  
Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente o través de sociedades filiales; prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales, para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:  
99,9988%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 917  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 154  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE CAPACITACIÓN ICSA LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.065.788-3  
Objeto Social: Prestación de servicios de capacitación.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 40  
Directorio: Sin Directorio  
Administración: Delegada a Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: GEOVITA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.660.680-0  
Objeto Social: Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena; arrendamiento, representación y comercialización de equipos mineros e industriales, construcción de túneles o de cualquier tipo de obras en la industria minera, transporte de carga por cuenta de terceros y todas las demás actividades relacionadas con los giros indicados.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:  
100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 12.082  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.570  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)  
Fernando Poch Honorato (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: RENTAS INMOBILIARIA Y MAQUINARIAS GEOVITA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.693.230-9  
Objeto Social: Obtención de rentas de toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorporales, administrarlos y percibir sus frutos; realización de negocios inmobiliarios, para lo cual podrá adquirir, enajenar, arrendar, y explotar

bienes inmuebles, en cualquier forma y a cualquier título; proyección, construcción, edificación y ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras destinadas a industrias, viviendas, oficinas, locales, estacionamientos, escuelas, hoteles y otros establecimientos; proyección y ejecución de cualquiera obra de ingeniería civil; transformación, remodelación y reparación de inmuebles, explotación y administración de bienes raíces e instalaciones o derechos que recaigan sobre ellos; participación en empresas y sociedades inmobiliarias; compra, venta, importación, exportación, arriendo, leasing por cuenta propia o ajena, de toda clase de vehículos, maquinarias y equipos; promoción y realización de cualquiera otra actividad que se vincule directa o indirectamente con la explotación de bienes raíces.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:  
99,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 162  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (112)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: GEOVITA MAQUINARIAS Y SERVICIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.879.170-2  
Objeto Social: Arriendo de toda clase de equipos, maquinarias y vehículos para la minería e industria en general, con o sin servicios de obra, operación y mantenimiento; prestación de servicios de movimiento de tierra, transporte de minerales y materiales en general y el transporte de personas; servicios de mantención y reparación de equipos y maquinaria minera e industrial; y mantención y reparación de plantas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:  
100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 4.994  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 475  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: OPERACIONES MINERAS G-ACT S.A. S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.908.390-1  
Objeto Social: Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad y/o terceros; beneficio de minerales propios o de terceros, la comercialización de sus productos; así como la realización de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente con su objeto; y, el estudio y realización de toda clase de construcciones y presentación de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena; arrendamiento, representación y comercialización de equipos mineros e industriales; construcción de túneles o de cualquier tipo de obras en la industria de la minería; transporte de carga por cuenta de terceros; y todas las demás actividades relacionadas con los giros indicados.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 17  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 46  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: COMPAÑÍA MINERA GEOVITA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.592.920-1  
Objeto Social: Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad y/o terceros; beneficio de minerales propios o de terceros, comercialización de sus productos; así como la realización de cualquier acto o contrato relacionado directa o indirectamente con su objeto; y, el estudio y realización de toda clase de construcciones y presentación de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena; arrendamiento, representación y comercialización de equipos mineros e industriales; construcción de túneles o de cualquier tipo de obras en la industria de la minería; transporte de carga por cuenta de terceros; y todas las demás actividades relacionadas con los giros indicados.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 12  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 22  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
José Antonio Carballal Peña (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: ICEM S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 79.723.890-2  
Objeto Social: Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena y la construcción de todo tipo de obras civiles y similares, así como la inversión en toda clase de bienes.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 80,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 6.184  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 5.570  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Maximiliano Gabriel Ríos Quiros  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA INTERNACIONAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 77.493.650-5  
Objeto Social: Construcción y montaje de toda clase de obras civiles y plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, ya sea en el país o en el extranjero; compra, venta, comercialización, arrendamiento, importación y exportación, aún temporal de maquinarias y equipos de construcción; representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras; desarrollo de todo otro negocio que acuerden los socios; desarrollo de las actividades indicadas en las letras precedentes en el extranjero, a través de filiales constituidas al efecto; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 127  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (124)  
Directorio:  
Gastón Enrique Escala Aguirre  
Fernando Salinas Errázuriz  
Administración:  
Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA OVERSEAS INC.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera  
Objeto Social: Inversiones  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,99%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 5  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 0,00  
Directorio:  
Francisco Ramón Gutiérrez Philippi (\*)  
Pablo Salinas Errázuriz (\*)  
Alfonso Canales Undurraga  
Administración:  
Gerente General  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA CONSTRUCCIONES TRASANDINAS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera  
Objeto Social: Construcción, dirección, ejecución, realización del proyecto básico y de detalle, consultoría, montaje, supervisión, instalación, asesoramiento, mantenimiento, explotación y ejecución de toda clase de obras, públicas o privadas, cualquiera fuese el medio o procedimiento de pago incluyendo obras por concesión, omnicomprensivas de todo el quehacer económico e inherentes a todas las especialidades propias de la industria de la construcción y de la ingeniería; para lo cual la Sociedad tiene plena capacidad jurídica para adquirir derechos, contraer obligaciones y ejercer todos los actos que no sean prohibidos por las leyes o por este estatuto e incluso para contraer empréstitos en forma pública o privada mediante la emisión de debentures y obligaciones negociables.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 499  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (50)  
Directorio:  
Gastón Enrique Escala Aguirre  
Jorge Luis Pérez Alati (Suplente)  
Pedro Eugenio Aramburu  
Alejandro Juan Caldera  
Administración:  
Gerente General  
Alejandro Juan Caldera  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: DESARROLLO TECNOLÓGICO INGENIERÍA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 79.581.120-3

Objeto Social: Prestación de servicios de asesoría técnica, consultoría, estudios, análisis y proyectos en el campo de la industria minera, metalúrgica, química, eléctrica y en general cualquier proceso industrial; desarrollo y documentación de software; capacitación; desarrollo y representación de equipos, instrumentos y sistemas de automatización, estos tres últimos relacionados con las mismas áreas citadas anteriormente; fabricación, instalación, construcción, asesoramiento, suministro, comercialización, importación, exportación, distribución, proyectos, direcciones de obras, instalaciones de plantas, instalaciones y construcciones llaves de mano, investigación, dirección de sistemas, homologaciones, auditorías, desarrollo de montaje y puestas en servicios en el campo de la ingeniería, arquitectura, decoración, diseño industrial, eléctricos, mecánicos, electrónicos, telecomunicación, informáticos, automatización de procesos, estudios de costos, consumos y aprovechamientos energéticos; tratamiento y depuración de aguas y residuos, construcción de obras civiles, obras públicas, urbanismo; calefacción, climatización, fontanería y agua; protección contra incendios; estudios económicos y de viabilidad; organización de empresa; prestación de servicios de asesoría en la compra y venta de inmuebles destinados a proyectos de construcción, como en la compra y venta de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos, condominios de casas, edificios, departamentos y/u oficinas y viviendas sociales, asesorando la búsqueda identificación, selección, y adquisición de inmuebles, calificación técnica, económica, legal y social de las viviendas y proyectos habitacionales, realizar las gestiones necesarias para la tramitación otorgamiento y financiamiento complementario que se requieran ante Bancos e Instituciones Financieras; todas las actividades relacionadas con el corretaje de propiedades y administración de viviendas, edificios y obras; y en general prestación de toda clase de servicios y asesorías inmobiliarias.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00% Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 199

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 313

Directorio:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Felipe Andres Fernández Besoain

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA PERÚ S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros; desarrollo, ejecución, comercialización de proyectos inmobiliarios de casas o departamentos; consultoría y prestación de servicios profesionales de ingeniería; participación como socia o accionista de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras, así como cualquier otra actividad que su Junta General de Accionistas apruebe, previa modificación estatutaria.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00% Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 16.696

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 133

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Julio Gallo

Administración:

Gerente General

Matias Francisco Stamm Moreno

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA MONTAJES S.A. (EX DES&SAL INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.C.) (PERÚ)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Fabricación, instalación, construcción, asesoramiento, suministro, comercialización, importación, exportación, distribución, proyectos, direcciones de obras, instalaciones de plantas, instalaciones y construcciones, llave en mano, investigación, dirección de sistemas, homologaciones, auditorías, desarrollo de montaje y puestas en servicio en el campo de la ingeniería, arquitectura, decoración, diseño industrial, eléctricos, mecánicos, electrónicos, telecomunicación, informáticos, automatización de procesos, estudios de costos, consumo y aprovechamiento energéticos; tratamiento y depuración de aguas de residuos, construcción de obras civiles, obras públicas, urbanismo; calefacción, climatización, fontanería y agua; protección contra incendios; estudios económicos y de viabilidad, organización de empresas; para todo lo cual la sociedad podrá constituir, adquirir o integrar de manera directa o con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza en el Perú y en el extranjero, efectuar inversiones de capital en cualquier clase de bienes inmuebles incorporales y similares, incluyendo entre otros acciones, bonos, debentures, participaciones sociales, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos o valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones actuando siempre dentro de las limitaciones que específicamente determine para tal efecto la Junta General de Accionistas, realizar toda clase

de actos y contratos permitidos por las leyes, sin reserva ni limitación alguna.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 91,00% Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 628

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): -400

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Miguel del Río Pérez

Administración:

Gerente General

Matias Francisco Stamm Moreno (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: HV CONTRATISTAS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de construcción en todas sus formas; desarrollo de proyectos inmobiliarios; participación como socia o accionista en sociedades afines a los objetos antes indicados.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 91,00% Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 5.926

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 438

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Miguel del Río Pérez

Administración:

Gerente General

Matias Francisco Stamm Moreno (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: MAQSA S.A. (PERÚ)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: Sociedad Extranjera

Objeto Social: Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos destinados al desarrollo de actividades de la construcción, montaje industrial, minería y agroindustria en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de equipos computacionales, de telefonía y comunicaciones, por cuenta propia o de terceros; producción, adquisición, importación, comercialización, venta, exportación y/o arriendo de bloques y prefabricados de hormigón, baldosas, cerámicos, estructuras metálicas, productos derivados de la madera y, en general, toda otra clase de materiales e insu-

mos para la construcción y el montaje industrial en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros; compra, importación, venta, exportación, comercialización, producción, elaboración y distribución de cemento, hormigón, áridos y los derivados de unos u otros, por cuenta propia o de terceros; prestación de servicios de administración, operación y mantención de toda clase de equipos y maquinarias; representación en el país de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras afines a los objetos indicados precedentemente; ejecución de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias, especialmente en acciones, bonos, debentures, créditos, derechos, efectos de comercio y bienes raíces, pudiendo al efecto comprar, vender o conservar tales inversiones y percibir e invertir los frutos de las mismas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas y cualquier otra actividad que su Junta General de Accionistas, previa modificación estatutaria, decida emprender sin limitación de ninguna índole.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 91,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 287  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 108  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Miguel del Río Pérez  
Administración:  
Gerente General  
Matias Francisco Stamm Moreno (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA Y CONSTRUCTORA LITORAL SOCIEDAD ANONIMA CERRADA**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera  
Objeto Social: Desarrollar el negocio inmobiliario y de construcción en todos sus aspectos y modalidades, incluyendo la proyección, diseño, desarrollo, implementación, construcción, promoción, administración, compraventa y comercialización y corretaje, de obras de habitación urbana, viviendas, casa-habitación, complejos vacacionales y/o recreacionales, edificios habitacionales y/o comerciales y/o de oficinas, complejos habitacionales y/o centros empresariales y/o comerciales, proyectos civiles y arquitectónicos, programas de viviendas económicas y de interés social, y en general, de todo tipo de inmuebles y obras de ingeniería y construcción civil, de carácter público o privado, sea directamente, asociada con terceros y/o por cuenta de terceros, sin reserva ni limitación alguna  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 16  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 16  
Directorio: sin directorio  
Administración:

Gerente General  
Matias Francisco Stamm Moreno (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SALFA COLOMBIA S.A.S**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera  
Objeto Social: Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia y de terceros; desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y otros; consultoría y prestación de servicios profesionales de ingeniería; participación como socia o accionista de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras, para todo lo cual la Sociedad podrá desarrollar cualquier actividad lícita que tenga relación directa con el objeto social.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 56  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 0,00  
Directorio:  
Sin Directorio  
Administración:  
Gerente General  
Carlos Urmaña Trujillo  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSALFA S.A.S.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: Sociedad Extranjera  
Objeto Social: Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles y bienes inmuebles en general, así como la realización en ellas de adiciones, mejoras, modificaciones, restauraciones, reparaciones, así como cualquier tipo de montajes mecánicos e industriales; construcción de canalizaciones externas y subterráneas para extensión y distribución de redes de energía, teléfonos, acueducto y alcantarillado y en general, todo lo relacionado con servicios públicos, entre otras; montajes electromecánicos de centrales de generación de energía, hidráulica, térmica, a gas, entre otros; montajes de tubería de presión para centrales de generación y/o estaciones de bombeo, entre otras; montajes electromecánicos para plantas o instalaciones industriales, comerciales o de infraestructura, entre otras; construcción de obras, infraestructura y montajes electromecánicos para el sector del petróleo incluyendo la construcción de oleoductos, paliduchos, gasoductos, plataformas para pozos, estación de bombeo, refinerías, entre otras; construcción de estructuras para edificios, puentes e infraestructura en general en concreto o metálicas, entre otras; prestación de servicios técnicos y de consultoría en los diferentes campos de la inge-

niería civil; participación en sociedades civiles o comerciales, cuentas en participación y otras asociaciones, cuyo objeto social tenga relación con el que aparece descrito en la cláusula; adquisición a título oneroso de equipos, maquinaria, instalaciones, accesorios e implementos auxiliares empleados en la construcción de obras, edificios, con el propósito de usarlos en las obras que ejecute pudiendo también arrendarlos o celebrar con ellos cualquier tipo de transacción.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 9.124  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 105  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Luis Aristizábal  
Ricardo Rodríguez  
Administración:  
Gerente General  
Rodrigo Andres Hubner Grasso  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESAS TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.033.830-3  
Objeto Social: Desarrollo global de negocios, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo, en las áreas de la ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario de cualquier especie, incluyendo, pero sin estar limitado a, la realización, financiamiento y ejecución de obras y proyectos; la prestación de toda clase de asesorías a empresas o personas naturales o jurídicas, y la asistencia, asesoría e información gerencial, económica, administrativa, financiera o contable o de cualquier otro tipo; la adquisición de bienes raíces, muebles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales y civiles y en general, la realización de cualesquiera actividades afines, conexas o complementarias al giro.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 28.937  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.709  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Juan Manuel Irarrázaval Mena (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA INVERSIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.554.660-4

Objeto Social: Desarrollo global de negocios, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo, en las áreas de la ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario de cualquier especie, incluyendo, pero sin estar limitado a, la realización, financiamiento y ejecución de obras y proyectos; la prestación de toda clase de asesorías a empresas o personas, naturales o jurídicas, y la asistencia, asesoría e información gerencial, económica, administrativa, financiera o contable o de cualquier otro tipo; la adquisición de bienes raíces, muebles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales y civiles y en general, la realización de cualesquiera otras actividades a fines, conexas o complementarias con el giro.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 28

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (53)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA EQUIPOS Y SERVICIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.536.460-9

Objeto Social: Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general, el montaje mecánico, maestranza y ejecución de obras de movimientos de tierra y excavación en general. Es también objeto de la sociedad, toda actividad, trabajo o servicio relacionado, directa o indirectamente con el objeto antes mencionado y cualquier otra actividad, gestión, obra o servicios que los socios acuerden.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 7.882

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (923)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL EMPRESA CONSTRUCTORA TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 91.300.000-5

Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general y la ejecución de todo tipo de obras civiles, de montajes de instalaciones, todo ello en el país y en el extranjero; ejecución de toda clase de obras y de labores que sean necesarias en forma previa, simultánea o complementaria, para el cumplimiento del objeto descrito en cláusula anterior; adquisición de terrenos e inmuebles en general para la ejecución de cualquiera de las obras referidas en los puntos anteriores y la enajenación, transferencia arrendamiento o cesión de dichos bienes o de derechos en ellos a cualquier título; prestación de servicios o asesorías técnicas, en obras de ingeniería y/o construcción, para personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras; proyección, construcción, explotación y/o establecimiento de industrias y comercios relacionados con materiales de construcción en general, prefabricación de elementos, estructuras, plantas de agregados, explotación de canteras y demás que se relacionen directamente con la actividad de la sociedad; importación y exportación por cuenta propia o ajena toda clase de maquinarias, elementos, útiles, mercaderías y productos relacionados con la actividad de la ingeniería y construcción.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 20.765

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.007

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA INTERNACIONAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.585.130-K

Objeto Social: Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas

de cualquier tipo, en las áreas de la ingeniería, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario de cualquier especie, incluyendo, pero sin estar limitado a, la realización, financiamiento y ejecución de obras y proyectos; prestación de toda clase de asesorías a empresas o personas naturales o jurídicas, y la asistencia, asesoría e información gerencial, económica, administrativa, financiera o contable o de cualquier otro tipo; la adquisición de bienes raíces, muebles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales y civiles y en general, la realización de cualesquiera actividades afines, conexas o complementarias al giro.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 15

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 835

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA CONCESIONES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.799.210-6

Objeto Social: Adjudicación, construcción, ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación, administración y operación de concesiones de obras públicas o privadas, así como la inversión, operación y explotación de todo tipo de obras, edificios, espacios o recintos públicos o privados, y la ejecución de todo tipo de negocios complementarios a la concesión, construcción o edificación, para todo lo cual la Sociedad puede participar de otras personas jurídicas o sociedades de cualquier tipo y objeto, y ejercer todas las facultades que en ellas correspondan a los miembros, socios o accionistas, incluso asumiendo la administración de tales entidades.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.:

100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 8

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA FE GRANDE S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 83.109.000-6  
Objeto Social: Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción públicas o privadas, especialmente obras civiles, viales, portuarias, fluviales, sanitarias, de riego, pavimentación, alcantarillado, puentes, aeropuertos, viviendas, edificios, conjuntos habitacionales, loteos, urbanizaciones, remodelaciones, instalaciones industriales, etc.; venta de materiales de construcción, arrendamiento de maquinaria y equipos, movimientos de tierras y la prestación de servicios y trabajos del ramo de la construcción, tanto a particulares como a organismos fiscales, semifiscales, empresas del Estado o de administración autónoma; y exploración, beneficio, procesamiento y comercialización de toda clase de sustancias minerales, productos mineros y materiales áridos, para todo lo cual la Sociedad podrá formar parte de asociaciones, consorcios y sociedades de cualquier naturaleza, así como intervenir y participar como contratista en toda clase de propuestas o licitaciones.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 11.764  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (3.805)  
Directorio:  
Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)  
Fernando Poch Honorato (\*\*)  
Matías Vial Álamos (\*\*)  
Jorge Meruane Boza (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Julio Fonck Muñoz  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA PERÚ S.A.C. (PERÚ)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima extranjera  
Objeto Social: Negocio de construcción, negocios inmobiliarios, montajes industriales y el negocio de inmobiliarias en general, así como realizar inversiones en otras sociedades o también dedicarse a la comercialización, importación, exportación, intermediación al por mayor o al menudeo, distribución, compra y/o venta de bienes relacionados con el sector construcción y/o inmobiliaria y al arriendo de equipos y maquinarias; prestación de servicios de consultoría, ingeniería, asesoría, asistencia técnica, operación, instalación, mantención, puesta en marcha, administración, management y todo tipo de servicios vinculados al sector de la construcción y/o inmobiliario, para todo lo cual la Sociedad podrá constituir, adquirir o integrar de manera directa con terceros otras diferentes sociedades, instituciones, fundaciones, corporaciones o asociaciones de cualquier clase o naturaleza, en el Perú

o en extranjero, efectuar inversiones de capital en cualquier clase de bienes muebles, incorporales o similares, incluyendo entre otros acciones, bonos, debentures, participaciones sociales, cuotas o derechos en sociedades y cualquier otra clase de títulos valores mobiliarios y la administración de dichas inversiones, actuando siempre dentro de las limitaciones imperativas de la ley general de sociedades y las específicamente determine para tal efecto la junta general de accionistas; asimismo la Sociedad podrá realizar cualquier otro tipo de actividades permitidas por las leyes peruanas a esta clase de sociedades, pudiendo para estos efectos realizar toda clase de actos y celebrar los contratos que directa o indirectamente fuesen necesarios para el desarrollo adecuado de la Sociedad, pudiendo asimismo participar en todo tipo de ofertas, concursos de precios y/o licitaciones públicas o privadas, nacionales o extranjeras, así como solicitar y obtener concesiones, autorizaciones y/o licencias, como también podrá realizar todos los actos y celebrar todos los contratos permitidos a las sociedades anónimas cerradas, de acuerdo a lo establecido por la ley general de sociedades las normas pertinentes del código civil y demás normas sobre la materia.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 0,564  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (214)  
Directorio: sin Directorio  
Administración:  
Gerente General  
Matías Francisco Stamm Moreno (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: TECSA URUGUAY S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima  
Objeto Social: Industrialización y comercialización mercaderías, arrendamiento de obras y servicios, en los ramos y anexos de alimentación, automotriz, bazar, carne, caucho, combustibles, construcción y subcontratos, cuero, cosmética, electrotecnia, editorial, enseñanza, espectáculos, extractivas, ferretería, fibras naturales y sintéticas, informática, fotografía, frutos del país, hotel, imprenta, joyería, juguetería, librería, madera, maquinas, marítimo, mecánica, medicina, metalurgia, minería, música, óptica, papel, plástico, prensa, publicidad, química, textil, transporte, turismo, valores mobiliarios, vestimenta, veterinaria y vidrio; forestación y cualquier clase de operaciones con inmuebles admitidas legalmente; importaciones, exportaciones, consignaciones, representaciones y comisiones, servicios.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 121  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 315  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliiani (\*\*)  
Juan Manuel Irrázaval Mena (\*\*)

Rafael José Valdés González (\*\*)  
Gastón Enrique Rubio González (\*\*)  
Administración:  
Delegada al Directorio de la Sociedad  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\*) Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA TECSA COLOMBIA S.A.S. (COLOMBIA)**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima extranjera  
Número de Identificación Tributaria: 900.280.465  
Objeto Social: Ejercicio por cuenta propia o ajena las actividades relacionadas con la parcelación, urbanización de terrenos, y los de construcción de casas y edificios para su venta, ya sea en el conjunto o por el sistema de propiedad horizontal, o separada; ejecución de toda clase de obras de edificación y construcción general y de obras civiles, de montajes e instalaciones; explotación comercial de las actividades relacionadas con la ingeniería civil y arquitectura, y en el desarrollo de su objeto, puede llevar a cabo las siguientes actividades: construcción de edificios para vivienda, oficinas, comercio y uso institucional, carreteras, aeropuertos, canales y toda clase de obras civiles, estructuras y montajes; y la prestación de servicios o asesorías técnicas, en obras de ingeniería y construcción; realización de contratos con particulares o con entidades públicas respecto a la ejecución de las actividades anteriormente descritas; promoción de negocios, y la compra, venta administración, custodia, o circulación de toda clase de bienes, en desarrollo de su objeto social; ejecución de toda clase de créditos que requiera para financiar sus operaciones, dar o recibir dinero en mutuo, otorgar toda clase de títulos valores e instrumentos negociables, cederlos, endosarlos, y negociarlos, celebrar toda clase de contratos de fiducia mercantil y de encargos fiduciarios y destinar a ellos toda clase de bienes y fondos y participar como beneficiario de fideicomisos y encargos fiduciarios constituidos por sí misma o por terceros, cuando las circunstancias así lo requieran, hacer parte de consorcios o uniones temporales para participar en las licitaciones que estén relacionadas con su objeto social; asociación bajo cualquier forma lícita de asociación y celebración de contratos de colaboración o cooperación empresarial con otras personas naturales o jurídicas, nacionales o extranjeras, de derecho privado o público que desarrollen el mismo, similar o complementario objeto social; desarrollo de aquellas actividades que tengan relación directa con el objeto social, además de aquellas que sean conexas o complementarias que sean necesarias o aconsejables para el desempeño de su objeto principal; adquisición y enajenación acciones en toda clase de sociedades, transigir y someter a la decisión de árbitros y de amigables componedores, que podrá decidir sobre cualquier controversia de carácter civil, comercial, laboral, o de cualquier índole; incorporarse a cualquier compañía, asociación o empresa que se proponga objeto similar al suyo, con arreglo a la ley; la Sociedad podrá, en general, celebrar todos los actos, contratos y negocios jurídicos distinto de los anteriores o propios de las actividades enunciadas, y de operaciones comerciales tendientes al desarrollo de su objeto social y, puede vincularse a cualquier otro negocio o actividad

que se requiera, siempre que esté relacionado con su objeto primario.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 283  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (20)  
Directorio:  
-  
Administración:  
Gerente General  
Rodrigo Hubner Grasso  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA SOCOVESA TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.586.120-8  
Objeto Social: Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 149  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): -142  
Directorio:  
Fernando José Zuñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)  
Fernando Poch Honorato (\*\*)  
René Castro Delgado  
Cristián Hartwig Bisquertt  
Rodrigo Gras Rudloff  
Administración:  
Gerente General  
René Castro Delgado  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA TECSA FE GRANDE S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 83.109.000-6  
Objeto Social: Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general, públicas o privadas, que se ejecuten bajo cualquier sistema de licitación, incluso bajo el sistema de concesión, ejecutados directamente o mediante su incorporación o

asociación a otras sociedades; prestación de servicios de ingeniería y construcción; ejecución de negocios inmobiliarios, importación de máquinas y elementos y los actos y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto social.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 13  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.012  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS M.A.T. LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 78.860.590-0  
Objeto Social: Movimiento de tierras; transportes de cualquier tipo y fletes por cuenta propia o de terceros; el arrendamiento de maquinarias y equipos; el comercio al por menor de computadores, software y suministros relacionados; armado y reparación de maquinarias y equipos de computación; prestación de todo tipo de servicios o asesorías en computación; compra, venta, preparación y armado de fierro y los demás actos necesarios para el cumplimiento de los objetos indicados.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 49  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (66)  
Directorio:  
(No aplica)  
Administración:  
Administrada por Tecsa Equipos y Servicios S.A.  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: ARTEC ADMINISTRADORA DE NEGOCIOS INMOBILIARIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.522.320-2  
Objeto Social: Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riesgos de los aportantes y que hacen oferta pública de sus valores, de conformidad con lo dispuesto en el Título VII de la Ley número dieciocho mil ochocientos quince y su Reglamento y las demás normas legales o reglamentarias

que modifiquen o complementen dichas normas; promoción, organización, gestión, desarrollo y participación en negocios inmobiliarios, por cuenta propia o de terceros; y compra, venta, permuta, arrendamiento, explotación, administración e inversión en toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorporales, incluyendo valores mobiliarios.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (1)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matias Vial Álamos (\*\*)  
Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: ARTEC S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.894.310-3  
Objeto Social: Promoción de ventas, comercialización, compra y venta, arrendamiento, formación de grupos compradores, y en general todo acto de intermediación de bienes raíces, como asimismo la compra, venta, urbanización, loteo y subdivisión de terrenos, cualquiera fuera su uso, ubicación y/o destino; producción, estudio, planificación, financiamiento, venta, comercialización y construcción de todo y cualquier tipo de inmueble y/o conjuntos habitacionales sean horizontales o verticales y la participación, formación y administración de sociedades o empresas dedicadas a la construcción, financiamiento y comercialización de bienes raíces.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 66,67%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 17  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 8  
Directorio:  
Francisco Garces Jordan (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Jose Manuel Irrarrazaval (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: ARTEC INMOBILIARIA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.452.850-6

Objeto Social: Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas, como es adquirir enajenar y explotar toda clase de bienes inmuebles, en especial bienes raíces rústicos o urbanos, explotarlos directamente o por terceros en cualquier forma y, en general, realizar todos los actos y contratos conducentes a los fines antes enunciados; construcción por cuenta propia o ajena de toda clase de obras civiles, edificios, locales, viviendas, urbanizaciones, infraestructura, instalaciones y, en general cualquier obra anexa, a fin o complementaria a las anteriores; diseño y elaboración de toda clase de proyectos de construcción y arquitectura; compra, venta, importación, exportación permuta, arrendamiento, explotación administración e inversión en toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorpórabiles, incluyendo valores mobiliarios; prestación de toda clase de servicios o asesorías a terceras personas, naturales o jurídicas, en materias de orden financiero, económico, de factibilidad de proyectos, de inversión, legales otros similares; administración por cuenta propia o ajena de toda clase de negocios, agencias, representaciones, licencias, marcas comerciales, empresas o bienes de cualquier naturaleza; y constitución o adquisición de derechos o acciones de sociedades de personas o de capital.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 14.086

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.121

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: TECSA CON-PAX S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.051.944-8

Objeto Social: Adquisición de bienes raíces o muebles, corporales o incorpórabiles, valores mobiliarios, participaciones sociales y cualesquiera otros bienes, y la conservación y administración de los mismos, con miras a la percepción de sus frutos naturales o civiles, para todo lo cual la Sociedad podrá participar en otras personas jurídicas de cualquier tipo y objeto, incluso de sociedades, y ejercer todas las facultades que en ellas correspondan a los miembros, socios o accionistas, incluso asumiendo la administración de tales entidades.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millo-

nes): 0,00

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 0,00

Directorio:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: TECSA OBRAS INDUSTRIALES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 77.648.580-2

Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general y la ejecución de todo tipo de obras civiles, de montajes e instalaciones, todo ello en el país y en el extranjero; ejecución de toda clase de obras y de labores que sean necesarias, en forma previa, simultánea o complementaria, para el cumplimiento del objeto descrito en el punto anterior; adquisición de terrenos e inmuebles en general para la ejecución de cualquiera de las obras referidas en los puntos anteriores y la enajenación, transferencia, arrendamiento o cesión de dichos bienes o de derechos en ellos a cualquier título; prestación de servicios o asesorías técnicas, en obras de ingeniería y/o construcción, para personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras; proyección, construcción, explotación y/o establecimiento de industrias y comercios relacionados con materiales de construcción general, prefabricación de elementos, estructuras, plantas de agregados, explotación de canteras y demás que se relacionen directamente con la actividad de la Sociedad; importación y explotación por cuenta propia o ajena toda clase de maquinarias, elementos, útiles, mercaderías y productos relacionados con la actividad de la ingeniería y de la construcción.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 100

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (445)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: TECSA MONTAJES S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.589.430-0

Objeto Social: Ejecución de todo tipo de montajes e instalaciones y el diseño, ingeniería y mantención industrial, mecánico, eléctrico o de cualquier otra clase, todo ello en el país y en el extranjero; fabricación y reparación de estructuras e instalaciones mecánicas para plantas y proyectos industriales y civiles; ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obra civiles, de urbanización, edificación y construcción en general; prestación de servicios y asesorías técnica, en obras de ingeniería y/o de construcción, a favor de personas naturales o jurídicas, chilenas o extranjeras; venta, arrendamiento y cualquier otra forma de cesión total o parcial del uso o del dominio de equipos y maquinarias industriales, a favor de personas o entidades situadas en Chile o en el extranjero, para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar cualquier acto y celebrar cualesquiera contratos que sean necesarios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 50

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (164)

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Matias Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA HOCHTIEF-TECSA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.948.950-9

Objeto Social: Realización del diseño, ingeniería, suministro de equipos, construcción de obras civiles; el montaje, operación y funcionamiento de toda clase de obras y proyectos; prestación de servicios y asesorías técnicas, en obras de ingeniería o construcción; arrendamiento de maquinarias y equipos mecanizados.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00% 30%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): XXX 710

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): XXX 0

Directorio:

Carlos Rohde

Christian Krause

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Gerente General

Alex Paul

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA TECSA, CON-PAX S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 79.637.370-9  
Objeto Social: Estudio, ejecución y construcción por cuenta propia o ajena de todo tipo de obras civiles, la prestación de todo tipo de servicios y asesorías, el desarrollo de proyectos, en el campo de la ingeniería y construcción.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): XXX 476  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): XXX 60  
Directorio:  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)  
Matías Vial Álamos (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CLEANCUT S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.759.250-1  
Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos de corte, perforado, demolición, reparación y saneamiento de estructura de hormigón y similares; prestación de servicios en dichos trabajos; la representación, importación, fabricación, explotación y comercialización de elementos y maquinarias relacionados con el objeto; ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización de obras de edificación y construcciones en general y la ejecución de todo tipo de obras civiles, de montajes e instalaciones, todo ello en el país y en el extranjero; ejecución de toda clase de obras y de labores que sean necesarias, en forma previa, simultánea o complementaria, para el cumplimiento del objeto; adquisición de terrenos e inmuebles en general y enajenación, transferencia, arrendamiento o cesión de dichos bienes o de derechos en ellos a cualquier título; prestación de servicios y asesorías técnicas, en obras de ingeniería y construcción; proyección, construcción, explotación y/o establecimiento de industrias y comercios relacionadas con materiales de construcción en general, prefabricación de elementos, estructuras, plantas de agregados, explotación de canteras y demás que se relacionen directamente con la actividad de la sociedad; importación y exportación por cuenta propia o ajena toda clase de maquinarias, elementos, útiles, mercaderías y productos relacionados con la actividad de la ingeniería y construcción y los demás actos y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 35  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 8  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matías Vial Álamos (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: EMPRESA CONSTRUCTORA ANGOSTURA LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.090.433-3  
Objeto Social: Ejecución de los contratos del "Proyecto Central Hidroeléctrica Angostura", adjudicados en licitación privada por Colbún S.A. y trabajos, suministros y servicios, incluyendo las obras de infraestructura y construcción en general, como asimismo la prestación de los servicios de ingeniería, construcción, movimiento de tierras y arrendamiento de maquinarias y equipos, que sean necesarios para el correcto cumplimiento de las obras comprendidas por los contratos de dicho proyecto; y toda otra actividad conexa o afín a las descritas precedentemente.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): XXX-6.939  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): XXX 6.664  
Consejo de Representantes:  
Itallo Stella  
Giuseppe Quarta  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Juan Manuel Irrarrazaval Mena (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Bruno Bergamini  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: COMPAÑÍA SUDAMERICANA DE POSTENSADOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.981.260-6  
Objeto Social: Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción, los proyectos, dirección y administración de dichas obras, la adquisición de bienes raíces y de derechos en ellos, su urbanización, construcción y la comercialización

de inmuebles y derechos; asesoría y representación de toda clase de materias relacionadas con la ingeniería y construcción, todo lo anterior, en cualquier lugar de la República y en el extranjero; inversión de los dineros sociales, constitución de nuevas sociedades y el ingreso a sociedades existentes, y los demás negocios, actos y contratos necesarios para el cumplimiento del objeto.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (593)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)  
Matías Vial Álamos (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General  
Juan Carlos Jara Infante (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA ASTALDI FE GRANDE LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.978.300-8  
Objeto Social: Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el contrato CHAC, cero ocho cero dos "Mejoramiento Camino Acceso a Sierra Nevada", del Proyecto Hidroeléctrico Chacayes, por encargo y para el mandante Pacific Hydro Chile S.A., y los aumentos de obras y demás trabajos y obras complementarias del mismo proyecto que se le encomienden.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 51,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 12  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 41  
Directorio:  
Juan Manuel Torres López  
Fabio Paulon  
Administración:  
Gerente General  
No aplica  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

**RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA BELFI INCOLUR FE GRANDE LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.141.360-0  
Objeto Social: Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el llamado "Contrato setecientos nueve: Movimientos de Tierras Principales", que es parte del Proyecto de Ampliación la Planta Santa Fe, para CMPC Celulosa S.A., y los demás

negocios de construcción que los socios convengan.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 302

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 292

Directorio:

Adrián René Rivas Basso

Andrés Elgueta Gálmez

Fernando José Zúñiga Ziliani (\*\*)

Administración:

Delegada al Directorio de la Sociedad

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de servicios

## 7.2 Aconcagua S.A. y Filiales

### RAZÓN SOCIAL: ACONCAGUA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.121.363-6

Objeto Social: Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 80.063

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 14.571

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Matías Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: ACONCAGUA GESTIÓN INMOBILIARIA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 77.558.130-1

Objeto Social: Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas; prestación de servicios de organización de demanda para organismos públicos y privados, incluyendo la evaluación y aprobación de sujetos de crédito, el estudio de títulos, la coordinación de los procesos de escrituración desde la confección de las matrices respectivas hasta su inscripción conforme en el Conservador de Bienes Raíces competente, y la cobranza extrajudicial de los dineros involucrados en cada operación, para cuyos efectos la sociedad podrá actuar como mandataria de sus clientes; prestación de servicios vinculados con la postulación y tramitación de subsidios habitacionales y la selección de viviendas; prestación de servicios de organización, coordinación y fiscalización de equipos de venta de toda clase de inmuebles; prestación de servicios vinculados a la comercialización de créditos hipotecarios; prestación de asesorías profesionales en las áreas económica, financiera, y administrativa; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar

toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 698

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.249

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (\*)

Cristián Alliende Arriagada (\*\*)

Aníbal Montero Saavedra (\*)

Alfonso Perú Costabal

Pablo Salinas Errázuriz

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.973.290-4

Objeto Social: Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,95%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 71.282

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 16.473

Directorio:

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Pablo Salinas Errázuriz (\*)

Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Alfonso Perú Costabal

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: NOVATEC S.A.

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 76.127.578-K

Objeto Social: Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 6.260

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.993

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Santiago Ignacio Saitúa Doren

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

### RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE INGENIERÍA NOVAING LTDA.

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.030.734-3

Objeto Social: Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría, estudios, análisis y proyectos en el campo de la industria minera, metalúrgica, química, eléctrica y en general cualquier proceso industrial; desarrollo y documentación de software; capacitación; desarrollo y representación de equipos, instrumentos y sistemas de automatización, estos tres últimos relacionados con las mismas áreas citadas anteriormente; diseño, fabricación, instalación, construcción, asesoramiento, suministro, comercialización, importación, exportación, distribución, proyectos, desarrollo y direcciones de obras, instalaciones de plantas, instalaciones y construcciones llaves de mano, investigación, dirección de sistemas, homologaciones, auditorías, desarrollo de montaje y puestas en servicios en el campo de la ingeniería, arquitectura, decoración, diseño industrial, eléctricos, mecánicos, electrónicos, telecomunicación, informáticos, automatización de procesos, estudio de costos, consumos y aprovechamientos energéticos; tratamiento y depuración de aguas y residuos, construcción de obras civiles, obras públicas, urbanismo; calefacción, climatización, fontanería y agua; protección contra

incendios; estudios económicos y de viabilidad; organización de empresa; prestación de servicios de asesoría en la compra y venta de inmuebles destinados a proyectos de construcción, como en la compra y venta de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos, condominios de casas, edificios, departamentos y/u oficinas y viviendas sociales, asesorando la búsqueda identificación, selección, y adquisición de inmuebles, calificación técnica, económica, legal y socia de las viviendas y proyectos habitacionales, realizar las gestiones necesarias para la tramitación otorgamiento y financiamiento complementario que se requieran ante Bancos e Instituciones Financieras; actividades relacionadas con el corretaje de propiedades y administración de viviendas, edificios y obras; y en general presentar toda clase de servicios y asesorías inmobiliarias.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 216

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Fernando Poch Honorato (\*\*)

Matías Vial Álamos (\*\*)

Administración:

Directorio delega facultades

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVATEC S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 86.856.700-7

Objeto Social: Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general, incluyéndose aquellas relativas a la urbanización y loteo de terrenos; realización de proyectos civiles de construcción, de arquitectura y otros del ramo de construcción; adquisición, administración, explotación, comercialización y enajenación en forma directa o indirecta de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, amoblados o sin amoblar; desarrollo de negocios y explotación de todo género de negocios y proyectos inmobiliarios, turísticos y recreativos; para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos conducentes a ello, incluso adquirir y enajenar a cualquier título, acciones o derechos en sociedades, asociaciones y comunidades de cualquier naturaleza, formarlas, ingresar a ellas, administrarlas o intervenir en su administración, modificarlas, transformarlas, fusionarlas y ponerles término.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.836

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.699

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Santiago Ignacio Saitúa Doren (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVATEC EDIFICIOS S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 96.962.430-3

Objeto Social: Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 4.247

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 5

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Santiago Ignacio Saitúa Doren (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVAL LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada

R.U.T.: 76.053.696-2

Objeto Social: Construcción en todas sus formas, por cuenta propia o de terceros, toda clase bienes inmuebles, en especial, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación; administración, desarrollo, gestión y ejecución por cuenta propia o de terceros, proyectos de construcción, en todas sus formas, sobre cualquier clase de bienes inmuebles, para todo lo cual la Sociedad podrá adquirir y enajenar, a cualquier título, dar y tomar en arrendamiento u otra forma de tenencia, toda clase de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; gravar con hipotecas o prendas de cualquier clase sus bienes; celebrar contratos de sociedad de cualquier tipo y, en general, ejecutar todos los actos y celebrar los contratos necesarios al fin indicado, al desarrollo de su negocio o comercio o a la inversión de los fondos disponibles de la Sociedad y, ejecutar todas las operaciones o negocios que

acuerden los socios.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.020

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.083

Directorio: Sin Directorio

Administración:

Delegada a Constructora Novatec S.A.

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA NOVAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima cerrada

R.U.T.: 76.172.207-7

Objeto Social: Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda, ya sea casas o departamentos, con o sin subsidios; desarrollo del negocio inmobiliario de viviendas, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; encargo de la construcción por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, de toda clase de edificaciones; prestación de asesorías inmobiliarias, administración y disposición de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formación, constitución o integración de sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.322

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 11

Directorio:

Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)

Santiago Ignacio Saitúa Doren (\*\*)

Administración:

Gerente General:

Santiago Ignacio Saitúa Doren (\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de Salfacorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: NEWALL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima cerrada

R.U.T.: 76.170.844-9

Objeto Social: Importación, exportación, fabricación, comercialización, venta, almacenaje, suministro, transporte, instalación y mantención de muros cortina y/o cualquier otro acto relacionado al cumplimiento de su objeto social, sin perjuicio de los demás actos que las partes acordaren.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 494  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 66  
Directorio:  
Santiago Ignacio Saitúa Doren (\*\*)  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Álvaro Izquierdo Wachholtz  
Agustín Mendieta Valenzuela  
Administración:  
Gerente General:  
Alex Medina Ibáñez  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA VERTICAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima cerrada  
R.U.T.: 76.485.350-4  
Objeto Social: Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de oficinas y mobiliarios por cuenta propia o de terceros; desarrollo del negocio inmobiliario de oficinas, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles, corporales e incorporeales; construcción por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteos, subdivisión y urbanización; prestación de servicios y asesorías inmobiliarias; administración y disposición de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; formación, construcción e integración de sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 3.837  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 368  
Directorio:  
Cristián Arturo Alliende Arriagada (\*\*)  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Rodrigo Gana Ansaldo (\*\*)  
Julio Abud Henríquez  
Administración:  
Gerente General:  
Alejandro Videla Leigh  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: GEOSAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.951.850-3  
Objeto Social: Gestión inmobiliaria en todas sus formas respecto de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, incluyendo la prestación de servicios vinculados a su diseño, urbanización, ejecución y comercialización; compra y venta de inmuebles y la comercialización directa, o a través de terceros, de los bienes que la sociedad construya por intermedio de una empresa constructora; prestación de servicios de administración, contabilidad, finanzas y asesoría legal; inversión en toda clase de bienes muebles como bonos, debentures, efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos en sociedades civiles, comerciales, mineras y agrícolas, especialmente en sociedades vinculadas a la ejecución de proyectos inmobiliarios, para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 23.410  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.549  
Directorio:  
Anibal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General:  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA GEOSAL S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.823.220-7  
Objeto Social: Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2.751  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.826  
Directorio:  
Anibal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (\*)  
Administración:  
Gerente General:  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA LAS VIZCACHAS LTDA.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 96.951.860-0  
Objeto Social: Compra, venta, arrendamiento y administración de toda clase de bienes inmuebles, urbanos o rurales y la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades civiles, en especial agrícolas e inmobiliarias; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 3.437  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): (11)  
Directorio:  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Francisco Ramón Gutiérrez Philippi (\*)  
Administración:  
Gerente General:  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de Salfacorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo Salfacorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA TIERRA DEL SOL II S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 99.506.350-6  
Objeto Social: Adquisición, administración, comercialización, enajenación, explotación, loteos, urbanización y construcción de inmuebles propios o ajenos, en forma directa o a través de otras personas jurídicas; asimismo, podrá ejecutar proyectos inmobiliarios y realizar la construcción de proyectos y obras de ingeniería; podrá, también, comprar, vender, dar y tomar en arrendamiento o leasing, inmuebles y administrar sus disponibilidades en el mercado de capitales; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas, ya se trate de sociedades de personas o anónimas, nacionales o extranjeras.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 50,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.290  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 14  
Directorio:  
Luis Felipe Gazitua Achondo  
Gonzalo Ibáñez Langlois  
Cristian Arturo Alliende Arriagada (\*\*)  
Álvaro Correa Rodríguez  
Pablo Droggett Crovetto  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez  
Administración:  
Gerente General:

Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA EL BOSQUE S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.798.700-K  
Objeto Social: Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros; realización para sí o para terceros de estudios o proyectos de ingeniería, arquitectura, factibilidad, jurídicos, económicos o financieros; prestación de asesorías o consultorías en tales materias, pudiendo actuar en la consecución de sus fines por cuenta propia o ajena, sola o asociada con otras personas naturales o jurídicas, dentro o fuera del país, y ejecutar todos los actos y concertar todas las convenciones que sean conducentes a dichos objetivos; inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, raíces o muebles, como asimismo la explotación y administración de estos, ya sean propios o ajenos, por cuenta propia o cuenta ajena; participación en toda clase de sociedades civiles o comerciales, ya sean colectivas, en comandita pudiendo concurrir como socia comanditaria o gestora de estas últimas, anónimas o de responsabilidad limitada, cualquiera que sea su objeto, y toda otra actividad relacionada con las anteriores.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,99%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 895  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.056  
Directorio:  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Administración:  
Gerente General:  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: CONSTRUCTORA NOVACASAS S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.823.180-4  
Objeto Social: Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 1.321  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millo-

nes): 322  
Directorio:  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Cristian Arturo Alliende Arriagada (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: INMOBILIARIA MONTE ACONCAGUA S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 96.584.230-6  
Objeto Social: Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantenimiento, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general, incluyéndose aquellas relativas a la urbanización y loteo de terrenos; realización de proyectos civiles de construcción, de arquitectura y otros del ramo de la construcción; adquisición, administración, explotación, comercialización y enajenación en forma directa o indirecta de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, amoblados o sin amoblar; desarrollo de negocios y explotación de todo género de negocios y proyectos inmobiliarios, turísticos y recreativos; para todo lo cual la Sociedad podrá ejecutar todos los actos y celebrar todos los contratos conducentes a ello, incluso adquirir y enajenar a cualquier título, acciones o derechos en sociedades, asociaciones y comunidades de cualquier naturaleza, formarlas, ingresar a ellas, administrarlas o intervenir en su administración, modificarlas, transformarlas, fusionarlas y ponerles término.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 27.511  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 11.900  
Directorio:  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Alfonso Perú Costabal  
Pablo Salinas Errázuriz (\*)  
Administración:  
Gerente General:  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: SERVICIOS DE VENTA INMOBILIARIA LTDA.**

Naturaleza Jurídica:

Sociedad de Responsabilidad Limitada  
R.U.T.: 76.801.420-5  
Objeto Social: Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y; en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 2  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 20  
Directorio: Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.  
Administración: No aplica  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

#### **RAZÓN SOCIAL: ACONCAGUA SUR S.A.**

Naturaleza Jurídica:  
Sociedad Anónima Cerrada  
R.U.T.: 76.516.090-1  
Objeto Social: Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporeales, su administración y explotación en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena, y la construcción, directamente o a través de terceros, por cuenta propia o ajena y bajo cualquier modalidad, de toda clase de proyectos inmobiliarios; prestación de servicios de asesoría en toda clase de proyectos inmobiliarios, sean urbanos o rurales; realización de inversiones de toda clase de bienes muebles e inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones de sociedades anónimas, derechos en sociedades de personas, debentures, bonos, efectos de comercio y toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de inversión y la administración de estas inversiones y sus frutos.  
Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 100,00%  
Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 7.994  
Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 686  
Directorio:  
Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)  
Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)  
Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)  
Administración:  
Gerente General  
Roberto Rodrigo Gómez Ramírez (\*\*)  
Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:  
(\* Director de SalfaCorp S.A.  
(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.  
Relación comercial con Salfacorp S.A.:  
Básicamente de propiedad y prestación de servicios

---

## 7.3 Salfa Gestión S.A.

---

### **RAZÓN SOCIAL: SALFA GESTIÓN S.A.**

Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Cerrada

R.U.T.: 99.506.950-4

Objeto Social: Prestación de servicios de agencia de negocios en la administración integral de cualquier tipo de sociedad o empresa, usualmente llevada a cabo a través de plataformas computacionales y sistemas informáticos, incluyendo la prestación de servicios de gerenciamiento, gestión financiera, control de gestión y administración, gestión de relaciones públicas, gestión de recursos humanos, gestión de planificación, desarrollo y tecnologías de la información, gestión de asesoramiento legal e intermediación para la concreción de toda clase de negocios, no teniendo la Sociedad impedimento ni restricción alguna, relacionada a los clientes a los cuales les preste dichos servicios, pudiendo ser relacionados o terceros; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.

Participación Directa e Indirecta de Salfacorp S.A.: 99,92%

Capital Suscrito y Pagado al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 166

Resultados del Ejercicio al 31 de diciembre de 2012 (\$ millones): 38

Directorio:

Francisco Javier Garcés Jordán (\*\*)

Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (\*)

Aníbal Ramón Montero Saavedra (\*)

Administración:

Gerente General

Fernando José Zúñiga Ziliani(\*\*)

Desempeñan cargos en Salfacorp S.A.:

(\*) Director de SalfaCorp S.A.

(\*\*) Ejecutivo SalfaCorp S.A.

Relación comercial con Salfacorp S.A.:

Básicamente de propiedad y prestación de servicios



## 7.4 Estructura Corporativa Resumida





# 8. ES TA DOS

FINANCIEROS

<b>8.1 Estados Financieros SalfaCorp S.A.</b>	<b>168</b>
<i>(Notas a los Estados Financieros copiado en pendrive adjunto)</i>	
<b>8.2 Estados Financieros Resumidos Filiales Directas</b>	<b>174</b>
<b>8.3 Comentarios y Proposición de Accionistas</b>	<b>177</b>
<b>8.4 Declaración de Responsabilidad</b>	<b>178</b>



---

## CONFIANZA

---

Transparencia y rectitud en nuestra ética de negocios.



# 8.1

## Estados Financieros SalfaCorp S.A.

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12- 2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	31.988.883	45.270.779	-13.281.896	-29,3%
Otros activos financieros	2.045.542	1.367.756	677.786	49,6%
Otros activos no financieros	3.484.787	1.375.174	2.109.613	153,4%
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	257.553.004	184.591.652	72.961.352	39,5%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	36.602.972	38.346.291	-1.743.319	-4,5%
Inventarios	208.521.294	160.828.611	47.692.683	29,7%
Activos por impuestos corrientes	21.914.609	21.888.066	26.543	0,1%
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>562.111.091</b>	<b>453.668.329</b>	<b>108.442.762</b>	<b>23,9%</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>				
Otros activos financieros	2.442.247	1.363.018	1.079.229	79,2%
Otros activos no financieros	1.709.920	0	1.709.920	0,0%
Cuentas por cobrar no corrientes, neto	1.644.390	2.108.011	-463.621	-22,0%
Inventarios no corrientes	54.370.072	21.004.766	33.365.306	158,8%
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	27.356.930	29.592.552	-2.235.622	-7,6%
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	35.233.431	32.563.719	2.669.712	8,2%
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	69.686.149	54.748.769	14.937.380	27,3%
Plusvalía, neta	<b>24.092.502</b>	<b>35.202.320</b>	<b>-11.109.818</b>	<b>-31,6%</b>
Propiedades, plantas y equipos, neto	<b>80.201.669</b>	<b>74.313.100</b>	<b>5.888.569</b>	<b>7,9%</b>
Propiedades de inversión	<b>77.466.549</b>	<b>60.668.884</b>	<b>16.797.665</b>	<b>27,7%</b>
Activos por impuestos no corrientes	<b>8.270.861</b>	<b>6.984.957</b>	<b>1.285.904</b>	<b>18,4%</b>
Activos por impuestos diferidos	<b>28.829.973</b>	<b>27.501.226</b>	<b>1.328.747</b>	<b>4,8%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>411.304.693</b>	<b>346.051.322</b>	<b>65.253.371</b>	<b>18,9%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>973.415.784</b>	<b>799.719.651</b>	<b>173.696.133</b>	<b>21,7%</b>

**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 (EN MILES DE PESOS)**

PASIVOS CORRIENTES	AL 31-12- 2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Otros pasivos financieros	185.364.176	20.882.642	164.481.534	787,6%
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	143.815.161	137.275.226	6.539.935	4,8%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	2.815.821	7.305.157	-4.489.336	-61,5%
Otras provisiones	788.186	1.025.701	-237.515	-23,2%
Pasivos por impuestos corrientes	21.009.119	17.862.350	3.146.769	17,6%
Otros pasivos no financieros	49.301.676	55.105.068	-5.803.392	-10,5%
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>403.094.139</b>	<b>239.456.144</b>	<b>163.637.995</b>	<b>68,3%</b>

PASIVOS NO CORRIENTES	AL 31-12- 2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Otros pasivos financieros	221.564.983	259.643.121	-38.078.138	-14,7%
Cuentas por pagar no corrientes	1.732.759	2.077.854	-345.095	-16,6%
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.058.646	3.840.384	2.218.262	57,8%
Otras provisiones	14.728.635	4.822.108	9.906.527	205,4%
Pasivos por impuestos diferidos	21.175.880	16.631.119	4.544.761	27,3%
Otros pasivos no financieras	0	0	0	-
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>265.260.903</b>	<b>287.014.586</b>	<b>-21.753.683</b>	<b>-7,6%</b>

PATRIMONIO NETO	AL 31-12- 2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Capital emitido	176.033.985	176.033.985	0	0,0%
Ganancias acumuladas	112.771.182	96.543.755	16.227.427	16,8%
Otras reservas	(7.205.781)	(6.836.265)	-369.516	5,4%
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	281.599.386	265.741.475	15.857.911	6,0%
Participaciones no controladoras	23.461.356	7.507.446	15.953.910	212,5%
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO</b>	<b>305.060.742</b>	<b>273.248.921</b>	<b>31.811.821</b>	<b>11,6%</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>973.415.784</b>	<b>799.719.651</b>	<b>173.696.133</b>	<b>21,7%</b>

**ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN Y ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 (EN MILES DE PESOS)**

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN	AL 31-12-2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	1.062.636.126	901.464.970	161.171.156	17,9%
Costo de ventas	(969.860.079)	(815.942.565)	-153.917.514	18,9%
Ganancia bruta	92.776.047	85.522.405	7.253.642	8,5%
Otros ingresos, por función	15.795.342	745.764	15.049.578	2018,0%
Costos de distribución	(4.307.314)	(4.493.768)	186.454	-4,1%
Gastos de administración	(57.349.064)	(49.061.955)	-8.287.109	16,9%
Otros gastos, por función	(430.951)	(112.848)	-318.103	281,9%
Otras (pérdidas) ganancias	(62.122)	1.643.078	-1.705.200	-103,8%
Ingresos financieros	4.233.964	2.772.304	1.461.660	52,7%
Costos financieros	(18.437.033)	(15.410.233)	-3.026.800	19,6%
Participación en ganancia (pérdida) de asociadas y negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	491.959	3.733.106	-3.241.147	-86,8%
Diferencias de cambio	(742.036)	441.051	-1.183.087	-268,2%
Resultados por unidades de reajuste	(4.112.933)	(4.962.761)	849.828	-17,1%
Ganancia antes de impuesto	27.855.859	20.816.143	7.039.716	33,8%
Gasto por impuesto a las ganancias	(2.139.327)	(3.486.787)	1.347.460	-38,6%
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>25.716.532</b>	<b>17.329.356</b>	<b>8.387.176</b>	<b>48,4%</b>
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO ATRIBUIBLE A:</b>				
Propietarios de la controladora	23.182.183	15.932.582	7.249.601	45,5%
Participaciones no controladoras	2.534.349	1.396.774	1.137.575	81,4%
<b>TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>25.716.532</b>	<b>17.329.356</b>	<b>8.387.176</b>	<b>48,4%</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN</b>				
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	52,98	38,09	15	39,1%

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	AL 31-12-2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Ganancia del ejercicio	25.716.532	17.329.356	8.387.176	48,4%
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	(513.216)	2.164.545	-2.677.761	-123,7%
<b>OTROS COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>(513.216)</b>	<b>2.164.545</b>	<b>-2.677.761</b>	<b>-123,7%</b>
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	102.643	(432.909)	535.552	-123,7%
<b>OTRO RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>102.643</b>	<b>(432.909)</b>	<b>535.552</b>	<b>-123,7%</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>25.305.959</b>	<b>19.060.992</b>	<b>6.244.967</b>	<b>32,8%</b>
<b>INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:</b>				
Propietarios de la controladora	22.812.667	17.491.054	5.321.613	30,4%
Participaciones no controladoras	2.493.292	1.569.938	923.354	58,8%
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>25.305.959</b>	<b>19.060.992</b>	<b>6.244.967</b>	<b>32,8%</b>

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECIVO INDIRECTO PARA LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2012 (EN MILES DE PESOS)**

M\$ DE CADA PERÍODO	AL 31-12-2012	AL 31-12-2011	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>				
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>25.716.532</b>	<b>17.329.356</b>	<b>8.387.176</b>	<b>48,4%</b>
<b>AJUSTES POR CONCILIACIÓN DE GANANCIAS (PÉRDIDAS)</b>				
Ajustes por gasto por impuestos a las ganancias	2.139.327	3.486.787	-1.347.460	-38,6%
Ajustes por (aumentos) disminuciones en los inventarios	-102.062.755	-5.166.801	-96.895.954	1875,4%
Ajustes por (aumentos) en cuentas por cobrar de origen comercial	-72.961.352	19.743.474	-92.704.826	-469,5%
Ajustes por (incrementos) disminuciones en otras cuentas por cobrar derivadas de las actividades de operación	-9.309.648	-20.662.848	11.353.200	-54,9%
Ajustes por incrementos (disminuciones) en cuentas por pagar de origen comercial	6.539.935	338.793	6.201.142	1830,4%
Ajustes por incrementos (disminuciones) en otras cuentas por pagar derivadas de las actividades de operación	-11.825.826	23.681.477	-35.507.303	-149,9%
Ajustes por gastos de depreciación y amortización	13.291.657	8.427.155	4.864.502	57,7%
Ajuste por provisiones	8.904.615	-5.782.068	14.686.683	-254,0%
Ajustes por pérdidas (ganancias) de moneda extranjera no realizadas	-94.966	0	-94.966	-
Ajustes por participaciones no controladoras	-491.959	-3.733.106	3.241.147	-86,8%
Otros ajustes para los que los efectos son flujos de efectivo de inversión o financiación	3.216.013	-4.550.744	7.766.757	-170,7%
<b>TOTAL AJUSTES PARA CONCILIAR LA GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>-162.654.959</b>	<b>15.782.119</b>	<b>-178.437.078</b>	<b>-1130,6%</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>-136.938.427</b>	<b>33.111.475</b>	<b>-170.049.902</b>	<b>-513,6%</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>				
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	10.129.005	-10.129.005	-100,0%
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-2.833.740	-12.354.167	9.520.427	-77,1%
Flujos de efectivo utilizados en la compra de participaciones no controladoras	-4.706.602	-43.987.796	39.281.194	-89,3%
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	13.378.282	7.359.923	6.018.359	81,8%
Compras de propiedades, planta y equipo	-15.187.661	-10.507.327	-4.680.334	44,5%
Compras de activos intangibles	-2.262.684	-2.455.367	192.683	-7,8%
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	30.164.134	13.005.681	17.158.453	131,9%
Compras de otros activos de largo plazo	-57.593.160	-12.677.062	-44.916.098	354,3%
Cobro a entidades relacionadas	4.453.885	0	4.453.885	-
Dividendos recibidos	5.581.566	3.978.819	1.602.747	40,3%
Otras entradas (salidas) de efectivo	-677.786	645.730	-1.323.516	-205,0%
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>-29.683.766</b>	<b>-46.862.561</b>	<b>17.178.795</b>	<b>-36,7%</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>				
Importes procedentes de la emisión de acciones	0	62.134.253	-62.134.253	-100,0%
Pagos por otras participaciones en el patrimonio	-1.197.390	-573.930	-623.460	108,6%
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	447.870.343	232.386.895	215.483.448	92,7%
Pago de préstamos	-260.033.190	-226.807.324	-33.225.866	14,6%
Pago de pasivos por arrendamientos financieros	-10.083.199	-8.410.530	-1.672.669	19,9%
Préstamos netos a entidades relacionadas	0	-1.088.860	1.088.860	-100,0%
Dividendos pagados	-4.779.876	-6.639.958	1.860.082	-28,0%
Intereses Pagados	-16.612.584	-5.340.449	-11.272.135	211,1%
Impuesto a las ganancias reembolsados (pagados)	-1.823.807	-3.496.465	1.672.658	-47,8%
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>153.340.297</b>	<b>42.163.632</b>	<b>111.176.665</b>	<b>263,7%</b>
<b>INCREMENTO NETO (DISMINUCIÓN) EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO, ANTES DEL EFECTO DE LOS CAMBIOS EN LA TASA DE CAMBIO</b>	<b>-13.281.896</b>	<b>28.412.546</b>	<b>-41.694.442</b>	<b>-146,7%</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>-13.281.896</b>	<b>28.412.546</b>	<b>-41.694.442</b>	<b>-146,7%</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del ejercicio	45.270.779	16.858.233	28.412.546	168,5%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del ejercicio	31.988.883	45.270.779	-13.281.896	-29,3%

**ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO PARA LOS EJERCICIOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 Y 2011 (EN MILES DE PESOS)**

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2012 M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL EMITIDO	PRIMA POR ACCIÓN
Patrimonio previamente reportado		
Patrimonio al comienzo del periodo	176.033.985	0
Cambios en patrimonio		
Resultado Integral		
Ganancia (pérdida)	0	0
Otro resultado integral	0	0
Resultado integral	0	0
Emisión de patrimonio	0	0
Dividendos		
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	0	0
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	0	0
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	0	0
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	0	0
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2012</b>	<b>176.033.985</b>	<b>0</b>

AL 31 DE DICIEMBRE DE 2011 M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL EMITIDO	PRIMA POR ACCIÓN
Patrimonio previamente reportado	114.059.492	0
Patrimonio al comienzo del periodo	114.059.492	0
Cambios en patrimonio		
Resultado Integral		
Ganancia (pérdida)	0	0
Otro resultado integral	0	0
Resultado integral	0	0
Emisión de patrimonio	62.134.253	0
Dividendos	0	0
Incremento (disminución) por otras aportaciones de los propietarios	0	0
Incremento (disminución) por otras distribuciones a los propietarios	0	0
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-159.760	0
Incremento (disminución) por transacciones de acciones en cartera	0	0
Incremento (disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no impliquen pérdida de control	0	0
<b>TOTAL DE CAMBIOS EN PATRIMONIO</b>	<b>61.974.493</b>	<b>0</b>
<b>SALDO FINAL PERÍODO ACTUAL 31/12/2010</b>	<b>176.033.985</b>	<b>0</b>

RESERVAS POR DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS VARIAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS		PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
			PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA			
465.378	-7.301.643	96.543.755	265.741.475		7.507.446	273.248.921
0	0	23.182.183	23.182.183		2.534.349	25.716.532
-369.516	0	0	-369.516		-41.057	-410.573
-369.516	0	23.182.183	22.812.667		2.493.292	25.305.959
0	0	0	0		13.460.618	13.460.618
		-6.954.756	-6.954.756		0	-6.954.756
0	0	0	0		0	0
0	0	0	0		0	0
0	0	0	0		0	0
0	0	0	0		0	0
0	0	0	0		0	0
<b>-369.516</b>	<b>0</b>	<b>16.227.427</b>	<b>15.857.911</b>		<b>15.953.910</b>	<b>31.811.821</b>
<b>95.862</b>	<b>-7.301.643</b>	<b>112.771.182</b>	<b>281.599.386</b>		<b>23.461.356</b>	<b>305.060.742</b>

RESERVAS POR DIFERENCIA DE CAMBIO POR CONVERSIÓN	OTRAS RESERVAS VARIAS	GANANCIAS (PÉRDIDAS) ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS		PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	PATRIMONIO TOTAL
			PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA			
-1.093.094	-7.218.386	85.234.637	190.982.649		4.207.255	195.189.904
-1.093.094	-7.218.386	85.224.637	190.982.649		4.207.255	195.189.904
0	0	15.932.582	15.932.582		1.396.774	17.329.356
1.558.472	0	0	1.558.472		173.164	1.731.636
1.558.472	0	15.932.582	17.491.054		1.569.938	19.060.992
0	0	0	62.134.253		0	62.134.253
0	0	-4.783.224	-4.783.224		0	-4.783.224
0	0	0	0		0	0
0	0	0	0		0	0
0	-83.257	159.760	-83.257		1.730.253	1.646.996
0	0	0	0		0	0
0	0	0	0		0	0
<b>1.558.472</b>	<b>-83.257</b>	<b>11.309.118</b>	<b>74.758.826</b>		<b>3.300.191</b>	<b>78.059.017</b>
<b>465.378</b>	<b>-7.301.643</b>	<b>96.533.755</b>	<b>265.741.475</b>		<b>7.507.446</b>	<b>273.248.921</b>

# 8.2

## Estados Financieros filiales directas

### SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A. Y FILIALES

#### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS</b>				
Activos corrientes	268.843.513	289.276.987	20.433.474	7,6%
Activos no corrientes	158.389.723	169.126.480	10.736.757	6,8%
<b>Total de activos</b>	<b>427.233.236</b>	<b>458.403.467</b>	<b>31.170.231</b>	<b>7,3%</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS</b>				
Pasivos corrientes	174.992.462	184.163.813	9.171.351	5,2%
Pasivos no corrientes	112.595.388	128.946.115	16.350.727	14,5%
<b>Total pasivos</b>	<b>287.587.850</b>	<b>313.109.928</b>	<b>25.522.078</b>	<b>8,9%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital emitido	87.556.047	87.539.226	-16.821	0,0%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	49.745.586	55.591.587	5.846.001	11,8%
Otras reservas	-1.973.258	-1.555.328	417.930	-21,2%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	135.328.375	141.575.485	6.247.110	4,6%
Participaciones no controladoras	4.317.011	3.718.054	-598.957	-13,9%
<b>Patrimonio total</b>	<b>139.645.386</b>	<b>145.293.539</b>	<b>5.648.153</b>	<b>4,0%</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>427.233.236</b>	<b>458.403.467</b>	<b>31.170.231</b>	<b>7,3%</b>

#### ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>				
Ganancia bruta	47.982.328	57.107.029	9.124.701	19,0%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	5.243.321	13.195.081	7.951.760	151,7%
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.618.822	-1.405.088	213.734	-13,2%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	3.624.499	11.789.993	8.165.494	225,3%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0	0	n.m
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>3.624.499</b>	<b>12.789.993</b>	<b>9.165.494</b>	<b>252,9%</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	3.069.387	10.501.859	7.432.472	242,1%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	555.112	1.288.134	733.022	132,0%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>3.624.499</b>	<b>11.789.993</b>	<b>8.165.494</b>	<b>225,3%</b>

#### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	19.781.094	-25.673.910	-45.455.004	-229,8%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-47.839.439	-3.222.029	44.617.410	-93,3%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	38.189.398	22.585.849	-15.603.549	-40,9%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	10.131.053	-6.310.090	-16.441.143	-162,3%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0	0	n.m
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	9.394.518	19.525.571	10.131.053	107,8%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	19.525.571	13.215.481	-6.310.090	-32,3%

## ACONCAGUA S.A. Y FILIALES

### ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS</b>				
Activos corrientes	175.228.937	278.886.478	103.657.541	59,2%
Activos no corrientes	134.246.304	189.227.210	54.980.906	41,0%
<b>Total de activos</b>	<b>309.475.241</b>	<b>468.113.688</b>	<b>158.638.447</b>	<b>51,3%</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS</b>				
Pasivos corrientes	69.678.752	222.248.826	152.570.074	219,0%
Pasivos no corrientes	152.249.560	131.450.603	-20.798.957	-13,7%
<b>Total pasivos</b>	<b>221.928.312</b>	<b>353.699.429</b>	<b>131.771.117</b>	<b>59,4%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital emitido	80.062.783	80.062.783	0	0,0%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	3.507.005	13.706.899	10.199.894	290,8%
Otras reservas	0	-62.282	-62.282	-
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	83.569.787	93.707.400	10.137.613	12,1%
Participaciones no controladoras	3.977.142	20.706.859	16.729.717	420,6%
<b>Patrimonio total</b>	<b>87.546.929</b>	<b>114.414.259</b>	<b>26.867.330</b>	<b>30,7%</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>309.475.241</b>	<b>468.113.688</b>	<b>158.638.447</b>	<b>51,3%</b>

### ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>				
Ganancia bruta	34.944.763	37.011.652	2.066.889	5,9%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.514.836	15.114.631	1.599.795	11,8%
Gasto por impuestos a las ganancias	-1.916.693	870.878	2.787.571	-145,4%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	11.598.143	15.985.509	4.387.366	37,8%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0	0	n.m.
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>11.598.143</b>	<b>15.985.509</b>	<b>4.387.366</b>	<b>37,8%</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.661.316	14.571.278	3.909.962	36,7%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	936.827	1.414.231	477.404	51,0%
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>11.598.143</b>	<b>15.985.509</b>	<b>4.387.366</b>	<b>37,8%</b>

### ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	28.819.360	-53.186.451	-82.005.811	-284,6%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-6.227.221	-30.766.218	-24.538.997	394,1%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-23.882.842	97167.551	121.050.393	-506,9%
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	-1.290.703	13.214.882	14.505.585	-1123,9%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0	0	n.m.
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	4.583.997	3.293.294	-1.290.703	-28,2%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	3.293.294	16.508.176	13.214.882	401,3%

# SALFA GESTIÓN S.A.

## ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>ACTIVOS</b>				
Activos corrientes	3.103.354	660.722	-2.442.632	-78,7%
Activos no corrientes	885.680	994.448	108.768	12,3%
<b>Total de activos</b>	<b>3.989.034</b>	<b>1.655.170</b>	<b>-2.333.864</b>	<b>-58,5%</b>
<b>PATRIMONIO Y PASIVOS</b>				
<b>PASIVOS</b>				
Pasivos corrientes	3.800.722	1.254.851	-2.545.871	-67,0%
Pasivos no corrientes	0	191.822	191.822	n.m.
<b>Total pasivos</b>	<b>3.800.722</b>	<b>1.446.673</b>	<b>-2.354.049</b>	<b>-61,9%</b>
<b>PATRIMONIO</b>				
Capital emitido	165.725	165.725	0	0,0%
Ganancias (pérdidas) acumuladas	23.929	44.706	20.777	86,8%
Otras reservas	-1.342	-1.934	-592	44,1%
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	188.312	208.497	20.185	10,7%
Participaciones no controladoras	0	0	0	n.m.
<b>Patrimonio total</b>	<b>188.312</b>	<b>208.497</b>	<b>20.185</b>	<b>10,7%</b>
<b>Total de patrimonio y pasivos</b>	<b>3.989.034</b>	<b>1.655.170</b>	<b>-2.333.864</b>	<b>-58,5%</b>

## ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>				
Ganancia bruta	1.150	-77	-1.227	-106,7%
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	98.888	72.748	-26.140	-26,4%
Gasto por impuestos a las ganancias	-175	-43.067	-42.892	24509,7%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones continuadas	98.713	29.681	-69.032	-69,9%
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	0	0	0	n.m.
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>98.713</b>	<b>29.681</b>	<b>-69.032</b>	<b>-69,9%</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	98.173	29.681	-68.492	-69,8%
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	0	0	0	n.m.
<b>Ganancia (pérdida)</b>	<b>98.173</b>	<b>29.681</b>	<b>-68.492</b>	<b>-69,8%</b>

## ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIRECTO

M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2011	AL 31-DIC-2012	VARIACIÓN	
	M\$	M\$	M\$	%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	23.889	-212.890	-236.779	-991,2%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-5.208	0	5.208	-100,0%
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	0	191.822	191.822	n.m.
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio	18.681	-21.068	-39.749	-212,8%
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	0	0	0	n.m.
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	13.200	31.881	18.681	141,5%
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	31.881	10.813	-21.068	-66,1%

# 8.3

---

## Comentarios y Proposición de Accionistas

---

Durante el ejercicio 2012, no se han recibido comentarios respecto de la marcha de los negocios por parte de los accionistas mayoritarios o de grupos de accionistas que sumen el 10% o más de las acciones emitidas con derecho a voto, de acuerdo a las disposiciones que establece el Artículo 74 de la Ley 18.046 y los Artículos 82 y 83 del Reglamento de Sociedades Anónimas.

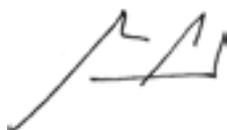
# 8.3

## Declaración de Responsabilidad

Los Directores y el Gerente General de SalfaCorp S.A. declaramos que hemos ejercido nuestras respectivas funciones de Administradores y de Ejecutivo Principal de la Sociedad en conformidad con las prácticas que habitualmente emplean para tal efecto en Chile y en virtud de ello, declaramos bajo juramento que los antecedentes expuestos en esta Memoria Anual 2012 son verídicos y que asumimos las responsabilidades que puedan proceder con motivo de esta declaración.



Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry  
Presidente  
5.163.821-2



Aníbal Ramón Montero Saavedra  
Vicepresidente  
4.898.769-9



María Gracia Cariola Cubillos  
Director  
6.979.993-0

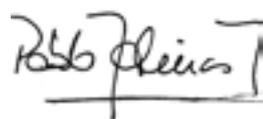


Rodrigo José Miguel Alcalde Prado  
Director  
6.957.569-2



Andrés Navarro Haeussler  
Director  
5.078.702-8

Juan Luis Rivera Palma  
Director  
8.514.511-8



Pablo Salinas Errázuriz  
Director  
6.937.628-2



Francisco Javier Garcés Jordán  
Gerente General  
7.034.046-1



**ELABORACIÓN Y COORDINACIÓN**

Subgerencia de Relación con Inversionistas SalfaCorp S.A.

**FOTOGRAFÍA**

Unidad de Marketing Industrial SalfaCorp S.A.

**DISEÑO**

[www.cinceldesign.com](http://www.cinceldesign.com)

**IMPRESIÓN**

Fyrma Gráfica



