



Presentación Corporativa

Septiembre 2017



XV ANDEAN INVESTORS CONFERENCE





- 1 Quienes somos
- 2 Estructura de Negocios
- 3 Información de la Industria
- 4 Resultados a Junio 2017
- 5 Materias Financieras
- 6 Focos Estratégicos & Resumen

- Una compañía con cerca de 90 años de trayectoria, que participa en los negocios de Ingeniería & Construcción y Desarrollo Inmobiliario.
 - Activos Consolidados por USD 1,5 billion
 - Ventas Consolidadas por USD 1,0 billion
- Con presencia en Chile, Perú, Colombia y Panamá es una de las compañías más grandes de la Región en las industrias de I&C/Inmobiliaria.
- Compañía líder en la ejecución de grandes proyectos privados/semi-privados en los principales sectores que demandan servicios de inversión en capital: Minería, Energía, Industrial, Retail, Obras Marítimas, Desarrollo Inmobiliario (Comercial y Residencial).
- Compañía listada en la Bolsa de Comercio de Santiago desde 2004.

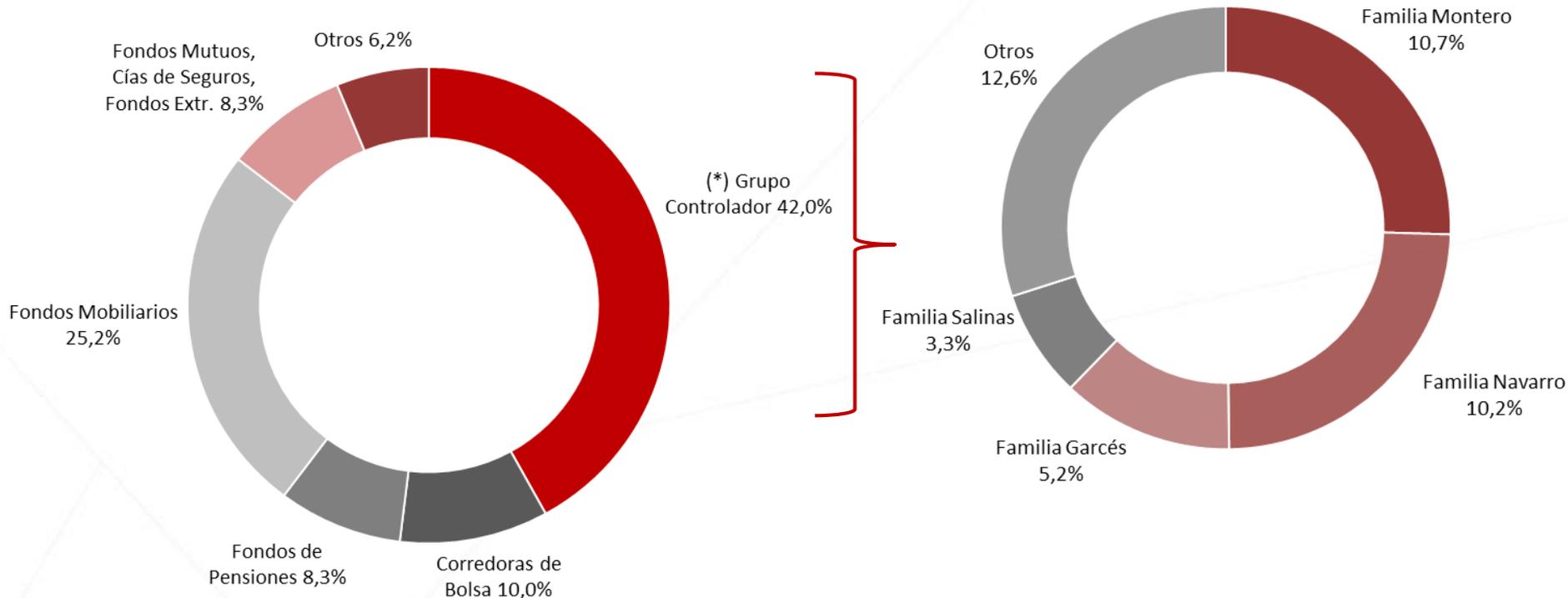
- Operador regional con cerca de 90 años de trayectoria
- Líder en la Industria de Construcción (Ingeniería, Construcción e Inmobiliaria).
- Ámbito de acción está en Chile y en países de Latinoamérica con énfasis en aquellos con grado de inversión.
- Capacidad de proveer y ejecutar soluciones constructivas de gran envergadura y complejidad.
- Fortaleza central está en I&C, y desde allí ha avanzado en la cadena de valor a negocios EPC, de servicios, e inmobiliario.
- Capacidad de abordar nuevos segmentos de mercado y potenciar líneas de productos existentes en base a eficiencias operativas y ventajas de ubicación geográfica (terrenos), y el desarrollo líneas de negocios complementarias a las necesidades de los clientes (por ejemplo servicios de especialidad asociados a contratos recurrentes).
- 4 Unidades de Negocio apoyadas en una estructura central *corporativa-operativa*.

ICSA y Edificación

- Líneas de negocio bien diversificadas.
- Vasta experiencia y “know-how”.
- Capacidad de adaptarse a necesidades de la demanda.
- Base de Clientes con relación de largo plazo.
- Maquinaria & Equipos “high-tech” especializados.

Inmobiliaria Aconcagua y Rentas & Desarrollo

- Amplia Cobertura Nacional (en Chile).
- Modelo por Producto → producción estandarizada.
- Banco de Terrenos Urbano de ~1.140 has.
 - Desarrollo de largo plazo
 - Diferentes formatos (residencial, comercial y desarrollo de terrenos)
 - En forma propia o con terceros.



Fuente: Depósito Central de Valores al cierre de Diciembre 2016

- **Compañía listada en la Bolsa de Comercio de Santiago desde el año 2004.**
- **Miembros del Grupo Controlador mantienen 42% en SalfaCorp, de los cuales 33% es representado por un Pacto de Accionistas.**
- **Free Float ~ 58%.**



- 1 Quienes somos
- 2 Estructura de Negocios
- 3 Información de la Industria
- 4 Resultados a Junio 2017
- 5 Materias Financieras
- 6 Focos Estratégicos & Resumen

Ingeniería & Construcción

Chile

Proyectos

- Montajes
- Minería Subterránea
- Movimiento de Tierra
- Perforación & Tronaduras
- Construcción Civil
- Obras Marítimas

Servicios

- Minería Subterránea Oper.
- Mantenimiento Industrial

Perú

- Montajes
- Construcción Civil

Colombia

- Montajes

Panamá

- Obras Marítimas

Edificación

Novatec S.A.

- Casas & Edif. 4 pisos
- Edificios
- Infraestructura Terrenos

Constructora Noval

- Viviendas Sociales

Inmobiliaria

Inmobiliaria Aconcagua S.A.

- Casas & Edif. 4 pisos
- Edificios
- Viviendas Económicas
- En proyectos propios & con socios

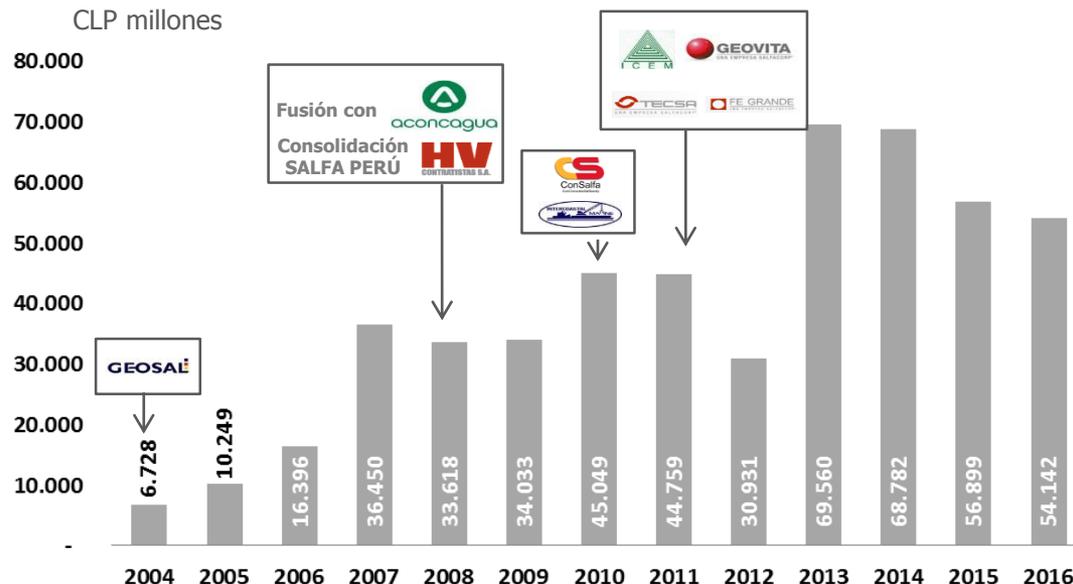
Rentas & Desarrollo

Inm. Aconcagua Rentas S.A.

- 1.140 has. de Terrenos
- Cobertura Nacional en zonas urbanas
- Desarrollo proyectos inmobiliarios, propios y con terceros
- Nuevos formatos inmobiliarios
- Nuevas ubicaciones

EBITDA*

CLP millones



* EBITDA = Resultado Operacional + Dep. & Amort. + Resultados de Asociaciones.



Sierra Gorda SCM, Construcción y Montaje Industrial Planta Concentradora, II Región.



Sierra Gorda SCM, Domo Stock Pile, II Región.



Antofagasta Minerals – Minera Centinela, Planta Óxido Encuentro, II Región.



CAP MINERÍA, Construcción y Montaje Industrial Planta de Procesos Cerro Negro Norte, III Región.



*Outotec, Construcción y Montaje
Planta de Ácido Ministro Hales, II Región.*



SK E&C / E-CL, Central Termoelectrica Red Dragon, 1 x 375 MW, II Región.



Lumina Copper, Domo Stock Pile, III Región.



Samsung Engineering Chile, EPC Marine Works CT Kelar, II Región.



Codelco Molyb, Planta Molibdeno, II Región.



Aistom, Obras Civiles Subestación Changos, II Región.



*Compañía Contractual Minera Ojos del Salado,
Desarrollo y Explotación Minas Santos y Alcaparrosa, III Región.*



Codelco El Teniente, Construcción Adits de Ventilación y Obras Adicionales, VI Región.





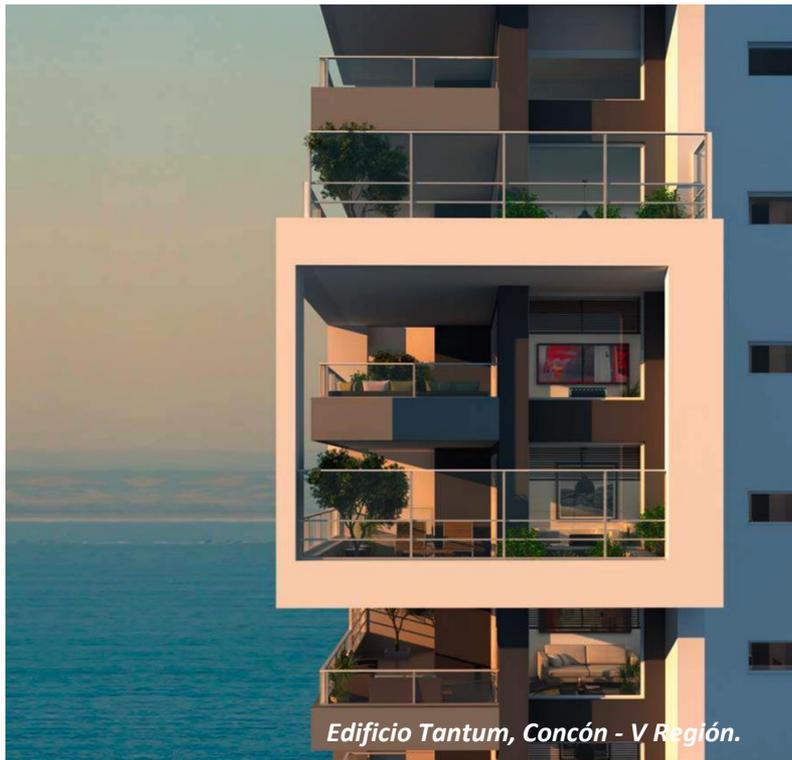
Proyecto Terrazas de Chicureo, Colina - Región Metropolitana.



Proyecto El Carmen, Temuco - IX Región.



Costa de Montemar (Tantum I y II / Costa Horizonte I y II), Concón - V Región.



Edificio Tantum, Concón - V Región.



Mega Proyecto Laguna del Mar, La Serena - IV Región.



Mega Proyecto El Peñón, Puente Alto - Región Metropolitana.



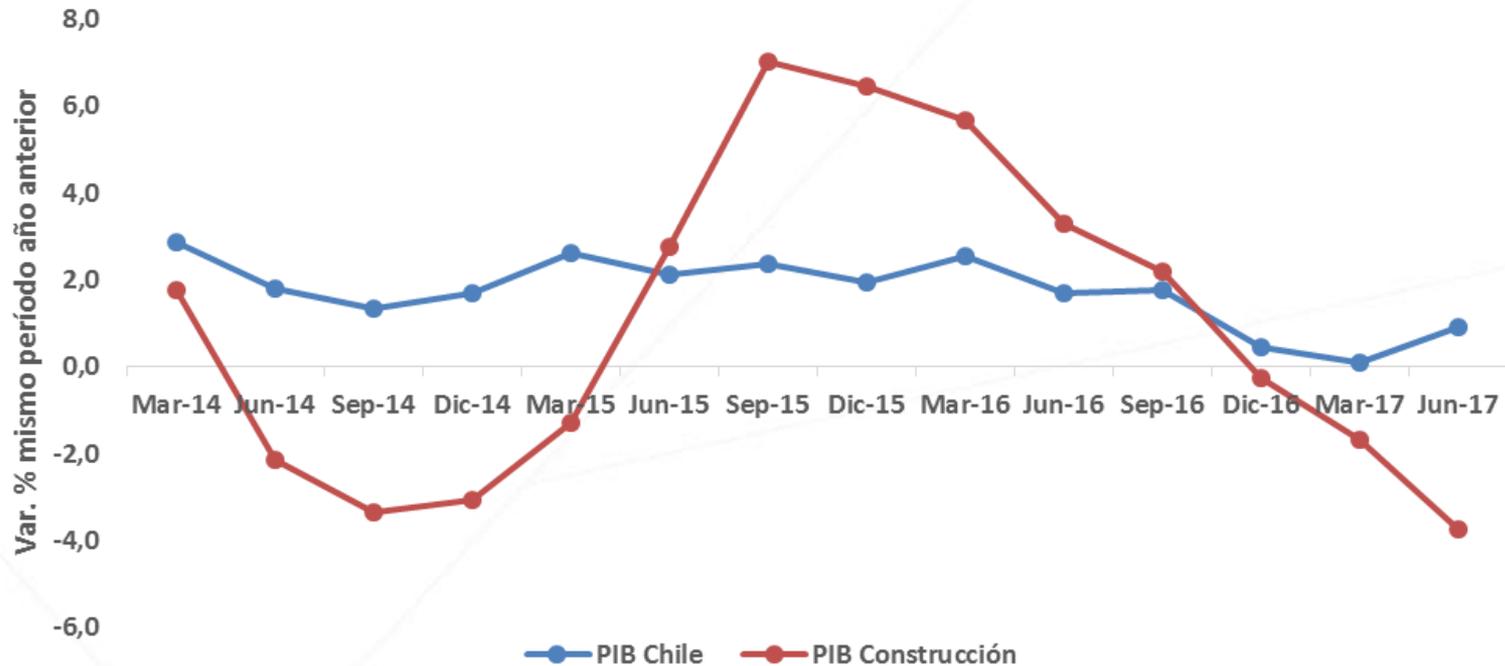
Edificios Geocentro, Santiago Centro - Región Metropolitana.



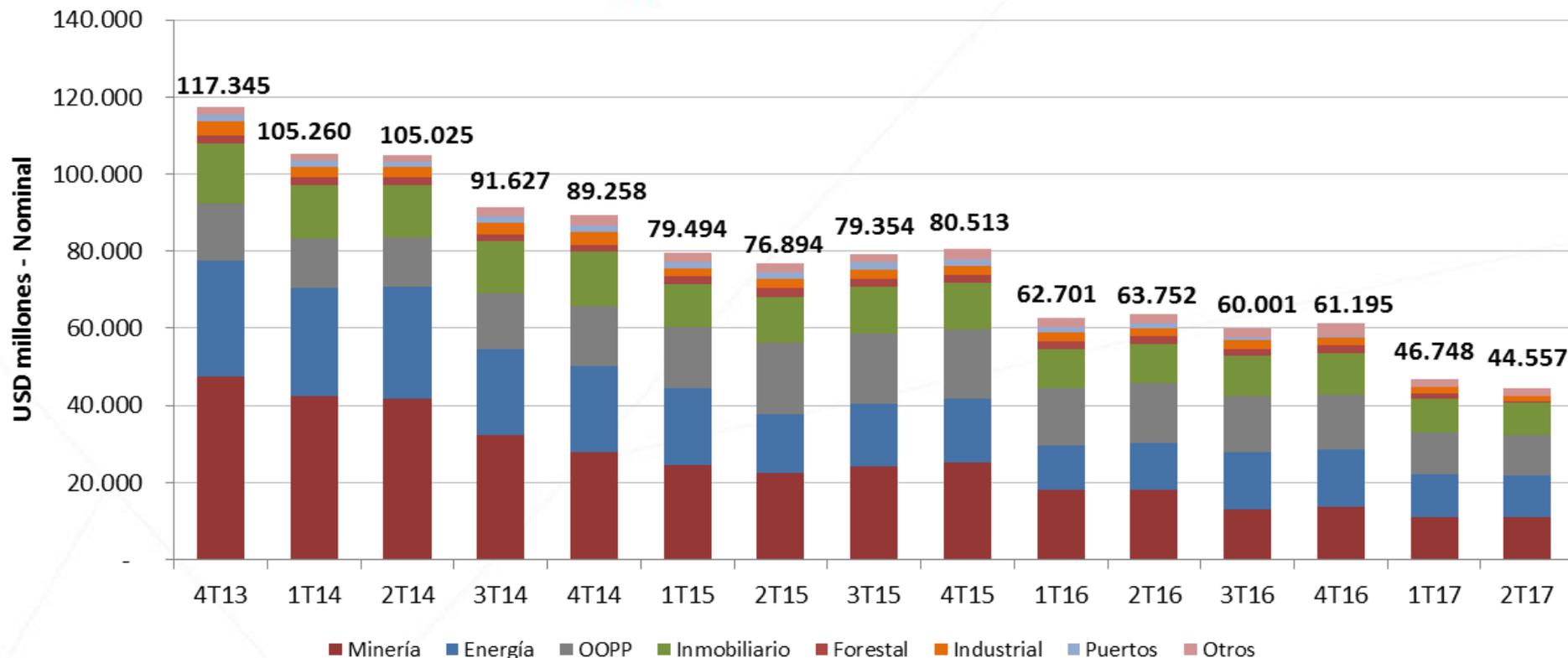




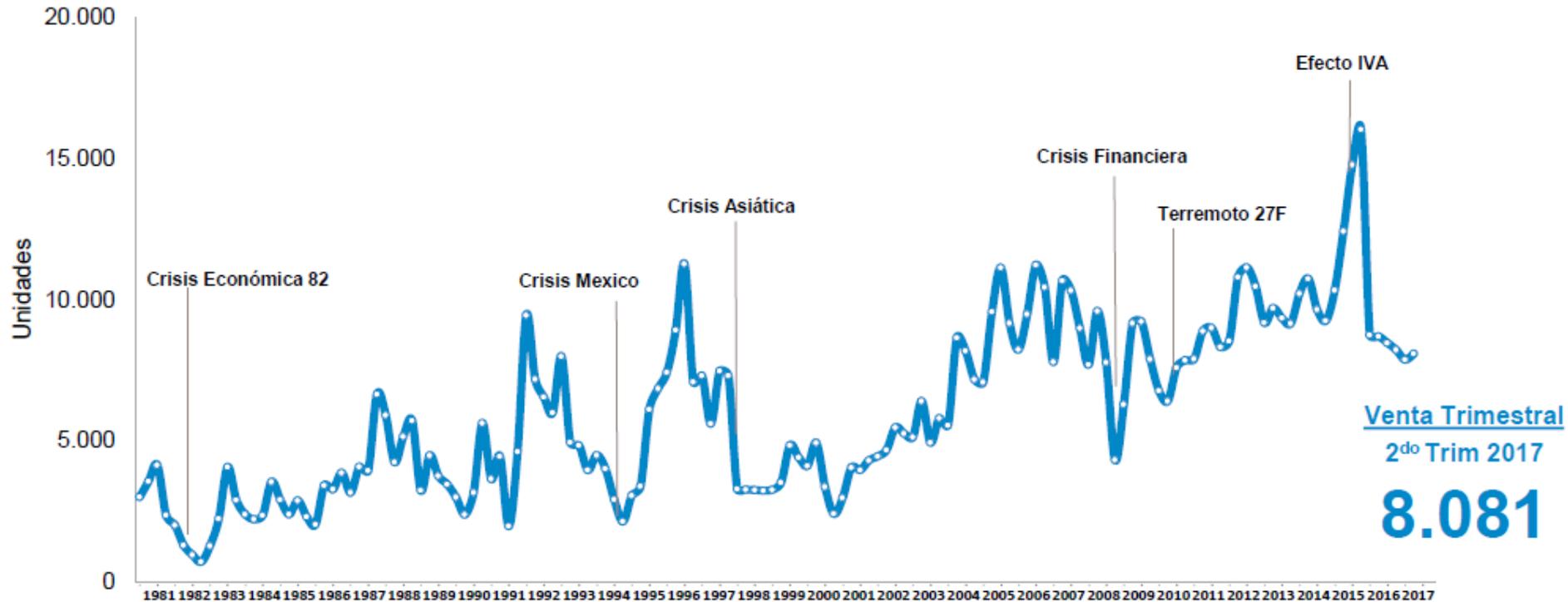
- 1 Quienes somos
- 2 Estructura de Negocios
- 3 Información de la Industria
- 4 Resultados a Junio 2017
- 5 Materias Financieras
- 6 Focos Estratégicos & Resumen



- Sector Construcción representa entre 6-7% del PIB Total de Chile en los últimos años.
- Actividad pro-cíclica a la actividad económica del país.
- Expectativas PIB
 - 2017: 1,25-1,75%
 - 2018: 2,50-3,50%



- Inversión al 2T17 representa ~ 40% comparado con 4T13
- Principales inversiones vienen de los sectores Minería, Energía, OOPP e Inmobiliario.
- No obstante el menor catastro de inversiones mineras, las mineras mantienen su inversión operacional (OPEX) para mantener sus volúmenes de producción.



Fuente: GfK Adimark

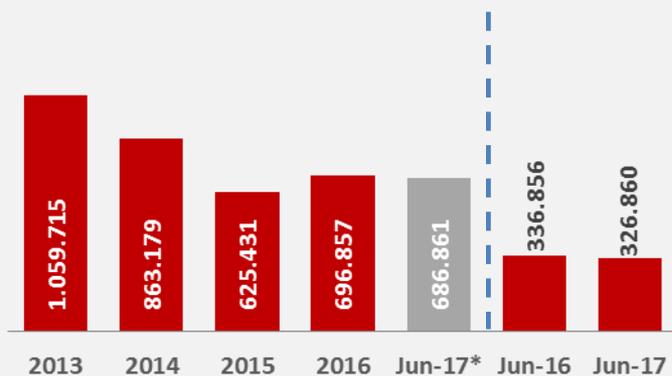
- Mas allá de los ajustes de la demanda vistos en 2015 y 2016, se observa que la velocidad de la venta de viviendas durante 2016 se mantuvo estable y dentro del rango normal histórico.



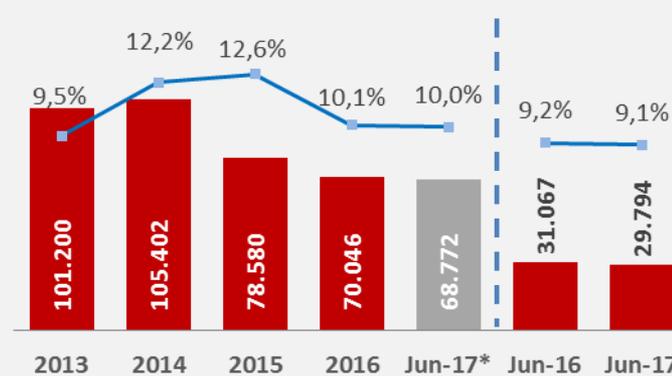
- 1 Quienes somos
- 2 Estructura de Negocios
- 3 Información de la Industria
- 4 Resultados a Junio 2017
- 5 Materias Financieras
- 6 Focos Estratégicos & Resumen

- Al primer semestre de 2017, la Ganancia de la Controladora aumentó un 44% respecto de junio 2016.
- La Generación de Caja Operacional a junio 2017 fue de MM\$ 34.027 vs MM\$(6.217) a junio 2016.
- Backlog de ICESA sobre MM\$ 600.000, con crecimiento en contratos adjudicados de Geovita.
 - Hemos mostrado un Backlog consistente y con mix importante.
- Buenas perspectivas en las 4 Unidades de Negocio, en un contexto de menor inversión pública y privada.

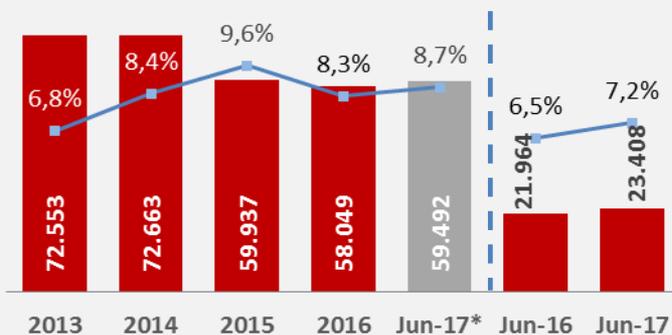
Ingresos (CLP m) *



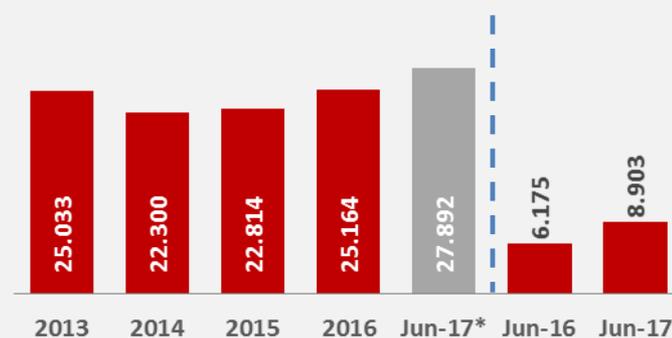
Margen Bruto (CLP m) / Mg %



EBITDA (CLP m) / Mg %



Utilidad (CLP m)



	Jun-17 (MM\$)					
	ICSA	Edificación	IACO	RDI	Ajustes	Consolidado
Ingresos por Actividades de Operación	270.994	41.940	37.061	4.192	(27.327)	326.860
EBITDA	15.422	912	6.052	1.579	(557)	23.408
<i>Margen EBITDA</i>	5,7%	2,2%	16,3%	37,7%		7,2%
Ganancia (Pérdida) Controladora	5.248	577	3.404	1.685	(2.010)	8.903
<i>Margen Neto</i>	1,9%	1,4%	9,2%	40,2%		2,7%

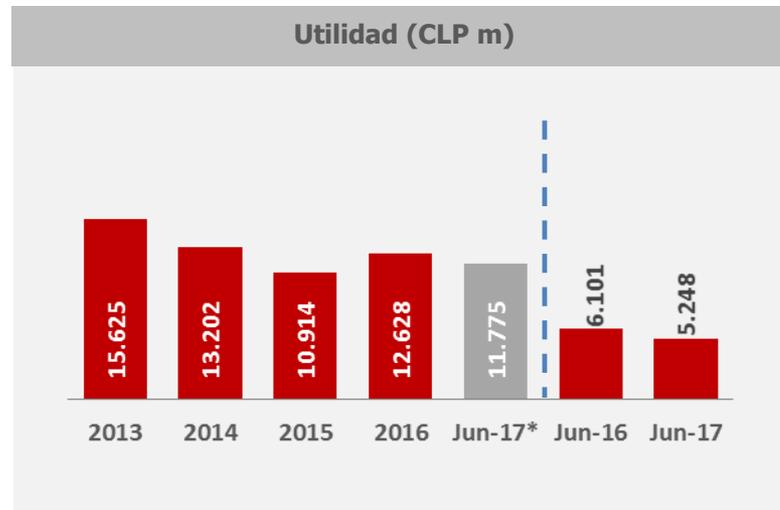
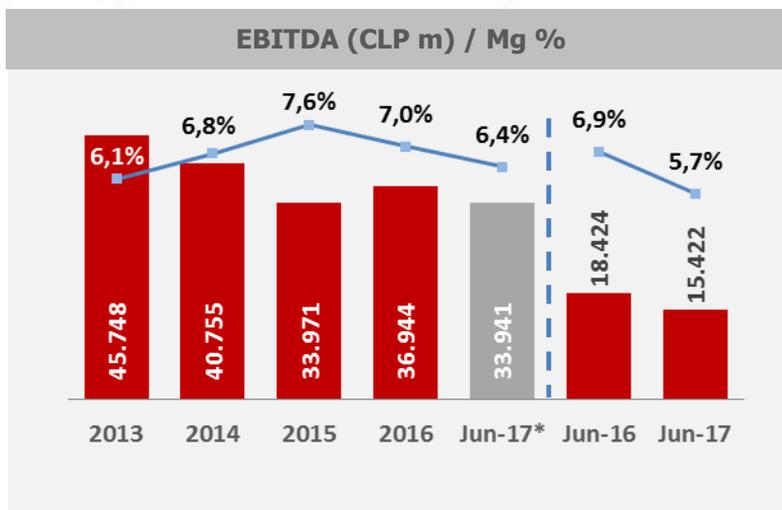
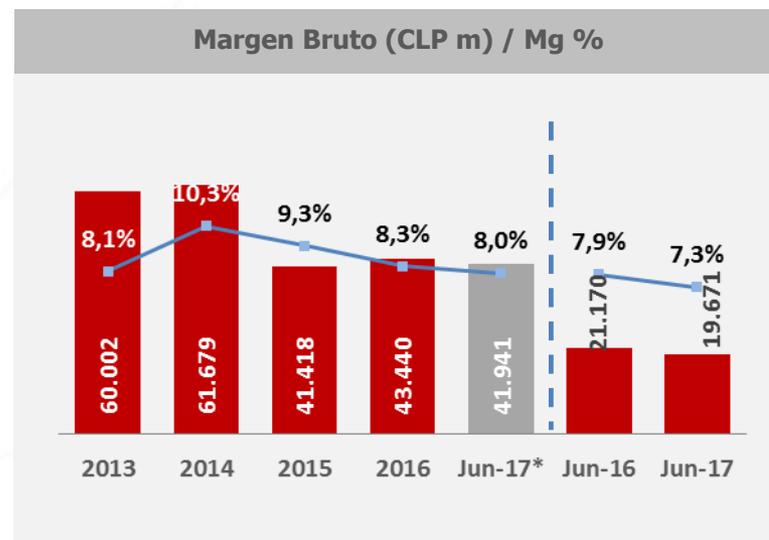
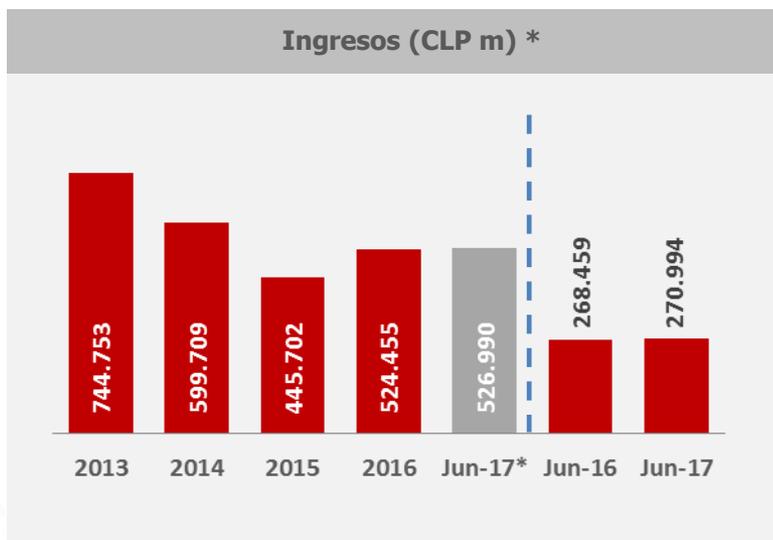
	Jun-16 (MM\$)					
	ICSA	Edificación	IACO	RDI	Ajustes	Consolidado
Ingresos por Actividades de Operación	268.459	74.387	29.391	10.151	(45.533)	336.856
EBITDA	18.424	2.840	2.764	1.471	(3.535)	21.964
<i>Margen EBITDA</i>	6,9%	3,8%	9,4%	14,5%		6,5%
Ganancia (Pérdida) Controladora	6.101	1.604	350	1.077	(2.956)	6.175
<i>Margen Neto</i>	2,3%	2,2%	1,2%	10,6%		1,8%

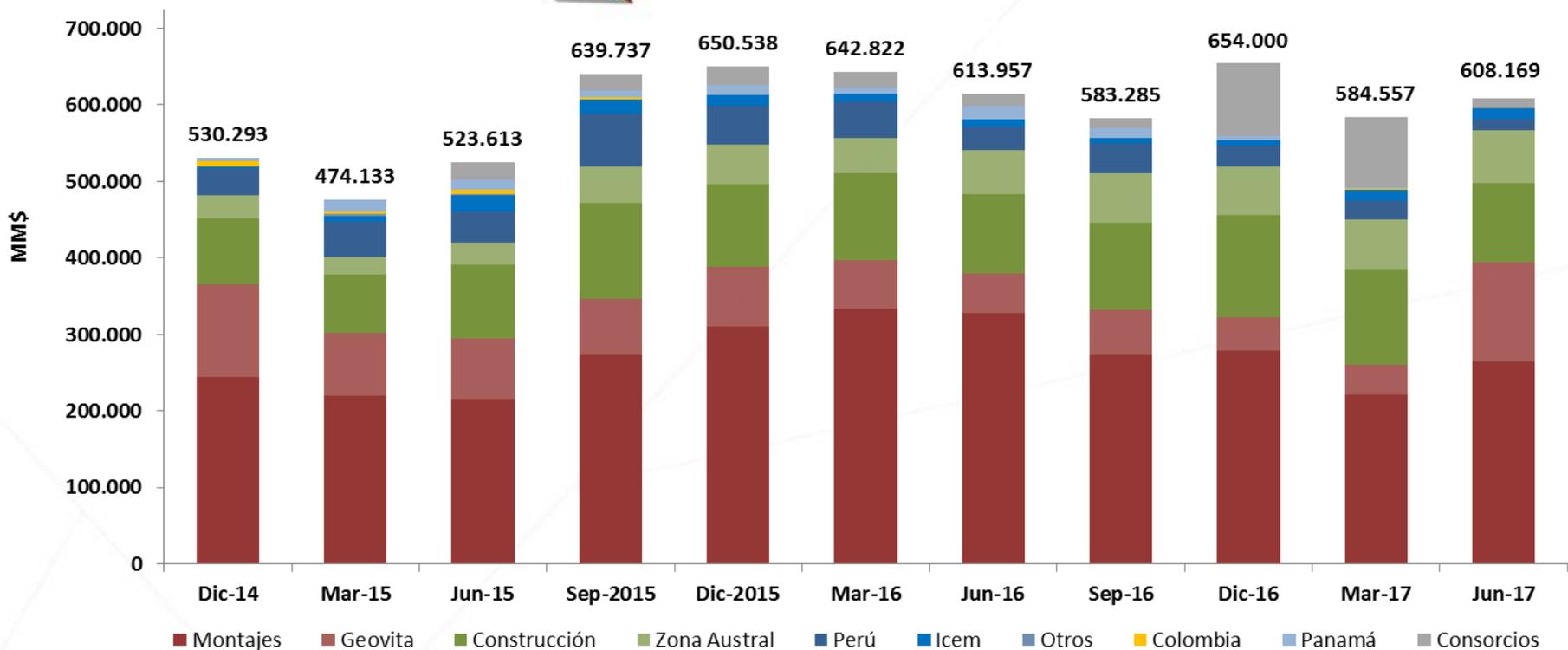
	Jun-17 (MM\$)					
	ICSA	Edificación	IACO	RDI	Ajustes	Consolidado
Total Activos	390.274	70.280	261.762	268.508	(23.685)	967.138
Total Pasivos	219.600	45.221	191.650	170.400	(15.744)	611.127
Total Patrimonio Neto	170.674	25.059	70.112	98.108	(7.942)	356.012
Deuda Financiera Neta	70.055	(4.876)	142.500	145.114	16.249	369.043
Leverage Total	1,29	1,80	2,73	1,74		1,72

	Dic-16 (MM\$)					
	ICSA	Edificación	IACO	RDI	Ajustes	Consolidado
Total Activos	393.919	58.625	271.281	265.335	(41.741)	947.420
Total Pasivos	224.937	34.061	204.617	168.748	(33.981)	598.380
Total Patrimonio Neto	168.983	24.564	66.664	96.588	(7.760)	349.040
Deuda Financiera Neta	57.922	(434)	149.297	145.099	9.198	361.082
Leverage Total	1,33	1,39	3,07	1,75		1,71

Flujo de Caja Consolidado	Ene-Jun 2017 (MM\$)	Ene-Jun 2016 (MM\$)
Resultado Operacional + Depr. & Amort.	16.343	20.353
- Gasto Financiero Neto	(5.892)	(5.586)
- Impuestos	(1.366)	(1.256)
Subtotal	9.084	13.511
Flujo de Capital de Trabajo	24.943	(19.728)
Flujo Operacional	34.027	(6.217)
Flujo Inversion	(17.930)	(21.017)
Variacion Impuestos Diferidos (largo plazo)	408	(1.770)
Dividendos Pagados	(7.548)	(6.847)
Flujo de Caja Libre	8.957	(35.851)

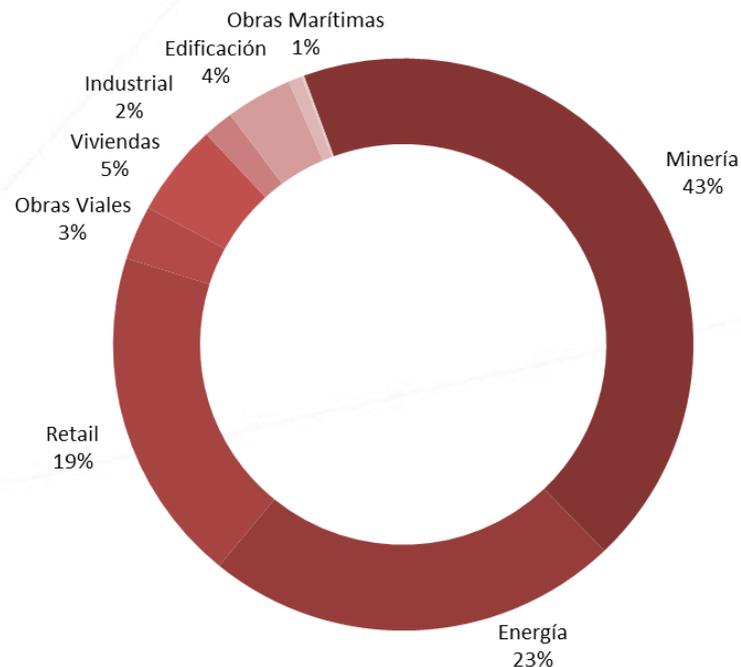
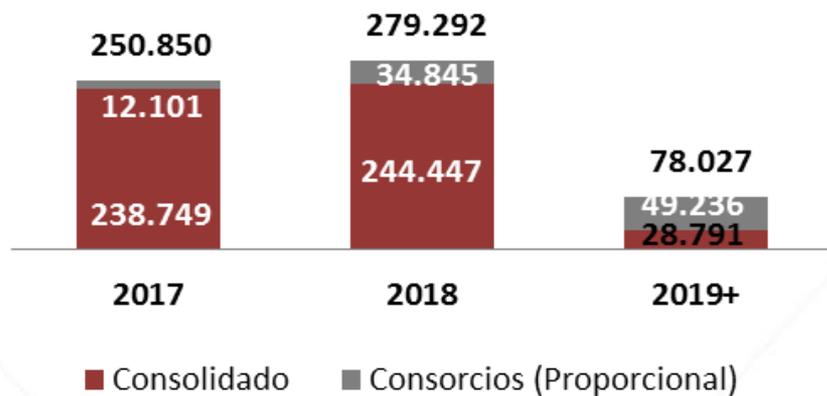
- La Generación de Caja Operacional a junio 2017 fue MM\$ 34.027 comparado con MM\$ (6.217) a junio 2016.
- El Flujo de Caja Libre a junio 2017 alcanzó MM\$ 8.957 comparado con MM\$(35.851) y se aplicó enteramente a la deuda.





- Adjudicaciones del 2T17 alcanzaron **MM\$ 128.388** con los cuales suma un total de **~MM\$ 180.000** en adjudicaciones durante el primer semestre 2017.
- El 29% de Backlog a Jun-17 representa ingresos recurrentes (Mantenimiento Industrial + Minería Subterránea), vs 16% a junio 2016 y 17% a diciembre 2016.
- Propuestas Presentadas y en Estudio se encuentran en \$ 1,7 billones.
- Consorcio de SalfaCorp se adjudica Proyecto de Minera Spence de BHP (Spence Growth Option) por aprox. USD 1 billion – contrato EPC.

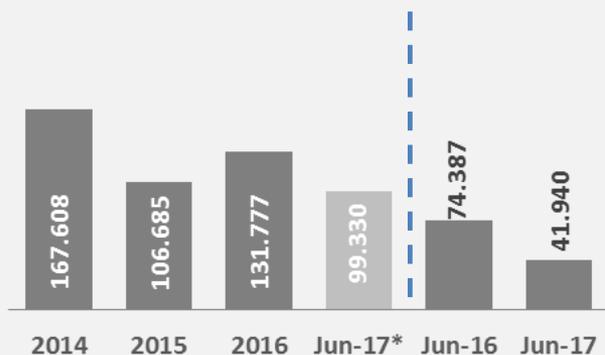
Plazos de Ejecución del Backlog (MM\$)



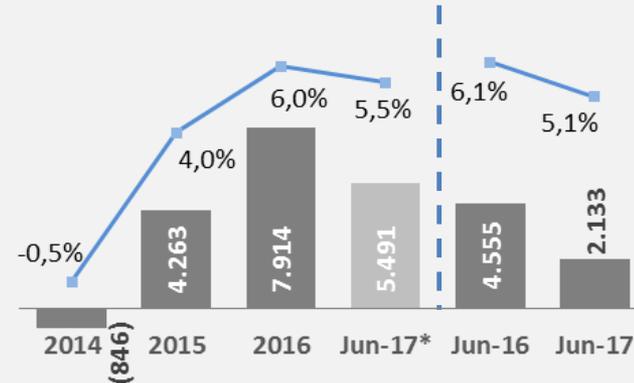
Principales Proyectos Adjudicados 1er Semestre 2017

Área/ Línea de Negocio	Proyecto
Montajes	Montaje Electromecánico Obras Remanentes Desulfurización - SKEC
Montajes	Sistema Manejo de Carbón (correas transportadoras) Red Dragon - SKEC
Montajes	Encapsulamiento Stock Pile Mina - Minera Los Pelambres
Geovita	Obras Interior Mina Enlace - Codelco División El Teniente
Geovita	Enlace Esmeralda Sur y Panel 2 - Codelco División El Teniente
Construcción	Centro Comercial Costanera Arica - Inmobiliaria Costanera Arica S.A.
Icem	Sondajes Diamantinos (Florida) - Yamana Gold
Zona Austral	Construcción Loteo Natales Oriente - Serviu XII Región
Zona Austral	Mejoramiento Ruta Y-290, Sector Camino Cueva Del Milodón - Dirección de Vialidad XII Región
Zona Austral	Polideportivo Puerto Natales Etapa II - Dir. Arquitectura MOP XII Región
Perú	Centro Elaboración y Distribución Productos Frescos - Supermercados Peruanos S.A.

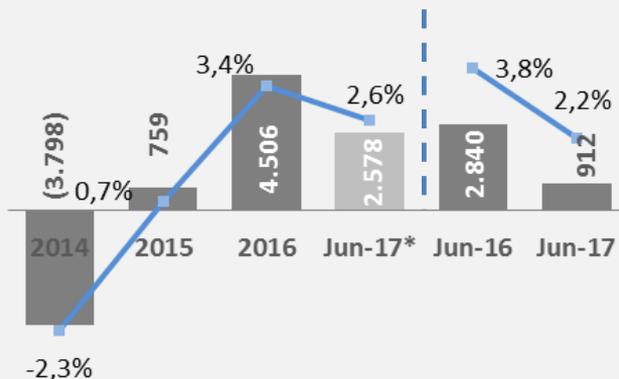
Ingresos (CLP m) *



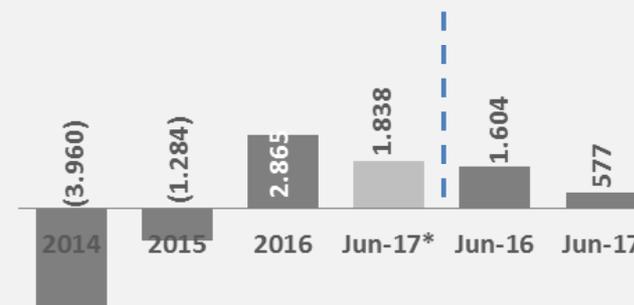
Margen Bruto (CLP m) / Mg %



EBITDA (CLP m) / Mg %

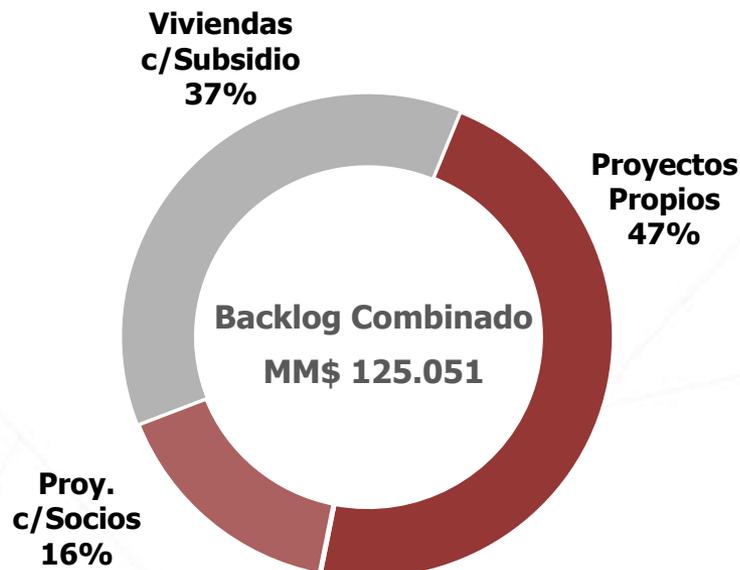


Utilidad (CLP m)



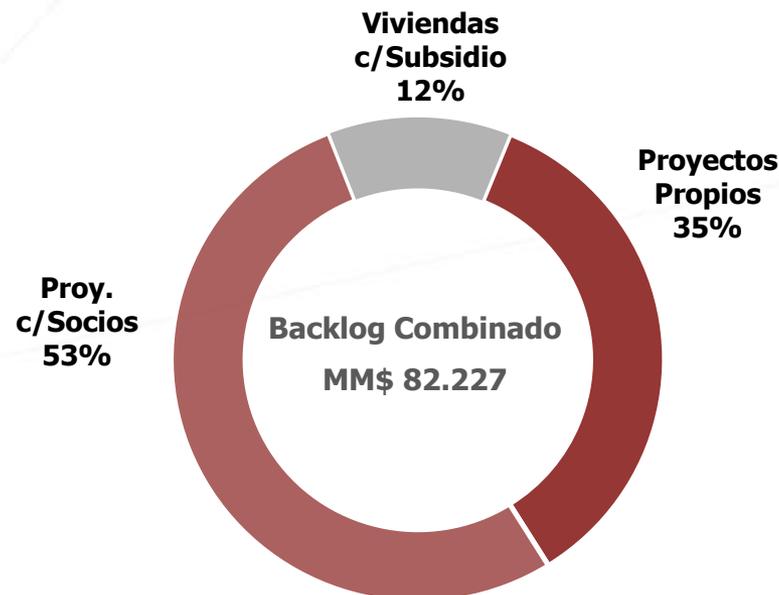
Jun-2017

Backlog por Línea de Negocio



Jun-2016

Backlog por Línea de Negocio



- Backlog corresponde en su mayoría a Proyectos Propios y Proyectos con Socios.
- Destaca el crecimiento del backlog en la Construcción de Viviendas con Subsidio.
- Proyectos de Viviendas con Subsidio corresponden a construcción de los Programas de Vivienda Social, ya sea de construcción directa a Serviú (DS49) o programas de integración social a través de Inm. Noval (DS19).
- El backlog de la Construcción de Viviendas con Subsidio fue MM\$ 51.695 a Jun-17 vs MM\$ 9.637 a Jun-16.
- De este backlog, DS 49 – Serviú fue ~MM\$ 30.000 y DS19 fue ~MM\$ 22.000.

Zona Norte

Proyectos en ejecución:

1. Los Maitenes (DS-19) - La Serena

Zona Sur

Proyectos en ejecución:

1. Brisas de San Pedro (DS-19) - San Pedro de la Paz
2. Cipreses Edificios Etapa 6 (DS-19) - Concepción
3. Los Tilos (DS-49) - Puerto Montt

Zona Centro

Proyectos en ejecución:

1. Futura Casa (DS-49) - San Felipe
2. El Roble I y II (DS-49) – Rancagua
3. Portal Lampa (DS-49) – Lampa
4. Antupirén (DS-49) – Reg. Metrop.

Zona Austral

Proyectos en ejecución:

1. San Ignacio 4/5/6 (DS-49) – Punta Arenas
2. Brisas del Sur (DS-49) – Punta Arenas
3. Pioneros I (DS-49) – Punta Arenas
4. Vista Norte (DS-19) - Punta Arenas



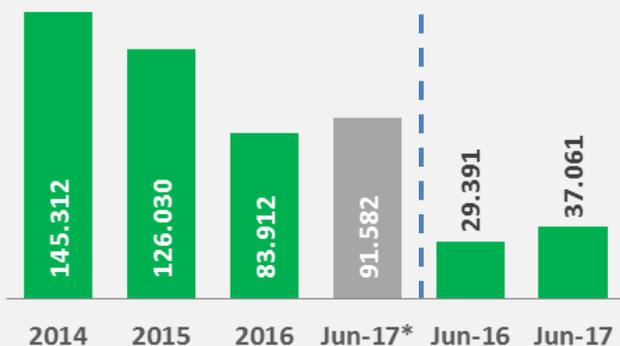
Proyectos adjudicados

Total DS-49 1.712 Unidades Backlog: MM\$ 35.152

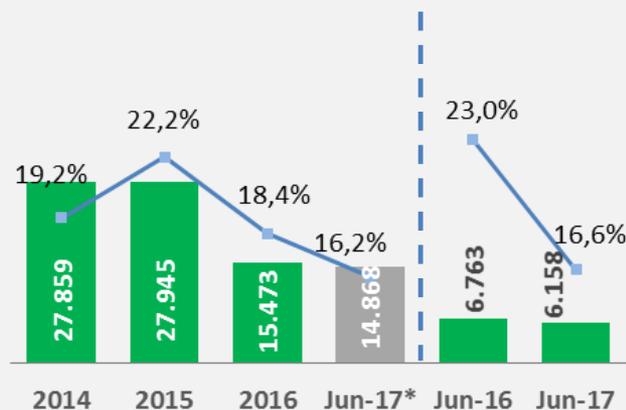
Total DS-19 1.088 Unidades PxQ: MUF 1.843

Proyectos presentados DS-19: PxQ MUF 1.000

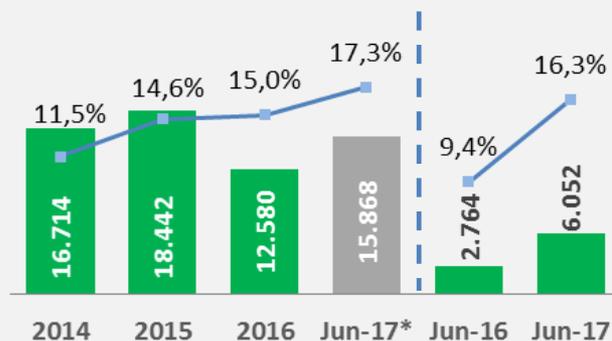
Ingresos (CLP m) *



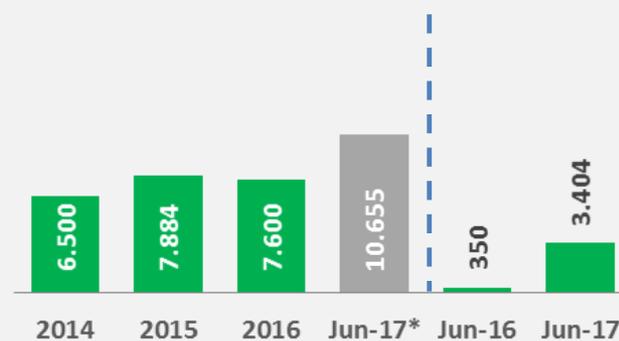
Margen Bruto (CLP m) / Mg %



EBITDA (CLP m) / Mg %



Utilidad (CLP m)



	jun-17		
	N° Proyectos/ Etapas	Unidades	Venta Potencial (UF)
Inicio de Venta	2	281	897.983
Consolida	1	94	218.768
Casas	0	0	0
Departamentos	1	94	218.768
No Consolida	1	187	679.215
Casas	0	0	0
Departamentos	1	187	679.215
Etapas en Construcción	29	3.040	7.607.050
Consolida	15	1.763	4.249.657
Casas	6	285	1.483.420
Departamentos	9	1.478	2.766.237
No Consolida	14	1.277	3.357.393
Casas	5	231	764.398
Departamentos	9	1.046	2.592.995
Disp. para Escriturar (Stock en Pie)	63	1.335	4.635.477
Consolida	31	570	1.802.593
Casas	24	354	1.410.594
Departamentos	7	216	392.000
No Consolida	32	765	2.832.884
Casas	14	272	1.095.794
Departamentos	18	493	1.737.090
Total Consolidado	47	2.427	6.271.018
Total No Consolidado	47	2.229	6.869.492
Total Combinado	94	4.656	13.140.510

Total **PxQ potencial** = UF 13,1 millones:

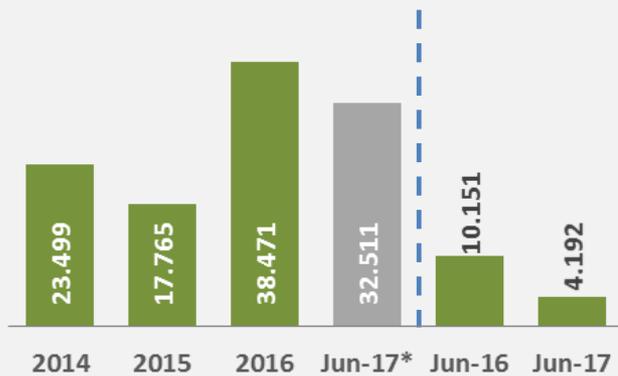
- 29 etapas en construcción
- 63 etapas con 1.335 unidades en Pie

Vs **Backlog** UF 2,8 millones

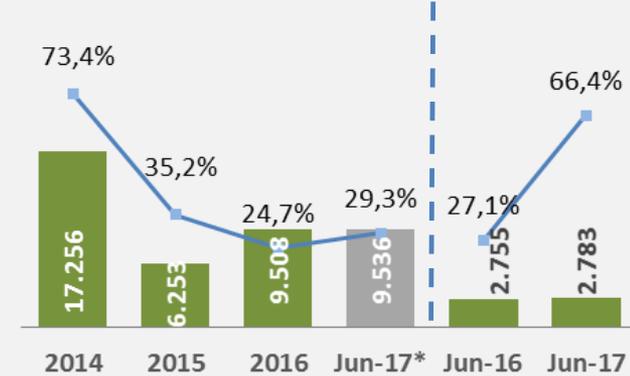
Diferencia a promesar = UF 10,3 MM
(2017+)

Mix Consolida/Asoc. 2017 ~ 2016

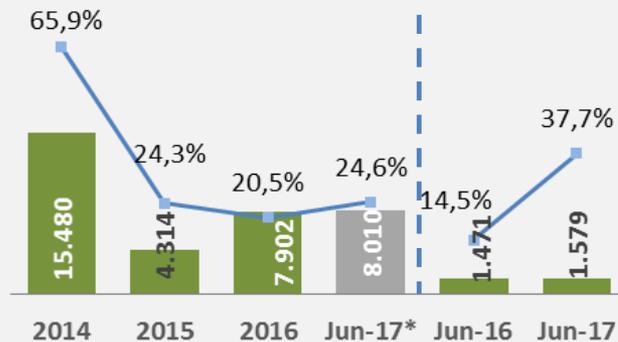
Ingresos (CLP m) *



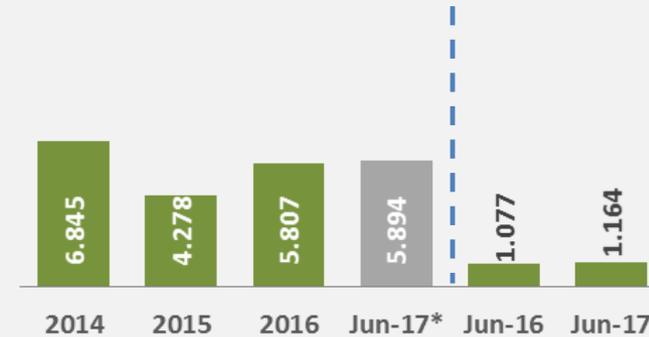
Margen Bruto (CLP m) / Mg %



EBITDA (CLP m) / Mg %



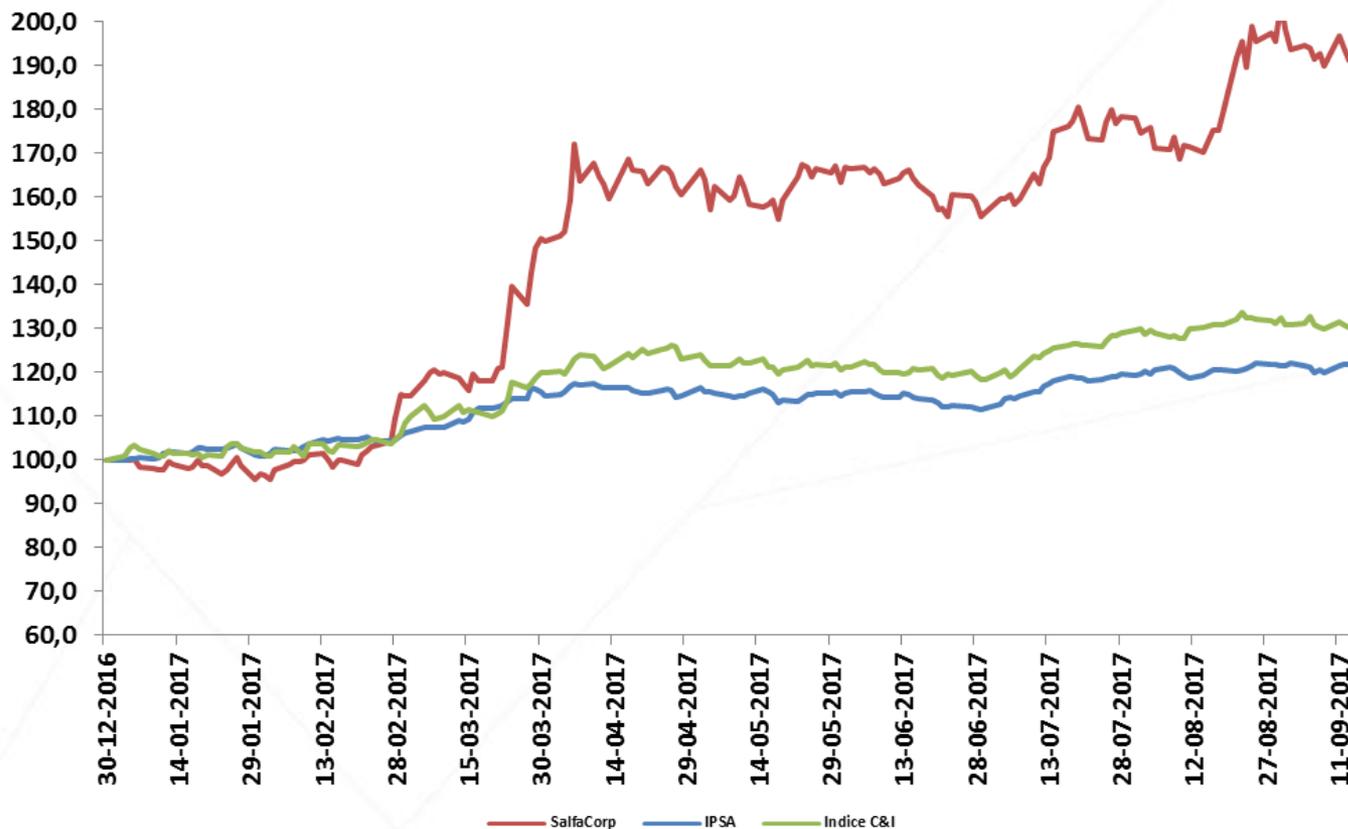
Utilidad (CLP m)





- 1 Quienes somos
- 2 Estructura de Negocios
- 3 Información de la Industria
- 4 Resultados a Junio 2017
- 5 Materias Financieras
- 6 Focos Estratégicos & Resumen

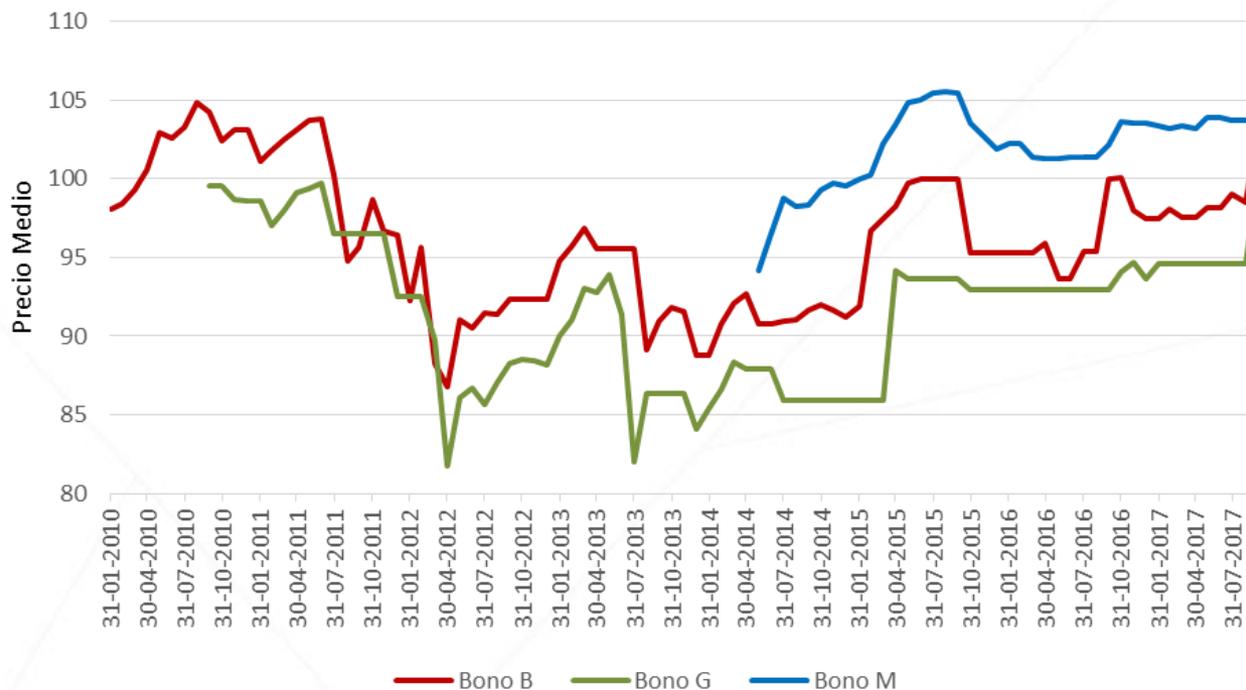
Variación Precios (Base 100)



- El rendimiento del sector fue de +32% durante 2016. YTD 2017 +30%.
- SalfaCorp tuvo un rendimiento de +28% durante 2016. YTD 2017 +90%
- Montos Transados durante 2017 son casi 4,0x más que todo 2016.

	Total Montos Transados	Montos Trans. Prom. Diario
2015	35.797.588.011	143.190.352
2016	38.175.697.788	151.490.864
YTD 2017	147.534.158.188	833.526.317

Evolución Precio de los Bonos

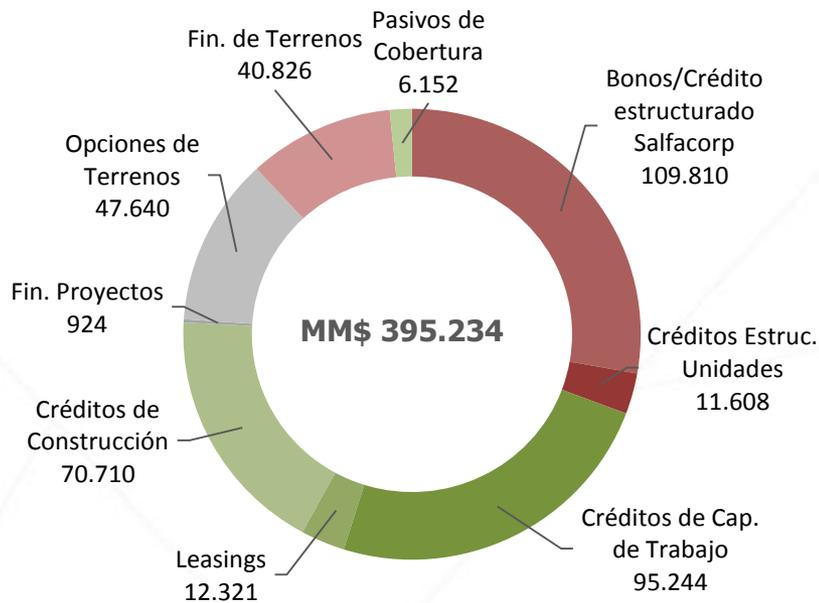


SalfaCorp mantiene 3 emisiones vigentes por un saldo agregado de ~UF2,4 millones a Jun-2017, todos en BBB.

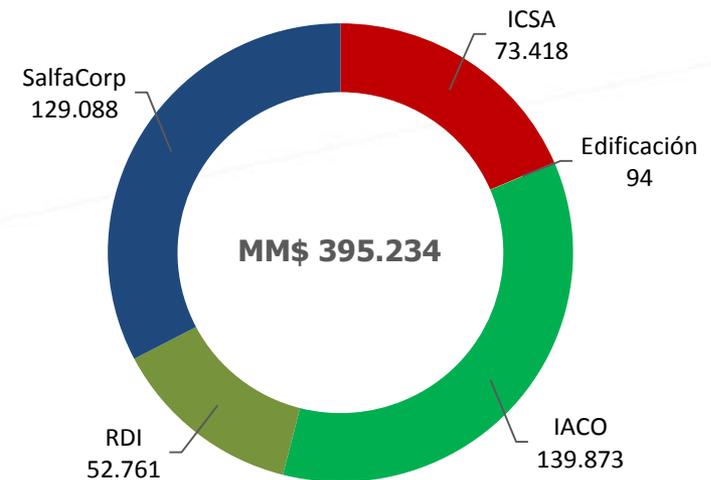
	Solvency / LT Debt (Bonds)
Feller Rate	BBB
Fitch Ratings	BBB

	Rentabilidad		TIR		Spread		Precio		Volumen Transado (UF)	
	2016	YTD 2017	2016	YTD 2017	2016	YTD 2017	2016	YTD 2017	2016	YTD 2017
Serie M	1,58%	0,20%	3,87%	3,32%	2,94	2,72	103,55	103,76	106.500	107.500
Serie B	2,27%	5,59%	4,99%	3,90%	3,93	2,96	97,50	102,95	63.000	44.000
Serie G	0,77%	6,90%	5,10%	3,98%	3,67	2,90	93,64	100,10	5.000	7.000

Deuda Financiera por Tipo - Jun 17 (MM\$)



Deuda Financiera por Deudor - Jun 17 (MM\$)



- La Política de Financiamiento de Salfacorp está relacionada con el origen del flujo de efectivo de las Unidades y los Activos Subyacentes de cada Unidad.
- Cerca del 50% de la deuda financiera total de SalfaCorp radica en las Unidades IACO y RDI.

Financiamiento sobre Activos

Tipo (MM\$)	2017	2018	2019	2020	2021	2022+	Total
Créditos de Construcción	50.813	9.192	10.705	-	-	-	70.710
Financiamiento de Proyectos	924	-	-	-	-	-	924
Leasing	2.550	3.662	2.566	2.094	1.204	245	12.321
Pasivos por Opciones sobre Terrenos	142	5.920	8.104	4.257	-	29.217	47.640
Pasivos por Financiamiento de Terrenos	11.450	7.117	7.676	1.235	2.087	11.261	40.826
Total Financiamiento sobre Activos	65.879	25.891	29.050	7.586	3.291	40.724	172.421

Financiamiento de Capital de Trabajo

Tipo (MM\$)	2017	2018	2019	2020	2021	2022+	Total
Créditos Cap. Trab. - Cartas de Crédito	54.783	2.667	2.667	-	-	-	60.116
Saldo de Cesiones de Cartera con Responsabilidad	35.127	-	-	-	-	-	35.127
Subtotal Financiamiento Capital de Trabajo	89.911	2.667	2.667	0	0	0	95.244

Financiamiento Estructurado

Tipo (MM\$)	2017	2018	2019	2020	2021	2022+	Total
Créditos Estructurados	20.187	27.580	10.204	-	-	-	57.970
Bonos	1.838	2.807	28.796	2.807	2.807	24.392	63.447
Derivados Registrados como Cobertura Financiera	5.870	282	-	-	-	-	6.152
Subtotal Financiamiento Estructurado	27.895	30.668	39.000	2.807	2.807	24.392	127.569

Total Financiamiento (MM\$)	183.685	59.226	70.716	10.393	6.098	65.116	395.234
Saldo en Caja (MM\$)							26.191

- Re-financiamiento de deuda estructurada mediante nuevo Crédito Sindicado por UF 2,6 millones, generando holguras importantes en el perfil de vencimientos.

- Contrato entre SalfaCorp como deudor y 7 bancos como acreedores.
- Objetivo: mejorar el perfil de vencimientos de pasivos financieros de la Compañía, en un contexto de tasas de interés bajas.
- Permitted novar and re-profile credits in SalfaCorp (the previous Syndicated Credit and bilateral credits) and credits existing in the subsidiaries.

■ Características Principales:

Formato:	Crédito Sindicado bajo un sólo contrato
Moneda:	UF
Tasa de Interés:	TAB180 + 170bps
Uso de Fondos:	Refinanciamiento de pasivos de SalfaCorp y Filiales
Amortizaciones:	5% 2017; 35% 2018; 5% 2019 (Dic); 25% 2020; 5% 2021; 5% 2022 En cuotas semestrales en junio y diciembre de cada año.
Vencimiento:	Junio 2022
Garantías Reales:	Sin garantías
Garantías Personales:	Avales Filiales Principales de Salfacorp

- Principales Covenants Financieros son idénticos a los del Crédito Sindicado del 2014.
 - Endeudamiento Neto: no superior a 2,3x
 - Cobertura de Gastos Financieros Netos: no inferior a 2,5x
 - Patrimonio Mínimo del Controlador: MM\$ 310.000

Financiamiento sobre Activos

Tipo (MM\$)	2017	2018	2019	2020	2021	2022+	Total
Créditos de Construcción	50.813	9.192	10.705	-	-	-	70.710
Financiamiento de Proyectos	924	-	-	-	-	-	924
Leasing	2.550	3.662	2.566	2.094	1.204	245	12.321
Pasivos por Opciones sobre Terrenos	142	5.920	8.104	4.257	-	29.217	47.640
Pasivos por Financiamiento de Terrenos	11.450	7.117	7.676	1.235	2.087	11.261	40.826
Total Financiamiento sobre Activos	65.879	25.891	29.050	7.586	3.291	40.724	172.421

Financiamiento de Capital de Trabajo

Tipo (MM\$)	2017	2018	2019	2020	2021	2022+	Total
Créditos Cap. Trab. - Cartas de Crédito	42.028	2.667	2.667	-	-	-	47.361
Saldo de Cesiones de Cartera con Responsabilidad	35.127	-	-	-	-	-	35.127
Subtotal Financiamiento Capital de Trabajo	77.156	2.667	2.667	0	0	0	82.489

Financiamiento Estructurado

Tipo (MM\$)	2017	2018	2019	2020	2021	2022+	Total
Créditos Estructurados	4.023	31.257	3.466	17.332	17.332	3.466	76.877
Bonos	1.838	2.807	28.796	2.807	2.807	24.392	63.447
Derivados Registrados como Cobertura Financiera	-	-	-	-	-	-	-
Subtotal Financiamiento Estructurado	5.861	34.064	32.263	20.139	20.139	27.859	140.324
Total Financiamiento (MM\$)	148.895	62.621	63.979	27.725	23.430	68.583	395.234
Saldo en Caja (MM\$)							26.191



- 1 Quienes somos
- 2 Estructura de Negocios
- 3 Información de la Industria
- 4 Resultados a Junio 2017
- 5 Materias Financieras
- 6 Focos Estratégicos & Resumen

Que decisiones estratégicas tomamos a fines del 2016?

Inmobiliaria Aconcagua

- Organizar el Negocio por Líneas de productos vs Zona Geográfica
- Racionalizar y estandarizar catálogos de producto
- Balancear mix de Casas vs Edificios
- Re-conformar la estructura organizacional

Novatec

- Estandarizar la producción
- Potenciar el negocio de construcción de vivienda Serviu (DS 49)

Qué avances tenemos hoy?

Inmobiliaria Aconcagua

- 3 Gerencias de Línea responsables de su P&L: Casas, Edificios y Vivienda c/Subsidio
- 25 modelos de casas vs 130, 3 modelos standard de edificio, 1 "pastilla" vivienda con subsidio
- 11 paños adquiridos para Edificios. PxQ:
IE 2018 : MUF 1.150
IE 2019 : MUF 2.200
IE 2020+: MUF 2.300
- Reducción de ~25% planilla GAV

Novatec

- Modelo productivo secuencial - "trenes"
- 5 proyectos adjudicados en DS 49 por MUF1.000
- Márgenes brutos estables y en régimen

Que decisiones estratégicas tomamos a fines del 2016?

RDI

- Nuevos Formatos de Comercialización
- Disminución ordenada del banco de terrenos

ICSA

- Profundizar negocio minería subterránea/recurrente
- Oferta de valor agregado

Qué avances tenemos hoy?

RDI

- Desarrollo, Construcción y Arriendo Centro Comercial en Peñalolén.
- Otros formatos en camino
- Ventas y Promesas por ~ 70 ha
- Banco Terrenos jun-17 1.150 ha vs 1.450 ha en ene/2015

ICSA

- Adjudicaciones S1-17 ~ MM\$ 90.000
- JV regional con Fluor
- Consorcio Fluor-Salfa ya constituido en Chile

Qué dificultades no previstas hemos encontrado en el camino?

- Economía Chilena crecimiento más bajo y condiciones crediticias en mercado hipotecario restrictivas, peor que lo esperado.
- Perú golpeado por fenómeno “El Niño”, escándalos de corrupción y clima político enrarecido. Año 2017 “perdido”.

Y oportunidades?

- Repunte del precio del cobre.
- Nuevas inversiones en minería en Chile: Spence/BHP – Codelco – AMSA – Collahuasi.
- Menos oferentes en industria I&C.
- Alta liquidez y bajas tasas de interés.

- 1er semestre 2017 con buenos resultados generales y Utilidad 1S-17 mejor que 1S-16 y 1S-15: MM\$ 8.903; MM\$ 6.175; MM\$ 5.033 respectivamente.
- Salfacorp está avanzando en forma decidida en su Plan de Negocios y las definiciones estratégicas van bien encaminadas.
- El resultado de decisiones de fondo en el negocio inmobiliario de IACO comenzará a verse en el 2S-18, una vez comience la escrituración de los proyectos de edificios y casas estandarizadas.
- El modelo de negocios de RDI está bien encaminado, sin embargo la velocidad de venta de terrenos y sus proyectos tiene su proceso de maduración.
- ICOSA ha mantenido su backlog ~ MM\$600.000 y recientemente se agregó MM\$ 320.000 (proyecto SGO Minera Spence).



Presentación Corporativa

Septiembre 2017



XV ANDEAN INVESTORS CONFERENCE

