

Memoria *Annual*  
2019



SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de la construcción en Chile, con un indiscutible liderazgo que ha cultivado durante sus 90 años de historia.



# Identificación de la Sociedad

## Identificación Básica

**Razón Social:** SalfaCorp S.A.  
**R.U.T.:** 96.885.880-7  
**Nombre Fantasía:** SalfaCorp  
**Nemotécnico para Bolsa de Valores<sup>1</sup>:** SalfaCorp  
**Inscripción en el Registro de Valores:** N°843  
**Domicilio Legal:** Ciudad de Santiago, Chile  
**Dirección:** Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 11. Las Condes, Santiago  
**Fono:** (56-2) 2902 0000  
**Fax:** (56-2) 2902 0030  
**Código Postal:** 7561127  
**Sitio Web Corporativo:** [www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com)

## Documentos Constitutivos

**Tipo de Sociedad:** Sociedad anónima abierta constituida por escritura pública, otorgada con fecha 05 de Enero de 1999 ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín, extracto inscrito a Fojas 1928, Número 1526 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1999 y publicado en el Diario Oficial Número 36.277 de fecha 30 de Enero de 1999.

## Información a Accionistas e Inversionistas

### Información a Accionistas

**Departamento de Accionistas:** Depósito Central de Valores  
**Dirección:** Huérfanos 770, Piso 22, Santiago Centro, Santiago  
**Fono:** (56-2) 2393 9003  
**Fax:** (56-2) 2393 9101  
**Correo Electrónico:** [atencionaccionistas@dcv.cl](mailto:atencionaccionistas@dcv.cl)  
**Sitio Web:** [www.dcv.cl](http://www.dcv.cl)

### Información a Inversionistas

**Dirección:** Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 12, Las Condes, Santiago  
**Fono:** (56-2) 2902 0370  
**Correo Electrónico:** [ir@salfacorp.com](mailto:ir@salfacorp.com)  
**Auditores Externos:** Pricewaterhousecoopers  
**Clasificadores de Riesgo:**  
Fitch-Ratings Clasificadores de Riesgo Ltda.  
Feller-Rate Clasificadores de Riesgo Ltda.

<sup>1</sup> Comprende la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.

## Visión

Liderar y ser un referente en la industria de la construcción en América Latina.



## Misión

Construir y crecer en forma sustentable, incrementando valor con excelencia y eficacia. Atender a nuestros clientes con seriedad y flexibilidad, con especial preocupación por el desarrollo integral de las personas y así trascender en América Latina.

## Valores Corporativos



Nuestros valores son la base del éxito complementados con el compromiso de nuestro equipo humano, su motivación, competencias y espíritu de colaboración.

- Tenemos **Respeto Absoluto** por la Vida
- Nos preocupamos por las **Personas**
- Nos orientamos a los **Resultados**
- Nos orientamos al **Cliente**
- Tenemos **Pasión** por ser los **Mejores**
- Somos **Creativos** y **Flexibles**
- Somos **Confiables**



# Contenido

- 01** Información Corporativa
- 02** Unidades de Negocio
- 03** Gestión Financiera
- 04** Nuestra Gente
- 05** Sostenibilidad en SalfaCorp
- 06** Información General
- 07** Información Adicional Sociedades Filiales y Coligadas
- 08** Estados Financieros

# 01

## Información Corporativa

Carta del Presidente	7
SalfaCorp en una Mirada	9
Directorio	11
Administración Corporativa	13
Gerentes Principales de Unidades de Negocio	14
Estructura Corporativa de SalfaCorp	15
Gobierno Corporativo	16
Propiedad y Control de la Sociedad	23
Hitos & Hechos Destacados 2019	25
Historia	27

# Carta del Presidente



## Estimados accionistas:

Tengo el agrado de presentar a ustedes la memoria y el balance correspondiente a 2019 de SalfaCorp. En esta ocasión, no puedo comenzar sin antes referirme a la difícil situación que hemos enfrentado como país durante los últimos meses y que para avanzar requiere de la unidad de los chilenos, en los distintos sectores de la sociedad y, por supuesto, en nuestra compañía. Es por esto que felicito a los equipos de las cuatro unidades de negocio de SalfaCorp, con el esfuerzo y la perseverancia de los casi 12.000 trabajadores que las conforman, logramos buenos resultados durante este año, a pesar de las dificultades.

Gracias al compromiso de todos, mantuvimos permanentemente la continuidad operacional de las obras, volviendo a operar en poco tiempo en forma normal. En este punto, quiero destacar que el foco de la empresa estuvo puesto en la seguridad operacional y de nuestros trabajadores, factor que durante su trayectoria ha caracterizado a SalfaCorp.

Con más 90 años de historia, el principal objetivo de esta compañía ha sido siempre contar con un equipo humano de excelencia y poder desarrollar proyectos de calidad y alta complejidad, que contribuyan a la vida de las personas, de las comunidades y, especialmente, al desarrollo de la

industria e infraestructura del país en que habitamos. Proyectos que significan una importante fuente laboral y que nos han permitido estar presente con una amplia diversificación de obras de ingeniería, construcción y de desarrollo inmobiliario, desde Arica hasta Puerto Williams.

Otro importante antecedente del período es que el Directorio de SalfaCorp aprobó la Política de Sostenibilidad de la compañía, además de la Política Corporativa de Medio Ambiente, Relación con la Comunidad, Derechos Humanos, y Seguridad y Salud Ocupacional. Estamos conscientes de la importancia de informar con transparencia y de dar cuenta de nuestra gestión en materia de gobernanza, sostenibilidad corporativa, relaciones con los trabajadores, proveedores, clientes y comunidades, entre otros. Es por ello, que publicamos nuestro primer Reporte de Sostenibilidad, lo que nos tiene muy contentos y orgullosos.

Como mencioné en un comienzo, a pesar de las dificultades que tuvimos que enfrentar hacia fines de 2019, la compañía logró alcanzar resultados satisfactorios, donde los ingresos se elevaron hasta los \$ 749.600 millones, un aumento de 4,3% respecto del periodo anterior. El EBITDA del año alcanzó \$ 58.076 millones, una disminución de 2%, con un margen de 7,7% sobre ingresos. Por su parte, la Ganancia de la Controladora fue \$ 23.242

millones, 8,4% menor a la de 2018, la que incluye cargos especiales derivados del plan de ajuste de costos y gastos, así como del traslado al 2020 de escrituraciones de la unidad inmobiliaria programados para el cuarto trimestre por las dificultades en el normal proceso de escrituración.

En materia operacional, las unidades Ingeniería y Construcción (ICSA) y Edificación, se adjudicaron importantes contratos, principalmente en los sectores de minería, energía y en viviendas con subsidio. La unidad de Inmobiliaria Aconcagua creció en el nivel de promesamiento lo que, junto con el backlog de ICSA y Edificación, permitió cerrar el ejercicio con niveles de obras por ejecutar combinado total en SalfaCorp cercanos a los MM\$ 1.000 millones, un 6% superior al del año anterior.

En la unidad ICSA, destaca la adjudicación de varios proyectos durante el año por más de \$500.000 millones, particularmente en las líneas de Montajes para el sector minería, Construcción para el sector retail y, en particular, la Zona Austral con el desarrollo de 390 viviendas con subsidio en formato DS49. A nivel internacional quiero destacar, en el caso de Perú, el avance de las obras en el sector retail y, a través de nuestra operación en Panamá y el Caribe, los proyectos asociados a obras marítimas. Incluyendo el área internacional, ICSA cerró el año con un saldo de obras por ejecutar por \$ 694.793 millones.

## Carta del Presidente

Hago una mención especial a nuestra unidad de Edificación (Novatec), que durante 2019 incorporó a su cartera el desarrollo de nuevos proyectos habitacionales en regiones como Arica y Parinacota, Valparaíso, Metropolitana, O'Higgins y Los Lagos, entre otras. Estas son parte de la construcción de 3.170 viviendas con subsidio en formato DS49, y permitieron cerrar el año con un backlog de \$ 168.704 millones, un 57% más que en 2018.

Es una enorme satisfacción constatar que, desde SalfaCorp, aportamos al desarrollo de proyectos habitacionales de norte a sur, ayudando -como en este caso- a que muchas familias del país puedan acceder a una vivienda con altos estándares de calidad. Es el tipo de acciones que movilizan y enorgullecen a quienes formamos parte de esta compañía.

En Inmobiliaria Aconcagua la escrituración combinada de 2019 fue de UF 5,3 millones, una disminución de 12% respecto del año pasado, lo que se explica, en gran parte, por el traslado para 2020 de aproximadamente UF 500.000 de escrituraciones, como consecuencia de los acontecimientos post octubre.

La Unidad Inmobiliaria finalizó con un backlog total combinado de promesas de UF 6,4 millones, un 62% superior al de diciembre de 2018, que fue de UF 3,9 millones. Durante el año, la empresa acumuló un

total de 19 proyectos y etapas lanzados a la venta, con una venta potencial de UF 7,9 millones, e inició la construcción de 17 etapas con una venta potencial de UF 5,3 millones. Quiero destacar nuestra variedad de productos, en cuanto a la oferta de casas y departamentos, viviendas con subsidio DS19 y DS01, y la diversidad geográfica que mantenemos, lo que agrega un importante valor para nuestros clientes.

Finalmente, la Unidad de Rentas y Desarrollo Inmobiliario, junto con el cumplimiento de su plan de venta de terrenos, culminó la construcción del primer proyecto de renta comercial de SalfaCorp, Altos del Parque de Quilín, en la comuna de Peñalolén. Actualmente, se encuentra en etapa de habilitación de tiendas por parte de los operadores, con pronta apertura a público.

En el ámbito financiero, en tanto, quiero dar cuenta de la emisión, en mayo, de un bono por UF 1 millón que, sumando las emisiones de 2018, le permitió a la compañía extender el perfil de vencimiento de la deuda estructurada para los próximos doce años.

No puedo terminar estas palabras sin agradecer el esfuerzo y compromiso de todos nuestros trabajadores, así como también a los distintos proveedores de productos y servicios de las obras que construimos. Le agradezco al Directorio de SalfaCorp y a su plana ejecutiva, por su apoyo y

dedicación, y a los inversionistas y socios por la confianza que nos entregan en la gestión de la compañía.

La invitación es a que sigamos avanzando y contribuyendo para hacer de Chile un mejor país.

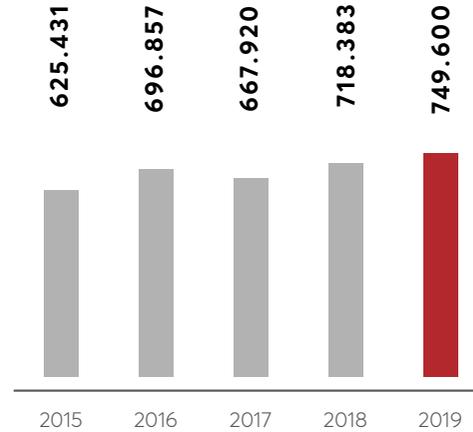
Un abrazo a todos,

**ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER**  
**Presidente SalfaCorp S.A.**

# SALFACORP en una Mirada

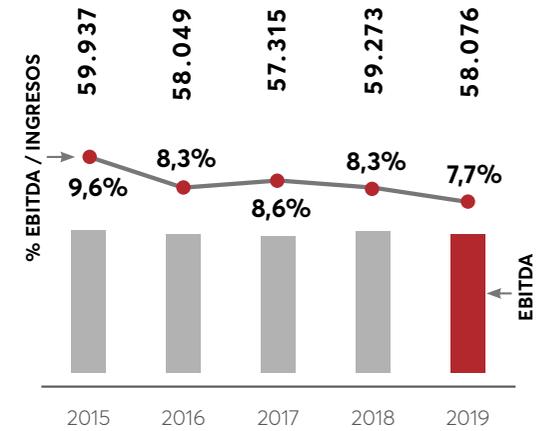
## Ingreso de Actividades Ordinarias

\$ millones



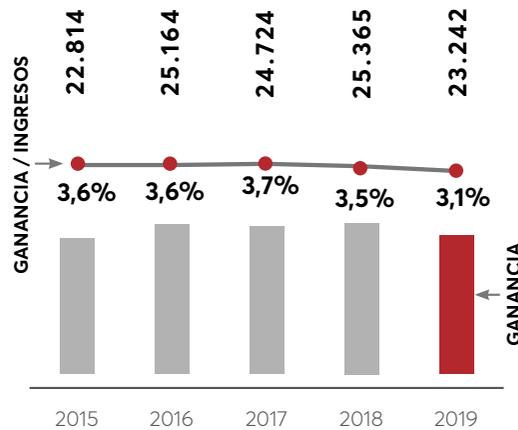
## EBITDA\*

\$ millones



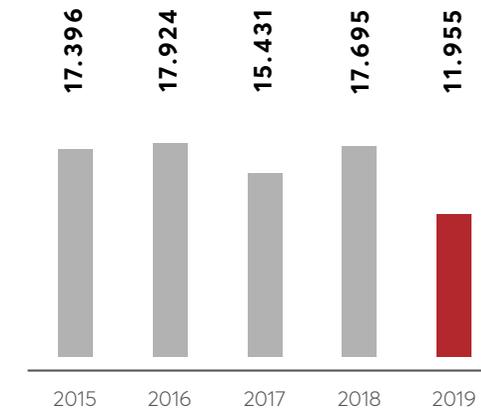
## Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora

\$ millones



## Dotación de Personal

N° de trabajadores

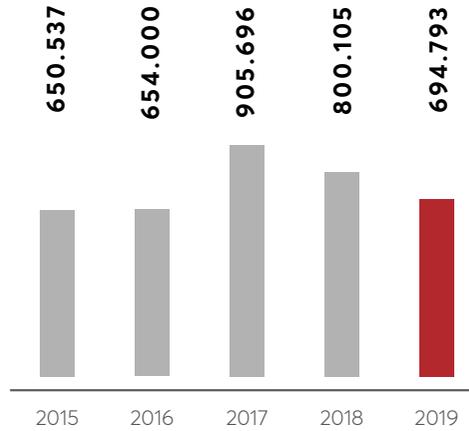


\* EBITDA calculado como el Resultado Operacional + Depreciación & Amortización + Resultado de participación en asociadas y negocios conjuntos + intereses incluidos en costo de venta.

# SALFACORP en una Mirada

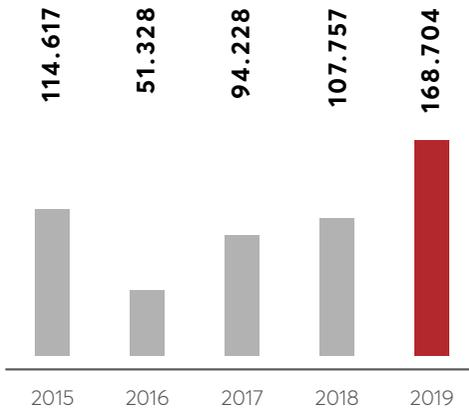
## Unidad Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

Saldo por ejecutar de proyectos contratados,  
\$ millones



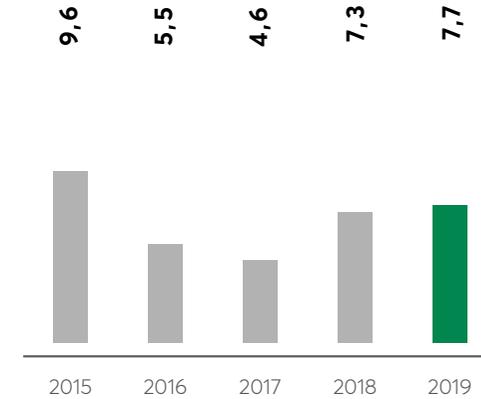
## Unidad Edificación

Saldo por ejecutar de proyectos contratados,  
\$ millones



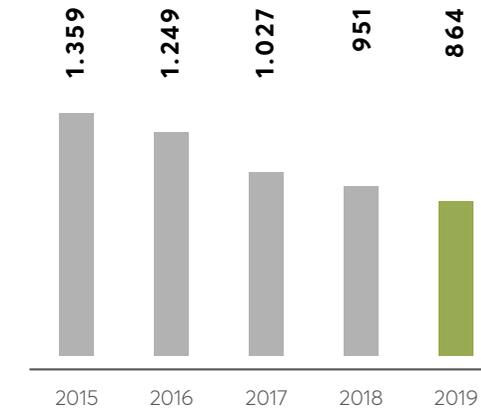
## Unidad Inmobiliaria Aconcagua S.A.

Promesamiento  
UF millones



## Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario

Superficie de Terrenos  
Hectáreas



# Directorio



**ANDRÉS NAVARRO HAEUSSLER**  
**PRESIDENTE**

Ingeniero Civil de Industrias,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
5.078.702-8



**ANÍBAL RAMÓN MONTERO  
SAAVEDRA**  
**VICE-PRESIDENTE**

Constructor Civil,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
4.898.769-9



**JUAN ENRIQUE ALBERTO  
ETCHEGARAY AUBRY**  
**DIRECTOR**

Ingeniero Civil,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
5.163.821-2



**PABLO SALINAS ERRÁZURIZ**  
**DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
6.937.628-2

## Directorio



**JOAQUÍN VILLARINO  
HERRERA**  
**DIRECTOR**

Abogado,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
Doctor en Derecho,  
Universidad de Navarra, España  
9.669.100-9



**FRANCISCA CASTRO FONES**  
**DIRECTORA**

Ingeniero Comercial,  
Universidad de Chile  
8.466.999-7



**MARIO PUENTES LACÁMARA**  
**DIRECTOR**

Ingeniero Comercial,  
Universidad de Chile  
Master of Science,  
University of Strathclyde  
4.773.810-5

SalfaCorp S.A es administrada por un Directorio formado por siete miembros titulares, sin la presencia de directores suplentes, que pueden o no ser accionistas, nominados por la Junta General de Accionistas. El Directorio dura un período de tres años, al final del cual debe renovarse totalmente, sin restricciones de reelección.

Mensualmente, el Directorio se reúne en sesiones ordinarias para analizar y resolver sobre las principales materias que son de su competencia, esto es, la gestión que desempeña SalfaCorp S.A. y sus resultados como también, en forma extraordinaria si la gestión de negocios lo requiere. En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como secretario el Fiscal Corporativo, señor José Tomás Palacios Calvanese.

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 3 de abril de 2018, se acordó designar como nuevos directores titulares para el próximo período estatutario de 3 años a la señora Francisca Castro Fones y a los señores Andrés Navarro Haeussler (Presidente), Aníbal Ramón Montero Saavedra (Vice-Presidente), Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry, Pablo Salinas Errázuriz, Joaquín Villarino Herrera y Mario Julio Puentes Lacámara.

De todos ellos, resultaron electos como directores independientes la señora Francisca Castro Fones y los señores Joaquín Villarino Herrera y Mario Julio Puentes Lacámara.

En sesión de Directorio de fecha 24 de abril de 2018, el Comité de Directores, para los próximos tres años, quedó conformado por los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (Presidente del Comité de Directores), Joaquín Villarino Herrera y Mario Julio Puentes Lacámara.

# Administración Corporativa



**JORGE ANDRÉS MERUANE  
BOZA**  
**GERENTE GENERAL CORPORATIVO  
SALFACORP S.A.**

Ingeniero Civil de Industrias.  
Magister en Ciencias de la Ingeniería,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
Advanced Management  
Program, Harvard  
Business School.  
8.322.754-0



**JOSÉ LUIS SÁNCHEZ  
SANTELICES**  
**GERENTE CORPORATIVO DE  
FINANZAS  
SALFACORP S.A.**

Ingeniero Comercial.  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile.  
MBA ESE Business School,  
Universidad de Los Andes  
10.102.330-1



**JORGE ELÍAS CORREA CARVALLO**  
**GERENTE CORPORATIVO DE  
ADMINISTRACIÓN  
SALFACORP S.A.**

Contador Auditor  
Universidad de Ciencias  
de la Informática  
Postgrado Contabilidad  
Internacional IFRS,  
Planificación Tributaria  
Universidad de Chile.  
11.867.166-K



**JOSÉ TOMÁS PALACIOS  
CALVANESE**  
**FISCAL CORPORATIVO  
SALFACORP S.A.**

Abogado  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
Master in Laws (LLM),  
Columbia  
16.354.600-0

## Gerentes Principales de Unidades de Negocio



**JUAN MANUEL IRARRÁZAVAL  
MENA**  
**GERENTE GENERAL  
DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN**

Ingeniero Civil Industrial Mecánico,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
8.665.987-5



**MATÍAS FRANCISCO  
STAMM MORENO**  
**GERENTE GENERAL DE  
EDIFICACIÓN**

Ingeniero Civil  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
MBA, ESE Business School,  
Universidad de Los Andes  
11.843.124-3



**VÍCTOR AUGUSTO  
TURPAUD FERNÁNDEZ**  
**GERENTE GENERAL DE  
INMOBILIARIA ACONCAGUA**

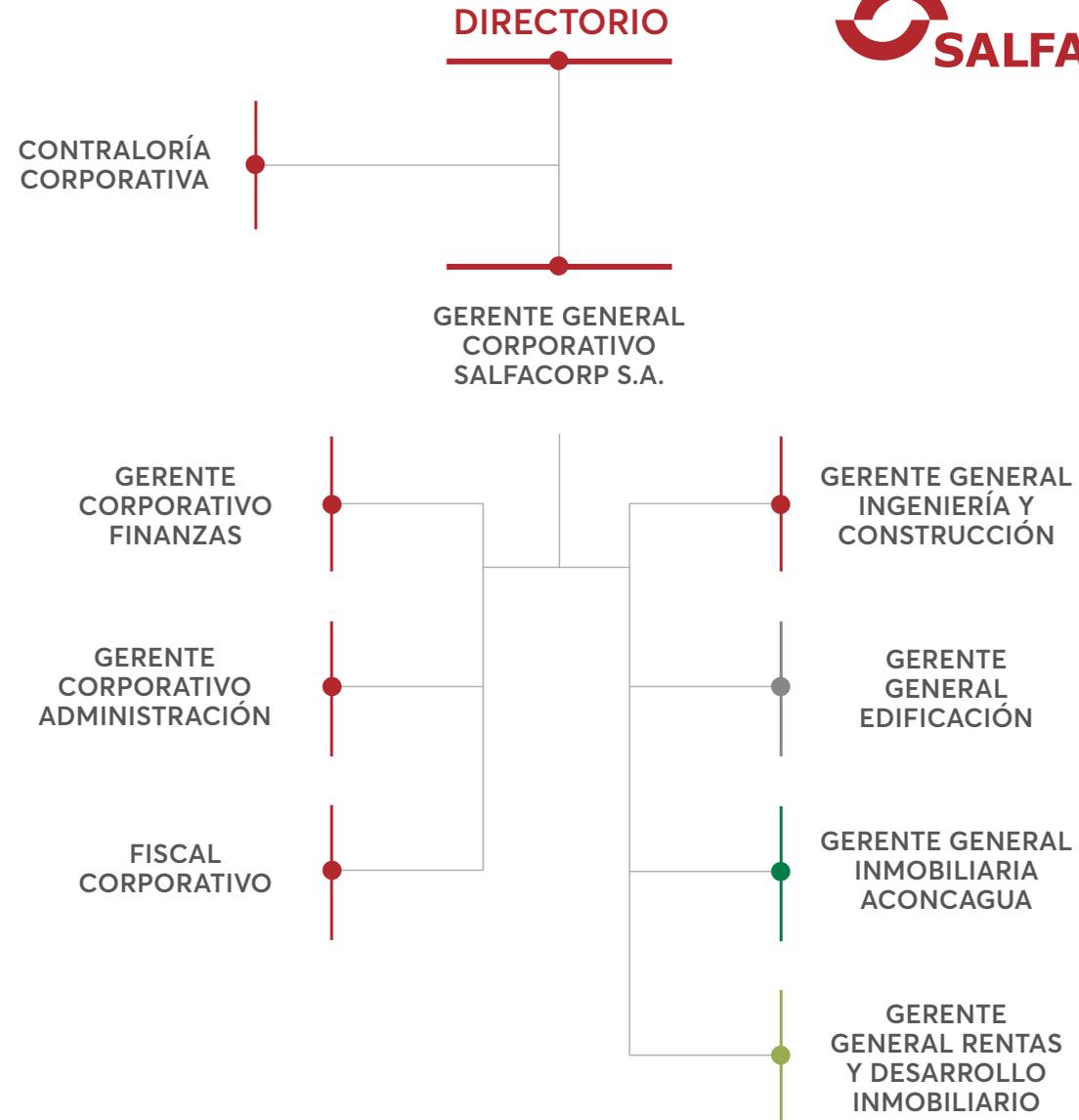
Ingeniero Civil Industrial  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
MBA, Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
8.547.997-0



**AUGUSTO COELLO LIZANA**  
**GERENTE GENERAL DE  
RENTAS Y DESARROLLO  
INMOBILIARIO**

Ingeniero Civil,  
Pontificia Universidad  
Católica de Chile  
MBA, The Wharton School,  
Universidad de Pennsylvania  
11.093.684-2

# Estructura Corporativa de SALFACORP





# Gobierno Corporativo



## Estructura de Gobierno Corporativo

La estructura de Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. está encabezada por un Directorio formado por siete miembros, accionistas o no, elegidos por la Junta de Accionistas de la Sociedad. Estos permanecen en sus cargos por un período de tres años, luego del cual el Directorio es reelecto o renovado totalmente.

Su función principal, regulada por la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, es administrar la Compañía. Además representa judicial y extrajudicialmente a SalfaCorp S.A. en todos los actos necesarios para el cumplimiento de su objeto social. Para lograr este fin, posee todas las facultades de administración y disposición que la ley o el estatuto no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas.

El Directorio designa un Gerente General que está premunido de las facultades propias de su cargo y las que pueda establecer la ley y de todas aquellas que expresamente le otorgue el Directorio. El cargo de Presidente del Directorio y Gerente General no pueden ser ejercidos por la misma persona.

En forma mensual, el Directorio se reúne para evaluar y orientar el desarrollo de la Compañía, y anualmente da cuenta a los accionistas de las actividades de la Compañía en la Junta Ordinaria de Accionistas.

Sus integrantes reciben una remuneración sometida a consideración de los accionistas en la Junta Ordinaria anual, no existiendo planes o políticas destinadas a remunerar a los directores con acciones de la Sociedad.

Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 50 Bis de la Ley N°18.046, el Directorio de la Sociedad

designa a tres de sus miembros como integrantes de un Comité de Directores que cumple con las funciones que dicha ley le otorga.

El Comité de Directores sesiona periódicamente para abordar temas de especial relevancia para la Empresa, siendo responsable, entre otras materias, del examen de los informes de los auditores externos, el balance y estados financieros, pronunciándose respecto de ellos en forma previa a su presentación a los accionistas; la proposición al Directorio de los auditores externos y clasificadores de riesgo que serán sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas; el examen de los antecedentes respecto de las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas y emisión de un informe respecto de esas operaciones y, el examen del sistema de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.

## Gobierno Corporativo

### Política de Gobierno Corporativo

Tomando en cuenta la especial importancia que siempre ha tenido para SalfaCorp S.A. que su Directorio esté guiado en su actuar por los más altos estándares de gobierno corporativo, se ha estimado conveniente sistematizar ciertos principios básicos que se contienen en la Política de Gobierno Corporativo ("Política").

La Política fue aprobada en sesión de Directorio de SalfaCorp celebrada con fecha 27 de marzo de 2013 y es revisada e informada anualmente a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Tiene como objetivo establecer ciertos principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar del Directorio de SalfaCorp y de sus miembros.

Todo lo anterior es sin perjuicio de las normas de conducta contenidas en el Código de Ética de SalfaCorp (descrita más adelante), las cuales son plenamente aplicables a los miembros del Directorio, sin excepción alguna.

Los principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo contenidos en esta Política son aplicables a todos y cada uno de los miembros

del Directorio de SalfaCorp, sin excepción alguna. En lo que les sean aplicables, también se hacen extensivas a quienes postulen al cargo de Director. El Directorio de la Sociedad será responsable de evaluar la necesidad de actualizar o modificar las disposiciones de la Política.

### Ética y Transparencia

#### Código de Ética

SalfaCorp S.A. dispone de un Código de Ética – difundido al interior de la compañía a partir del ejercicio 2009– dada la envergadura de ésta y las diversas culturas que se funden en los equipos de trabajo. Este código es difundido a los nuevos colaboradores y cada vez que es actualizado.

En él se exponen claramente los valores corporativos y los principios y acciones que rigen nuestra conducta, comprendiendo, entre otros, los siguientes temas: conflicto de intereses, contribuciones y actividades políticas, información confidencial y privilegiada, controles y registros financieros, protección de activos, responsabilidad penal de las empresas (Ley 20.393), Comité de Directores, relaciones con el personal, clientes, comunidad, Gobierno e instituciones públicas, medio ambiente, proveedores y subcontratistas.

El Código de Ética es entregado a cada uno de los trabajadores de la Compañía como una guía de actuación profesional internamente y frente a entidades externas y se encuentra disponible en el Portal de Intranet, siendo aplicable a toda la Organización y a todas las filiales de SalfaCorp S.A. en Chile y Latinoamérica. A través de él, se convoca a los trabajadores a cumplirlo y hacerlo cumplir, de manera que continúe fortaleciéndose la cultura ética arraigada a través de los años y que es obligación de cada uno desarrollar y profundizar. Con este propósito, se ha establecido un canal de comunicación para que los trabajadores puedan resolver sus dudas, realizar sugerencias, informar de casos ejemplares o bien denunciar conductas indebidas dentro de la Organización.

#### Canal de Denuncias

Continuando en la senda de la transparencia, el año 2013, la Compañía habilitó una plataforma cuyo objetivo es recibir todo lo referido a irregularidades o ilícitos, manteniendo el anonimato y absoluta confidencialidad de éstos. Este canal de denuncias funciona 24 horas al día y semana completa, siendo totalmente administrada fuera de nuestro sistema informático.

## Gobierno Corporativo

Este sitio garantiza una vía de comunicación segura y expedita entre la plataforma y el denunciante, dado que es un canal desarrollado por una consultora externa con presencia internacional y experta en la materia, que no permite intervenciones de terceros.

### Manual de Manejo de Información de Interés

SalfaCorp S.A. tiene un compromiso con sus accionistas, sus potenciales inversionistas y el mercado en general de propiciar una cultura de transparencia en la información de la Compañía. Este compromiso implica asumir la responsabilidad de velar porque dicha transparencia se haga efectiva en toda la cadena de información corporativa, incluyendo al Directorio, ejecutivos principales y administración en general.

En razón de lo anterior, por acuerdo adoptado en Sesión de Directorio de SalfaCorp S.A., desde el 1 de junio del 2008 se encuentra vigente el Manual de Manejo de Información de Interés, el cual entre sus puntos más significativos contempla:

a) Toda vez que se divulgue alguna información de interés a sólo un segmento del mercado, se procederá a difundir la misma información

simultáneamente al resto del mercado mediante su inclusión en la página web de la Compañía ([www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com)). En caso de no ser posible su difusión simultánea existirá un plazo de 24 horas para que el mismo contenido y tenor de la información de interés sea comunicado utilizando como vía oficial la página web de la Compañía.

b) SalfaCorp S.A. propicia y alienta a que sus directores, ejecutivos principales, profesionales y administrativos tengan un compromiso total con la generación de valor para la Compañía. En ese sentido, SalfaCorp S.A. cree que la mejor prueba de ese compromiso es la disposición a adquirir acciones de la Compañía en una perspectiva de largo plazo, pues quedan plenamente alineados los incentivos de quienes deben generar ese valor y el interés general de la totalidad de sus accionistas. Con todo, siguiendo el principio rector indicado en el Manual de Manejo de Información de Interés para el mercado, en cuanto a lo relevante que es la información en la valoración de la acción, es política general de la Compañía propiciar de manera explícita un comportamiento prudente y responsable en el proceso de adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A. Para efectos de demostrar explícitamente esa prudencia, y sin perjuicio

## Gobierno Corporativo

de los períodos de bloqueo mencionados más adelante, se recomienda que directores y ejecutivos principales efectúen sus posibles transacciones por un período de tiempo suficiente que muestre la naturaleza no especulativa de la operación, ni menos el interés de generar ganancias o evitar pérdidas producto de antecedentes obtenidos a partir de información privilegiada. Así, se reconoce la libertad de los destinatarios de este Manual para transar valores, pero de modo excepcional se establecerán períodos de bloqueo expresos en que tales iniciativas estarán formalmente prohibidas.

- c) **Período de bloqueo ordinario:** Se fija un período de bloqueo ordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A., aplicable a directores, ejecutivos principales y trabajadores de SalfaCorp S.A. Dicho bloqueo ordinario se extenderá desde el inicio del quinceavo día hábil bursátil que preceda a la sesión en que el Directorio tome conocimiento y apruebe los Estados Financieros consolidados respectivos, y hasta expirado el segundo día hábil bursátil posterior a la entrega de esos mismos Estados Financieros a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). En consecuencia, a contar del fin del período de bloqueo habrá libertad para la transacción de estos valores, por el lapso que transcurra hasta el inicio del

período de bloqueo inmediatamente siguiente, y sin perjuicio del carácter permanente de las obligaciones legales reseñadas anteriormente acerca de la información privilegiada y las presunciones legales de posesión de dicha información.

- d) **Período de bloqueo extraordinario:** Complementariamente, frente a la posibilidad que se impulsen gestiones preparatorias para el desarrollo de oportunidades de negocio para la Compañía, de una entidad tal que sea razonable de ser capaz de influir en la cotización de los valores de SalfaCorp S.A., se procederá a determinar un período de bloqueo extraordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A.

Es responsabilidad del Gerente General de la Compañía determinar la idoneidad de dicho negocio para influir en la cotización de los valores, instruyendo al Fiscal de la Compañía el envío de una comunicación reservada a directores y ejecutivos principales.

### **Política General de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas**

En Sesión Ordinaria de Directorio de SalfaCorp S.A. celebrada el 17 de marzo de 2010, se aprobó

la "Política General de Habitualidad de SalfaCorp S.A. para las Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas".

La Política de Habitualidad tiene por objeto determinar las operaciones habituales de la Sociedad que, siendo ordinarias en consideración al giro social, podrán efectuarse, ejecutarse y/o celebrarse con partes relacionadas, sin necesidad de cumplir los requisitos, formalidades y procedimientos que se establecen en la Ley de Sociedades Anónimas, en la medida que dichas operaciones tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones a aquéllas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su celebración.

Entre las operaciones ordinarias del giro de la Sociedad que se realizan con partes relacionadas, se encuentran operaciones relativas al desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción y desarrollo inmobiliario; operaciones de naturaleza financiera y de provisión de servicios de administración financiera, contables, control de gestión, asesorías legales, tributarias, entre otros; operaciones de arriendo y provisión de servicios de infraestructura; operaciones relativas a servicios informáticos y de tecnologías de la información, marketing y publicidad.

# MODELOS DE PREVENCIÓN DE DELITOS CORPORATIVOS

*SalfaCorp S.A. y Filiales*



**LEY 20.393**  
RESPONSABILIDAD PENAL  
PERSONA JURÍDICA



**LEY 19.913**  
LAVADO Y BLANQUEO  
DE ACTIVOS

## Gobierno Corporativo

### Ley de Responsabilidad Penal para las Empresas

Como parte de nuestra filosofía de cuidar nuestro trabajo, respetarlo y velar por un desarrollo corporativo en donde prima la transparencia, así como nuestra permanente orientación al estricto cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, manteniendo los altos estándares normativos de nuestra empresa, SalfaCorp ha diseñado, implementado y certificado su propio Modelo de Prevención de Delitos Corporativo (MPD), en referencia a la Ley 20.393 y las respectivas actualizaciones asociadas a dicha ley:

#### **Ley 20.393 del 2 de diciembre de 2009:**

Establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas en los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho a empleado público nacional y funcionario público extranjero.

Todas las personas jurídicas de derecho privado, con o sin fines de lucro, y las empresas del Estado, están sometidas a la señalada ley. Se debe tener presente que la responsabilidad penal es de la propia empresa, independiente de la responsabilidad penal de quien cometa el delito (sus directores,

representantes y ejecutivos principales, entre otros). Es, entonces, la propia empresa la imputada penalmente, la que podrá ser investigada y a la que se le impondrá una pena, ello, obviamente, sin perjuicio de la responsabilidad personal del sujeto que cometa el delito.

El modelo de imputación de la responsabilidad penal de las personas jurídicas es principalmente por el hecho propio, desde una perspectiva del déficit organizacional y, en especial por la ausencia - o ineficiencia - en la adopción de modelos de prevención de esos delitos.

Así, la persona jurídica será responsable penalmente si alguno de los delitos mencionados antes, cometidos directa e inmediatamente en su interés o provecho, fuere cometido por sus dueños, controladores, responsables, ejecutivos principales, representantes o quienes realicen actividades de administración y supervisión, o quienes estén bajo la dirección o supervisión directa de alguno de ellos.

Será responsable penalmente la empresa si antes de la comisión del delito, ésta no hubiere adoptado e implementado modelos de organización, administración y supervisión para prevenir los delitos en referencia.

## Gobierno Corporativo

### Evolución Ley 20.393:

AÑO 2009	AÑO 2016	AÑO 2018	AÑO 2019
<p><b>Promulgación Ley N° 20.393</b></p> <p><b>Delitos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cohecho a funcionario público y/o extranjero</li> <li>• Lavado de Activos</li> <li>• Financiamiento del terrorismo</li> </ul> <p><b>Requisitos (Art. N°4):</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Designación de un encargado de Prevención de Delitos (EPD)</li> <li>• Definición de medios y facultades del EPD</li> <li>• Establecimiento de un sistema de prevención de delitos</li> <li>• Supervisión y certificación del Modelos de Prevención de Delitos</li> </ul>	<p><b>Promulgación Ley N° 20.391</b></p> <p><b>Incorpora un nuevo delito:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Receptación</li> </ul>	<p><b>Promulgación Ley N° 21.121</b></p> <p><b>Incorpora cuatro nuevos delitos:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Soborno entre particulares</li> <li>• Administración desleal</li> <li>• Negociación incompatible</li> <li>• Apropiación indebida</li> </ul> <p>Aumenta multas e introduce cambios relevantes.</p>	<p><b>Promulgación Ley N° 21.132</b></p> <p><b>Modifica la Ley de Pesca y agrega cuatro delitos específicos para el sector:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contaminación de aguas (Art. 136 Ley de Pesca)</li> <li>• Delito relacionado con los productos en veda (Art.139 de la Ley de Pesca)</li> <li>• Pesca ilegal de recursos del fondo marino (Art. 139 bis de la Ley de Pesca)</li> <li>• Procesamiento, almacenamiento de productos escasos (colapsados o sobreexplotados) sin acreditar origen legal (Art. 139 ter Ley de Pesca)</li> </ul>

Nuestro Modelo (MPD) el cual se encuentra disponible en nuestro sitio web [www.salfacorp.com/ley](http://www.salfacorp.com/ley), opera a través de diversas actividades de control sobre los procesos o actividades vinculadas al negocio que pudiesen presentar potenciales riesgos en la comisión de los delitos que esta ley tipifica:

1. Lavado de activos
2. Financiamiento de terrorismo
3. Cohecho (soborno) de empleado público nacional o funcionario público extranjero
4. Receptación

5. Corrupción entre particulares
6. Administración desleal
7. Negociación incompatible
8. Apropiación indebida
9. Contaminación del mar, de ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua
10. Procesamiento, apozamiento, transformación, transporte, comercialización de recursos hidrobiológicos vedados y productos derivados de éstos
11. Realizar actividades extractivas en áreas de manejo y explotación de recursos bentónicos, sin ser titular de los correspondientes derechos

12. Procesar, elaborar o almacenar recursos hidrobiológicos o productos derivados de ellos, de los cuales no se conozca su origen legal, y que correspondan a recursos en estado de colapsado o sobreexplotado

La certificación de nuestro Modelo Corporativo (MPD) llevada a cabo por la empresa certificadora Prelafit Compliance S.A., (Registrada como Entidad Certificadora de Modelos de Prevención de Delitos N° 6 en la S.V.S.), garantiza que nuestra compañía cuenta con un MPD implementado y que cumple, en todos los aspectos significativos, los requisitos

## Gobierno Corporativo

establecidos en los numerales 1), 2), 3) y 4) del artículo 4 de La ley 20.393; y en consecuencia cuenta con los más altos estándares de calidad en esta materia, cumpliendo con un modelo de integridad corporativa el cual combina sólidos valores con un set de procedimientos que minimizan el riesgo y desarrollo de malas prácticas.

### Manual de Prevención Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo Ley 19.913

En concordancia con el firme compromiso de SalfaCorp con los más altos estándares de gobierno corporativo y con llevar a cabo una administración de los negocios con pleno apego a las normas legales vigentes en Chile, se han recogido aspectos normativos relevantes para salvaguardar la reputación e integridad de la institución. Para ello ha elevado al carácter de norma ética la prevención de ciertos ilícitos que puedan comprometer tanto la responsabilidad penal de la institución como su permanencia en el mercado y sobrevivencia en el largo plazo.

Un aspecto esencial de estos esfuerzos y del compromiso señalado, es la implementación de un sistema de prevención de los delitos de la Ley 19.913, el que exige que diversos estamentos asuman

distintas responsabilidades en la operatividad y ejecución de los procedimientos de prevención que se han establecido.

La ley establece que se deberá informar toda operación sospechosa de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, también será exigible a todo aquel que porte o transporte moneda en efectivo o instrumentos al portador, desde y hacia el país, por un monto que exceda los 10.000 dólares o su equivalente en otras monedas.

*Se entenderá por "Operación Sospechosa" todo acto, operación o transacción que, de acuerdo con los usos y costumbres de la actividad de que se trate, resulte inusual o carente de justificación económica o jurídica aparente o pudiera constituir alguna de las conductas contempladas en el artículo 8° de la ley N° 18.314, o sea realizada por una persona natural o jurídica que figure en los listados de alguna resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, sea que se realice en forma aislada o reiterada. Corresponderá a la Unidad de Análisis Financiero señalar a las entidades a que se refiere este artículo, las situaciones que especialmente habrán de considerarse como indiciarias de operaciones o transacciones sospechosas, en sus respectivos casos.*

### Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

El Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. considera a los accionistas como parte vital de su quehacer, por lo cual existe una permanente atención a sus inquietudes y opiniones. Los accionistas pueden dar a conocer sus puntos de vista sobre la marcha de la Empresa en las juntas ordinarias y extraordinarias citadas legalmente.

Asimismo, la Gerencia Corporativa de Finanzas cumple con atender y orientar a los inversionistas y analistas respecto de la marcha de la Empresa y el comportamiento de la industria. Lo anterior por medio de diversos mecanismos, entre ellos, la emisión de publicaciones (Análisis Razonado, Presentaciones, Memoria Anual, y comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y las Bolsas de Valores), reuniones con inversionistas institucionales y la participación en conferencias locales e internacionales.

Adicionalmente, se mantiene permanentemente actualizada la página web [www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com), en la cual los inversionistas pueden acceder a estados financieros, memorias, presentaciones, comunicados, vínculos a las páginas de sus filiales y otros documentos de interés.



Edificio Neus, Ñuñoa - Santiago, RM, Chile.

## Propiedad y Control de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2019, la Sociedad tiene 449.900.787 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre 356 accionistas, y no posee un grupo controlador o un pacto de actuación conjunta.



Acciones Suscritas  
y Pagadas

**449.900.787**

distribuidas

entre 356 accionistas.

La nómina de los 12 mayores accionistas de SalfaCorp S.A. al 31 de diciembre de 2019, el número de acciones que cada uno de ellos posee, y el porcentaje de participación en la propiedad accionaria, se detallan en el siguiente cuadro:

RUT	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD	
			INDIVIDUAL (%)	ACUMULADO (%)
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	74.766.221	16,6%	16,6%
96.804.330-7	Compass Group Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	38.042.296	8,5%	25,1%
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda.	36.106.498	8,0%	33,1%
76.100.825-0	Siglo XXI Fondo de Inversión Mobiliaria	30.316.013	6,7%	39,8%
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	23.473.222	5,2%	45,1%
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada	20.125.257	4,5%	49,5%
96.667.040-1	Santander Asset Management S.A. Administradora General de Fondos (*)	19.929.547	4,4%	54,0%
97.023.000-9	Banco Itau Corpbanca (Por Cuenta de Inversionistas Extranjeros)	18.699.562	4,2%	58,1%
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	14.900.000	3,3%	61,4%
97.036.000-K	Banco Santander (Por Cuenta de Inversionistas Extranjeros)	12.086.754	2,7%	64,1%
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	11.021.235	2,4%	66,6%
96.767.630-6	Banchile Administradora General de Fondos S.A. (*)	10.375.783	2,3%	68,9%
<b>TOTAL ACCIONISTAS MAYORITARIOS (12)</b>		<b>309.842.388</b>		<b>68,9%</b>
<b>TOTAL OTROS ACCIONISTAS (344)</b>		<b>140.058.399</b>		<b>31,1%</b>
<b>TOTAL ACCIONISTAS (356)</b>		<b>449.900.787</b>		<b>100,0%</b>

(\*) Se agrupan los fondos administrados para estimar el porcentaje de propiedad total en la Compañía.

Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2019.

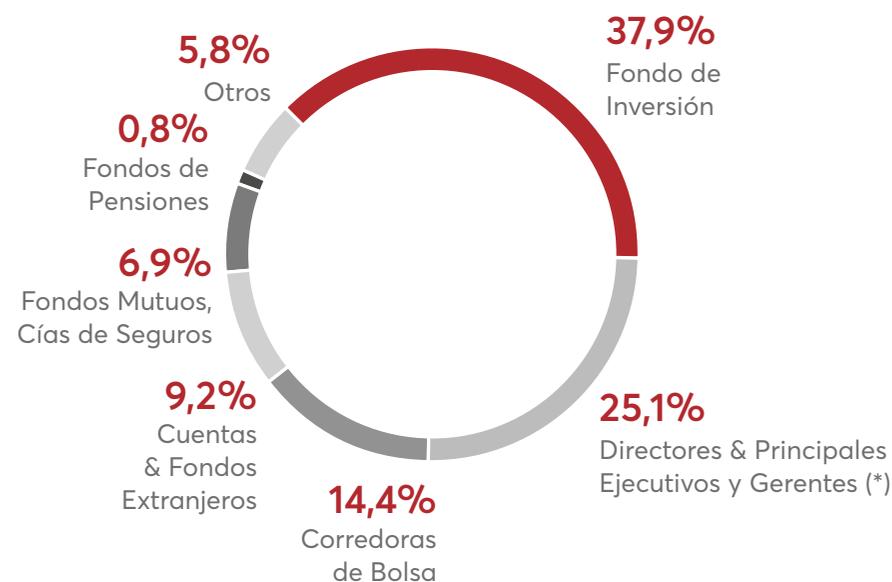
## Propiedad y Control de la Sociedad

Según el cuadro anterior, y cumpliendo con lo estipulado en la Norma de Carácter General N° 30, no existen personas naturales o jurídicas que posean directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de la Sociedad, excepto por BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (RUT: 96.966.250-7) que posee el 16,6% de las acciones. Asimismo, la única persona natural que posee menos de un 10% y que en conjunto con parientes posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas, es el Sr. Andrés Navarro Haeussler, con 11,5%.

Dentro de la estructura de propiedad de la Sociedad, destacan los Fondos de Inversión que alcanzan 37,9% de la propiedad, Corredoras de Bolsa con 14,4% y Bancos por Cuenta de Terceros y Fondos Extranjeros con un 9,2% de la propiedad.

Adicionalmente, vale destacar que el 25,1% de la propiedad, a nivel agregado, está en posición de algunos miembros del Directorio y de Principales Ejecutivos y Gerentes de la Compañía, ya sea como persona natural o a través de sociedades de inversión. Lo anterior considera las acciones en custodia con el Depósito Central de Valores y en custodia con Corredores de Bolsa.

### Estructura de Propiedad



Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2019.

\* En base al Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2019.

## Cambio en la Administración



En Directorio de abril de 2019, el Sr. Fernando Zúñiga Z. presentó su renuncia al cargo de Gerente General de SalfaCorp. En su reemplazo, el Directorio acordó designar al Sr. Jorge Meruane B. quien hasta esa fecha se desempeñaba como Gerente Corporativo de Finanzas. A contar de junio de 2019, asumió como nuevo Gerente Corporativo de Finanzas el Sr. José Luis Sánchez S.

## Colocación de Bonos de SalfaCorp



En mayo SalfaCorp realizó una colocación de bonos en el mercado local por UF 1,0 millón (equivalente a USD 40,5 millones) con vencimiento a 11 años y 3 años de gracia. Esta transacción contó con la presencia de una amplia gama de inversionistas y fue clasificada en BBB con Perspectiva Estable por parte de Fitch Ratings y Feller Rate. Los fondos se destinaron principalmente al refinanciamiento de pasivos financieros de la Compañía y sus filiales.

## Adjudicación de Proyectos de Viviendas con Subsidio



En el marco del desarrollo de proyectos de integración social que impulsa el Ministerio de Vivienda y Urbanismo, en 2019, se destaca la adjudicación para la construcción de más de 3.500 viviendas con subsidio en formato DS49, distribuidos en las Regiones de Arica-Parinacota, Valparaíso, Metropolitana, O´Higgins, Los Lagos y Magallanes.

## Primer Informe de Sostenibilidad



En 2019 elaboramos el primer Reporte de Sostenibilidad de SalfaCorp, documento que compila la gestión social y ambiental de la Compañía y constituye un acto de transparencia ante sus grupos de interés, presentando su negocio y gestión en materia de gobernanza, sostenibilidad corporativa, relaciones con los trabajadores, proveedores, clientes y comunidades, gestión ambiental, entre otros.

# Hitos & Hechos Destacados 2019

## Hitos & Hechos Destacados 2019

### Lanzamientos e Inicios de Construcción de Proyectos Inmobiliarios



Durante el año 2019, la Unidad IACO inició la venta de 19 etapas de proyectos inmobiliarios con una venta potencial de UF 7,9 millones, de los cuales 4 proyectos son de Edificios con una venta potencial de UF 3,0 millones. En el mismo período, se inició la construcción de 17 nuevas etapas con una venta potencial de UF 5,3 millones.

### Expansión Internacional de IMI



Intercoastal Marine Inc. continuó desarrollando su plan de expansión internacional, involucrándose en varios procesos de licitación en diversos países de Centro América y el Caribe y con acuerdos comerciales para lograr abrir nuevos mercados. En diciembre se adjudicó la construcción de un terminal de cruceros en la Isla Stake Bank ubicada a 12 kilómetros de la costa de la ciudad de Belice.

### Proyecto Altos del Parque



Hacia fines del año 2019 se terminó la construcción del primer proyecto de renta comercial de SalfaCorp en la comuna de Peñalolén con un total de 37.208 m2 construidos, y considera un centro comercial, un supermercado, una tienda de mejoramiento del hogar y las terminaciones e instalaciones de sus áreas comunes.

### Adjudicación del Proyecto Central Hidroeléctrica La Frontera

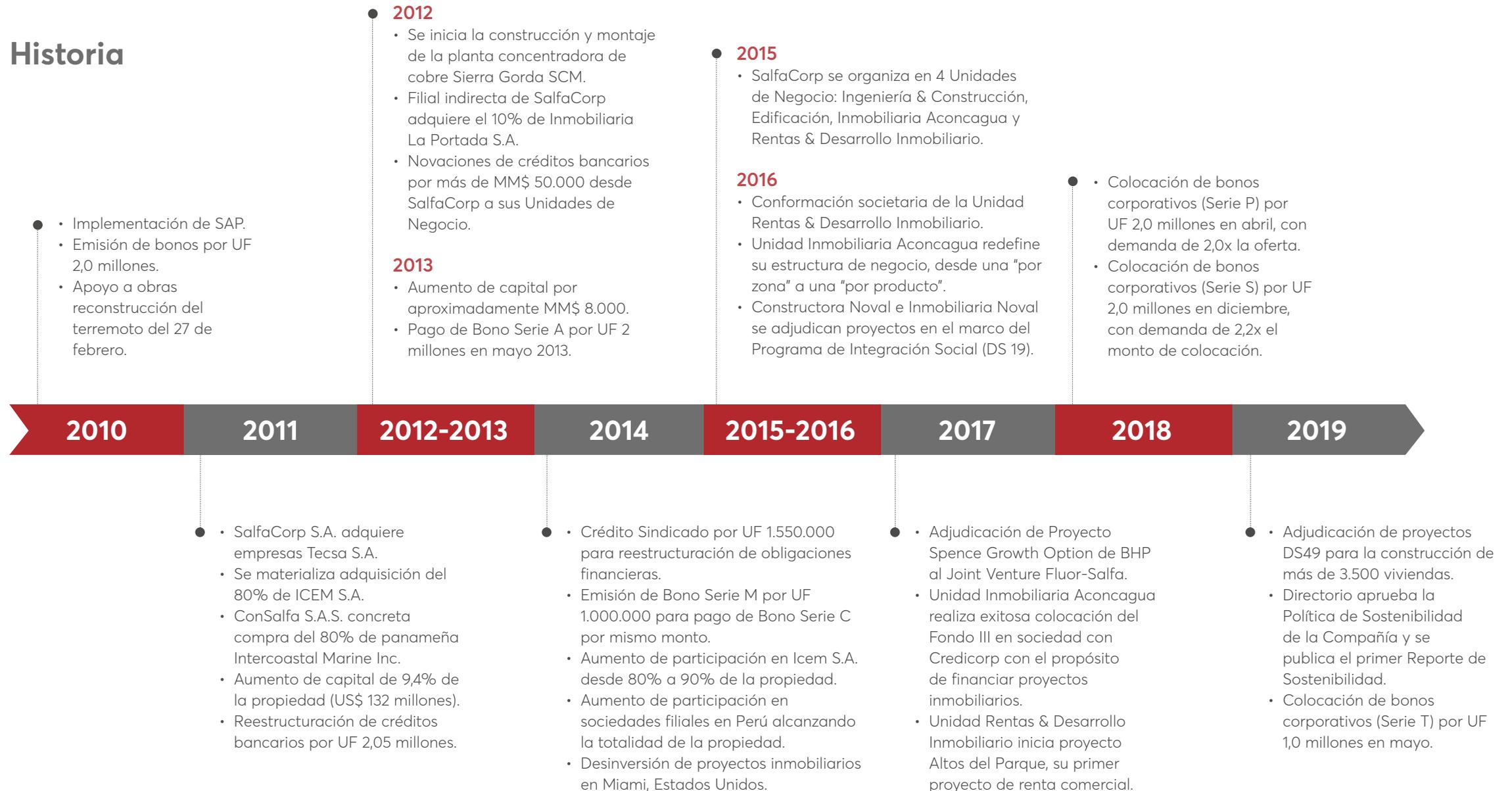


SalfaCorp, a través de la Unidad ICESA, se adjudicó la construcción del proyecto Central Hidroeléctrica Frontera, ubicado en el límite entre las comunas de Los Ángeles y Mulchén, en la Región del Biobío, por un monto cercano a USD 150 millones (superior a \$112.000 millones). La construcción de este proyecto se iniciará a mediados del 2020.

# Historia



# Historia



# 02

## Unidades de Negocio

La Industria	<b>30</b>
SalfaCorp S.A. y sus	
Unidades de Negocio	<b>36</b>
Ingeniería y Construcción	<b>37</b>
Actividades y Principales Indicadores de Gestión	<b>42</b>
Montaje Industrial	<b>45</b>
Servicios a la Minería	<b>50</b>
Construcción	<b>54</b>
Área Internacional	<b>57</b>
Consortios	<b>60</b>
Propuestas Presentadas y en Estudio	
Edificación	<b>62</b>
Edificación	<b>64</b>
Inmobiliaria Aconcagua	<b>69</b>
Rentas y Desarrollo Inmobiliario	<b>85</b>



# La Industria

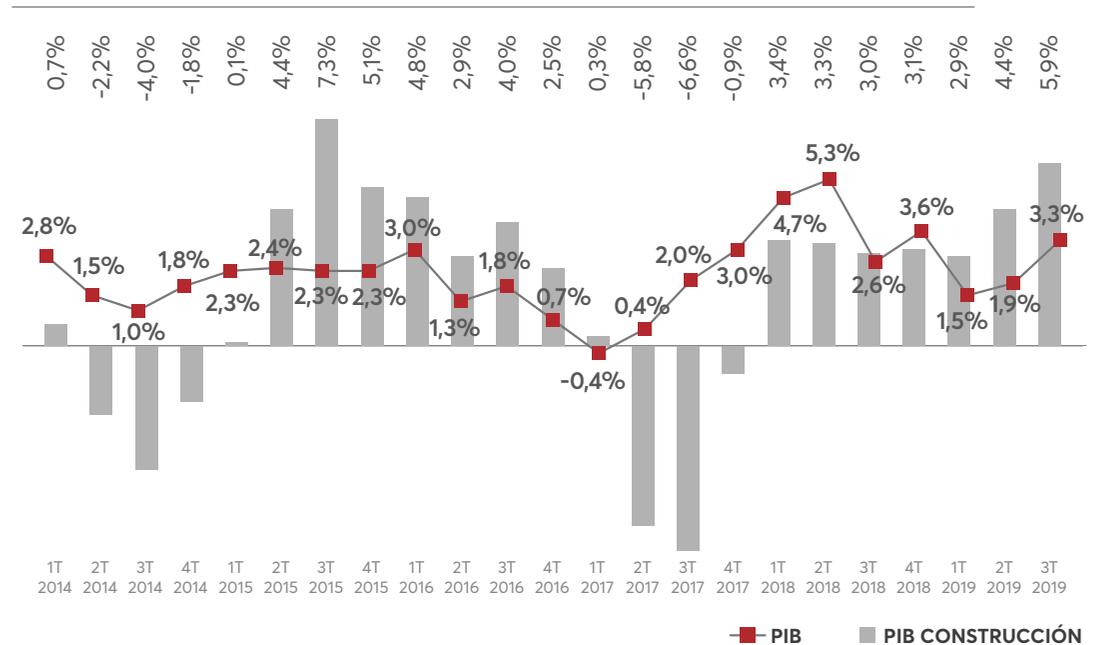
BHP Billiton, Construcción y Montaje Water Production, Antofagasta, II Región, Chile.

La construcción es uno de los sectores de mayor relevancia en la economía chilena, que ha representado un rango promedio entre un 6% -7% del Producto Interno Bruto (PIB) durante los últimos años.

Según la última información publicada por el Banco Central, en el tercer trimestre de 2019, el PIB Nacional creció un 3,3% respecto de igual período del año anterior. En tanto, el PIB del sector construcción aumentó un 5,9% respecto del mismo trimestre del año anterior, lo que resultó en un aumento de 4,0% en los últimos doce meses.

En lo más reciente, según lo publicado por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), la cifra del Índice Mensual de Actividad de la Construcción (IMACON), correspondiente al mes de noviembre de 2019, registró un aumento de 7,9% frente al mismo mes del 2018.

## PIB vs PIB Construcción



Fuente: Banco Central en base a PIB por clase de actividad económica, serie trimestral.

## La Industria

El sector construcción se caracteriza por ser procíclico. Esto implica que su producto es más sensible que otros sectores en períodos de expansión y contracción de la economía. Las variables más relevantes para la industria son las expectativas económicas sobre tasas de interés, desempleo, inflación, entre otras, así como las condiciones de financiamiento.

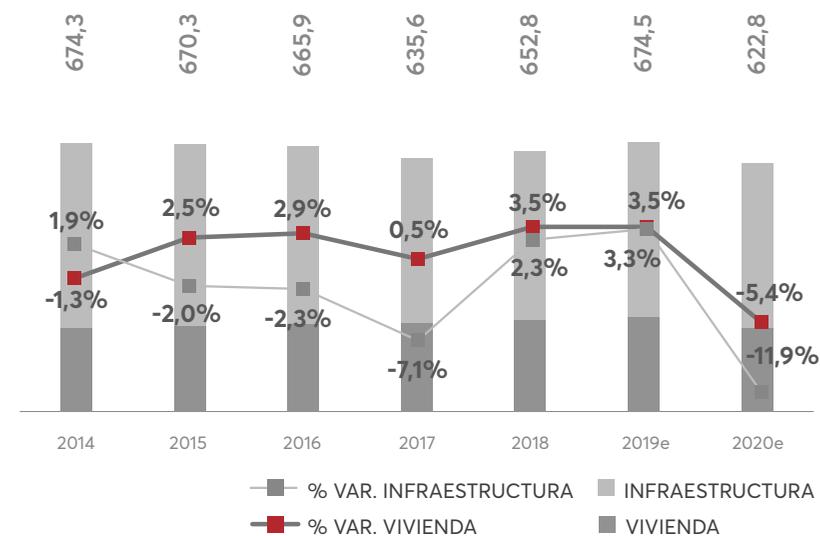
La industria se compone de dos grandes áreas: Ingeniería y Construcción, y Desarrollo Inmobiliario.

El área de Ingeniería y Construcción ejecuta la inversión en infraestructura pública y privada del país, a través de obras civiles, montaje industrial y concesiones. En tanto, el área de Desarrollo Inmobiliario comprende la inversión en vivienda pública y privada.

Cabe notar que SalfaCorp S.A. mantiene una posición activa en los segmentos de infraestructura productiva privada y vivienda privada.

Según el último Informe MACH elaborada por la CChC se estima que el año 2019 cerraría con un aumento de 3,3% en la actividad de construcción, mientras que para el 2020, se estima una disminución de 7,7%

### Inversión en Construcción: Vivienda e Infraestructura (millones de UF)



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción, Informe MACH N° 51.

## La Industria

### Ingeniería y Construcción

El segmento de Ingeniería y Construcción se divide en Obras Civiles, Montaje Industrial y Concesiones.

#### Obras Civiles

Comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras civiles. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra como los materiales necesarios para ejecutar el proyecto diseñado y encomendado por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, así como edificación de viviendas y oficinas, entre otros.

#### Montaje Industrial

Abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que aporta la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales generadoras de energía, plantas mineras, estaciones de metro, plantas de celulosa, plantas salmoneras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas y terminales de aeropuerto, entre otros.

#### Concesiones

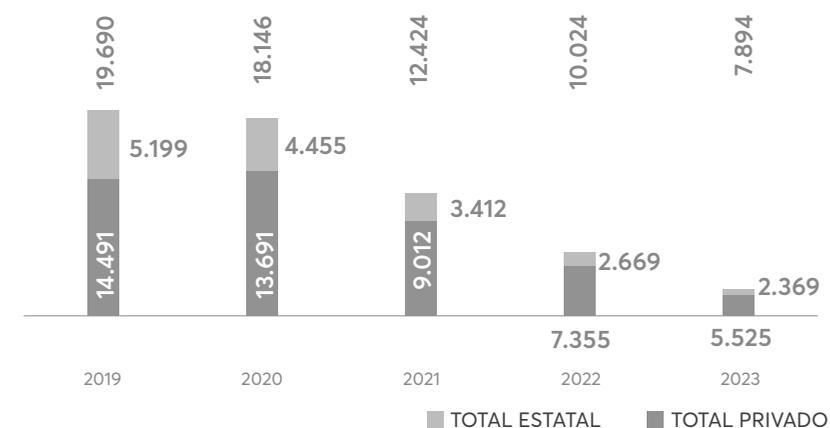
Comprende la ejecución y administración de concesiones, tanto del Ministerio de Obras Públicas como concesiones municipales. La realización de cada proyecto contempla el contrato de construcción, la obtención del financiamiento y la posterior mantención y operación de la concesión.

En Chile, este mercado se caracteriza por ser muy atomizado y contar con la presencia de actores

locales y globales, que participan en las distintas especialidades mencionadas.

Entre los principales competidores de esta área y sus distintas especialidades se encuentran Besalco, Bravo Izquierdo, Brotec, Desco, DLP, DSD, Echeverría Izquierdo, Ferrovia, Icafal, Inarco, Ingevec, L&D, Mena y Ovalle, OHL, Sigdo Koppers, Sigro, y Vial y Vives, entre otros.

### Catastro de Proyectos de Inversión Productiva



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del Cuarto Trimestre de 2019.

## La Industria

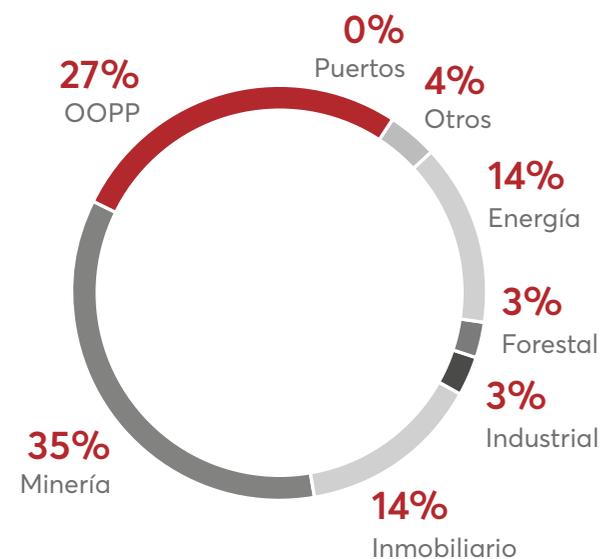
### Inversión del Sector Construcción

Las últimas estimaciones de la Corporación de Bienes de Capital indican que la inversión total esperada en proyectos de inversión para el quinquenio 2019-2023 asciende a US\$ 68.178 millones, de los cuales un 27% sería de origen público y 73% de origen privado.

La inversión estimada para el período sigue enfocada en los sectores Minería (35%), Obras Públicas (27%) e inmobiliario (14%).

### Catastro de Proyectos de Inversión Productiva según Sector de la Economía (2019-2023)

Total Inversión Esperada = US\$ 68.178 millones



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del Cuarto Trimestre 2019.



## La Industria

### Desarrollo Inmobiliario

El desarrollo inmobiliario se caracteriza básicamente por la toma de posición en terrenos adecuados para desarrollar proyectos inmobiliarios de viviendas, ya sea casas o departamentos.

El proceso del negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, el diseño de arquitectura y urbanismo, la administración del contrato de construcción, así como la comercialización, venta y servicio de postventa.

De acuerdo al segmento socioeconómico al cual se dirige la oferta inmobiliaria, el mercado inmobiliario se segmenta en tres grandes grupos: viviendas de

menos de UF 900 (estratos D y E), entre UF 900 y UF 3.700 (estratos C2 y C3) y sobre UF 3.700 (estrato ABC1).

En Chile, el mercado inmobiliario se caracteriza por ser muy atomizado, con la participación de una gran cantidad de actores que atienden a los distintos nichos, ya sea en términos de sectores socioeconómicos o zona geográfica. Entre los principales competidores de esta área se encuentran Socovesa, Paz, Manquehue, Brotec – Icafal, Enaco, Bersa, Guzmán Larraín, Imagina, Siena, Los Silos, Pocufo, PY, Simonetti y entre otros

Edificio Tantum II, Concón, V Región, Chile.

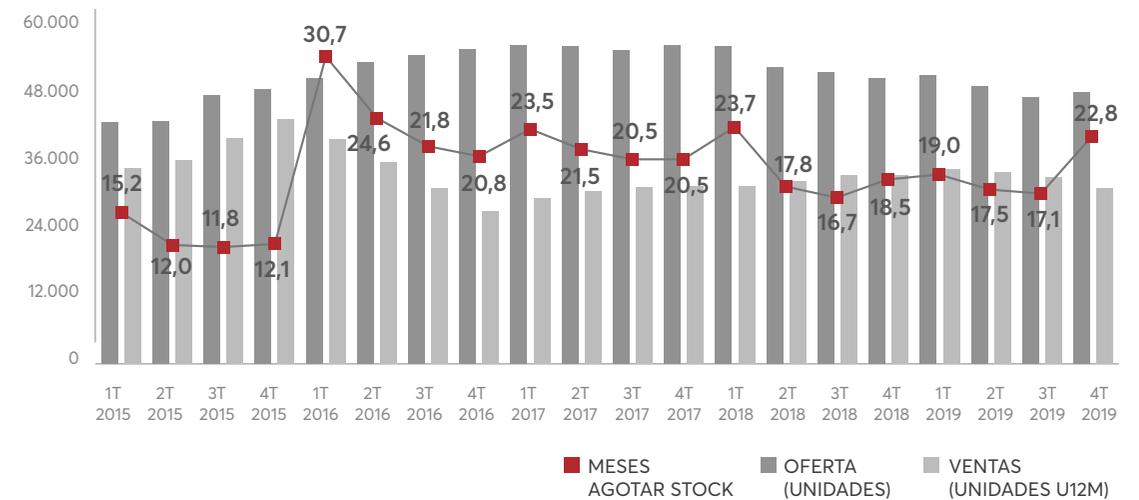
## La Industria

### Oferta y Demanda Inmobiliaria

En términos de oferta y demanda inmobiliaria, de acuerdo con la última información publicada por la Cámara Chilena de la Construcción, la venta de viviendas en el Gran Santiago disminuyó 23,0% durante el cuarto trimestre de 2019 en comparación con igual período de 2018, lo que refleja el impacto de la crisis social que vivió el país a partir del 18 de octubre de 2019. De las 6.429 unidades vendidas durante el cuarto trimestre, 4.640 corresponden a departamentos y 1.789 a casas. Así, la venta de viviendas acumuladas en el año 2019 muestra una disminución de 6,9% respecto del año 2018.

El stock de viviendas en el Gran Santiago (según CChC) llegó en el mes de diciembre de 2019 a 48.865 unidades disponibles para la venta, con una composición de 6.312 casas y 42.553 departamentos. El ratio de meses para agotar stock en diciembre llegó a 22,8 meses.

### Venta de Viviendas vs Meses para Agotar Stock en Gran Santiago



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.



## SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio

SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de la construcción en Chile, que ha cultivado cultivando un liderazgo indiscutible durante sus más de 90 años de historia.



ICSA & Edificación  
cuentan con

**114**

proyectos  
en ejecución

La Compañía ha logrado esta posición gracias a su sólido modelo de negocios –estructurado para crecer en forma planificada y ordenada– y que se basa en unidades de negocio independientes entre sí y diversificadas, que comprenden especialidades replicables en otros mercados, tal como se aprecia en la actividad internacional que desarrolla la Compañía. A lo anterior, se suma un experimentado equipo humano, profesionalismo y rigurosidad, una estrecha relación con sus clientes, una amplia gama de servicios para diferentes industrias y especialidades para diferentes zonas geográficas.

SalfaCorp ha definido sus segmentos de operación en cuatro Unidades de Negocio: Ingeniería y Construcción (ICSA), Edificación (Novatec y Noval), Inmobiliaria Aconcagua (IACO) y Rentas y Desarrollo Inmobiliario (RDI). Así, a través de sus Unidades de

Negocio, la Compañía abarca diversos segmentos de negocios. En el caso de la Unidad Ingeniería y Construcción, ésta desarrolla obras de montaje industrial, mantención industrial, movimientos de tierra, obras marítimas, obras industriales, minería subterránea, perforación y tronadura, obras civiles y negocio habitacional. En tanto, la Compañía tiene presencia internacional –a través de su filial de Ingeniería y Construcción– en los mercados de Perú y Panamá. Por otro lado, la Unidad Edificación presta servicios de construcción de viviendas propias o en asociación con terceros; también construye proyectos inmobiliarios para viviendas con subsidio, en el marco de los programas de integración social, como son los Decretos Supremos 49 (“DS49”) y 19 (“DS19”). Inmobiliaria Aconcagua es la Unidad que ejecuta y comercializa los proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros,

y las viviendas con subsidio, con una amplia diversificación en términos geográficos. La Unidad Rentas y Desarrollo Inmobiliario administra un stock de terrenos que asciende a aproximadamente 864 hectáreas diversificadas a lo largo del país.

Asimismo, se estima que la participación de mercado de la Compañía, considerando todos sus segmentos de negocios en Chile, se ha mantenido alrededor de 5%.

A la misma fecha, SalfaCorp S.A. contaba con 114 proyectos en ejecución y contratados de sus unidades ICSA y Edificación. En el negocio inmobiliario, 17 etapas iniciaron construcción durante 2019 y 19 etapas fueron lanzados a la venta, con una venta potencial de aproximadamente UF 7,9 millones.



# Ingeniería y Construcción

*Codelco El Teniente, Construcción y Montaje Planta Tratamiento Escorias, Rancagua, VI Región, Chile.*

ICSA es el principal actor del mercado de Ingeniería y Construcción en Chile, con ventas por \$ 580.606 millones al cierre de 2019.

## SALFAICSA

SalfaCorp S.A. desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción a través de su filial ICSA, el cual tiene una importante diversificación en áreas de negocios y servicios ofrecidos, tipos de clientes e industrias, extensión de contratos, además de diversificación geográfica, lo que representa una fortaleza competitiva además de atenuar el riesgo operacional.

De esta Unidad de Negocio, se desprenden diferentes empresas operativas, que se diferencian entre sí por las distintas especialidades constructivas que abordan el mercado de la construcción o por la zona geográfica donde desarrollan sus negocios:

### Montaje Industrial

Este segmento ofrece servicios de Montaje Industrial y otras especialidades relacionadas, como Mantenimiento Industrial, Obras Marítimas, Geotecnia y Movimiento de Tierra. En algunos casos esta línea de negocio ofrece servicios de EPC, que abarcan desde el desarrollo de la ingeniería de detalle, la gestión de compra, la adquisición de materiales y equipos asociados al proyecto, hasta la construcción, montaje y puesta en servicio del proyecto.

A su vez, desarrolla la mantención y operación de plantas industriales de gran envergadura, principalmente para clientes de montaje en diferentes

segmentos tales como minería, energía e industrial. Este negocio la posiciona como proveedora de un amplio rango de servicios, complementando al segmento de Montaje Industrial y proyectos EPC.

La Compañía también está activamente involucrada en la construcción y montaje de obras marítimas, lacustres y fluviales para los rubros de la minería, energía, hidrocarburos, entre otros. Este segmento de negocio presenta sinergias con las operaciones tradicionales de la Unidad de Negocio, esto es, la construcción de grandes proyectos industriales, como centrales eléctricas y megaproyectos mineros, así como en otras grandes obras de construcción, las que en su mayoría van asociadas a infraestructura portuaria.

## Ingeniería y Construcción

### Servicios a la Minería

Comprende especialidades asociadas a la industria de la minería, entre ellas:

#### Minería Subterránea & Túneles:

A través de Geovita S.A., la Compañía ofrece soluciones en el desarrollo de túneles, principalmente relacionados con la explotación minera subterránea.

#### Perforación y Tronaduras:

A través de filial Icem S.A., SalfaCorp ofrece el servicio de perforaciones y tronaduras.

#### Movimiento de Tierra:

Fe Grande es la filial especializada en ejecutar grandes movimientos de tierra para clientes de la minería. Además, desarrolla proyectos relacionados con obras viales, como caminos y puentes, para clientes públicos y privados.

Cabe destacar que los contratos, particularmente de Geovita S.A. e Icem S.A. son ejecutados en plazos superiores a un año y en algunos casos con extensión de contratos, contribuyendo con ingresos recurrentes a la Unidad ICSA.

### Construcción

En el ámbito de la construcción, esta Unidad de Negocio está conformada por Constructora Tecs y Constructora Salfa (Zona Austral), y presta servicios de ejecución de obras de construcción y su posterior habilitación, abarcando proyectos de retail –como malls, supermercados y centros comerciales–, edificios educacionales, obras de infraestructura, centros deportivos, hoteles y casinos, centros de salud y complejos de oficinas, entre otros. Además de lo anterior, esta línea de negocio desarrolla proyectos inmobiliarios en la Zona Austral, tanto propios como de viviendas con subsidio.

#### Obras Civiles:

Se enfoca en la ejecución de obras de edificación y obras civiles para fines comerciales. En estos contratos, normalmente la empresa constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar la obra. En esta línea de negocios, la Compañía ha desarrollado diversas obras, tales como hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, entre otros.

## Ingeniería y Construcción



### Zona Austral:

La Unidad de Negocio opera en la zona extrema del país, ofreciendo servicios en el área de obras civiles y adicionalmente servicios en el negocio inmobiliario y de edificación. La Compañía administra la zona como una región diferente al resto del país, dadas sus características distintivas en cuanto a sus condiciones de mercado, la logística de abastecimiento y aspectos tributarios.

### Área Internacional

La Compañía opera en el extranjero ofreciendo diversos servicios asociados a la construcción, como los mencionados anteriormente, con presencia en Perú y Panamá con operaciones en Centroamérica y Caribe.

Como resultado de su diversificación de servicios, la Compañía mantiene una balanceada estructura de ingresos entre sus distintas líneas de negocio, cuyas demandas responden a factores independientes entre sí, lo que es reforzado por operaciones a nivel internacional. Complementan lo anterior, las sólidas relaciones de largo plazo que la Compañía ha establecido con sus clientes –los que corresponden a empresas líderes en sus industrias y de solidez financiera– entregándoles servicios de calidad en el plazo requerido y a un costo eficiente.

### Consortios & Alianzas Estratégicas

Este segmento incorpora las actividades que SalfaCorp desarrolla en asociación con terceros. La asociación con otras compañías permite a SalfaCorp ofrecer un amplio espectro de servicios y, de este modo, acceder a proyectos de gran envergadura en industrias como la minería y el sector energético.

Ejemplo de lo anterior, es que en 2016 SalfaCorp formó un joint venture con Fluor Corporation ("Fluor"), una empresa reconocida globalmente que ha estado presente por más de 35 años en Chile y que ofrece servicios de Ingeniería y Construcción a la industria minera en Sudamérica. Mediante esta unión comercial, la Compañía amplía una mejor oferta de servicios a los clientes, potenciando una estrategia de negocio más integral, abordando la totalidad de la línea de vida de los proyectos, donde los clientes, a través de un único interlocutor, lograrán ejecutar sus contratos de forma exitosa. En septiembre del año 2017 esta sociedad se adjudicó un contrato EPC para el proyecto "Spence Growth Option" de BHP Billiton, donde ha sido responsable del diseño, construcción, adquisición e integración de bienes y servicios requeridos para entregar una planta concentradora de cobre, con capacidad para procesar 95.000 toneladas de mineral por día.

### Foco en Servicios de Mayor Valor Agregado

Es importante destacar que la Compañía progresivamente ha enfocado su negocio en líneas de mayor valor agregado. Este esfuerzo ha sido desarrollado con una estrategia de desarrollo orgánico y adquisiciones de especialidades constructivas asociadas a la minería y de mayor uso de recursos tecnológicos, tanto en la operación como en la gestión del negocio.

La implementación de esta estrategia ha resultado ser positiva durante los últimos años y no sólo ha permitido potenciar nuevos mercados y diversificar las fuentes de ingresos, sino que también contar con ingresos más recurrentes. Estos ingresos recurrentes provienen del negocio de Minería Subterránea (Geovita) y Mantenimiento Industrial (Montajes). Al cierre de 2019, los contratos vigentes de estas líneas representaron aproximadamente un 18% del backlog total de ICSA. En general, se trata de segmentos de menor actividad ante fluctuaciones puntuales que puedan tener las economías. De esta manera, la Compañía concreta su oferta de valor al cliente a través de una amplia gama de especialidades constructivas, que abordan los diferentes proyectos en todas sus etapas.

## Ingeniería y Construcción

### Operaciones y Presencia Internacional

El desarrollo de diversas obras en mercados como Perú y Panamá & Caribe, tiene como objetivo a que SalfaCorp S.A. se posicione como un competidor importante y reconocido entre sus pares en estos países.

La ventaja de la Compañía en esos territorios está dada por su habilidad para cumplir con altos estándares. Esto es, una cultura en control de riesgos operacionales, calidad de las obras y el cumplimiento de hitos contractuales en las diferentes áreas de la construcción.

En Perú, la Compañía opera a través de la marca HV Contratistas S.A. En ese país, SalfaCorp sigue consolidando su posición entre los líderes de la industria local, con presencia en el sector retail, edificación, industrial y minero, no sólo como contratistas sino vendiendo proyectos con valor agregado tipo EPC.

Durante el año 2019 se entregaron importantes proyectos como Centro de Elaboración y Distribución de Alimentos Frescos para Supermercados Peruanos S.A.; Obras Civiles de los Anillos Perimetrales del Centro Comercial La Molina para Strip Center del Perú S.A.C; Hotel Holiday Inn Lima para Corporación

Hotelería Lima S.A.C.; Hotel Holiday Inn Piura para Corporación Hotelería Piura S.A.C.; Early Works General Site Services para Marcobre S.A.C.; Centro Comercial Real Plaza Este (Puruchuco) para Real Plaza S.R.L.; Obras Civiles, Tanques y Espesadores para Nexa Resources Cajamarquilla S.A.; Centro Comercial Gamarra par Gamarra Moda Plaza S.A.C.; Centro Comercial Santa Anita para Mall Aventura S.A. y Obras Civiles del Taller de Volquetes para Sociedad Minera Cerro Verde S.A.A..

Así mismo, se viene ejecutando el Mall Aventura Chiclayo para Mall Aventura S.A.; Hotel Ibis Budget Miraflores para Inversiones Miraflores 1 S.A.C.; Sistema de Bombeo de Relaves – Toromocho para Minera Chinalco Perú S.A.; Ingeniería Real Plaza San Juan de Lurigancho para Patrimonio en Fideicomiso Decreto Supremo 093-2002 EF Interproperties Perú, los cuales están próximos a entregar los primeros meses del 2020.

Intercoastal Marine Inc. (IMI) es la compañía líder en Ingeniería y Construcción Marítima de Centroamérica y el Caribe. Ubicada en Panamá, actualmente cuenta con operaciones en República Dominicana y se encuentra en el proceso de apertura de sucursales en Centroamérica y la Región del Caribe.

Durante el año 2019, IMI terminó los trabajos de construcción marítimos bajo modalidad EPC de la primera etapa de expansión de Royal Vopak,

BLM1A Vopak Marine Works, en Bahía las Minas. Este terminal está dedicado a la recepción de hidrocarburos. Para dicha instalación portuaria se efectuó la hincas de monopilotos de gran diámetro para los *breasting dolphin*, y la instalación de galerías modulares preensambladas, empleando técnicas de construcción pioneras en la región.

Además, se completó el proyecto BLM1A Manifold 301, bajo modalidad EPC, el cual consistió en la excavación profunda e instalación de tablaestacas perimetrales, para la colocación de bombas y cañerías para el trasiego de combustibles entre el terminal y las embarcaciones.

Por otra parte, también se concluyó en República Dominicana la construcción del tercer contrato de obras marítimas en la isla, el cual consistió en un EPC para Puerto de Haina: Muro Contención Rompeolas Oriental y Occidental. El trabajo consistió en la hincas de pantallas *combiwall* para protección del rompeolas existente, a fin de permitir los trabajos de dragado y aumento de profundidad para darle mayor capacidad de calado al canal de navegación del terminal portuario especializado en contenedores, ubicado en Santo Domingo.

Siguiendo con la determinación del plan de expansión internacional, Intercoastal Marine Inc. está involucrado en varios procesos de licitación en diversos países de Centro América y el Caribe y

## Ingeniería y Construcción

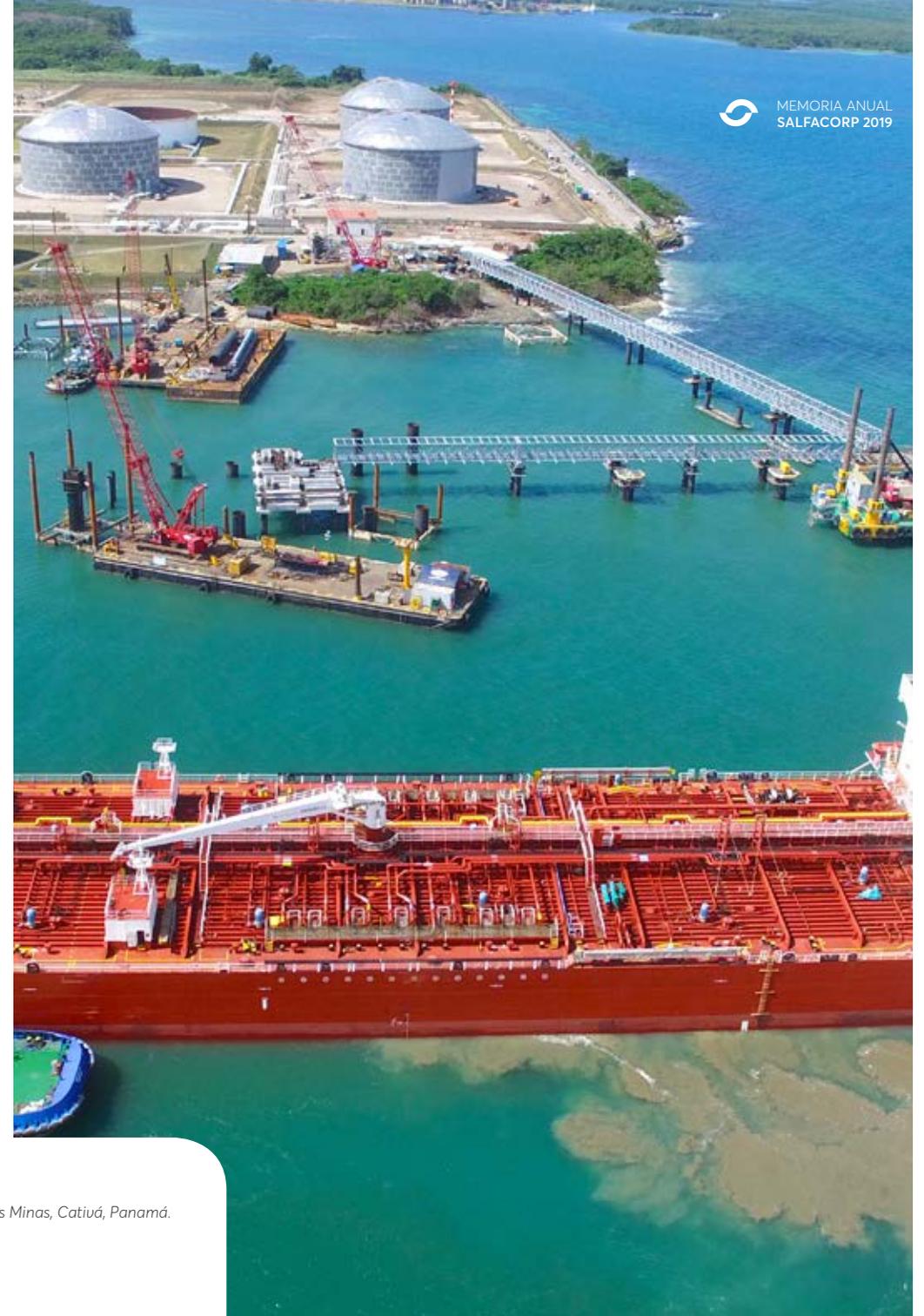
con acuerdos comerciales para lograr abrir nuevos mercados, durante el presente año.

Producto de esto, IMI desarrolló durante el 2019 un proyecto que consistió en el transporte de carga sobredimensionada en puerto de Honduras, el cual contempló la descarga de barco a una barcaza de IMI de 4 motores para generación de energía los cuales cada uno tenía un peso de 325 toneladas y el transporte de estos a su lugar de descarga, ubicado en Puerto Cortez Honduras.

En diciembre de 2019, IMI se adjudicó la construcción de un terminal de cruceros en Belize el cual consiste en la construcción de dos muelles para recibir a cuatro cruceros simultáneamente en una isla ubicada a 12 kilómetros de la costa de ciudad de Belize. Este

será el primer trabajo a desarrollar en este nuevo mercado y además permitirá a IMI ingresar en el reducido mercado de los terminales de cruceros en el caribe, el cual tiene una importante proyección debido a la ampliación que deberán hacer este tipo de terminales debido al ingreso de un nuevo tipo de crucero (más grande) al mercado.

Intercoastal Marine Inc., con su gran capacidad de manejo de carga, está optimizando el uso de sistemas modulares. La inclusión de esta metodología constructiva dentro de la concepción del diseño de sus proyectos hace más eficiente la ejecución de obras.



# Actividades y Principales Indicadores de Gestión

Anglo American Sur, Movimiento de Tierra Masivo de Espesamiento de Relaves Planta 1 - Las Tórtolas, Colina, RM, Chile.

## Obras por Ejecutar (Backlog)

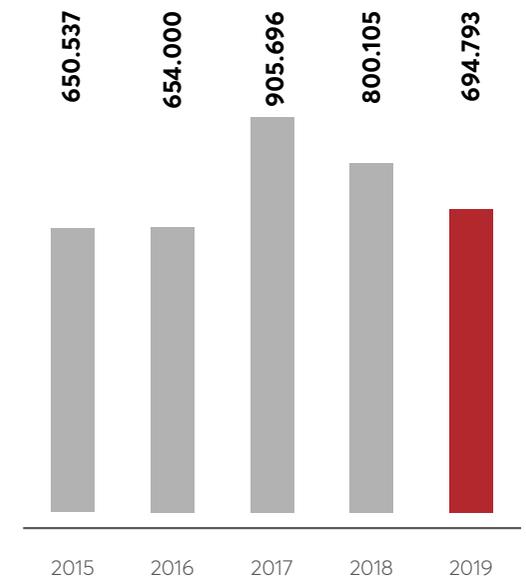
Al cierre del ejercicio del año 2019, la Unidad Ingeniería y Construcción registró un saldo combinado de obras contratadas por ejecutar (backlog) de \$ 694.793 millones (US\$928 millones), que se compara con un saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha de 2018 de \$ 800.105 millones (US\$ 1.152 millones). Del monto señalado, 64% se ejecutará durante el año 2020 y el resto desde 2021 en adelante.

Asimismo, la Compañía contaba con un amplio portfolio de proyectos en ejecución y/o contratados. Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía contaba con 75 proyectos en ejecución y contratados, entre los que se encuentran 32 proyectos de Construcción,

23 proyectos de Montaje, 13 proyectos de Especialidades (Perforación y Tronadura, Minería Subterránea, y Movimiento de Tierra) y 5 obras a nivel Internacional. Adicionalmente, la compañía contaba con 2 proyectos en ejecución y/o contratados a través de Consorcios. Se destaca la diversificación del saldo por ejecutar de obras contratadas en cuanto a sectores de la economía, como a segmentos de negocios tal como se aprecia en los gráficos a continuación.

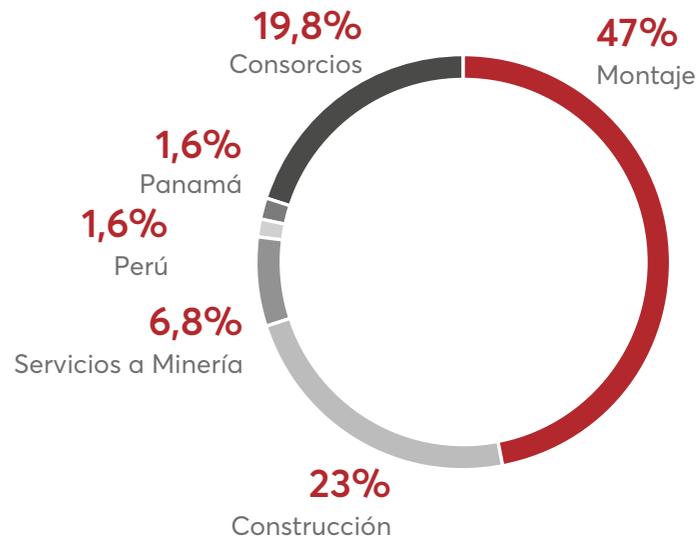
En relación al origen geográfico del saldo por ejecutar de obras contratadas, éste se encuentra visiblemente más concentrado en Chile (97%) en comparación con la actividad en mercados internacionales.

## Evolución del Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas



## Actividades y Principales Indicadores de Gestión

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas Según Segmento de Negocio

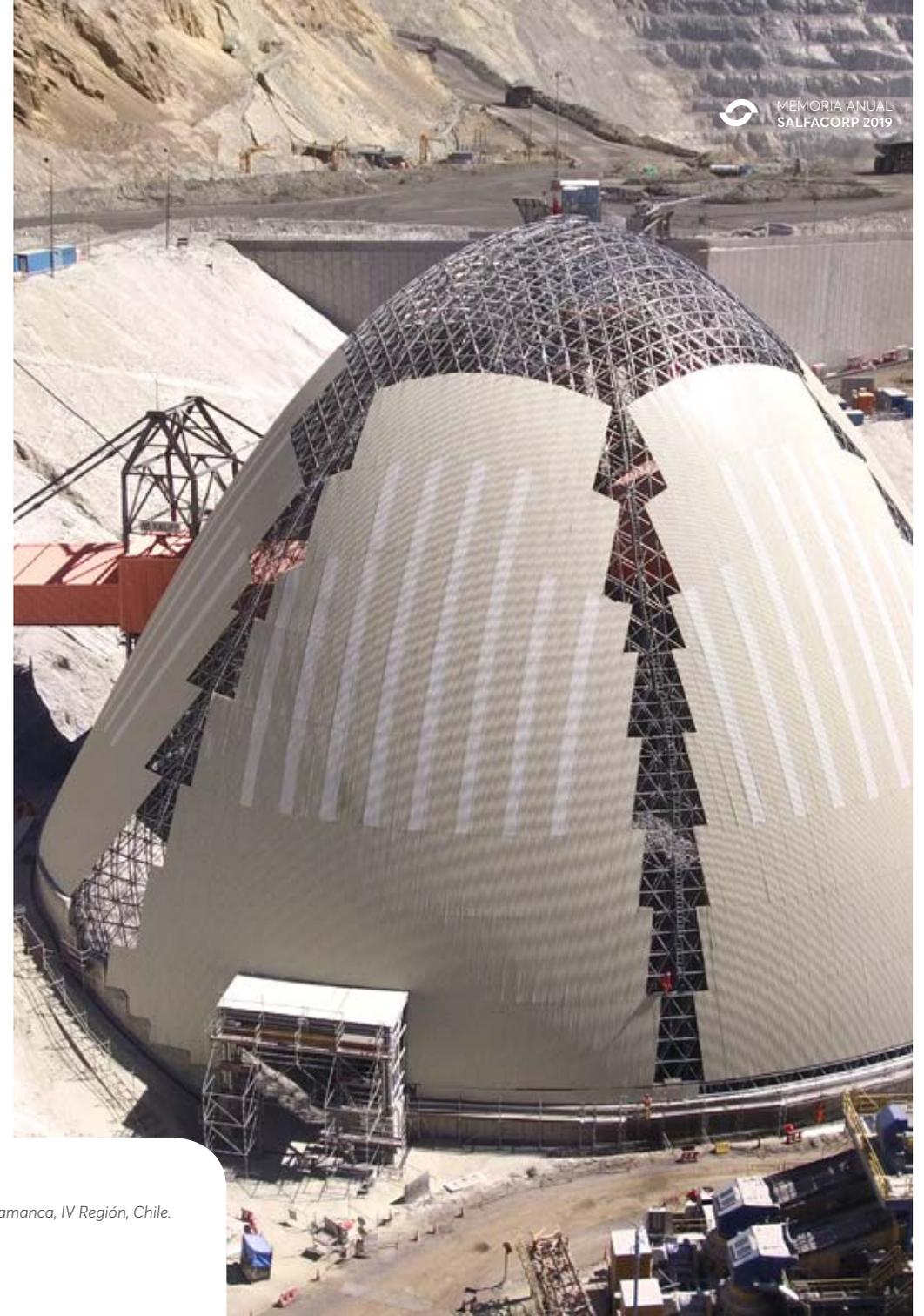
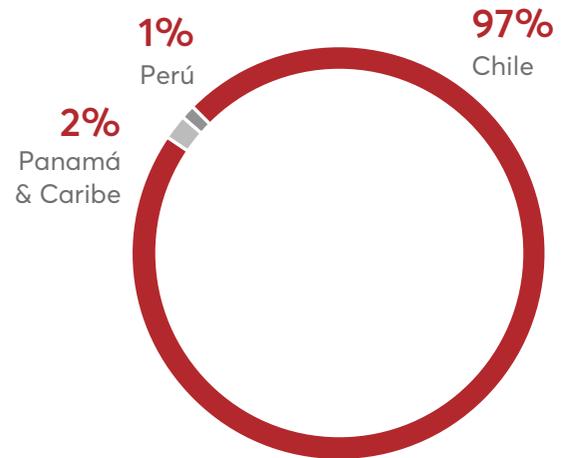


Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas Según Sector de la Economía



## Actividades y Principales Indicadores de Gestión

### Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas Según Mercado





Codelco El Teniente, Construcción y Montaje Planta Tratamiento Escorias, Rancagua, VI Región, Chile.

## Montaje Industrial

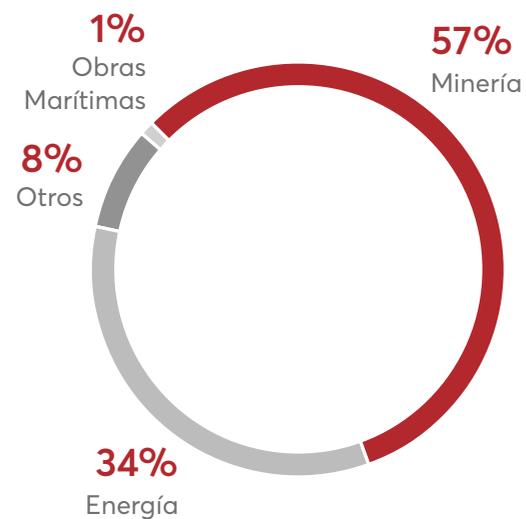


Ventas  
**\$ 275.396**  
millones  
en 2019.

Esta línea de negocio registró ventas por \$ 275.396 millones en 2019.

Al 31 de diciembre de 2019, esta Unidad de Negocio contaba con 23 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de \$ 327.576 millones, de los cuales el 45% se ejecutará durante el 2020 y el resto durante el año 2021 en adelante.

### Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Montajes Según Sector de la Economía





## CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE ELECTROMECÁNICO PROYECTO OPTIMIZACIÓN RECUPERACIÓN CUPROCHLOR SULFUROS SECUNDARIOS

**Breve Descripción:** El Proyecto, considera dentro de uno de los alcances, el mejoramiento del proceso de lixiviación de sulfuros secundarios, a través de la adición del ion cloruro, agregado en forma de salmuera. La adición de Salmuera al mineral se hace en la correa CT32, previo a la adición de ácido sulfúrico en el traspaso entre las correas CT32 y CT34, donde se inicia el proceso de curado. El objetivo final del proyecto es el aumento de la recuperación de cobre, habilitando un nuevo sistema de adición de reactivos al proceso actual de curado, y al mismo tiempo, adaptar tanto la Planta de Extracción por Solventes (SX). El alcance del Contrato corresponde al siguiente detalle: Área Heap Leaching Curing Facilities (Adición de Salmuera), Dump Leach (Bombas Booster) y Área de SX-EW Exterior e Interior (Planta SX).

**Mandante:** Compañía Minera Zaldívar.



## CONSTRUCCIÓN PUENTE CORREA CV-02 PROYECTO AN-NNM

**Breve Descripción:** El Proyecto Inversional Andes Norte Nuevo Nivel Mina, actualmente en ejecución, contempla la construcción de un puente para la correa transportadora, que facilite el cruce del río Coya, considera una estructura curva, que permite un mejor encaje de la correa transportadora, de una longitud de 198 m, que permite no afectar al río. El contrato incluye el puente correa, además de las obras civiles clásicas de un puente: excavaciones, hormigones y aceros para fundaciones de estribos y cepas, incluye la provisión de las estructuras metálicas para elevaciones de cepas y galería del puente, fabricación en maestranza de dichas estructuras, el montaje y/o el lanzamiento de las estructuras metálicas, y la construcción de las obras complementarias de terminación. También obras complementarias de acceso a las obras principales a construir (estribos y cepas), y excavaciones adicionales para la conexión del puente con las obras aledañas, como son la estación de transferencia ET N° 1, como en la salida Norte hacia portal PC - 2. Se adiciona a lo anterior, obras para el manejo del cauce del río durante la construcción.

**Mandante:** Codelco El Teniente.



## MONTAJE ELECTROMECÁNICO ESPESADOR DE RELAVES LT1

**Breve Descripción:** Como parte de los estudios de optimización del Tranque de Relaves Las Tórtolas, Anglo American Sur S.A. (AAS) ha contratado el servicio denominado "Ingeniería de Detalle Planta de Espesamiento de Relaves, Planta 1 Las Tórtolas" que considera un espesador de tipo HRT de hormigón de 100m de diámetro, alimentado gravitacionalmente desde el cajón de cola final planta LT1, descargando los relaves espesados en la estación intermedia existente y el agua recuperada hasta el tie-in en la línea de 42" que va desde los pozones hasta los estanques de acumulación de agua existentes (Estanques Intermedios). Las obras consideran, además, una piscina de emergencia para contener parte de los relaves en el caso de producirse un derrame mayor que no pueda ser evacuado por las bombas de piso en el sector de la estación de bombeo. También se considera una planta de floculantes, una subestación eléctrica con su respectiva sala y estanques y bombas para el agua de sello y lavado.

**Mandante:** Anglo American Sur.

# Montaje Industrial



## CONSTRUCCIÓN DE MONTAJE ELECTROMECÁNICO DEL SISTEMA DE TRANSPORTE DE CONCENTRADO (CTS) Y DEL SISTEMA DE COMPENSACIÓN DE AGUA (MWS) ESTACIONES DE BOMBEO – PROYECTO QUEBRADA BLANCA FASE 2 (QB2)

**Breve Descripción:** El Proyecto QB2 incluye la construcción y puesta en marcha de las 4 (cuatro) estaciones de bombeo intermedias, que son parte del Sistema de Compensación de Agua (MWS), que va desde la estación de bombeo (PS1 MWS), ubicada en la zona del puerto Punta Patache. El objetivo del MWS es abastecer agua de procesos a la planta concentradora de Quebrada Blanca. El agua desalada proviene de la planta desaladora ubicada en la zona de puerto Punta Patache. Por otra parte, el contrato incluye además dos Estaciones de Válvulas, dos Estaciones Disipadoras de Presión, y tres Estaciones de Monitoreo de presión intermedias, que son parte del Sistema de Transporte de Concentrado (CTS). También contempla las estaciones para el manejo del Sistema de Agua Recuperada (RWS), las obras y servicios incluidos en este contrato, considera todas las actividades de suministros y montaje electromecánico, necesarios para la correcta construcción y pruebas, para el Sistema de Transporte de Concentrado (CTS) y el Sistema de Agua de Compensación (MWS) y la Estación Terminal (TS RWS), entre otros servicios.

**Mandante:** Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



## ESTACIONES DE BOMBEO PIPELINE PROYECTO SPENCE SGO (VWP-06)

**Breve Descripción:** Para el abastecimiento de agua industrial al proyecto Spence, se requiere la construcción de una planta desalinizadora de agua de mar con tecnología de Osmosis inversa que se emplazará en el sector de Mejillones. El proyecto corresponde a un sistema de impulsión con bombes intermedios con una tubería de 30" de diámetro y aproximadamente 154 km de longitud, que se extiende desde las bridas de salida de los estanques de agua tratada de la planta desalinizadora hasta la estación terminal ubicada en el km 154. El alcance corresponde a la ejecución de los movimientos de tierra, hormigones, montaje de cañerías, montaje de equipos mecánicos, instalaciones eléctricas, instrumentación y telecomunicaciones para las 3 estaciones de bombeo ubicadas aproximadamente en el km 0, km 32 y km 63, junto con la estación terminal ubicada en el km 154.

**Mandante:** SAIPEM.



## CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE PLANTA TRATAMIENTO ESCORIAS DE CODELCO EL TENIENTE

**Breve Descripción:** El proyecto contempla la construcción y montaje electromecánico de la nueva Planta de Tratamiento de Escorias de Convertidores, separado en área seca, área húmeda y exteriores. El proyecto tiene como objetivo cumplir con la nueva normativa ambiental, dejando con esta construcción fuera de operación los actuales hornos de limpieza de escorias.

**Mandante:** Codelco El Teniente.

# Montaje Industrial



## CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE WATER PRODUCTION - PROYECTO ESCONDIDA WATER SUPPLY (EWS)

**Breve Descripción:** Escondida está iniciando la operación del proyecto Escondida Water Supply (EWS), que consiste en una nueva planta desaladora de agua de mar en el puerto de Coloso de Antofagasta. El proyecto EWSE consiste en la ampliación del Proyecto EWS, para lograr el suministro de agua requerido por Escondida considerado a partir de enero del 2020, dado que el suministro de agua desde Monturaqui termina en diciembre de 2019.

El proyecto de expansión, agrega una cuarta planta de osmosis inversa (Planta 4 RO), que incluye tres trenes de la Planta de Osmosis Inversa de Agua de Mar (SWRO) en Coloso. Estos trenes se instalarán dentro del layout de la planta SWRO existente. El trabajo de expansión EWSE requiere de trabajos adicionales y/o modificaciones a sistemas mecánicos, eléctricos, instrumentación y a la infraestructura y/o servicios para apoyar el equipamiento nuevo de la planta SWRO entre otros servicios.

**Mandante:** BHP Billiton.



## CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE ELECTROMECÁNICO N°3 PARA LA ETAPA 2 FUNDICIÓN POTRERILLOS

**Breve Descripción:** En las instalaciones de la fundición y refinería de Potrerillos se opera con un Convertidor Teniente (CT) y tres Convertidores Peirce-Smith (CPS). Los gases emanados por estos convertidores son capturados y dirigidos a un sistema de manejo y limpieza de gases, y a continuación a una Planta de Ácido Sulfúrico (PAS). Dicho sistema presenta peligro a la continuidad operacional, por lo que las obras de mejoramiento proyectadas proporcionarán una solución técnica integral y efectiva económicamente, desde las bocas de los hornos hasta la chimenea de la Planta de Ácido, de manera de lograr un mejoramiento de la sustentabilidad medioambiental, para cumplir con los requerimientos de la normativa ambiental (a partir de diciembre de 2018).

**Mandante:** Codelco División Salvador.



## MANTENCIÓN Y OPERACIÓN RELAVES Y AGUAS CASERONES II

**Breve Descripción:** El servicio tiene como objetivo asegurar la más alta disponibilidad y confiabilidad de los sistemas y subsistemas de:

- Mantenimiento y Operación de los sistemas de Transporte de Relaves y lamas desde la Planta de Clasificación de Relaves hasta el depósito de relaves la Brea.
- Mantenimiento de los sistemas de Impulsión de agua fresca y recuperada, para asegurar el suministro de la planta concentradora.
- Mantenimiento y Operación de los sistemas de Planta de Clasificación de Relaves.

El alcance del servicio considera: Clasificación, Espesamiento, Transporte y Disposición de Relaves y Lamas. Operación, Desarrollo Monitoreo y Mantenimiento del Sistema de Relaves del Proyecto Caserones. Incluye el diseño, desarrollo y montaje de sistemas de distribución de Arenas y Lamas tanto en Acero Carbono como en HDPE, fabricación y/o reparación de piezas especiales, reparaciones generales y control predictivo de fallas de los sistemas y subsistemas mencionados.

**Mandante:** Minera Caserones - Minera Lumina Copper.

# Montaje Industrial



## VTR-SERVICIO DE MANTENIMIENTO END TO END REGIÓN METROPOLITANA, VI Y VII REGIÓN

**Breve Descripción:** Consiste en la mantención, instalación y reparación de todas las redes e instalaciones de la empresa y sus respectivos clientes en las zonas asignadas. Salfa Mantenciones será el encargado de administrar la infraestructura técnica y la mano de obra directa para solucionar los problemas que cotidianamente tienen los usuarios que utilizan TV Cable, Internet y Telefonía. El proyecto consiste en prestar el Servicio de Instalación y Reparación Domiciliaria, Mantenimiento de Redes HFC y Fibra Óptica, así como la desconexión y retiro en algunas comunas de la Región Metropolitana y en la totalidad de las regiones VI, VII.

**Mandante:** VTR- Grupo Liberty.



## OBRAS MARÍTIMAS PLANTA DESALADORA TOCOPILLA

**Breve Descripción:** Aguas de Antofagasta S.A., ejecutará la construcción de una planta desalinizadora de agua de mar por tecnología de osmosis inversa, a ubicarse en la comuna de Tocopilla, II región, Chile, en adelante "Planta Desaladora Tocopilla". Propuesto realizará el desarrollo de las obras marítimas y complementarias de la planta desaladora Tocopilla, involucrando las siguientes actividades: Sistema de Captación de Agua de Mar, Edificio de Captación de Agua de Mar y Sala de Bomba, Tubería de Descarga y Sistema de Difusores, Obras de Protección y Sistema de Impulsión y Emisario Terrestre.

**Mandante:** Aguas Antofagasta S.A.



Compañía Contractual Minera Ojos del Salado, Servicios Desarrollo y Explotación Mina Santos y Alcaparrosa, Tierra Amarilla - Copiapó, III Región, Chile.

# Servicios a la Minería

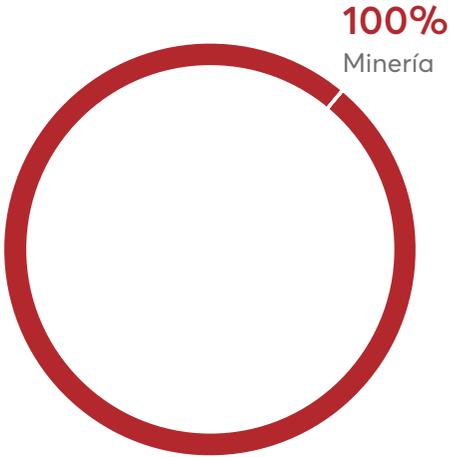


Ventas Totales  
**\$ 75.788**  
millones  
en 2019.

Al cierre del 2019, las ventas totales de esta línea de negocio ascendieron a \$ 75.788 millones, representando un 13% del total de ingresos de ICOSA, siendo consideradas como recurrentes.

A la misma fecha, esta línea de negocio contaba con 13 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de \$ 46.796 millones, de los cuales el 81% se ejecutará durante 2020 y el resto desde el año 2021 en adelante.

## Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Minería Subterránea Según Sector de la Economía



# Servicios a la Minería

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas durante el período, se encuentran:



## SERVICIOS DESARROLLO Y EXPLOTACIÓN MINA SANTOS Y ALCAPARROSA

**Breve Descripción:** Minera Ojos del Salado asignó a Geovita, la preparación y explotación de las minas Santos y Alcaparrosa, lo cual considera la preparación y explotación de Minas Santos y Alcaparrosa, a un ritmo de 155.000 ton/mes para Mina Santos y 130.000 ton/mes para Mina Alcaparrosa. En resumen, las actividades que se requieren ejecutar sumando ambas minas, corresponden principalmente a: Desarrollos Horizontales (792 mts/mes), Producción Mina (285.000 Ton/Mes), Perforación Realce (5.000 mlb/Mes) y Perforación DTH (12.000 mlb/Mes).

**Mandante:** Minera Ojos del Salado - Lunding Mining.



## SERVICIO DE TRANSPORTE DE MINERAL Y ESTÉRIL 2020 – 2021 – 2022

**Breve Descripción:** Requiere el servicio de Transporte de Mineral y Estéril desde interior mina hasta botaderos en superficie (estéril) y sector Planta (mineral), por un volumen mensual de 110.000 ton/mes. Con camiones Tolva de 30 toneladas. También contempla la mantención de pistas, con la generación y ejecución de plan de mantenimiento de todas las rutas utilizadas en el servicio de transporte.

**Mandante:** Yamana Gold.



## SERVICIO INTEGRAL DE PERFORACIÓN EN MENOR DIÁMETRO RAJO CASERONES

**Breve Descripción:** Debido a la criticidad para la sustentabilidad de la explotación del rajo que significa la estabilidad de los taludes con el fiel cumplimiento de los parámetros geométricos es que las perforaciones de pre cortes deben ser realizadas en calidad, cantidad y en la oportunidad requerida, para esto se asigna al Consorcio CEI este servicio integral que asegure el cumplimiento de los programas de perforación de forma completa.

**Mandante:** Lumina Copper Chile.

## Servicios a la Minería



### MOVIMIENTO DE TIERRA MASIVO CONCENTRADORA SEGUNDA ETAPA

**Breve Descripción:** El Proyecto consiste en la construcción de un concentrador de cobre más separación de molibdeno e instalaciones adicionales para la Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A. en donde ICEM S.A. fue responsable de los trabajos de perforación y tronadura para la excavación este área. El alcance considera los trabajos de perforación y tronadura para excavación de futura planta concentradora.

**Mandante:** Teck / Constructora EXCON S.A.



### MINERA SPENCE SGO PROJECT VWP N°4 CONSTRUCCIÓN DEL DEPÓSITO DE RELAVES (TSF)

**Breve Descripción:** El presente proyecto consiste en la perforación, suministro, instalación, pruebas y comisionamiento para la instrumentación geotécnica y sistema de adquisición de datos geotécnicos en el Depósito de Relaves (TSF por sus siglas en inglés) del proyecto de Opción de Crecimiento de Spence (SGO) de Minera Spence S.A, propiedad de BHP Billiton, en específico con la auscultación de las obras relacionadas con el Muro Principal, Muros Noreste y Noroeste y Dique de Protección, de acuerdo a los criterios de diseño y a los estándares del proyecto. El Alcance considera Trabajos de perforación de Sondajes Diamantinos, Aire Reverso y Ensayos Geotécnicos.

**Mandante:** Spence BHP BILLITON / Consorcio EMEXCO.



### MOVIMIENTO DE TIERRA MASIVO DEL ÁREA PUERTO MINERA QB2

**Breve Descripción:** La obra se enmarca en el primer contrato de construcción de la fase II de Quebrada Blanca, dentro del proyecto "MT Masivo Área Puerto". El objetivo es realizar la construcción de plataformas para las instalaciones temporales y permanentes donde se construirá el nuevo puerto de la Minera. Además se considera la ejecución de un acceso vial al puerto desde la Ruta 1 con sus respectivas pistas de aceleración y desaceleración, orejas de accesos y empalmes.

**Mandante:** Minera Teck – Quebrada Blanca II.

# Servicios a la Minería



## MOVIMIENTO DE TIERRA MASIVO DE ESPESAMIENTO DE RELAVES PLANTA 1 - LAS TÓRTOLAS

**Breve Descripción:** Considera los siguientes alcances: Construcción Camino Acceso a Espesador Relaves Planta 1, Construcción Plataforma Estación de Bombeo, incluyendo la construcción Caminos de acceso a la Estación de Bombeo, Muro TEM y otras Obras de contención mayor, Movimientos de Tierra Piscina Agua Recuperada, Construcción de Plataforma Espesador Relaves Planta 1 (incluye apoyo central y túnel), Construcción de Túnel Espesador de Relaves, Construcción de Plataforma Sala Eléctrica, Movimientos de Tierra Piscina de Emergencia, Demolición de instalaciones existentes y deforestación, Construcción de fosos y ductos de saneamiento y obras de saneamiento.

**Mandante:** Anglo American Sur – Las Tórtolas.

# Construcción



Walmart Chile Inmobiliaria S.A., Centro de Distribución El Peñón, San Bernardo - Santiago, RM, Chile.

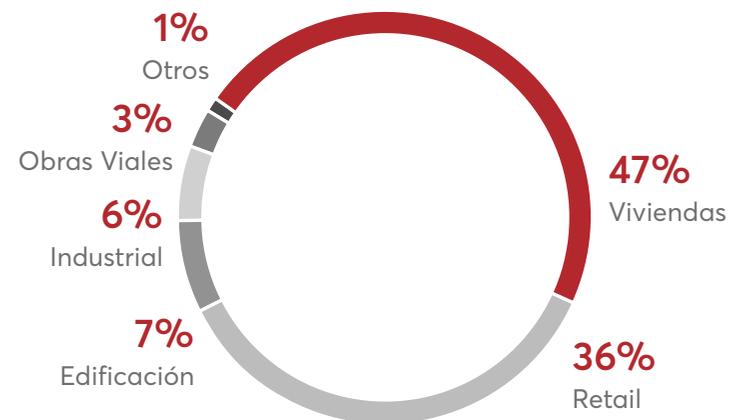


Ventas  
**\$ 135.954**  
millones  
a diciembre de 2019.

A diciembre de 2019, Construcción alcanzó ventas por \$ 135.954 millones, lo que la consolida como un actor importante en el desarrollo de malls, centros comerciales, supermercados y de viviendas.

A la misma fecha, Construcción contaba con 32 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados ascendía a un valor de \$ 160.032 millones, de los cuales el 63% se ejecutará durante 2020.

## Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Construcción Según Sector de la Economía



# Construcción

Entre las principales obras ejecutadas y/o contratadas durante el período, se encuentran:



## OBRA GRUESA, TERMINACIONES E INSTALACIONES MALL BARRIO INDEPENDENCIA. HABILITACIÓN TIENDAS COMERCIALES

**Breve Descripción:** El proyecto ejecutado por Tecsa, se ubica en la comuna de Independencia y consideró la construcción de la Obra Gruesa, Terminaciones e Instalaciones del Mall. El terreno posee una superficie aproximada de 31.000 m<sup>2</sup> y la edificación consideró la construcción de una superficie total de 210.000 m<sup>2</sup> aproximadamente. Adicionalmente se ejecutaron los contratos de habilitación de tiendas las comerciales Jumbo, Paris, Falabella y Sodimac.

**Mandante:** Compañía de Seguros Consorcio S.A.



## AMPLIACIÓN MALL PARQUE ARAUCO KENNEDY Y HABILITACIÓN TIENDA FALABELLA

**Breve Descripción:** El proyecto considera la ejecución de la ampliación del actual Centro Comercial Parque Arauco. La obra contempla la construcción de 8 niveles subterráneos, 4 niveles de centro comercial que albergarán una nueva tienda ancla de Falabella; los niveles superiores a ella constituirán un centro de convenciones para 3.000 personas y un hotel 5 estrellas de 30 pisos y 401 habitaciones. Forman parte del alcance del contrato las siguientes partidas: movimiento de tierras, anclajes de pilotes y pilas de socalzado, obra gruesa, estructuras metálicas, cubiertas, fachadas y terminaciones e instalaciones de las áreas comunes. Se adjudica posteriormente la habilitación de tienda Falabella, con la ejecución de terminaciones e instalaciones de 4 niveles de tienda, totalizando una superficie aproximada de 25.000 m<sup>2</sup>, entre áreas de venta y áreas operativas.

**Mandante:** Parque Arauco S.A. y Falabella S.A.



## CENTRO DE DISTRIBUCIÓN EL PEÑÓN

**Breve Descripción:** Considera la ejecución de un Centro de Distribución de 147.000 m<sup>2</sup> aproximadamente y 313 andenes de carga, ubicado en la comuna de San Bernardo, Santiago. Este proyecto se contrato bajo la modalidad de contrato del tipo EPC (Engineering, Procurement and Construction). El proyecto contempla una Nave Industrial de 130.000 m<sup>2</sup>, y 17.000 m<sup>2</sup> en edificios anexos (Edificio de Servicios, Oficinas de Recepción, Salas de Basura, Salas de Batería, Data Center entre otros) y 120.000m<sup>2</sup> de pavimentos exteriores.

**Mandante:** Walmart Chile Inmobiliaria S.A.



## NUEVO INSTITUTO TELETÓN ANTOFAGASTA

**Breve Descripción:** Contempla las obras de construcción del Nuevo Instituto Teletón Antofagasta, las cuales incluyen la ejecución de la obra gruesa las terminaciones e instalaciones de la totalidad del edificio dividido en 3 niveles: zócalo, primer y segundo nivel, incorporando pavimentaciones exteriores. Además, el proyecto considera la construcción del Parque Inclusivo que se emplaza en la propiedad Municipal adyacente al terreno en el que se ejecuta el proyecto.

**Mandante:** Sociedad Pro Ayuda Al Niño Lisiado.



## CENTRO COMERCIAL ALTOS DEL PARQUE

**Breve Descripción:** La obra considera la construcción del casco cerrado de un centro comercial y las terminaciones e instalaciones de sus áreas comunes, totalizando una superficie aproximada de 38.000m<sup>2</sup>, los que se distribuyen en 4 niveles, que albergarán una tienda hogar de 17.000m<sup>2</sup>, un supermercado de 6.000m<sup>2</sup>, estacionamientos 11.000m<sup>2</sup> y locales comerciales totalizando 4.000m<sup>2</sup>. Además de lo señalado anteriormente se deben ejecutar las instalaciones a perímetro de todos los locales comerciales, las obras de urbanización y pavimentación al interior del terreno y las obras Serviu.

**Mandante:** Inmobiliaria y Rentas Quilín SpA.



Real Plaza, Centro Comercial Real Plaza Este, Distrito Ate, Lima, Perú.

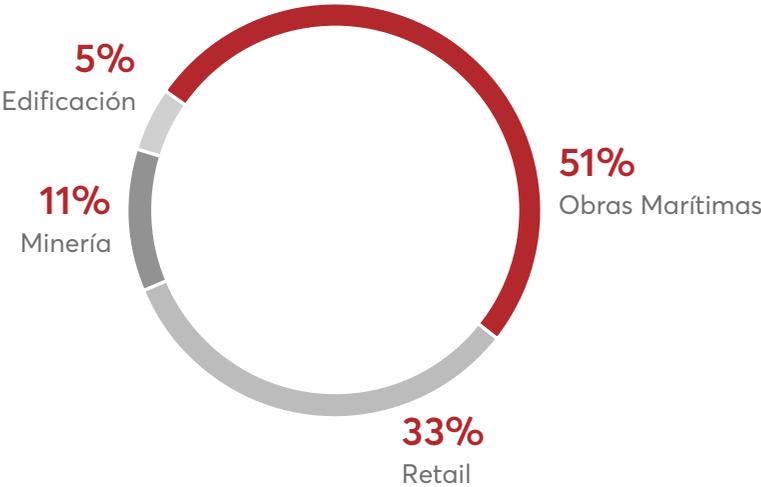
# Área Internacional



Ventas  
**\$ 74.505**  
millones  
en 2019.

En el mercado de Perú, la filial HV Contratistas cerró el año 2019 con ventas por \$ 74.505. A la misma fecha, la Compañía contaba con 3 proyectos en ejecución y contratados en este país. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de \$ 11.000 millones, de los cuales su totalidad se ejecutará durante 2020. En Panamá & Caribe, el saldo de obras por ejecutar ascendió a \$ 11.365 millones y está formado por 2 proyectos.

## Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Área Internacional Según Sector de la Economía



# Área Internacional

Entre las principales obras internacionales ejecutadas y/o adjudicadas durante el período, se encuentran:



## CENTRO COMERCIAL REAL PLAZA ESTE (PERÚ)

**Breve Descripción:** El proyecto se desarrolla en una extensión de 120.962 m<sup>2</sup> de terreno, contará con un área techada de 250.000 m<sup>2</sup>. Comprende la construcción de las obras civiles del Centro Comercial Real Plaza Este con importantes tiendas anclas, las cuales son Plaza Veá, Cine Planet, Tottus, Saga Falabella, Sodimac, Oeschle, Ripley, entre otros, los cuales son hitos importantes de entrega; adicionalmente cuenta con un Instituto IPAE de 07 niveles.

**Mandante:** Real Plaza.



## MALL AVENTURA CHICLAYO (PERÚ)

**Breve Descripción:** El nuevo mall aventura comprende la construcción de un centro comercial con un semisótano de estacionamientos y dos niveles que contarán con tiendas como H&M, Ripley, supermercados, restaurantes y cines; con una extensión de casi 33.000 m<sup>2</sup> de terreno y un área techada de 92.000 m<sup>2</sup>.

**Mandante:** Mall Aventura S.A.



## CONSTRUCCIÓN HOTEL IBIS BUDGET MIRAFLORES (PERÚ)

**Breve Descripción:** Consiste en un Hotel de 162 habitaciones con 6,620.23 m<sup>2</sup> de área techada, distribuidos en 3 sótanos, 7 niveles superiores y una azotea. Los alcances contemplan Movimiento de Tierras, Muro pantalla, Obra gruesa, Terminaciones, Equipamiento de Cocina, Instalaciones Sanitarias, Instalaciones de Gas, Sistema de Agua Contra Incendio, Instalaciones Electricas (BT, MT, tableros, GE, SE y Luminarias), Instalaciones de HVAC, Sistema de comunicaciones (Telefonía, V&D, audio), Sistema de seguridad (D&A, Control acc. e intrusión, CCTV y BMS) y Ascensores.

**Mandante:** Inversiones Miraflores 1 S.A.C.



## OBRAS CIVILES, MONTAJES E INSTALACIONES ELECTROMECÁNICAS PARA EL NUEVO SISTEMA DE BOMBEO DE RELAVES (PERÚ)

**Breve Descripción:** El proyecto incluye obras civiles, montaje mecánico, instalación de tuberías, instalación de canalizaciones, cableado y conexión, para la instalación y precomisionamiento de 4 bombas de la marca GEHO que bombearán relaves producto de la ampliación de la mina. Cada bomba pesa 160 ton y su accionamiento eléctrico es en 4.16kV. El alcance comprende la instalación y precomisionamiento de las 4 bombas para impulsar relaves.

**Mandante:** Minera Chinalco.



## OBRAS CIVILES Y ELECTROMECÁNICAS SISTEMAS DE LECHADA DE CAL Y COMPRESORES (CONSTRUCCIÓN VERTICAL) (PERÚ)

**Breve Descripción:** El proyecto comprende actividades multidisciplinares. El alcance contempla Instalación de todos los componentes para un nuevo sistema de preparación y distribución de Cal. Este proyecto forma parte de la actual Expansión Toromocho. Se considera un proyecto Brownfield. Incluye, planta de lechada de cal, bombas de proceso, rack de tuberías, canalización eléctrica y cableado, sistema de distribución de aire de planta e instrumentación, sistema de distribución y loops de dosificación de lechada de cal, sistema de distribución de agua de sello, instalaciones auxiliares, mechanical completion y precomisionamiento.

**Mandante:** Minera Chinalco.



## PORT CORAL CRUISE SHIP PIERS, PORT CORAL STAKE ISLAND, BELIZE (BELICE)

**Breve Descripción:** Contempla el Suministro y Construcción de la primera terminal de cruceros en Belice, el cual estará ubicado en la Isla Stake Bank situada frente a las costas de Ciudad de Belice. El proyecto consiste en la construcción de 2 muelles para cruceros de 362 metros de eslora por donde se espera recibir 1 millón de turistas al año. El diseño de la terminal será entregado por el cliente y fue desarrollado por Schneider Engineering & Consulting. Cada muelle tendrá un largo de 300 metros, 18 metros de ancho, y adicionalmente contarán con 3 duques de atraque de 18 por 9 metros. El proyecto tiene la complejidad de estar ubicado en una isla artificial, la cual se encuentra actualmente en trabajos de dragados y relleno.

**Mandante:** Stake Bank Enterprise Limited.



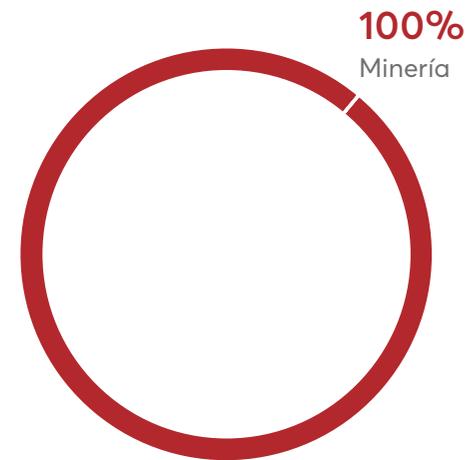
## Consorticios



Saldo de Obras  
Contratadas  
**\$ 137.844**  
millones  
en 2019.

El saldo de obras por ejecutar (proporcional) está considerado en el saldo total de obras de esta unidad. Sin embargo, los resultados contables de los consorcios se reflejan en el ítem Participación en Ganancia de Negocios Conjuntos de los Estados Financieros. Al cierre de 2019, los Consorcios mantenían un saldo de obras contratadas que alcanzó \$ 137.844 millones, de los cuales \$ 134.651 millones corresponden al joint venture Consorcio Fluor-Salfa que desarrolla el proyecto Spence Growth Option (de BHP). El total de este backlog de Consorcios se ejecutará durante 2020.

### Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas de Consorcios Según Sector de la Economía



# Consorticios



## SPENCE GROWTH OPTION

**Breve Descripción:** El Proyecto Spence Growth Options (SGO) consiste en una planta concentradora convencional de sulfuros de gran escala para la producción de Cobre y Molibdeno con un rendimiento nominal de producción 95 toneladas de mineral por día para procesar la mineralización hipogénica existente en la mina Spence.

El Contrato EPC con modalidad Joint Venture (Fluor-Salfa) considera el desarrollo de toda la ingeniería, compras, construcción, comisionamiento, pruebas, puesta en operación y entrega de una Planta Concentradora y de Filtros. Incluye la adquisición, suministro de bienes y servicios requeridos para la construcción; capacitación y control durante la fabricación, recepción, descarga y almacenamiento; construcción y montaje de equipos industriales de la planta, cumpliendo con documentación y requisitos que garanticen el Practical Completion de sistemas y subsistemas de proceso; realización de pruebas funcionales y operacionales del comisionamiento sin carga; realización de pruebas con agua en conjunto con la compañía y soporte técnico para las fases de comisionamiento con carga y Ramp-up.

**Mandante:** BHP Billiton.



Codelco Chuquicamata Subterránea, Construcción, Montaje y Puesta en Marcha de Ventilación Secundaria Interior Mina, Calama, II Región, Chile.

## Propuestas Presentadas y en Estudio



La Compañía Participaba en un Conjunto de Propuestas Presentadas y en Estudio

**\$2,3**

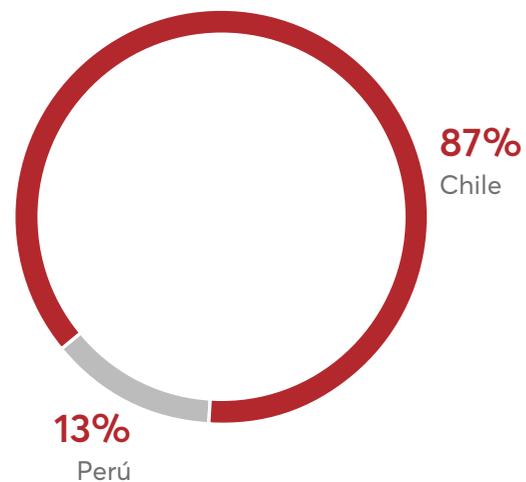
billones

a diciembre 2019.

### Base de Futuros Ingresos

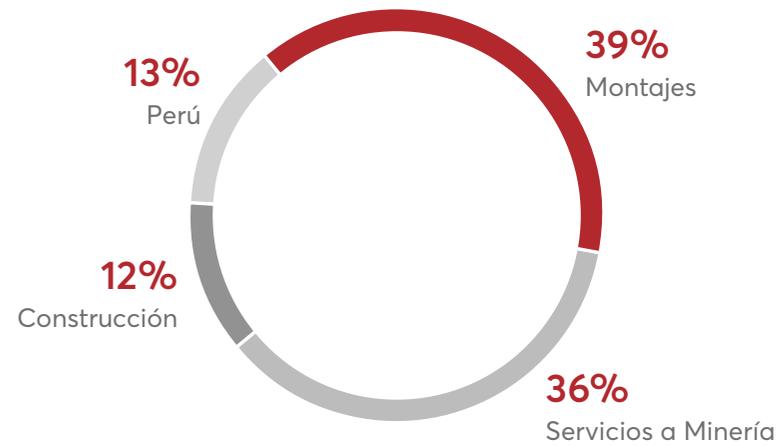
Al 31 de diciembre de 2019, la Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a \$ 2,3 billones (USD 3.001 millones). De esta cifra, las líneas de Montaje y de Servicios a la Minería cuentan con la mayor participación, sumando cerca del 75% de las obras en estudio, lo cual es coherente con la estrategia de la Compañía. Asimismo, se destaca que el 83% del conjunto de propuestas lo conforman los sectores de la Minería, Retail y Energía.

### Propuestas Presentadas y en Estudio Según Mercado

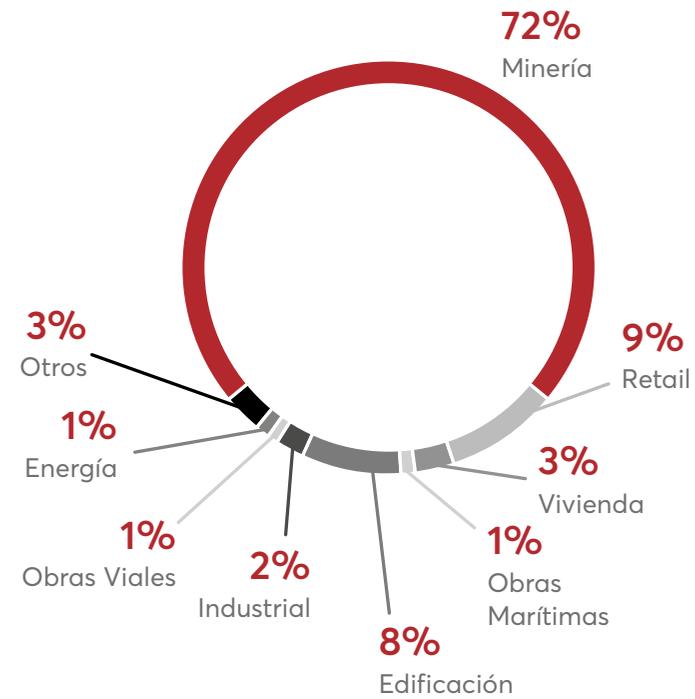


# Propuestas Presentadas y en Estudio

Propuestas Presentadas y en Estudio Según Segmento de Negocio



Propuestas Presentadas y en Estudio Según Sector de la Economía





## Edificación

*Condominio Los Molinos I y II (DS19), Villa Alemana, V Región, Chile.*

La Unidad de Negocio Edificación, a través de sus marcas Novatec y Noval, cumplirá pronto 20 años desde su creación, durante los cuales ha logrado instituirse como una de las constructoras habitacionales líderes y referentes en este segmento de la industria,



prestando servicios de construcción de casas y departamentos, ya sea en proyectos de extensión, como por ejemplo conjuntos de casas y condominios de edificios de hasta cinco pisos, así como también en edificios de departamentos y oficinas en altura. Junto con ello ha desarrollado las capacidades necesarias para dar factibilidad y urbanizar los terrenos donde actúa, dotándolos de la vialidad, áreas verdes, servicios básicos e infraestructura necesaria para incorporar estos proyectos a la ciudad.

El enfoque de Novatec y Noval, cada una de ellas en su respectivo ámbito de acción, es compartido, y es el de lograr alcanzar los más altos estándares de calidad y rentabilidad, a través de la excelencia

operacional y de gestión, y de la estandarización y prácticas de construcción industrializada.

Novatec, se ha especializado en servicios de construcción habitacional orientados a satisfacer la demanda del mercado inmobiliario privado, manteniendo presencia a lo largo de todo Chile.

Uno de sus propósitos principales de Novatec es el de contribuir al éxito de los proyectos y emprendimientos de Inmobiliaria Aconcagua y sus asociados e inversionistas, procurando proveer a esta unidad de negocios, de servicios de construcción en la cantidad, oportunidad y localización requeridos, con los más altos estándares de calidad y niveles

de servicio a clientes, garantizando el cumplimiento de plazos, y a costos confiables, competitivos, y de mercado.

Noval en tanto, se ha constituido como uno de las principales constructoras de viviendas con subsidio del país. En especial, destaca su participación en el "Fondo Solidario de Elección de Vivienda", ganando este segmento cada vez más importancia en el mix de ingresos de Edificación.

A través del desarrollo de proyectos con subsidio, ya sea en terrenos propios o del Estado, en estos últimos gracias a resultar esta unidad de negocios ganadora de diversos concursos de diseño y



Edificio Celtus, La Cisterna - Santiago, RM, Chile.

construcción convocados por Serviu el año 2019, Noval ha logrado igualar a Novatec en importancia dentro de la cartera de proyectos de Edificación, y lo que es más importante, Serviu le ha confiado durante el año 2019 el desarrollo y construcción de más de 3.000 nuevas soluciones habitacionales DS49, las cuales se encuentran ya en construcción o próximas a iniciar obras durante el presente año.

Entre los motivos del fuerte crecimiento de este segmento, es posible señalar que Noval ha trabajado en la renovación del diseño de la vivienda económica, no sólo en su aspecto, rompiendo con los moldes tradicionales de este tipo de vivienda, sino que también incorporando tecnologías de eficiencia

energética, diseños flexibles, y áreas comunes de alto estándar, aportando a mejorar sensiblemente la calidad de vida de los beneficiarios de los proyectos de Noval.

Dentro de estos proyectos, da testimonio de la innovación en Noval, entre otros, el proyecto Las Perdices en Peñalolén, consistente en 400 departamentos destinados a satisfacer la demanda de soluciones habitacionales de esa comuna.

Destacan también los nuevos desarrollos en la ciudad de Arica, 1.178 departamentos, 400 unidades en el proyecto Siracusa en Osorno y la continuación de los desarrollos en Senderos del Tepual en Puerto

Montt y Vista Oriente en Talca. En proceso de entrega se encuentra Torres del Vaticano en Curicó, consistente en 400 departamentos, luego de haber concluido satisfactoriamente una cantidad similar en la comuna de Lampa en la región Metropolitana.

Novatec, por su parte, ha entregado en año 2019 numerosas obras a lo largo de Chile, destacando los edificios "Celtus" en la Cisterna y "Dunas de Montemar" en Concón, así como la continuación de los desarrollos de vivienda en extensión en Ciudad del Sol en Padre Hurtado y La Portada en Antofagasta.

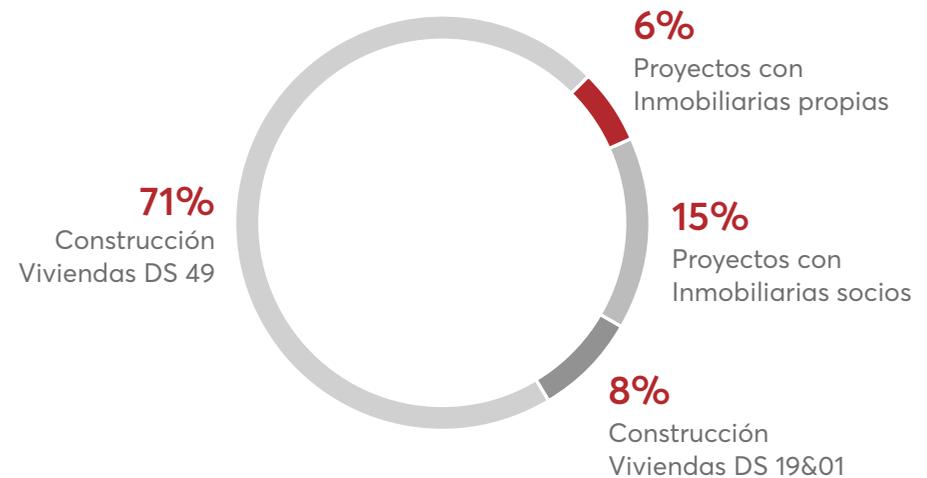
Las operaciones de Edificación incluyen otros proyectos a lo largo de en ciudades como La Serena, San Felipe y Los Andes, San Antonio, Curicó, Talca, Concepción, Temuco, Osorno y Alerce en la Región de los Lagos, y en la Región Metropolitana, en comunas como Puente Alto, Chicureo, Quinta Normal, Cerrillos, y Santiago Centro.



## Edificación

El saldo de obras (backlog combinado) de esta unidad de negocio alcanzó \$ 168.704 millones al cierre de 2019, del cual \$ 119.741 millones corresponde a la construcción de viviendas con subsidio DS49. Del backlog combinado, \$ 91.120 millones se ejecutaría durante el año 2020 y el resto desde el año 2021 en adelante.

### Saldo de Obras por Ejecutar Según Línea de Negocio



Lomas de Eyzaguirre (DS19), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

# Información Proyectos Destacados Edificación

Dentro de las obras de Edificación, se destacan los siguientes proyectos:



## PROYECTO: NUEVO NORTE I Y II (DS49)

**Ubicación:** Arica, XV Región de Arica y Parinacota

**Tipo de Viviendas:** Departamentos

**Unidades:** 578 - 600

**Inicio de Construcción:** Julio 2020 - Marzo 2021



## PROYECTO: LAS PERDICES (DS49)

**Ubicación:** Peñalolén - Santiago, Región Metropolitana

**Tipo de Viviendas:** Departamentos

**Unidades:** 400

**Inicio de Construcción:** Mayo 2021

## Información Proyectos Destacados Edificación



### PROYECTO: TORRES DEL VATICANO (DS49)

**Ubicación:** Curicó, VII Región del Maule  
**Tipo de Viviendas:** Departamentos  
**Unidades:** 400  
**Inicio de Construcción:** Octubre 2018



### PROYECTO: EDIFICIO NEUS

**Ubicación:** Ñuñoa - Santiago, Región Metropolitana  
**Tipo de Viviendas:** Edificio  
**Unidades:** 275  
**Inicio de Construcción:** Mayo 2018



### PROYECTO: VIVIENDAS PUERTAS DEL NORTE

**Ubicación:** Antofagasta, II Región de Antofagasta  
**Tipo de Viviendas:** Departamentos  
**Unidades:** 299  
**Inicio de Construcción:** Junio 2018



# Inmobiliaria Aconcagua

Laguna del Sol Barrio Laguna, Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.



[iaconcagua.com](http://iaconcagua.com)

Inmobiliaria Aconcagua, es la principal empresa del grupo SalfaCorp para el desarrollo y gestión de proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros. Para ello, Inmobiliaria Aconcagua abarca el negocio en su totalidad, comenzando con el estudio de Mercado y detección de oportunidades, evaluación y compra de terrenos, diseño y desarrollo de los proyectos, gestión inmobiliaria y de construcción, comercialización y servicio de postventa. En cada una de estas etapas, Aconcagua pone especial foco en la experiencia de sus clientes, buscando mejorar la calidad de vida de quienes habitan sus proyectos.

Inmobiliaria Aconcagua cuenta actualmente con más de 60 proyectos distribuidos entre las ciudades de Antofagasta, La Serena, Viña del Mar, Valparaíso,

Concón, Concepción, Temuco, Valdivia, Puerto Montt, y en diversas comunas de la Región Metropolitana. La diversificación geográfica de su portafolio, sumada a la diversificación de productos, le permite a la compañía desarrollar un negocio estable frente a la volatilidad de la economía y eventos políticos y sociales como por ejemplo, los ocurridos a partir del pasado 18 de octubre.

Durante 2019, la empresa tuvo una escrituración combinada (sumando los proyectos propios y con socios) de UF 5,3 millones, esto es 12% inferior a la escrituración comparable de 2018. Los acontecimientos ocurridos a partir del 18 de octubre dificultaron el normal proceso de escrituración del último trimestre del año, impactando fuertemente en la menor escrituración. Sobre la base del

nivel de escrituración alcanzado y los estudios de Infoinmobiliario (Toc-Toc) a nivel de la Región Metropolitana, se puede estimar una participación de mercado en torno al 2%.

Por otra parte, las promesas de compraventa netas de desistimientos crecieron un 5,3% respecto al año 2018, alcanzando los UF 7,7 millones a pesar de un cuarto trimestre impactado por los eventos ocurridos a partir del 18 de octubre. El buen nivel de promesamiento combinado permitió aumentar un 62% el backlog de promesas respecto al cierre del 2018, alcanzando UF 6,4 millones, aumentando un 62% respecto al cierre del 2018.

## Inmobiliaria Aconcagua

### Mix de Productos y Diversificación

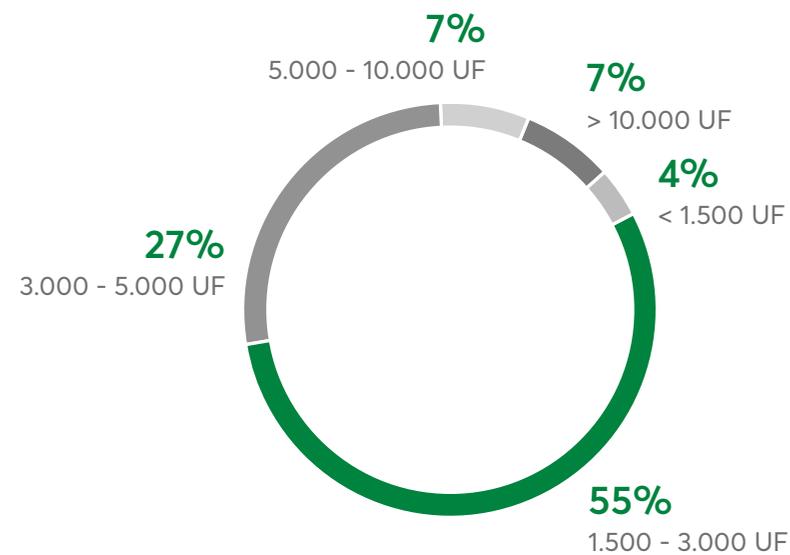
Inmobiliaria Aconcagua desarrolla productos por extensión, productos de densificación en altura y Viviendas con Subsidios. El primer grupo lo componen conjuntos residenciales de casas y edificios de 4 pisos. El segundo corresponden a edificios de mediana y gran altura que han sido desarrollados tanto para primera como segunda vivienda. A su vez, el tercero está compuesto por casas y edificios de hasta 5 pisos que aplican para subsidios DS19 y DS01, los cuales se comercializan bajo la marca Noval. Del mismo modo, esta oferta de productos se encuentra presente en las principales ciudades de Chile, entre Antofagasta y Puerto Montt, al igual que en diversas comunas en desarrollo de la Región Metropolitana.

Este portafolio diversificado, tanto en productos como en ubicación geográfica, permite ampliar la oferta y ajustarse de mejor manera a las necesidades y preferencias de las personas. Por otra parte, esta estrategia reduce el riesgo del negocio en la medida que no todos los segmentos se ven afectados de la misma manera frente a una menor actividad económica en el país o eventos que afectan zonas específicas.

Durante el año 2019, la compañía ha ido aumentando la proporción de proyectos de Edificios en altura y

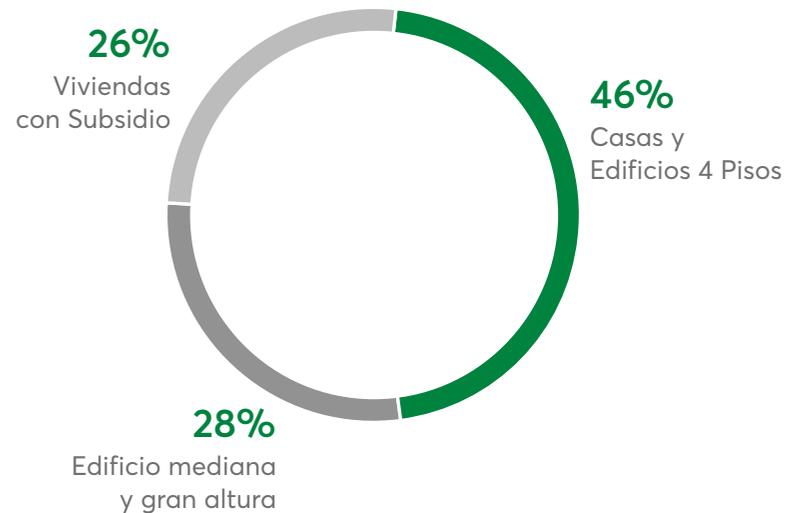
Viviendas con Subsidio, en línea con la estrategia definida. Y se ha mantenido estable en orientar sus proyectos a los segmentos medios de la población, con productos que se van principalmente desde las UF 1.500 hasta las UF 6.000 y concentrando sus esfuerzos en viviendas que están entre las UF 2.000 y UF 4.000.

### Distribución de Viviendas en Construcción Según Segmento Objetivo



## Inmobiliaria Aconcagua

### Distribución de Viviendas en Construcción Según Tipo de Producto



### Actividades y Principales Indicadores del Ejercicio

#### Estrategia

Inmobiliaria Aconcagua ha avanzado consistentemente en la realización de sus objetivos de mejora de rentabilidad y crecimiento sustentable. Para ello ha centrado sus esfuerzos en generar especialización y estandarización que le permita aumentar eficiencias y mejorar calidad en sus productos; balancear el mix de Casas vs Edificación en Altura en función de las nuevas demandas del mercado; fortalecer la participación en Viviendas con Subsidio; y potenciar la calidad de servicio y experiencia del cliente como elemento diferenciador en su oferta.

Durante el 2019 Inmobiliaria Aconcagua adquirió 7 terrenos para proyectos de edificación en altura en la Región Metropolitana. Hoy la compañía cuenta con terrenos para iniciar proyectos de edificios en altura por una venta potencial de UF 12,9 millones.

Por otra parte, la compañía sigue fortaleciendo su participación en el segmento de viviendas con subsidio. Durante el año 2019, Aconcagua y su filial Inmobiliaria Noval se adjudicaron tres proyectos DS19 equivalente a 682 viviendas con una venta potencial de UF 1,2 millones. Adicionalmente, Inmobiliaria Noval durante el 2019 inició la construcción de 5

nuevas etapas por una venta potencial de UF 1,3 millones. El aumento de oferta, sumado a mejoras en los procesos de venta le permitió crecer un 45% en promesas durante el 2019.

#### Experiencia de clientes

En Inmobiliaria Aconcagua e Inmobiliaria Noval, nos hemos propuesto como objetivo hacer de la experiencia del cliente una de nuestras fortalezas y un elemento diferenciador. Buscamos obtener un reconocimiento positivo, que se traduzca en generar relaciones de largo plazo y en que nuestros clientes nos recomienden a su círculo cercano interesado en adquirir una propiedad. En Aconcagua entendemos que la experiencia se construye en todas las interacciones que tenemos con el cliente, por lo que es clave contar con personas y procesos que estén orientados a este fin.

La transformación de cada viaje comienza con un diagnóstico, el cual es trabajado en forma transversal con todas las áreas que participan en el proceso. Durante esta etapa se identifican las principales necesidades, expectativas y aspectos que más valoran nuestros clientes. Luego se define la experiencia que queremos lograr y finalmente diseñar e implementar los cambios requeridos. Implementar el nuevo proceso nos desafía como compañía en al menos tres ámbitos:

## Inmobiliaria Aconcagua

- **Personas:** son el aspecto más relevante para impactar en la experiencia de los clientes y nos desafían a entregarle constantemente las herramientas necesarias, mantener a los equipos capacitados y sobre todo muy motivados y centrados en los clientes.
- **Transformación Cultural:** consistente en el desarrollo de una cultura de servicio donde el cliente y sus necesidades estén en el centro de nuestra gestión.
- **Innovación y Tecnología:** Contar con la información en línea y compartida de forma de facilitar la comunicación y la coordinación con los clientes, controlar el cumplimiento de los procesos en los tiempos definidos y poder llevar el seguimiento y control de los casos levantados.

Estos desafíos han sido abordados a través de un programa de capacitación transversal y permanente, con evaluaciones periódicas y un programa de reconocimientos. Adicionalmente, se implementó un directorio de Experiencia de Clientes, presidido por el Gerente General de Inmobiliaria Aconcagua y cuyas funciones contemplan monitorear la experiencia de los clientes, analizar los indicadores y generar nuevas iniciativas según las necesidades de los clientes.

A la fecha han sido transformados los viajes de Compra y Postventa. Y se encuentra en proceso de rediseño el viaje de Acompañamiento y Entrega

de la Vivienda. El objetivo propuesto es rediseñar todos los viajes que experimenta el cliente en el proceso de adquirir una vivienda.

### Decididos por la Innovación

El desarrollo de nuevos proyectos en Inmobiliaria Aconcagua ha tenido como centro los cambios en el modo de vivir de las personas. Los factores que inciden en la calidad de vida y las nuevas tendencias de movilidad dentro de la ciudad nos permiten comprender dónde deben estar nuestros productos para que se ajusten a lo que las personas necesitan.

El proceso de densificación urbana ha acentuado la preferencia por proyectos que se ubican cerca de núcleos urbanos y con buenos accesos a los principales ejes de movilización. Inmobiliaria Aconcagua cuenta hoy con más de 10 proyectos de edificios en las principales ciudades de Chile, aumentando su presencia en barrios en desarrollo y con excelente acceso a servicios, cultura, deporte y movilidad. Adicionalmente, Aconcagua ha puesto foco en desarrollar equipamientos, espacios y áreas comunes para sus edificios acordes a las nuevas tendencias. Es así como ha incorporado domótica y elementos que apoyan la ecología al interior de sus viviendas, integrándola con mejoras significativas en los espacios comunes para incrementar la calidad de vida de sus habitantes.

Por otro lado, los proyectos de extensión se han adaptado a las nuevas dinámicas familiares y desarrollado elementos que mejoran la habitabilidad. Para ellos, Inmobiliaria Aconcagua ha incorporado espacios flexibles, incrementado la eficiencia energética de sus viviendas, incorporando nuevos espacios como "Family Room" en cocinas, rediseño de mobiliarios de cocina, mejores estándares en habitaciones y la incorporación de nuevos sistemas de ventilación destacan entre varias mejoras.

También se ha destacado por el desarrollo en regiones de proyectos que "crean ciudad", posicionando los proyectos de Aconcagua entre las familias en desarrollo, por sus áreas verdes, lagunas cristalinas y equipamiento como colegios y supermercados. Dentro de los barrios que ya están consolidados tenemos como ejemplo a Costa Laguna en Antofagasta, Santa Margarita del Mar en La Serena, Torreones en Concepción y Laguna del Sol en la comuna de Padre Hurtado.

## Inmobiliaria Aconcagua

### Promesas y Escrituras de Compraventa

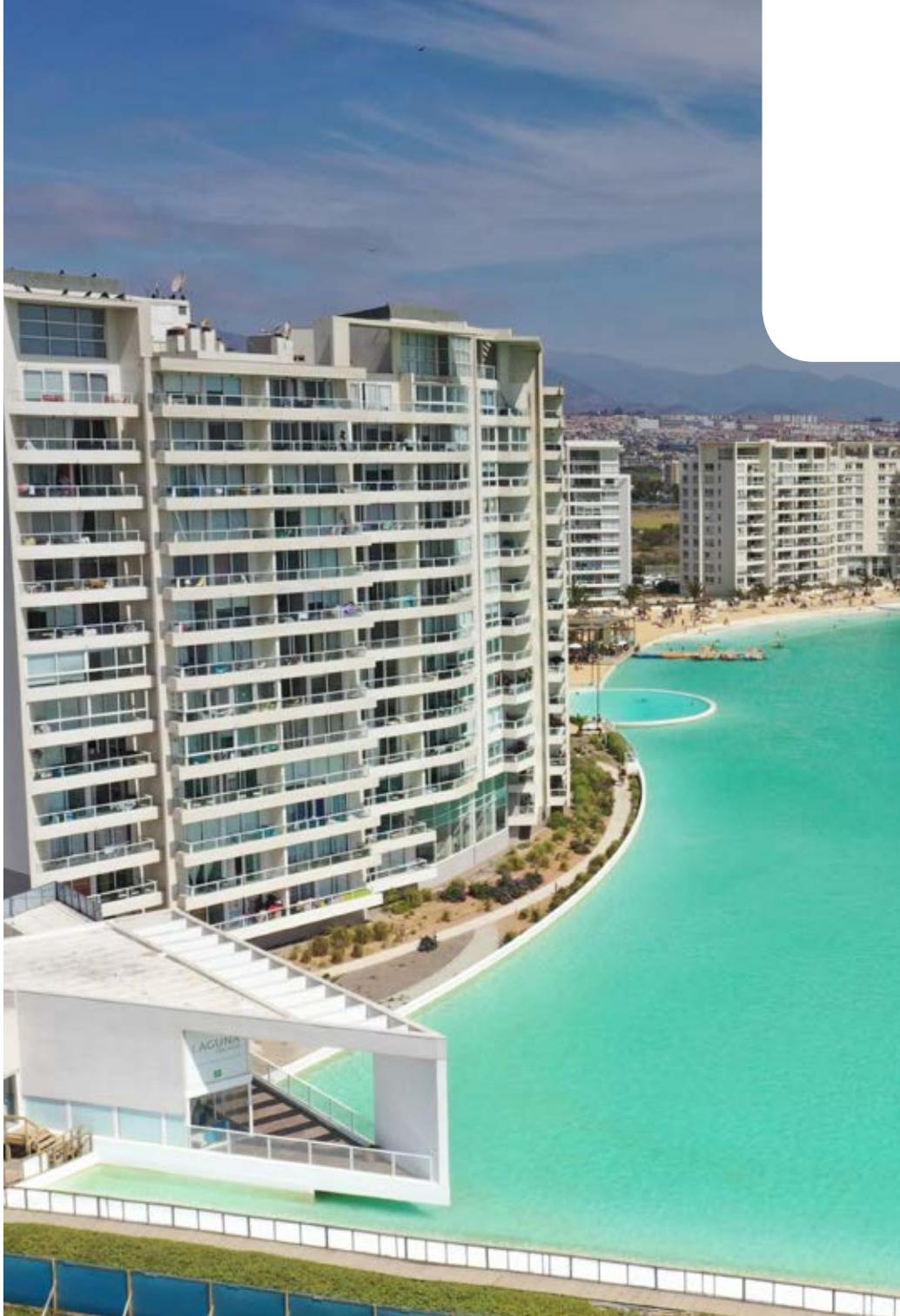
#### Promesas de Compraventa

Con el foco puesto en el cliente, Aconcagua ha continuado implementando mejoras en su proceso de ventas lo que le ha permitido aumentar las Promesas de Compraventa durante el 2019, a pesar de los eventos acontecidos a partir del 18 de octubre, y mantener un alto nivel de Satisfacción de Clientes. Durante el 2019 Aconcagua implementó a nivel nacional el rediseño de sus Salas de Ventas, junto con los nuevos protocolos de atención, capacitación continua a la fuerza de venta y nuevos elementos que facilitan la comunicación del vendedor con el cliente.

Las promesas de compraventa combinadas de Aconcagua, firmadas durante el ejercicio 2019,

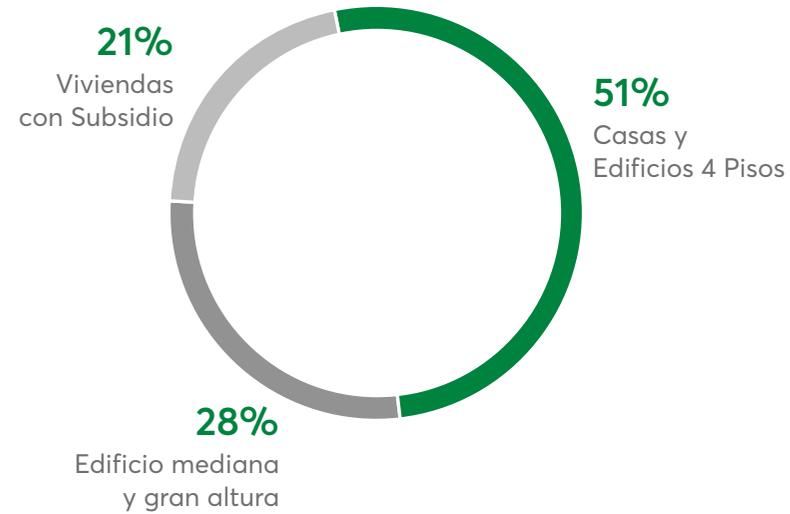
ascendieron a 2.620 unidades, equivalentes a UF 7,7 millones y un crecimiento de 1,4% respecto del año anterior en unidades. El precio promedio de las viviendas promesadas fue de UF 2.939, mayor en 3,8% al promedio de UF 2.830 obtenido el año 2018. En lo anterior se incluyen las promesas de la filial Inmobiliaria Noval.

En términos de diversificación de las promesas, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 60% de las promesas en términos de UF, mientras que un 19% se ubica entre la zona norte (Región de Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 21% se ubica en la zona sur (regiones del Bio-Bío, Araucanía, Los Lagos, y Los Ríos); según tipo de vivienda, las casas concentran el 51% de las promesas en términos de UF, los edificios en altura representan 28% y las viviendas con subsidio el 21% de las promesas.

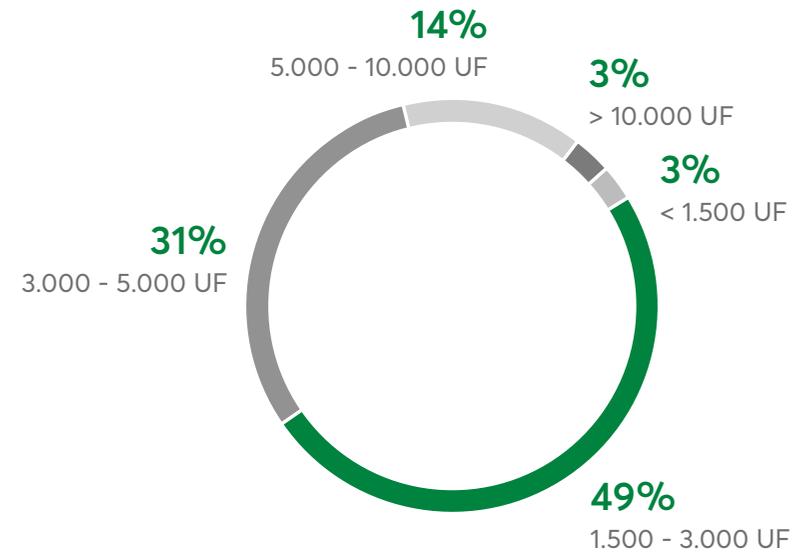


## Inmobiliaria Aconcagua

Promesas de Compraventa Según Tipo de Producto

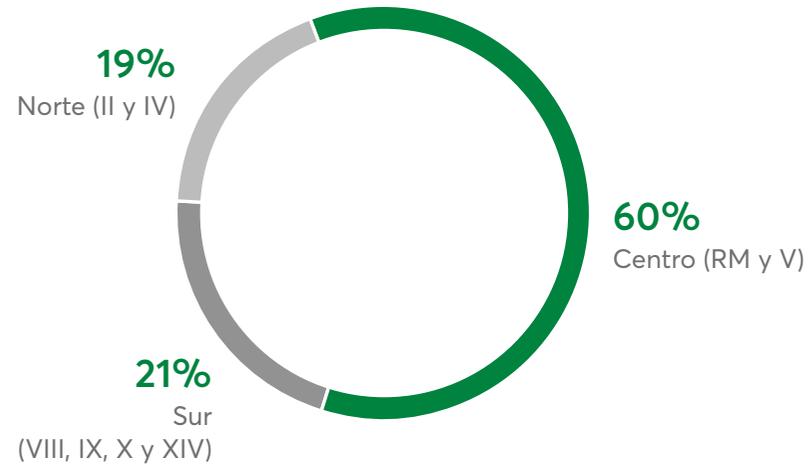


Promesas de Compraventa Según Precio de Vivienda

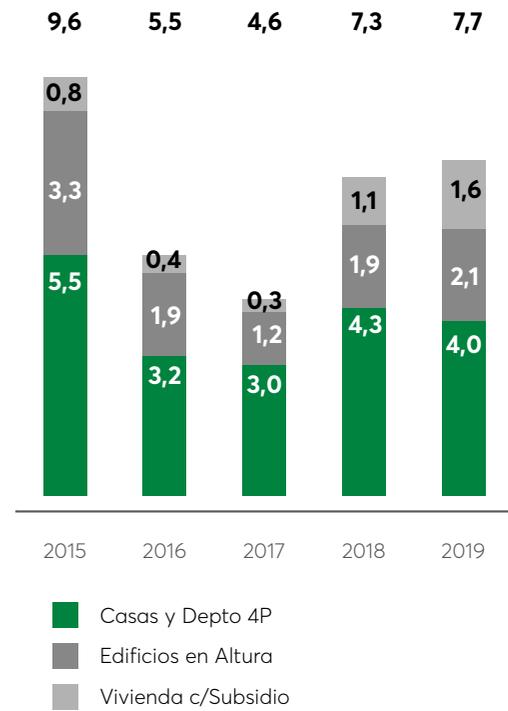


# Inmobiliaria Aconcagua

Promesas de Compraventa Según Zona Geográfica



Promesas de Compraventa



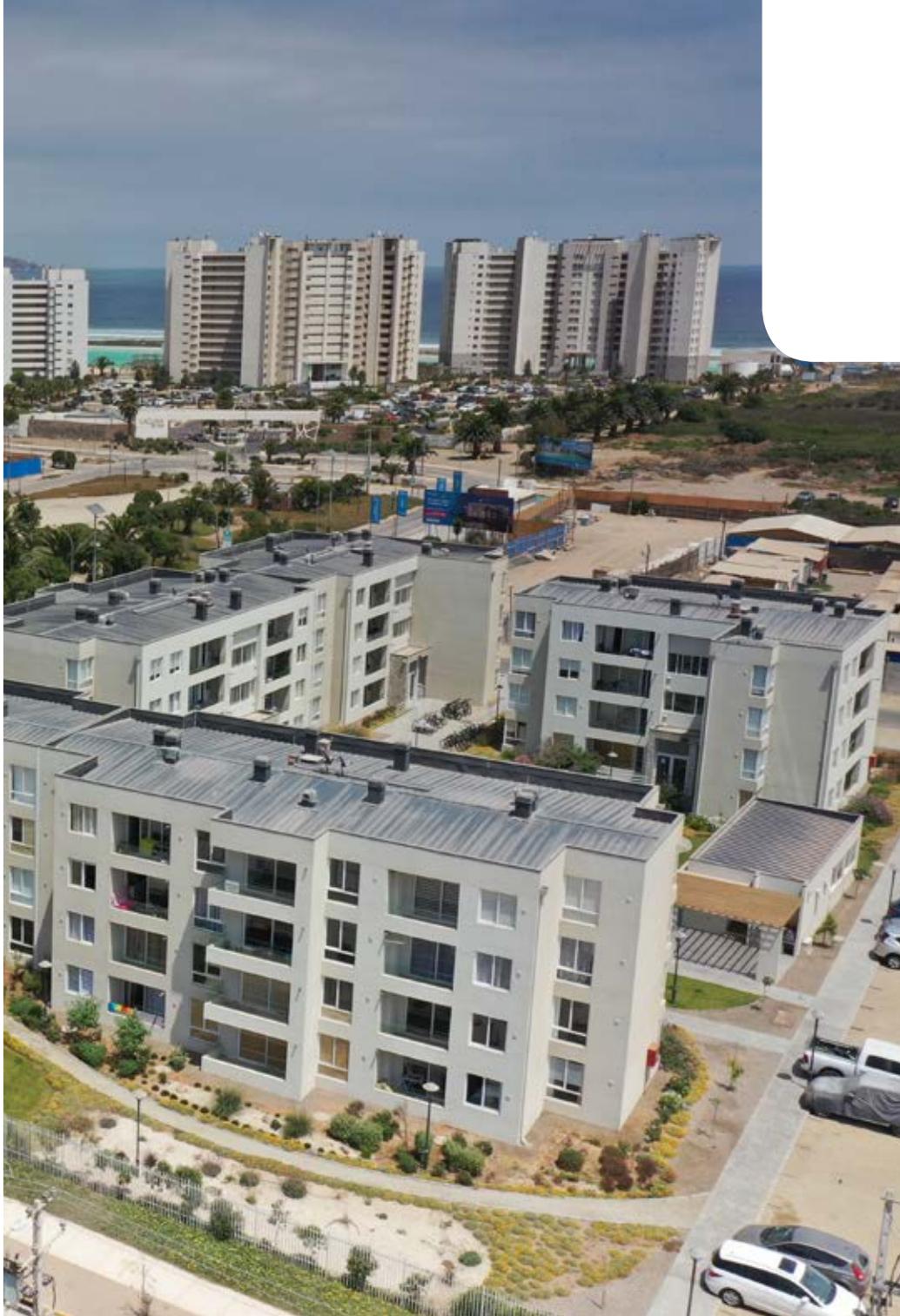
## Inmobiliaria Aconcagua

### Escrituras de Compraventa

Las escrituras de compraventa firmadas durante el año 2019, considerando los proyectos propios y en asociación con terceros, alcanzaron las 1.907 unidades, equivalentes a UF 5,3 millones, lo que representa una caída de un 12% respecto al año anterior. El precio promedio de las viviendas escrituradas fue de UF 2.760, inferior en 2,5% respecto al promedio de UF 2.844 obtenido durante el 2018.

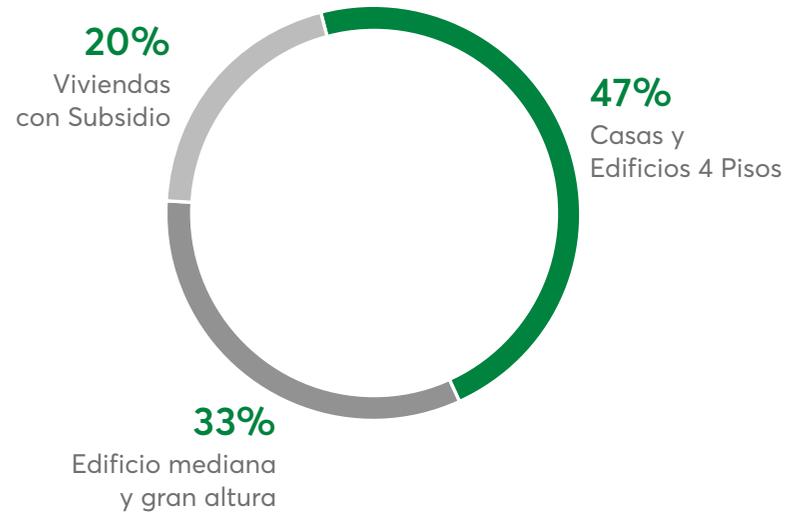
En términos de diversificación de la escrituración, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 62% de la escrituración en términos de UF, mientras que el 15% se ubica en la zona norte (Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 23% en la zona sur (Bío-Bío, Araucanía, Los Lagos y Región de Los Ríos). Según tipo de vivienda, las casas concentran el 47% de la escrituración en términos de UF, los edificios en altura representan 33% y viviendas con subsidio el 20% de las escrituraciones combinadas de esta unidad.

*Condominio Santa Margarita del Mar, La Serena, IV Región, Chile.*

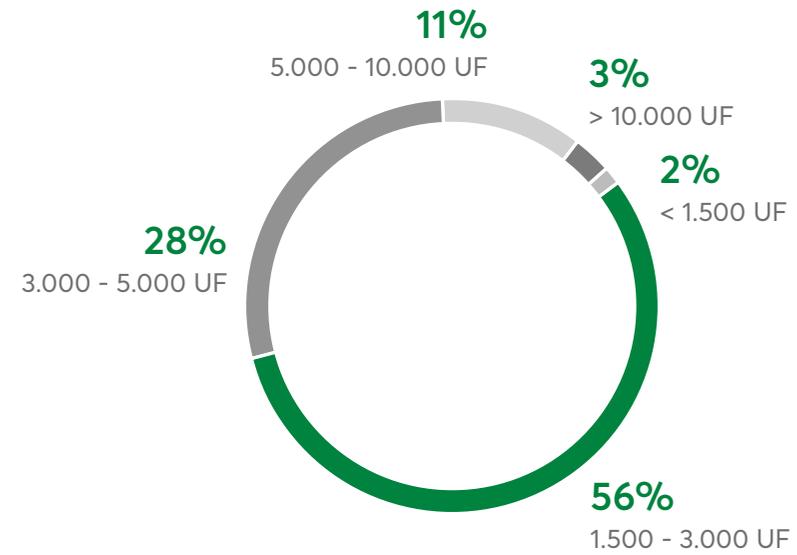


# Inmobiliaria Aconcagua

Escrituras de Compraventa Según Tipo de Vivienda

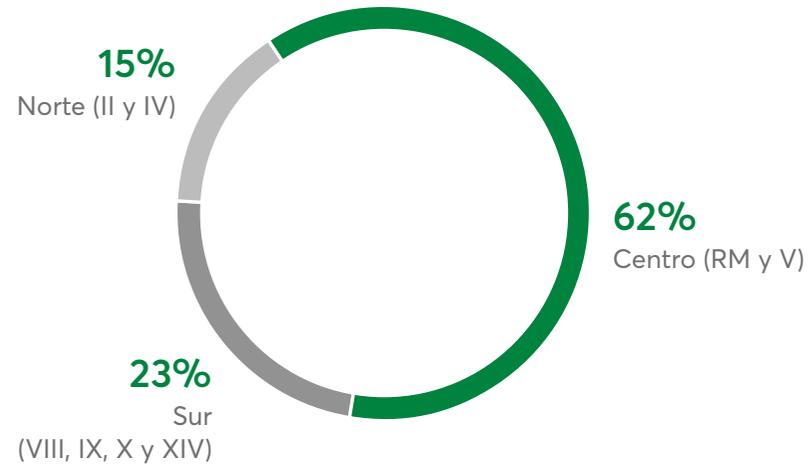


Escrituras de Compraventa Según Precio de Vivienda

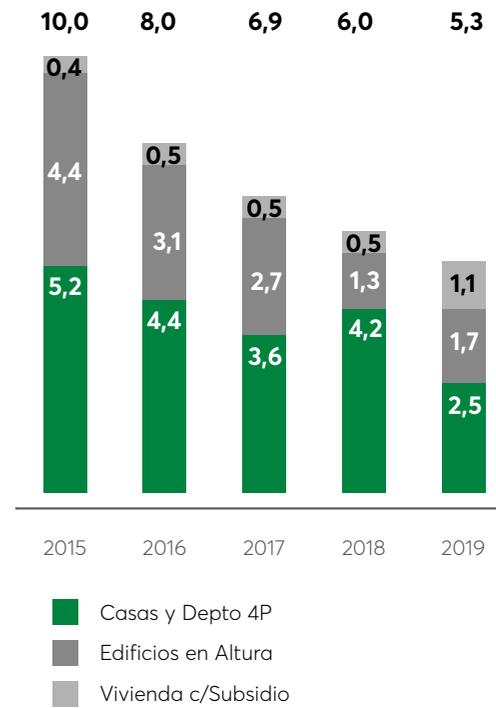


# Inmobiliaria Aconcagua

Escrituras de Compraventa Según Zona Geográfica



Escrituras de Compraventa



# Lanzamiento de Proyectos e Inicios de Construcción

Durante el 2019, Inmobiliaria Aconcagua inició la venta de 19 nuevas etapas con una venta potencial de UF 7,9 millones, de los cuales destaca el inicio de venta de 4 proyectos de Edificios por un monto potencial de UF 3,0 millones.

Por otra parte, la compañía inició el 2019 la construcción de 17 nuevas etapas, con una venta potencial por sobre los UF 5,3 millones.

Dentro de las obras iniciadas este año, se destacan los siguientes proyectos:



## PROYECTO: TOCORNAL ETAPA: EDIFICIO TOCORNAL

**Ubicación:** Región Metropolitana – Santiago Centro  
**Tipo de Viviendas:** Edificio  
**Unidades:** 266  
**Venta Potencial:** 848.164  
**Inicio de Construcción:** Diciembre 2019  
**Inicio de Escrituración:** Noviembre 2021



## PROYECTO: LAS TERRAZAS ETAPA: TERRAZAS DE CHICUREO ETAPA 4 Y 5

**Ubicación:** Región Metropolitana - Colina  
**Tipo de Viviendas:** Casas  
**Unidades:** 49  
**Venta Potencial:** 635.124  
**Inicio de Construcción:** Agosto 2019  
**Inicio de Escrituración:** Enero 2021

## Lanzamiento de Proyectos e Inicios de Construcción



**PROYECTO: HACIENDA EL PEÑÓN M**  
**ETAPA: HACIENDA EL PEÑÓN M6**

**Ubicación:** Región Metropolitana – Puente Alto

**Tipo de Viviendas:** Casas

**Unidades:** 76

**Venta Potencial:** 443.219

**Inicio de Construcción:** Marzo 2019

**Inicio de Escrituración:** Junio 2020



**PROYECTO: LOMAS DE EYZAGUIRRE**  
**ETAPA: DOMINGO EYZAGUIRRE ETAPA 1**

**Ubicación:** Región Metropolitana – Puente Alto

**Tipo de Viviendas:** Viviendas con Subsidio (DS19)

**Unidades:** 203

**Venta Potencial:** 400.020

**Inicio de Construcción:** Julio 2019

**Inicio de Escrituración:** Febrero 2021



**PROYECTO: CIPRESES DE BELLAVISTA**  
**ETAPA: CIPRESES DE TORREONES ETAPA 1**

**Ubicación:** Región del Biobío – Concepción

**Tipo de Viviendas:** Departamentos (DS19)

**Unidades:** 220

**Venta Potencial:** 389.041

**Inicio de Construcción:** Abril 2019

**Inicio de Escrituración:** Enero 2021

## Lanzamiento de Proyectos e Inicios de Construcción



**PROYECTO: PARQUE CERRILLOS**  
**ETAPA: PARQUE CERRILLOS A3-1**

**Ubicación:** Región Metropolitana – Cerrillos  
**Tipo de Viviendas:** Departamentos  
**Unidades:** 140  
**Venta Potencial:** 370.079  
**Inicio de Construcción:** Junio 2019  
**Inicio de Escrituración:** Enero 2021



**PROYECTO: CURICÓ NOVAL**  
**ETAPA: PORTAL DE TUTUQUÉN**

**Ubicación:** Región del Maule - Curicó  
**Tipo de Viviendas:** Viviendas con Subsidio (DS19)  
**Unidades:** 192  
**Venta Potencial:** 337.253  
**Inicio de Construcción:** Agosto 2019  
**Inicio de Escrituración:** Enero 2021

# Inicios de Escrituración

En términos de escrituración, durante el año 2019, 17 etapas de proyectos iniciaron el proceso de escrituración, con una venta potencial por sobre los UF 3,6 millones. Estos proyectos emplazados a lo largo del país, presentan un precio promedio en torno a UF 2.550.

En esta línea se destacan los siguientes proyectos:



## PROYECTO: DUNAS DE MONTEMAR

**Ubicación:** Región de Valparaíso - Concón

**Tipo de Viviendas:** Edificio

**Unidades:** 188

**Venta Potencial:** 721.121

**Inicio de Construcción:** Mayo 2017

**Inicio de Escrituración:** Octubre 2019



## PROYECTO: JARDINES SAN CARLOS

### ETAPA: PARQUE SAN CARLOS

**Ubicación:** Región Metropolitana – Puente Alto

**Tipo de Viviendas:** Departamentos

**Unidades:** 168

**Venta Potencial:** 338.760

**Inicio de Construcción:** Marzo 2018

**Inicio de Escrituración:** Abril 2019

## Inicios de Escrituración



### PROYECTO: CONDOMINIO EL CASTAÑAR ETAPA: I, II

**Ubicación:** Región Metropolitana – Quinta Normal.  
**Tipo de Viviendas:** Viviendas con Subsidio (DSO1)  
**Unidades:** 160  
**Venta Potencial:** 346.045  
**Inicio de Construcción:** Marzo 2018  
**Inicio de Escrituración:** Febrero 2019



### PROYECTO: EDIFICIO ALTUM

**Ubicación:** Región Metropolitana – Puente Alto  
**Tipo de Viviendas:** Edificio  
**Unidades:** 87  
**Venta Potencial:** 236.047  
**Inicio de Construcción:** Junio 2017  
**Inicio de Escrituración:** Febrero 2019



### PROYECTO: PARQUE TORREONES ETAPA: PARQUE TORREONES I

**Ubicación:** Región del Biobío – Concepción  
**Tipo de Viviendas:** Departamentos  
**Unidades:** 96  
**Venta Potencial:** 235.641  
**Inicio de Construcción:** Noviembre 2018  
**Inicio de Escrituración:** Diciembre 2019

## Inicios de Escrituración



**PROYECTO: CONDOMINIO SANTA MARGARITA DEL MAR**  
**ETAPA: SANTA MARGARITA DEL MAR PDM 1**

**Ubicación:** Región de Coquimbo – La Serena  
**Tipo de Viviendas:** Departamentos  
**Unidades:** 88  
**Venta Potencial:** 219.500  
**Inicio de Construcción:** Octubre 2017  
**Inicio de Escrituración:** Julio 2019



**PROYECTO: CONDOMINIO LOS MOLINOS**  
**ETAPA: LOS MOLINOS I**

**Ubicación:** Región de Valparaíso - Villa Alemana  
**Tipo de Viviendas:** Viviendas con Subsidio (DS19)  
**Unidades:** 120  
**Venta Potencial:** 202.562  
**Inicio de Construcción:** Abril 2018  
**Inicio de Escrituración:** Diciembre 2019



Centro Comercial Altos del Parque, Peñalolén - Santiago, RM, Chile.

## Rentas y Desarrollo Inmobiliario

La Unidad Rentas y Desarrollo Inmobiliario tiene como tarea fundamental administrar los terrenos de la compañía, desarrollando los planes maestros de estos terrenos y la infraestructura necesaria para su factibilización.



Terrenos Administrados  
**864**  
hectáreas.



**Rentas & Desarrollo Inmobiliario**

Junto con esto, RDI tiene como objetivo también desarrollar proyectos de renta inmobiliaria para SalfaCorp, en el ámbito comercial, industrial y habitacional tanto en terrenos de la Compañía como de terceros.

Esta Unidad maneja un portafolio aproximado de 864 hectáreas en zonas urbanas ubicadas en lugares estratégicos a lo largo y ancho del país, planificando y desarrollando los planes maestros de estos terrenos de tal manera de maximizar su plusvalía. Define y gestiona planes de inversión, dando a cada terreno el mejor uso de acuerdo a su potencial y ubicación.

Estas posiciones de terrenos garantizan a la Compañía la disponibilidad de suelos para desarrollos futuros a costos competitivos, así como la posibilidad de capitalizar la plusvalía que se genera producto de los proyectos habitacionales, comerciales y de equipamiento que la empresa impulsa en esas áreas.

Para desarrollar los planes maestros ya mencionados, Rentas y Desarrollo Inmobiliario realiza de manera integral un proceso de venta de terrenos con destino para viviendas, comercio, educación y equipamiento.

Con el fin de consolidar nuestros megaproyectos hemos establecido alianzas con otros operadores,

de mediano y largo plazo que agregan valor al stock de terrenos y permiten adelantar la consolidación de barrio.

La demanda para esta Unidad se deriva tanto de la Unidad de Negocio Inmobiliario (Inmobiliaria Aconcagua), como de operadores externos ya sea inmobiliarios, operadores comerciales o de infraestructura de servicios (supermercados, colegios, hospitales, edificios no residenciales, etc.).

## Rentas y Desarrollo Inmobiliario

CLASIFICACIÓN	HECTÁREAS BRUTAS DIC. 2019	HECTÁREAS BRUTAS DIC. 2018
<b>Terrenos Propios</b>	<b>411</b>	<b>484</b>
Centro	297	332
Norte	19	28
Sur	95	124
<b>Terrenos en Asociaciones</b>	<b>453</b>	<b>467</b>
Centro	48	50
Norte	274	285
Sur	131	132
<b>TOTAL</b>	<b>864</b>	<b>951</b>

A diciembre de 2019, Rentas y Desarrollo Inmobiliario cuenta con un backlog de promesas de compraventa por aproximadamente MUF 623 (equivalente a 22 hectáreas) comparado con MUF 523 (equivalente a 17 hectáreas) a diciembre 2018.

El primer trimestre de 2020 inauguraremos el primer centro comercial del grupo en la comuna de Peñalolén con 37.208 m<sup>2</sup> construidos, y nos encontramos en proceso de desarrollo de dos nuevos proyectos en Santiago.

# Rentas y Desarrollo Inmobiliario: Proyectos Destacados 2019



## PROYECTO: COSTA LAGUNA

**Ubicación:** Antofagasta, II Región  
**Área total del Proyecto:** 420 Há.  
**Unidades Construidas:** 2.071  
**Unidades por Desarrollar:** 6.986  
**Cantidad de Hectáreas por Desarrollar:** 205 Há.



## PROYECTO: S. MARGARITA DEL MAR – LAGUNA DEL MAR

**Ubicación:** La Serena, IV Región  
**Área total del Proyecto:** 119 Há.  
**Unidades Construidas:** 2.996  
**Unidades por Desarrollar:** 3.229  
**Cantidad de Hectáreas por Desarrollar:** 20 Há.



## PROYECTO: LAGUNA DEL SOL

**Ubicación:** Padre Hurtado, Región Metropolitana  
**Área total del Proyecto:** 184 Há.  
**Unidades Construidas:** 1.026  
**Unidades por Desarrollar:** 3.261  
**Cantidad de Hectáreas por Desarrollar:** 23 Há.

## Rentas y Desarrollo Inmobiliario: Proyectos Destacados 2019



### PROYECTO: HACIENDA EL PEÑÓN - JARDÍN LOS FALDEOS

**Ubicación:** Puente Alto, Región Metropolitana  
**Área total del Proyecto:** 558 Há.  
**Unidades Construidas:** 1.437  
**Unidades por Desarrollar:** 2.294  
**Cantidad de Hectáreas por Desarrollar:** 94 Há.



### PROYECTO: EL CARMEN

**Ubicación:** Temuco, IX Región  
**Área total del Proyecto:** 130 Há.  
**Unidades Construidas:** 1.135  
**Unidades por Desarrollar:** 1.465  
**Cantidad de Hectáreas por Desarrollar:** 49 Há.



### PROYECTO: ALTO VOLCANES

**Ubicación:** Puerto Montt, X Región  
**Área total del Proyecto:** 94 Há.  
**Unidades Construidas:** 0  
**Unidades por Desarrollar:** 3.485  
**Cantidad de Hectáreas por Desarrollar:** 94 Há.

## Rentas y Desarrollo Inmobiliario: Proyectos Destacados 2019



### PROYECTO: CENTRO COMERCIAL ALTOS DEL PARQUE

**Ubicación:** Peñalolén, Región Metropolitana

**Área total del Proyecto:** 38.000 m<sup>2</sup> distribuidos en 4 niveles

**Principales operadores:** Homecenter, Supermercado Tottus, Gimnasio Smartfit, farmacia y restaurantes

**Superficie locales menores:** 4.000 m<sup>2</sup>

**Cantidad de estacionamientos:** 590 unidades y 470 bicicleteros

**Año de apertura:** primer trimestre de 2020



### PROYECTO: CENTRO COMERCIAL LAS VIZCACHAS

**Ubicación:** Puente Alto, Región Metropolitana

**Área total del Proyecto:** 5.498 m<sup>2</sup>

**Principales operadores:** Supermercado Unimarc, Starbucks, bencinera, restaurantes, gimnasio y farmacia

**Inicio construcción:** primer semestre 2020

**Año de apertura:** segundo semestre de 2021

# 03

## Gestión Financiera

Principales Actividades Financieras	91
Política de Inversión y Financiamiento	93
Resultados del Ejercicio 2019	99
Política de Dividendos y Distribución de Utilidades	112
Capital Social	114
Información Bursátil	115



Laguna del Sol Barrio Laguna, Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.

## Principales Actividades Financieras

La estrategia de SalfaCorp S.A se orienta a mantener solvencia financiera, asegurando la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del flujo de capital de trabajo y tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos operacionales y crediticios en distintas monedas y tasas de interés.

### Administración de Excedentes de Caja

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinan a:

- **Excedentes de caja de corto plazo:** son invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad.
- **Excedentes de caja de mediano plazo:** se destinan principalmente a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente.
- **Excedentes de caja de largo plazo:** se destinan a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se reparten como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2019, la compañía utilizó financiamiento externo para cubrir los déficits temporales de caja, mientras que los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo con el fin de controlar el riesgo financiero de la compañía.



## Principales Actividades Financieras

### Cobertura de Monedas y Tasa

Los ingresos de SalfaCorp S.A son principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento) por lo que los pasivos financieros se encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezca en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dicho riesgo cambiario a precios de venta.

La gestión de riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante

el uso de derivados financieros (swaps de tasas) que cambian tasas variables por fijas.

### Actividades Financieras y de Inversiones

Los principales financiamientos realizados durante el año 2019 fueron:

- En abril se realizó la colocación de bonos corporativos por UF 1 millón, correspondiente a la serie T, los cuales vencen en abril de 2030. Se obtuvo una tasa de colocación de 2,52%, con un spread de 145 puntos básicos sobre la tasa de referencia. Los fondos provenientes de la colocación han sido destinados al refinanciamiento de pasivos.

En línea con la política de inversión, las principales actividades de inversión durante el 2019 fueron:

- Las adiciones netas en propiedades, plantas y equipos ascendieron a \$ 8.142 millones (nota 18 Estados Financieros).
- Se realizaron inversiones en terrenos e infraestructura (Inventario No Corriente) por \$ 25.937 millones (Nota 13.2 Estados Financieros).



# Política de Inversión y Financiamiento

*Condominio Pioneros IV, Punta Arenas, XII Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, Chile.*

## Política de Inversión

La política de inversión de SalfaCorp S.A, tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en los que participa, tanto a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior el negocio de Desarrollo y Gestión Inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, y la construcción de proyectos inmobiliarios. Estos activos provienen en su mayoría del negocio de Rentas. Mientras el negocio de Ingeniería y Construcción,

destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política como mínimo reinvertir la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo - de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior. Siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos - económicos.

## Política de Financiamiento

La política de financiamiento de SalfaCorp S.A, consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de la sociedad) o terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada,

créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, crédito de proveedores, leasing y leaseback), velando siempre por mantener una adecuada estructura de financiamiento para minimizar los costos de capital, así como plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión de cada unidad de negocio. El negocio de Gestión y Desarrollo Inmobiliario financia sus inversiones en terreno con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través del capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo

## Política de Inversión y Financiamiento



hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de Ingeniería y Construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos, y existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la Compañía se financia con un mix entre recursos propios y créditos asociados al proyecto, los que se amortizan con el flujo de caja del mismo proyecto. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias, para lo cual la Compañía cuenta con las líneas de crédito afines.

En el caso de las inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, SalfaCorp S.A. evalúa las distintas alternativas de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

A continuación una breve descripción de los tipos de financiamiento y casos de uso:

### 1. Financiamientos sobre Activos

Son financiamientos de corto plazo que se sirven contra la venta o uso del activo y no con la generación de flujo de caja operacional (EBITDA) de la Compañía. En esta categoría la Compañía utiliza tres tipos de financiamientos:

#### i) **Créditos de Construcción:**

Corresponden a créditos que financian el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios. Se contratan al plazo estimado de comercialización de estos proyectos y por ende tienen un calendario de servicio variable y relacionado a la velocidad de venta del proyecto. Estos financiamientos se giran de acuerdo al avance de las obras y se amortizan automáticamente al recibirse el flujo de caja producto de la venta. El valor residual entre el valor venta y el crédito de construcción es equivalente al margen del proyecto más el costo de los terrenos. Este tipo de financiamiento conlleva una garantía real exigida por las instituciones financieras, exclusivamente sobre los bienes en construcción.

Dichos pasivos son contratados a un año o menos y son renovables al vencimiento y amortizables en forma anticipada, en función de la velocidad de escrituración y posterior conversión a efectivo.

#### ii) **Leasings:**

Corresponden a *arrendamientos financieros* sobre maquinarias y equipos utilizados principalmente en la ejecución de las obras de construcción. Su fuente de pago proviene de los avances de obras, calzado con los plazos de dichos contratos. El bien financiado es de propiedad del arrendador (usualmente una institución financiera), el cual lo arrienda a la Compañía, usualmente con opción de compra al término del contrato.

#### iii) **Pasivos por Opciones sobre Terrenos:**

Corresponden a *derechos* de compra sobre activos (terrenos) que se utilizarían para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios. Cabe destacar que la Compañía no posee el título ni el derecho de uso y goce de estos activos, pero se ha establecido revelarlos en los estados financieros mientras se mantengan vigentes. En su mayor parte, estos activos se reflejan en el balance como Inventario No Corriente.

El tratamiento contable de este tipo de operaciones se describe a continuación:

- **Operaciones de Venta con opción o promesa de retrocompra**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp venda bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) celebrando sobre



## Política de Inversión y Financiamiento

ellos contratos de opciones o promesas de compraventa, son registrados en el activo y pasivo de la Compañía, de acuerdo a NIC 17 - Arrendamientos Financieros (Ver Nota 2.23), difiriendo cualquier resultado que se produzca en la venta y reconociendo el pasivo financiero relacionado de acuerdo a lo descrito en Nota 2.9.4.2 Otros pasivos financieros.

- **Operaciones por compra de derechos**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos por la compra de derechos sobre bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para aportar a futuros negocios conjuntos, son registrados como activos y pasivos financieros de acuerdo a lo establecido en la NIC 32 – Instrumentos Financieros.

- **Operaciones de contratos de opciones**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos de opciones para compra de bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para los cuales la compañía no ha definido su compra y no tiene el derecho a uso para el objeto principal, se ha establecido solo revelar estas opciones en Nota 34 de los

presentes estados financieros consolidados intermedios mientras se mantengan estas condiciones y/o contratos vigentes.

En todos los caso anteriores, la fuente de repago del pasivo es el propio activo y no el flujo operacional de la Compañía.

### 2. Financiamiento del Capital de Trabajo

En esta categoría, la Compañía utiliza tres tipos de instrumentos:

- i) **Créditos para Capital de Trabajo:**

Son líneas de crédito rotativas de corto plazo, utilizadas para financiar desfases temporales de flujo de caja y la continuidad normal del negocio, particularmente compra de materias primas, financiar cuentas por cobrar y proveedores. Se sirven contra la generación de flujo de caja operacional proveniente del negocio, en particular de las cuentas por cobrar.

- ii) **Cesiones de Cartera con y sin Responsabilidad:**

Es política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan con (y sin) responsabilidad para la Compañía. El volumen de estas operaciones junto con las cesiones sin

## Política de Inversión y Financiamiento

responsabilidad se limita hasta un 50% de la facturación o escrituración mensual y contribuye a mantener la posición mínima de efectivo. La fuente de pago de estos instrumentos es el propio activo cedido.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera sin responsabilidad, es registrar un cargo a resultados (equivalente a la diferencia entre el precio de la cesión y el valor en libros de la cartera) al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. El cargo en resultados es función del plazo estimado a priori en el cual el cliente pagará la factura o escritura; en el caso que haya una diferencia marginal entre este plazo y el plazo efectivo, se liquida la diferencia una vez percibido el flujo por el cesionario. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía no se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo del cesionario y en consecuencia no hay pérdida para la Compañía. Asimismo, las empresas cesionarias se reservan unilateralmente el derecho de elegir los Deudores cuyos créditos adquieran, para lo cual la Compañía entrega previamente los antecedentes para una adecuada evaluación de riesgos.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera con responsabilidad, es registrar un cargo

a resultados al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo de la Compañía y en consecuencia se registra la obligación financiera de cesión de cartera con responsabilidad dentro del rubro otros pasivos financieros.

Las partidas contables que son afectadas por las operaciones antes mencionadas son: Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por cobrar Comerciales y otras cuentas por cobrar, Otros pasivos financieros y Costos financieros.

### iii) Efectos de comercio.

Ver párrafo a continuación.

### 3. Financiamientos Estructurados

Consiste en financiamientos locales o internacionales, con el público o con instituciones financieras. Tienen calendarios de amortizaciones a corto o largo plazo, según el calendario establecido en cada contrato. Su propósito es financiar inversiones de largo plazo y/o refinanciar pasivos de corto plazo para adecuar el calendario de servicio del endeudamiento a la generación de flujo de efectivo. La fuente de pago proviene del flujo de caja operacional de las Unidades

de Negocio, proveniente de la renta generada por estas inversiones.

A diferencia de los tipos de financiamiento anteriores, en su mayoría en esta categoría los financiamientos son contratados a nivel de casa matriz – SalfaCorp S.A. En esta categoría la Compañía utiliza dos tipos de financiamientos:

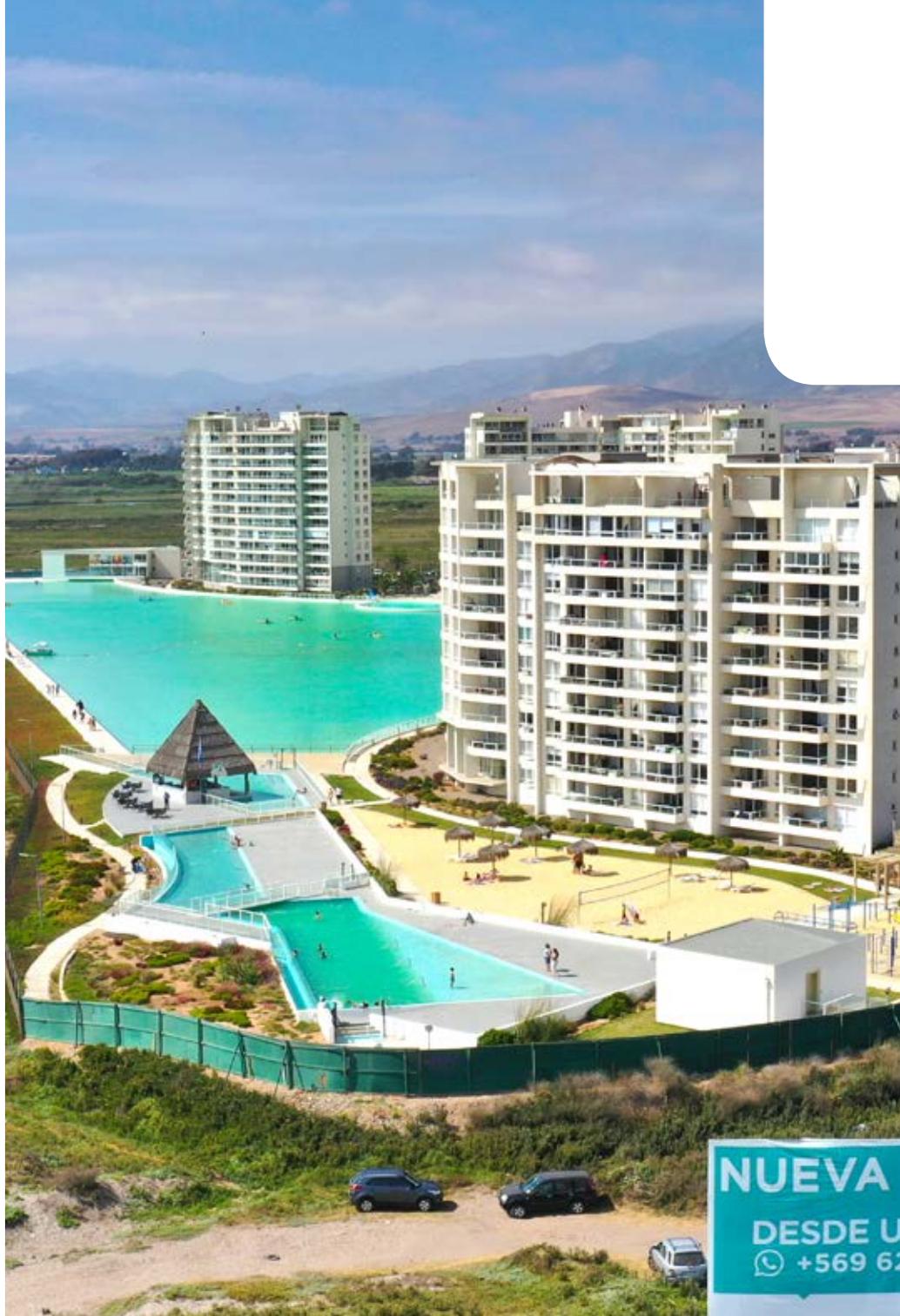
#### i) **Créditos Estructurados con Instituciones Financieras:**

Corresponden a obligaciones financieras mediante contratos bilaterales y créditos sindicados.

#### ii) **Bonos y Efectos de Comercio:**

Obligaciones con el público

Para ambos tipos de financiamiento, no se constituyen garantías reales, sin embargo, la Compañía o sus subsidiarias pueden actuar como aval, fiador o codeudor solidario para un determinado financiamiento de largo plazo, como lo indica la Nota 34.2 "Contingencias". Además, para éstos financiamientos de largo plazo, la Compañía debe cumplir con ciertos indicadores financieros (*covenants*) siendo los más comunes los de cobertura de gastos financieros netos y nivel de endeudamiento. Estos indicadores están relevados en Nota 34.4 "Restricciones".



Megaproyecto Laguna de Mar, La Serena, IV Región, Chile.

## Política de Inversión y Financiamiento

### 4. Aumentos de Capital

La Compañía opta por emitir capital en forma pública a nivel de SalfaCorp, o eventualmente en forma privada sobre alguna de sus filiales o coligadas directas o indirectas. En estos casos la Compañía utiliza este vehículo para financiar inversiones de largo plazo o eventualmente ajustar sus indicadores financieros a los establecidos por el Directorio de SalfaCorp.

Adicionalmente a las directrices establecidas por el Directorio, la Política de Financiamiento de la Compañía se encuentra limitada por las restricciones financieras establecidas en los contratos de líneas de bonos y créditos bancarios, que establecen:

### I. Covenants de Salfacorp:

- Línea de bonos N° 534 – Serie B
- i. **Límite al nivel de Endeudamiento (Consolidado):** Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como la razón entre las Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la compañía o sus filiales para caucionar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

### ii. Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):

Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

- Línea de bonos N° 533, 643 y 642 – Series G, P y T
- i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

## Política de Inversión y Financiamiento

### ii. Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):

Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

### • Línea de bonos N° 892 – Serie S

#### i. Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):

Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

#### ii. Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):

Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

### • Crédito Sindicado (Banco de Chile y otros acreedores):

#### i. Nivel de Endeudamiento:

Mantener al término de cada ejercicio terminado el treinta y uno de Diciembre un Nivel de Endeudamiento no superior a 2,1 veces, definido como la razón entre el Pasivo Exigible y Patrimonio Total, donde Pasivo Exigible es el resultado de la siguiente operación: Pasivos Corrientes más Pasivos no Corrientes más Garantías personales menos Efectivo y equivalentes al efectivo menos Otros activos Financieros.

#### ii. Cobertura de Gastos Financieros:

Mantener al término de cada trimestre calendario una Cobertura de Gastos Financieros no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

#### iii. Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:

Mantener en SalfaCorp, a contar del día treinta y uno de Diciembre de dos mil dieciséis, un "Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora", según este término se define en IFRS, equivalente al menos a trescientos diez mil millones de pesos.

### iv. Reparto de dividendos:

La Compañía no podrá distribuir dividendos por un monto superior al ciento por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, sea en dinero o en bienes de la Compañía, u otros pagos sobre las cuentas de patrimonio de éste, o cualquier pago por disminución del capital de la Compañía, mientras se encuentre pendiente el pago.



Edificios y Casas Valle Austral (DS49), Punta Arenas, XII Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, Chile.

## Resultados del Ejercicio 2019

El análisis a continuación ha sido preparado utilizando los Estados Financieros de SalfaCorp S.A. para el período terminado al 31 de diciembre de 2019, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS").



Ingresos  
Consolidados por  
**\$ 749.600**  
millones

A partir del 1 de enero de 2019 comenzó la aplicación de la norma NIIF 16, que establece el principio para el reconocimiento, medición, presentación y revelación de arrendamientos. Esta norma implica reconocer todos los contratos de arriendo como financieros, reconociendo los activos y pasivos de estos contratos, con excepción de aquellos contratos de arriendo de corto plazo y en arrendamientos de activos subyacentes de bajo valor. Para el caso de SalfaCorp, el efecto se generó por contratos de arriendo de oficinas corporativas y opciones de compra de terrenos, afectando las cuentas de activos "Inventario No Corriente" (\$ 5.698 millones), "Propiedades, Plantas & Equipos" (\$ 9.400 millones) y la cuenta de pasivos "Otros Pasivos Financieros" (\$ 15.099 millones).

A su vez, en el mismo período, la Compañía aplicó la CINIIF 23, que establece un nuevo estándar respecto a tratamientos impositivos y uso de pérdidas tributarias. En el caso de SalfaCorp, esta aplicación de norma afectó las cuentas de activos "Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación" (\$ 1.331 millones) y "Activos por impuestos diferidos" (\$ 8.498 millones), la cuenta de pasivos "Pasivos por impuestos corrientes" (\$ 4.384 millones) y de patrimonio "Ganancias Acumuladas" (\$ 14.213 millones).

Cabe mencionar que las cifras comparativas del 2018 en los Estados Financieros no se modifican y se presentan según las normas contables antes de la aplicación de la NIIF 16 y CINIIF 23.

Mayores detalles están revelados en la Nota 2.23 y la Nota 4 de los Estados Financieros.

Los segmentos de operación de SalfaCorp son reflejados en los Estados Financieros son: Ingeniería & Construcción S.A. (ICSA), Edificación (Novatec), Inmobiliaria Aconcagua (IACO) y Rentas & Desarrollo Inmobiliario (RDI), y están descritos en la Nota 5 – Gestión del Riesgo – de los Estados Financieros. Algunas de estas unidades registran varias sociedades coligadas mediante el método de la participación, tanto en Chile como en el extranjero.

## Resultados del Ejercicio 2019

### Impacto de Acontecimientos del 18 de Octubre 2019

Es de amplio conocimiento que a partir del 18 de octubre de 2019, el acontecer político y social del país ha generado un impacto en la economía, entre otros, en la inversión, el consumo, confianza empresarial y de los hogares.

En el caso de SalfaCorp, las obras en curso de sus distintas unidades de negocio se ejecutaron con normalidad, y sólo en casos excepcionales, rendimientos menores durante las primeras semanas tras el 18 de octubre, ya sea por menor dotación o por menor duración de las jornadas debido principalmente a las dificultades de traslado. Sin embargo, no hubo impacto en la producción ni daños en nuestras instalaciones ni incidentes que lamentar, siempre privilegiando el cuidado de nuestros trabajadores.

Desde el punto de vista comercial, la mayor dificultad se evidenció en Inmobiliaria Aconcagua, donde hubo demoras para llevar a cabo el normal proceso de escrituración programado para el último trimestre. Esto se debió a los horarios reducidos de trabajo en notarías y bancos, como también interrupciones en el funcionamiento de los organismos municipales y estatales para la obtención de la documentación que permite iniciar la escrituración de proyectos. Lo

anterior causó el traslado de escrituración para los primeros meses del 2020, por un monto combinado de aproximadamente MUF 500. Adicionalmente se observó una menor actividad de ventas y promesas, como también un mayor nivel de desistimiento en el cuarto trimestre. Con todo, el promesamiento (ventas) del 2019 creció un 5% y el backlog de promesas alcanzó MUF 6.355, superior en 62% al cierre del 2018.

En el caso de ICSA y Edificación, si bien durante el año vimos postergaciones en las decisiones de inversión e inicio de proyectos, hacia fines del año 2019, la Compañía se adjudicó importantes contratos de Ingeniería & Construcción y proyectos con subsidios del SERVIU, lo que permitió alcanzar nuevamente niveles de backlog combinado de SalfaCorp cercano a los MM\$ 1.000 millones.

Dada la coyuntura actual y de cara al 2020, la Compañía ha sido cauta en sus decisiones de inversión, en particular a lo relacionado a inicios de venta y construcción de proyectos inmobiliarios, en función de la demanda inmobiliaria. Del mismo modo la Compañía implementó un plan de ajuste de sus gastos de administración y ventas y costos indirectos de obras, ajustando su dotación y otras partidas de gastos fijos. El impacto de este plan de ajuste significó un cargo en resultados no recurrente (después de impuesto) de aproximadamente \$ 1.300 millones en el cuarto trimestre de 2019.

## Resultados del Ejercicio 2019

### Estado de Resultados por Función

(MM\$ DE CADA PERIODO)	VARIACIÓN			
	DIC-19	DIC-18	MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	749.600	718.383	31.217	4,3%
<b>Ganancia bruta</b>	<b>63.764</b>	<b>65.360</b>	<b>(1.596)</b>	<b>-2,4%</b>
% de los ingresos	8,5%	9,1%		
Otros ingresos	123	393	(270)	-68,6%
Gastos de administración y ventas	(39.902)	(38.076)	(1.826)	4,8%
% de los ingresos	-5,3%	-5,3%		
<b>Ganancias (pérdidas) de Actividades Operacionales:</b>	<b>23.986</b>	<b>27.677</b>	<b>(3.691)</b>	<b>-13,3%</b>
% de los ingresos	3,2%	3,9%		
<b>Ganancias (pérdidas) de Actividades No Operacionales:</b>	<b>3.647</b>	<b>982</b>	<b>2.665</b>	<b>271,3%</b>
Otras (pérdidas) ganancias	15	(620)	636	-102,5%
Costos Financieros netos de Ingresos Financieros	(10.156)	(8.881)	(1.275)	14,4%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	14.495	12.235	2.260	18,5%
Diferencias de cambio	576	775	(199)	-25,7%
Resultados por unidades de reajuste	(1.283)	(2.526)	1.243	-49,2%
<b>Gasto por impuestos a las ganancias</b>	<b>(4.371)</b>	<b>(3.321)</b>	<b>(1.050)</b>	<b>31,6%</b>
<b>Ganancia Total del Periodo</b>	<b>23.263</b>	<b>25.339</b>	<b>(2.076)</b>	<b>-8,2%</b>
% de los ingresos	3,1%	3,5%		
Ganancia (pérdida), atribuible a Participaciones No Controladoras	21	(26)	47	-180,1%
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a los Propietarios de la Controladora</b>	<b>23.242</b>	<b>25.365</b>	<b>(2.123)</b>	<b>-8,4%</b>
% de los ingresos	3,1%	3,5%		
<b>EBITDA *</b>	<b>58.076</b>	<b>59.273</b>	<b>(1.197)</b>	<b>-2,0%</b>
% de los ingresos	<b>7,7%</b>	<b>8,3%</b>		

(\*) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación e intereses capitalizados en costo de venta.



## Resultados del Ejercicio 2019

Los Ingresos de Actividades Ordinarias de 2019 fueron \$ 749.600 millones, un aumento de \$ 31.217 millones respecto de 2018.

Respecto de la Unidad ICSA, cabe mencionar que desde el 2018, una porción relevante del negocio de la línea de Montajes se ha realizado a través del Consorcio Fluor-Salfa (Proyecto Spence), ingresos que no consolidan. Dicho lo anterior, los Ingresos Combinados Proporcionales de ICSA fueron \$ 756.144 millones, un aumento de \$ 82.598 millones (+12%) respecto al año 2018. Los Ingresos Consolidados fueron \$ 580.606 millones, un aumento de \$ 33.401 millones comparado con 2018, explicado principalmente por un aumento de ingresos de la línea de Montajes y Perú.

En la Unidad Edificación, los Ingresos acumulados del año 2019 alcanzaron \$ 90.341 millones, una disminución de 2,7% comparado con 2018, explicado principalmente por una postergación en los inicios de construcción de proyectos de la Unidad Inmobiliaria Aconcagua. Por otra parte, los ingresos de viviendas con subsidio en formato DS49 tuvieron un aumento de \$ 3.515 millones (+27%) respecto de 2018, en línea con el plan de esta unidad.

En la Unidad IACO, la escrituración combinada del año 2019 fue UF 5,3 millones, inferior a los UF 6,0 millones del 2018. Del total de escrituración

combinada, UF 2,7 millones (52%), formó parte de la escrituración consolidada, comparado con UF 3,1 millones (51%) de 2018.

Por su parte, RDI registró ingresos ordinarios por \$ 40.221 millones, comparado con \$ 49.127 millones en 2018. De estos ingresos, 80% fueron a terceras partes y 20% a sociedades relacionadas a filiales de SalfaCorp.

La Compañía registró Gastos de Administración & Ventas en 2019 por \$ 39.902 millones, un 5,3% sobre los ingresos.

Como consecuencia de la anterior, la Ganancia Operacional fue \$ 23.986 millones (3,2% sobre ingresos), menor en \$ 3.691 millones versus 2018. La Ganancia Operacional contiene una combinación de un aumento de la Unidad ICSA por \$ 1.109 millones y una disminución de las Unidades Edificación, IACO y RDI por \$ 1.260 millones, \$ 1.965 millones y \$ 580 millones, respectivamente.

La Ganancia en Asociaciones fue \$ 14.495 millones, un aumento de \$ 2.260 millones respecto al 2018, explicado principalmente por el aumento en la Ganancia en Asociaciones de ICSA en \$ 1.235 millones.

El EBITDA del 2019 alcanzó \$ 58.076 millones, con un margen sobre ingresos de 7,7% comparado con 8,3% del 2018.

## Resultados del Ejercicio 2019

Resultado No Operacional fue \$ 3.647 millones, versus \$ 982 millones en 2018 debido principalmente al mayor Resultado en Asociaciones, mencionado anteriormente.

La Ganancia de la Controladora alcanzó \$ 23.242 millones, una disminución de \$ 2.123 millones (-8,4%) comparado con 2018. La apertura de este resultado por unidad de negocio se muestra en el cuadro a continuación:

### Estado de Situación Financiera Clasificado

#### Resumen de resultados por Segmento de Negocio

	DIC-19 (MM\$)					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	580.606	90.341	98.984	40.221	(60.552)	749.600
% sobre ingresos consolidados	77,5%	12,1%	13,2%	5,4%	-8,1%	
EBITDA	36.480	3.486	8.813	8.152	1.145	58.076
Margen EBITDA	6,3%	3,9%	8,9%	20,3%		7,7%
Ganancia (Pérdida) Controladora	17.165	2.265	2.458	3.216	(1.862)	23.242
Margen Neto	3,0%	2,5%	2,5%	8,0%		3,1%

	DIC-18 (MM\$)					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	547.205	92.845	86.939	49.127	(57.732)	718.383
% sobre ingresos consolidados	76,2%	12,9%	12,1%	6,8%	-8,0%	
EBITDA	33.423	4.460	11.065	10.840	(514)	59.273
Margen EBITDA	6,1%	4,8%	12,7%	22,1%		8,3%
Ganancia (Pérdida) Controladora	14.986	3.021	4.369	3.240	(251)	25.365
Margen Neto	2,7%	3,3%	5,0%	6,6%		3,5%

## Resultados del Ejercicio 2019

### Detalle de EBITDA y capitalización de intereses por Segmento de Negocio

	DIC-19 (MM\$)					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	13.217	3.004	4.647	3.559	(440)	23.986
(+) Gastos de Depreciación & Amortización	9.620	15	646	0	2.038	12.319
(+) Participación en asociadas y negocios conjuntos	13.402	467	802	276	(453)	14.495
(+) Intereses en costo de venta	240	0	2.719	4.317	0	7.276
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) CONTROLADORA</b>	<b>36.480</b>	<b>3.486</b>	<b>8.813</b>	<b>8.152</b>	<b>1.145</b>	<b>58.076</b>
<b>Intereses Capitalizados en el ejercicio</b>	<b>353</b>	<b>0</b>	<b>2.510</b>	<b>10.413</b>	<b>0</b>	<b>13.276</b>

	DIC-18 (MM\$)					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	12.108	4.264	6.611	4.139	555	27.677
(+) Gastos de Depreciación & Amortización	9.018	30	551	0	157	9.756
(+) Participación en asociadas y negocios conjuntos	12.168	166	1.216	(89)	(1.226)	12.235
(+) Intereses en costo de venta	129	0	2.686	6.790	0	9.605
<b>EBITDA</b>	<b>33.423</b>	<b>4.460</b>	<b>11.065</b>	<b>10.840</b>	<b>(514)</b>	<b>59.273</b>
<b>Intereses Capitalizados en el ejercicio</b>	<b>231</b>	<b>0</b>	<b>2.957</b>	<b>10.676</b>	<b>0</b>	<b>13.864</b>

## Resultados del Ejercicio 2019

### Resumen de Estado de Situación Financiera Clasificado

MM\$ CADA PERÍODO	DIC-19	DIC-18	VARIACIÓN	
			M\$	%
Activos Corrientes, Totales	378.464	441.407	(62.944)	-14,3%
Activos No Corrientes, Totales	706.615	654.361	52.253	8,0%
<b>Activos, Totales</b>	<b>1.085.078</b>	<b>1.095.769</b>	<b>(10.690)</b>	<b>-1,0%</b>
Pasivos Corrientes, Totales	403.473	421.826	(18.354)	-4,4%
Pasivos No Corrientes, Totales	301.365	298.760	2.605	0,9%
<b>Pasivos, Totales</b>	<b>704.838</b>	<b>720.586</b>	<b>(15.748)</b>	<b>-2,2%</b>
Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora	379.186	374.142	5.043	1,3%
Participaciones no Controladoras	1.055	1.040	14	1,4%
<b>Total Patrimonio Neto</b>	<b>380.240</b>	<b>375.182</b>	<b>5.058</b>	<b>1,3%</b>
<b>Patrimonio Neto y Pasivos, Totales</b>	<b>1.085.078</b>	<b>1.095.769</b>	<b>(10.690)</b>	<b>-1,0%</b>

### Activos

Los Activos Totales fueron \$ 1.085.078 millones, una disminución de \$ 10.690 millones respecto a diciembre 2018. Esta disminución se produjo por el efecto combinado de:

**(i) Menores Activos Corrientes por \$ 62.944 millones, donde los principales cambios fueron:**

- a. Disminución de Deudores Comerciales por \$ 24.823 millones, principalmente proveniente de la Unidad ICSA.
- b. Disminución de Inventario por \$ 24.951 millones, explicado principalmente por la disminución de Viviendas Terminadas por \$ 35.065 millones (IACO en \$ 33.035 millones e ICESA en \$ 2.030 millones), parcialmente compensado por un aumento en Viviendas en Construcción de \$ 8.922 millones.
- c. Disminución de Efectivo y Equivalentes al Efectivo por \$ 6.795 millones, en donde al cierre del 2018 contenía caja reservada por UF 1 millón para el prepago del Bono Serie M.
- d. Disminución de Activos por Impuestos por \$ 6.499 millones.
- e. Disminución de Cuentas por Cobrar a entidades relacionadas por \$ 2.835 millones.



## Resultados del Ejercicio 2019

### (ii) Mayores Activos No Corrientes por \$ 52.253 millones, que se explica principalmente por la combinación de:

- a. Aumento de Inversiones en entidades relacionadas en \$ 22.429 millones, explicado principalmente por el resultado del ejercicio de éstas, como también aportes a asociaciones inmobiliarias.
- b. Aumento de Impuestos No Corrientes en \$ 12.605 millones.
- c. Aumento de Inventario No Corriente por \$ 9.077 millones, que corresponde a una combinación de compras de terrenos para Edificios en IACO y el efecto de la aplicación de la NIIF 16, y la disminución correspondiente de la venta de terrenos de RDI.
- d. Aumento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas en \$ 3.604 millones.
- e. Aumento de Propiedades, plantas y equipos por \$ 6.985 millones, el cual contiene el efecto de la aplicación de la NIIF 16.
- f. Disminución de Activos por Impuestos Diferidos en \$ 5.974 millones, que contiene el efecto de la aplicación de la CINIIF 23.

### Pasivos

Los **Pasivos Totales** fueron \$ 704.838 millones, menores en \$ 15.748 millones respecto de diciembre 2018. Esta disminución se explica principalmente por la disminución de Cuentas por Pagar Comerciales en \$ 27.501 millones, parcialmente compensado por el aumento de (i) Cuentas por Pagar a Relacionadas corrientes y no corrientes por \$ 11.268 millones y (ii) Otras provisiones corrientes y no corrientes por \$ 2.397 millones. A su vez, hubo un aumento de Pasivos por impuestos corrientes por \$ 4.271 millones que corresponde en su mayoría al efecto de la aplicación de la CINIIF 23.

El detalle de los pasivos financieros al cierre de los ejercicios 2019 y 2018 se exhibe en el análisis a continuación:

## Resultados del Ejercicio 2019

<b>DEUDA FINANCIERA CONSOLIDADA (MM\$ DE CADA PERIODO)</b>	<b>DIC-19</b>	<b>DIC-18</b>	<b>VARIACIÓN MM\$</b>
<b>Tipo de Deuda</b>			
Créditos de Construcción	55.955	69.188	(13.233)
Opciones de Terrenos	21.503	28.802	(7.298)
Financiamiento de Terrenos	41.589	46.650	(5.060)
Arriendo Financiero	18.771	15.953	2.819
Capital de Trabajo	53.431	42.499	10.933
Financiamiento de Proyectos	23.534	30.339	(6.805)
Créditos Estructurados	39.684	41.706	(2.022)
Bonos Corporativos	171.576	169.749	1.827
Pasivos de Cobertura	0	145	(145)
<b>Deuda Financiera (Excluyendo NIIF 16)</b>	<b>426.044</b>	<b>445.030</b>	<b>(18.986)</b>
Menos: Caja	(69.787)	(76.582)	6.795
<b>Deuda Financiera Neta (Excluyendo NIIF 16)</b>	<b>356.257</b>	<b>368.448</b>	<b>(12.192)</b>
Cesiones de Cartera Sin Responsabilidad	20.117	34.865	(14.748)
<b>DEUDA TOTAL NETA (Excluyendo NIIF 16)</b>	<b>376.374</b>	<b>403.313</b>	<b>(26.940)</b>
Arriendo Financiero NIIF 16	13.366	0	13.366
<b>DEUDA TOTAL NETA</b>	<b>389.739</b>	<b>403.313</b>	<b>(13.574)</b>

## Resultados del Ejercicio 2019

La **Deuda Financiera Total** a diciembre 2019 alcanzó \$ 426.044 millones, comparado con \$ 445.030 millones a diciembre 2018. La variación proviene principalmente de la combinación de:

- (i) Disminución de créditos de construcción por \$ 13.233 millones, explicado por la recaudación de la escrituración junto con la disminución de viviendas en pie de proyectos inmobiliarios.
- (ii) Disminución de opciones de terrenos por \$ 7.298 millones, asociado a la venta de terrenos de RDI del año.
- (iii) Disminución de financiamiento de proyectos por \$ 6.805 millones.
- (iv) Disminución de financiamiento de terrenos por \$ 5.060 millones.
- (v) Aumento de financiamiento de capital de trabajo por \$ 10.933 millones.
- (vi) Aumento por arrendamiento financiero en \$ 2.819 millones asociado a la inversión en M&E.

Por otra parte, la aplicación de la NIIF 16 causó un aumento en la deuda financiera al cierre de diciembre 2019 por \$ 13.366 millones, que incluye arrendamiento financiero de PPE (\$ 7.826 millones) y opciones de compra de terrenos (\$ 5.540 millones).

El **Patrimonio Neto Total** alcanzó \$ 380.240 millones al cierre de diciembre 2019, superior en \$ 5.058 millones respecto de diciembre 2018, explicado por la utilidad del período y una disminución por la provisión de dividendos (\$ 6.972 millones) y la aplicación de la CINIIF 23 (\$ 14.213 millones). El **Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora** fue \$ 379.186 millones, mayor en \$ 5.043 millones respecto de diciembre 2018.

## Resultados del Ejercicio 2019

### Resumen de Balances por Segmento de Negocio

	DIC-19 (MM\$)					CONSOLIDADO
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	
Total Activos	509.908	77.596	302.489	303.206	(108.120)	1.085.078
Total Pasivos	316.865	45.770	221.865	197.814	(77.476)	704.838
Total Patrimonio Neto	193.044	31.826	80.623	105.391	(30.644)	380.240
Deuda Financiera Neta	44.251	(39.292)	138.544	153.759	72.360	369.622
Leverage Total	1,64	1,44	2,75	1,88		1,85

	DIC-18 (MM\$)					CONSOLIDADO
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	
Total Activos	454.626	73.695	297.496	306.421	(36.470)	1.095.769
Total Pasivos	271.192	43.429	216.640	204.124	(14.798)	720.586
Total Patrimonio Neto	183.435	30.266	80.857	102.297	(21.672)	375.182
Deuda Financiera Neta	55.527	(33.123)	139.669	150.568	55.808	368.448
Leverage Total	1,48	1,43	2,68	2,00		1,92

## Resultados del Ejercicio 2019

### Estado de Flujo de Efectivo

El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis, de acuerdo a clasificación IFRS, es el siguiente:

#### Período Enero - Diciembre de 2019

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (MM\$ DE CADA PERÍODO)	ING. & CONST.	EDIFICACIÓN	INMOBILIARIA ACONCAGUA	RENTAS & DI	SALFACORP Y OTRA	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	11.545	1.817	34.063	21.401	(6.223)	(3.966)	58.637
Flujo de Inversión	9.510	2	(21.672)	(15.314)	(421)	0	(27.895)
Flujo de Financiación	(6.886)	(4.004)	(17.376)	(9.032)	(4.204)	3.966	(37.537)
<b>FLUJO TOTAL</b>	<b>14.169</b>	<b>(2.185)</b>	<b>(4.985)</b>	<b>(2.944)</b>	<b>(10.849)</b>	<b>0</b>	<b>(6.795)</b>

#### Período Enero - Diciembre de 2018

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (MM\$ DE CADA PERÍODO)	ING. & CONST.	EDIFICACIÓN	INMOBILIARIA ACONCAGUA	RENTAS & DI	SALFACORP Y OTRA	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	(5.679)	(46)	(6.421)	15.311	573	6.693	10.432
Flujo de Inversión	(1.638)	(389)	(17.628)	(25.810)	(631)	0	(46.095)
Flujo de Financiación	(4.754)	1.051	18.501	21.519	31.153	(6.693)	60.777
<b>FLUJO TOTAL</b>	<b>(12.071)</b>	<b>616</b>	<b>(5.548)</b>	<b>11.020</b>	<b>31.096</b>	<b>0</b>	<b>25.113</b>

Del cuadro anterior se observa que el Flujo de Efectivo de la Compañía El flujo de efectivo total neto (IFRS) correspondiente al período enero – diciembre de 2019 fue \$ (6.795) millones. El flujo operacional (IFRS) alcanzó \$ 58.637 millones; el flujo de inversión fue de \$ (27.895) millones, mientras que el flujo proveniente de financiamiento alcanzó \$ (37.537) millones. Un análisis más en detalle del Flujo de Caja de la Compañía se encuentra en el Análisis Razonado de los Estados Financieros.

## Resultados del Ejercicio 2019

### Principales Indicadores Financieros al 31 de Diciembre de 2019

La evolución que ha tenido SalfaCorp S.A. de sus principales indicadores durante el año 2019 se muestra en el cuadro a continuación:

ÍNDICES FINANCIEROS		DIC-19	DIC-18
Liquidez	(veces)	0,94	1,05
Endeudamiento	(veces)	1,85	1,92
Endeudamiento Financiero Neto	(veces)	0,97	0,98
Deuda Financiera Neta / EBITDA	(veces)	6,36	6,22
EBITDA / Gastos Financieros Netos	(veces)	5,72	6,67
Rentabilidad sobre el Patrimonio del Controlador	%	6,1%	6,8%

Los principales indicadores financieros que mostraron mayor variación entre Diciembre 2018 y Diciembre 2019 fueron:

- **Endeudamiento:** la disminución de este indicador se debe a la disminución de los Pasivos Totales por \$ 15.748 millones.
- **EBITDA/Gastos Financieros Netos:** la disminución de este indicador es producto del menor EBITDA y mayores gastos financieros netos.

<sup>1</sup> **Liquidez** se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.

**Endeudamiento** se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y, Patrimonio Total.

**Endeudamiento Financiero** se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros no Corrientes y, Patrimonio Total.

**Endeudamiento Financiero Neto** se define como razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros no Corrientes menos Caja y Equivalentes y, Patrimonio Total.

**Deuda Financiera Neta/EBITDA:** se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros no Corrientes menos Caja y Equivalentes y, la suma de Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución, Gastos de Administración, Otros Gastos por Función, el Resultado de Participación en Asociadas y Negocios Conjuntos e intereses capitalizados en costo de venta. Cifras de EBITDA corresponden a los últimos 12 meses.

**Rentabilidad sobre Patrimonio** se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.



Sociedad Pro Ayuda al Niño Lisiado, Nuevo Instituto Teletón Antofagasta, Antofagasta, II Región, Chile.

# Política de Dividendos y Distribución de Utilidades

*Megaproyecto Hacienda El Peñón, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.*

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.

La política de distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo en el mes de mayo siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 9 de abril de 2019, en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a \$16,92 por acción lo que totaliza M\$ 7.612.321, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2018.

Asimismo, la política de distribución de dividendos para el ejercicio 2019, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 9 de abril de 2019,

estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejercicio, destinando el resto al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2019.

La política expuesta refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

## Utilidad Distribuible

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2019, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de \$ 15,5 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M\$ 6.972.480 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2019.

Depurando el resultado del ejercicio 2019 en conformidad a lo dispuesto por la Superintendencia de Valores y Seguros, la utilidad distribuible queda determinada por los siguientes montos:


**CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO  
VERSUS LA UTILIDAD DISTRIBUIBLE AÑO 2019:**

	<b>M\$</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora, según Estado de Resultados por Función	23.241.599
<b>Utilidad para el Cálculo del Dividendo</b>	<b>23.241.599</b>
<b>Dividendos Efectivos:</b>	
Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de \$15,50 por acción	6.973.616
<b>Dividendos con cargo a Resultado del Ejercicio 2019</b>	<b>6.973.616</b>
<b>PORCENTAJE EFECTIVO SOBRE UTILIDAD DISTRIBUIBLE</b>	<b>30,0%</b>

**Dividendos distribuidos**

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

FECHA	TIPO / N°	POR ACCIÓN (\$ HISTÓRICOS)	MONTO TOTAL (M\$ HISTÓRICOS)	CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO	NÚMERO DE ACCIONES
18 de abril de 2015	Definitivo N°11	14,87	6.689.914	2014	449.900.787
28 de abril de 2016	Definitivo N°12	15,22	6.847.490	2015	449.900.787
26 de abril de 2017	Definitivo N°13	16,78	7.549.335	2016	449.900.787
4 de mayo de 2018	Definitivo N°14	16,49	7.418.864	2017	449.900.787
9 de mayo de 2019	Definitivo N°15	16,92	7.612.321	2018	449.900.787

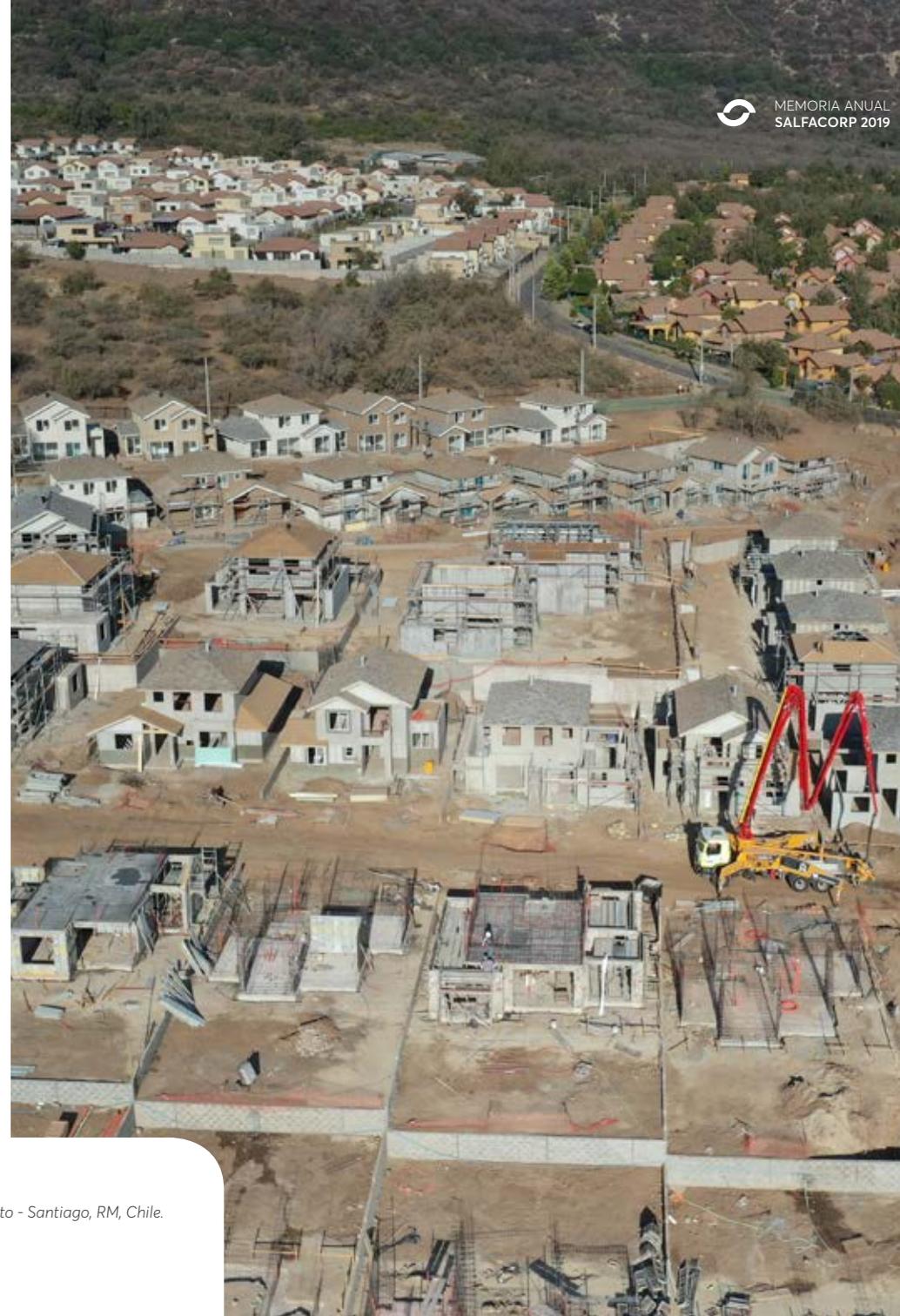
# Capital Social

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado a igual fecha registra un resultado de M\$ 23.241.599 que se propone distribuir como se indica:

<b>DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES</b>	<b>M\$</b>
A cubrir Dividendo Definitivo N°16, de \$15,50 por acción, por repartir	6.973.616
A Ganancias (pérdidas) acumuladas	16.267.983
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>23.241.599</b>

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución del resultado del ejercicio que se propone, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 quedarían constituidos como se muestra:

<b>COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO</b>	<b>M\$</b>
Capital emitido	183.973.411
Ganancias (pérdidas) acumuladas	200.190.308
Primas de emisión	-
Acciones propias en cartera	-
Otras participaciones en el patrimonio	-
Otras reservas	(4.978.065)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>	<b>379.185.654</b>



Hacienda El Peñón - Barrio Alto Arrayán, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.



## Información Bursátil

*Dirección de Arquitectura - MOP, Construcción Centro Subantártico Cabo de Hornos, Puerto Williams, XII Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, Chile.*

Durante el año 2019, la acción de SalfaCorp S.A. mantuvo su condición de integrante del Índice de Precios Selectivo de Acciones (IPSA), según los criterios establecidos por la Bolsa de Comercio de Santiago y S&P Dow Jones Indices.

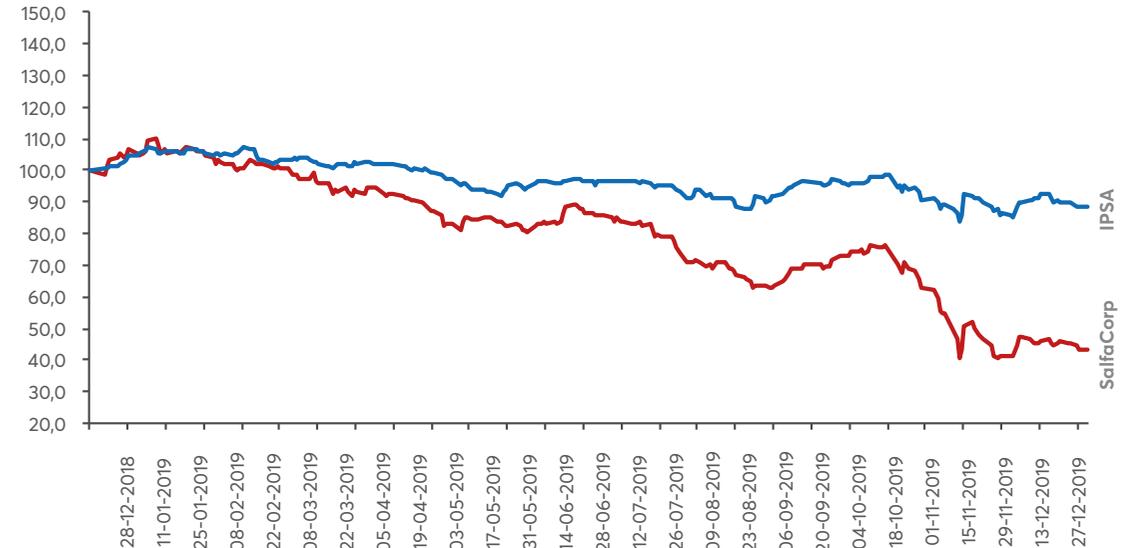
### Evolución de la Acción de SalfaCorp S.A. y Montos Transados

En base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de -56,5% (sin ajuste por dividendos) y -55,6% incluyendo dividendos, alcanzando una capitalización bursátil de \$ 193.858 millones. El desempeño anterior se compara con un rendimiento del IPSA de -11,3% (sin ajustes por dividendos) en el mismo período.

### Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs IPSA

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2019, el monto transado promedio diario por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de \$ 378 millones.

### Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs IPSA

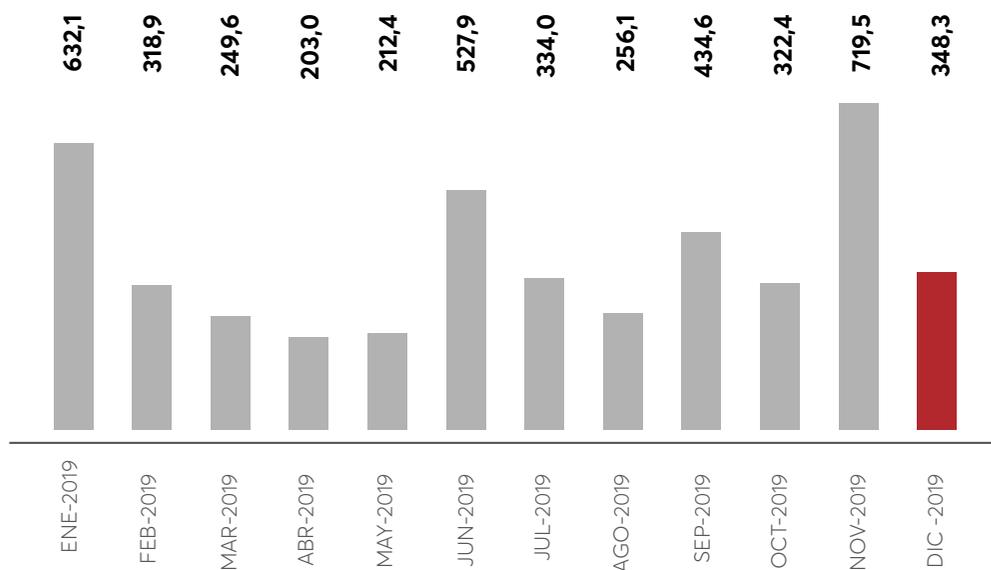


Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

## Información Bursátil

### Montos Transados Promedio de la Acción de SalfaCorp S.A.

Montos Transados Promedio Diario \$ 378,2 Millones



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

### Principales Indicadores Bursátiles de la Acción de SalfaCorp S.A.

		2015	2016	2017	2018	2019
<b>Precio Acción (*)</b>						
Cierre	(\$/acc)	375,2	480,0	1.135,4	990,8	430,9
Máximo	(\$/acc)	527,0	539,1	1.153,8	1.280,3	1.090,6
Mínimo	(\$/acc)	365,0	350,0	459,1	950,0	400,0
Valor Libro (*)	(\$/acc)	732,0	773,4	808,1	831,6	842,8
Acciones	(millones)	449,9	449,9	449,9	449,9	449,9
Patrimonio Bursátil	(\$ millones)	168.807	215.952	510.817	445.762	193.858
Utilidad por Acción (*)	(\$/acc)	50,7	55,9	55,0	56,4	51,7
Dividendos por Acción (*)	(\$/acc)	14,9	15,2	16,8	16,5	16,9
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	0,5	0,6	1,4	1,2	0,5
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	7,4	8,6	20,7	17,6	8,3
Presencia Bursátil	(%)	76,1%	83,9%	100,0%	100,0%	96,7%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	-15,8%	32,1%	141,6%	-11,5%	-55,6%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

(\*) Cifras se encuentran en pesos de cada período.

## Información Bursátil

### Estadística Trimestral de Transacciones de la Acción de SalfaCorp S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de Salfacorp S.A., expresadas en moneda de cada período y, efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, se detalla a continuación:

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO			BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE		
	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)
<b>2017</b>						
1er Trimestre	75.075.549	40.814.303.227	543,6	1.233.531	703.336.427	570,2
2do Trimestre	52.927.100	41.574.229.083	785,5	876.355	676.022.078	771,4
3er Trimestre	85.423.154	75.128.312.765	879,5	2.140.438	1.907.086.812	891,0
4to Trimestre	101.328.712	100.408.251.074	990,9	2.321.350	2.237.172.226	963,7
<b>2018</b>						
1er Trimestre	55.872.725	67.219.017.682	1.203,1	681.214	822.374.359	1.207,2
2do Trimestre	33.049.965	37.328.356.982	1.129,5	782.950	889.891.367	1.136,6
3er Trimestre	24.877.580	26.033.892.182	1.046,5	931.493	972.498.100	1.044,0
4to Trimestre	27.274.724	27.862.121.377	1.021,5	1.253.722	1.290.588.799	1.029,4
<b>2019</b>						
1er Trimestre	25.037.250	25.526.541.388	1.019,5	1.441.278	1.427.967.056	990,8
2do Trimestre	22.558.871	19.282.454.168	854,8	802.901	682.620.399	850,2
3er Trimestre	28.519.736	20.547.005.606	720,4	527.318	371.335.824	704,2
4to Trimestre	55.756.166	28.449.205.827	510,2	1.775.107	807.082.850	454,7

La Presencia Bursátil de la Compañía, que considera las transacciones efectuadas en ambas bolsas fue de 97% al cierre de diciembre de 2019.

# 04

Perfil de la Dotación de Personal	<b>119</b>
Capacitación	<b>124</b>
Calidad de Vida y Bienestar	<b>125</b>
Desarrollo Organizacional	<b>127</b>
Comunicación Interna	<b>129</b>
Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente	<b>130</b>

**Nuestra  
Gente**



Colaboradores Planta Pudahuel, Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

## Perfil de la Dotación de Personal

Los colaboradores de SalfaCorp S.A. son un elemento fundamental en el éxito de la gestión de la Compañía. Por ello, existe una preocupación permanente por entregarles apoyo para su crecimiento profesional, incentivando la excelencia en cada una de las tareas que desempeñan.



Dotación Consolidada  
**11.955**  
personas.

Al 31 de diciembre de 2019, la dotación consolidada de SalfaCorp S.A. fue de 11.955 personas.

Los ejecutivos, profesionales y administrativos en Chile y filiales en el exterior, provienen mayoritariamente de los mismos países en los que operan, lo que se relaciona con el programa de incorporación de profesionales en el marco de la internacionalización de la Compañía.

### Dotación de Personal

La dotación se segmenta según el cargo que desempeña el colaborador y la unidad de negocio a la cual pertenece, según se explica a continuación:

#### (i) Cargo que Desempeña:

De acuerdo a esta segmentación, la dotación se divide en dos grupos, el primero compuesto por ejecutivos, profesionales y administrativos y, el segundo por

trabajadores de obra. Al 31 de diciembre de 2019, la dotación considera a 1.697 ejecutivos, profesionales y administrativos y, 10.258 trabajadores en obra.

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL	VAR. %
2015	15.532	1.864	17.396	6,9%
2016	16.154	1.770	17.924	3,0%
2017	13.791	1.640	15.431	-13,9%
2018	15.906	1.789	17.695	14,7%
2019	10.258	1.697	11.955	-32,4%



## Perfil de la Dotación de Personal

### (ii) Unidad de Negocio:

La dotación distribuida por Unidad de Negocio, al 31 de diciembre de 2019, se muestra en la siguiente tabla:

UNIDAD DE NEGOCIO	EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES, PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES Y OTROS	ROL OBRA	TOTAL DOTACIÓN
Ingeniería & Construcción	1	932	94	7.908	8.935
Inmobiliaria Aconcagua	1	129	168		298
Edificación	1	119	16	2.350	2.486
Rentas & Desarrollo Inmobiliario	1	20	5		26
SalfaCorp S.A.	4	81	125		210
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>8</b>	<b>1.281</b>	<b>408</b>	<b>10.258</b>	<b>11.955</b>

## Perfil de la Dotación de Personal

### Diversidad en el Directorio de SalfaCorp S.A.

#### Número de trabajadores por género:

DIRECTORES	
Mujeres	1
Hombres	6
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

#### Número de trabajadores por rango de antigüedad:

DIRECTORES	
Menos de 3 años	2
Entre 3 y 6 años	1
Entre 6 y 9 años	-
Entre 9 y 12 años	-
Mas de 12 años	4
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

#### Número de trabajadores por rango etario:

DIRECTORES	
Menor 30	-
Entre 30 y 40	-
Entre 41 y 50	-
Entre 51 y 60	3
Entre 61 y 70	0
Mayor de 70	4
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

#### Número de personas por nacionalidad:

DIRECTORES	
Chilenos	7
Extranjeros	-
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>

### Diversidad en la Gerencia General y demás Gerentes que reportan a esta gerencia o al directorio de SalfaCorp S.A.

#### Número de trabajadores por género:

GERENCIA	
Mujeres	-
Hombres	8
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

#### Número de trabajadores por rango de antigüedad:

GERENCIA	
Menos de 3 años	1
Entre 3 y 6 años	3
Entre 6 y 9 años	2
Entre 9 y 12 años	-
Mas de 12 años	2
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

#### Número de trabajadores por rango etario:

GERENCIA	
Menor 30	-
Entre 30 y 40	1
Entre 41 y 50	4
Entre 51 y 60	3
Entre 61 y 70	-
Mayor de 70	-
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

#### Número de personas por nacionalidad:

GERENCIA	
Chilenos	8
Extranjeros	-
<b>TOTAL</b>	<b>8</b>

## Perfil de la Dotación de Personal

### Diversidad en la organización SalfaCorp S.A.

#### Número de trabajadores por género:

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Mujeres	604	518	1.122
Hombres	9.654	1.179	10.833
<b>TOTAL</b>	<b>10.258</b>	<b>1.697</b>	<b>11.955</b>

Una prueba de la confianza en nuestros trabajadores, del compromiso con su crecimiento profesional y seguridad laboral, además de la disposición para trabajar con personas de cualquier rango etario, son los niveles de antigüedad y edad alcanzados por nuestros trabajadores, como se aprecia en las tablas:

#### Número de trabajadores por rango de antigüedad:

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Menos de 3 años	9.448	816	10.264
Entre 3 y 6 años	402	230	632
Entre 6 y 9 años	177	229	406
Entre 9 y 12 años	112	141	253
Mas de 12 años	119	281	400
<b>TOTAL</b>	<b>10.258</b>	<b>1.697</b>	<b>11.955</b>

#### Número de trabajadores por rango etario:

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Menor 30	2.084	217	2.301
Entre 30 y 40	3.322	652	3.974
Entre 41 y 50	2.477	494	2.971
Entre 51 y 60	1.746	226	1.972
Entre 61 y 70	574	95	669
Mayor de 70	55	13	68
<b>TOTAL</b>	<b>10.258</b>	<b>1.697</b>	<b>11.955</b>

Dentro de la diversidad de la dotación, esta se compone principalmente de personas del país de cada filial, siendo Chile la principal fuente laboral.

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Chilenos	9.126	1.317	10.443
Extranjeros	1.132	380	1.512
<b>TOTAL</b>	<b>10.258</b>	<b>1.697</b>	<b>11.955</b>

## Perfil de la Dotación de Personal

### Brecha salarial por género

La brecha es la diferencia porcentual de los sueldos brutos promedio de las mujeres respecto a los hombres. En el caso del grupo "Trabajadores de Obra", las mujeres presentan un sueldo bruto promedio superior al de los hombres debido al menor número de mujeres que ocupan estos cargos.

			GERENTES	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA
Mujeres	Sueldo Bruto Promedio	(\$)	-	1.464.486	520.437
Hombres	Sueldo Bruto Promedio	(\$)	15.785.490	2.117.173	484.078
<b>BRECHA</b>	<b>Diferencia porcentual</b>	<b>%</b>	<b>0,0%</b>	<b>69,2%</b>	<b>107,5%</b>

Considera la dotación de Chile y Perú.



Walmart Chile Inmobiliaria S.A., Centro de Distribución El Peñón, San Bernardo - Santiago, RM, Chile.



# Capacitación

La capacitación es una tarea fundamental para SalfaCorp, al ser una herramienta que estimula de forma sistemática el uso del potencial de los trabajadores en sus puestos de trabajo. Esto fomenta el autocuidado, la seguridad y el desarrollo. Durante el año 2019, se realizaron cursos a 8.836 trabajadores con un total de 149.035 horas de capacitación.

En la Unidad de Negocio Ingeniería y Construcción (ICSA) se continuó desarrollando programas y actividades de capacitación con tres objetivos principales: promover el desarrollo integral de sus profesionales; propiciar y fortalecer el conocimiento técnico necesario para el mejor desempeño de las actividades laborales; y perfeccionar a sus trabajadores en el cumplimiento de cada una de las tareas propias de su cargo.

Los cursos y capacitaciones vinculadas a la Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente tuvieron una gran convocatoria, cuyos resultados demuestran la importancia que tiene para ICSA el fomentar el autocuidado y la seguridad en cada una de las empresas.

Por otra parte, los cursos con el objeto de fortalecer el conocimiento técnico de los colaboradores fueron complementados con cursos y programas conductuales. Cada una de las capacitaciones e inducciones evidencian el compromiso que tenemos como SalfalCSA con los trabajadores, tanto por su vida, su salud, su crecimiento personal y profesional.

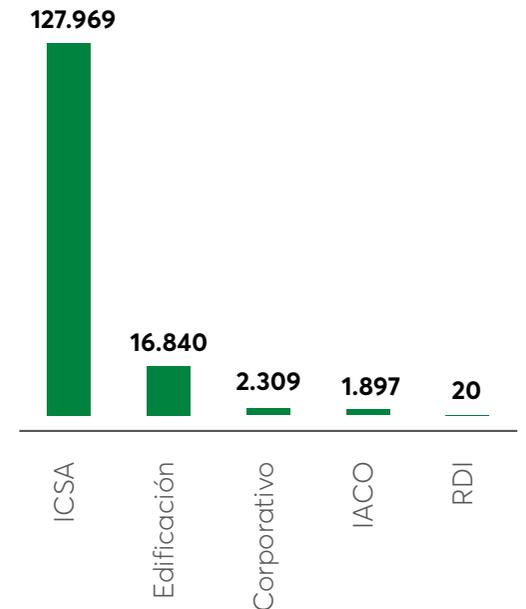
Como todos los años, a inicios del año 2019, las Unidades de Negocio Inmobiliaria Aconcagua, Edificación y Rentas & Desarrollo Inmobiliario, junto con el área de apoyo de Salfa Gestión, se realizó la Detección de Necesidades de Capacitación lo que generó el **Plan Anual de Capacitación 2019**. En este plan se focaliza toda la gestión de formación con el objetivo de desarrollar los conocimientos y competencias requeridas por todos los colaboradores.

Durante el año 2019, en la unidad de negocio de Edificación, se dio continuidad a la Academia de Formación de Edificación (AFE). Esta Academia capacita de manera interna a más de 100 trabajadores en las mejores prácticas de Edificación de la industria.

- En la Inmobiliaria se implementaron 3 Academias:
- a) La Academia de Liderazgo, que busca lograr un estilo de liderazgo compartido y conocido por todas las personas que tienen el desafío de liderar a otros.
  - b) La Academia de Servicio Post Venta, para lograr la mejor experiencia cliente, en un proceso clave en el cual buscamos la excelencia.
  - c) La Academia de Procesos, programa que busca homogenizar las etapas y procesos que se viven durante todo un proyecto inmobiliario.

También en la Inmobiliaria se refuerza el programa de formación para la fuerza de venta con el objetivo de sorprender a los clientes y motivarlos para que conozcan en profundidad su oferta de valor.

## Horas de Capacitación por Unidad de Negocio





## Calidad de Vida y Bienestar

SalfaCorp realiza permanentemente programas con miras a elevar la calidad de vida y el bienestar de los colaboradores y de sus familias.

En la Unidad ICSA se ha seguido desplegando el apoyo de asistentes sociales a nivel nacional, con visitas periódicas a las diferentes obras y faenas. Los esfuerzos se han enfocado en **5 áreas de acción: Salud-Previsional, Vivienda, Social-Educacional, Jurídico y Recreacional-Corporativo, gestiones que se aplican para nuestro personal como a su grupo familiar.**

**El Área Salud / Previsional** contempla el Programa Construye, Operativos dentales y preventivos de Salud y Dentales, Programa Prótesis Dentales, Operativos Oftalmológicos, Seguro Complementario de Salud, Operativos auditivos, Operativos kinésicos, Densitometría Ósea, vacunación contra la influenza, Cuidado de la Piel, Seguimiento trabajadores

con problemas de salud, Seguimiento y Apoyo Enfermedades de Hijos, Esposa y/o Parejas, Derivaciones Médicas a trabajadores, Pausas Activas, Charlas Alimentación Saludable, Temas Previsionales, entre otros.

**El Área Vivienda** contempla Consultas, Postulaciones y Seguimiento Subsidio Habitacional, Charlas Subsidios, Coordinaciones con Municipalidades, Asesoría Crédito Hipotecario, Aperturas Libretas de Ahorro, Postulaciones Fondo Concursable Vivienda Codelco.

**El Área Social / Educacional** consiste en la Atención de Casos, Canastas de Mercaderías, Charlas de Alcohol y Drogas, Derivaciones Psiquiátricas y

Psicológicas, Visitas Domiciliarias, Visitas Centros Asistenciales, Funerales, Visitas a trabajadores Accidentados, Informes Sociales, Reportes de Casos, Taller de Educación Financiera, Créditos, Cursos de Capacitación, Taller Eficiencia Energética, Becas de Estudios Codelco y Anglo American, Becas Fundación Social para Hijos y Trabajadores, Charlas Registro Social de Hogares entre otros.

**El Área Jurídico** apoya en Pensión de Alimentos, Cuidado Personal, Divorcio, Posesión Efectiva, Derivaciones a Corporación de Asistencia Judicial, Tribunales de Familia, Mediación Familiar, Charla Violencia Intrafamiliar, Charla Abuso Sexual, entre otros.

## Calidad de Vida y Bienestar

**El área Recreacional-Corporativo** contempla Apoyo Comunitario, Obras de Teatro, Celebración de Cumpleaños, Tarjetas de Saludos Nacimiento Hijos, Celebración Fiestas Patrias, Entrega de Regalos Corporativos, Premiación Labor Destacada, Celebración de Navidad, Celebración día de la Mujer, Celebración día del Padre, Celebración del Trabajador, Celebración del Maestro, Celebración día del Minero, Celebración Misa en Obra, Campeonatos Deportivos, Celebración Pascua de Resurrección, Visita de la Familia a Obra, Concurso de Pintura Hijos de trabajadores, entre otros.

Para la realización de todas estas actividades se trabaja en equipos con diversas instituciones públicas y privadas tales como: Corporación de Salud Laboral, Fundación Social, Servicio Nacional de la Mujer, Ministerio de la Vivienda, Fonasa, Metlife, Consultorios, Instituto Prevención de la Ceguera, PDI, OS7 Carabineros, Centro Integral de Psicología Horizonte, Corporación de Desarrollo Tecnológico, CDT, Caja los Andes, entre otros.

En las Unidades de Negocio Inmobiliaria Aconcagua, Edificación, Rentas & Desarrollo Inmobiliario y Salfa Gestión, se realiza un esfuerzo continuo por mejorar las condiciones de los colaboradores. Así, se monitorea los beneficios que ofrece el mercado,

se realizan las comparaciones y se implementan las mejoras que permitan que los colaboradores trabajen contentos y que la Compañía sea competitiva a nivel de mercado.

Para cumplir lo anterior, durante el 2019 se genera una nueva forma de comunicar todos los beneficios y convenios a través del "Boletín de Beneficios". También en este año se implementó un nuevo convenio de alimentación con Sodexo, logrando una mayor cobertura de servicios de alimentación a nivel nacional.

Uno de los principales beneficios para los colaboradores es el seguro de salud complementario con copago que cuenta con coberturas a nivel general y dental. En el año 2019 se logró disminuir los deducibles mejorando las condiciones de los colaboradores acogidos a este beneficio.

Así también la Compañía se preocupa de celebrar una serie de momentos importantes durante el año: Día de la Mujer, Fiestas Patrias, Cumpleaños, Día de la Secretaria y la Navidad, entre otros.



Colaboradores Celebración Fiestas Patrias, Las Condes - Santiago, RM, Chile.



# Desarrollo Organizacional

Capital Humano se preocupa constantemente por generar espacios que fomenten el crecimiento y desarrollo de los trabajadores al interior de SalfalCSA.

Este 2019 Capital Humano continuó con el desarrollo de funcionalidades en la plataforma disponible en la intranet. En esta los usuarios pueden encontrar cuatro programas en los que hoy trabaja recursos humanos: Elévate (Movilidad Interna), Fórmate (capacitaciones y cursos E-Learning), Impulsa (Acreditación y Habilitación) y Valora (Gestión del Desempeño). Al navegar por la plataforma, los usuarios pueden desarrollar las diferentes actividades vinculadas a cada programa, conocer su información, realizar evaluaciones, entre otras cosas.

El programa Impulsa da respuesta a la necesidad de evaluar el desarrollo de competencias críticas funcionales y de seguridad en nuestra mano de

obra directa, basadas en estándares como el Marco de Cualificación de la Minería y Chile Valora. Esta herramienta permite acreditar competencias y generar planes de desarrollo para los trabajadores.

En Salfa Montajes se comenzó el levantamiento de las competencias según cada especialidad, para luego continuar con la construcción de instrumentos y evaluaciones en terreno. Esto permitirá diagnosticar el nivel de desarrollo de competencias funcionales críticas para diferentes procesos y establecer planes de mejora para el crecimiento de los colaboradores.

En Geovita se finalizó el proceso de evaluaciones por competencias en los proyectos Santos & Alcaparrosa,

programa en que participaron 351 trabajadores. A partir de estas evaluaciones se acreditaron 627 competencias y se identificaron oportunidades de mejora, en las que se trabajará durante el 2020.

La plataforma de capacitación en línea Fórmate contiene 8 cursos, los cuales se desarrollaron considerando necesidades de formación en temas transversales para la operación, tales como uso de softwares, estándares y herramientas de gestión. Estos cursos están disponibles y abiertos durante todo el año para todos los trabajadores con acceso a la intranet.

## Desarrollo Organizacional

Este año se llevó a cabo el levantamiento de 243 perfiles de cargo y de las estructuras de las unidades de negocio. Los perfiles se realizaron con el objetivo de actualizar competencias, conocimientos, funciones y requisitos, de acuerdo a las exigencias de las empresas y el nuevo mercado de trabajo. El levantamiento de las estructuras tuvo como finalidad actualizar dependencias, equipos de trabajo y responsabilidades, para dar respuesta a los cambios tecnológicos y exigencias de los clientes, logrando mayor eficiencia en los procesos.

Todos los proyectos antes mencionados buscan brindar oportunidades para que cada profesional de la organización cuente con oportunidades que promuevan su desarrollo personal y profesional, mejorando la efectividad de la organización e incrementando el atractivo de la Compañía como empleador.

En las Unidades de Negocio Inmobiliaria Aconcagua, Edificación (Constructora Novatec y Noval), Rentas & Desarrollo y Salfa Gestión, el ámbito de desarrollo organizacional comenzó con el rediseño de todo el **modelo de competencias**, implementando las nuevas 5 competencias corporativas que guían el actuar día a día:

- a) Iniciativa y liderazgo
- b) Excelencia en la Ejecución
- c) Colaboración
- d) Experiencia cliente
- e) Mejora continua

Posteriormente lanzamos una exitosa campaña de Reconocimiento, que justamente busca promover y premiar a los colaboradores que se han destacado en alguna de las 5 competencias señaladas previamente.

A nivel de **Clima laboral** se destaca el logro de alcanzar un desafiante resultado corporativo de 80 puntos. Este resultado no es producto del azar sino de la consistente preocupación que la Compañía pone en la gestión diaria de todos sus colaboradores y en particular en las prácticas de liderazgo de todas las personas que tienen la desafiante labor de liderar a otros.

Respecto al **Proceso de Evaluación de Desempeño (PED)**, a principios del 2019 se realizó la evaluación y feedback de las competencias y objetivos definidos para posteriormente establecer las metas para el año 2019, de manera que todo colaborador estuviera en conocimiento de las variables que incidirían en su próxima evaluación de desempeño. Toda esta

información está contenida en la plataforma de Evaluación de Desempeño Success Factors. Este sistema permite que tanto la evaluación como las metas establecidas para el año, estén disponibles para cada colaborador y su jefatura de manera que permite hacer seguimiento durante todo el año en curso.

Otro hito muy importante durante el año 2019, fue la implementación **del programa de Experiencia de compra** en Inmobiliaria Aconcagua generándose protocolos, mejoras en las salas de venta y relatos específicos para cada proyecto.



## Comunicación Interna

La comunicación interna en SalfalCSA se ha constituido en una herramienta estratégica importante para las organizaciones, fundamental para potenciar una cultura corporativa y el sentido de pertenencia de cada colaborador con la organización.

Transmitir el mensaje que la compañía quiere entregar a todos sus colaboradores es la principal misión que las Comunicaciones Internas tienen al interior de la organización. Actualmente existen diversos canales estratégicos que permiten informar a cada trabajador de ciertas temáticas relevantes; como objetivos, metas, estructuras, cambios, beneficios, contingencia u otra información de interés. Cada procedimiento se realiza con la convicción de que las personas son la base de la compañía, por lo que la elaboración de los productos comunicacionales deben ser pensados con una estrategia alineada con la cultura organizacional en la que actualmente los colaboradores se encuentran inmersos.

Uno de los objetivos de las Comunicaciones Internas es la oportunidad y claridad que sus mensajes deben tener. La construcción de mailings masivos, reuniones informativas esporádicas y la constante actualización de plataformas digitales, diarios murales y pantallas corporativas han permitido a los negocios tener un espacio para informar sobre sus quehaceres.

Ser un aporte en la mejora continua del clima laboral es parte de la esencia que actualmente tiene el equipo de comunicaciones. Informar las actividades corporativas y difundir los programas pensados en el bienestar de las personas son algunas de las

formas de contribuir al trabajo que desempeña recursos humanos.

En el ámbito de Aconcagua y las comunicaciones internas, se continuó trabajando en poder entregar una comunicación oportuna y clara, lo cual se ha ido logrando y se ve reflejado en el aumento en la puntuación obtenida en este aspecto en la medición de clima laboral.

En este ámbito se continuó con los ampliados bimensuales con todos los trabajadores de Santiago, donde se le presentan los principales aspectos de la Compañía y sus avances.

A nivel de la inmobiliaria se trabajó fuertemente en la implementación del Propósito "Enriquecer la vida de quienes buscan su lugar para vivir", para ello se realizaron distintos proyectos que fueron presentados en desayunos y videos que se enviaron a toda la Inmobiliaria.



Antofagasta Minerals / Minera Los Pelambres, Encapsulamiento Stock Pile Mina Los Pelambres, Salamanca, IV Región, Chile.

## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

En SalfaCorp, el respeto absoluto por la vida es el primer valor corporativo, por lo anterior la seguridad y la salud es parte fundamental del quehacer y determinan el desempeño y sostenibilidad como Compañía.

Las operaciones de SalfaCorp se desarrollan en los distintos rubros de la construcción (proyectos mineros, obras civiles, minería subterránea, montaje, obras marítimas, Infraestructura) esto hace que las empresas del grupo se desenvuelvan de distintas maneras según sea el contexto en el que se encuentren. Dicho lo anterior, la Compañía definió que la Gestión de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA) es única y transversal, donde el propósito es compartido y conocido por todos: que los **trabajadores lleguen libres de Accidentes y Enfermedades laborales a sus hogares.**

Para lograr este camino, SalfaCorp ha definido la forma de gestionar la Seguridad a través de:

- 1. Declaración** mediante nuestro valor Corporativo N°1 "El Respeto Absoluto por la Vida".
- 2. La Participación:** Incentivamos la participación activa de todos nuestros colaboradores, a través de los Comités paritarios de higiene y Seguridad, el uso de la Tarjeta por la Vida, campañas motivacionales.
- 3. Liderazgo:** Plan de liderazgo efectivo en terreno y cercano a nuestros trabajadores.
- 4. Administración:** Sistemas de gestión basado en la norma OSHAS 18001.
- 5. Aprendizaje:** Con un modelo de aprendizaje basado en el Reportar todos los incidentes y hallazgos, **aprender** de ellos (extraer la información y analizar) y enseñar. Implementado a través de nuestra plataforma **SAI**.
- 6. Control Operacional:** Estándares de la Compañía y procedimientos.

## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

### Seguimos Mejorando

#### Sistema de Gestión - Control Operacional

Respecto del Sistema de Gestión – Control Operacional, se realizó una revisión y actualización de los controles críticos: se redefinen los Riesgos Críticos Operacionales lo cual permitirá ocuparse de aquellos riesgos que en las últimas dos décadas han generado incidentes de alto potencial.

#### RIESGOS CRÍTICOS OPERACIONALES (RCO)



CAÍDA POR TRABAJOS EN ALTURA



DERRUMBE EN EXCAVACIONES



ATRAPADO POR PIEZAS MÓVILES



CONTACTO CON ENERGÍA ELÉCTRICA



CHOQUE O VOLCAMIENTO EN CONDUCCIÓN DE VEHÍCULOS



CAÍDA DE MATERIALES



CONTACTO CON SUSTANCIAS PELIGROSAS



LIBERACIÓN DESCONTROLADA DE ENERGÍA



CAÍDA DE CARGA SUSPENDIDA EN MANIOBRAS DE IZAJE



INCENDIO



ASFIXIA POR ATMÓSFERA PELIGROSA



CAÍDA DE PLANCHON EN DESARROLLO DE TÚNELES



CHOQUE O VOLCAMIENTO EN OPERACIÓN DE MAQUINARIA



INMERSIÓN POR TRABAJOS ACUÁTICOS



INTERACCIÓN HOMBRE MÁQUINA



PROYECCIÓN DE MATERIALES POR TRONADURA

## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

### Nuestro sistema de Gestión - Aprendizaje

SalfaCorp ha definido con un modelo de aprendizaje sobre Reportar-Aprender-Enseñar. Este modelo se encuentra consolidado en la Compañía y funciona con la plataforma de Reportabilidad SAI, en la cual durante el año 2019 se reportaron más de 23.000 observaciones e inspecciones relacionadas al área de Seguridad, Salud y Medio Ambiente, lo que permitió extraer información en post de aprender y prevenir Accidentes e Incidentes en el trabajo.

### Cultura de Seguridad

En el camino de fortalecer la cultura de seguridad en la Compañía, las empresas Salfa Montajes, Tecsa, Maqsa y Edificación implementan el Modelo de Cultura de Seguridad de la Mutual, en convenio colaborativo con el Instituto para una Cultura de Seguridad Industrial de Francia (ICSI).





## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

### Salud e Higiene en el Trabajo

Durante el 2019 se demostró la consolidación del fuerte trabajo realizado en la formación y concientización en materias de higiene y salud ocupacional, donde SalfaCorp definió su estructura documental para dar cumplimiento a protocolos y guías técnicas del MINSAL y MINTRAB, previniendo así Enfermedades Profesionales.

Este trabajo tiene relación a los siguientes agentes:

#### RIESGOS ESPECÍFICOS SALUD OCUPACIONAL (RESO)



RUIDO



SÍLICE



PSICOSOCIAL



TMERT-EESS



MMC



HIPERBARIA



ARSÉNICO



PLOMO



HIPOBARIA

SERVIU, Mejoramiento Costanera Pedro Montt - Puerto Natales - Provincia de Última Esperanza, XII Región de Magallanes y de la Antártica Chilena, Chile.

## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

### Certificaciones Sistema de Gestion

Las empresas de SalfaCorp, más allá del cumplimiento, buscan la Mejora Continua en los procesos. En materia de certificación, durante el año 2019 se realizó la auditoría de certificación de las empresas Salfa Montajes, Salfa Mantenciones, Geovita, Maqsa y Fe Grande logrando obtener la certificación trinorma (ISO 9.001, ISO 14.001 y OHSAS 18.001).

### Indicadores del Período 2015-2019

#### Accidentabilidad (Accidentes por cada 100 Trabajadores)

INDICE	
2015	1,2
2016	1,1
2017	0,9
2018	1,0
2019	0,9

#### Frecuencia (Número de Accidentes por cada Millón de HH)

INDICE	
2015	7,6
2016	8,0
2017	5,0
2018	5,5
2019	4,6

#### Siniestralidad (Días Perdidos por cada 100 Trabajadores)

INDICE	
2015	34,0
2016	23,1
2017	40,0
2018	40,8
2019	38,2

#### Gravedad (Días Perdidos por cada Millón de HH)

INDICE	
2015	213,6
2016	289,7
2017	194,0
2018	343,7
2019	290,3

**Nota:** Estos indicadores incluyen las obras desarrolladas en Chile y en Perú.

## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

### Distinciones

SalfaCorp, durante el 2019, fue distinguida por su desempeño de Seguridad y Salud Ocupacional por distintas instituciones, ratificando así Vivir su Valor N°1, "Tenemos Respeto Absoluto por la Vida",

Dentro de las Distinciones del 2019, las principales fueron:

1. **Cámara Chilena de la Construcción (CChC)** premia a empresas destacadas en Seguridad y Salud Ocupacional, incorporándolas al selecto Grupo: "*Cuadro de Honor en Seguridad y Salud en el Trabajo CChC 2019*". La empresa de SalfaCorp que se destacó fue:
  - a. ICEM destacada con 6 estrellas "Distinción Máxima".
2. **Mutual de Seguridad** certificó y premió mediante su "*Programa Empresa Competitiva*" a las siguientes empresas de SalfaCorp en la Categoría Sobresaliente:
  1. MAQSA
  2. ICEM
  3. SALFA MANTENCIONES
  4. MAQSA AUSTRAL
  5. CONSTRUCTORA SALFA
3. **Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y Mutual de Seguridad** destacó a empresas de SalfaCorp en el concurso de "*Buenas Practicas en Seguridad y Salud Ocupacional*"
  - a. **Salfa Mantenciones**, contrato operación y mantención área Relave-Lamas Caserones, fue ganador a nivel nacional Regla de Oro 6.
  - b. **Salfa Montajes** es destacado por implementar "Información Cruzada", siendo destacada en la Regla de Oro N°2 "Identificar y Evaluar los Riesgos".
  - c. **Maqsa** recibe mención honrosa por implementar el Sistema de Administración de Incidentes y Hallazgos. Regla de Oro N°7 "Invertir en las Personas, Motivar a través de la Participación".

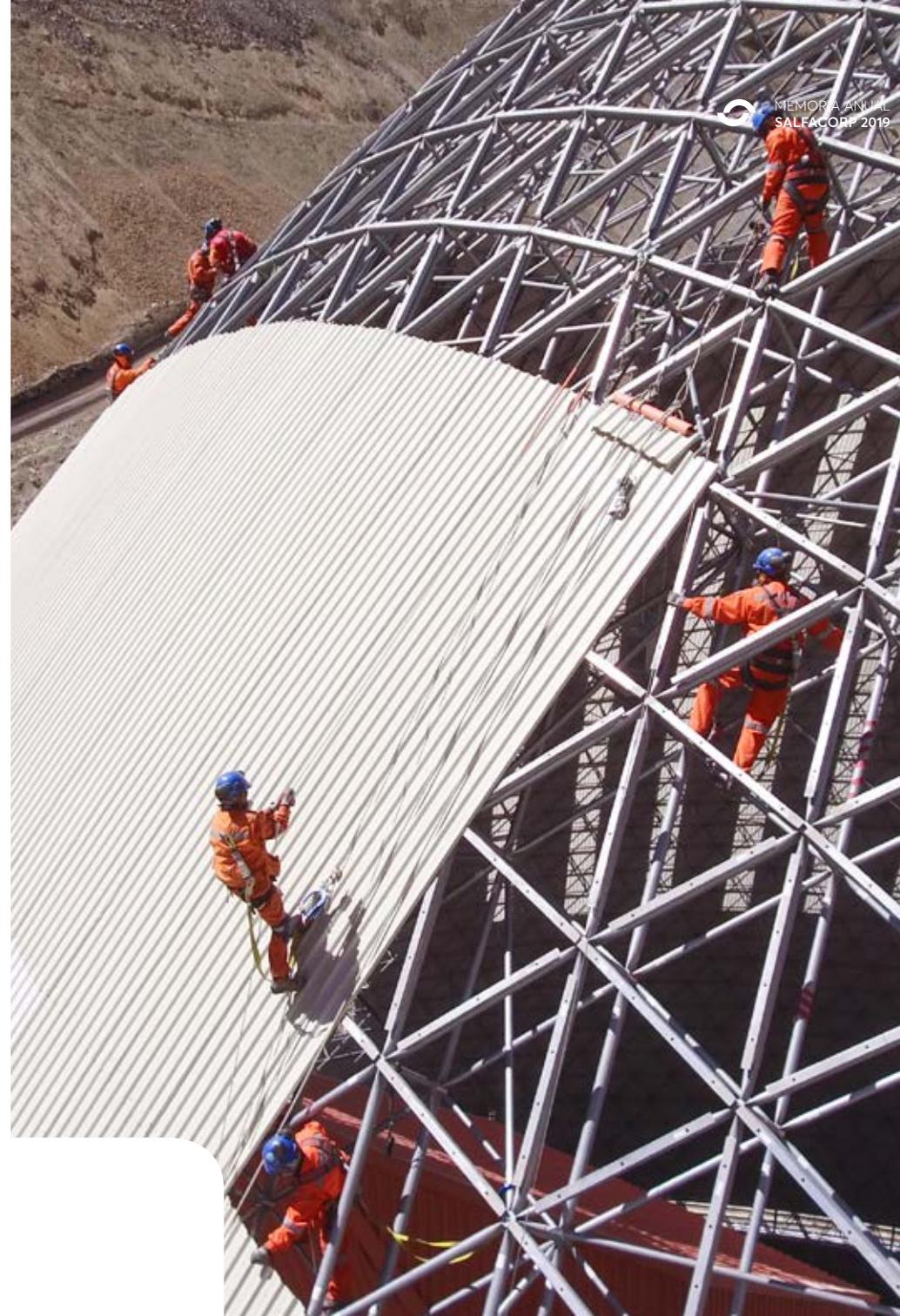
## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

- d. **Constructora TECSA** fue destacada implementando:
1. "La Sala del Saber". Destacada categoría regla de oro N°6, Mejorar las cualificaciones. Desarrollar las competencias.
  2. "Taller Investigación de Incidentes-Queso Suizo" destacado en la regla de Oro N°2 Identificar Peligros y evaluar los Riesgos.
4. **Mutual de Seguridad** destaca a los comités paritarios de Higiene y Seguridad de SalfaCorp que lograron certificación ORO, demostrando la participación activa de los trabajadores. Los destacados fueron:
- a. SalfaMontajes
  - b. Salfa Mantenciones
  - c. ICEM
  - d. BIF
  - e. Maqsa
  - f. Consorcio Fluor Salfa
  - g. Maqsa Austral
  - h. Edificación
  - i. Constructora Salfa



## Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

5. **Reconocimientos de Clientes:** Varias empresas de SalfaCorp fueron reconocidas por sus mandantes por la gestión realizada en materia de seguridad, salud y medio ambiente en sus obras. Los principales mandantes que ha reconocido a la gestión de SSOMA fueron:
- a. CODELCO Vicepresidencia de proyecto Andes Norte
  - b. Codelco División Gabriela Mistral
  - c. Minera Lumina Copper Chile
  - d. Minera Centinela
  - e. Aguas Antofagasta S.A.
  - f. Minera Escondida
  - g. Bechtel Chile



# 05

## Sostenibilidad en SalfaCorp

Política de Sostenibilidad	139
Grupos de interés	140
Estrategia de Sostenibilidad	141
Reporte de Sostenibilidad	142
SalfaCorp y la Comunidad	143
Gestión Ambiental	144



Megaproyecto Laguna del Sol, Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.

Durante 2019, la Compañía ha materializado la gestión de sostenibilidad a través de la formalización de la Política Corporativa de Sostenibilidad y la Estrategia de Sostenibilidad, que definen las directrices y líneas de actuación de SalfaCorp en la materia.



## Política de Sostenibilidad

La Política Corporativa de Sostenibilidad, tiene por objetivo "establecer los principios y directrices que permitan a la Compañía desarrollar sus actividades acorde a estándares de sostenibilidad económica, social y ambiental en cada una de sus operaciones". El alcance de esta Política es aplicable a todo Director, Gerente, Ejecutivo y en general a todo trabajador que pertenezca a SalfaCorp.

Además, es requisito para todos los grupos de interés con los cuales interactuamos en los distintos procesos de nuestro negocio.

La visión que tiene la Compañía de la sostenibilidad es la siguiente:

***"Construir y crecer de forma sostenible, acorde a estándares de calidad y excelencia, desarrollando nuestras actividades de manera armónica con el entorno y estableciendo relaciones de confianza y valor compartido con nuestros grupos de interés".***

Lo anterior, proporciona un marco de actuación para el desarrollo del negocio y para la gestión de cada unidad de negocio.

Los pilares base en los que está fundamentada la Política son los siguientes:

- Integridad
- Transparencia
- Creación de valor
- Protección del entorno
- Precaución
- Respeto de los Derechos Humanos

Cabe mencionar que en conjunto con la Política de Sostenibilidad, se formalizaron las siguientes políticas: Medio Ambiente, Relaciones con la Comunidad, Seguridad y Salud Ocupacional, y Derechos Humanos.

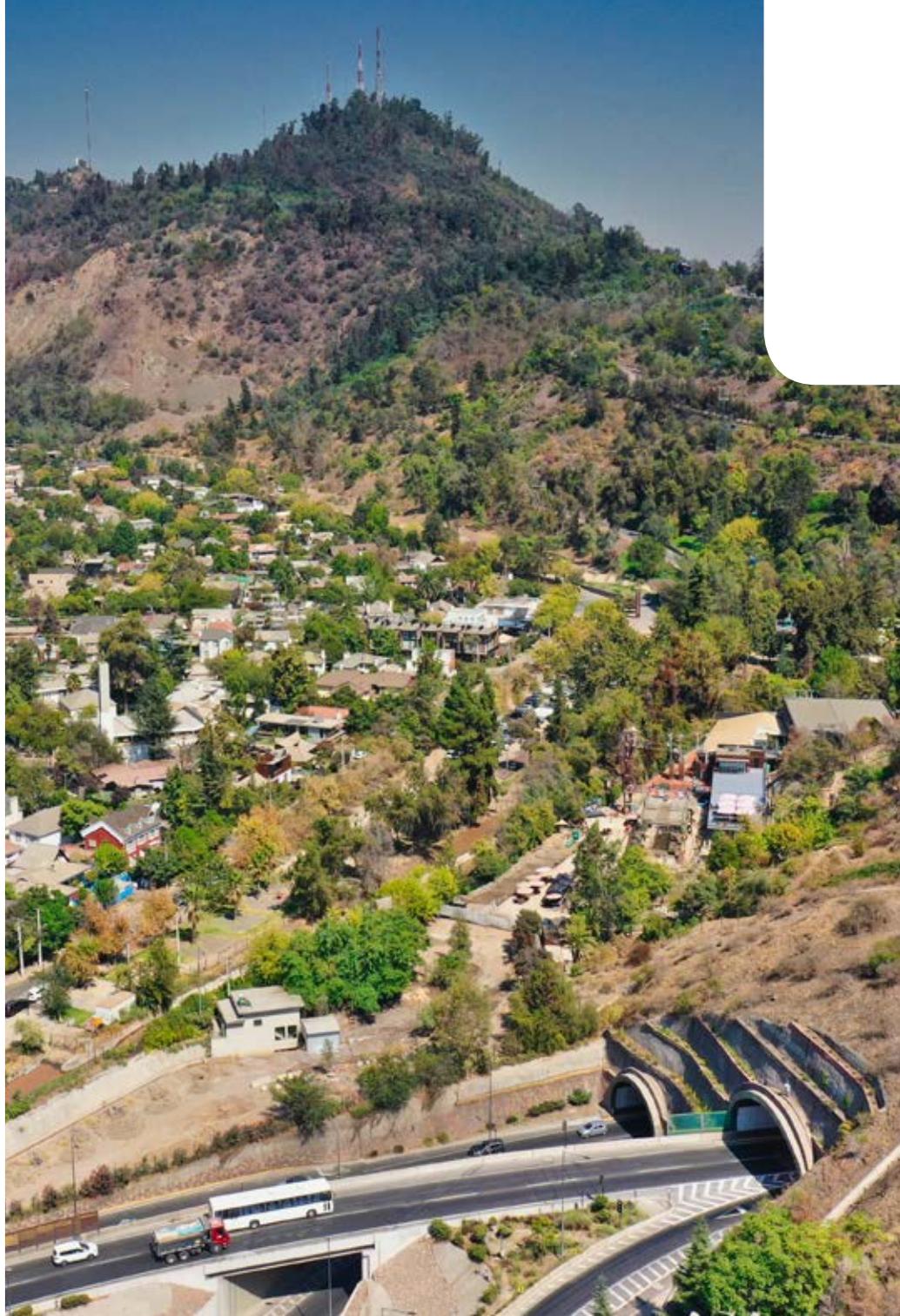
## Grupos de interés

Como parte del proceso de gestión de sostenibilidad, la Compañía desarrolló un proceso de identificación y priorización de grupos de interés.

En este sentido, SalfaCorp procura establecer relaciones de confianza y valor compartido con todos los grupos de interés con los que interactúa.

La Compañía, en el proceso de evaluación definió un total de 23 grupos de interés, entre los más relevantes se encuentran a los accionistas, inversionistas, trabajadores, comunidades vecinas, proveedores, subcontratistas, regulador, autoridades y clientes.





## Estrategia de Sostenibilidad

Continuando con la gestión de sostenibilidad, se desarrolló una Estrategia de Sostenibilidad, que considera nueve pilares que incorporan las dimensiones clave del negocio en materia de sostenibilidad:

- Pilar I. Accountability y transparencia
- Pilar II. Gobernanza
- Pilar III. Relaciones laborales
- Pilar IV. Medio ambiente
- Pilar V. Relaciones con la comunidad
- Pilar VI. Proveedores
- Pilar VII. Derechos Humanos
- Pilar VIII. Clientes
- Pilar IX. Seguridad y Salud

# Reporte de Sostenibilidad

La Compañía durante el año 2019 inició la elaboración del primer Reporte de Sostenibilidad, el cual constituye un acto de transparencia que complementa y refuerza las prácticas de transparencia y accountability a las cuales adhiere SalfaCorp y que implementa en sus procesos de negocio.

Este Reporte es elaborado con base en el estándar de reportabilidad Global Reporting Initiative, e incorpora información relacionada con gobierno corporativo, ética, transparencia, información de la compañía y sus unidades de negocio, trabajadores, proveedores, seguridad y salud ocupacional, medio ambiente, clientes, entre otros.

Reporte de *Sostenibilidad*  
2019





# SalfaCorp y la Comunidad

Uno de los principales compromisos de SalfaCorp, compañía líder en la industria de la ingeniería, construcción e inmobiliaria, es ser un aporte a las comunidades y territorios donde están insertos los proyectos que desarrolla. Más allá del crecimiento de su negocio, SalfaCorp trabaja con compromiso y voluntad para aportar a su entorno social.

SalfaCorp se compromete a establecer relaciones cordiales, éticas y transparentes con los vecinos a las operaciones de la compañía, aportar a su desarrollo de manera sostenible.

## Política de Relación con la Comunidad

En 2019 la Compañía desarrolló la Política Corporativa de Relación con la Comunidad, que tiene por objetivo "establecer los principios y directrices que permitan a la Compañía desarrollar sus actividades respetando la cultura y calidad de vida de las comunidades aledañas a nuestras operaciones, manteniendo un

diálogo permanente, fluido y participativo con los grupos de interés presentes en el territorio y aportar a su desarrollo".

Algunos de los proyectos sociales en los que participamos en 2019 fueron:

- **Aporte a la comunidad de Alhué**

ICEM S.A., con el propósito de aportar en la mejora de la calidad de vida de las comunidades locales, desarrolla distintos proyectos en la comunidad Alhué, municipio rural de la Región Metropolitana, ubicado en el entorno de Minera Florida- Etapa III.

En esta comunidad se ha realizado aportes a los jardines infantiles de la zona mediante el aporte de colaciones para niños en etapa pre escolar. Asimismo, desarrolla un programa de prácticas profesionales dirigida a estudiantes de educación media.

- **Aportes a la comunidad de Tocopilla**

Propuerto S.A., en el desarrollo del proyecto Obras Mecánicas y Eléctricas Planta Desaladora Tocopilla, desarrolla diversos aportes a la comunidad local, entre los cuales destaca, el taller de patinaje de alto rendimiento y la celebración del Día del Niño en el Colegio Ignacio Carrera Pinto. Además, aporta con mobiliarios para aulas en el jardín infantil Huechún.

# Gestión Ambiental

En 2019 se elaboró la Política Corporativa de Medio Ambiente, que entrega lineamientos y directrices para la gestión de las unidades de negocio y plantea como objetivo, desarrollar las actividades con un enfoque de sostenibilidad a lo largo del ciclo de vida de los proyectos, orientando a dar cumplimiento a la legislación ambiental vigente en Chile y en los países en los que opera la Compañía, implementar sistemas de gestión, estándares y medidas de tendientes a prevenir, controlar y mitigar los riesgos de incidentes ambientales y la contaminación generada por las operaciones, y promover en los trabajadores el desarrollo de una cultura de seguridad ambiental y preservación del medio ambiente.

Los principios de esta Política, son:

- Cumplimiento de la legislación nacional y acuerdos internacionales.
- Gestión, control y mitigación de riesgos.
- Cuidado del medio ambiente y la calidad de vida las personas.

Por otra parte, cabe destacar que todas las empresas operativas de SalfaCorp cuentan con una Política Integrada de Calidad, Seguridad y Salud Ocupacional y Medio Ambiente, y además operan con base en un Sistema de Gestión Ambiental basado en ISO 14.001: 2015, el cual permite que las obras y proyectos de la Compañía identifiquen y controlen los riesgos e impactos ambientales de cada operación.



# 06

## Información General

Transacciones de la Acción	146
Comité de Directores	147
Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración	149
Propiedades e Instalaciones	152
Seguros Comprometidos y Vigentes	153
Proveedores y Clientes	154
Contratos Vigentes	156
Marcas y Patentes	156
Investigación y Desarrollo	157
Hechos Esenciales	158
Gestión del Riesgo	162
Estructura Corporativa Resumida	174

# Transacciones de Acciones

Condominio Brisas de San Pedro, San Pedro - Concepción, VIII Región, Chile.

En conformidad al artículo 12 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2019, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Durante el año 2019, no hubo transacciones de acciones de la Compañía informadas a la CMF en conformidad al artículo 20 por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

## Transacciones de Valores (Artículo 12 - 2019)

RUT	NOMBRE SOCIEDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	FECHA TRANSACCIÓN	COMPRA/VENTA	NÚMERO DE UNIDADES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	13/12/2019	Compra	75.000	460,0	34.499.972
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	28/11/2019	Compra	120.000	405,0	48.597.600
8.547.997-0	Víctor Augusto Turpaud Fernández	Ejecutivo Principal	15/11/2019	Compra	105.769	519,7	54.972.380
13.830.732-8	Andrés Navarro Betteley	Relacionado Director	05/11/2019	Compra	334.073	591,5	197.616.165
13.830.732-8	Andrés Navarro Betteley	Relacionado Director	04/11/2019	Compra	112.950	600,2	67.786.943
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Gerente de Área	12/06/2019	Venta	31.644	818,5	25.899.450
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Gerente de Área	11/06/2019	Venta	6.363	816,0	5.192.237
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Gerente de Área	10/06/2019	Venta	120.469	821,3	98.943.860
76.091.391-K	Los Quillayes S.A.	Gerente de Área	03/06/2019	Venta	28.144	820,0	23.078.080
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ejecutivo Principal	03/05/2019	Venta	37.511	815,0	30.603.740
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Ejecutivo Principal (*)	11/04/2019	Venta	2 **	14.295.395	28.590.790
76.091.409-6	Futuro S.A.	Gerente General (*)	29/03/2019	Compra	26.600	939,8	24.998.279
8.665.987-5	Juan Manuel Irrarázaval Mena	Ejecutivo Principal	11/01/2019	Venta	770.653	1.045,0	805.332.385
76.091.409-6	Futuro S.A.	Gerente General (*)	10/01/2019	Venta	200.000	1.040,0	208.000.000
8.665.987-5	Juan Manuel Irrarázaval Mena	Ejecutivo Principal	09/01/2019	Venta	29.347	1.045,0	30.667.615
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Ejecutivo Principal (*)	04/01/2019	Venta	76.750	1.030,0	79.052.500

(\*) El Sr. Fernando Zúñiga Z. ejerció como Gerente General hasta el 30 de abril de 2019, asumiendo el Sr. Jorge Meruane B. en su reemplazo.

(\*\*) Corresponden a unidades de bonos transados con su respectivo valor unitario en Pesos.



## Comité de Directores

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de sociedades anónimas, SalfaCorp S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado por tres miembros, los cuales fueron designados en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 24 de abril de 2018.

Durante el ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2019, el Comité de Directores sesionó en 11 oportunidades, levantándose actas de cada reunión. En este período, el Comité se abocó al cumplimiento de los deberes y el ejercicio de las facultades estipuladas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, lo que entre otras materias, significó examinar los estados financieros trimestrales, examinar los informes presentados por auditores externos y examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos N°44 y N°89 de la Ley N°18.046 sobre sociedades anónimas.

Del informe anual de gestión de este Comité, las actividades realizadas durante el ejercicio 2019 se resumen en lo siguiente:

### **Sesión N° 1, celebrada el 19 de febrero de 2019**

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2018, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

### **Sesión N° 2, celebrada el 19 de marzo de 2019**

El Comité revisó el proceso de licitación de empresas de auditoría externa y acordó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de las siguientes empresas de auditoría externa para el ejercicio 2019, y en el siguiente orden de prioridad: (i) PWC; (ii) Deloitte; (iii) KPMG; y (iv) BDO. Adicionalmente, el Comité aprobó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada y

Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada, como clasificadoras de riesgo de SalfaCorp S.A. para el ejercicio 2019.

### **Sesión N° 3, celebrada el 30 de abril de 2019**

El Comité revisó un resumen del proceso de cierre del Plan de Auditoría del ejercicio 2018, y una propuesta del Plan de Auditoría para el ejercicio 2019. Adicionalmente, se acordó el calendario para las sesiones de Comité de Directores durante el año 2019.

## Comité de Directores

### Sesión N° 4, celebrada el 14 de mayo de 2018

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de marzo de 2019, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

### Sesión N° 5, celebrada el 30 de julio de 2019

El Comité revisó la Política de Habitualidad de la para operaciones que partes relacionadas que se encuentran dentro del giro de la Compañía. Adicionalmente, se revisó el estado de avance del Plan de Auditoría Interna. Finalmente, se revisó un estado de avance del Proyecto de Sostenibilidad de SalfaCorp S.A.

### Sesión N° 6, celebrada el 13 de agosto de 2019

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de junio de 2019, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

### Sesión N° 7, celebrada el 27 de agosto de 2019

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Plan de Auditoría Externa de SalfaCorp S.A., entregando un detallado análisis del proceso y alcance. Adicionalmente, PWC entregó un detalle del cronograma de trabajo para lo que resta del ejercicio.

### Sesión N° 8, celebrada el 29 de octubre de 2019

El Comité revisó el estado de avance del Proyecto de Sostenibilidad de SalfaCorp S.A.

### Sesión N° 9, celebrada el 13 de noviembre de 2019

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de septiembre de 2019. Adicionalmente, el Comité aprobó formalmente la Política de Sostenibilidad de la Compañía y sus políticas asociadas, la designación de Jorge Correa Carvallo como Encargado de Sostenibilidad, el listado de grupos de interés, y la estrategia de sostenibilidad.

### Sesión N° 10, celebrada el 4 de enero de 2020

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Resumen Ejecutivo de la Revisión de Control Interno, explicando (i) el alcance de la revisión; (ii) la evolución de las observaciones; y (iii) las deficiencias del control interno; y (v) el avance general del proceso. Adicionalmente, el Comité revisó el estado de avance del proyecto de sostenibilidad. Por último, la administración entregó al Comité los siguientes informes: (a) Informe de Operaciones con Partes Relacionadas, (b) Informe de Control Interno de PWC, (c) Informe de Inducción al Modelo de Prevención de Delitos, y (d) Informe de Impacto de Nuevas Normas IFRS (i.e. IFRIC 23 e IFRS 16).

### Sesión N° 11, celebrada el 28 de enero de 2020

El Comité revisó un avance del Plan de Auditoría Interna, y además recibió una capacitación en materias de sostenibilidad. Adicionalmente, se revisaron materias de *compliance* al cierre del ejercicio 2019.

# Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

## Directorio y Comité de Directores

De conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, la remuneración del Directorio para el período inmediatamente siguiente es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar tanto la remuneración de los miembros que integran el Comité de Directores, como su presupuesto de gastos.

## Directorio

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2019, se aprobó para ese año y hasta la próxima

Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta en un valor global de UF 13.872, que se distribuye en un presupuesto anual de gastos para el Directorio equivalente a UF 11.952 y UF 1.920 para gastos en asesorías.

En el caso del presupuesto anual de gastos equivalente a UF 11.952 éste se distribuye en UF 120 mensual para cada Director, UF 156 mensual para el Vicepresidente y UF 240 mensual para el Presidente.

En virtud de lo anterior, los miembros del Directorio de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2019 una remuneración equivalente a UF 11.712 por concepto de dietas. En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2019.

Los directores de la sociedad matriz que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

## Comité de Directores

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2019, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, un presupuesto anual de gastos para el Comité de Directores equivalente a UF 820 para el ejercicio 2019. En lo que respecta a la remuneración de los Directores que formen parte del Comité de Directores en conformidad a lo establecido en el artículo 50 Bis de la Ley de Sociedades Anónimas, se estableció para cada Director miembro del Comité una remuneración adicional equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el período.

## Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2019 una remuneración equivalente a UF 1.360 por concepto de dietas.

En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Comité de Directores hizo uso del presupuesto de gastos de funcionamiento aprobado por la Junta General Ordinaria de Accionistas de la Compañía celebrada el 9 de abril de 2019 y no requirió la contratación de asesorías de profesionales para el desarrollo de sus funciones.

### Remuneraciones Directorio y Comité de Directores

NOMBRE	CARGO	2019 (M\$)		2018 (M\$)	
		DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES
Andrés Navarro Haeussler	Presidente	80.301	-	73.478	-
Aníbal Ramón Montero Saavedra	Vice-Presidente	52.196	-	45.581	-
Alberto Etchegaray Aubry	Director	40.064	13.355	35.852	11.951
José Miguel Alcalde Prado (*)	Director	-	-	7.264	3.229
Joaquín Villarino Herrera	Director	36.754	12.251	36.739	13.053
Pablo Salinas Errázuriz	Director	40.151	-	36.739	-
Mario Julio Puentes Lacámara	Director	36.754	12.251	29.474	9.825
Francisca Castro Fones	Directora	40.151	-	26.183	-
<b>TOTAL</b>		<b>326.371</b>	<b>37.857</b>	<b>291.310</b>	<b>38.058</b>

(\*) El Sr. José Miguel Alcalde Prado se desempeñó como Director de la Compañía hasta el 2 de abril de 2018.

### Participación de Directores en SalfaCorp S.A. 2019

RUT	NOMBRE	ACCIONES SALFACORP S.A. *	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA
5.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	51.698.492	11,5%
4.898.769-9	Aníbal Ramón Montero Saavedra	38.356.498	8,5%
5.163.821-2	Alberto Etchegaray Aubry	155.326	0,0%
6.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	6.160.502	1,4%
9.669.100-9	Joaquín Villarino Herrera	-	-
8.466.999-7	Francisca Castro Fones	-	-
4.773.810-5	Mario Julio Puentes Lacámara	-	-

(\*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2019.

## Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

### Administración

Las remuneraciones fijas percibidas por los Gerentes y Ejecutivos Principales de la compañía y sus filiales durante el período 2019, comprendiendo un total de 8 ejecutivos, ascendió a M\$ 1.537.233 que se compara con M\$ 1.557.263 durante el año 2018.

### Indemnización

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019, el cargo por concepto de indemnizaciones por años de servicio de Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía fue de M\$ 246.246.

### Sistema de Incentivos

La Compañía mantiene un programa de retención de ejecutivos del grupo SalfaCorp S.A., que data del año 2006 y se mantiene vigente hasta la fecha.

Adicionalmente, año a año, la Compañía y sus unidades de negocio mantienen un programa de compensación de ejecutivos consistente en el cumplimiento de metas cualitativas y cuantitativas, tanto individuales como corporativas. Este plan incluye una definición de bonos que consiste en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

### Gerentes y Ejecutivos Principales SalfaCorp S.A. 2019

RUT	NOMBRE	PROFESIÓN	CARGO	FECHA CARGO	N° ACCIONES *	%
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Corporativo SalfaCorp S.A.	01-05-2019	426.750	0,09%
10.102.300-1	José Luis Sánchez Santelices	Ingeniero Comercial	Gerente Corporativo de Finanzas SalfaCorp S.A.	01-06-2019	50.000	0,01%
11.867.166-K	Jorge Elías Correa Carvallo	Contador Auditor	Gerente Corporativo de Administración SalfaCorp S.A.	01-03-2015	149.775	0,03%
16.354.600-0	José Tomás Palacios Calvanese	Abogado	Fiscal Corporativo SalfaCorp S.A.	02-01-2018	70.000	0,02%
8.665.987-5	Juan Manuel Irrázaval Mena	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Unidad Ingeniería & Construcción	01-03-2015	3.779.129	0,84%
8.547.997-0	Víctor Augusto Turpaud Fernández	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Unidad Inmobiliaria Aconcagua	01-09-2016	305.769	0,07%
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	Ingeniero Civil Estructural	Gerente General Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario	01-03-2015	165.001	0,04%
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ingeniero Civil Construcción	Gerente General Unidad Edificación	01-09-2015	96.534	0,02%

(\*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2019.

# Propiedades e Instalaciones

Los principales activos de SalfaCorp S.A. y sus filiales corresponden a oficinas (arriendo operativo de oficinas centrales), bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, además de las operaciones en el exterior, los cuales son de propiedad de la Compañía o han sido arrendados a través de leasing y, un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, conformado principalmente por grúas de distinto tonelaje, camiones, cargadores, motoniveladoras, retroexcavadoras, camiones para el transporte de hormigón premezclado, perforadoras y jumbos, entre otros. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019 ascendió a M\$ 131.284.367.

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, NETO M\$	2019				2018			
	PROPIAS	LEASING	IFRS 16	TOTAL	PROPIAS	LEASING	IFRS 16	TOTAL
Terrenos	6.353.194	-	-	6.353.194	6.135.789	-	-	6.135.789
Edificios	3.097.880	-	7.413.127	10.511.007	2.358.806	-	-	2.358.806
Planta y equipos	11.656.010	24.114.504	-	35.770.514	13.813.213	22.313.556	-	36.126.769
Equipamiento de tecnologías de la información	761.576	43.266	-	804.842	698.056	92.191	-	790.247
Instalaciones fijas y accesorios	2.629.825	-	-	2.629.825	2.679.853	-	-	2.679.853
Vehículos de motor	1.878.980	2.225.996	-	4.104.977	2.329.240	2.745.756	-	5.074.996
Otras propiedades, plantas y equipos	70.573	-	-	70.573	93.749	-	-	93.749
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, NETO</b>	<b>26.448.038</b>	<b>26.383.767</b>	<b>7.413.127</b>	<b>60.244.932</b>	<b>28.108.706</b>	<b>25.151.503</b>	<b>-</b>	<b>53.260.209</b>

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS, BRUTO M\$	2019				2018			
	PROPIAS	LEASING	IFRS 16	TOTAL	PROPIAS	LEASING	IFRS 16	TOTAL
Terrenos	6.353.194	-	-	6.353.194	6.135.789	-	-	6.135.789
Edificios	6.109.960	-	9.400.352	15.510.312	5.009.015	-	-	5.009.015
Planta y equipos	40.785.701	43.971.461	-	84.757.162	45.055.881	38.957.314	-	84.013.195
Equipamiento de tecnologías de la información	4.230.401	179.662	-	4.410.063	3.899.025	196.162	-	4.095.187
Instalaciones fijas y accesorios	5.773.510	-	-	5.773.510	5.584.210	-	-	5.584.210
Vehículos de motor	7.867.220	5.536.461	-	13.403.682	9.045.049	5.865.728	-	14.910.777
Otras propiedades, plantas y equipos	1.076.444	-	-	1.076.444	995.791	-	-	995.791
<b>TOTAL PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPOS, BRUTO</b>	<b>72.196.431</b>	<b>49.687.584</b>	<b>9.400.352</b>	<b>131.284.367</b>	<b>75.724.760</b>	<b>45.019.204</b>	<b>-</b>	<b>120.743.964</b>



## Seguros Comprometidos y Vigentes

SalfaCorp reconoce la importancia de administrar y minimizar los riesgos a los que están expuestos todos sus activos, tanto materiales como humanos. Por tal razón, SalfaCorp ha diseñado programas de seguros que permiten transferir riesgos al mercado asegurador, como también riesgos por daños a terceras partes producto de las distintas actividades que desempeña la Compañía y que pudieran perjudicar financieramente a la empresa. Como definición, SalfaCorp ha establecido una política de seguros centralizada en la Gerencia Corporativa de Finanzas, a través de la cual se contrata, administra y gestiona todos los seguros y siniestros de la organización; seguros que satisfacen con los requerimientos mínimos definidos por la gerencia. Para dar cumplimiento a lo anterior, los programas de seguros son aplicables en tres importantes niveles de la Compañía: Seguros a Nivel Corporativo, Nivel de Obras, y Nivel de Subcontratistas.

Los Seguros Corporativos se planifican transversalmente para dar cobertura a todas las

unidades del negocio, los cuales son diseñados con cobertura suficientes para asegurar la continuidad de las unidades, permitiendo cubrir la exposición a riesgos de frecuencia (robos, roturas, pérdidas imprevistas, etc.), como también siniestros catastróficos (terremotos, inundaciones, incendios, etc.).

Por su parte, los Seguros de Obras están diseñados para cubrir cada uno de los proyectos en los cuales participa SalfaCorp, siendo política de la empresa la contratación obligatoria para cada unidad. En general, estos seguros cubren específicamente daños que puedan sufrir directamente las obras (robos, saqueos, actos terroristas, etc.) y que surjan de manera súbita y accidental, teniendo especial consideración los riesgos catastróficos (terremotos, inundaciones, incendio, otros) y que pueden afectar severamente la continuidad de la obra. Además, es de suma importancia para la empresa, protegerse de daños que pudieran sufrir terceros, producto de las actividades desarrolladas por la obra y que puedan afectar el patrimonio de la empresa.

Finalmente, a Nivel de Subcontratistas, el programa de seguros tiene como finalidad proteger el patrimonio de la empresa que pudiera verse afectado por el actuar de los Subcontratistas en tareas encomendadas por SalfaCorp, y en donde sea legalmente responsable.

Ha sido de motivo de trabajo la adopción de tecnologías que permitan mejorar la gestión de administración de todos los seguros que adquiere la compañía. Y por tal motivo, la política de la empresa está orientada a adquirir productos en compañías de primera categoría, entre los que se destacan los seguros de Todo Riesgo Construcción y Montaje, Responsabilidad Civil, Incendio, Sismo, Robos, Equipos de Contratistas, Garantías, entre otros, y que cuenten con las tecnologías suficientes para dar buen servicio y apoyo a las necesidades de SalfaCorp, permitiendo tener el debido resguardo del patrimonio.



Visita Sr. Michael Hilti Planta Pudahuel, Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

## Proveedores y Clientes

Los proveedores para SalfaCorp S.A. son considerados estratégicos y permanentemente busca cómo mejorar los lazos, conocerlos y en conjunto potenciarse. En esta línea este año 2019 hubo grandes hechos destacados que dieron ánimo y fuerza para seguir invirtiendo en la relación con cada uno de ellos.

La primera fue la visita del Sr. Michael Hilti, de Hilti Corporation, un líder global en proveer de productos tecnológicos, sistemas y servicios a la industria de la construcción. Con él, se pudo revisar todo lo que se ha avanzado en nuestra relación y a su vez hacer un programa de trabajo y se concluyó que la innovación basada en la confianza permitirá asumir nuevos desafíos. El Sr. Hilti quedó gratamente impresionado por la sucursal que tienen dentro de las oficinas de SalfaCorp ("In-House") y está viendo cómo replicarlo en el resto del mundo. La Compañía también contó con la visita del Sr. Michael Vale, Vicepresidente Ejecutivo de 3M (Grupo de Seguridad & Industrial), con el cual también se está llevando a cabo un programa ambicioso de innovación.

Con todo lo que se ha avanzado en fortalecer la confianza con los proveedores es que el año 2019 terminó siendo beneficioso para esta relación "win-win" la cual se espera cimentar durante el año 2020.

En materia de cambios legislativos, la Compañía ha continuado realizando cursos y charlas técnicas para poder facilitar el entendimiento de estos cambios legales a proveedores y subcontratistas.

Nuestro portal web se ha posicionado como la gran herramienta de gestión documental, mediante la cual se busca solucionar las dudas y resolver discrepancias con el fin de cumplir los plazos y condiciones de plazos negociados cada vez. El portal de proveedores

ha tenido más de 110.000 visitas, creciendo más de un 25% en comparación al 2018. En dicho portal los proveedores pueden revisar el estado de sus guías de despacho, facturas y los pagos. En esta línea se ha visto que las transferencias es el medio de pago más efectivo, para lo cual se creó la sociedad Salfa Gestión Pagos, con la finalidad de pagar los documentos, independiente de qué empresa del holding pertenece la deudora.

El proceso de automatización de las bodegas con el proyecto denominado "Bodega Fácil" ha sido muy exitoso, razón por la cual se ha continuado trabajando en este tema, proyecto el cual se han incorporado nuevas fases. Durante el año 2019

## Proveedores y Clientes

el foco fue automatizar ingresos y egresos de las bodegas, quedando para el año 2020 las etapas de automatización de pedidos cuando se alcance al stock crítico, como también automatizar la entrega de los materiales. Lo anterior aumenta la productividad ya que evita pérdidas de tiempo por colas en las bodegas como también mejorar la gestión.

China sigue sorprendiendo por la calidad de sus productos y la competitividad de ellos. A través de la oficina en dicho país, la Compañía ha podido entregar una propuesta de valor diferenciadora a la unidad inmobiliaria y competitividad a los proyectos de Ingeniería y Construcción.

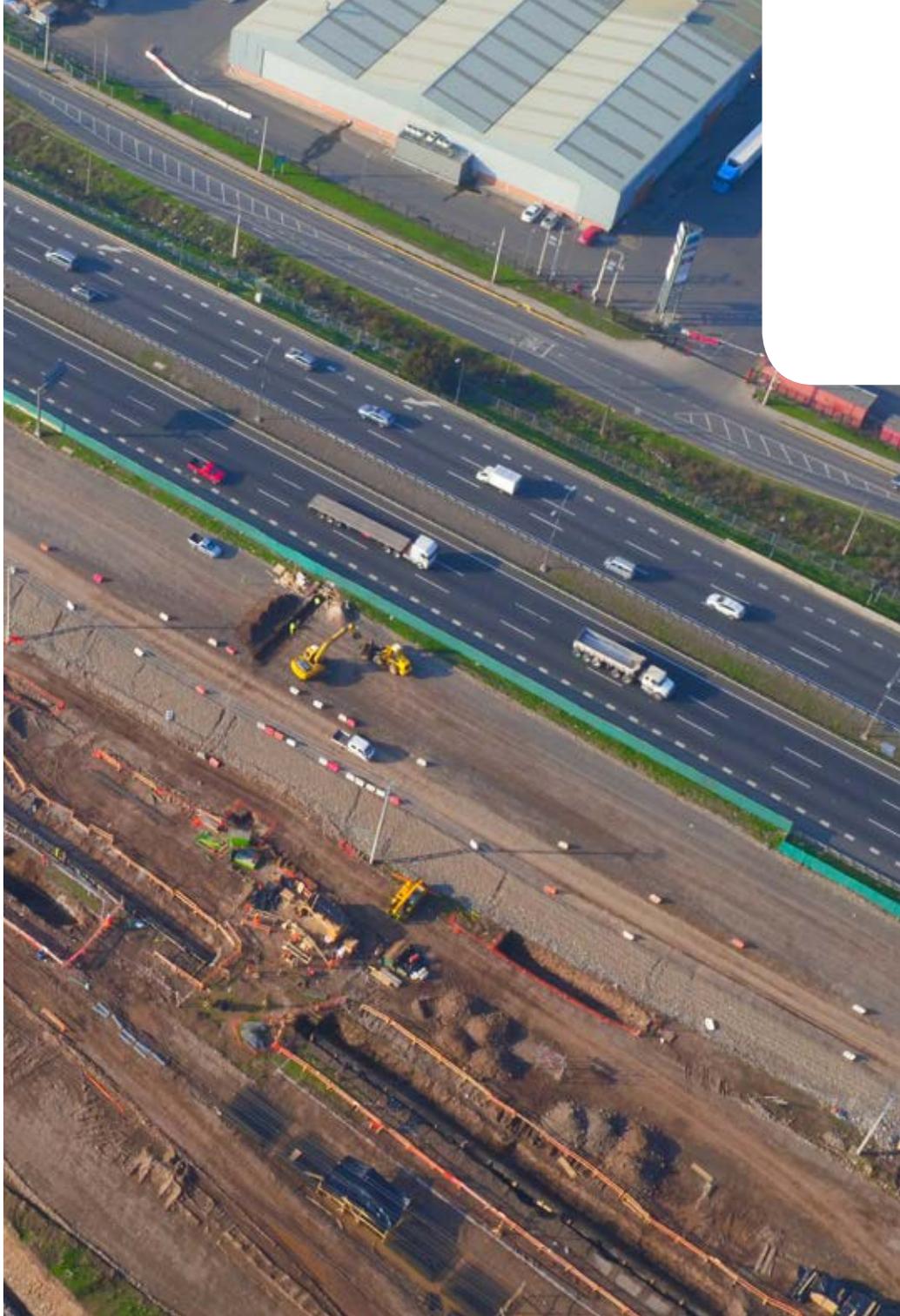
Durante el ejercicio 2019, los principales proveedores por volumen contratado, fueron los siguientes: Epiroc Chile S.A.C., Kupfer Hermanos S.A., Compañía de Petroleros de Chile Copec S.A., Aramark Servicios Mineros y Remotos Ltda., Construmart S.A., Layher Del Pacífico S.A., Anakena Group SPA, entre otros.

Se destaca que, como una forma de acotar el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas, la Compañía procura la mayor diversificación de su base de contratos con proveedores, de manera de disminuir la exposición a un determinado proveedor. Al cierre de 2019, ningún proveedor, en forma individual, representó más del 10% del total de compras.

Los desafíos para el año 2020 siguen estando en el uso de la tecnología y control de nuestros procesos. Para esto, se continuará trabajando con iConstruye en temas de inteligencia artificial. Por otra parte, se ha financiado, acompañado y facilitado a muchos emprendedores en temas de innovación, tanto en forma directa, en conjunto con otras empresas del rubro como también con la Cámara Chilena de la Construcción. La Compañía está convencida que en la innovación está la fuerza diferenciadora de la industria y es por esto que seguirá desarrollando procesos y actividades en torno a ella y así profundizar aún más la relación con los proveedores.

En relación a los clientes de la Compañía, éstos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2019, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Corporación Nacional del Cobre de Chile, Minera Escondida Ltda., Compañía Contractual Minera Ojos del Salado, SQM Industrial S.A., Parque Arauco S.A., Walmart Chile S.A., Gobierno Regional XXI Región, Aguas de Antofagasta S.A., Anglo American Sur S.A., entre otros.

Se hace presente, que la Compañía procura diversificar su base de contratos con clientes. Al cierre del 2019, ningún cliente, individualmente considerado, representó más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción, con excepción de Corporación Nacional del Cobre.





Condominio Santa Margarita del Mar, La Serena, IV Región, Chile.

## Contratos Vigentes

Algunos de los principales contratos de SalfaCorp S.A. se mencionan en el capítulo relativo a Unidades de Negocio, específicamente en la sección que hace referencia a los principales proyectos contratados y en ejecución al cierre del ejercicio 2019 de la Unidad de Negocio Ingeniería & Construcción.

## Marcas y Patentes

SalfaCorp S.A y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables.

Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICESA, Salfa Construcción, Salfa Montajes, Salfa Industrial, Propuerto, Salfa OOCC y Arquitectura, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec,

Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsa, Fe Grande, Geovita, CSP, Artec, Artec Inmobiliaria, AC Asia Comercial y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de SalfaCorp S.A. no dependen de derechos, patentes o *know how* externos para el desarrollo de sus actividades.



## Investigación y Desarrollo

Las políticas de investigación y desarrollo de la compañía se focalizan en la exploración, experimentación e implementación de soluciones que permitan a la organización disponer de información dinámica y capacidades tecnológicas integradas que apoyen la toma de decisiones.

En el ámbito de la investigación, el foco ha sido explorar los alcances de la transformación digital, abarcando el gobierno de los datos, estructura organizacional y nuevas herramientas tecnológicas para el uso inteligente de la información.

En el ámbito del desarrollo, se continuó con la sistematización tecnológica de los procesos administrativos y de terreno en los ámbitos de personas, financieros, inmobiliarios, logísticos y de gestión.

Para lo anterior, la Compañía siguió fortaleciendo sus flujos de información estructurada, en la matriz de soluciones tecnológicas SAP<sup>(1)</sup>, sistemas de nicho

y aplicaciones Mobile, los cual nos permiten recoger, cruzar y alimentar un macro sistema de datos integrados y dinámicos para asegurar información totalmente confiable, consistente, actualizada y oportuna.

En el marco de la infraestructura tecnológica, se renovó la plataforma de hardware y software de servidores y almacenamiento de sistemas NO SAP, adoptando Tecnología Hiperconvergente de última generación, lo que nos permitirá mejorar, simplificar y asegurar disponibilidad, tiempos de respuesta, crecimiento y almacenamiento de la información en sus distintas capas.

Además, en términos de Ciberseguridad, con una plataforma robusta, se ha continuado sensibilizando y educando a los usuarios respecto a los diferentes riesgos propagados a través de medios digitales, para evitar el acceso indeseado a información sensible tanto de índole personal como de la Compañía.

Para tener una mayor coherencia con las exigencias dinámicas de las distintas industrias de nuestros clientes, se está ejecutando un plan de largo plazo que combina estrategias tecnológicas y de innovación, sustentadas en nuevos procesos internos y en la instalación de capacidades de innovación en los equipos de las distintas unidades de negocio de SalfaCorp.

Todo lo anterior, nos permite seguir apoyando la visión de liderazgo definida por la compañía, sobre una base tecnológicamente robusta y segura para su gestión operativa y financiera en las distintas unidades de negocio y soporte.

(1): SAP es un ERP (planificador de recursos empresariales) que ofrece una solución de gestión integrada de información para los procesos de las organizaciones, destacándose por ser un sistema de clase mundial que ha sido implementado en importantes empresas en Chile y en todo el mundo.



# Hechos Esenciales

Edificio Altum, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Durante el 2019 SalfaCorp S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

## Hecho Esencial N°1

(19 de marzo de 2019)

**REF: Citación Junta Ordinaria de Accionistas**

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros, por medio de la presente informamos a usted en carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo, que:

Por acuerdo adoptado en sesión extraordinaria de 19 de marzo de 2019, el Directorio de SalfaCorp S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 9 de abril de 2019, a partir de las 10:00 horas,

en el Hotel Plaza El Bosque, ubicado en Avenida Manquehue N° 656, comuna de Las Condes, Santiago, con el objeto de que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

- a) El detalle de (i) La Memoria; y (ii) el Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos correspondientes al Ejercicio comprendido entre el 1° de enero de 2017 y el 31 de diciembre de 2018.
- b) El tratamiento de los resultados del ejercicio 2018.
- c) La determinación de la política de dividendos para el año 2019.
- d) La determinación de las remuneraciones de los Directores.
- e) La determinación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos.
- f) La designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2019 y de las Clasificadoras de Riesgo para igual período.
- g) La cuenta sobre:
  - (i) operaciones con personas relacionadas;
  - (ii) acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones a que se refiere el Título XVI de la ley de Sociedades Anónimas; y
  - (iii) los gastos del Directorio presentados en la Memoria.
- h) La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.

## Hechos Esenciales

- i) En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

En cumplimiento de lo dispuesto por los Oficios Circulares N°718 de 10 de febrero de 2012 y N°764 de 21 de diciembre de 2012, ambos de la Superintendencia de Valores y Seguros, la fundamentación que otorgará el Directorio a la Junta de Accionistas respecto de su proposición de designación de Auditores Externos, y los Estados Financieros de la Sociedad del ejercicio 2018, se encontrarán disponibles en la página web de la compañía.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N°18.046, podrán participar en la Junta de Accionistas antes indicada, con los derechos que la ley y los Estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la junta.

La calificación de poderes, si procediere, se efectuará el mismo día y lugar en que se realizará la junta, entre las 9:00 y las 10:00 horas.

### Hecho Esencial N°2

(11 de abril de 2019)

#### REF: Dividendo N°15 y acuerdos adoptados en Junta Ordinaria de Accionistas

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II, de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N° 30 de la Superintendencia de Valores y Seguros y Circular N° 660 de esa Superintendencia, por medio de la presente informamos a Ud. lo siguiente, que tiene el carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo:

#### 1. Acuerdos de Junta Ordinaria de Accionistas.

Con fecha 9 de abril de 2019 se celebró la Vigésimo Primera Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, siendo los principales acuerdos adoptados los siguientes:

- a) Aprobación de la Memoria; Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2018;
- b) Aprobación de distribución de dividendo definitivo el 30,01% de la utilidad líquida del ejercicio, según se detalla en el numeral 2. siguiente, y se indicó la intención de no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2019;
- c) Acuerdo de mantener las remuneraciones y presupuesto de los Directores y miembros del Comité de Directores de la Sociedad, según el siguiente detalle: (i) Remuneración Mensual de Director – UF 120; (ii) Remuneración Mensual de Presidente del Directorio – UF 240; (iii) Remuneración Mensual de Vicepresidente del Directorio – UF 156; y (iv) Remuneración Mensual Adicional de Miembros del Comité de Directores – UF 40.
- d) Se designó como Auditores Externos para el ejercicio a PriceWaterhouseCoopers. Asimismo se designó como Clasificadoras de Riesgo a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada y a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada; y
- e) Se aprobó seguir realizando las citaciones a Juntas de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Superintendencia de Valores y Seguros, en El Diario Financiero de Santiago.



## Hechos Esenciales

### 2. Dividendo N° 15.

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2019, se acordó pagar a los accionistas de SALFACORP S.A., a partir del día 9 de mayo de 2019, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a \$16,92.- por acción.-, lo que totaliza \$7.612.321.316.- (siete mil seiscientos doce millones trescientos veintiún mil trescientos dieciséis pesos), que equivalen al 30,01% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas según el Balance y los Estados Financieros al 31 de Diciembre de 2018, debidamente ajustados los decimales.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas de la serie única de acciones de la Sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto día hábil anterior a la fecha señalada para su solución o pago.

El aviso establecido en el Art. 10 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago con fecha 15 de abril de 2019.

El día de ayer 10 de abril de 2019, se envió el Formulario N° 1 exigido en Circular N° 660 de 1986. Se adjunta nuevamente.

BHP Billiton, Construcción y Montaje Water Production, Antofagasta, II Región, Chile.

### Hecho Esencial N°3

(30 de abril de 2019)

**REF: Cambio de Gerente General**

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10° inciso II, de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero y en la Circular N° 660 de esa Comisión, por medio de la presente informo a Ud. lo siguiente en carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo:

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 30 de abril de 2019, el Sr. Fernando Zúñiga Ziliani, y por motivos estrictamente personales, presentó su renuncia al cargo de Gerente General de SalfaCorp S.A., la que se hará efectiva a contar de la presente fecha.

El Directorio agradeció sinceramente al Sr. Zúñiga por su gestión, dedicación y larga trayectoria de más de 30 años en SalfaCorp S.A. El Sr. Zúñiga se mantendrá estrechamente vinculado a la empresa, como asesor del Directorio.

Luego de aceptada la renuncia del Sr. Zúñiga, el Directorio acordó designar como nuevo Gerente General de SalfaCorp S.A. al Sr. Jorge Andrés Meruane Boza, hasta ahora Gerente Corporativo de Finanzas de SalfaCorp S.A., quien asumirá el cargo a contar de la presente fecha.

## Hechos Esenciales

### Hecho Esencial N°4

(8 de mayo de 2019)

**REF: Información Colocación de Bonos**

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10° inciso II, de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y en la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiera, y debidamente facultado por el Directorio de SalfaCorp S.A., comunico a Ud., en carácter de hecho esencial respecto de SalfaCorp S.A., sus negocios, sus valores y la oferta de ellos, la siguiente información:

El día de hoy, SalfaCorp S.A. efectuó la colocación de Bonos Serie T en el mercado local, emitidos con cargo a la Línea de Bonos a 30 años inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero bajo el N°643 con fecha 2 de septiembre de 2010, por una suma total de UF 1.000.000, con vencimiento el día 15 de abril de 2030. La emisión se realizó a una tasa de colocación de 2,52%, correspondiente a un *spread* de colocación de aproximadamente 145 puntos base.

La Serie T emitida cuenta con una clasificación de riesgo de BBB/Estable por Feller Rate y Fitch Ratings.

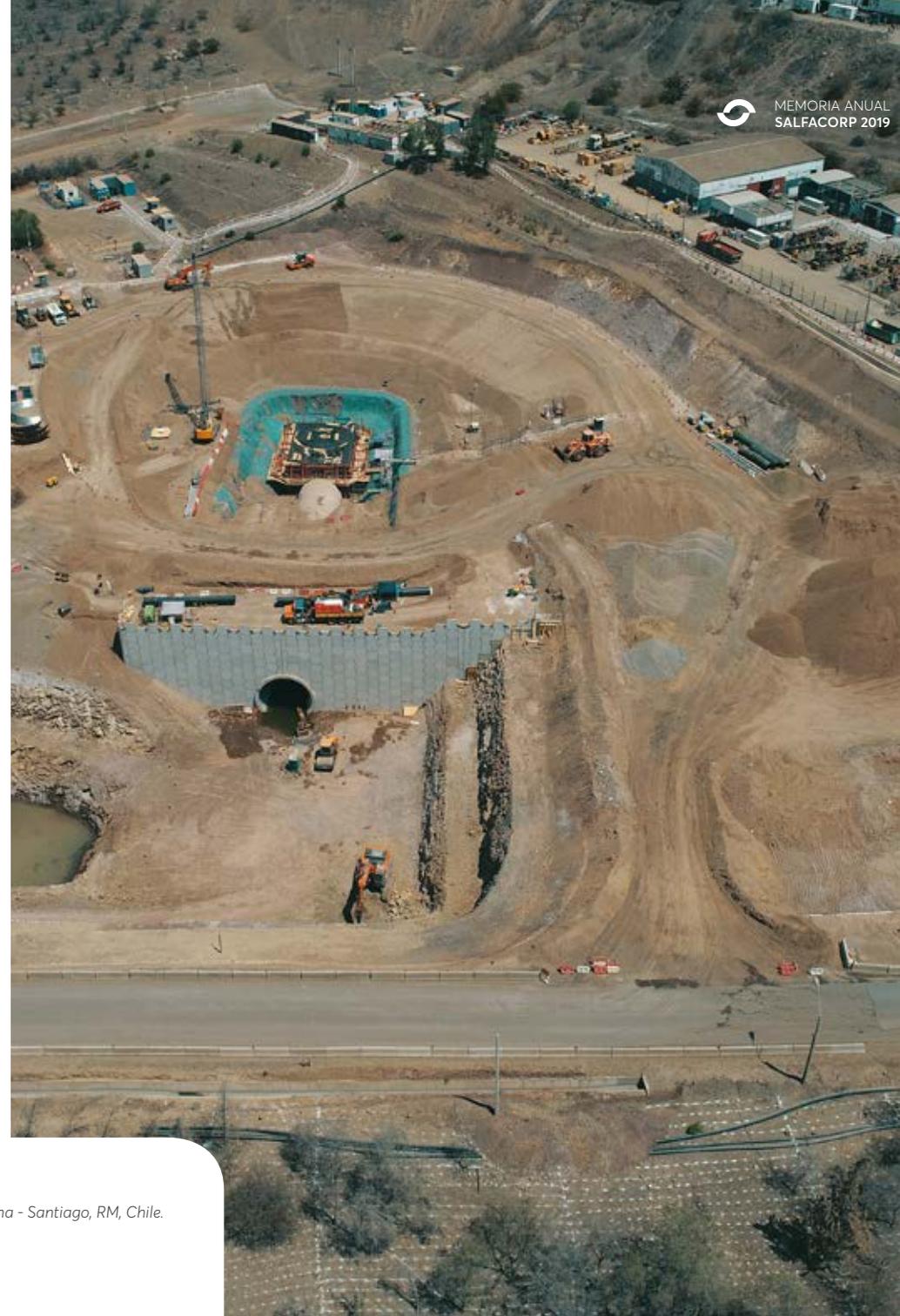
### Hecho Esencial N°5

(29 de mayo de 2019)

**REF: Designación de Gerente Corporativo de Finanzas**

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10° inciso II, de la Ley N°18.045 sobre Mercado de Valores, y la Norma de Carácter General N°30 de la Comisión para el Mercado Financiero, por medio de la presente informo a Ud. lo siguiente, que tiene el carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo:

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 28 de mayo de 2019, el Directorio acordó designar como nuevo Gerente Corporativo de Finanzas de SalfaCorp S.A. al Sr. José Luis Sánchez Santelices, quien hasta ahora se desempeñaba como Gerente de Finanzas, y reportaba directamente al Gerente Corporativo de Finanzas. El Sr. Sánchez asumirá el cargo a contar del día 1 de junio de 2019.



Anglo American Sur. Montaje Electromecánico Espesador de Relaves Lt1, Colina - Santiago, RM, Chile.

# Gestión del Riesgo

*Megaproyecto Costa Laguna, Antofagasta, II Región, Chile.*

SalfaCorp está organizada a través de cuatro Unidades de Negocios, que reciben distintos requerimientos de sus productos y servicios, que van de acuerdo a las distintas especialidades que desarrolla cada una, y también por los distintos países donde opera.

## Riesgos de mercado

### Riesgo de ciclos económicos

Las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario son sensibles a los ciclos económicos y variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas, los que impactan de mayor o menor forma según la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario. El grupo SalfaCorp mitiga este riesgo de la siguiente forma:

- La diversificación de sus líneas de negocio y/o segmentos de producto.

- La operación en distintos mercados geográficos.
- La generación de negocios con estructura de ingresos recurrentes, más asociados a servicios y con mayores barreras de entrada.
- La flexibilidad en la estructura de costos y gastos fijos, donde la Compañía ha sido capaz de anticipar el inicio de ciclos y ajustar su estructura según corresponda.
- En particular, en la Unidad de Negocios de Ingeniería y Construcción, su actividad se desarrolla a través de sus filiales operativas y especializadas, donde sigue siendo una actividad básica la prestación de servicios de alta calidad al sector privado y público del mercado nacional e internacional. Este negocio es el núcleo central de desarrollo de la compañía, cuyo riesgo se ha mitigado con la especialización por áreas, con un volumen

predefinido de actividad para cada una de ellas. En particular, en las unidades relacionadas al negocio inmobiliario, el desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios y prestación de servicios afines constituye una actividad clave del grupo SalfaCorp, la que siendo consciente de los riesgos inherentes a este mercado los ha minimizado a través de la diversificación en los tipos de productos y zonas geográficas, con una gestión muy activa en el manejo de los inventarios y un enfoque profesionalizado del negocio a través de sus filiales, las que se han especializado principalmente en la comercialización del producto denominado primera vivienda para los segmentos medios de la población (C2 y C3), considerados menos cíclicos y, por ende, de menor riesgo.

## Gestión del Riesgo

### Riesgo político y regulatorio

Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países, pueden afectar e los resultados de la Compañía.

- En el negocio de Ingeniería y Construcción, modificaciones o anuncios de cambio en regulaciones pueden llevar a que algunos sectores económicos - que sean clientes importantes de la industria - posterguen sus inversiones, perjudicando de esta forma los resultados de la Compañía.

En el ámbito inmobiliario, los planes reguladores afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial. Es así como una de las variables claves a considerar en el negocio inmobiliario son los terrenos donde se van a llevar a cabo los proyectos; por lo tanto, los cambios en los planes reguladores pueden afectar la inversión y por lo mismo constituir un riesgo a tener presente por los operadores inmobiliarios.

Cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda, utilización por parte de las autoridades de nuevas disposiciones relacionadas con el desarrollo o promoción del sector vivienda y, cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la compañía o las compradores finales de éstas.

Por último, el régimen impositivo en los países donde opera SalfaCorp podrían cambiar, afectando la capacidad de generación de flujo de efectivo de la Compañía.

Estas variables se perciben bastante estables para el mercado en general producto de que hay coherencia en las políticas públicas en el largo plazo.

### Riesgo de competencia

Los mercados de Ingeniería y Construcción e Inmobiliario en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales.

En este escenario, el grupo SalfaCorp enfrenta competencia de diversa intensidad en todas sus áreas de negocio. Sin embargo, la Compañía estima que posee una sólida posición en los mercados en los que participa, gracias al volumen de operación que mantiene y las economías de escala que ha alcanzado, las barreras de entrada en algunos segmentos del mercado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario, todo lo cual le permite mantener operaciones rentables y diversificadas, y un crecimiento sostenido en el tiempo.

En el futuro, la Compañía no puede asegurar que estas condiciones no cambien por la entrada de nuevos participantes o la intensificación de la competencia en los mercados en que participa.

### Riesgos operacionales

Dicen relación con elementos que pueden afectar la continuidad operacional de los negocios de la Compañía o bien deteriorar su rentabilidad.

#### Riesgos asociados a desarrollo de contratos (continuidad operacional y resguardos al activo fijo) y siniestros.

El grupo SalfaCorp tiene como política mantener dentro de sus activos fijos al menos el 50% de la maquinaria definida como estratégica para el desarrollo de su negocio (grúas de alto tonelaje y equipos especializados) con el fin de mitigar los posibles incumplimientos de los contratos donde estos equipos son fundamentales para el cumplimiento de los plazos y los costos de su ejecución.

Con respecto al riesgo asociado a potenciales siniestros el grupo SalfaCorp enfrenta este riesgo mediante pólizas de seguros para todos sus activos relevante, muebles o inmuebles, y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento, con el fin de evitar su ocurrencia, minimizando los



## Gestión del Riesgo

efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras que se ocasionen.

Las pólizas de seguros cubren todo riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros. También, la empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción.

### Riesgo de precio en insumos y mano de obra

En el caso de los insumos, alzas en el costo de materiales de construcción, entre ellos, acero, hormigón, mano de obra, entre otros, pueden afectar los resultados de los proyectos y por ende de la Compañía. Con el fin de minimizar este impacto, SalfaCorp tiene como estrategia fijar el precio de los principales insumos de cada oferta en el mismo instante en que se formaliza la oferta a nuestros clientes, a lo que se suma una política comercial de fijar los precios de los contratos de construcción mayoritariamente en U.F. Mientras en el rubro inmobiliario, los precios de venta de las viviendas generalmente están indexados a la unidad de fomento, lo que está en línea con el alza en los precios de los insumos y costo del crédito de construcción.

En el caso de la mano de obra, el riesgo está relacionado con las variaciones de costo de esta y en menor medida a la disponibilidad. En este sentido, la Compañía administra este riesgo estableciendo contratos con cláusulas de reajuste (serie de precios unitarios), en particular en los contratos de Montaje Industrial. Los contratos de suma alzada son una porción menor de la fuente de ingresos y backlog de la Compañía y además son de plazos de ejecución más cortos, típicamente a un año. Cuando el precio de insumos y mano de obra no es conocido, o no es proyectable, o es de alta variabilidad, la Compañía opta por contratos por administración o por uso de recursos.

### Riesgo de insumos y contraparte (abastecimiento y costos)

El grupo SalfaCorp mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores tanto en Chile como en el extranjero, acotando el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas. Asimismo, desde el año 2006, la compañía cuenta con una oficina comercial en China para la búsqueda de abastecimiento de insumos de la construcción desde Asia, negociando a nivel corporativo.

## Gestión del Riesgo

### Riesgo financiero

SalfaCorp entiende el riesgo financiero como aquella incertidumbre, a distintos horizontes, generada por cambios en el nivel de variables financieras (factores de riesgo) tales como tipos de cambio, tasas de interés, índices de reajustabilidad, precios de materia primas, entre otros. Específicamente, esta incertidumbre financiera se relaciona tanto con la variabilidad del valor de activos y pasivos así como la variabilidad de la magnitud de los flujos de caja (por recibir o pagar) y el momento en el que éstos ocurren.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la administración superior de SalfaCorp, definiendo estrategias específicas para cada factor de riesgo, incluyendo análisis periódicos de tendencias de estos y mecanismos de transferencia de riesgos.

### Riesgo de tipos de cambio

Surge de potenciales variaciones del nivel de tipos de cambio (incluyendo la Unidad de Fomento), que impactan en el valor de activos, pasivos y magnitud y momento de flujos de caja operacionales.

Principalmente, la Compañía puede verse afectada por este riesgo a través de contratos con obligaciones

o derechos expresados en monedas distintas a la moneda funcional (peso chileno). Asimismo, a través de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.

En el ámbito cambiario, SalfaCorp percibe principalmente ingresos en Unidades de Fomento (UF) y en pesos chilenos y sus insumos también están expresados en moneda nacional, por lo que se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en los tipos de cambio/índices de reajustabilidad.

En línea con este escenario, la denominación de la deuda financiera de SalfaCorp al 31 de Diciembre de 2019 fue principalmente en UF y pesos chilenos, lo que es consistente con el perfil de ingresos y costos de la Compañía. En particular, SalfaCorp muestra un 61,11% de su deuda financiera expresada en UF, lo que genera un efecto en la valorización de estos pasivos respecto del peso. En el caso de las operaciones internacionales (Perú y Colombia), tanto los ingresos como el financiamiento se encuentran en monedas del país de operación.

Adicionalmente, en aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política de mitigación de estos riesgos los siguientes mecanismos:

- (i) Mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas.
- (ii) Cualquier descalce relevante que permanezcan en el balance general podría ser cubierto con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc.
- (iii) Cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo.
- (iv) Traspasar el impacto en costo del riesgo cambiario a precios de venta.

El detalle de la deuda al 31 de Diciembre de 2019 y al 31 de Diciembre de 2018 según tipo de moneda, antes de coberturas es el siguiente:

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO	31-12-2019 %	31-12-2018 %
UF	61,11%	62,85%
Pesos	38,74%	37,15%
Otras Monedas	0,15%	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

La Compañía mantiene transacciones denominadas en unidades reajustables, asociadas principalmente a la emisión de bonos, deuda financiera con bancos, contratos con clientes y anticipos.

## Gestión del Riesgo

### **Análisis de Sensibilidad**

Al 31 de Diciembre de 2019, el saldo de los activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 268.539.369 (exposición pasiva). Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) en 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuestos de M\$ 2.685.394.

De acuerdo a este análisis, la compañía se encontraría expuesta al riesgo de inflación, pues una parte relevante de sus pasivos financieros están denominados en UF. No obstante, la realidad económica de la Compañía, es que la variabilidad por efectos de inflación se encuentra cubierta puesto que el balance general exhibe saldos de inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión que compensan (o calzan) este descalce pasivo en la contabilidad de la Compañía. Dado que estos activos se comercializan en UF, el precio de venta compensa el efecto por la Unidad de Reajuste de los pasivos denominados en UF. Sin embargo esta compensación financiera, se reflejará en períodos diferentes.

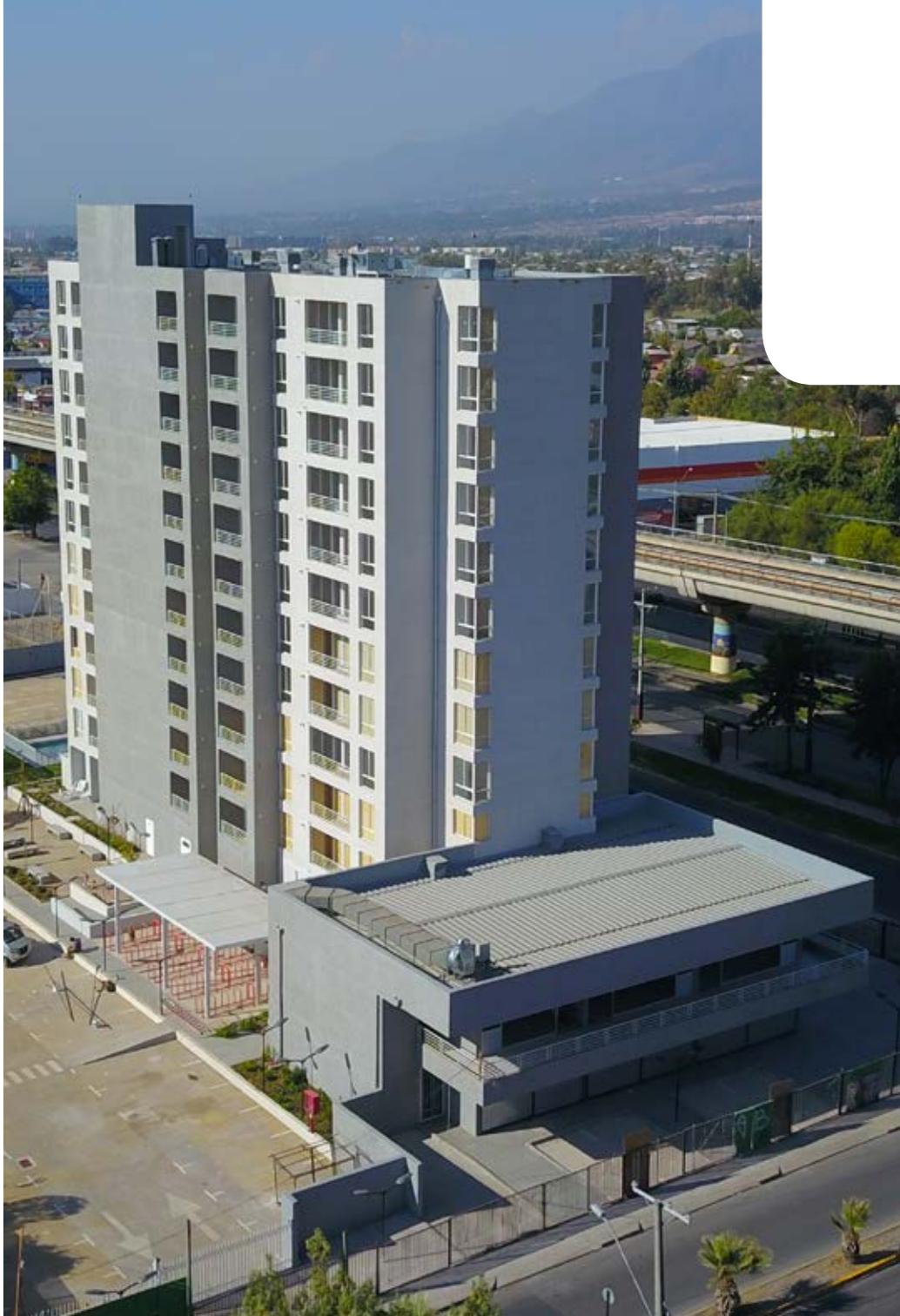
### **Actividades de Gestión de Riesgo: Uso de instrumentos derivados y aplicación de Contabilidad de Coberturas**

La Compañía aplica contabilidad de coberturas según lo estipulado en IFRS 9, para operaciones con instrumentos financieros derivados, definiendo estrategias destinadas a:

1. Gestionar la exposición al riesgo residual de reajustabilidad de pasivos denominados en unidades de fomento (UF); y
2. Gestionar la exposición al riesgo cambiario de pasivos denominados en moneda extranjera, principalmente dólares americanos (USD).
3. Gestionar la exposición al riesgo de reajustabilidad de flujo de caja futuros considerados como transacciones esperadas con alta probabilidad de ocurrencia.

A partir de lo anterior se han designado formalmente cinco estrategias de cobertura de flujo de caja, específicamente:

1. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuesto el saldo insoluto de instrumentos específicos de deuda contratada en UF.



## Gestión del Riesgo

Esta estrategia es realizada a través de la fijación del valor de la unidad de fomento para un monto nominal de UF 1.000.000, equivalente al vencimiento de Mayo 2019 del Bono M.

2. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en USD.
3. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuesto tanto los flujos de pago de interés y capital y saldo insoluto de créditos contratados en USD.
4. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en EUR.
5. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuesta parte de los ingresos futuros de la compañía, considerados altamente probables sobre la base de la evidencia de períodos anteriores y las mejores estimaciones de flujos por percibir realizadas por la administración para todo el horizonte de cobertura.

Al 31 de Diciembre de 2019, las coberturas han resultado ser altamente efectivas en su propósito tanto prospectiva como retrospectivamente.

Específicamente, a través del método de comparación del cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura (derivado) y cambios en el valor razonable de la partida cubierta.

### Valorización de instrumentos derivados

La valorización de instrumentos financieros derivados es realizada a través de metodologías de estimación de consenso y uso generalizado por la práctica financiera, tales como modelos de flujos futuros descontados empleando tasas de interés provenientes de estructuras temporales calibradas a partir de modelos no paramétricos.

Desde la perspectiva de jerarquía de valor razonable, si bien las técnicas de valorización empleadas son intensivas en el uso de información proveniente de mercados activos, el valor razonable de los instrumentos derivados es asignable al nivel 2 propuesto por el estándar internacional.

### Riesgo de tasa de interés

Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

En el caso particular de la Compañía - inserta en la industria de la construcción habitacional, no habitacional y de proyectos de inversión - los cambios de las tasas de interés tienen los siguientes impactos:

- (i) Afectan las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores de viviendas en el Negocio Inmobiliario;
- (ii) Afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción;
- (iii) Afectan el costo de financiamiento de construcción de proyectos inmobiliarios;
- (iv) Afectan el costo de financiamiento de inversiones del activo fijo y otros activos de largo plazo;
- (v) A nivel corporativo impactan en el costo financiero de la compañía;

La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía incluye:

- (i) La estimación de necesidades de financiamiento de la Compañía y posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía;
- (ii) La definición de la estructura de deuda (corriente y no corriente);
- (iii) La contratación de financiamientos cuyo costo se ajuste al costo de estudio de los proyectos inmobiliarios. Cabe mencionar que el costo financiero de los proyectos de construcción de viviendas y desarrollos inmobiliarios, forman

## Gestión del Riesgo

parte del costo de construcción del activo y por lo tanto del costo de ventas, es decir afectan la rentabilidad operativa de un proyecto inmobiliario. Estos financiamientos se pactan a plazos equivalente al tiempo de desarrollo y comercialización del proyecto, en función de un spread acordado y una "tasa base" de referencia (usualmente la TAB).

**(iv)** La adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas).

La exposición al riesgo de tasas de interés por parte de SalfaCorp se refleja en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras que devengan interés a tasa variable. Al 31 de Diciembre de 2019, la Compañía exhibe un acotado riesgo de tasa de interés, en virtud de que sus compromisos financieros están estructurados en un 90,36% a tasa fija y spreads fijos, por lo que el riesgo de tasa radica en las condiciones que se puedan obtener para su renovación al vencimiento.

TASA DE INTERÉS	31-12-2019 %	31-12-2018 %
Tasa de interés fija	90,36%	89,70%
Tasa de interés variable	9,64%	10,30%
<b>TOTAL</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

### Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2019, la Compañía tiene compromisos financieros que devengan interés a tasa variable y ascienden a M\$42.342.451 y por tanto, están sujetos a variaciones en los flujos de interés producto de cambios en la tasa de interés, únicamente asociados a cambios en la "tasa base". Un análisis de sensibilidad que considere un aumento (disminución) en la tasa base en 100 bps, tendría un efecto en las ganancias antes de impuestos de M\$ 423.425.

### Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con el grupo SalfaCorp. Este riesgo hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

Los riesgos de crédito que enfrenta la Compañía están dados por la composición de su cartera de cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras.

### Cuentas Por Cobrar Unidad de Negocios Ingeniería y Construcción

En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen.

Para mitigar este riesgo, la Compañía mantiene una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos, disminuyendo así la dependencia de un cliente en particular. Adicionalmente la naturaleza de los contratos de construcción permiten a la Compañía por una parte recibir anticipos monetarios que atenúan el riesgo crédito, y por otra parte facturar y recibir el pago del avance de obra mensualmente.

Como procedimiento de la Compañía, antes de la firma de un contrato, se verifica la disponibilidad de los recursos del cliente para solventar la obra y su liquidez para enfrentar mayores costos en los proyectos. Adicionalmente, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de varias fuentes alternativas y mediante la transferencia del riesgo, utilizando para ellos el descuento de cartera sin responsabilidad.

## Gestión del Riesgo

Las pérdidas por deterioro por facturas por cobrar de la unidad Ingeniería y Construcción, cuyo en plazo de vencimiento supera los 180 días, una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Ingeniería y Construcción se procede a estratificar como vigentes hasta 30 días desde la emisión de la factura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2 de los Estados Financieros.

### **Cuentas Por Cobrar Unidad de Negocios Inmobiliario**

En la unidad de negocio inmobiliario, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso anterior, en la medida que la venta solo se reconoce con la firma de la escritura. Adicionalmente, la mayor parte de la venta por escrituración se encuentra financiada por el comprador mediante créditos hipotecarios o financiamiento sobre terrenos, que a su vez resguardan la calidad de la cuenta por cobrar. En ausencia de este resguardo, la Compañía opta por venta de contado o eventualmente mantiene en garantía el bien vendido hasta el pago de la

cuenta por cobrar. Este último caso es ocasional y se observa en el negocio de venta de terrenos.

Las pérdidas por deterioro por escrituras para la unidad Inmobiliaria, cuyo plazo de vencimiento supera los 360 días desde la escritura y se reconocen una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Inmobiliaria se procede a estratificar como vigente hasta los 90 días desde la fecha de la escritura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2 de los Estados Financieros.

### **Inversiones Financieras**

Respecto de las inversiones financieras, la Compañía posee una cartera de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, lo que significa plazos de inversión menores a 30 días. Para gestionar este riesgo de crédito, la administración ha establecido una política de inversiones en instrumentos de renta fija, y en entidades financieras de bajo riesgo relativo. Las inversiones financieras, así como el efectivo y efectivo equivalente se encuentran mayoritariamente

## Gestión del Riesgo

en bancos e instituciones financieras con un rating crediticio considerado fuerte o satisfactorio según agencias clasificadoras.

### Riesgo de Liquidez

Este riesgo se asocia a la capacidad de la Compañía para amortizar o refinanciar los compromisos financieros adquiridos a precios de mercado razonables y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con su generación de caja operacional y diversos instrumentos de financiamiento.

La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar.

Estos podrían surgir a partir de la incapacidad de SalfaCorp para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Compañía administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado en base a políticas definidas por el directorio de la Sociedad e implementadas por la Gerencia Corporativa de Finanzas. Dichas

políticas señalan los límites de endeudamiento de la sociedad y de sus Unidades de Negocio, como también los mecanismos de financiamiento de los activos, proyectos, y requerimientos de capital de trabajo. Con el fin de minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía efectúa permanentes proyecciones y análisis de flujos de efectivo y mantiene una estructura de financiamiento diversificada según distintas fuentes de financiamiento. Lo anterior se describe a continuación:

#### a) Proyecciones Financieras y Análisis

La principal fuente de liquidez de la Compañía proviene de los flujos de efectivo de sus actividades operacionales y de financiamientos sobre activos. Los ciclos de generación de efectivo operacional difieren entre la Unidad de Ingeniería y Construcción vs. Unidad Inmobiliaria; mientras la primera tiene un ciclo de caja corto y un menor capital empleado frente a sus ingresos, la segunda tiene un ciclo de caja largo y un mayor capital empleado frente a sus ingresos y en consecuencia toma mayor relevancia el financiamiento sobre activos, en particular de los proyectos inmobiliarios en construcción.

En función de lo anterior, continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, requerimiento de

inversiones, análisis de la situación financiera de la Compañía y expectativas del mercado de capitales, con el objeto que en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o refinanciar los existentes a plazos y costos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de efectivo de los negocios en que participa la Compañía.

Adicionalmente se han definido políticas estructurales de balance e indicadores de administración de activos, tales como indicadores mínimos de liquidez, nivel de endeudamiento, estructura de financiamiento de sus activos, administración de capital de trabajo, las cuales van asociadas al plazo de retorno de éstos.

#### b) Mantención de Saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo

La Compañía sostiene una política de mantener un saldo mínimo de caja en torno a los MM\$ 20.000 y los excedentes de caja se invierten principalmente en instrumentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo.

Al 31 de Diciembre de 2019, la Compañía muestra un saldo de Efectivo y Equivalentes de M\$ 69.787.221.



## Gestión del Riesgo

### c) Financiamientos

Al 31 de Diciembre de 2019 la deuda financiera alcanzó a M\$ 439.409.357 y se encontraba compuesta de la siguiente forma:

COMPOSICIÓN DEL FINANCIAMIENTO	31-12-2019	31-12-2018
Créditos bancarios	46,52%	48,14%
De los cuales: créditos de Construcción	29,29%	32,30%
Cesiones de cartera Con Responsabilidad	5,26%	3,64%
Bonos	39,05%	38,14%
Leasings	4,27%	3,58%
Derivados registrados como cobertura financiera	0,00%	0,03%
Pasivo por Compra de Terrenos	4,89%	6,47%
<b>TOTALES</b>	<b>100,00%</b>	<b>100,00%</b>

En términos de plazos, un 58,84% de la deuda financiera estaba radicada en el largo plazo, mientras el restante 41,16% en el corto plazo.



## Gestión del Riesgo

### Financiamiento Estructurado

TIPO	2020	2021	2022	2023	2024	2025+	TOTAL
Créditos Estructurados	18.426.151	18.401.456	2.855.907	0	0	0	39.683.514
Bonos	4.127.284	2.979.995	16.663.123	21.853.269	21.853.269	104.099.040	171.575.981
Derivados Registrados como Cobertura Financiera	0	0	0	0	0	0	0
<b>SUBTOTAL FINANCIAMIENTO ESTRUCTURADO</b>	<b>22.553.435</b>	<b>21.381.451</b>	<b>19.519.030</b>	<b>21.853.269</b>	<b>21.853.269</b>	<b>104.099.040</b>	<b>211.259.494</b>
<b>TOTAL FINANCIAMIENTO</b>	<b>181.173.877</b>	<b>36.417.256</b>	<b>38.243.435</b>	<b>27.129.516</b>	<b>27.673.676</b>	<b>128.771.597</b>	<b>439.409.357</b>
<b>SALDO EN CAJA</b>							<b>69.787.221</b>

Respecto de los vencimientos incluyendo capital e intereses, el detalle es el siguiente:

M\$	1 AÑO	2 AÑOS	3 AÑOS	4 AÑOS	5 AÑOS	MAS DE 5 AÑOS
Capital	178.513.558	36.417.256	38.243.435	27.129.516	27.673.676	128.771.597
Intereses al Vencimiento	13.835.006	7.554.865	6.845.824	5.920.634	5.020.828	13.866.996

Los distintos tipos de financiamiento que utiliza la Compañía están descritos en detalle en el capítulo 3 de esta Memoria Anual.



# 07

Sociedades Filiales y Coligadas

176

**Información Adicional  
Sociedades Filiales y Coligadas**

# Sociedades Filiales y Coligadas

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfacorp S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	8.137.379	655.852	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	1,00%	7.532	15.567.702	0,05%
Salfacorp S.A.	Salfa Gestión S.A.	99.506.950-4	Subsidiaria	4.427.018	-1.514.369	Prestación de servicios de agencia de negocios en la administración integral de cualquier tipo de sociedad o empresa, usualmente llevada a cabo a través de plataformas computacionales y sistemas informáticos, incluyendo la prestación de servicios de gerenciamiento, gestión financiera, control de gestión y administración, gestión de relaciones públicas, gestión de recursos humanos, gestión de planificación, desarrollo y tecnologías de la información, gestión de asesoramiento legal e intermediación para la concreción de toda clase de negocios, no teniendo la Sociedad impedimento ni restricción alguna, relacionada a los clientes a los cuales les preste dichos servicios, pudiendo ser relacionados o terceros; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,96%	11.288.072	15.467.341	72,98%
Salfacorp S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	61.738.886	2.909.337	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Administración: Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,99%	84.854.086	129.116.358	65,72%
Salfacorp S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	17.165.281	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,99999%	274.691.166	475.543.388	57,76%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfacorp S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	2.264.501	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,999999%	21.880.227	58.812.949	37,20%
Salfacorp S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	2.764.200	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	Directorio: Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Augusto Coello Lizana	99,08024%	71.675.265	123.677.790	57,95%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión de Pagos Spa	76.948.682-8	Subsidiaria	1.000	-9.112	* (i) la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías a empresas en las áreas de cobranzas, recaudación de dineros, pago e intermediación de convenios de pagos con sus respectivos clientes, proveedores y/o acreedores; (ii) la prestación de servicios de recaudación de pagos en general por medios físicos y/o electrónicos, incluyendo pero sin limitarse a, la recaudación y recepción por cuenta de terceros del pago de todo tipo de cuentas y obligaciones tales como nominas salariales, remuneraciones, cotizaciones previsionales, impuestos en general, servicios, créditos o consumos domiciliarios y servicios de utilidad pública u otros similares; (iii) la prestación de servicios de pago, transferencia de fondo y remesas de dinero, incluyendo pero sin limitarse a, los giros de dinero dentro del territorio de la República de Chile o fuera del mismo (iv) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (v) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vi) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.*	Directorio: No aplica. Gerente General: Jorge Andrés Meruane Boza (**)*	100,00%	0	46.062.465	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.127.407	-1.018.314	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	24.700.797	26.736.669	92,39%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	-723.158	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irarrázaval Mena Cristóbal Raimundo Bascuñán Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,00049%	5.060.184	72.103.537	7,02%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-1.145.877	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,42%	2.632.721	29.206.201	9,01%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	17.165.281	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,000011%	274.691.166	475.543.388	57,76%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.331	-695.012	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,27%	1.456.456	9.801.655	14,86%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	2.264.501	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,000010%	21.880.227	58.812.949	37,20%
Salfa Gestión S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	2.764.200	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	Directorio: Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Augusto Coello Lizana*	0,92%	71.675.265	123.677.790	57,95%
Salfa Gestión S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	243.485	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	1,00%	0	1.739.032	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	61.738.886	2.909.337	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Administración: Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	0,01%	84.854.086	129.116.358	65,72%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	1.393.439	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,00010%	6.947.556	46.215.712	15,03%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	-723.158	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irrarrazaval Mena Cristobal Raimundo Bascañan Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascañán Illanes	0,01%	5.060.184	72.103.537	7,02%
Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	Andes Generación S.A	76.203.788-2	Asociada	8.250.235	-2.340.093	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Arturo Roa Bernard Víctor Solar Monroy Gerente General: Augusto Coello Lizana	31,13%	0	18.421.280	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Novatec S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	668.285	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,92%	1.706.042	11.852.672	14,39%
Novatec S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	243.485	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,00%	0	1.739.032	0,00%
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	668.285	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,92%	1.706.042	11.852.672	14,39%
Constructora Novatec S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	6.020.000	1.080.721	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Sin Directorio Administración: Delegada a Constructora Novatec S.A. Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	80,00%	158.978	35.276.459	0,45%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Novatec S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Novatec S.A.	Constructora Geomar Cinco S.A.	76.380.365-1	Negocio conjunto	10.000	516.516	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	50,00%	0	1.143.531	0,00%
Constructora Novatec Edificios S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	6.020.000	1.080.721	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Sin Directorio Administración: Delegada a Constructora Novatec S.A. Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	20,00%	158.978	35.276.459	0,45%
Constructora Noval Limitada	Constructora Brisas de Batuco S.A.	76.363.031-5	Negocio conjunto	20.000	376.197	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación	Directorio: José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	50,00%	0	2.033.118	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	13.449.231	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Rodrigo Andrés Hubner Grasso	99,94%	32.034.772	243.503.143	13,16%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	-723.158	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irarrázaval Mena Cristóbal Raimundo Bascuñan Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñan Illanes	99,99%	5.060.184	72.103.537	7,02%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfacorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	1.836.355	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	99,95%	295.640	14.619.952	2,02%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	8.137.379	655.852	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	99,00%	7.532	15.567.703	0,05%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-1.145.877	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,42%	2.632.721	29.206.200	9,01%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	4.527.584	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Paulo Felipe Riquelme Zamorano	99,96%	0	47.903.632	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	-124.035	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,99%	29.487	1.842.457	1,60%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	1.234.364	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	99,96%	0	11.233.326	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.127.407	-1.018.314	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,00%	24.700.797	26.736.669	92,39%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-543.748	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Francisco Ariztía Bezanilla	99,88%	0	3.373.921	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Obras Civiles y de Arquitectura Salfa S.A.	99.520.190-9	Subsidiaria	1.718.118	-54.893	Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,93%	0	2.640.282	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.331	-695.012	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,73%	1.456.456	9.801.655	14,86%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	25.836.806	382.980	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Fernando José Zúñiga Ziliani Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: José Luis Gandolfo	0,00%	0	41.840.330	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	1.005.469	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	99,90%	0	33.995.542	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	-37.237	Prestación de servicios de asesoría técnica.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	1,00%	0	2.586.943	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	1.187.956	Confeción y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Edilio Dagnino Macari	50,00%	0	7.792.942	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Geovita S.A	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	-1.302.557	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	4.593.892	33.972.912	13,52%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	130.558	Desarrollo global de negocios,de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices(**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,00%	19.844.825	27.180.543	73,01%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	ICEM S.A	79.723.890-2	Subsidiaria	11.655.673	363.757	Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Maximiliano Ríos Quirós Gerente General: Matías Arteaga Correa	90,00%	228.920	21.600.496	1,06%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	31.864.487	-37.339	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante José Tomás Palacios Calvanese (**) Rafael Valdés González Gerente General: Rafael Valdes González	99,997%	724.971	25.006.509	2,90%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa Constructora Teca Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	29.204	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporeales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	50,00%	0	1.257.781	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	13.449.231	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Rodrigo Andrés Hubner Grasso	0,06%	32.034.772	243.503.143	14,26%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfacorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	1.836.355	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	0,05%	295.640	14.619.952	2,02%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-1.145.877	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,58%	2.632.721	29.206.200	9,01%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	4.527.584	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Paulo Felipe Riquelme Zamorano	0,04%	0	47.903.632	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	-124.035	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,01%	29.487	1.842.457	1,60%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	1.234.364	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,04%	0	11.233.326	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-543.748	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Francisco Ariztía Bezanilla	0,12%	0	3.373.921	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	1.005.469	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	0,10%	0	33.995.542	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Geovita S.A	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	-1.302.557	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Bozai (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,01%	4.593.892	33.972.912	13,52%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	130.558	Desarrollo global de negocios, de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	19.844.825	27.180.543	73,01%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	9.792	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	11,26%	403.827	13.387.322	3,02%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	31.864.487	-37.339	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante José Tomás Palacios Calvanese (**) Rafael Valdés González Gerente General: Rafael Valdés González	0,00%	724.971	25.006.509	2,90%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Salfa S.A.	Concremag S.A	76.301.094-5	Negocio Conjunto	5.919.000	3.610.121	La extracción y procesamiento, sea manual o mecanizadamente, y posterior venta de áridos, arenas, arcillas superficiales, rocas.	Directorio: Eugenio Vilicic Peña Jorge Vilicic Peña Guillermo Salinas Errázuriz Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Pablo Aromando Reinmoller	50,00%	2.357.642	24.438.918	9,65%
Constructora Salfa S.A.	Comercial Austral Spa	76.911.989-2	Subsidiaria	146.704	26.543	a) La producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras, transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: No aplica Gerente General: Administrada por Constructora Salfa S.A.	100,00%	0	1.970.821	0,00%
Constructora Salfa S.A.	Consorcio Hospital de Talca Ltda	76.135.284-9	Negocio Conjunto	8.410.000	12.663	La ejecución de todas las obras comprendidas en la Licitación Pública que convocó el Servicio de Salud del Maule.	Directorio: Guillermo García Marcos Retamal Juan Carlos Jara Infante Gerente General: Juan Rafael Mery Pinto	33,33%	0	19.277.154	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Empresas Tecsa S.A.	Empresa Constructora Tecsa S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	842.823	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Bozai (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,96%	3.713.019	41.067.855	9,04%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	-77.890	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,96%	0	4.609.001	0,00%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Inversiones S.A.	99.554.660-4	Subsidiaria	28.839	-3.425	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,90%	12.844	232.802	6,37%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-16.683	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,90%	9.994.809	17.166.939	58,22%
Empresas Tecsa S.A.	Cleancut S.A.	96.759.250-1	Subsidiaria	35.660	-1.000	Ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos de corte, perforado, demolición, reparación y saneamiento de estructura de hormigón y similares.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza(**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,10%	0	115.286	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Empresas Tecsca S.A.	Tecsca Concesiones S.A.	76.799.210-6	Subsidiaria	1.169	4.676	Adjudicación, construcción, ejecución, reparación, conservación, mantenimiento, explotación, administración y operación de concesiones de obras públicas o privadas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,00%	0	336.234	0,00%
Empresas Tecsca S.A.	Tecsca Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	25.500	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,90%	891.623	1.793.916	49,70%
Tecsca Inversiones S.A.	Empresa Constructora Tecsca S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	842.823	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,04%	3.713.019	41.067.855	9,04%
Tecsca Inversiones S.A.	Tecsca Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	-77.890	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,04%	0	4.609.001	0,00%
Tecsca Inversiones S.A.	Tecsca Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-16.683	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,10%	9.994.809	17.166.939	58,22%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Tecsa Inversiones S.A.	Compania Sudamericana de Postensados S.A	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	-132.685	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,10%	0	1.210.865	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Concesiones S.A.	76.799.210-6	Subsidiaria	1.169	4.676	Adjudicación, construcción, ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación, administración y operación de concesiones de obras públicas o privadas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	0	336.234	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Montajes S.A.	99.589.430-0	Subsidiaria	50.000	-2.105	Ejecución de todo tipo de montajes e instalaciones y el diseño, ingeniería y mantención industrial.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,04%	0	75.457	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	25.500	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,10%	891.623	1.793.916	49,70%
Tecsa Equipos y Servicios S.A.	Compania Sudamericana de Postensados S.A	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	-132.685	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,90%	0	1.210.865	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Tecsa Equipos y Servicios S.A.	Cleancut S.A.	96.759.250-1	Subsidiaria	35.660	-1.000	Ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos de corte, perforado, demolición, reparación y saneamiento de estructura de hormigón y similares.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza(**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,90%	0	115.286	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Tecsa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	678	-32.982	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: No aplica Gerente General: José Luis Gandolfo	99,97%	0	3.611.627	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Empresa Constructora Tecsa Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	29.204	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	52,00%	0	1.257.781	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Constructora HidroCon S.A.	76.948.950-9	Subsidiaria	10.523.903	131.538	Realización del diseño, ingeniería, suministro de equipos, construcción de obras civiles y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Rafael Valdés Gonzalez	30,00%	0	4.185.616	0,00%
Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	9.792	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	88,74%	403.827	13.387.322	3,02%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Tecsa Inversiones S.A.	Inmobiliaria Amapolas S.A.	76.968.870-6	Subsidiaria	1.103	-3.872	La planificación, elaboración de proyecto, construcción, promoción, comercialización y venta de un edificio en calle Amapolas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	0	27.759	0,00%
Tecsa Internacional S.A.	Tecsa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	678	-32.982	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: No aplica Gerente General: José Luis Gandolfo	0,03%	0	3.611.627	0,00%
Salfa Internacional Ltda.	Salfa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	25.836.806	382.980	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Fernando José Zúñiga Ziliani Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: José Luis Gandolfo	100,00%	0	41.840.330	0,00%
Salfa Internacional Ltda.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	-37.237	Prestación de servicios de asesoría técnica.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,00%	0	2.586.943	0,00%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	1.187.956	Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Edilio Dagnino Macarí	50,00%	0	7.792.942	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Empresa Constructora Fluor Salfa SGO Ltda.	76.761.547-7	Negocio Conjunto	140.000	28.352.176	Objeto social: a) Negociar y suscribir un contrato de diseño, ingeniería, suministro, construcción y administración de la construcción y de pre-comisionamiento, el que se denominará conjuntamente con toda modificación y modificaciones posteriores del Contrato, con Minera Spence S.A., una sociedad totalmente controlada por BHP Billiton (indistintamente denominada BHPB) para el Proyecto "Spence Growth Vertical Work Package Concentrator Plant" y para ejecutar los servicios de acuerdo al Contrato, según sus términos y que puede incluir pero no estar limitado a : estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción, especialmente obras civiles, mineras, viales, portuarias, fluviales, sanitarias, de pavimentación, alcantarillado, regadío, puentes, campamentos, urbanizaciones, remodelaciones, instalaciones industriales, etc, importación y provisión de materiales de construcción, arrendamiento de maquinarias y equipos, transporte de carga, movimiento de tierras y prestación servicios y trabajos del ramo construcción, pudiendo tomar parte en asociaciones, consorcios, sociedades y participar como contratista en toda clase de propuestas. b) La prestación de servicios para la minería, en especial la prestación de servicios de ingeniería, el montaje industrial, la tronadura y movimiento de tierras, así como los de construcción de todo tipo de infraestructura minera y en sus distintas modalidades de contratación para y relacionado con el Proyecto "Spence Growth Option Vertical Work Package Concentrator Plant.	Directorio: Carlos Bermúdez Vildosola María Laura Severí Rodrigo Andrés Hubner Grasso Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: No aplica	50,00%	0	217.367.659	0,00%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Consalfa S.A.S	Extranjera	Negocio Conjunto	18.518.726	-5.339.970	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles.	Directorio: Fernando José Zúñiga Ziliani Juan Manuel Irarrázaval Mena Juan Luis Aristizábal Vélez Ever José Agudelo Arango Gerente General: Rodrigo Andres Hubner Grasso	50,00%	24.080.904	26.378.573	91,29%
Geovita S.A	Rentas Inmobiliaria y Maquinarias Geovita S.A.	96.693.230-9	Subsidiaria	162.552	-2.687	Obtención de rentas de toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorporales.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,00%	0	330.541	0,00%
Geovita S.A	Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	96.879.170-2	Subsidiaria	4.994.857	-385.288	Arriendo de toda clase de equipos, maquinarias y vehículos para la minería e industria en general.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	5	4.001.185	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Geovita S.A	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	19.226	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,999%	0	954.891	0,00%
Geovita S.A	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	7.250	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,999%	0	3.428.331	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	19.226	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,001%	0	954.891	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	7.250	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,001%	0	3.428.331	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Belfi Incolor Fe Grande S.A.	76.141.360-0	Negocio Conjunto	17.274	537.527	Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el llamado "Contrato setecientos nueve: Movimientos de Tierras Principales".	Directorio: Adrián René Rivas Basso Andrés Elgueta Gálmez Fernando José Zúñiga Ziliani Gerente General: Rafael Valdes Gonzalez	33,340%	0	5.494.623	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Teca Fe Grande S.A.	96.932.990-5	Subsidiaria	13.640	-8.450	Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,10%	0	535.587	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Fe Grande S.A.	FGI Servicios Mineros Limitada	76.978.300-8	Subsidiaria	698.500	13.069	Estudio, administración y ejecución, cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción.	Directorio: Maximiliano Ríos Quiros Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: No aplica	50,00%	0	661.829	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Consorcio Salfa y Asociados S.A.	76.158.995-4	Subsidiaria	10.000	18.825	La completa ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M- Cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elias Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%	0	893.191	0,00%
SalfaCorp Comercial S.A.	Importadora y Comercial Spa	77.092.722-6	Subsidiaria	100.000	6.383	(i) la producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de todo clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad que por este acto se constituye podrá celebrar, a través de sus representantes legales, toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: No aplica Gerente General: Alfonso Mancilla Avendaño	100%	0	314.654	0,00%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Artec Inmobiliaria S.A.	Artec S.A.	96.894.310-3	Subsidiaria	17.283	1.442	Promoción de ventas, comercialización, compra y venta, arrendamiento, formación de grupos compradores.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	66,67%	0	131.178	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Don Belisario S.A.	99.532.540-3	Subsidiaria	7.619	-4.006	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Corea Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	57,68%	0	3.878	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria y servicios Don Bosco S.A.	76.389.300-6	Subsidiaria	7.175	-3.650	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,90%	0	81.796	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Amapolas S.A.	76.968.870-6	Subsidiaria	1.103	-3.872	La planificación, elaboración de proyecto, construcción, promoción, comercialización y venta de un edificio en calle Amapolas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	49,49%	0	27.759	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Don Santiago S.A.	99.532.560-8	Subsidiaria	7.619	-3.989	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	57,68%	0	16.052	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Don Elias S.A.	99.531.330-8	Subsidiaria	7.619	-4.040	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	57,68%	0	7.097	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Alto San Miguel S.A.	76.119.946-3	Subsidiaria	1.002	-3.957	El desarrollo del negocio inmobiliario, en todas sus formas, como es adquirir, enajenar y explotar toda clase de bienes raíces.	Directorio: Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	60,00%	0	1.112.495	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Aconcagua S.A.	96.973.290-4	Subsidiaria	55.336.252	3.356.172	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,08%	76.386.798	164.540.727	46,42%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.526	312.826	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,99%	11.430.710	24.827.788	46,04%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	45.435	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvalho (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Víctor Turpaud Fernández Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,99%	0	2.113.429	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Bosque S.A.	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	-247.153	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvalho (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,99%	0	9.973.398	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque La Luz S.A.	96.931.030-9	Subsidiaria	34.806	-3.932	Adquirir, administrar y enajenar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios y ajenos, en forma directo o mediante terceros. Podrá arrendar.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Ricardo Ortúzar Curz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	66,67%	0	3.770	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria IPL S.A.	96.995.870-8	Subsidiaria	882	-2.727	Adquirir, administrar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios o ajenos en forma directa o a través de otras personas jurídicas; ejecutar proyectos inmobiliarios y realizar la construcción de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Ricardo Ortúzar Curz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	66,67%	0	87.221	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.197.721	1.016.670	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	100,00%	44.515	7.544.188	0,59%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	350.267	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,00%	4.201	36.874.520	0,01%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	1.815.529	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	100,00%	24.622.409	184.760.667	13,33%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Credicorp Capital Inmobiliario Los Nogales	99.549.940-1	Asociada	31.553.313	-525.349	El objeto de la sociedad es: (i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directores: Titulares: Victor Turpaud Fernández Francisco Ghisolfo López Ignacio Del Valle Valenzuela Suplentes: Augusto Coello Lizana Pablo Marin Siebel Carlos Rituort Kreft	45,00%	569.284	29.897.356	1,90%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.197.721	1.016.670	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	Directorio: Fernando José Zúñiga Zúñiga (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	100,00%	44.515	7.544.188	0,59%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.526	312.826	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	0,01%	11.430.710	24.827.788	46,04%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	45.435	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Víctor Turpaud Fernández Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,01%	0	2.113.429	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria El Bosque S.A.	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	-247.153	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	0,01%	0	9.973.398	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	1.815.529	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	0,00%	24.622.409	184.760.667	13,33%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	1.393.439	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,00%	6.947.556	46.215.712	15,03%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	402.740	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	0,20%	0	58.288.408	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Ayres de Chicureo S.A.	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	-133.075	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	0,09%	0	7.431.008	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Servicios de Venta Inmobiliaria Aconcagua Ltda	76.801.420-5	Subsidiaria	2.044	68.429	Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y; en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.	Directorio: Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A. Administración: No aplica	0,20%	42	3.314.118	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	350.267	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	1,00%	4.201	36.874.520	0,01%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Vertical S.A.	76.173.057-6	Asociada	3.836.580	-550.907	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales y otros mobiliarios.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Antonio Gutiérrez Lizana Cristian Harrison Hudolin Gerente General: Jorge Meruane Boza (**)	50,00%	706.674	5.356.938	13,19%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria las Ñipas S.A.	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	75.993	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Jorge Elías Correa Carvalho (**) Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	25.296.845	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	402.740	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporeales.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,80%	0	58.288.408	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Ayres de Chicureo S.A.	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	-133.075	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporeales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,91%	0	7.431.008	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cuatro S. A.	76.273.219-K	Negocio conjunto	10.000	149.667	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	4.038.590	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cinco S.A.	76.363.717-4	Negocio conjunto	10.000	-13.863	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	277.885	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Zañartu S.A.	76.719.814-0	Negocio conjunto	10.000	-218.934	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: Augusto Coello Lizana Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	18.421.954	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cumbres de Huechuraba S.A	76.822.758-6	Negocio conjunto	1.000	-32.080	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	2.472.291	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cerro Alto SPA	76.724.623-4	Negocio conjunto	50.000	358.442	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Ernesto Valle Velarde María Inés Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	0	1.522.706	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Villa Pacifico SPA	76.453.436-0	Negocio conjunto	2.801.000	-269.839	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%		9.008.477	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Arrau SPA	76.451.787-3	Negocio conjunto	50.000	-11.719	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Ernesto Valle Velarde María Inés Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	0	598.098	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	2.669.137	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	29.643.827	229.265.496	12,93%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar S.A.	99.583.240-2	Negocio conjunto	1.242	-1.853	Construcción y comercialización de departamentos.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	698	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Gavilanes S.A.	99.591.350-K	Negocio conjunto	1.245	1.857	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	175.316	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob.La Hacienda de Huechuraba S.A.	99.591.360-7	Negocio conjunto	1.245	-6.095	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	869.979	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Aromos S.A.	76.349.920-0	Negocio conjunto	697.471	52.550	Realizar todo tipo de inversiones inmobiliarias por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, adquirir a cualquier titulo bienes inmuebles, lotearlos, urbanizarlos, construir en ellos, enajenarlos, gravarlos o explotarlos de cualquier manera.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	811.611	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Manantiales S.A.	76.440.160-3	Negocio conjunto	1.199	150.879	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	15.548.162	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Jardin del Carmen S.A.	76.641.360-9	Negocio conjunto	1.398	8.476	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz José Ignacio Poblete Reyes Ricardo Ortúzar Cruz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	33,33%	0	205.084	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob. Geomar Dos S.A.	76.667.830-0	Negocio conjunto	1.167	5.554	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	92.108	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar Tres S.A.	76.838.490-8	Negocio conjunto	1.155	-4.610	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	189.971	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Administradora de Fondos de Inversión GH S.A.	76.020.802-7	Negocio conjunto	1.000	98	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riesgo de los aportantes.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	11.521	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria hacienda la dehesa S.A.	76.160.461-9	Negocio conjunto	5.000	-35.515	Compra y adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, su administración y explotación en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o cuenta ajena, y la realización y participación bajo cualquier forma en la prestación de servicios de asesoría en toda clase de proyectos inmobiliarios.	Directorio: Alejandro Marinovic Eduardo Mella Panesi Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	262.953	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Marin SPA	76.163.073-3	Subsidiaria	1.000	-2.136	a) Compra, venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión de toda clase de bienes inmuebles. B) Construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y conjuntos habitacionales.	Directorio: Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	100,00%	0	53.143	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria las Ñipas S.A.	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	75.993	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Jorge Elías Correa Carvallo (**) Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	25.296.845	0,00%
Inmobiliaria Noval S.A	Inmobiliaria Brisas de Batuco S.A.	76.321.921-6	Negocio conjunto	2.000	-15.304	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	50,00%	0	239.340	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	2.669.137	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	29.643.827	229.265.496	12,93%
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	2.669.137	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Fernando José Zúñiga Ziliani (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	29.643.827	229.265.496	12,93%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Laguna del Sol SpA	76.499.908-8	Subsidiaria	71.487	2.112.779	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Augusto Coello Lizana Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	41.242.465	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Administradora de Fondos de Inversión San Rafael S.A.	76.153.005-4	Subsidiaria	1.000	-4.510	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riego de los aportantes.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvalho (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,90%	-	2.447	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	El Peñón SPA	76.349.965-0	Subsidiaria	1.542.554	123.937	a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; (b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; y d) la participación como socia o accionista de otras sociedades, cualquiera sea su giro.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	31.345.068	0,00%

## Sociedades Filiales y Coligadas

### Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-377	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	12.122.119	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Nueva Im. La Portada SPA	76.414.376-0	Negocio conjunto	6.442.946	829.359	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	34.375.935	47.658.602	72,13%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmob e Inv Rentas Antofagasta SpA	76.458.119-9	Negocio conjunto	1.000	21.396	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	2.931	3.156.538	0,09%

# Sociedades Filiales y Coligadas

## Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACION Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria e Inversiones Rentas Chicureo SpA	76.951.661-1	Negocio conjunto	-	0	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Augusto Coello Lizana Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Abdo Bertoni Arturo Roa Benard Gerente General: Víctor Solar Montory	50,00%	0	0	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	377	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporeales.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	0	12.122.119	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-377	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporeales.	Directorio: Víctor Turpaud Fernández Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	0	12.122.119	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Administradora de Fondos de Inversión San Rafael S.A.	76.153.005-4	Subsidiaria	1.000	-4.510	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riego de los aportantes.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Víctor Turpaud Fernández Gerente General: Víctor Turpaud Fernández	99,90%	0	2.447	0,00%

# 08

## Estados Financieros

Estado de Situación Financiera Clasificado	216
Estado Consolidado de Resultado por Función	218
Estado Consolidado de Resultado Integral	219
Estado de Cambios en el Patrimonio Neto	220
Estado Consolidado de Flujo de Efectivo	221
Estados Financieros Principales Filiales	223
Comentarios y Proposición de Accionistas	233
Hechos Posteriores	234
Declaración de Responsabilidad	235

# Estado de Situación Financiera Clasificado

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

	AL 31-12-2019 M\$	AL 31-12-2018 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Efectivo y equivalentes al efectivo	69.787.221	76.581.915
Otros activos financieros	646.189	476.838
Otros activos no financieros	13.050.729	10.260.535
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	142.694.814	167.518.184
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	35.858.093	38.693.147
Inventarios	75.800.359	100.751.145
Activos por impuestos corrientes	40.626.154	47.125.356
<b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>	<b>378.463.559</b>	<b>441.407.120</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros activos financieros	1.431.010	1.455.707
Otros activos no financieros	2.885.085	2.883.285
Cuentas por cobrar no corrientes, neto	24.926.926	22.617.810
Inventarios no corrientes	283.994.105	274.917.200
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	46.228.322	42.623.859
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	100.619.749	78.190.773
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	64.888.037	65.079.367
Plusvalía, neta	21.459.521	21.459.521
Propiedades, plantas y equipos, neto	60.244.932	53.260.209
Propiedades de inversión	5.630.719	4.198.094
Activos por impuestos no corrientes	26.481.604	13.876.553
Activos por impuestos diferidos	67.824.673	73.799.073
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>706.614.683</b>	<b>654.361.451</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>1.085.078.242</b>	<b>1.095.768.571</b>

# Estado de Situación Financiera Clasificado

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

	AL 31-12-2019 M\$	AL 31-12-2018 M\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros	181.173.877	190.441.289
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	137.834.428	165.335.603
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	22.985.951	11.702.497
Otras provisiones	1.210.442	1.228.487
Pasivos por impuestos corrientes	17.636.673	13.365.237
Otros pasivos no financieros	42.631.535	39.753.358
<b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>	<b>403.472.906</b>	<b>421.826.471</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>		
Otros pasivos financieros	258.235.480	254.588.919
Cuentas por pagar no corrientes	0	41.725
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	492.689	508.414
Otras provisiones	17.574.005	15.158.500
Pasivos por impuestos diferidos	23.240.834	23.617.641
Otros pasivos no financieros	1.822.123	4.844.660
<b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>	<b>301.365.131</b>	<b>298.759.859</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>		
Capital emitido	183.973.411	183.973.411
Ganancias acumuladas	200.190.308	198.136.794
Otras reservas	(4.978.065)	(7.968.031)
<b>Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora</b>	<b>379.185.654</b>	<b>374.142.174</b>
Participaciones no controladoras	1.054.551	1.040.067
<b>Total patrimonio neto</b>	<b>380.240.205</b>	<b>375.182.241</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>	<b>1.085.078.242</b>	<b>1.095.768.571</b>

# Estado Consolidado de Resultado por Función

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO POR FUNCION</b>	<b>AL 31-12-2019 M\$</b>	<b>AL 31-12-2018 M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	749.599.571	718.383.033
Costo de ventas	(685.835.086)	(653.022.861)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>63.764.485</b>	<b>65.360.172</b>
Otros ingresos, por función	123.492	393.206
Costos de distribución	(2.598.376)	(2.140.135)
Gastos de administración	(37.298.209)	(35.826.210)
Otros gastos, por función	(5.004)	(109.734)
Otras (pérdidas) ganancias	15.397	(620.237)
Resultados Financieros netos	(10.156.282)	(8.881.338)
Participación en ganancia de negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	14.494.857	12.234.600
Diferencias de cambio	576.278	775.480
Resultados por unidades de reajuste	(1.283.230)	(2.526.240)
Ganancia antes de impuesto	27.633.408	28.659.564
Gasto por impuesto a las ganancias	(4.370.765)	(3.320.760)
<b>GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>23.262.643</b>	<b>25.338.804</b>
<b>Ganancia del ejercicio atribuible a:</b>		
<b>Propietarios de la controladora</b>	<b>23.241.599</b>	<b>25.365.074</b>
Participaciones no controladoras	21.044	(26.270)
<b>TOTAL GANANCIA DEL EJERCICIO</b>	<b>23.262.643</b>	<b>25.338.804</b>
<b>Ganancia por acción</b>		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	51,66	56,38

# Estado Consolidado de Resultado Integral

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL</b>	<b>AL 31-12-2019 M\$</b>	<b>AL 31-12-2018 M\$</b>
Ganancia del ejercicio	23.262.643	25.338.804
<b>Componentes de otro resultado integral que se clasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujos en efectivo, antes de impuestos	607.814	(660.844)
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	3.479.044	2.227.129
<b>Otros componentes de otro resultado integral antes de impuestos</b>	<b>4.086.858</b>	<b>1.566.285</b>
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	(1.103.452)	(422.897)
<b>Otro resultado integral</b>	<b>(1.103.452)</b>	<b>(422.897)</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>26.246.049</b>	<b>26.482.192</b>
<b>Ingresos y gastos integrales atribuibles a:</b>		
Propietarios de la controladora	26.231.566	26.614.671
Participaciones no controladoras	14.484	(132.479)
<b>RESULTADO INTEGRAL TOTAL</b>	<b>26.246.050</b>	<b>26.482.192</b>

# Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

## Al 31 de diciembre de 2019

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2019</b>	<b>183.973.411</b>	<b>834.138</b>	<b>(340.113)</b>	<b>(8.462.056)</b>	<b>198.136.794</b>	<b>374.142.174</b>	<b>1.040.067</b>	<b>375.182.241</b>
Ganancia del período	0	0	0	0	23.241.599	23.241.599	21.044	23.262.643
Otro resultado integral	0	2.546.262	443.704	0	0	2.989.966	1.436	2.991.402
Incremento (disminución) por implementación de IFRIC 23	0	0	0	0	(14.212.806)	(14.212.806)	(7.996)	(14.220.802)
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(2.799)	(2.799)	0	(2.799)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(6.972.480)	(6.972.480)	0	(6.972.480)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>2.546.262</b>	<b>443.704</b>	<b>0</b>	<b>2.053.514</b>	<b>5.043.480</b>	<b>14.484</b>	<b>5.057.964</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2019</b>	<b>183.973.411</b>	<b>3.380.400</b>	<b>103.591</b>	<b>(8.462.056)</b>	<b>200.190.308</b>	<b>379.185.654</b>	<b>1.054.551</b>	<b>380.240.205</b>

## Al 31 de diciembre de 2018

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
<b>Saldo inicial al 1 de enero de 2018</b>	<b>183.973.411</b>	<b>(897.875)</b>	<b>142.303</b>	<b>(8.462.056)</b>	<b>188.821.935</b>	<b>363.577.718</b>	<b>1.172.546</b>	<b>364.750.264</b>
Incremento (disminución) por implementación de IFRS 9 y 15	0	0	0	0	(8.439.118)	(8.439.118)	0	(8.439.118)
Ganancia del período	0	0	0	0	25.365.074	25.365.074	(26.270)	25.338.804
Otro resultado integral	0	1.732.013	(482.416)	0	0	1.249.597	(106.209)	1.143.388
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(1.575)	(1.575)	0	(1.575)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(7.609.522)	(7.609.522)	0	(7.609.522)
<b>Total cambios en el patrimonio</b>	<b>0</b>	<b>1.732.013</b>	<b>(482.416)</b>	<b>0</b>	<b>9.314.859</b>	<b>10.564.456</b>	<b>(132.479)</b>	<b>10.431.977</b>
<b>SALDO FINAL AL 31 DE DICIEMBRE DE 2018</b>	<b>183.973.411</b>	<b>834.138</b>	<b>(340.113)</b>	<b>(8.462.056)</b>	<b>198.136.794</b>	<b>374.142.174</b>	<b>1.040.067</b>	<b>375.182.241</b>

# Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>AL 31-12-2019</b>	<b>AL 31-12-2018</b>
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>	<b>941.088.961</b>	<b>900.257.753</b>
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	941.088.961	900.257.753
<b>Clases de pagos</b>	<b>(868.248.036)</b>	<b>(869.947.801)</b>
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(593.588.048)	(601.782.549)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(274.659.988)	(268.165.252)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación</b>	<b>72.840.925</b>	<b>30.309.952</b>
Dividendos pagados	(7.612.321)	(7.418.864)
Dividendos recibidos	13.196.426	5.850.003
Intereses pagados	(14.108.850)	(14.193.368)
Intereses recibidos	963.712	1.519.602
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	(5.992.324)	(5.635.303)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>	<b>59.287.568</b>	<b>10.432.022</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>AL 31-12-2019</b>	<b>AL 31-12-2018</b>
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	0	284.111
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(10.468.060)	(7.863.646)
Flujos de efectivo utilizados en préstamos a sociedades con participaciones no controladoras	12.475.576	(5.340.361)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	6.131.169	3.740.317
Compras de propiedades, planta y equipo	(7.480.023)	(4.431.743)
Compras de activos intangibles	(877.597)	(760.976)
Compras de otros activos a largo plazo	(25.936.550)	(30.902.123)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	(1.570.631)	(798.964)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(169.351)	(22.037)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>	<b>(27.895.467)</b>	<b>(46.095.422)</b>

# Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>AL 31-12-2019</b>	<b>AL 31-12-2018</b>
Importes procedentes de la emisión de Valores (Bonos)	27.203.834	106.253.774
Pagos por liquidación de valores (bonos)	(30.475.480)	(2.853.514)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	206.093.878	178.092.484
Pagos de préstamos	(232.400.518)	(214.766.637)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(8.592.783)	(5.810.921)
Préstamos neto a entidades relacionadas	(15.726)	(138.349)
<b>FLUJOS DE EFECTIVO NETOS PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>	<b>(38.186.795)</b>	<b>60.776.837</b>
<b>INCREMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>	<b>(6.794.694)</b>	<b>25.113.437</b>
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(6.794.694)</b>	<b>25.113.437</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL PERIODO</b>	<b>76.581.915</b>	<b>51.468.478</b>
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL PERIODO</b>	<b>69.787.221</b>	<b>76.581.915</b>

# Estados Financieros Principales Filiales

## Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2019 M\$	AL 31-DIC-2018 M\$
<b>Activos</b>		
Activos corrientes	277.493.115	242.527.115
Activos no corrientes	232.415.335	212.099.244
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>509.908.450</b>	<b>454.626.359</b>
<b>M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Patrimonio y Pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes	214.674.952	212.367.120
Pasivos no corrientes	102.189.745	58.824.519
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>316.864.697</b>	<b>271.191.639</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	154.114.367	154.114.367
Otras reservas	723.865	(1.849.501)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	37.044.146	30.048.987
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>191.882.378</b>	<b>182.313.853</b>
Participaciones no controladoras	1.161.375	1.120.867
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>193.043.753</b>	<b>183.434.720</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>509.908.450</b>	<b>454.626.359</b>

# Estados Financieros Principales Filiales

## Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

Estado de Resultados por Función y Estado de Flujos de Efectivo directo para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ganancia bruta	35.891.125	32.974.505
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	19.401.107	15.770.094
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.217.410)	(818.722)
Ganancia (pérdida)	17.183.697	14.951.372
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	17.165.281	14.986.493
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	18.416	(35.121)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>17.183.697</b>	<b>14.951.372</b>
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	12.195.253	(5.408.054)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	9.509.525	(1.908.604)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(7.536.070)	(4.753.879)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	14.168.708	(12.070.537)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	14.865.640	26.936.177
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	29.034.348	14.865.640

# Estados Financieros Principales Filiales

## Novatec S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Activos</b>		
Activos corrientes	35.663.042	37.524.169
Activos no corrientes	41.932.758	36.170.760
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>77.595.800</b>	<b>73.694.929</b>
<b>M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Patrimonio y Pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes	44.098.511	42.067.239
Pasivos no corrientes	1.671.589	1.361.641
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>45.770.100</b>	<b>43.428.880</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	23.759.756	23.759.756
Otras reservas	0	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	8.055.472	6.498.704
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>31.815.228</b>	<b>30.258.460</b>
Participaciones no controladoras	10.472	7.589
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>31.825.700</b>	<b>30.266.049</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>77.595.800</b>	<b>73.694.929</b>

# Estados Financieros Principales Filiales

## Novatec S.A. y Filiales

Estado de Resultados por Función y Estado de Flujos de Efectivo directo para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ganancia bruta	6.258.487	7.277.227
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	3.133.084	3.975.881
Gasto por impuestos a las ganancias	(865.615)	(952.628)
Ganancia (pérdida)	2.267.468	3.023.253
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.264.501	3.021.333
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2.967	1.920
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>2.267.468</b>	<b>3.023.253</b>
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.812.361	(469.391)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	6.990	34.632
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.004.376)	1.051.031
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(2.185.025)	616.272
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	3.115.841	2.499.569
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	930.816	3.115.841

# Estados Financieros Principales Filiales

## Inmobiliaria Aconcagua S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2019 M\$	AL 31-DIC-2018 M\$
<b>Activos</b>		
Activos corrientes	118.567.056	135.162.529
Activos no corrientes	183.921.501	162.333.666
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>302.488.557</b>	<b>297.496.195</b>
<b>M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Patrimonio y Pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes	160.202.803	152.981.082
Pasivos no corrientes	61.662.409	63.658.482
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>221.865.212</b>	<b>216.639.564</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	61.738.886	61.738.886
Otras reservas	3.294	3.294
Ganancias (pérdidas) acumuladas	18.109.674	18.355.938
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>79.851.854</b>	<b>80.098.118</b>
Participaciones no controladoras	771.491	758.513
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>80.623.345</b>	<b>80.856.631</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>302.488.557</b>	<b>297.496.195</b>

# Estados Financieros Principales Filiales

## Inmobiliaria Aconcagua S.A. y Filiales

Estado de Resultados por Función y Estado de Flujos de Efectivo directo para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ganancia bruta	15.828.830	16.905.175
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.829.546	5.697.728
Gasto por impuestos a las ganancias	(342.872)	(1.287.506)
Ganancia (pérdida)	2.486.674	4.410.222
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.457.989	4.368.708
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	28.685	41.514
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>2.486.674</b>	<b>4.410.222</b>
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	34.062.969	(6.420.772)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(21.671.879)	(17.627.735)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(17.376.251)	18.500.523
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(4.985.161)	(5.547.984)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	9.677.092	15.225.076
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	4.691.931	9.677.092

# Estados Financieros Principales Filiales

## Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2019 M\$	AL 31-DIC-2018 M\$
<b>Activos</b>		
Activos corrientes	64.183.649	71.339.888
Activos no corrientes	239.021.971	235.081.196
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>303.205.620</b>	<b>306.421.084</b>
<b>M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Patrimonio y Pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes	27.113.823	24.476.196
Pasivos no corrientes	170.700.312	179.647.963
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>197.814.135</b>	<b>204.124.159</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	87.882.287	87.882.287
Otras reservas	(54.872)	(8.094)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	17.565.767	14.424.380
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>105.393.182</b>	<b>102.298.573</b>
Participaciones no controladoras	(1.697)	(1.648)
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>105.391.485</b>	<b>102.296.925</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>303.205.620</b>	<b>306.421.084</b>

# Estados Financieros Principales Filiales

## Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A. y Filiales

Estado de Resultados por Función y Estado de Flujos de Efectivo directo para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ganancia bruta	5.691.865	7.179.325
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	4.295.351	4.111.024
Gasto por impuestos a las ganancias	(1.079.852)	(871.130)
Ganancia (pérdida)	3.215.499	3.239.894
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	3.215.451	3.239.894
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	48	0
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>3.215.499</b>	<b>3.239.894</b>
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	21.401.319	15.310.930
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(15.314.021)	(25.809.548)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(9.031.753)	21.518.706
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(2.944.455)	11.020.088
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	17.151.846	6.131.758
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	14.207.391	17.151.846

# Estados Financieros Principales Filiales

## Salfa Gestión S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO M\$ CADA PERÍODO	AL 31-DIC-2019 M\$	AL 31-DIC-2018 M\$
<b>Activos</b>		
Activos corrientes	51.079.975	10.187.270
Activos no corrientes	18.986.131	12.867.832
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	<b>70.066.106</b>	<b>23.055.102</b>
<b>M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Patrimonio y Pasivos</b>		
<b>Pasivos</b>		
Pasivos corrientes	52.191.324	7.711.058
Pasivos no corrientes	14.835.974	10.736.034
<b>TOTAL PASIVOS</b>	<b>67.027.298</b>	<b>18.447.092</b>
<b>Patrimonio</b>		
Capital emitido	4.427.018	4.427.018
Otras reservas	285.053	265.770
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(1.728.606)	(146.858)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>	<b>2.983.465</b>	<b>4.545.930</b>
Participaciones no controladoras	55.343	62.080
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>	<b>3.038.808</b>	<b>4.608.010</b>
<b>TOTAL DE PATRIMONIO Y PASIVOS</b>	<b>70.066.106</b>	<b>23.055.102</b>

# Estados Financieros Principales Filiales

## Salfa Gestión S.A. y Filiales

Estado de Resultados por Función y Estado de Flujos de Efectivo directo para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018 (en miles de pesos)

<b>ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
<b>Ganancia (pérdida)</b>		
Ganancia bruta	8.285.418	7.660.550
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(1.823.300)	(1.892.082)
Gasto por impuestos a las ganancias	302.344	436.732
Ganancia (pérdida)	(1.520.956)	(1.455.350)
<b>Ganancia (pérdida), atribuible a</b>		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(1.514.369)	(1.449.604)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(6.587)	(5.746)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>(1.520.956)</b>	<b>(1.455.350)</b>
<b>ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO M\$ CADA PERÍODO</b>	<b>AL 31-DIC-2019 M\$</b>	<b>AL 31-DIC-2018 M\$</b>
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	1.840.829	1.550.875
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(188.486)	(630.943)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	19.147.446	(913.154)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	20.799.789	6.778
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	26.630	19.852
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	20.826.419	26.630

## Comentarios y Proposición de Accionistas

Durante el ejercicio 2019, no se han recibido comentarios y proposiciones, relativos a la marcha de los negocios sociales, formulados por accionistas y el comité de directores de acuerdo a lo prescrito en el inciso 3° del Artículo 74 de la Ley 18.046.



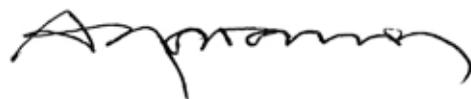
## Hechos Posteriores

Entre el 1 de enero de 2020 y la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados no existen otros hechos posteriores que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



# Declaración de Responsabilidad

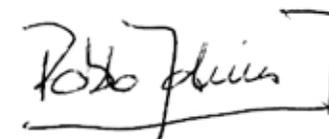
Los Directores y el Gerente General de SalfaCorp S.A. declaramos que hemos ejercido nuestras respectivas funciones de Administradores y de Ejecutivo Principal de la Sociedad en conformidad con las prácticas que habitualmente emplean para tal efecto en Chile y en virtud de ello, declaramos bajo juramento que los antecedentes expuestos en esta Memoria Anual 2019 son verídicos y que asumimos las responsabilidades que puedan proceder con motivo de esta declaración.



ANDRÉS NAVARRO  
HAEUSSLER  
**PRESIDENTE**  
5.078.702-8



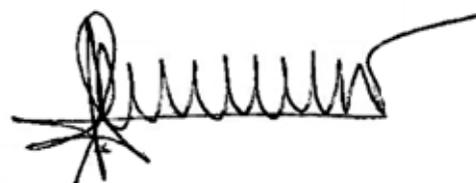
JUAN ENRIQUE ALBERTO  
ETCHEGARAY AUBRY  
**DIRECTOR**  
5.163.821-2



PABLO SALINAS  
ERRÁZURIZ  
**DIRECTOR**  
6.937.628-2



FRANCISCA CASTRO  
FONES  
**DIRECTORA**  
8.466.999-7



JORGE ANDRÉS  
MERUANE BOZA  
**GERENTE GENERAL**  
8.322.754-0

**ELABORACIÓN Y COORDINACIÓN**

Subgerencia de Relación  
con Inversionistas SalfaCorp S.A.

**FOTOGRAFÍA**

Departamento de Marketing  
SalfaCorp S.A.

**DISEÑO**

[www.espaciovital.cl](http://www.espaciovital.cl)



[www.salfacorp.com](http://www.salfacorp.com)