

Memoria
Anual
2021
...





Identificación de la Sociedad

Identificación Básica

Razón Social: SalfaCorp S.A.

R.U.T.: 96.885.880-7

Nombre Fantasía: SalfaCorp

Nemotécnico para Bolsa de Valores¹:

SalfaCorp

Inscripción en el Registro de Valores: N°843

Domicilio Legal: Ciudad de Santiago, Chile

Dirección: Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 11.

Las Condes, Santiago

Fono: (56-2) 2902 0000

Fax: (56-2) 2902 0030

Código Postal: 7561127

Sitio Web Corporativo: www.salfacorp.com

Documentos Constitutivos

Tipo de Sociedad: Sociedad anónima abierta constituida por escritura pública, otorgada con fecha 05 de Enero de 1999 ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín, extracto inscrito a Fojas 1928, Número 1526 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1999 y publicado en el Diario Oficial Número 36.277 de fecha 30 de Enero de 1999.

Información a Accionistas e Inversionistas

Información a Accionistas

Departamento de Accionistas: Depósito Central de Valores

Dirección: Huérfanos 770, Piso 22, Santiago Centro, Santiago

Fono: (56-2) 2393 9003

Fax: (56-2) 2393 9101

Correo Electrónico: atencionaccionistas@dcv.cl

Sitio Web: www.dcv.cl

Información a Inversionistas

Dirección: Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 12, Las Condes, Santiago

Fono: (56-2) 2902 0370

Correo Electrónico: ir@salfacorp.com

Auditores Externos: Pricewaterhousecoopers

Clasificadores de Riesgo:

Fitch-Ratings Clasificadores de Riesgo Ltda.

Feller-Rate Clasificadores de Riesgo Ltda.

International Credit Rating, Compañía

Clasificadora de Riesgo Ltda.

¹ Comprende la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.



Visión

Liderar y ser un referente en la industria de la construcción en América Latina.

Misión

Construir y crecer en forma sustentable, incrementando valor con excelencia y eficacia. Atender a nuestros clientes con seriedad y flexibilidad, con especial preocupación por el desarrollo integral de las personas y así trascender en América Latina.

Proyecto icónico, Templo Votivo de Maipú, Maipú - Santiago, RM, Chile.

Valores Corporativos



Nuestros valores son la base del éxito complementados con el compromiso de nuestro equipo humano, su motivación, competencias y espíritu de colaboración.

- Tenemos **Respeto Absoluto** por la Vida
- Nos preocupamos por las **Personas**
- Nos orientamos a los **Resultados**
- Nos orientamos al **Cliente**
- Tenemos **Pasión** por ser los **Mejores**
- Somos **Creativos** y **Flexibles**
- Somos **Confiables**



Índice



01

**Información
Corporativa**
Pág. 05



02

**Unidades de
Negocio**
Pág. 32



03

**Gestión
Financiera**
Pág. 96



04

**Nuestra
gente**
Pág. 120



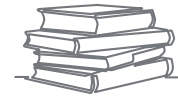
05

**Sostenibilidad
SalfaCorp**
Pág. 135



06

**Información
General**
Pág. 142



07

**Información Adicional
Sociedades Filiales y
Coligadas**
Pág. 169



08

**Estados
Financieros**
Pág. 205



01

6	Carta del Presidente
8	SalfaCorp en una Mirada
10	Directorio
12	Administración Corporativa
14	Gerentes Principales de Unidades de Negocio
15	Estructura Corporativa de SalfaCorp
16	Gobierno Corporativo
26	Propiedad y Control de la Sociedad
28	Historia
30	Hechos Destacados 2021



Información Corporativa

Carta del Presidente



Andrés Navarro Haeussler
PRESIDENTE SalfaCorp S.A.

Estimados accionistas:

Al comenzar el año 2021, nuestras principales incertidumbres eran cómo iba a seguir desarrollándose la pandemia, cuán efectivo podría ser el plan de vacunación definido por las autoridades y cuál sería el efecto que este escenario podría tener en la ejecución de nuestros negocios. Contábamos con un importante backlog por desarrollar, con promesas por escriturar y con un país con buenas expectativas de reactivación. Afortunadamente, el plan de vacunación permitió acercarnos a una mayor normalidad en nuestras operaciones.

En esta oportunidad, y como presidente de SalfaCorp, tengo el agrado de presentarles la memoria y el

balance de la compañía correspondiente a 2021. En este período, la industria de la construcción, de la cual somos parte, experimentó múltiples dificultades producto del Covid-19, como el alza de precios y la escasez de algunos materiales, menor disponibilidad de mano de obra especializada y la responsabilidad de administrar la dotación en obras.

A lo anterior, se sumó un contexto de incertidumbre política y económica a nivel país que afectó los mercados y las decisiones de inversión, acompañado de una mayor inflación hacia fines de año, lo que influyó en el incremento del costo del financiamiento general. La industria inmobiliaria se vio afectada por las mayores restricciones crediticias en el financiamiento hipotecario y el aumento de las tasas de interés, disminuyendo el acceso a la compra de viviendas.

A pesar de las dificultades mencionadas, en SalfaCorp estamos satisfechos de haber terminado el año con resultados sobre lo esperado en las tres unidades de negocio. El resultado es fruto del cumplimiento de la estrategia trazada para el año, del apego irrestricto que tuvimos a las directrices de la autoridad sanitaria, de la estrecha coordinación con nuestros mandantes y de cómo respondimos a los requerimientos de los clientes.

En el ámbito de la sostenibilidad, durante 2021 iniciamos un proceso de certificación de la norma chilena 3262, correspondiente a "Igualdad de género

y conciliación de la vida laboral, familiar y personal", como un paso más en nuestro objetivo por ofrecer oportunidades y condiciones necesarias para que los trabajadores de SalfaCorp se desarrollen en un ambiente de igualdad, respeto y apertura.

Asimismo, y en el marco del desafiante entorno digital que enfrentamos, la compañía comenzó el desarrollo de un completo programa de innovación, que prontamente nos permitirá generar herramientas y capacidades orientadas a potenciar el desempeño en la gestión.

En este balance anual de 2021 quiero resaltar los ingresos de la compañía, los cuales sumaron \$ 712.764 millones, un aumento de 78% en comparación a 2020, y que nos sitúan a niveles pre-pandemia. Este resultado es producto del backlog robusto y diversificado de SalfaCorp de inicios de 2021 y de una mayor actividad de la industria, con el avance de obras vigentes, el inicio de la construcción de nuevos proyectos y la velocidad de escrituración del backlog inmobiliario.

En tanto, las utilidades de la controladora alcanzaron \$ 30.813 millones, con un incremento de \$ 17.066 millones respecto al año anterior. Asimismo, el Ebitda de 2021 llegó a \$ 65.865 millones, un 9,2% sobre ingresos, mientras que los gastos de administración y ventas (GAV) alcanzaron \$ 35.136 millones, con una dilución a 4,9% sobre los ingresos desde 7,7% del año 2020.

Carta del Presidente



En materia de gestión comercial, en 2021, la unidad ICSA se adjudicó obras por un total de \$ 510.000 millones, destacando las líneas de Montajes, Construcción y Perú, lo que nos permitió cerrar el año con un backlog total de \$ 905.849 millones. De los proyectos adjudicados en Chile puedo destacar importantes obras para Codelco, Lumina Copper, Antofagasta Minerals, Minera Los Pelambres, SQM, Sodimac, Walmart, y diversos proyectos DS49 en la Región de Magallanes, entre otras.

En el ámbito internacional, la compañía continuó activa en Perú a través de nuestra filial HV Contratistas. Durante el período, se adjudicó importantes proyectos, como el Aeropuerto Internacional Chinchero y dos obras de edificación hospitalaria en el norte del país. A su vez, mediante nuestro consorcio ConSalfa seguimos operando y desarrollando obras marítimas en Panamá, República Dominicana y Belice.

Sumado a lo anterior, ICSA cerró con propuestas presentadas y en estudio por \$ 3,0 billones, de las cuales más del 60% están asociadas a la industria de la minería, donde SalfaCorp trabajó en forma activa en 2021.

En cuanto a la unidad Aconcagua, el promesamiento neto de 2021 fue de UF 7,7 millones, un aumento de 64% respecto a 2020. A su vez, la escrituración total fue de UF 6,0 millones, superior en 28% a la del año anterior. Así, la unidad inmobiliaria incrementó su backlog total de promesas en 21% comparado con 2020, cerrando 2021 con UF 9,0 millones.

En términos de nuevos proyectos, Aconcagua lanzó la venta un total de 19 proyectos inmobiliarios y 21 proyectos iniciaron su construcción, con una venta potencial de aproximadamente UF 8,3 millones y UF 10,2 millones, respectivamente. En esta cartera, destaca la variedad de productos que ofrecemos a nuestros clientes, a través de la oferta de casas, edificios en altura y viviendas con subsidio, así como la diversificación geográfica que mantenemos a lo largo de Chile, entregando viviendas de calidad. Además, durante 2021, Aconcagua se adjudicó proyectos en formato DS49 por un total de \$ 124.000 millones, equivalente a cerca de 3.000 viviendas, distribuidas en las ciudades de Arica, Copiapó, Osorno, Temuco y Puerto Montt.

En la unidad RDI, estamos desarrollando un esfuerzo importante en la venta de terrenos y en la expansión del negocio de renta inmobiliaria, con iniciativas en el

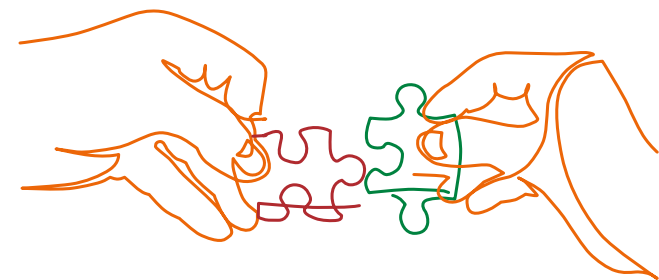
ámbito de la renta comercial, residencial e industrial. En julio de 2021, comenzamos la construcción del segundo proyecto de renta comercial en Puente Alto, cuyo término se estima para el segundo semestre de 2022. Adicionalmente, tenemos cuatro proyectos en etapa de desarrollo: dos de renta comercial, ubicados en Quilicura y Colina, uno de renta residencial en La Florida y otro de renta industrial en Pudahuel.

Quiero agradecer a todos los colaboradores de SalfaCorp por su tremendo compromiso en este período, por mantener con excelencia la continuidad operacional y por los resultados logrados en un desafiante año 2021. Mis agradecimientos también al Directorio por su plena confianza en estos últimos 7 años en que he tenido el honor de presidir el Directorio de esta gran compañía.

El año 2022 no estará ajeno de dificultades, a nivel nacional e internacional, las cuales invito a emprender como equipo, con la convicción, compromiso y excelencia de siempre. Sigamos contribuyendo al desarrollo de nuestro país y de los mercados donde participamos, con obras de calidad e innovadoras, en beneficio de todos los clientes que han confiado en nuestros servicios por más de 90 años.

Afectuosamente,

Teck, Trabajadores Estaciones de Bombeo, Iquique, I Región, Chile.

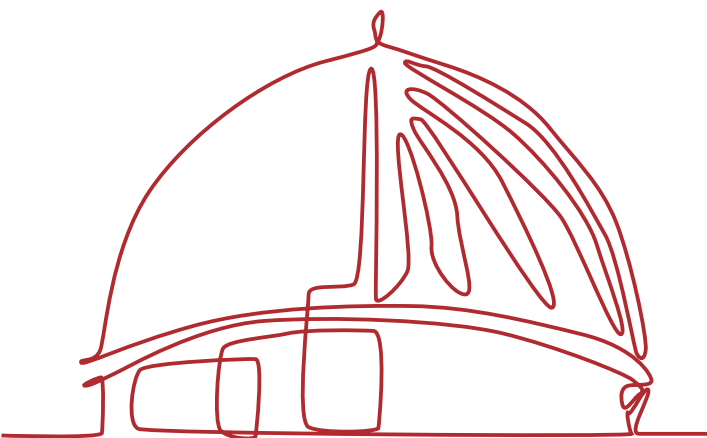


Andrés Navarro Haeussler
Presidente SalfaCorp S.A.



SALFACORP

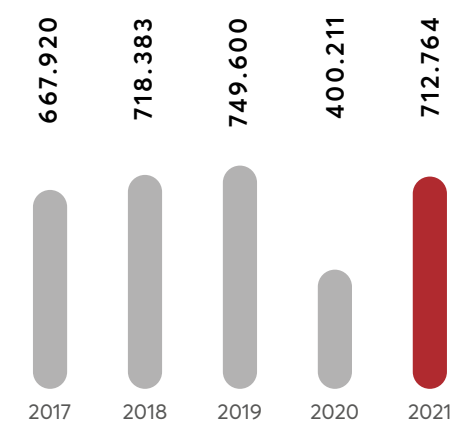
en una Mirada



* **EBITDA** calculado como el Resultado Operacional + Depreciación & Amortización + Resultado de participación en asociadas y negocios conjuntos + intereses incluidos en costo de venta.

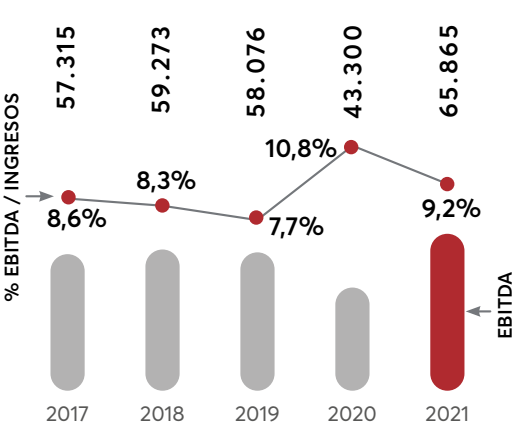
Ingreso de Actividades Ordinarias

\$ millones



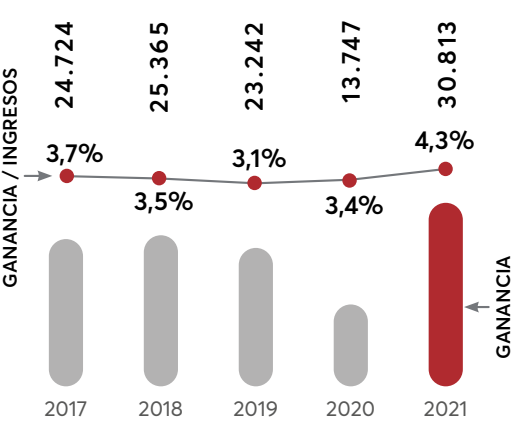
EBITDA*

\$ millones



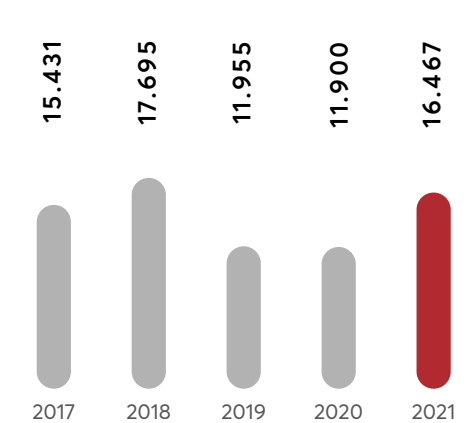
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora

\$ millones



Dotación de Personal

N° de trabajadores

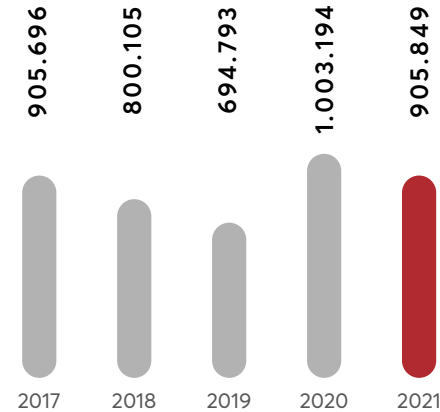




SALFACORP en una Mirada

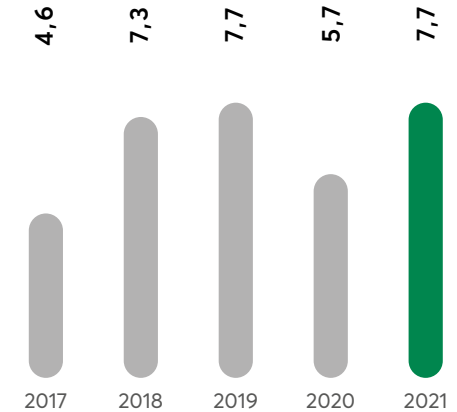
UNIDAD SALFA INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN S.A.

Saldo por ejecutar de proyectos
contratados
\$ millones



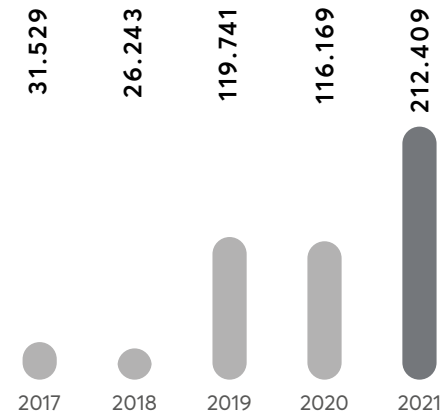
UNIDAD INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A.

Promesamiento
UF millones



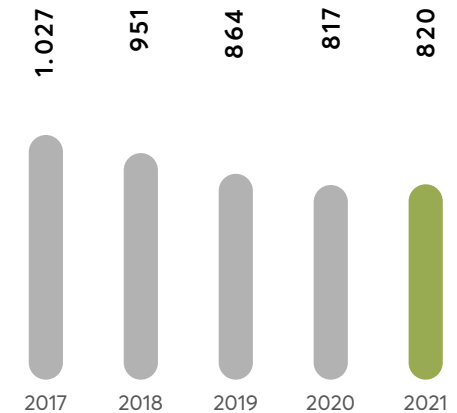
UNIDAD INMOBILIARIA ACONCAGUA S.A.

Saldo por ejecutar Proyectos DS49
\$ millones



UNIDAD RENTAS & DESARROLLO INMOBILIARIO

Superficie de Terrenos (Combinado)
Hectáreas





Directorio



**ANDRÉS NAVARRO
HAEUSSLER
PRESIDENTE**

Ingeniero Civil de Industrias,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
5.078.702-8



**ANÍBAL RAMÓN
MONTERO SAAVEDRA
VICE-PRESIDENTE**

Constructor Civil,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
4.898.769-9



**PABLO SALINAS
ERRÁZURIZ
DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
6.937.628-2



**JOAQUÍN VILLARINO
HERRERA
DIRECTOR**

Abogado, Pontificia Universidad
Católica de Chile
Doctor en Derecho,
Universidad de Navarra, España
9.669.100-9



Directorio



**FRANCISCA CASTRO
FONES**

DIRECTORA

Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile
8.466.999-7



**VICENTE DOMÍNGUEZ
VIAL**

DIRECTOR

Abogado, Pontificia
Universidad Católica de Chile
4.976.147-3



**FERNANDO RIOSECO
ZORN**

DIRECTOR

Ingeniero Civil, Pontificia
Universidad Católica de Chile
12.018.433-4

SalfaCorp S.A es administrada por un Directorio formado por siete miembros titulares, sin la presencia de directores suplentes, que pueden o no ser accionistas, nominados por la Junta General de Accionistas. El Directorio dura un período de tres años, al final del cual debe renovarse totalmente, sin restricciones de reelección.

Mensualmente, el Directorio se reúne en sesiones ordinarias para analizar y resolver sobre las principales materias que son de su competencia, esto es, la gestión que desempeña SalfaCorp S.A. y sus resultados como también, en forma extraordinaria si la gestión de negocios lo requiere. En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como secretario el Fiscal Corporativo, señor José Tomás Palacios Calvanese.

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2021, se acordó designar como nuevos directores titulares para el próximo período estatutario de 3 años a la señora Francisca Castro Fones y a los señores Andrés Navarro Haeussler (Presidente), Aníbal Ramón Montero Saavedra (Vice-Presidente), Pablo Salinas Errázuriz, Joaquín Villarino Herrera, Vicente Domínguez Vial y Fernando Rioseco Zorn.

De todos ellos, resultaron electos como directores independientes la señora Francisca Castro Fones y los señores Joaquín Villarino Herrera, Vicente Domínguez Vial y Fernando Rioseco Zorn.

En sesión de Directorio de fecha 25 de mayo de 2021, el Comité de Directores, para los próximos tres años, quedó conformado por la señora Francisca Castro Fones (Presidente del Comité de Directores) y los señores Joaquín Villarino Herrera y Fernando Rioseco Zorn.



Administración Corporativa



JORGE ANDRÉS MERUANE BOZA
GERENTE GENERAL CORPORATIVO
SALFACORP S.A.

Ingeniero Civil de Industrias.
Magister en Ciencias de la Ingeniería,
Pontificia Universidad Católica de Chile.
Advanced Management Program,
Harvard, Business School.
8.322.754-0



JOSÉ LUIS SÁNCHEZ SANTELICES
GERENTE CORPORATIVO DE
FINANZAS SALFACORP S.A.

Ingeniero Comercial.
Pontificia Universidad Católica de Chile.
MBA ESE Business School,
Universidad de Los Andes
10.102.330-1



JORGE ELÍAS CORREA CARVALLO
GERENTE CORPORATIVO
DE ADMINISTRACIÓN
SALFACORP S.A.

Contador Auditor.
Universidad de Ciencias de la Informática.
Postgrado Contabilidad Internacional
IFRS, Planificación Tributaria
Universidad de Chile.
11.867.166-k



JOSÉ TOMÁS PALACIOS CALVANESE
FISCAL CORPORATIVO
SALFACORP S.A.

Abogado.
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master in Laws (LLM), Columbia
16.354.600-0



Gerentes Generales de Unidades de Negocio



**JUAN MANUEL
IRRARRÁZAVAL MENA**
**GERENTE GENERAL
DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN**
Ingeniero Civil Industrial Mecánico,
Pontificia Universidad Católica
de Chile
8.665.987-5



**MATÍAS FRANCISCO
STAMM MORENO**
**GERENTE GENERAL
DE ACONCAGUA**
Ingeniero Civil, Pontificia
Universidad Católica de Chile.
MBA, ESE Business School,
Universidad de Los Andes
11.843.124-3



AUGUSTO COELLO LIZANA
**GERENTE GENERAL DE RENTAS
Y DESARROLLO INMOBILIARIO**
Ingeniero Civil, Pontificia
Universidad Católica de Chile
MBA, The Wharton School,
Universidad de Pennsylvania
11.093.684-2



Estructura Corporativa de SalfaCorp





Teck, EPC Truck Shop - QB2, Iquique, I Región, Chile.

Gobierno Corporativo



Estructura de Gobierno Corporativo

La estructura de Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. está encabezada por un Directorio formado por siete miembros, accionistas o no, elegidos por la Junta de Accionistas de la Sociedad. Estos permanecen en sus cargos por un período de tres años, luego del cual el Directorio es reelecto o renovado totalmente.

Su función principal, regulada por la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, es administrar la Compañía. Además representa judicial y extrajudicialmente a SalfaCorp S.A. en todos los actos necesarios para el cumplimiento de su objeto social. Para lograr este fin, posee todas las facultades de administración y disposición que la ley o el estatuto no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas.

El Directorio designa un Gerente General que está premunido de las facultades propias de su cargo y de todas aquellas que expresamente le otorgue el Directorio. El cargo de Presidente del Directorio y Gerente General no pueden ser ejercidos por la misma persona.

En forma mensual, el Directorio se reúne para evaluar y orientar el desarrollo de la Compañía, y anualmente da cuenta a los accionistas de las actividades de la Compañía en la Junta Ordinaria de Accionistas.

Sus integrantes reciben una remuneración sometida a consideración de los accionistas en la Junta Ordinaria anual, no existiendo planes o políticas destinadas a remunerar a los directores con acciones de la Sociedad.

Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 50 Bis de la Ley N°18.046, el Directorio de la Sociedad designa a tres de sus miembros como integrantes de un Comité de Directores que cumple con las funciones que dicha ley le otorga.

El Comité de Directores sesiona periódicamente para abordar temas de especial relevancia para la Empresa, siendo responsable, entre otras materias, del examen de los informes de los auditores externos, el balance y estados financieros, pronunciándose respecto de ellos en forma previa a su presentación a los accionistas; la proposición al Directorio de los auditores externos y clasificadores de riesgo que serán sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas; el examen de los antecedentes respecto de las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas y emisión de un informe respecto de esas operaciones y, el examen del sistema de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.

Política de Gobierno Corporativo

Tomando en cuenta la especial importancia que siempre ha tenido para SalfaCorp S.A. que su Directorio esté guiado en su actuar por los más altos estándares de gobierno corporativo, se ha estimado conveniente sistematizar ciertos principios básicos que se contienen en la Política de Gobierno Corporativo ("Política").

La Política fue aprobada en sesión de Directorio de SalfaCorp celebrada con fecha 27 de marzo de 2013 y es revisada e informada anualmente a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Tiene como objetivo establecer ciertos principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar del Directorio de SalfaCorp y de sus miembros.

Todo lo anterior es sin perjuicio de las normas de conducta contenidas en el Código de Ética de SalfaCorp (descrita más adelante), las cuales son plenamente aplicables a los miembros del Directorio, sin excepción alguna.

Los principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo contenidos en esta Política son aplicables a todos y cada uno de los miembros del Directorio de SalfaCorp, sin excepción alguna. En lo que les sean aplicables, también se hacen extensivas a quienes postulen al cargo de Director. El Directorio de la Sociedad será responsable de evaluar la necesidad de actualizar o modificar las disposiciones de la Política.



Ética y Transparencia

Código de Ética

SalfaCorp S.A. dispone de un Código de Ética –difundido al interior de la compañía a partir del ejercicio 2009– dada la envergadura de ésta y las diversas culturas que se funden en los equipos de trabajo. Este código es difundido a los nuevos colaboradores y cada vez que es actualizado.

En él se exponen claramente los valores corporativos y los principios y acciones que rigen nuestra conducta, comprendiendo, entre otros, los siguientes temas: conflicto de intereses, contribuciones y actividades políticas, información confidencial y privilegiada, controles y registros financieros, protección de activos, Modelos de Prevención de Delitos, Comité de Directores, relaciones con el personal, clientes, comunidad, Gobierno e instituciones públicas, medio ambiente, proveedores y subcontratistas.

El Código de Ética es entregado a cada uno de los trabajadores de la Compañía como una guía de actuación profesional internamente y frente a entidades externas y se encuentra disponible en el Portal de Intranet, siendo aplicable a toda la Organización y a todas las filiales de SalfaCorp S.A. en Chile y Latinoamérica. A través de él, se convoca a los trabajadores a cumplirlo y hacerlo cumplir, de manera que continúe fortaleciéndose la cultura ética arraigada a través de los años y que es obligación de cada uno desarrollar y profundizar. Con este propósito, se ha establecido un canal de comunicación para que los trabajadores puedan

resolver sus dudas, realizar sugerencias, informar de casos ejemplares o bien denunciar conductas indebidas dentro de la Organización. Adicionalmente dicho Código de Ética se encuentra en la página Web de la Compañía <https://www.salfacorp.com/gobierno-corporativo/codigoetica/>), mostrando de manera transparente los principales lineamientos del Grupo SalfaCorp.

Canal de Denuncias

Continuando en la senda de la transparencia, el año 2013, la Compañía habilitó una plataforma cuyo objetivo es recibir todo lo referido a irregularidades o ilícitos, manteniendo el anonimato y absoluta confidencialidad de éstos.

Actualmente la Compañía cuenta con dos canales de Denuncias, uno orientado a los delitos estipulados en los modelos de prevención de delitos que posee la empresa y otro dirigido a temas éticos y/o de cualquier otra índole.

Estos canales de denuncias funcionan 24 horas al día y semana completa, siendo totalmente administrada fuera de nuestro sistema informático.

Este sitio garantiza una vía de comunicación segura y expedita entre la plataforma y el denunciante, dado que es un canal desarrollado por una consultora externa con presencia internacional y experta en la materia, que no permite intervenciones de terceros.





Sala de Reuniones Jorge Garcés - Oficina Central, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Manual de Manejo de Información de Interés

SalfaCorp S.A. tiene un compromiso con sus accionistas, sus potenciales inversionistas y el mercado en general de propiciar una cultura de transparencia en la información de la Compañía. Este compromiso implica asumir la responsabilidad de velar porque dicha transparencia se haga efectiva en toda la cadena de información corporativa, incluyendo al Directorio, ejecutivos principales y administración en general.

En razón de lo anterior, por acuerdo adoptado en Sesión de Directorio de SalfaCorp S.A., desde el 1 de junio del 2008 se encuentra vigente el Manual de Manejo de Información de Interés, el cual fue actualizado con fecha 31 de Agosto de 2021, considerando en dicha actualización la modificación introducida por la ley 21.314 que establece nuevas exigencias de transparencia y refuerza las responsabilidades de los agentes de mercado.

Entre los puntos más significativos que contempla el Manual de Manejo de Información de Interés del Grupo Salfacorp se encuentran los siguientes temas:

- a) Toda vez que se divulgue alguna información de interés a sólo un segmento del mercado, se procederá a difundir la misma información simultáneamente al resto del mercado mediante su inclusión en la página web de la Compañía (www.salfacorp.com). En caso de no ser posible su difusión simultánea existirá un plazo de 24 horas para que el mismo contenido y tenor de la información de interés sea comunicado utilizando como vía oficial la página web de la Compañía.
- b) SalfaCorp S.A. propicia y alienta a que sus directores, ejecutivos principales, profesionales y administrativos tengan un compromiso total con la generación de valor para la Compañía. En ese sentido, SalfaCorp S.A. cree que la mejor prueba de ese compromiso es la disposición a adquirir acciones de la Compañía en una perspectiva de largo plazo, pues quedan plenamente alineados los incentivos de quienes deben generar ese valor y el

interés general de la totalidad de sus accionistas. Con todo, siguiendo el principio rector indicado en el Manual de Manejo de Información de Interés para el mercado, en cuanto a lo relevante que es la información en la valoración de la acción, es política general de la Compañía propiciar de manera explícita un comportamiento prudente y responsable en el proceso de adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A. Para efectos de demostrar explícitamente esa prudencia, y sin perjuicio de los períodos de bloqueo mencionados más adelante, se recomienda que directores y ejecutivos principales efectúen sus posibles transacciones por un período de tiempo suficiente que muestre la naturaleza no especulativa de la operación, ni menos el interés de generar ganancias o evitar pérdidas producto de antecedentes obtenidos a partir de información privilegiada. Así, se reconoce la libertad de los destinatarios de este Manual para transar valores, pero de modo excepcional se establecerán períodos de bloqueo expresos en que tales iniciativas estarán formalmente prohibidas.

- c) De las políticas sobre transacciones: Sin perjuicio de su obligación de dar estricto cumplimiento a la legislación vigente y la normativa dictada por la CMF, las personas naturales y jurídicas indicadas en el Manual de Manejo de Información de la Compañía podrán realizar las transacciones siempre que den cumplimiento también a las obligaciones establecidas en el presente instrumento.
- d) Período de bloqueo ordinario: Se fija un período de bloqueo ordinario en la adquisición y enajenación, directa o indirectamente, de valores de oferta pública de SalfaCorp, aplicable a directores, gerentes, administradores y ejecutivos principales, así como de sus cónyuges, convivientes y parientes hasta el segundo grado de consanguinidad o afinidad. Dicho bloqueo ordinario se extenderá por los treinta días previos a la divulgación de los estados financieros trimestrales o anuales de SalfaCorp. Para estos efectos, SalfaCorp publicará la fecha en que se divulgarán sus próximos estados financieros, con a lo menos treinta días de anticipación a dicha divulgación.



Ética y Transparencia

- e) Período de bloqueo extraordinario: Complementariamente, frente a la posibilidad que se impulsen gestiones preparatorias para el desarrollo de oportunidades de negocio para la compañía, de una entidad tal que sea razonable de ser capaz de influir en la cotización de los valores de SalfaCorp, se procederá a determinar un período de bloqueo extraordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp.

Es responsabilidad del Gerente General de la Compañía determinar la idoneidad de dicho negocio para influir en la cotización de los valores, instruyendo al Fiscal de la Compañía el envío de una comunicación reservada a directores y ejecutivos principales.

Política General de Habitualidad para Operaciones con partes Relacionadas

En Sesión Ordinaria de Directorio de SalfaCorp S.A. celebrada el 17 de marzo de 2010, se aprobó la "Política General de Habitualidad de SalfaCorp S.A. para las Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas".

La Política de Habitualidad tiene por objeto determinar las operaciones habituales de la Sociedad que, siendo ordinarias en consideración al giro social, podrán efectuarse, ejecutarse y/o celebrarse con

partes relacionadas, sin necesidad de cumplir los requisitos, formalidades y procedimientos que se establecen en la Ley de Sociedades Anónimas, en la medida que dichas operaciones tengan por objeto contribuir al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su celebración.

Entre las operaciones ordinarias del giro de la Sociedad que se realizan con partes relacionadas, se encuentran operaciones relativas al desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción y desarrollo inmobiliario; operaciones de naturaleza financiera y de provisión de servicios de administración financiera, contables, control de gestión, asesorías legales, tributarias, entre otros; operaciones de arriendo y provisión de servicios de infraestructura; operaciones relativas a servicios informáticos y de tecnologías de la información, marketing y publicidad.

Modelos de Prevención de Delitos

La Compañía actualmente posee dos Modelos de Prevención de Delitos, uno está asociado a lo establecido en la Ley 20.393 la cual es de carácter de Responsabilidad Penal Jurídica y un segundo modelo que da cumplimiento con lo requerido por la Ley 19.913, respecto a temas de Lavado de Activos y Financiamiento a terroristas, estos se detallan a continuación:

a) Responsabilidad Penal Jurídica (Ley 20.393)

Como parte de nuestra filosofía de cuidar nuestro trabajo, respetarlo y velar por un desarrollo corporativo en donde prima la transparencia, así como nuestra permanente orientación al estricto cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, manteniendo los altos estándares normativos de nuestra empresa, SalfaCorp ha diseñado, implementado y certificado su propio Modelo de Prevención de Delitos Corporativo (MPD), en referencia a la Ley 20.393 y las respectivas actualizaciones asociadas a dicha ley.

Todas las personas jurídicas de derecho privado, con o sin fines de lucro, y las empresas del Estado, están sometidas a la señalada ley. Se debe tener presente que la responsabilidad penal es de la propia empresa, independiente de la responsabilidad penal de quien cometa el delito (sus directores, representantes y ejecutivos principales, entre otros). Es, entonces, la propia empresa la imputada penalmente, la que podrá ser investigada y a la que se le impondrá una pena, ello, obviamente, sin perjuicio de la responsabilidad personal del sujeto que cometa el delito.

El modelo de imputación de la responsabilidad penal de las personas jurídicas es principalmente por el hecho propio, desde una perspectiva del déficit organizacional y, en especial por la ausencia - o ineficiencia - en la adopción de modelos de prevención de esos delitos.

Así, la persona jurídica será responsable penalmente si alguno de los delitos mencionados antes, cometidos directa e inmediatamente en su interés o provecho, fuere cometido por sus dueños, controladores, responsables, ejecutivos principales, representantes o quienes realicen actividades de administración y supervisión, o quienes estén bajo la dirección o supervisión directa de alguno de ellos.

Será responsable penalmente la empresa si antes de la comisión del delito, ésta no hubiere adoptado e implementado modelos de organización, administración y supervisión para prevenir los delitos en referencia.



Ética
y Transparencia

Evolución Ley 20.393:

AÑO 2009	AÑO 2016	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020
Promulgación Ley N° 20.393	Promulgación Ley N° 20.391	Promulgación Ley N° 21.121	Promulgación Ley N° 21.132	Promulgación Ley 21.240 del 20 de junio de 2020
Delitos: • Cohecho a funcionario público y/o extranjero. • Lavado de Activos. • Financiamiento del terrorismo. Requisitos (Art. N°4): • Designación de un encargado de Prevención de Delitos (EPD). • Definición de medios y facultades del EPD. • Establecimiento de un sistema de prevención de delitos. • Supervisión y certificación del Modelos de Prevención de Delitos.	Incorpora un nuevo delito: • Receptación.	Incorpora cuatro nuevos delitos: • Soborno entre particulares. • Administración desleal. • Negociación incompatible. • Apropiación indebida. Aumenta multas e introduce cambios relevantes.	Modifica la Ley de Pesca y agrega cuatro delitos específicos para el sector: • Contaminación de aguas (Art. 136 Ley de Pesca). • Delito relacionado con los productos en veda (Art.139 de la Ley de Pesca). • Pesca ilegal de recursos del fondo marino (Art. 139 bis de la Ley de Pesca). • Procesamiento, almacenamiento de productos escasos (colapsados o sobrexplotados) sin acreditar origen legal (Art. 139 ter Ley de Pesca).	Incorpora un nuevo delito: • Sanciona la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia.

Durante el primer trimestre del año 2022, la ley 20.393 incorporo 2 nuevos delitos:

- Organizar, financiar o inducir a la creación y funcionamiento de milicias privadas o similares, poseer ciertas armas, químicos o explosivos sin la correspondiente inscripción y/o autorización y otras conductas similares, todas sancionadas en el Título II de la ley N° 17.798, sobre control de armas.
- El que por diversas vías o métodos capte, traslade, acoja o reciba personas para que sean objeto de alguna forma de explotación sexual, incluyendo la pornografía, trabajos o servicios forzados, servidumbre o esclavitud o prácticas análogas a ésta, o extracción de órganos.



Ética y Transparencia

Modelo de Prevención de Delitos:

La Compañía cuenta con un Modelo de Prevención del Delito o (MPD), consistente en un proceso preventivo y de monitoreo, a través de diversas actividades de control, sobre los procesos o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley 20.393.

El Modelo, ha sido aprobado por el directorio de SalfaCorp S.A. y el de sus filiales, que corresponden a la más alta autoridad administrativa de cada sociedad, en adelante también referida como la "Administración", tal como se define en la Ley 20.393.

Nuestro Modelo (MPD) el cual se encuentra disponible en nuestro sitio web www.salfacorp.com/ley, opera a través de diversas actividades de control sobre los procesos o actividades vinculadas al negocio que pudiesen presentar potenciales riesgos en la comisión de los delitos que esta ley tipifica:

1. Lavado de activos
2. Financiamiento de terrorismo
3. Cohecho (soborno) de empleado público nacional o funcionario público extranjero.
4. Receptación¹
5. Corrupción entre particulares
6. Administración desleal
7. Negociación incompatible
8. Apropiación indebida²
9. Contaminación del mar, de ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua.
10. Procesamiento, apozamiento, transformación, transporte, comercialización de recursos hidrobiológicos vedados y productos derivados de éstos.
11. Realizar actividades extractivas en áreas de manejo y explotación de recursos bentónicos, sin ser titular de los correspondientes derechos.
12. Procesar, elaborar o almacenar recursos hidrobiológicos o productos derivados de ellos, de los cuales no se conozca su origen legal, y que correspondan a recursos en estado de colapsado o sobreexplotado.³
13. Sanciona la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia.⁴
14. Organizar, financiar o inducir a la creación y funcionamiento de milicias privadas o similares, poseer ciertas armas, químicos o explosivos sin la correspondiente inscripción y/o autorización y otras conductas similares, todas sancionadas en el Título II de la ley N° 17.798, sobre control de armas. (Incorporado en el año 2022).⁵
15. El que por diversas vías o métodos capte, traslade, acoja o reciba personas para que sean objeto de alguna forma de explotación sexual, incluyendo la pornografía, trabajos o servicios forzados, servidumbre o esclavitud o prácticas análogas a ésta, o extracción de órganos. (Incorporado en el año 2022).⁶

Todas las personas jurídicas de derecho privado, con o sin fines de lucro, y las empresas del Estado, están sometidas a la señalada ley. Se debe tener presente que la responsabilidad penal es de la propia empresa, independiente de la responsabilidad penal de quien cometa el delito (sus directores, representantes y ejecutivos principales, entre otros). Es, entonces, la propia empresa la imputada penalmente, la que podrá ser investigada y a la que se le impondrá una pena, ello, obviamente, sin perjuicio de la responsabilidad personal del sujeto que cometa el delito.

Adicionalmente, el Modelo de Prevención está respaldado por los siguientes elementos internos:

1. **Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.** Establece los derechos y beneficios, como asimismo las obligaciones, prohibiciones y sanciones a que quedan sujetas las personas que laboran como trabajadores dependientes de la Empresa, con la finalidad de lograr mejores relaciones entre ambas partes.
2. **Manual de Políticas y Procedimientos.** Específicamente definidos para apoyar las iniciativas anticorrupción implementadas para mitigar los riesgos de delitos identificados en la Matriz de Riesgos descrita en el apartado 5.2 de este MPD.
3. **Plan de difusión y capacitación.** Comunicación a los trabajadores de la empresa respecto de las normas y procedimientos y obligaciones y prohibiciones establecidas para mitigar el riesgo de comisión de los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho, como asimismo el Modelo de Prevención implementado por la Empresa.

¹ Agregado, como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 20.931 del 5 de julio de 2016.

² Agregados (5 al 8), como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 21.121 del 20 de noviembre de 2018.

³ Agregados (9 al 12), como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 21.132 del 31 de enero de 2019.

⁴ Agregado, como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 21.240 del 20 de junio de 2020.

⁵ El 25 de enero de 2022 se publicó la Ley 21.412 que modificó diversos cuerpos legales para fortalecer el control de armas. La norma establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas por los delitos del Título II de la Ley N°17.798, sobre control de armas.

⁶ El 12 de febrero de 2022 se publicó en el Diario Oficial el Reglamento de la Ley N° 21.325, de Migración y Extranjería y comenzó a regir la nueva normativa que incorpora un delito más por el cual podría responder penalmente una persona jurídica en lo relativo a su Artículo 411 quáter.



Ética y Transparencia



4. Contratos de trabajo de empleados.

Todos los contratos de trabajo deben tener incorporadas las obligaciones, prohibiciones que se han establecido, como asimismo las sanciones internas por su incumplimiento. Para aquellos contratos suscritos con anterioridad a la implementación del Modelo, las cláusulas deberán ser incorporadas en un anexo al contrato.

5. Contratos con proveedores.

Todos los contratos con proveedores deben incorporar, expresamente, las cláusulas relativas a las prohibiciones, obligaciones y sanciones que se establezcan como parte del Modelo de Prevención. Pueden excluirse de esta norma aquellos que correspondan a contratos por adhesión.

6. Selección de personal.

La Empresa mantendrá, en todo momento, un procedimiento estricto de selección y contratación de personal, tanto para cargos permanentes como para cargos temporales. Este procedimiento incluye una verificación de sus antecedentes legales, laborales y financieros en cuanto a su potencial relación con los delitos de cohecho, lavado de activos y financiamiento del terrorismo y ello, dentro del marco legal que regula el acceso a los datos personales de los postulantes a un empleo. Todos los empleados de la Empresa (contratos a plazo fijo, contratos indefinidos,

etc.) deben firmar un contrato de trabajo en el cual se comprometen, específicamente, con el cumplimiento estricto de la Política de Prevención de Delitos.

La certificación de nuestro Modelo Corporativo (MPD) llevada a cabo por la empresa certificadora Prelafit Compliance S.A., (Registrada como Entidad Certificadora de Modelos de Prevención de Delitos N° 6 en la S.V.S.), garantiza que nuestra compañía cuenta con un MPD implementado y que cumple, en todos los aspectos significativos, los requisitos establecidos en los numerales 1), 2), 3) y 4) del artículo 4 de La ley 20.393; y en consecuencia cuenta con los más altos estándares de calidad en esta materia, cumpliendo con un modelo de integridad corporativa el cual combina sólidos valores con un set de procedimientos que minimizan el riesgo y desarrollo de malas prácticas.

b) Manual de Prevención Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo Ley 19.913

En concordancia con el firme compromiso de SalfaCorp con los más altos estándares de gobierno corporativo y con llevar a cabo una administración de los negocios con pleno apego a las normas legales vigentes en Chile, se han recogido aspectos normativos relevantes para

Ética y Transparencia

salvaguardar la reputación e integridad de la institución. Para ello ha elevado al carácter de norma ética la prevención de ciertos ilícitos que puedan comprometer tanto la responsabilidad penal de la institución como su permanencia en el mercado y sobrevivencia en el largo plazo.

Un aspecto esencial de estos esfuerzos y del compromiso señalado, es la implementación de un sistema de prevención de los delitos de la Ley 19.913, el que exige que diversos estamentos asuman distintas responsabilidades en la operatividad y ejecución de los procedimientos de prevención que se han establecido.

La ley establece que se deberá informar toda operación sospechosa de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, también será exigible a todo aquel que porte o transporte moneda en efectivo o instrumentos al portador, desde y hacia el país, por un monto que exceda los 10.000 dólares o su equivalente en otras monedas.

Se entenderá por "Operación Sospechosa" todo acto, operación o transacción que, de acuerdo con los usos y costumbres de la actividad de que se trate, resulte inusual o carente de justificación económica o jurídica aparente o pudiera constituir alguna de las conductas contempladas en el artículo 8° de la ley N° 18.314, o sea realizada por una persona natural o jurídica que figure en los listados de alguna resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, sea que se realice en forma aislada o reiterada. Corresponderá a la Unidad de Análisis Financiero señalar a las entidades a que se refiere este artículo, las situaciones que especialmente habrán de considerarse como indiciarias de operaciones o transacciones sospechosas, en sus respectivos casos.

Modelo de Prevención de Delitos Ley 19.913:

La Compañía cuenta con un Modelo de Prevención de Lavado de activos y Financiamiento al terrorismo de Delitos de Lavado de Activos y Financiamiento del terrorismo, el cual consiste en el establecimiento de una estructura organizacional, recursos, políticas, roles y responsabilidades, procesos y procedimientos que prevengan los dos delitos ya mencionados.





Presentación de Resultados Marzo 2021 (Streaming), Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

El Gobierno Corporativo de Salfacorp S.A. considera a los accionistas como parte vital de su quehacer, por lo cual existe una permanente atención a sus inquietudes y opiniones. Los accionistas pueden dar a conocer sus puntos de vista sobre la marcha de la Empresa en las juntas ordinarias y extraordinarias citadas legalmente.

Asimismo, la Gerencia Corporativa de Finanzas, junto con la Subgerencia de Relación con Inversionistas (IR) cumple con atender y orientar a los inversionistas y analistas respecto de la marcha de la Empresa y el comportamiento de la industria.

Para cumplir con lo anterior, la Subgerencia de IR realiza diversas funciones operativas y estratégicas. Trimestralmente, como parte integral de los Estados Financieros, el área prepara el Análisis Razonado, que consta de un análisis financiero de los resultados del trimestre. Posterior a la publicación de estos documentos, la Compañía organiza una Conference Call, instancia en la cual se invita a toda la comunidad financiera y se realiza una Presentación de Resultados. Junto con la presentación, también se ha implementado una práctica de preparar material audiovisual con el objetivo de mostrar algunos de los proyectos que se están ejecutando y el avance de los mismos.

Adicionalmente, la Subgerencia de IR, prepara la Memoria Anual, documento que describe la actividad de los distintos negocios, la industria en la cual se desenvuelve, temas de gobierno corporativo, capital humano, gestión de riesgos, avances en materia de ASG (Ambiental, Social y Gobernanza), entre otras materias.

A su vez, la Compañía realiza reuniones uno a uno con inversionistas, con el propósito de aclarar dudas que puedan tener respecto de los resultados o bien para actualizar información respecto de la marcha de los negocios y la visión de la industria. Complementando lo anterior, la Compañía participa en conferencias locales e internacionales, organizada por distintos corredores de bolsa, en las cuales se agendan reuniones con inversionistas.

En materia de financiamiento, cuando la Compañía está en proceso de emitir deuda, como bonos y deuda estructurada con bancos, la Subgerencia de IR apoya en la preparación del material necesario para las presentaciones y prospectos.

Adicionalmente, la Subgerencia de IR es responsable de mantener actualizada la página web (www.salfacorp.com), en la cual los inversionistas pueden acceder a toda la documentación mencionada anteriormente y otra información de interés.



Edificio Neus II, Ñuñoa - Santiago, RM, Chile.



Acciones suscritas
y pagadas

449.900.787

distribuidas entre
554 accionistas.

Propiedad y Control de la Sociedad

Al 31 de diciembre de 2021, la Sociedad tiene 449.900.787 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre 554 accionistas, y no posee un grupo controlador o un pacto de actuación conjunta.

La nómina de los 12 mayores accionistas de SalfaCorp S.A. al 31 de diciembre de 2021, el número de acciones que cada uno de ellos posee, y el porcentaje de participación en la propiedad accionaria, se detallan en el siguiente cuadro:

RUT	NOMBRE O RAZON SOCIAL	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD	
			INDIVIDUAL (%)	ACUMULADO (%)
96.804.330-7	Compass Group Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	60.406.046	13,4%	13,4%
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	49.930.226	11,1%	24,5%
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda.	36.106.498	8,0%	19,1%
76.100.825-0	Siglo XXI Fondo de Inversión Mobiliaria	28.666.432	6,4%	14,4%
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	23.868.028	5,3%	11,7%
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada	20.125.257	4,5%	9,8%
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	17.887.551	4,0%	8,4%
96.667.040-1	Santander Asset Management S.A. Administradora General de Fondos (*)	17.765.947	3,9%	7,9%
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	14.900.000	3,3%	7,3%
79.532.990-0	BICE Inversiones Corredores de Bolsa S.A. (*)	14.695.580	3,3%	6,6%
90.249.000-0	Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	13.806.022	3,1%	6,3%
76.418.822-5	BCI Small Cap Chile Fondo de Inversión	13.279.915	3,0%	6,0%
Total Accionistas Mayoritarios (12)		311.437.502		69,2%
Total Otros Accionistas (542)		138.463.285		30,8%
Total Accionistas (554)		449.900.787		100,0%

(*) Se agrupan los fondos administrados bajo un mismo RUT para estimar el porcentaje de propiedad total en la Compañía.
Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2021.



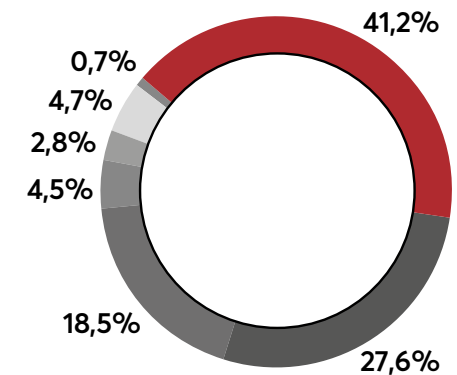
Propiedad y Control de la Sociedad

Según el cuadro anterior, y cumpliendo con lo estipulado en la Norma de Carácter General N° 30, no existen personas naturales o jurídicas que posean directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de la Sociedad, excepto por Compass Group Chile S.A. Administradora General de Fondos (RUT: 96.804.330-7) que posee 13,4% de las acciones, BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (RUT: 96.966.250-7) que posee el 11,1% de las acciones. Asimismo, la única persona natural que posee menos de un 10% y que en conjunto con parientes posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas, es el Sr. Andrés Navarro Haeussler, con 13,3%.

Dentro de la estructura de propiedad de la Sociedad, destacan los Fondos de Inversión que alcanzan 41,2% de la propiedad, Corredoras de Bolsa con 18,5% y Bancos por Cuenta de Terceros y Fondos Extranjeros con un 4,5% de la propiedad.

Adicionalmente, vale destacar que el 27,6% de la propiedad, a nivel agregado, está en posición de algunos miembros del Directorio y de Principales Ejecutivos y Gerentes de la Compañía, ya sea como persona natural o a través de sociedades de inversión. Lo anterior considera las acciones en custodia con el Depósito Central de Valores y en custodia con Corredores de Bolsa al 31 de diciembre de 2021.

Estructura de Propiedad



- Fondos de Inversión
- Directores & Principales Ejecutivos y Gerentes (*)
- Corredoras de Bolsa
- Cuentas & Fondos Extranjeros
- Fondos Mutuos & Cías de Seguros
- Otros
- Fondos de Pensiones

Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2021.

* En base al Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2021.



Historia

1929-1976

1929

Inicio de actividades bajo "Salinas y Fabres Hermanos Ltda."

1938

Construcción de Estadio Nacional.

1946

Construcción de Templo Votivo de Maipú.

1951

Apertura sucursal en Punta Arenas.

1958

Construcción de oleoducto Concón-Maipú.

1976

Compañía pasa a ser Sociedad Anónima.

1993

Se crea Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. y la sociedad Salfa Inmobiliaria S.A.

1997

Constitución de Inmobiliaria Geosal S.A.

1998

Reestructuración corporativa: creación de sociedades especializadas en las distintas líneas de negocio.

1993-1998

2004-2007

2004

- Adquisición del 50% de Inmobiliaria Geosal S.A. a Corporación Geo.
- Reestructuración corporativa bajo la matriz SalfaCorp S.A.
- Apertura en la Bolsa de Comercio de Santiago.
- Aumento de capital de 25% de la propiedad (US\$ 24 millones).

2006

- Se abren oficinas en China.
- Adquisición del 100% de Metalúrgica Reversol S.A.

2007

- Proceso de internacionalización: Construcciones Trasandinas S.A. (Argentina) y Salfa Perú S.A.
- Adquisición del 70% de la empresa peruana Des&Sal S.A.C.

2008

- Fusión por absorción de Aconcagua S.A. con SalfaCorp S.A.
- Acción de SalfaCorp S.A. ingresa al IPSA.
- Emisión de bonos por UF 3,0 millones.
- Aumento de capital de 12,7% de la propiedad (US\$ 40 millones).
- Adquisición del 80% de HV Contratistas S.A. (Perú).
- Nuevas especialidades en Ingeniería y Construcción: mantención industrial, construcción de túneles y obras marítimas.
- Adquisición del 66,7% de Constructora Propuerto Ltda.

2008

2009-2010

2009

- Nueva filial: Salfa Colombia S.A.S.
- Adopción de Normas Contables IFRS.
- Nueva especialidad en Ingeniería y Construcción: infraestructura vial.
- Reestructuración de créditos bancarios por UF 3,5 millones.
- Emisión de bonos por UF 1,0 millón.

2010

- Implementación de SAP.
- Emisión de bonos por UF 2,0 millones.
- Apoyo a obras reconstrucción del terremoto del 27 de febrero.

2011

- SalfaCorp S.A. adquiere empresas Tecsa S.A.
- Se materializa adquisición del 80% de ICEM S.A.
- ConSalfa S.A.S. concreta compra del 80% de panameña Intercoastal Marine Inc.
- Aumento de capital de 9,4% de la propiedad (US\$ 132 millones).
- Reestructuración de créditos bancarios por UF 2,05 millones.

2011



Historia

2012-2013

2012

- Se inicia la construcción y montaje de la planta concentradora de cobre Sierra Gorda SCM.
- Filial indirecta de SalfaCorp adquiere el 10% de Inmobiliaria La Portada S.A.
- Novaciones de créditos bancarios por más de MM\$ 50.000 desde SalfaCorp a sus Unidades de Negocio.

2013

- Aumento de capital por aproximadamente MM\$ 8.000.
- Pago de Bono Serie A por UF 2 millones en mayo 2013.

2014

- Crédito Sindicado por UF 1.550.000 para reestructuración de obligaciones financieras.
- Emisión de Bono Serie M por UF 1.000.000 para pago de Bono Serie C por mismo monto.
- Aumento de participación en Icem S.A. desde 80% a 90% de la propiedad.
- Aumento de participación en sociedades filiales en Perú alcanzando la totalidad de la propiedad.
- Desinversión de proyectos inmobiliarios en Miami, Estados Unidos.

2014

2015-2016

2015

- SalfaCorp se organiza en 4 Unidades de Negocio: Ingeniería & Construcción, Edificación, Inmobiliaria Aconcagua y Rentas & Desarrollo Inmobiliario.

2016

- Conformación societaria de la Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario.
- Unidad Inmobiliaria Aconcagua redefine su estructura de negocio, desde una "por zona" a una "por producto".
- Constructora Noval e Inmobiliaria Noval se adjudican proyectos en el marco del Programa de Integración Social (DS 19).

2017

- Adjudicación de Proyecto Spence Growth Option de BHP al Joint Venture Fluor-Salfa.
- Unidad Inmobiliaria Aconcagua realiza exitosa colocación del Fondo III en sociedad con Credicorp con el propósito de financiar proyectos inmobiliarios.
- Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario inicia proyecto Altos del Parque, su primer proyecto de renta comercial.

2018

- Colocación de bonos corporativos (Serie P) por UF 2,0 millones en abril, con demanda de 2,0x la oferta.
- Colocación de bonos corporativos (Serie S) por UF 2,0 millones en diciembre, con demanda de 2,2x el monto de colocación.

2017-2018

2019

2019

- Adjudicación de proyectos DS49 para la construcción de más de 3.500 viviendas
- Directorio aprueba la Política de Sostenibilidad de la Compañía, y se publica el primer Reporte Reporte de Sostenibilidad
- Colocación de bonos corporativos (Serie T) por UF 1,0 millones en mayo, con la presencia de una amplia gama de inversionistas.

2020

- SalfaCorp toma medidas estratégicas para enfrentar los efectos de la pandemia Covid-19 en cada Unidad de Negocio.
- Se crea la Gerencia Corporativa de Capital Humano de SalfaCorp, unificando las distintas áreas de capital humano de sus Unidades de Negocio.
- Geovita se adjudica importante obra de Chuquicamata Subterránea de Codelco por \$ 140.000 millones con un plazo de ejecución de 36 meses.

2020



Hechos Destacados 2021



Conjunto Habitacional Antupiren (DS49),
Peñalolén - Santiago, RM, Chile.



Pandemia Covid-19 y Estrategia Implementada

Durante el año 2021, el programa de vacunación y dosis de refuerzo dieron resultados positivos, lo que permitió un mayor retorno hacia la normalidad de las obras, manteniendo siempre el cuidado de la vida y salud de los trabajadores. Al cierre del año, más del 95% de la fuerza laboral de la Compañía se encontró vacunada con dos ó más dosis.



Norma Chilena 3262 "Igualdad de Género y Conciliación"

Dentro de los pilares de desarrollo de Sostenibilidad de SalfaCorp, durante el año 2021, se inició un proceso de certificación de la Norma chilena 3262 "Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal". Nuestra meta es certificar que la Compañía otorga las oportunidades y condiciones necesarias para que cada colaborador(a) pueda desarrollarse y aportar a un ambiente de cordialidad, igualdad, respeto y apertura.



Reconfiguración de Segmentos de Negocio

Con el objeto de facilitar el entendimiento de los negocios de la Compañía, a contar del 1 de enero de 2021, SalfaCorp S.A. procedió a modificar la presentación de la información financiera de sus segmentos de operación, integrando las unidades IACO y Edificación. Esto simplifica la gestión integral de ambas unidades y produce sinergias operativas y administrativas.



Innovación en SalfaCorp

Luego de realizar un levantamiento y un diagnóstico activo de las capacidades de innovación en un desafiante entorno digital, la Compañía definió objetivos concretos en esta materia. A comienzo del año 2021, se dio inicio a un plan, cuyo propósito es instalar capacidades y entregar las herramientas necesarias para que los/las líderes y colaboradores de SalfaCorp, mediante un mejor liderazgo y desempeño en la gestión y desarrollo de la innovación, puedan aumentar su impacto en la oferta de valor.



Hechos Destacados 2021



Adjudicación de Proyectos de Viviendas en Formato DS49

En el marco del desarrollo de proyectos de integración social, durante el año 2021, la Compañía se adjudicó un total de 15 proyectos en formato DS49, de los cuales 8 se desarrollarán entre Arica, Copiapó, Rancagua, Temuco, Osorno y Puerto Montt y 7 en la Región de Magallanes. Cerca de 3.900 familias serán beneficiadas por estos proyectos.



Lanzamientos e Inicios de Construcción de Proyectos Inmobiliarios

Durante el año 2021, 19 nuevas etapas de proyectos inmobiliarios se lanzaron a la venta en la Unidad IACO, con una venta potencial de UF 8,3 millones. En el mismo período, 21 etapas iniciaron su construcción, con una venta potencial de UF 10,2 millones.



Adjudicaciones de Obras Unidad ICSA

Durante el año 2021, ICSA se adjudicó importantes contratos por aproximadamente MM\$ 510.000, particularmente en las líneas de Montajes, Minería Subterránea y Construcción. De las obras adjudicadas se destacan las de Codelco (Div. Salvador y Div. Andina), Minera Centinela, SQM, SERVIU (proyectos DS49 en la Región de Magallanes), obras en Perú en el sector salud y el Aeropuerto Chinchero, entre otras.



Participación en Índices Globales de Sostenibilidad

SalfaCorp, por primera vez participa activamente en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI), índice de sostenibilidad que evalúa las prácticas ambientales, sociales y de gobernanza de las organizaciones y se compone de índices globales, regionales y por país. Además, la Compañía llevó a cabo la evaluación Stakeholders Sustainability Index (SSINDEX), que consiste en un proceso de consulta a empresas proveedoras y subcontratistas para conocer su percepción acerca de la gestión de SalfaCorp en diferentes ámbitos.



Proyectos de Renta Inmobiliaria

En julio del 2021, se inició la construcción del segundo proyecto de renta comercial, Rentas Vizcachas, la cual se estima finalizar durante el segundo semestre del 2022. En etapa de desarrollo se encuentran cuatro proyectos más, de los cuales dos son proyectos de renta comercial en Quilicura y Colina, uno de renta residencial en La Florida y otro proyecto de renta industrial en Pudahuel.



02



Unidades de Negocio

- 33 La Industria
- 39 SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio
- 40 Ingeniería y Construcción
- 71 Aconcagua
- 89 Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Edificio Tocornal, Santiago Centro - Santiago, RM, Chile.

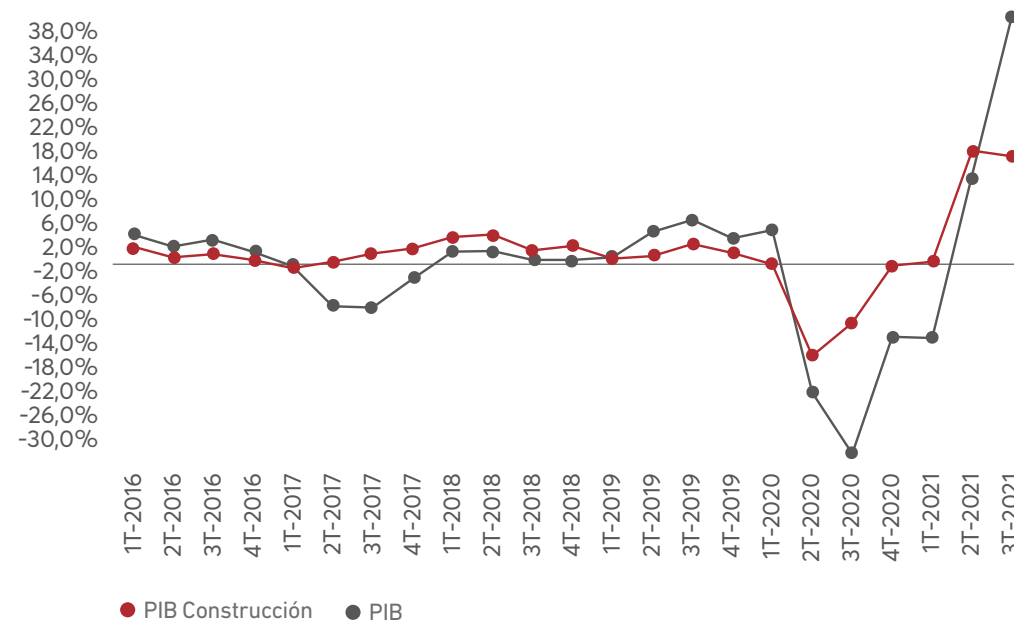
La Industria

Luego de un año 2020 impactado por las medidas adoptadas por las autoridades para mitigar el contagio del Covid-19 en las poblaciones, el año 2021 se caracterizó por un buen dinamismo en la industria de ingeniería y construcción y por una recuperación en la actividad inmobiliaria.

El sector construcción ha representado un rango promedio entre un 6%-7% del Producto Interno Bruto (PIB) durante los últimos años. Según la última información publicada por el Banco Central, en el tercer trimestre de 2021, el PIB Nacional reflejó un aumento de 17,2% respecto del mismo período del 2020 y un crecimiento de 8,4% en los últimos doce meses. El PIB del sector construcción aumentó un 39,4% respecto del mismo trimestre del año anterior, y aumentó en 3,9% en los últimos doce meses.

En el último Informe de Política Monetaria del Banco Central de Chile del mes de diciembre 2021, la estimación del PIB Nacional es entre 11,5%-12,0% para el año 2021, un crecimiento entre 1,5% y 2,5% para el año 2022 y un crecimiento entre 0,0% y 1,0% para el 2023.

PIB Nacional vs PIB Construcción



Fuente: Banco Central en base a PIB por clase de actividad económica, serie trimestral.



La Industria



SQM, Planta de Recuperación de Solución SQM
Salar del Carmen, Antofagasta, II Región, Chile.

El sector construcción se caracteriza por ser procíclico. Esto implica que su producto es más sensible que otros sectores en períodos de expansión y contracción de la economía y que fue evidenciado durante el año 2020 por el contexto sanitario debido al COVID-19. Las variables más relevantes para la industria son las expectativas económicas sobre tasas de interés, desempleo, inflación, entre otras, así como las condiciones de financiamiento.

Si bien Chile ha recuperado el nivel del PIB pre-pandemia, esta recuperación ha sido impulsada por estímulos fiscales y monetarios directos, apoyo al crédito, el retiro de los Fondos de Pensiones, junto a la administración del Covid-19 y el exitoso plan de vacunación nacional. Sin embargo, este crecimiento ha venido acompañado por una inflación derivado de una mayor liquidez y consumo por los planes de estímulo, sumado al aumento de precios internacionales por una menor producción y disponibilidad de productos. Esto ha llevado al Banco Central de Chile a subir la tasa rectora.

Adicionalmente a lo anterior, la industria inmobiliaria se ha visto afectada por mayores restricciones crediticias en el financiamiento hipotecario, lo que se ha traducido en un aumento en las tasas de los créditos hipotecarios, junto con la disminución de los plazos y mayores restricciones de otorgamiento de éstos.

La industria se compone de dos grandes áreas: Ingeniería y Construcción, y Desarrollo Inmobiliario.

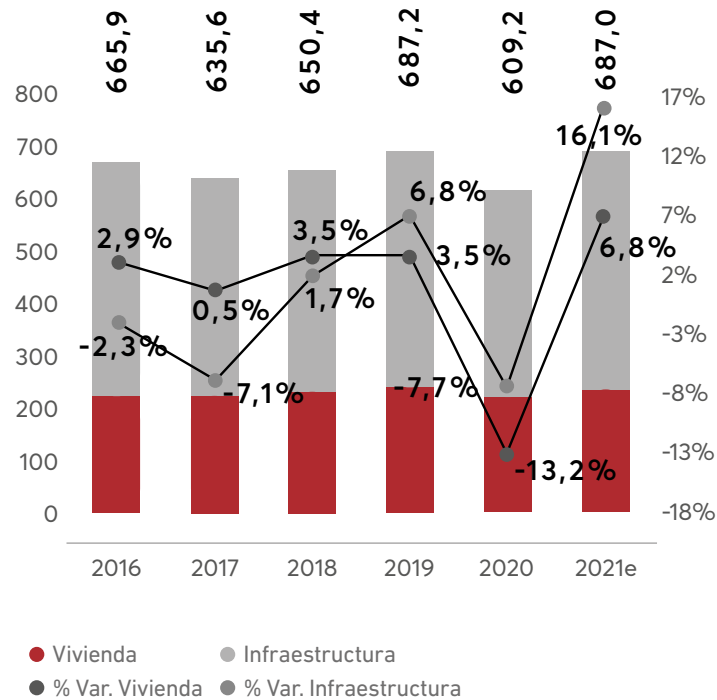
El área de Ingeniería y Construcción ejecuta la inversión en infraestructura pública y privada del país, a través de obras civiles, montaje industrial y concesiones. En tanto, el área de Desarrollo Inmobiliario comprende la inversión en vivienda pública y privada.

Cabe notar que SalfaCorp S.A. mantiene una posición activa en los segmentos de infraestructura productiva privada y vivienda privada.

En el último Informe MACH, elaborada por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC), se estima que el año 2021 cerraría con un crecimiento de 12,8% en la actividad de construcción. Para el año 2022 se estima un incremento de la inversión entre -1,9% y 0,1% y para 2023 la tasa de crecimiento se proyecta en un rango de 0,2% y 2,2% anual.

La Industria

Inversión en Construcción: Vivienda e Infraestructura (millones de UF)



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción, Informe MACH N° 59, diciembre 2021.

Ingeniería y Construcción

El segmento de Ingeniería y Construcción se divide en Obras Civiles, Montaje Industrial y Concesiones.

Obras Civiles

Comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras civiles. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra como los materiales necesarios para ejecutar el proyecto diseñado y encomendado por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, así como edificación de viviendas y oficinas, entre otros.

Montaje Industrial

Abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que aporta la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento

a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales generadoras de energía, plantas mineras, estaciones de metro, plantas de celulosa, plantas salmoneras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas y terminales de aeropuerto, entre otros.

Concesiones

Comprende la ejecución y administración de concesiones, tanto del Ministerio de Obras Públicas como concesiones municipales. La realización de cada proyecto contempla el contrato de construcción, la obtención del financiamiento y la posterior mantención y operación de la concesión.

En Chile, este mercado se caracteriza por ser muy atomizado y contar con la presencia de actores locales y globales, que participan en las distintas especialidades mencionadas.

Entre los principales competidores del área de Ingeniería & construcción y según sus distintas especialidades se encuentran Besalco, Ingevec, Sigdo Koppers, Echeverría Izquierdo, Vial y Vives, entre otros.

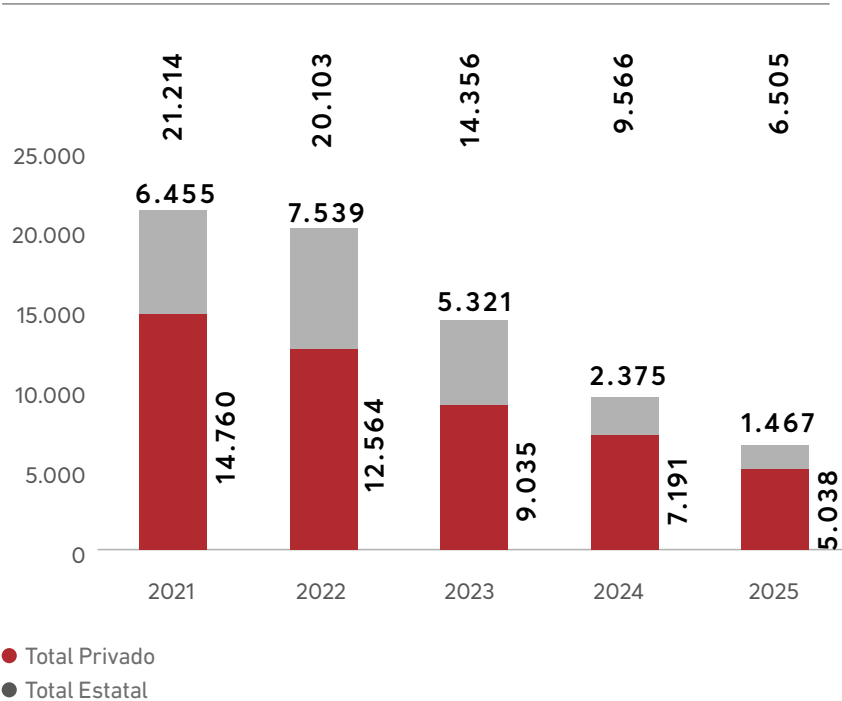
La Industria

Inversión del Sector Construcción

De acuerdo a la última información publicada por la Corporación de Bienes de Capital al cierre del cuarto trimestre de 2021, el catastro de inversión pública y privada en Chile, para el período 2021-2025, alcanza USD 71.744 millones, un aumento de 2,9% sobre lo publicado en su informe del tercer trimestre (USD 69.755 millones) y un aumento de 11,8% desde hace 12 meses (USD 64.172 millones). Del nuevo catastro de inversiones un 32% sería de origen público y 68% de origen privado; destacan los sectores obras públicas (31%), minería (31%), energía (15%) e inmobiliaria (10%).

Catastro de Proyectos de Inversión Productiva

Inversión Total Quinquenio 2021 – 2025
(USD millones)



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del cuarto trimestre de 2021.

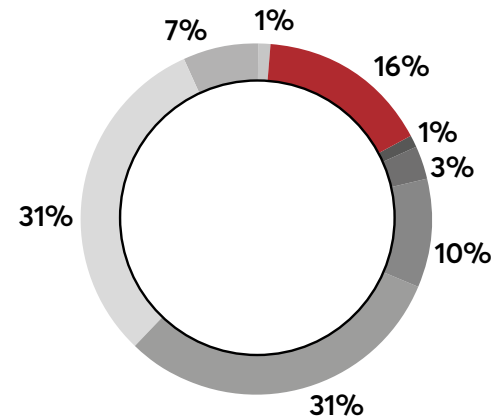




La Industria

Catastro de Proyectos de Inversión Productiva Según Sector de la Economía

Catastro de Proyectos de Inversión Productiva según Sector de la Economía (2021-2025)
Total Inversión Esperada = US\$ 71.744 millones



Sector de la Economía

- Energía
- Forestal
- Industrial
- Inmobiliario
- Minería
- OOPP
- Tecnología
- Puertos

Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del cuarto trimestre 2021.



Desarrollo Inmobiliario

El desarrollo inmobiliario se caracteriza básicamente por la toma de posición en terrenos adecuados para desarrollar proyectos inmobiliarios de viviendas, ya sea casas o departamentos.

El proceso del negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, el diseño de arquitectura y urbanismo, la administración del contrato de construcción, así como la comercialización, venta y servicio de postventa.

De acuerdo al segmento socioeconómico al cual se dirige la oferta inmobiliaria, el mercado inmobiliario se divide en tres grandes grupos: viviendas menores a UF 900 (estratos D y E), entre UF 900 y UF 3.700 (estratos C2 y C3) y sobre UF 3.700 (estrato ABC1) y según el tipo de vivienda, en casas y departamentos. El desarrollo de proyectos inmobiliarios de la Compañía está orientado preferentemente a viviendas ubicadas en los segmentos C2 y C3.

En Chile, el mercado inmobiliario se caracteriza por ser muy atomizado, con la participación de una gran cantidad de actores que atienden a los distintos nichos, ya sea en términos de sectores socioeconómicos o zona geográfica. Entre los principales competidores de esta área se encuentran Socovesa, Paz, Manquehue, Moller Perez-Cotapos, Imagina, Siena, Pocuro, Simonetti y entre otros.

Oferta y Demanda Inmobiliaria

En cuanto al mercado inmobiliario, de acuerdo a la última información de Toctoc.com (Info Inmobiliario) del cuarto trimestre del 2021, las ventas en la Región Metropolitana de todo el año 2021 alcanzaron 33.798 viviendas, un aumento de 25,5% sobre el año 2020. De esta venta 26.492 unidades corresponden a departamentos (+30,4% a/a) y 7.306 unidades a casas (+10,6% a/a). En el cuarto trimestre del año 2021 las ventas fueron de 6.300 viviendas, que representa una disminución de 36,1% respecto del mismo período del año anterior. Del total de ventas del cuarto trimestre 2021, 5.023 corresponden a departamentos (-32,5% a/a) y 1.277 a casas (-47,3% a/a).

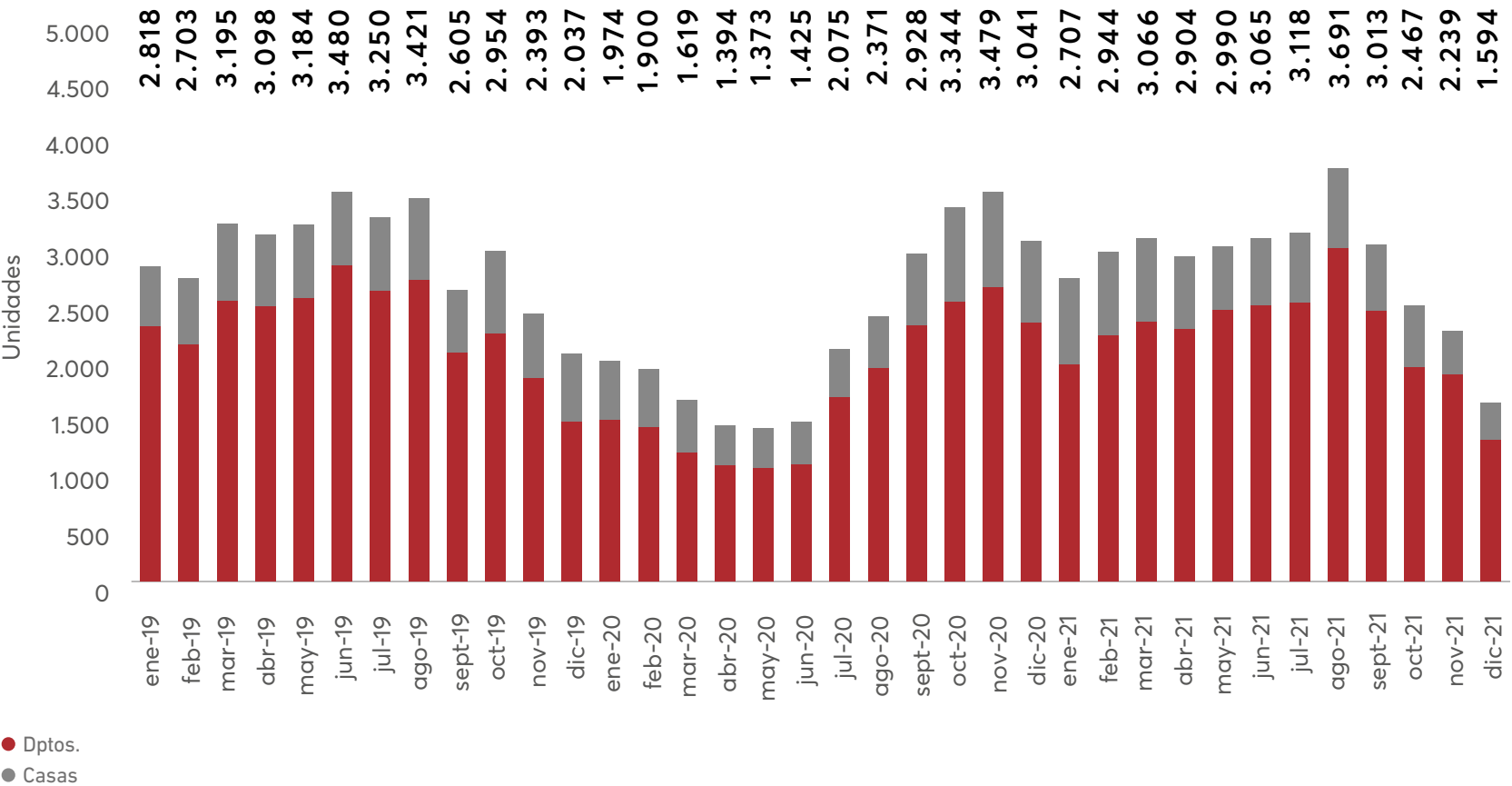
El stock de viviendas en el Gran Santiago (según el mismo informe de Toctoc.com) llegó en el mes de diciembre de 2021 a 71.248 unidades disponibles para la venta, un aumento de 3,8% respecto del trimestre anterior y un aumento de 7,1% respecto del cuarto trimestre de 2020. El stock total se compone de 64.572 departamentos y 6.676 casas. El ratio de meses para agotar stock en diciembre 2021 llegó a 32,4 meses.

La evolución de las ventas de viviendas (en unidades) de los últimos 36 meses se muestra a continuación:



La Industria

Venta de Viviendas en Gran Santiago



Fuente: Tootoc.com (Info Inmobiliario).



SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio

SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de la construcción en Chile, que ha cultivado un liderazgo indiscutible durante sus más de 90 años de historia.

La Compañía ha logrado esta posición gracias a su sólido modelo de negocios –estructurado para crecer en forma planificada y ordenada– y que se basa en unidades de negocio independientes entre sí y diversificadas, que comprenden especialidades replicables en otros mercados, tal como se aprecia en la actividad internacional que desarrolla la Compañía. A lo anterior, se suma un experimentado equipo humano, profesionalismo y rigurosidad, una estrecha relación con sus clientes, una amplia

gama de servicios para diferentes industrias y especialidades para diferentes zonas geográficas.

SalfaCorp ha definido sus segmentos de operación en tres Unidades de Negocio: Ingeniería y Construcción (ICSA), Aconcagua (IACO) y Rentas y Desarrollo Inmobiliario (RDI). Así, a través de sus Unidades de Negocio, la Compañía abarca diversos segmentos de negocios. En el caso de la Unidad Ingeniería y Construcción, ésta desarrolla obras de montaje

industrial, mantenimiento industrial, movimientos de tierra, obras marítimas, obras industriales, minería subterránea, perforación y tronadura, obras civiles y negocio habitacional. En tanto, la Compañía tiene presencia internacional –a través de su filial de Ingeniería y Construcción– en los mercados de Perú y Panamá & Caribe.

Por otro lado, la Unidad Aconcagua ejecuta y comercializa los proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros, con una amplia diversificación en términos geográficos. Asimismo, presta servicios de construcción de viviendas con subsidio, en el marco de los programas de integración social, como son los Decretos Supremos 49 ("DS49").

La Unidad RDI administra 820 hectáreas (entre inmobiliarias propias como en asociaciones) diversificadas a lo largo del país y se dedica a la venta de terrenos y a la renta inmobiliaria, desarrollando proyectos de renta comercial, industrial y residencial.

Se estima que la participación de mercado de la Compañía, considerando todos sus segmentos de negocios en Chile, se ha mantenido alrededor de 4% en el año 2021.

Al cierre de diciembre de 2021, SalfaCorp S.A. contaba con 106 proyectos en ejecución y contratados de sus unidades ICSA y 20 proyectos en formato DS49 de la unidad IACO. En el negocio inmobiliario, 21 etapas iniciaron construcción durante 2021 y 19 etapas fueron lanzados a la venta, con una venta potencial de aproximadamente UF 8,3 millones.

Teck, Trabajadores Estaciones de Bombeo - QB2, Iquique, I Región, Chile.



Teck, Canaleta de Relaves - QB2, Iquique, I Región, Chile.



ICSA, con ingresos combinados de

\$629.665

millones al cierre de 2021.

Ingeniería y Construcción

ICSA es el principal actor del mercado de Ingeniería y Construcción en Chile, con ingresos combinados de \$ 629.665 millones al cierre de 2021, de los cuales \$ 581.713 millones son ingresos consolidados.

SalfaCorp S.A. desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción a través de su filial ICSA, el cual tiene una importante diversificación en áreas de negocios y servicios ofrecidos, tipos de clientes e industrias, extensión de contratos, además de diversificación geográfica, lo que representa una fortaleza competitiva además de atenuar el riesgo operacional.

De esta Unidad de Negocio, se desprenden diferentes empresas operativas, que se diferencian entre sí por las distintas especialidades constructivas que abordan el mercado de la construcción o por la zona geográfica donde desarrollan sus negocios:

Montaje Industrial

Este segmento ofrece servicios de Montaje Industrial y otras especialidades relacionadas, como Mantenimiento Industrial, Obras Marítimas, Geotecnia y Movimiento de Tierra. En algunos casos esta línea de negocio ofrece servicios de EPC, que abarcan desde el desarrollo de la ingeniería de detalle, la gestión de compra, la adquisición de materiales y equipos asociados al proyecto, hasta la construcción, montaje y puesta en servicio del proyecto.

A su vez, desarrolla la mantención y operación de plantas industriales de gran envergadura, principalmente para clientes de montaje en diferentes segmentos tales como minería, energía e industrial. Este negocio la posiciona como proveedora de un amplio rango de servicios, complementando al segmento de Montaje Industrial y proyectos EPC.

La Compañía también está activamente involucrada en la construcción y montaje de obras marítimas,

lacustres y fluviales para los rubros de la minería, energía, hidrocarburos, entre otros. Este segmento de negocio presenta sinergias con las operaciones tradicionales de la Unidad de Negocio, esto es, la construcción de grandes proyectos industriales, como centrales eléctricas y megaproyectos mineros, así como en otras grandes obras de construcción, las que en su mayoría van asociadas a infraestructura portuaria.

Servicios a la Minería

Comprende especialidades asociadas a la industria de la minería, entre ellas:

• Minería Subterránea & Túneles:

A través de Geovita S.A., la Compañía ofrece soluciones en el desarrollo de túneles, principalmente relacionados con la explotación minera subterránea.

• Perforación y Tronaduras:

A través de filial Icem S.A., SalfaCorp ofrece el servicio de perforaciones y tronaduras.



Ingeniería y Construcción

• Movimiento de Tierra:

Fe Grande es la filial especializada en ejecutar grandes movimientos de tierra para clientes de la minería. Además, desarrolla proyectos relacionados con obras viales, como caminos y puentes, para clientes públicos y privados.

Cabe destacar que los contratos, particularmente de Geovita S.A. e Icem S.A. son ejecutados en plazos superiores a un año y en algunos casos con extensión de contratos, contribuyendo con ingresos recurrentes a la Unidad ICOSA.

Construcción

En el ámbito de la construcción, esta línea de negocio está conformada por Constructora Tecsa y Constructora Salfa (Zona Austral), y presta servicios de ejecución de obras de construcción y su posterior habilitación, abarcando proyectos de retail –como malls, supermercados y centros comerciales–, edificios educativos, obras de infraestructura, centros deportivos, hoteles y casinos, centros de salud y complejos de oficinas, entre otros. Además de lo anterior, esta línea de negocio desarrolla proyectos inmobiliarios en la Zona Austral, tanto propios como de viviendas con subsidio, en formato DS19 y DS49.

• Obras Civiles:

Se enfoca en la ejecución de obras de edificación y obras civiles para fines comerciales. En estos contratos, normalmente la empresa constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos y equipos necesarios para ejecutar

la obra. En esta línea de negocios, la Compañía ha desarrollado diversas obras, tales como hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, entre otros.

• Zona Austral:

Esta línea de negocio opera en la zona extrema del país, ofreciendo servicios en el área de obras civiles y adicionalmente servicios en el negocio inmobiliario y de edificación. La Compañía administra la zona como una región diferente al resto del país, dadas sus características distintivas en cuanto a sus condiciones de mercado, la logística de abastecimiento y aspectos tributarios.

Área Internacional

La Compañía opera en el extranjero ofreciendo diversos servicios asociados a la construcción, como los mencionados anteriormente, con presencia en Perú y Panamá con operaciones en Centroamérica y Caribe.

Como resultado de su diversificación de servicios, la Compañía mantiene una balanceada estructura de ingresos entre sus distintas líneas de negocio, cuyas demandas responden a factores independientes entre sí, lo que es reforzado por operaciones a nivel internacional. Complementan lo anterior, las sólidas relaciones de largo plazo que la Compañía ha establecido con sus clientes –los que corresponden a empresas líderes en sus industrias y de solidez financiera– entregándoles servicios de calidad en el plazo requerido y a un costo eficiente.





Ingeniería y Construcción

Consorcios & Alianzas Estratégicas

Este segmento contempla el desarrollo de actividades en asociación con terceros que nos permite ofrecer una amplia gama de servicios, para acceder a proyectos de gran envergadura en industrias como la minera y el sector energético, aportando competitividad en un mercado cada vez más complejo.

Desde 2016 conformamos un joint venture con Fluor Corporation (Fluor), empresa estadounidense reconocida a nivel mundial con presencia en nuestro país desde hace 35 años, ofreciendo servicios de Ingeniería y Construcción. A través de esta unión comercial, contamos con una mejor oferta de servicios para nuestros clientes. De esta manera potenciamos una estrategia comercial integral, abarcando la totalidad de la línea de vida de los proyectos, de forma que el cliente interactúe con un único interlocutor en el desarrollo del proyecto.

Mediante esta alianza hemos ejecutado un contrato EPC para el desarrollo de la concentradora "Spence Growth Option" (BHP), donde fuimos responsables del diseño, construcción, adquisición e integración de bienes y servicios necesarios para entregar una

planta concentradora de cobre, con capacidad para procesar 95.000 toneladas de mineral diarios, que concluyó en forma exitosa con su puesta en marcha a fines del año 2020, superando además el desafío de mantener la continuidad operacional de la construcción del proyecto durante la pandemia.

A mediados del año 2021 se anunció que Antofagasta Minerals tiene dentro de su catastro de inversiones el proyecto Centinela, que contempla varios paquetes, y nosotros a través del consorcio con Fluor nos adjudicamos el paquete de la concentradora de cobre. Esto consta de dos fases y estamos partiendo la primera, que es la ingeniería de detalle e ingenierías vendor de equipos principales.

Foco en Servicios de Mayor Valor Agregado

Es importante destacar que la Compañía progresivamente ha enfocado su negocio en líneas de mayor valor agregado. Este esfuerzo ha sido desarrollado con una estrategia de desarrollo orgánico y adquisiciones de especialidades constructivas asociadas a la minería y de mayor uso de recursos tecnológicos, tanto en la operación como en la gestión del negocio.

La implementación de esta estrategia ha resultado ser positiva durante los últimos años y no sólo ha permitido potenciar nuevos mercados y diversificar las fuentes de ingresos, sino que también contar con ingresos más recurrentes. Estos ingresos recurrentes provienen del negocio de Minería Subterránea (Geovita)

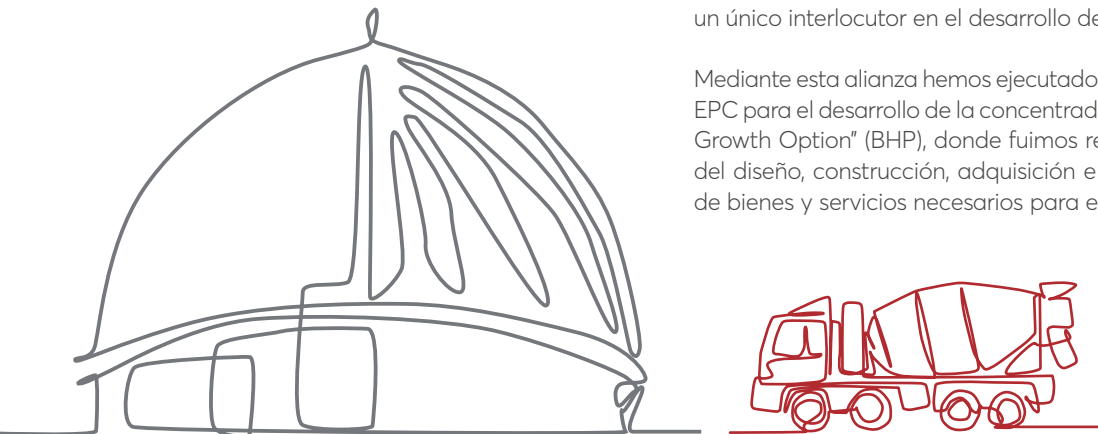
y Mantenimiento Industrial (Montajes). Al cierre de 2021, los contratos vigentes de estas líneas representaron aproximadamente un 31% del backlog total de ICSA. En general, se trata de segmentos con inversiones de largo plazo, que mitigan los riesgos de menor actividad ante fluctuaciones puntuales que puedan tener las economías. De esta manera, la Compañía concreta su oferta de valor al cliente a través de una amplia gama de especialidades constructivas, que abordan los diferentes proyectos en todas sus etapas.

Operaciones y Presencia Internacional

El desarrollo de diversas obras en mercados como Perú y Panamá & Caribe, tiene como objetivo a que SalfaCorp S.A. se posicione como un competidor importante y reconocido entre sus pares en estos países.

La ventaja de la Compañía en esos territorios está dada por su habilidad para cumplir con altos estándares. Esto es, una cultura en control de riesgos operacionales, calidad de las obras y el cumplimiento de hitos contractuales en las diferentes áreas de la construcción.

En Perú, la Compañía opera a través de la marca HV Contratistas S.A. En ese país, SalfaCorp sigue consolidando su posición como referente de la industria local, con especial presencia en el sector retail y edificaciones y con alguna experiencia en el rubro industrial y minero.





Stake Bank Enterprise Limited., Port Coral Cruise Ship Piers,
Port Coral Stake Island, Belice.

Durante el año 2021 se adjudicaron importantes contratos alineados con el plan estratégico trazado por la empresa que consistió especialmente en aprovechar las oportunidades de contratos públicos bajo acuerdos de Gobierno a Gobierno (G2G) e ir posicionándonos como una empresa que hace proyectos más allá del retail.

En el sur del país, se consiguió la adjudicación de los dos contratos que componen la construcción del Aeropuerto Internacional de Chinchero (G2G con el gobierno de Corea del Sur): (1) Paquete 1- Movimiento de Tierras Masivo (13 millones de m3 de corte y relleno) y (2) Paquete 2 – Infraestructura del Aeropuerto (Pista, Torre y Terminal). En el primer paquete nuestro socio es Hyundai Engineering & Construction y en el paquete 2 se suman adicionalmente la china Sinohydro y la mexicana ICA.

Mientras tanto en el norte del país, se consiguió la adjudicación de dos importantes contratos de edificación hospitalaria como parte de los trabajos de la Reconstrucción del Norte y bajo el paraguas del Acuerdo G2G con el Gobierno Británico: (1) Hospital de Sullana y centro de Salud de Posope Alto y (2)

Centros de Salud en Castilla, Limón y Faique. En el primer contrato nuestro socio es la española OHLA.

Así mismo, durante el 2021 se culminaron y entregaron los trabajos de la Planta de Cal de Toromocho para Minera Chinalco Perú S.A.; Movimiento de Tierras Masivo para Minera Chinalco Perú S.A. y el Plaza Vea Caminos del Inca para Super Mercados Peruanos S.A.

Intercoastal Marine Inc. (IMI) es la compañía líder en Ingeniería y Construcción Marítima de Centroamérica y el Caribe. Ubicada en Panamá, actualmente cuenta con operaciones en Panamá, República Dominicana y el Caribe.

Durante 2021, en Panamá, IMI completó los trabajos de estabilización de muro de tierra armado en el Puerto de Cristóbal (Colón, Panamá) para el cliente Panamá Ports Company, S.A. (PPC), que es parte del Grupo Hutchison Ports, uno de los principales operadores portuarios del mundo. Los trabajos consistieron en la reparación y estabilización del rompeolas de PPC, lo que implica una serie de trabajos de movimiento de tierras y de obras civiles, ejecutadas en condiciones

de alta complejidad, debido a la interacción con el océano Atlántico.

En Panamá, fue adjudicado a IMI contrato bajo modalidad EPC – Nueva Torre de Mangueras (para descarga de combustibles desde embarcación a terminal portuario) para el cliente Vopak Panama Atlantic Inc., ubicado en Bahía las Minas, Colón, el cual será desarrollado en el terminal marítimo dedicado al almacenaje y distribución de hidrocarburos que administra Vopak. El contrato contempla la remoción (en dos etapas) de la torre de mangueras existente y la procura e instalación de una nueva torre de mangueras, instalación que se debe realizar sin interrumpir los trabajos del terminal, para lo cual se deberán aprovechar las ventanas de tiempo disponibles que quedan en la programación de barcos que arriban a la terminal, por donde se descarga el 90% del combustible que se interna al país.

En República Dominicana, se completaron los trabajos de mejoras de infraestructura marítima para el terminal portuario de GNL (gas natural licuado) de AES Andres DR, S.A., los que comprendieron la intervención y actualización de todas las estructuras

de amarre del terminal, las cuales se debieron realizar con el muelle en operación, implicando la intervención - actualización - entrega de las estructuras de amarre en ventanas de corto plazo para no interrumpir la operación normal del terminal, en la cual IMI utilizó equipos de tipo plataforma auto elevable (Jack Up).

En Belice, IMI continúa desarrollando los trabajos de construcción para el terminal de cruceros Port Coral - Cruise Ship Piers en la ciudad de Belice, implicando trabajos de alta complejidad debido a que se están realizando trabajos de hincado de pilotes de 55 metros de largo. El proyecto es emblemático para la región, puesto que implica la construcción de infraestructura marítima para recibir embarcaciones de la industria de cruceros de última generación.

Siguiendo con la determinación del plan de expansión internacional, Intercoastal Marine Inc. está involucrado en varios procesos de licitación en diversos países de Centro - Sur América y el Caribe. Esto es posible debido a la ubicación geográfica estratégica de la Compañía y a la técnica desarrollada por su grupo humano de colaboradores.



Teck, EPC Truck Shop - QB2, Iquique, I Región, Chile.

Actividades y Principales Indicadores de Gestión

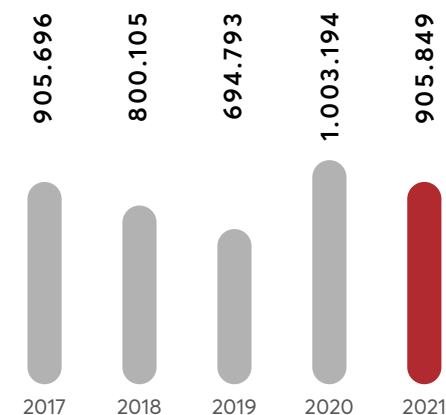
Obras por Ejecutar (Backlog)

Cabe destacar que, durante el año se ha visto un buen dinamismo en los sectores en que participa Unidad Ingeniería y Construcción, principalmente el minero, lo que se ve reflejado en la adjudicación de nuevos proyectos que sumaron MM\$ 510.000, cerrando el año 2021 con un saldo combinado de obras contratadas por ejecutar (backlog) de \$ 905.849 millones (US\$ 1.072 millones) que se compara con un saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha de 2020 de \$ 1.003.194 millones (US\$ 1.411 millones). Del monto señalado, 60% se ejecutará durante el año 2022 y el resto desde 2023 en adelante.

Asimismo, la Compañía contaba con un amplio portfolio de proyectos en ejecución y/o contratados. Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía contaba con 106 proyectos en ejecución y contratados, entre los que se encuentran 40 proyectos de Montaje, 41 proyectos de Construcción, 14 proyectos de Servicios a la Minería (Perforación y Tronadura, Minería Subterránea, y Movimiento de Tierra) y 8 obras a nivel Internacional. Adicionalmente, la Compañía contaba con 3 proyectos en ejecución y/o contratados a través de Consorcios. Se destaca la diversificación del saldo por ejecutar de obras contratadas en cuanto a sectores de la economía, como a segmentos de negocios tal como se aprecia en los gráficos a continuación.

En relación al origen geográfico del saldo por ejecutar de obras contratadas, éste se encuentra visiblemente más concentrado en Chile (89%) en comparación con la actividad en mercados internacionales.

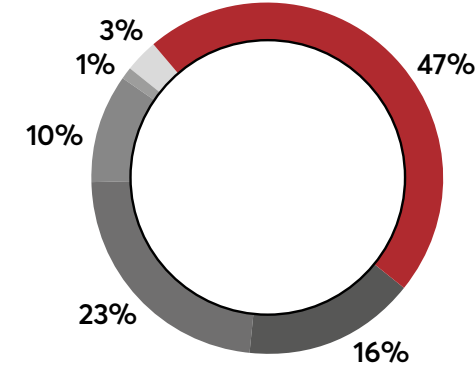
Evolución del Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas





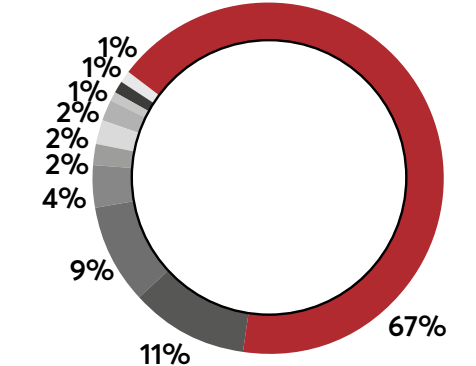
Actividades y Principales Indicadores de Gestión

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas
Según Segmento de Negocio



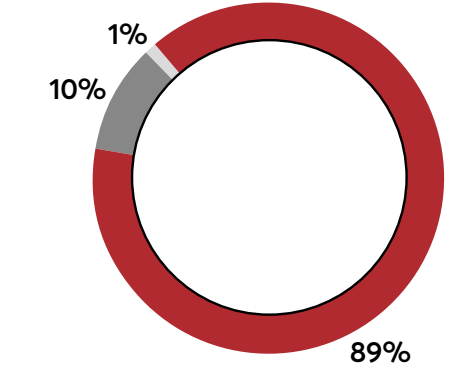
- Montaje
- Construcción
- Servicios a Minería
- Perú
- ConSalfa
- Consortios

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas
Según Sector de la Economía



- Minería
- Vivienda
- Infraestructura
- Otros
- Salud
- Obras Viales
- Retail
- Energía
- Industrial
- Obras Marítimas

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas
Según Mercado



- Chile
- Perú
- Panamá & Caribe



Esta línea de negocio registró ventas por

\$251.399

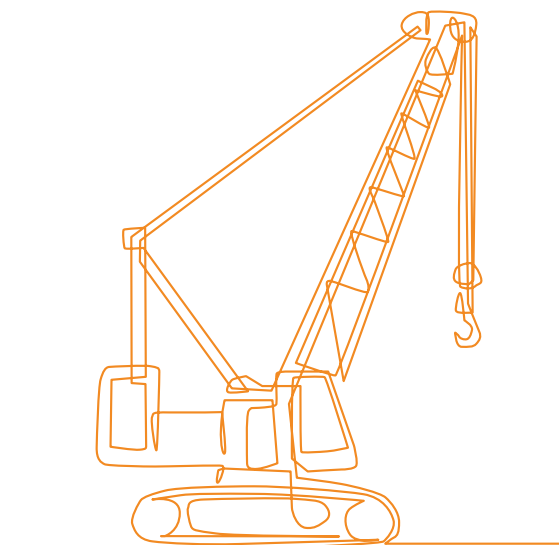
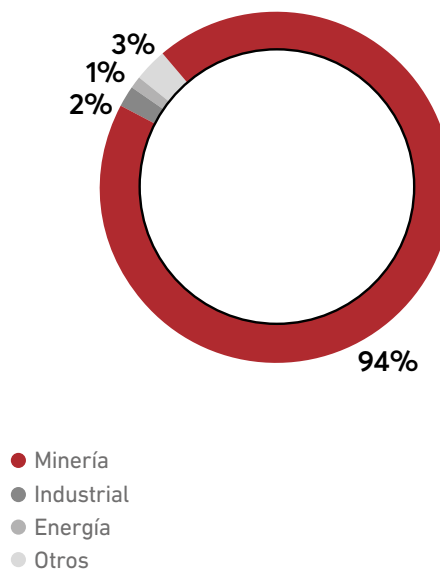
millones en 2021.

Montaje Industrial

Esta línea de negocio registró ventas por \$ 251.399 millones en 2021, que representan un 43% de los ingresos consolidados de ICESA.

Al 31 de diciembre de 2021, esta Unidad de Negocio contaba con 40 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de \$ 424.965 millones, de los cuales el \$ 225.609 millones se ejecutará durante el 2022 y el resto durante el año 2023 en adelante.

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Montajes Según Sector de la Economía



Montaje Industrial

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas durante el período, se encuentran:



Construcción y Montaje Tercer Espesador de Relaves Ministro Hales

Breve Descripción: El Contrato comprende todas las actividades de construcción y montaje para la correcta ejecución del nuevo Tercer Espesador de Relaves, tipo HRT de 100 metros de diámetro.

Mandante: Codelco División Ministro Hales.



Sistema de Transporte de Concentrado (CTS) y de Compensación de Agua (MWS) Estaciones de Bombeo – Proyecto QB2

Breve Descripción: Construcción de las 4 Estaciones de Bombeo intermedias (MWS), que van desde el puerto en Punta Patache (a 42 m.s.n.m.), hasta la Estación Terminal en el sector Mina (a 4.305 m.s.n.m) para impulsar 865 l/s de agua desalinizada. Se incluyen además, las Estaciones intermedias de Válvulas, Disipadoras de Presión y de Monitoreo del sistema de transporte de concentrado (CTS).

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



Cyclon Station & Water Recovery System Pipeline, Booster and Permanent Pump Station - Proyecto QB2

Breve Descripción: Construcción de la Estación de Ciclones en el sector de relaves y sus obras asociadas, que permiten separar los sólidos para el peralte del tranque de relaves, de las aguas recuperada para su reutilización en planta concentradora a través del sistema WRS.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.

Montaje Industrial



Tailings Transportation System (TTS) – Canaleta de Relaves - Proyecto QB2

Breve Descripción: Construcción de una canaleta de hormigón de 12.415 metros para transportar los relaves desde la planta concentradora hasta el tranque de relaves (TTS). El contrato incorpora un plan y alternativa constructiva a través del área de innovación, en base a una metodología de prefabricados de hormigón.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



Construcción y Montaje de Tuberías RWS y DWS - Proyecto QB2

Breve Descripción: Construcción y Montaje del Reclaim Water System (RWS – 28" de acero y 5.950 m) & Dilution Water System (DWS – 42" de acero y 7.070 m)" correspondiente a las cañerías del sistema de agua recuperada y de agua de dilución.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



Truck Shop QB2: Taller Temporal Mantenimiento Equipos Mina de Minera Teck

Breve Descripción: Construcción y Montaje del nuevo Truck Shop y Servicios Mina, que permitirá atender la nueva flota de camiones mineros autónomos Caterpillar 794 AC HAA de 305 toneladas. Las instalaciones incluidas en esta primera etapa son: 2 ½ Bahías techadas (2 para mantención de camiones mineros, y 1/2 para otros equipos).

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.

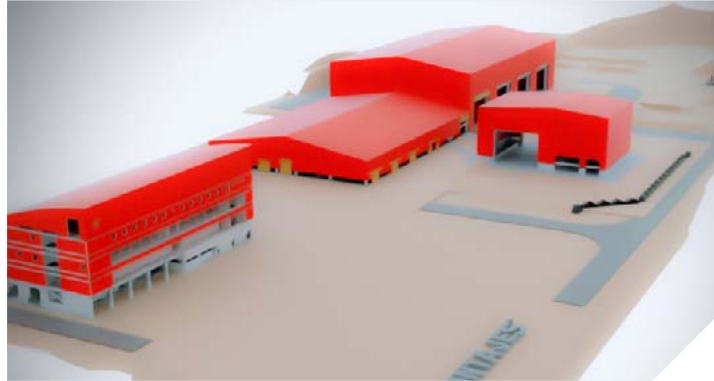
Montaje Industrial



Optimización Recuperación Cuprochlor Sulfuros Secundarios de Minera Zaldívar

Breve Descripción: El Proyecto considera el mejoramiento del proceso de lixiviación de sulfuros secundarios a través de la adición del ion cloruro, agregado en forma de salmuera. Se destaca la adaptación de la planta de SX y la estación Booster.

Mandante: Compañía Minera Zaldívar Limitada.



EPC Truck Shop Cota 3700 Codelco DAND

Breve Descripción: Incluye la ingeniería, compras, construcción, montaje electromecánico y puesta en marcha de las instalaciones a ubicar en la Cota 3700 de la División Andina, destacando un Truck Shop de 6 bahías, Bodegas y Talleres para la mantención de la flota de equipos mineros. Se incorporó una solución constructiva alternativa a través del área de innovación, que modificó la materialidad del diseño en base a estructura metálica, a una solución más eficiente en base a prefabricados de hormigón.

Mandante: Codelco División Andina.



Mantenimiento Integral Mecánico, Módulo B (Gmin)

Breve Descripción: Mantenimiento integral planificado de equipos, instalaciones e infraestructuras fijas de las plantas de Chancado y los Buzones y/o Plate Feeder de la Gerencia Mina, que permitan garantizar la continuidad operacional de los sistemas de trituración y transporte de mineral.

Mandante: Codelco División El Teniente.

Montaje Industrial



Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras, Plantas de Chancado y Manejo de Materiales

Breve Descripción: Servicio de reparación y vulcanizado de Cintas Transportadoras, mantenimiento mecánico de raspadores y de todo el sistema de Oleohidráulico y sistema de lubricación de la planta en su totalidad.

Mandante: Codelco División Gabriela Mistral.



Mantenimiento Integral Planta de Molibdeno y Filtros

Breve Descripción: Mantenimiento Mecánico, Eléctrico – Instrumentación, Monitoreo de Condiciones, Lubricación, Aseo Industrial, Correas. El servicio contempla asegurar la disponibilidad y confiabilidad de los equipos y asegurar el cumplimiento de los planes de producción de la División Chuquicamata.

Mandante: Codelco División Chuquicamata.



Servicio Integral de Mantenimiento / Operación Agua y Relaves - Caserones V

Breve Descripción: Mantenimiento Preventiva y Correctiva del Sistema de Agua Fresca y Reparada, de la Planta de Relaves, Espesadores y Piscina de Agua Recuperada incluyendo operación del sistema de depositación de arenas en canchas de depositación. Incluye el diseño, desarrollo y montaje de sistemas de distribución de Arenas y Lamas en Acero Carbono y HDPE.

Mandante: SCM Minera Lumina Copper Chile.

Montaje Industrial



Servicio de Operación y Mantenimiento Planta Hidrometalurgia, Negocio de Óxidos

Breve Descripción: Servicio de Operación y Mantenimiento de las plantas que componen la Superintendencia de Hidrometalurgia del Negocio de Óxidos y de la División: planta lixiviación, química y planta chancado. Esto implica integralidad, abarcando todos los subprocesos del proceso óxidos.

Mandante: Codelco División El Salvador.



Montaje Electromecánica H₂O₂ - Coronel Plant

Breve Descripción: Peróxidos de Brasil, en conjunto a SOLVAY y Productos Químicos MAKAY, proyectan construir una nueva planta de peróxido de hidrógeno en Chile. El contrato se basa principalmente en el montaje electromecánico de todas las áreas de la planta.

Mandante: SOLVAY Peróxidos de los Andes Industrial y Comercial Limitada.



Civil Works Coronel Plant, Solvay

Breve Descripción: Peróxidos de Brasil, en conjunto a SOLVAY y Productos Químicos MAKAY, proyectan construir una nueva planta de peróxido de hidrógeno en Chile. El contrato se basa principalmente en las obras civiles de las fundaciones de todas las áreas de la planta.

Mandante: SOLVAY Peróxidos de los Andes Industrial y Comercial Limitada.

Montaje Industrial



Construcción y Montaje CC-001. Proyecto Spence Ripios Dam Capacity (SRDC)

Breve Descripción: El proyecto Spence Ripios Dump Capacity (SRDC) tiene como propósito dar continuidad operacional al actual proceso de lixiviación en pilas, extracción por solventes y electro obtención, mediante el diseño de un nuevo botadero de ripios. El proyecto consiste en implementar el nuevo botadero de ripios "SRDC", incluyendo impermeabilización y drenaje).

Mandante: Minera Spence S.A.



Planta de Recuperación de Solución SQM Salar del Carmen

Breve Descripción: El objetivo del Proyecto es el montaje electromecánico de una planta que permite la recuperación de agua en calidad ultra pura desde una solución proveniente de la Planta de Carbonato de Litio, para ser retornada a la planta de carbonato de litio, y sales de descarte para ser depositadas en las canchas de acopio.

Mandante: SQM Salar S.A.



Planta Piloto Hidrogeno Verde, Haru Oni

Breve Descripción: El proyecto Haru Oni (proyecto piloto HIF), desarrollará combustible, aprovechando los vientos fuertes y constantes de la región de Magallanes. El combustible sintético se produce a partir del agua, la energía eólica y el CO2 capturado del aire. El alcance son los movimientos de tierras, obras civiles, piping y montaje de todos los equipos, incluidos un aerogenerador simple para el correcto funcionamiento de la planta."

Mandante: Highly Innovative Fuels HIF SpA.



Al cierre del 2021,
ventas totales

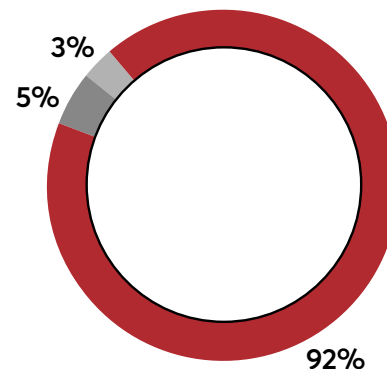
\$122.402
millones.

Servicios a la Minería

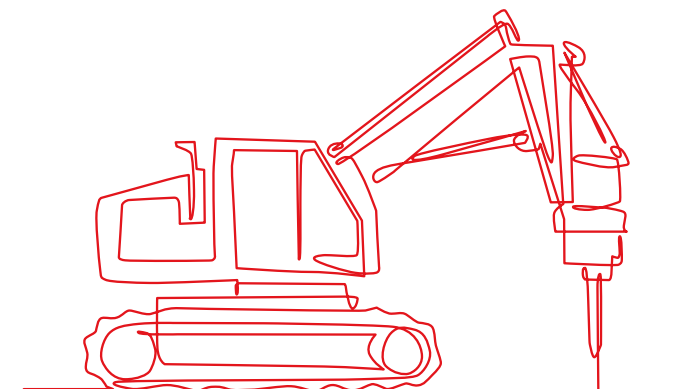
Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Minería Subterránea Según Sector de la Economía

Al cierre del 2021, las ventas totales de esta línea de negocio ascendieron a \$ 122.402 millones.

A la misma fecha, esta línea de negocio contaba con 14 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de \$ 205.027 millones, de los cuales el \$ 123.456 millones se ejecutará durante 2022 y el resto desde el año 2023 en adelante.



- Minería
- Obras Viales
- Energía



Servicios a la Minería

Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas durante el período, se encuentran:



Construcción Camino Hotel Mina Etapa 3

Breve Descripción: Corresponde al total de obras requeridas para la construcción del Camino Etapa 3. Las obras a ejecutar se basan en movimientos de tierra, obras civiles y saneamiento hídrico que conforman el camino minero.

Mandante: Minera Los Pelambres.



Construcción Dren Botadero Hualtatás

Breve Descripción: El alcance del proyecto, está compuesto por obras de movimientos de tierras, civiles y piping que son parte del sistema de drenaje del mismo botadero (5.5 km. de tubería de acero y HDPE, además de obras anexas).

Mandante: Minera Los Pelambres.



Dren Longitudinal Muro Este y Obras en Cerro El Chivato

Breve Descripción: El crecimiento del Tranque Ovejera, que recibe los relaves generados desde la concentradora de División Andina de Codelco, implica la implementación de un nuevo sistema de drenaje longitudinal y de obras diferidas que le permiten mantenerse en operación y que son el alcance de este contrato.

Mandante: Codelco División Andina.

Servicios a la Minería



Contrato de Movimiento de Tierra & Instalación de Geosintéticos

Breve Descripción: En el Salar de Atacama, Albemarle tiene un sistema de pozas de evaporación al aire libre, donde se obtiene gracias a la evaporación, salmueras más concentradas. A fin de poder aumentar la producción, se ha encomendado la construcción de 12 pozas con un total de 60 Ha. en total.

Mandante: Albemarle Chile.



Servicios Desarrollo y Explotación Mina Santos y Alcaparrosa

Breve Descripción: (2018-2023) Minera Ojos del Salado asignó a Geovita, la preparación y explotación de las minas Santos y Alcaparrosa, lo cual considera ejecutar sumando ambas minas: Desarrollos Horizontales (792 mts/mes), Producción Mina (285.000 Ton/Mes), Perforación Realce (5.000 mlb/Mes) y Perforación DTH (12.000 mlb/Mes).

Mandante: Compañía Contractual Minera Ojos del Salado - Lundin Mining.



Servicio de Transporte de Mineral y Estéril

Breve Descripción: (2020-2023) Requiere el servicio de Transporte de Mineral y Estéril desde interior mina hasta botaderos en superficie (estéril) y sector Planta (mineral), por un volumen mensual de 110.000 ton/mes. Con camiones Tolva de 30 toneladas. También contempla la mantención de pistas, con la generación y ejecución de plan de mantenimiento de todas las rutas utilizadas en el servicio de transporte.

Mandante: Yamana Gold.

Servicios a la Minería



CC-111 Chuquicamata Nivel 1 Sur

Breve Descripción: (2021-2023) El proyecto tiene por alcance el, la preparación minera, excavaciones , mineras y obras civiles de los macrobloques Sur S04 y S05. Los principales volúmenes de obra son: Desarrollos horizontales (33.188 metros), Excavaciones mayores (44.618 m3), Pavimentación (64.073 metros), muros de confinamiento (647 metros), Puntos de extracción (457 unidades).

Mandante: Codelco División Chuquicamata Subterránea.



Obras Verticales Central Los Cóndores

Breve Descripción: (2020-2021) Construcción de la obra vertical de la central a partir de procesos de minería, como lo es un Túnel Chimenea de Equilibrio, con una longitud de excavación y fortificación de 893 metros, respectivamente, desarrollándose en un contexto de diversos tipos de roca, afluentes considerables de agua, fortificaciones excepcionales, además de un ingreso restringido por una única vía y por medio de una locomotora, con dimensiones restringidas de ingreso.

Mandante: Enel-Ferrovial.



Obras Continuidad Sector Dacita SNV-NA

Breve Descripción: Las principales obras a realizar en el Subnivel de Ventilación y Nivel de Acarreo de mina Dacita, son la Construcción y Montaje de: Buzones, Ventiladores, Carpetas de Rodados, Entre otros. El Servicio considera ejecutar obras mineras, civiles y de montaje estructural e hidráulico en el Sub-Nivel de Ventilación y Nivel de Acarreo del sector Dacita de Codelco División El Teniente.

Mandante: Codelco División El Teniente.

Servicios a la Minería



Servicio de Perforación y Tronadura en Zanja Proyecto INCO

Breve Descripción: ICEM está desarrollando los trabajos de perforación y tronadura en zanja para el Sistema de Impulsión y Conducción de la nueva Planta Desalinizadora del Proyecto INCO.

Mandante: MLP / BECHTEL.



Servicio de Perforación de Sondajes Hidrogeológicos y Geotécnicos BHP / Spence

Breve Descripción: El proyecto desarrollado por ICEM considero la perforación de sondajes geotécnicos e hidrogeológicos en la zona de emplazamiento del futuro Deposito de Relaves de Spence, además de pruebas de permeabilidad en suelos y en roca.

Mandante: BHP Spence.



Construcción
alcanzó ventas por

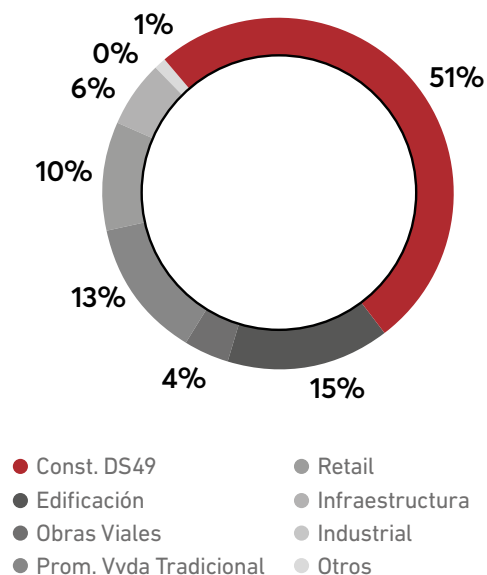
\$135.942

millones, a diciembre de
2021.

*Parque Arauco S.A., Ampliación Mall Parque Arauco
Kennedy, Las Condes - Santiago, RM, Chile.*

Construcción

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Construcción Según Sector de la Economía



A diciembre de 2021, Construcción alcanzó ventas por \$ 135.942 millones, lo que la consolida como un actor importante en el desarrollo de malls, centros comerciales, supermercados, desarrollo de proyectos inmobiliarios propios y viviendas con subsidio.

A la misma fecha, Construcción contaba con 41 proyectos en ejecución y contratados, de los cuales 19 son proyectos en formato DS49. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados ascendía a un valor de \$ 149.140 millones, de los cuales \$ 130.733 millones se ejecutará durante 2022 y el resto durante el año 2023 en adelante.



Construcción

Entre las principales obras ejecutadas y/o contratadas durante el período, se encuentran:



Ampliación Mall Parque Arauco Kennedy

Breve Descripción: El proyecto considera la ejecución de la ampliación del actual Centro Comercial Parque Arauco. La obra contempla la construcción de 8 niveles subterráneos, 4 niveles de centro comercial que albergarán una nueva tienda ancla de Falabella; los niveles superiores a ella constituirán un centro de convenciones para 3.000 personas y un hotel. Forman parte del alcance del contrato las siguientes partidas: movimiento de tierras, anclajes de pilotes y pilas de socialzado, obra gruesa, estructuras metálicas, cubiertas, fachadas y terminaciones e instalaciones de las áreas comunes.

Mandante: Parque Arauco S.A.



Habilitación Tienda Falabella

Breve Descripción: Corresponde a la habilitación de la tienda comercial Falabella, con la ejecución de terminaciones e instalaciones de 4 niveles de tienda, totalizando una superficie aproximada de 25.000 m², la tienda más grande del grupo Falabella en latinoamérica, entre áreas de venta y áreas operativas.

Mandante: Falabella S.A.



Edificio Nueva Uno

Breve Descripción: Proyecto inmobiliario en construcción, que consta de 2 edificios de 21 pisos cada uno y 390 unidades de departamentos, cuyo objetivo es entregar una solución habitacional a familias de la comuna de La Florida, en una superficie aproximada de 3.600 m². Su relevancia radica en que constituye el primer proyecto que TECSA desarrolla en el segmento del rubro habitacional e inmobiliario, y edificación en altura para rentas.

Mandante: RDI. Inmobiliaria Nueva Uno SPA.



Construcción



Reconstrucción Líder Matucana EPC

Breve Descripción: Considera el desarrollo y coordinación de ingenierías junto con la reconstrucción del supermercado Líder Matucana. El contrato se desarrollará bajo la modalidad EPC, en donde el cliente proporciona el proyecto de Arquitectura y la empresa constructora se hace cargo del proyecto de ingeniería estructural y de las distintas especialidades (Electricidad, Aguas Lluvias, Alcantarillado, Agua Potable, Incendio, Corrientes Débiles, entre otras).

Mandante: Walmart Chile S.A.



Construcción de Edificio Centro de Excelencia Operativa (CEO)

Breve Descripción: Proyecto asociado a la construcción del nuevo Edificio CEO (Centro de Excelencia Operacional) para futuras capacitaciones o entrenamiento de personal de Enel de terreno y cuadrillas de emergencia, que consta de 2 pisos y una superficie construida aproximada de 950 m².

Mandante: ENEL.



Edificios Mirador del Bosque - Punta Arenas - Provincia de Magallanes.

Breve Descripción: El proyecto consiste en la construcción de 130 unidades habitacionales agrupadas en 2 Edificios de 6 Pisos, 65 Departamentos + 1 Nivel Subterráneo para Bodegas.

Mandante: Inmobiliaria Salfa Austral.

Construcción



Loteo Centenario y San Pedro - Natales - Provincia de Última Esperanza.

Breve Descripción: El proyecto consiste en la construcción de 159 viviendas DS49, de las cuales 5 corresponden a viviendas para personas con movilidad reducida. Además considera la construcción una Sala de Uso Múltiple.

Mandante: SERVIU XII Región.



Programa Pavimentación Participativa 29 Llamado, Región de Magallanes y Antártica Chilena.

Breve Descripción: Corresponde al programa de pavimentación participativa, grupo 29 que incluye a las comunas de Punta Arenas, Puerto Natales, Río Verde y Porvenir.

Mandante: SERVIU XII Región.



Condominio Edificios Prat I+II - Punta Arenas - Provincia de Magallanes.

Breve Descripción: El proyecto consiste en la construcción de 200 departamentos DS49, agrupados en 10 edificios de 5 pisos cada uno. Además considera la construcción de 2 Salas de Uso Múltiple.

Mandante: SERVIU XII Región.

Construcción



Control Sedimentológico - Río de las Minas - Punta Arenas - Provincia de Magallanes.

Breve Descripción: El proyecto consiste en la construcción de muros longitudinales de hormigón armado en la ribera norte y sur, aguas arriba del puente Frei del Río de las Minas.

Mandante: Dirección de Obras Hidráulicas, MOP.



Loteo Hornillas - Punta Arenas - Provincia de Magallanes.

Breve Descripción: El proyecto consiste en la construcción de 84 viviendas DS49. Además considera la construcción de una Sala de Uso Múltiple.

Mandante: SERVIU XII Región.



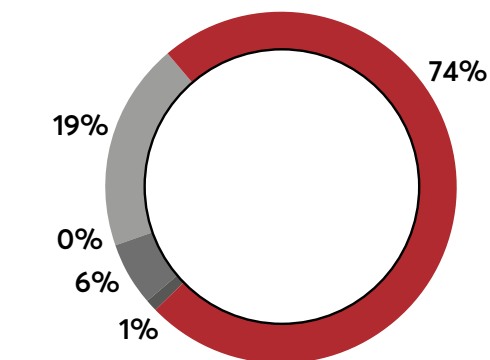
Perú, la filial HV
Contratistas con
ventas

\$69.598

millones, cerró el año 2021.

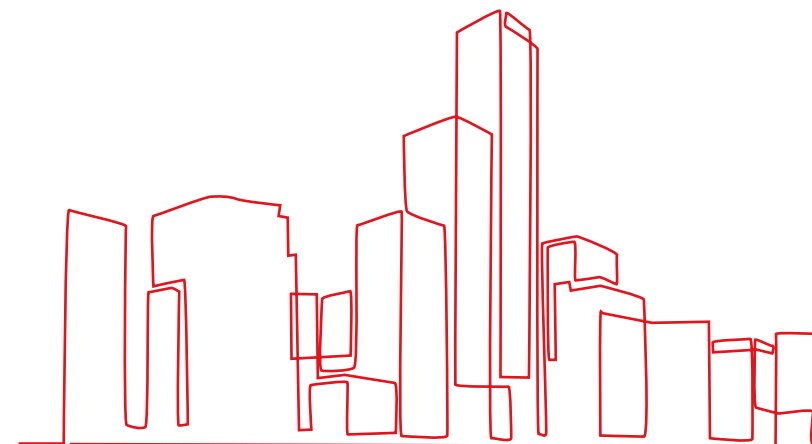
Área Internacional

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Área Internacional Según Sector de la Economía



- Infraestructura
- Minería
- Obras Marítimas
- Retail
- Salud

En el mercado de Perú, la filial HV Contratistas cerró el año 2021 con ventas por \$ 69.598 millones. A la misma fecha, la Compañía contaba con 6 proyectos en ejecución y contratados en este país. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de \$ 95.395 millones, de los cuales el \$ 34.916 millones se ejecutará durante 2022 y el resto durante el año 2023 en adelante. En Panamá & Caribe, el saldo de obras por ejecutar ascendió a \$ 5.852 millones y está conformado por 2 proyectos.



Área Internacional

Entre las principales obras internacionales ejecutadas y/o adjudicadas durante el período, se encuentran:



Movimiento de Tierras Aeropuerto Chinchero (Cusco)

Breve Descripción: Bajo el Consorcio Chinchero (HV Contratistas y Hyundai E&C), consiste en realizar la excavación, transporte y relleno de tierra y preparación del sitio para la construcción del lado aire/lado tierra.

Mandante: Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú (MTC).



Obras Principales (Lado Aire/Lado Tierra) Aeropuerto Chinchero (Cusco)

Breve Descripción: Bajo el Consorcio Natividad de Chinchero (HV Contratistas + Hyundai E&C + Ica Constructora + Sinohydro Corporation), consiste en desarrollar la ingeniería y construcción de todas las facilidades del aeropuerto.

Mandante: Ministerio de Transportes y Comunicaciones del Perú (MTC).



Hospital de Apoyo de Sullana y Centro de Salud de Posope Alto

Breve Descripción: Bajo el Consorcio Hospitalario OHL - HV, consiste en el desarrollo de ingeniería y construcción del nuevo Hospital de Sullana y del Centro de Salud Pósope Alto, ubicados en Piura y Lambayeque, respectivamente.

Mandante: Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC).

Área Internacional



Centros de Salud en Castilla, Limón y Faique

Breve Descripción: Consiste en realizar el diseño, construcción, equipamiento de obra y equipamiento médico, mobiliario y comisionamiento de tres (03) nuevos establecimientos de salud en Piura.

Mandante: Autoridad para la Reconstrucción con Cambios (ARCC).



EPC – Nueva Torre de Mangueras - Panamá

Breve Descripción: EPC para el retiro e instalación de la Torre de Mangueras en el muelle sur de la Terminal de Bahía Las Minas, Colón Panamá, la cual sirve a la terminal para la descarga de combustibles provenientes de buques de hasta 75.000DWT, almacenamiento y trasvasije a otros buques.

Mandante: Vopak Panama Atlantic Inc.



Estabilización de Muro de Tierra Armado en el Puerto de Cristóbal – Panamá

Breve Descripción: Reforzamiento mecánico de la pared norte del puerto de Cristóbal (instalación de material granular, instalación de geotextil, geomallas y geo bolsas, construcción de pavimentos asfálticos, drenajes, entre otros), e instalación de enrocados de protección costera del puerto.

Mandante: Panama Ports Company S.A. (PPC)

Área Internacional



Reforzamiento Sistema de Amarre Puerto de GNL AES Andrés - República Dominicana

Breve Descripción: Suministro de materiales, equipos y mano de obra para el refuerzo de 6 dolphin (postes) de amarre y la instalación de 10 nuevos ganchos de escape rápido para el terminal AES ANDRES de GNL ubicado en Santo Domingo, República Dominicana. El Proyecto fue ejecutado con una serie de equipos de alta capacidad tales como: Jack Up, remolcador, grúas, entre otros.

Mandante: AES ANDRES DR S.A.



Terminal de Cruceros Port Coral - Cruise Ship Piers - Belice

Breve Descripción: Construcción de terminal de cruceros en Belice. El proyecto consiste en la construcción de 2 muelles de 300 metros de largo cada uno, 18 metros de ancho, y 3 dolphin de amarre. El proyecto considera la construcción utilizando una serie de equipos marítimos junto con equipos de alta capacidad de levante.

Mandante: Stake Bank Enterprise Limited.



Consortios
mantenían 3
proyectos vigentes
con un saldo

\$25.470

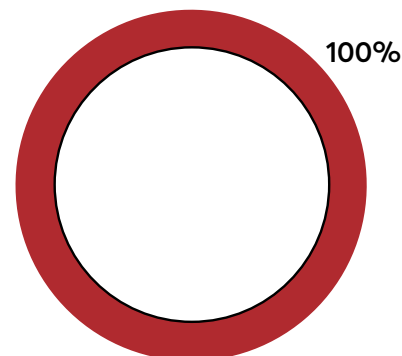
millones, al cierre de 2021.

*BHP Billiton, Fluor-Salfa - Spence Growth Option,
Calama, II Región, Chile.*

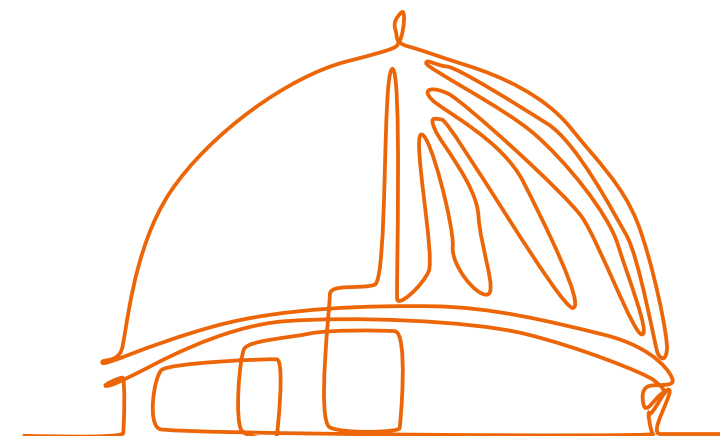
Consortios

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas de Consortios Según Sector de la Economía

El saldo de obras por ejecutar (proporcional) está considerado en el saldo total de obras de esta unidad. Sin embargo, los resultados contables de los consorcios se reflejan en el ítem Participación en Ganancia de Negocios Conjuntos de los Estados Financieros. Al cierre de 2021, los Consortios mantenían 3 proyectos vigentes con un saldo de obras contratadas que alcanzó \$ 25.470 millones, de los cuales \$ 24.199 millones corresponden al joint venture Consorcio Fluor-Salfa, del cual el 86% lo representa el Proyecto Centinela (de AMSA) y 14% el Proyecto Spence Growth Option (de BHP). Se estima que el 100% de este backlog de Consortios se ejecutará durante 2022.



● Minería



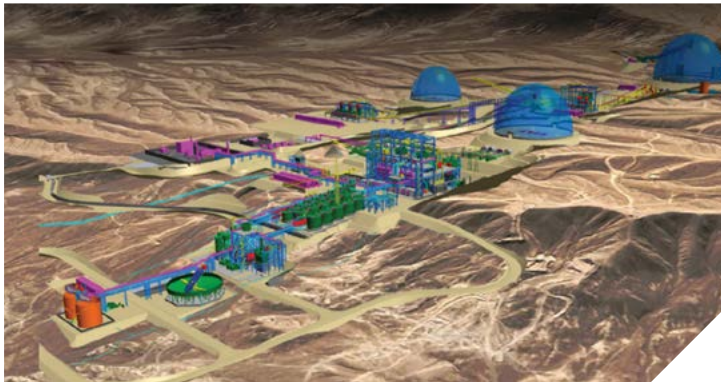
Consortcios



Spence Growth Option

Breve Descripción: Consiste en una planta concentradora convencional de sulfuros de gran escala para la producción de Cobre y Molibdeno con un rendimiento de producción de 95 toneladas de mineral por día. Es un contrato EPC adjudicado bajo el Consorcio Fluor-Salfa, que considera el desarrollo de toda la ingeniería, compras, construcción, comisionamiento, pruebas, puesta en operación y entrega de una Planta Concentradora y de Filtros.

Mandante: BHP Billiton.



EPC Concentradora Proyecto Desarrollo Centinela

Breve Descripción: Es un contrato EPC a través de un consorcio 50/50 (Fluor-Salfa) con la empresa norteamericana Fluor Corporation. Dicho contrato consta de dos fases, donde la fase I es una orden de proceder limitada por la ingeniería (que está en ejecución), para emitir la Orden de Proceder Total para la provisión de equipos y la ejecución de la construcción, una vez terminada la primera etapa.

Mandante: Antofagasta Minerals.



Servicio Integral de Perforación en Menor Diámetro Rajo Caserones

Breve Descripción: El alcance del servicio requerido es la perforación de pozos de precorte para tronadura de menor diámetro en un rango de 6 1/2" a 7 1/2" por el Consorcio CEI (CVV, EXCON e ICEM), entregando un servicio integral que asegure el cumplimiento de los programas de perforación de forma completa en el rajo de mina Caserones.

Mandante: Lumina Copper Chile.



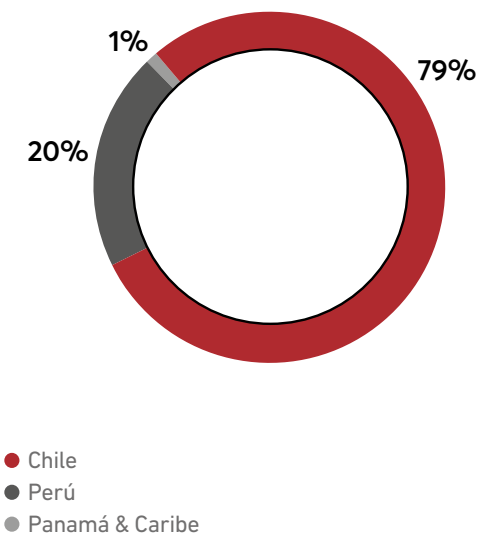
Codelco División Andina, EPC Truck Shop Cota 3700, Los Andes, V Región, Chile.

Propuestas Presentadas y en Estudio:

Base de Futuros Ingresos

Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a \$ 3,0 billones (US\$ 3.552 millones). De esta cifra, las líneas de Montaje Industrial y de Servicios a la Minería cuentan con la mayor participación, sumando cerca del 64% de las obras en estudio, lo cual es coherente con la estrategia de la Compañía. Asimismo, se destaca que el 62% del conjunto de propuestas lo conforma el sector de la Minería.

Propuestas Presentadas y en Estudio Según Mercado



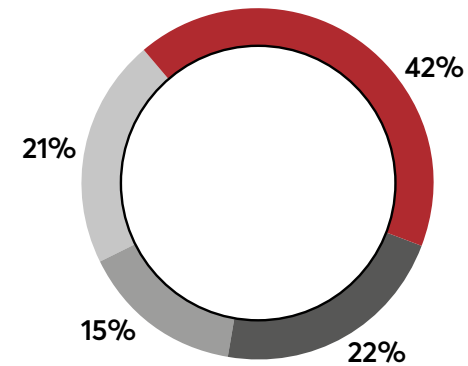


Propuestas Presentadas y en Estudio



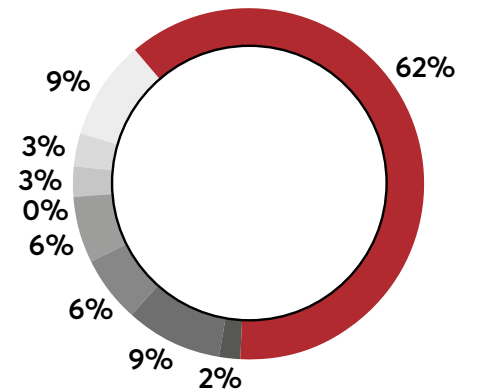
Codelco División El Teniente, Construcción y Montaje S/E Trafal y Línea de Derivación 110Kv
Minero - Trafal y Trful, Sewel - Rancagua, VI Región Chile.

Propuestas Presentadas y en Estudio Según Segmento de Negocio



- Montajes
- Servicios a Minería
- Construcción
- Internacional

Propuestas Presentadas y en Estudio Según Sector de la Economía



- Minería
- Energía
- Edificación
- Retail
- Industrial
- Obras Viales
- Vivienda
- Obras Marítimas
- Otros



Hacienda El Peñon - Barrio Alto Arrayán, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Aconcagua



Inmobiliaria Aconcagua, es la principal empresa del grupo SalfaCorp para el desarrollo, gestión y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda, tanto propios como en asociación con terceros. El quehacer de Aconcagua abarca el negocio en su totalidad, desde los estudios de mercado y detección de oportunidades, evaluación y compra de terrenos, diseño y desarrollo de proyectos, comercialización y servicio de postventa. Es una Inmobiliaria líder y referente de la industria a nivel nacional, siendo su foco la experiencia de sus clientes.

Edificación, es la línea de negocios que agrupa las constructoras mediante las cuales Aconcagua lleva adelante la construcción de la mayoría de sus proyectos habitacionales, prestando servicios de construcción de casas y departamentos, ya sea en proyectos de extensión, como por ejemplo conjuntos de casas y condominios de edificios de

hasta cinco pisos, así como también en edificios de departamentos y oficinas en altura. Las marcas principales bajo las cuales Edificación opera son Novatec y Constructora Noval. La primera presta a Inmobiliaria Aconcagua los servicios de construcción de proyectos privados, además de factibilizar y urbanizar los terrenos donde actúa, dotándolos de la vialidad, áreas verdes, servicios básicos e infraestructura necesaria para incorporar estos proyectos a la ciudad. Noval por su parte, es la marca bajo la cual se desarrollan los proyectos de vivienda con subsidio, en los programas DS01, DS19 y DS49 de acuerdo a las políticas habitacionales de Ministerio de Vivienda.

Ambas marcas han logrado posicionarse sólidamente en los segmentos en los que actúan, y operacionalmente, comparten la visión de negocio, valores y fundamentos técnicos y operativos, que hacen de Edificación un vigoroso

músculo constructor que permite a Aconcagua llevar adelante sus proyectos cumpliendo plazos, minimizando sus costos y asegurando la calidad de las viviendas.

Inmobiliaria Aconcagua & Edificación durante el año 2021 han completado un proceso de integración comenzado el año anterior, logrando mayor eficacia y eficiencia en sus procesos internos, perfeccionando el proceso de mejora continua, todo lo cual se expresa finalmente en altos niveles de excelencia operacional y calidad.

Estrategia

La **Integración** entre el negocio Inmobiliario y el de Construcción, es parte central de la estrategia de la compañía. Permite disponer de capacidades propias para el desarrollo de los planes y proyectos inmobiliarios de Aconcagua, mitigando el riesgo de cumplimiento propio del negocio, otorgándole un especial atractivo a la empresa para sus socios y fondos de inversión, con quienes Aconcagua desarrolla una porción de su cartera de proyectos.

La diversificación geográfica exige de la **Estandarización** e **Industrialización** de productos y procesos, de modo de mantener nuestra organización en la zona alta de la curva de aprendizaje. Ello no significa que la **Innovación** no sea otro elemento esencial de nuestra estrategia. Aconcagua y Edificación constantemente incorporan nuevas tendencias a sus productos, la primera, y nuevas tecnologías constructivas en sus procesos, la segunda.

También, en el caso de la Vivienda con Subsidio, especialmente en el caso del programa DS49, la escala de nuestra participación en este segmento, la estandarización de nuestras soluciones, y la presencia nacional de Noval, resulta muy importante para nuestros clientes, pero especialmente para el MINVU y los SERVIU regionales, por cuanto es posible construir **relaciones de confianza y largo plazo** con estas instituciones, para quienes, por la naturaleza de su función, el cumplimiento resulta un atributo esencial de sus relaciones contractuales.

Aconcagua

Siendo el mercado Inmobiliario y la Industria de la construcción conocidamente cíclicas, esta **Diversificación** de clientes, localizaciones y productos es y ha demostrado ser enormemente relevante como elemento estratégico de la Unidad de Negocios, para mantener los niveles de actividad y resultados adecuadamente balanceados y constantes, logrando mitigar de esta forma el riesgo de mercado.

Así es como la estrategia de la compañía está basada en estos ejes principales: **Integración, Estandarización e Industrialización, Innovación, Relaciones de confianza y largo plazo y Diversificación.** Juntos, estos elementos estratégicos, han permitido enfrentar y salvar adecuadamente las diversas amenazas que han afectado la industria, como por ejemplo la Pandemia COVID-19, tiempo durante los cuales a pesar de las restricciones y dificultades que esta crisis sanitaria trajo consigo, Aconcagua y Edificación pudieron continuar sus operaciones, logrando mantener sus niveles de resultados a pesar de los menores niveles de venta que afectaron a todo el sector.

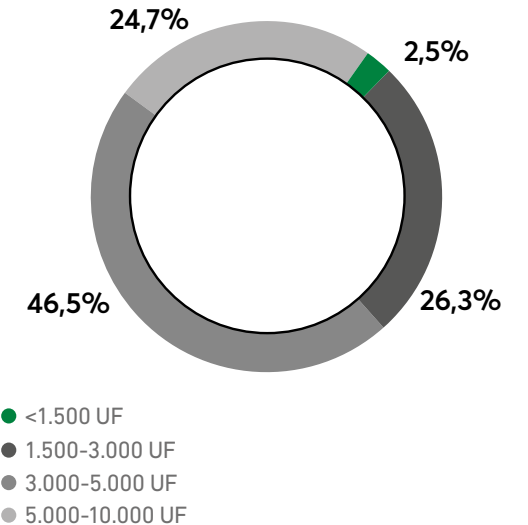
Transformación digital:

La venta online o digital durante el último año ha tenido un impacto importante de crecimiento en todos los rubros de la economía nacional, impulsada principalmente por la pandemia que obligó a las empresas a desarrollar tecnología y modernizar sus sistemas de cara al cliente con el

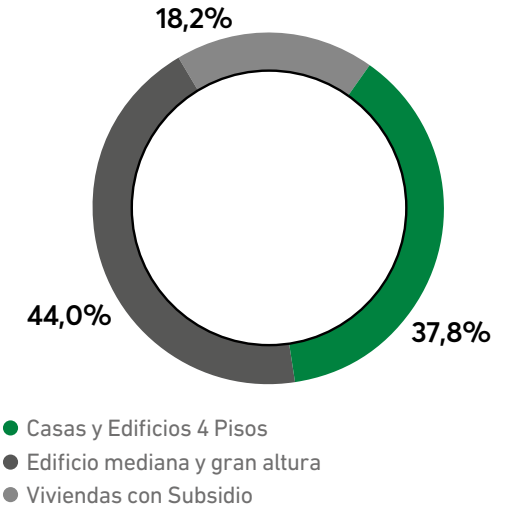
fin de poder entregar a ellos una experiencia de compra adaptada al nuevo contexto. El año 2020 avanzamos en la digitalización de nuestro proceso de venta con la creación de múltiples herramientas para cubrir de la mejor forma posible una venta online, desafiando la tradicional venta presencial. Durante el año 2021 profundizamos aún más, desarrollando un moderno sistema que permite al cliente conectarse con un ejecutivo de ventas de manera remota en tiempo real, sin necesidad

de agendar previamente una cita. Esta Sala de Ventas Virtual permite a los ejecutivos presentar al cliente cualquier proyecto que la inmobiliaria posea a nivel nacional, dando a conocer al interesado los principales atributos del proyecto, realizar un tour virtual, cotizar en tiempo real y reservar la vivienda que desea. Esta nueva forma de atender genera un impacto positivo en la experiencia de compra de los clientes de Aconcagua, en línea con la estrategia de la compañía.

Distribución de Viviendas en Construcción a Dic-2021 según Segmento Objetivo



Distribución de Viviendas en Construcción a Dic-2021 según tipo de Producto



Promesas y Escrituras de Compraventa

Promesas de Compraventa

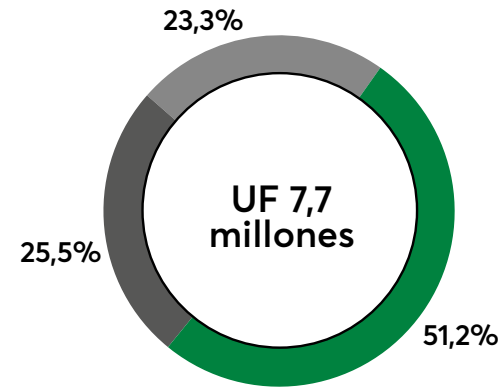
Las promesas de compraventa combinadas de Aconcagua, firmadas durante el año 2021, ascendieron a 2.300 unidades, equivalentes a UF 7,7 millones y un 34,2% mayor al año anterior. El precio promedio de las viviendas prometadas fue de UF 3.328, mayor en 17,8% al promedio de UF 2.825 obtenido el año 2020. En lo anterior se incluyen las promesas de la filial Inmobiliaria Noval (viviendas con subsidio).

En términos de diversificación de las promesas, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 64% de las promesas en términos de UF, mientras que un 24% se ubica entre la zona norte (Región de Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 12% se ubica en la zona sur (regiones del Bio-Bío, Araucanía, Los Lagos, y Los Ríos); según tipo de vivienda, las casas concentran el 51% de las promesas en términos de UF, los edificios en altura representan 25% y las viviendas con subsidio el 23% de las promesas.



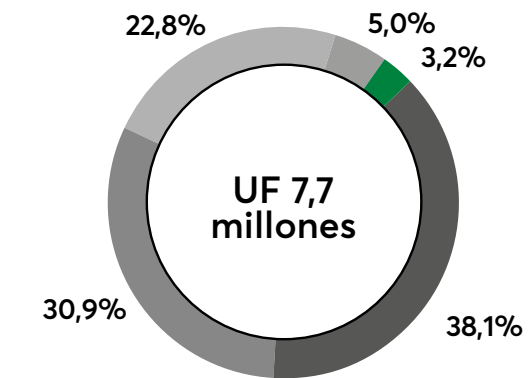
Aconcagua

Promesas de Compraventa según tipo de Producto



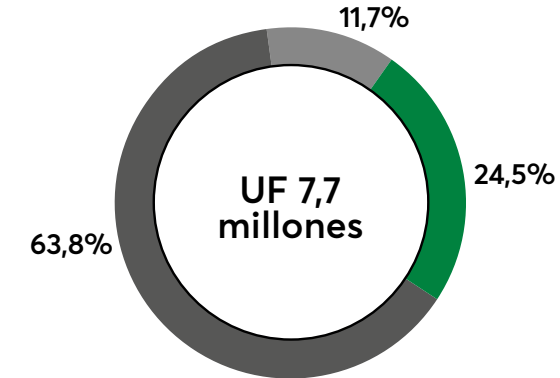
- Casas y Edificios 4 Pisos
- Edificio mediana y gran altura
- Viviendas con Subsidio

Promesas de Compraventa según precio de Vivienda



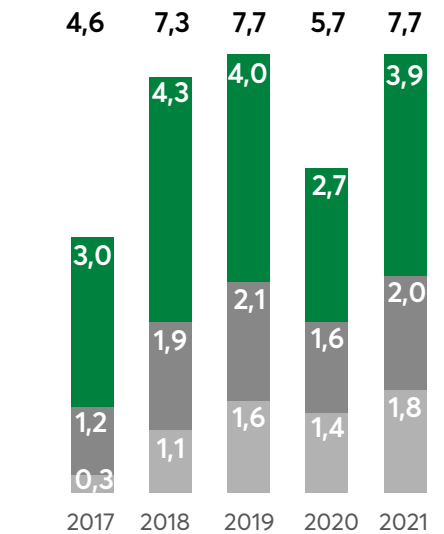
- <1.500 UF
- 1.500-3.000 UF
- 3.000-5.000 UF
- 5.000-10.000 UF
- >10.000 UF

Promesas de Compraventa según zona Geográfica



- Norte (II y IV)
- Centro (RM y V)
- Sur (VIII, IX, X y XIV)

Promesas de Compraventa UF millones



- Casas y Deptos 4 Pisos
- Edificios
- Viviendas con Subsidio



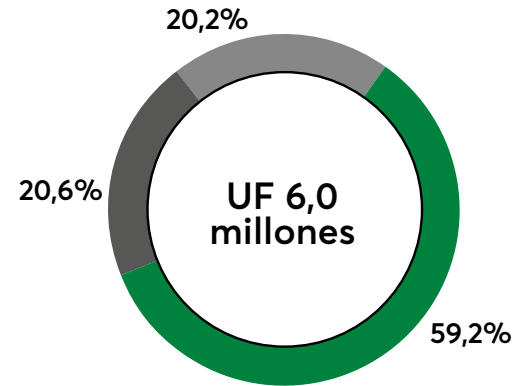
Aconcagua

Escrituras de Compraventa

Las escrituras de compraventa firmadas durante el año 2021, considerando los proyectos propios y en asociación con terceros, alcanzaron las 1.984 unidades, equivalentes a UF 6,0 millones, lo que representa un alza de un 27,6% respecto al año anterior. El precio promedio de las viviendas escrituradas fue de UF 3.002, superior en 5,2% respecto al promedio de UF 2.856 obtenido durante el 2020.

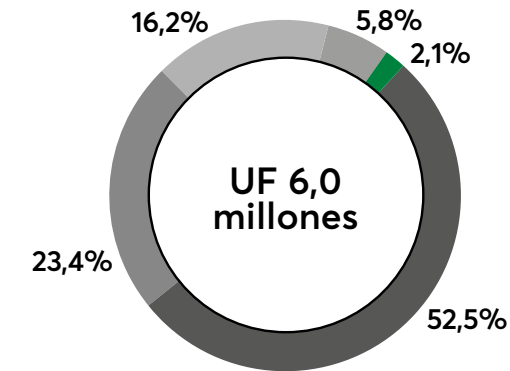
En términos de diversificación de la escrituración, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 62% de la escrituración en términos de UF, mientras que el 16% se ubica en la zona norte (Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 22% en la zona sur (Bío-Bío, Araucanía, Los Lagos y Región de Los Ríos). Según tipo de vivienda, las casas concentran el 59% de la escrituración en términos de UF, los edificios en altura representan 21% y viviendas con subsidio el 20% de las escrituraciones combinadas de esta unidad.

Escrituras de Compraventa según tipo de Vivienda



- Casas y Edificios 4 Pisos
- Edificio mediana y gran altura
- Viviendas con Subsidio

Escrituras de Compraventa según precio de Vivienda



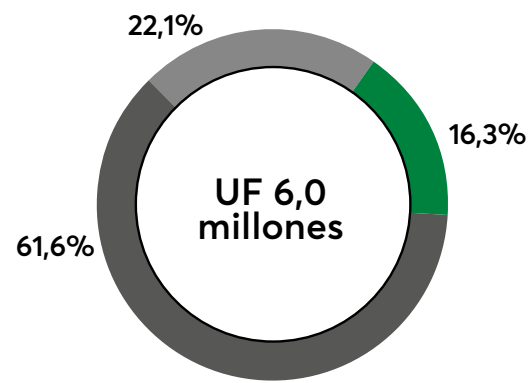
- <1.500 UF
- 1.500-3.000 UF
- 3.000-5.000 UF
- 5.000-10.000 UF
- >10.000 UF





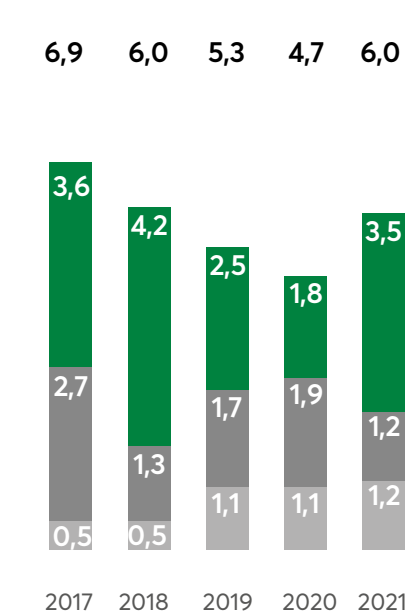
Aconcagua

Escrituras de Compraventa según zona Geográfica



- Norte (II y IV)
- Centro (RM y V)
- Sur (VIII, IX, X y XIV)

Escrituras de Compraventa UF millones



- Casas y Deptos 4 Pisos
- Edificios
- Viviendas con Subsidio



Edificio DÚO Carvajal, la Cisterna - Santiago, RM, Chile.



Aconcagua

Lanzamiento de Proyectos e Inicios de Construcción

Durante el 2021, Inmobiliaria Aconcagua inició la venta de 19 nuevas etapas con una venta potencial de UF 8,3 millones, de los cuales destaca la línea de Casas y Deptos 4P con 11 nuevas etapas con un ingreso potencial de UF 4,9 millones.

Por otra parte, la Compañía inició el 2021 la construcción de 21 nuevas etapas, con una venta potencial de UF 10,2 millones.

Dentro de las obras iniciadas este año, se destacan los siguientes proyectos:



Proyecto: Edificio Dúo Carvajal Etapa:

Ubicación: Región Metropolitana – La Cisterna

Tipo de Viviendas: Edificio

Unidades: 165

Inicio de Construcción: Oct-2021

Inicio de Escrituración: Ago-2023



Proyecto: Laguna del Sol Etapa: A10

Ubicación: Región Metropolitana – Padre Hurtado

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 99

Inicio de Construcción: Nov-2021

Inicio de Escrituración: May-2023



Aconcagua



Proyecto: Parque Bellavista
Etapas: 2

Ubicación: Región de Valparaíso - Concón

Tipo de Viviendas: Edificio

Unidades: 188

Inicio de Construcción: Dic-2022

Inicio de Escrituración: May-2025



Proyecto: Terrazas de Chicureo
Etapas: 6

Ubicación: Región Metropolitana - Colina

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 48

Inicio de Construcción: Mar-2022

Inicio de Escrituración: Abr-2024



Proyecto: Santa Margarita del Mar
Etapas: A+B (QD7)

Ubicación: Región de Coquimbo - La Serena

Tipo de Viviendas: Depto 4P

Unidades: 225

Inicio de Construcción: Mar-2022

Inicio de Escrituración: May-2023



Aconcagua



Proyecto: San Pablo Edificios
Etapas: 2A

Ubicación: Región de Valparaíso - Valparaíso

Tipo de Viviendas: Depto 4P

Unidades: 175

Inicio de Construcción: Oct-2022

Inicio de Escrituración: Abr-2024



Proyecto: Laguna del Sol
Etapas: B1-B+C

Ubicación: Región Metropolitana - Padre Hurtado

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 114

Inicio de Construcción: Nov-2021

Inicio de Escrituración: Abr-2023



Proyecto: Borde Blanco
Etapas: 3A

Ubicación: Región Metropolitana - Colina

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 54

Inicio de Construcción: Sep-2022

Inicio de Escrituración: Dic-2023



Aconcagua



Proyecto: Portal del Bosque Etapa: 1

Ubicación: Región del Biobío – San Pedro de la Paz

Tipo de Viviendas: Viviendas con Subsidio

Unidades: 180

Inicio de Construcción: Jul-2021

Inicio de Escrituración: Mar-2023



Proyecto: Mirador del Río Etapa: 2

Ubicación: Región del Biobío – Chiguayante

Tipo de Viviendas: Depto 4P

Unidades: 179

Inicio de Construcción: Dic-2021

Inicio de Escrituración: Jun-2023



Proyecto: Portal Las Acacias Etapa: 2

Ubicación: Región del Biobío – Concepción

Tipo de Viviendas: Depto 4P

Unidades: 145

Inicio de Construcción: Mar-2021

Inicio de Escrituración: Sep-2022



Aconcagua

Inicios de Escrituración

En términos de escrituración, durante el año 2021, 21 etapas de proyectos iniciaron el proceso de escrituración, con una venta potencial por sobre los UF 4,7 millones. Estos proyectos emplazados a lo largo del país, presentan un precio promedio bruto en torno a UF 2.894.

En esta línea se destacan los siguientes proyectos:



Proyecto: Santa Margarita del Mar
Etapas: PDM2

Ubicación: Región de Coquimbo – La Serena
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 107
Inicio de Ventas: Sep-2019
Inicio de Escrituración: Feb-2021



Proyecto: Parque Torreones
Etapas: F3-12

Ubicación: Región del Biobío – Concepción
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 69
Inicio de Ventas: Nov-2019
Inicio de Escrituración: Mar-2021



Aconcagua



Proyecto: San Pablo Etapa: 1B

Ubicación: Región de Valparaíso - Valparaíso

Tipo de Viviendas: Valparaíso

Unidades: 100

Inicio de Ventas: Ago-2019

Inicio de Escrituración: Mar-2021



Proyecto: Terrazas de Chicureo Etapa: 4 + 5A

Ubicación: Región Metropolitana - Colina

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 25

Inicio de Ventas: Ago-2019

Inicio de Escrituración: Jun-2021



Proyecto: Hacienda El Peñón Etapa: M6

Ubicación: Región Metropolitana - Puente Alto

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 76

Inicio de Ventas: Mar-2019

Inicio de Escrituración: Sep-2021



Aconcagua



Proyecto: Laguna del Sol
Etapas: B1-A

Ubicación: Región Metropolitana – Padre Hurtado
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 48
Inicio de Ventas: Oct-2019
Inicio de Escrituración: Ago-2021



Proyecto: San Pablo Casas
Etapas: 5

Ubicación: Región de Valparaíso – Valparaíso
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 72
Inicio de Ventas: Nov-2019
Inicio de Escrituración: Oct-2021



Proyecto: Vista del Maipo (DS01)
Etapas: PC1

Ubicación: Región Metropolitana – Puente Alto
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 86
Inicio de Ventas: Feb-2019
Inicio de Escrituración: Mar-2021



Aconcagua



Proyecto: Domingo Eyzaguirre (DS19) Etapa: 1

Ubicación: Región Metropolitana – Puente Alto

Tipo de Viviendas: Viviendas con Subsidio

Unidades: 204

Inicio de Ventas: Jul-2019

Inicio de Escrituración: Dic-2021



Proyecto: Portal de Tutuquén (DS19) Etapa:

Ubicación: Región del Maule - Curicó

Tipo de Viviendas: Viviendas con Subsidio

Unidades: 192

Inicio de Ventas: Ago-2019

Inicio de Escrituración: Jun-2021



Proyecto: San Pedro Etapa: SM15

Ubicación: Región de Antofagasta - Antofagasta

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 46

Inicio de Ventas: Oct-2020

Inicio de Escrituración: Dic-2021



Aconcagua



Proyecto: Dunas de Costa Laguna Etapa: C8A

Ubicación: Región de Antofagasta - Antofagasta

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 43

Inicio de Ventas: Oct-2020

Inicio de Escrituración: Dic-2021



Proyecto: San Marco Etapa: SM3

Ubicación: Región de Antofagasta - Antofagasta

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 16

Inicio de Ventas: Dic-2020

Inicio de Escrituración: Dic-2021

Aconcagua

Inicios de Construcción – Proyectos DS49

El año 2021 estuvo marcado por una gran actividad en construcción de proyectos DS49. Sólo en este tipo de proyectos, Edificación inició obras por un total de 1.592 viviendas repartidas en siete proyectos. Estos son: la segunda etapa de Arica Nuevo Norte con 600 viviendas, Altozano también en Arica con 72 viviendas, San Fernando en Copiapó con 288 viviendas, Portal del Sol también en la comuna de Copiapó con 128 viviendas, Doña Emilia con 264 viviendas en Rancagua, Los Espinos en Puerto Montt por 120 viviendas y también en Puerto Montt la etapa de El Olivillo con 120 unidades.

Proyectos DS49 Entregados:

Durante el 2021 se realizó la entrega de 294 viviendas DS49, distribuidas en las Regiones de O'Higgins y Los Lagos.

Backlog DS49

El saldo de obras (*backlog*) de proyectos DS49 de la unidad Aconcagua, al cierre de 2021, alcanzó \$ 212.409 millones, de los cuales \$ 71.485 millones se ejecutarían durante el año 2022 y el resto desde al año 2023 en adelante.



Proyecto: Arrayanes de Lampa II

Mandante: SERVIU

Ubicación: Lampa, Santiago

Descripción: 296 Departamentos con subsidio, torres de 4 pisos



Proyecto: Antupirén

Mandante: SERVIU

Ubicación: Peñalolén, Santiago

Descripción: 240 departamentos con subsidio, torres de 4 y 5 pisos, 120 casas



Aconcagua



Proyecto: Vista Oriente

Mandante: SERVIU

Ubicación: Talca

Descripción: 192 departamentos con subsidio, torres de 4 pisos



Proyecto: María Inés

Mandante: SERVIU

Ubicación: Puerto Montt

Descripción: 240 departamentos con subsidio, torres de 4 y 5 pisos



Proyecto: Puesta del Sol

Mandante: SERVIU

Ubicación: San Antonio

Descripción: 344 departamento con subsidio, torres de 3 y 4 pisos



Aconcagua



Proyecto: Las Pataguas

Mandante: SERVIU

Ubicación: Rancagua

Descripción: 136 departamento con subsidio, torres de 4 pisos



Proyecto: Altozano

Mandante: SERVIU

Ubicación: Arica

Descripción: 72 departamentos con subsidio, torres de 4 y 5 pisos





Aconcagua



Proyecto: Nuevo Norte I

Mandante: SERVIU

Ubicación: Arica

Descripción: 578 departamento, torres de 4 y 5 pisos



Proyecto: San Fernando y Portal del Sol

Mandante: SERVIU

Ubicación: Copiapó

Descripción: 416 departamentos con subsidio, torres de 4 pisos



Rentas y Desarrollo Inmobiliario

La Unidad de Rentas y Desarrollo tiene dos tareas fundamentales: Ventas de Terrenos y Renta Inmobiliaria.



Ventas de Terrenos

Esta Unidad administra los terrenos de SalfaCorp, que, al cierre de diciembre de 2021 suman 820 hectáreas en zonas urbanas distribuidas desde Antofagasta a Punta Arenas, desarrollando los planes maestros de estos terrenos y la infraestructura necesaria para otorgarle factibilidad, de tal manera de maximizar su plusvalía para ponerlos a disposición tanto a Inmobiliaria Aconcagua como a operadores externos.

El área define y gestiona planes de inversión, dando a cada terreno el mejor uso de acuerdo a su potencial y ubicación, elaborando estrategias de división del suelo y factibilización del territorio para la generación de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales y de equipamiento.

La demanda para esta Unidad se deriva tanto de la Unidad de Negocio Inmobiliario (Inmobiliaria Aconcagua), como de operadores externos ya

sea inmobiliarios, operadores comerciales o de infraestructura de servicios (supermercados, colegios, hospitales, edificios no residenciales, etc.). Con el fin de consolidar los megaproyectos, se establecen alianzas con otros operadores, de mediano y largo plazo que agregan valor al stock de terrenos y permiten adelantar la consolidación de barrio.

Centro Comercial Altos del Parque, Peñalolén - Santiago, RM, Chile.

A diciembre de 2021, Rentas y Desarrollo Inmobiliario cuenta con un backlog de promesas de compraventa por aproximadamente MUF 1.075 de los cuales MUF 376 (35%) corresponde al backlog con terceros.

De los terrenos administrados por la unidad durante el 2021, se destacan los siguientes megaproyectos:

CLASIFICACIÓN	HECTÁREAS BRUTAS DIC. 2021	HECTÁREAS BRUTAS DIC. 2020
Terrenos Propios	365	372
Centro	280	274
Norte	10	20
Sur	75	79
Terrenos en Asociaciones	455	445
Centro	62	48
Norte	281	274
Sur	112	123
Total	820	817



Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Laguna del Sol

Ubicación: Padre Hurtado, Región Metropolitana

Área total del proyecto: 184 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 25 hectáreas



Alto Volcanes

Ubicación: Puerto Montt, X Región

Área total del proyecto: 94 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 85 hectáreas



Costa Laguna

Ubicación: Antofagasta, II Región

Área total del proyecto: 355 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 254 hectáreas



Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Hacienda El Peñón

Ubicación: Puente Alto, Región Metropolitana

Área total del proyecto: 290 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 94 hectáreas



Batuco

Ubicación: Lampa, Región Metropolitana

Área total del proyecto: 54 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 54 hectáreas



Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Santa Margarita del Mar- Laguna del Mar

Ubicación: La Serena, IV Región

Área total del proyecto: 119 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 27 hectáreas



El Carmen

Ubicación: Temuco, IX Región

Área total del proyecto: 156 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2021: 47 hectáreas



Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Centro Comercial Las Vizcachas, Puente Alto
- Santiago, RM, Chile.

Renta Inmobiliaria

El principal desafío de Renta Inmobiliaria es desarrollar proyectos de renta en el ámbito comercial, residencial e industrial, tanto en terrenos de la Compañía como de terceros. Este desarrollo es a través de socios estratégicos en cada uno de los proyectos y especialidades correspondientes. Al cierre del año 2021, esta unidad cuenta con diversos proyectos en distintas etapas de desarrollo:

Proyectos en Operación:

- **Altos del Parque – Quilín (Renta Comercial):** Proyecto en operación desde marzo de 2020. A la fecha, tiene arrendado el 97% de su superficie total arrendable de 24.338 m². RDI participa en un 50% del proyecto.

Proyectos en Desarrollo:

- **Rentas Vizcachas – Puente Alto (Renta Comercial):** En julio de 2021 se inició la construcción del centro comercial, la cual se proyecta finalizar en el segundo semestre del 2022 y considera una superficie de aproximadamente 5.500 m² con un supermercado, estación de servicio, restaurantes, gimnasio y locales menores. RDI participa en un 50% del proyecto.
- **Marcoleta Quilicura (Renta Comercial):** En diciembre de 2021 se realizó la compra del terreno para desarrollar el centro comercial,

que contempla una superficie de 9.000 m² con un supermercado, tienda de materiales de construcción, locales menores, y tiene una fecha estimada de inicio de construcción para el segundo semestre del 2022. RDI participa en un 50% del proyecto.

- **Brisas Norte – Colina (Renta Comercial):** En diciembre de 2021 la sociedad desarrolladora de este proyecto adquirió un terreno de RDI, para el desarrollo del centro comercial, con una superficie de aproximadamente 4.500 m² con un supermercado, gimnasio, restaurantes y locales menores y cuya fecha estimada de inicio de construcción es durante el segundo semestre del 2022. RDI participa en un 50% del proyecto.
- **Edificio El Ulmo – La Florida (Renta Residencial):** Primer proyecto de renta residencial en desarrollo, que contempla un edificio *multifamily* de 417 departamentos. Se estima iniciar construcción durante el primer semestre del 2022. RDI participa en un 50% del proyecto.
- **Miraflores – Pudahuel (Renta Industrial):** En noviembre de 2021 la sociedad desarrolladora de este proyecto adquirió un terreno de 76.000 m² de RDI, para desarrollar el primer proyecto de renta industrial, que contempla bodegas desde 200 a 1.000 m². Se espera inicio de construcción para el primer semestre del 2022. RDI participa en un 42,5% de este proyecto.

Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Centro Comercial Altos del Parque

Ubicación: Peñalolén, Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 38.000 m² distribuidos en 4 niveles

Área total arrendable: 24.338 m²

Ocupación: 97% arrendado a la fecha

Principales operadores: Sodimac, Supermercado Tottus, Gimnasio Smartfit, farmacia y restaurantes.

Superficie locales menores: 4.000 m²

Cantidad de estacionamientos: 590 unidades y 470 ciclistas

Año de apertura: primer trimestre de 2020



Centro Comercial Las Vizcachas

Ubicación: Puente Alto, Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 5.498 m²

Principales operadores: Supermercado, bencinera, restaurantes, gimnasio y farmacia.

Inicio construcción: Julio 2021

Año de apertura: segundo semestre de 2022



Lo Marcoleta

Ubicación: Quilicura, Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 9.000 m²

Principales operadores: Supermercado, tienda de materiales de construcción y locales menores.

Inicio construcción: segundo semestre de 2022 (estimado)



Rentas y Desarrollo Inmobiliario



Brisas Norte

Ubicación: Colina (Chicureo), Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 4.500 m²

Principales operadores: Supermercado, gimnasio, restaurantes y locales menores.

Inicio construcción: segundo semestre de 2022 (estimado)



Edificio El Ulmo (Renta Residencial)

Ubicación: La Florida, Región Metropolitana

Cantidad de Departamentos: 417

Inicio construcción: primer semestre de 2022 (estimado)



Miraflores (Renta Industrial)

Ubicación: Pudahuel, Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 76.000 m²

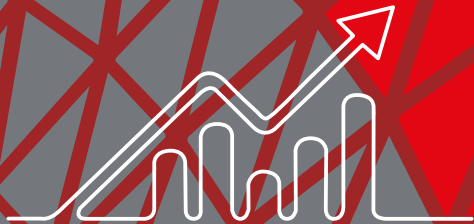
Características generales: Contempla bodegas desde 200 a 1.000 m².

Inicio construcción: primer semestre de 2022 (estimado)



03

97	Principales Actividades Financieras
98	Política de Inversión y Financiamiento
104	Resultados del Ejercicio 2021
113	Política de Dividendos y Distribución de Utilidades
115	Capital Social
116	Información Bursátil
119	Transacciones de la Acción



Gestión Financiera



Codelco División Ministro Hales, Construcción y Montaje Tercer Espesador de Relaves, Calama, II Región. Chile.

Principales Actividades Financieras

La estrategia de SalfaCorp S.A. se orienta a mantener solvencia financiera, asegurando la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del flujo de capital de trabajo de sus proyectos y tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos operacionales y crediticios en distintas monedas y tasas de interés.



Con el inicio de la pandemia Covid-19, donde por restricciones sanitarias y normal funcionamiento de la Industria y del país, los ingresos de SalfaCorp durante el año 2020 se redujeron considerablemente. En este contexto, resguardar la liquidez, el racionamiento de inversiones y cuidado de la caja tomó aún más relevancia. Durante el año 2021, el desafío ha sido tener la disponibilidad de recursos y caja que ha exigido el crecimiento en la actividad

operacional de la Compañía, lo que se traduce en mayor requerimiento de capital de trabajo y uso de líneas de crédito. En el cuarto trimestre, se produjo una mayor escrituración por avance de obras, anticipos y escrituración inmobiliaria, que permitió recuperar capital de trabajo y cerrar el año con niveles de deuda por debajo del cierre del 2020, considerando los nuevos financiamientos de las inversiones realizadas durante el período.

Actividades Financieras y de Inversiones

Durante el año 2021, se realizaron inversiones en Maquinarias y Equipos que requirieron nuevos financiamientos por \$ 14.610 millones, en el caso de la Inmobiliaria Terrenos para nuevos proyectos por \$ 14.550 millones. Adicionalmente, podemos destacar nuevos financiamientos de capital de trabajo con BTG Pactual por el equivalente a UF 600.000 a 3 años en la unidad de ICSA.

Las adiciones totales en propiedades, plantas y equipos durante el año 2021 ascendieron a \$ 28.602 millones (Nota 18.2 Estados Financieros). Adicionalmente, en el mismo período, se realizaron inversiones en terrenos e infraestructura (Inventario No Corriente) por \$ 51.582 millones (Nota 13.2 Estados Financieros).



Condominio Bordo Blanco II, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.

Política de Inversión y Financiamiento

Política de Inversión

La política de inversión de SalfaCorp S.A., tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en los que participa, tanto a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior el negocio de Desarrollo y Gestión Inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, tanto para edificios en altura, viviendas en extensión y viviendas con subsidio. Mientras el negocio de Ingeniería y Construcción, destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política como mínimo reinvertir

la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo - de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior. Siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos - económicos.

Política de Financiamiento

La política de financiamiento de SalfaCorp S.A., consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de la sociedad) o terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada, créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, crédito de proveedores, leasing y leaseback), velando siempre por mantener una



Política de Inversión y Financiamiento

adecuada estructura de financiamiento para minimizar los costos de capital, así como plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión de cada unidad de negocio. El negocio de Gestión y Desarrollo Inmobiliario financia sus inversiones en terreno con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través del capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de Ingeniería y Construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos, y existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la

Compañía se financia con un mix entre recursos propios y créditos asociados al proyecto, los que se amortizan con el flujo de caja del mismo proyecto. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias, para lo cual la Compañía cuenta con las líneas de crédito afines.

En el caso de las inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, SalfaCorp S.A. evalúa las distintas alternativas de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

A continuación una breve descripción de los tipos de financiamiento y casos de uso:

1. Financiamientos sobre Activos

Son financiamientos de corto plazo que se sirven contra la venta o uso del activo y no con la generación de flujo de caja operacional (EBITDA) de la Compañía. En esta categoría la Compañía utiliza tres tipos de financiamientos:

i) **Créditos de Construcción:** corresponden a créditos que financian el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios. Se contratan al

plazo estimado de comercialización de estos proyectos y por ende tienen un calendario de servicio variable y relacionado a la velocidad de venta del proyecto. Estos financiamientos se giran de acuerdo al avance de las obras y se amortizan automáticamente al recibirse el flujo de caja producto de la venta. El valor residual entre el valor venta y el crédito de construcción es equivalente al margen del proyecto más el costo de los terrenos. Este tipo de financiamiento conlleva una garantía real exigida por las instituciones financieras, exclusivamente sobre los bienes en construcción.

Dichos pasivos son contratados a un año o menos y son renovables al vencimiento y amortizables en forma anticipada, en función de la velocidad de escrituración y posterior conversión a efectivo.

ii) **Leasings:** corresponden a *arrendamientos financieros* sobre maquinarias y equipos utilizados principalmente en la ejecución de las obras de construcción. Su fuente de pago proviene de los avances de obras, calzado con los plazos de dichos contratos. El bien financiado es de propiedad del arrendador (usualmente una institución financiera), el cual lo arrienda a la Compañía, usualmente con opción de compra al término del contrato.

iii) **Pasivos por Opciones sobre Terrenos:** corresponden a *derechos* de compra sobre

activos (terrenos) que se utilizarían para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios. Cabe destacar que la Compañía no posee el título ni el derecho de uso y goce de estos activos, pero se ha establecido revelarlos en los estados financieros mientras se mantengan vigentes. En su mayor parte, estos activos se reflejan en el balance como Inventario No Corriente.

El tratamiento contable de este tipo de operaciones se describe a continuación:

- **Operaciones de Venta con opción o promesa de retrocompra**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp venda bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) celebrados sobre ellos contratos de opciones o compra venta y/o arriendo, son registrados de acuerdo a IFRS 16 (Ver Nota 2.24 Arrendamientos financieros), difiriendo cualquier resultado que se produzca en la venta y reconociendo el pasivo financiero relacionado de acuerdo a lo descrito en Nota 2.9.4.2 Otros pasivos financieros.

- **Operaciones por compra de derechos**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos por la compra de derechos sobre bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para aportar a



Política de Inversión y Financiamiento



Condominio Vista del Maipo II, Puente Alto -
Santiago, RM, Chile.

futuros negocios conjuntos, son registrados como activos y pasivos financieros de acuerdo a lo establecido en la NIC 32 – Instrumentos Financieros.

- **Operaciones de contratos de opciones**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos de opciones para compra de bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para los cuales la compañía no ha definido su compra y no tiene el derecho a uso para el objeto principal, se ha establecido solo revelar estas opciones en Nota 35 de los presentes estados financieros consolidados intermedios mientras se mantengan estas condiciones y/o contratos vigentes.

En todos los casos anteriores, la fuente de repago del pasivo es el propio activo y no el flujo operacional de la Compañía.

2. Financiamiento del Capital de Trabajo

En esta categoría, la Compañía utiliza tres tipos de instrumentos:

- i) **Créditos para Capital de Trabajo:** son líneas de crédito rotativas de corto plazo, utilizadas

para financiar desfases temporales de flujo de caja y la continuidad normal del negocio, particularmente compra de materias primas, financiar cuentas por cobrar y proveedores. Se sirven contra la generación de flujo de caja operacional proveniente del negocio, en particular de las cuentas por cobrar.

- ii) **Cesiones de Cartera con y sin Responsabilidad:** es política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan con (y sin) responsabilidad para la Compañía. El volumen de estas operaciones junto con las cesiones sin responsabilidad se limita hasta un 50% de la facturación o escrituración mensual y contribuye a mantener la posición mínima de efectivo. La fuente de pago de estos instrumentos es el propio activo cedido.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera sin responsabilidad, es registrar un cargo a resultados (equivalente a la diferencia entre el precio de la cesión y el valor en libros de la cartera) al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. El cargo en resultados es función del plazo estimado a priori en el cual el cliente pagará la factura o escritura; en el caso que haya una diferencia marginal entre este plazo y el plazo efectivo, se liquida la diferencia una vez percibido el flujo por el cesionario. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía



Política de Inversión y Financiamiento

no se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo del cesionario y en consecuencia no hay pérdida para la Compañía. Asimismo, las empresas cesionarias se reservan unilateralmente el derecho de elegir los Deudores cuyos créditos adquieran, para lo cual la Compañía entrega previamente los antecedentes para una adecuada evaluación de riesgos.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera con responsabilidad, es registrar un cargo a resultados al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo de la Compañía y en consecuencia se registra la obligación financiera de cesión de cartera con responsabilidad dentro del rubro otros pasivos financieros.

Las partidas contables que son afectadas por las operaciones antes mencionadas son: Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por cobrar Comerciales y otras cuentas por cobrar, Otros pasivos financieros y Costos financieros.

iii) **Efectos de comercio. Ver texto a continuación.**

3. Financiamientos Estructurados

Consiste en financiamientos locales o internacionales, con el público o con instituciones financieras. Tienen calendarios de amortizaciones a corto o largo plazo, según el calendario establecido en cada contrato. Su propósito es financiar inversiones de largo plazo y/o refinanciar pasivos de corto plazo para adecuar el calendario de servicio del endeudamiento a la generación de flujo de efectivo. La fuente de pago proviene del flujo de caja operacional de las Unidades de Negocio, proveniente de la renta generada por estas inversiones.

A diferencia de los tipos de financiamiento anteriores, en su mayoría en esta categoría los financiamientos son contratados a nivel de casa matriz – SalfaCorp S.A. En esta categoría la Compañía utiliza dos tipos de financiamientos:

- i) **Créditos Estructurados con Instituciones Financieras:** corresponden a obligaciones financieras mediante contratos bilaterales y créditos sindicados.
- ii) **Bonos y Efectos de Comercio:** obligaciones con el público

Para ambos tipos de financiamiento, no se constituyen garantías reales, sin embargo, la Compañía o sus subsidiarias pueden actuar como aval, fiador o codeudor solidario para un determinado financiamiento de largo plazo, como

lo indica la Nota 35.2 "Contingencias". Además, para éstos financiamientos de largo plazo, la Compañía debe cumplir con ciertos indicadores financieros (covenants) siendo los más comunes los de cobertura de gastos financieros netos y nivel de endeudamiento. Estos indicadores están revelados en Nota 35.4 "Restricciones".

4. Aumentos de Capital

La Compañía opta por emitir capital en forma pública a nivel de SalfaCorp, o eventualmente en forma privada sobre alguna de sus filiales o coligadas directas o indirectas. En estos casos la Compañía utiliza este vehículo para financiar inversiones de largo plazo o eventualmente ajustar sus indicadores financieros a los establecidos por el Directorio de SalfaCorp.

Adicionalmente a las directrices establecidas por el Directorio, la Política de Financiamiento de la Compañía se encuentra limitada por las restricciones financieras establecidas en los contratos de líneas de bonos y créditos bancarios, que establecen:

I. Covenants de SalfaCorp:

• Línea de bonos N° 534 – Serie B

- i. **Límite al nivel de Endeudamiento (Consolidado):** Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como

la razón entre las Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la compañía o sus filiales para caucionar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

- ii. **Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Línea de bonos N° 642 y 643 – Series G, P y T

- i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

Política de Inversión y Financiamiento



Falabella S.A., Habilitación Tienda Falabella Mall Parque Arauco Kennedy, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

- ii. **Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Línea de bonos N° 892 – Serie S

- i. **Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):** Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.
- ii. **Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):** Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos,

referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• Crédito Sindicado (Banco de Chile y otros acreedores):

- i. **Nivel de Endeudamiento:** Mantener al término de cada ejercicio terminado el treinta y uno de Diciembre un Nivel de Endeudamiento no superior a 2,1 veces, definido como la razón entre el Pasivo Exigible y Patrimonio Total, donde Pasivo Exigible es el resultado de la siguiente operación: Pasivos Corrientes más Pasivos no Corrientes más Garantías personales menos Efectivo y equivalentes al efectivo menos Otros activos Financieros.
- ii. **Cobertura de Gastos Financieros:** Mantener al término de cada trimestre calendario una Cobertura de Gastos Financieros no interior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos

al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

- iii. **Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:** Mantener en SalfaCorp, a contar del día treinta y uno de Diciembre de dos mil dieciséis, un "Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora", según este término se define en IFRS, equivalente al menos a trescientos diez mil millones de pesos.

- iv. **Reparto de dividendos:** La Compañía no podrá distribuir dividendos por un monto superior al ciento por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, sea en dinero o en bienes de la Compañía, u otros pagos sobre las cuentas de patrimonio de éste, o cualquier pago por disminución del capital de la Compañía, mientras se encuentre pendiente el pago.

Administración de Excedentes de Caja

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinan a:

- **Excedentes de caja de corto plazo:** son invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad.
- **Excedentes de caja de mediano plazo:** se destinan principalmente a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente.



Política de Inversión y Financiamiento



Codelco División El Teniente, Servicio de Mantenimiento Integral Mecánico, Módulo B (Gmin), VI Región, Chile.

- **Excedentes de caja de largo plazo:** se destinan a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se reparten como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2021, la compañía utilizó financiamiento externo para cubrir los déficits temporales de caja, mientras que los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo con el fin de controlar el riesgo financiero de la Compañía.

Cobertura de Monedas y Tasa

Los ingresos de SalfaCorp S.A son principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento) por lo que los pasivos financieros se encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezca en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dicho riesgo cambiario a precios de venta.

La gestión de riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swaps de tasas) que cambian tasas variables por fijas.



Resultados del Ejercicio 2021

El análisis a continuación ha sido preparado utilizando los Estados Financieros de SalfaCorp S.A. para el período terminado al 31 de diciembre de 2021, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera ("IFRS").

Los segmentos de operación de SalfaCorp reflejados en los Estados Financieros son: Ingeniería & Construcción S.A. (ICSA), Inmobiliaria Aconcagua (IACO) y Rentas & Desarrollo Inmobiliario (RDI), y están descritos en la Nota 5 – Gestión del Riesgo – de los Estados Financieros. Algunas de estas unidades registran varias sociedades coligadas mediante el método de la participación, tanto en Chile como en el extranjero.

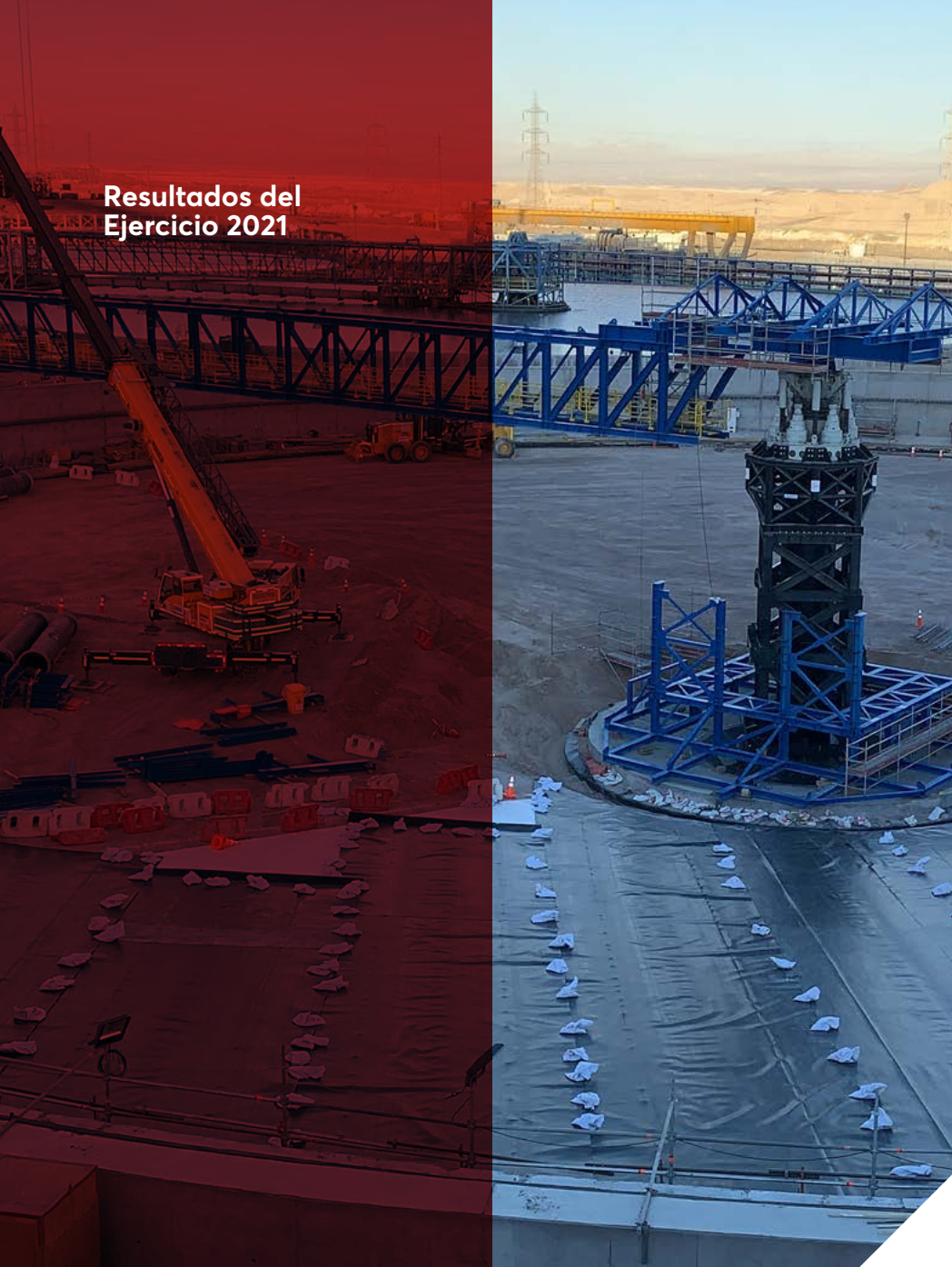
Estado de Resultados por Función

(MM\$ DE CADA PERIODO)	DIC-21	DIC-20	VARIACIÓN	
			MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	712.764	400.211	312.552	78,1%
Ganancia bruta	72.399	41.203	31.196	75,7%
% de los ingresos	10,2%	10,3%		
Otros ingresos	556	118	438	372,7%
Gastos de administración y ventas	(35.136)	(30.623)	(4.513)	14,7%
% de los ingresos	-4,9%	-7,7%		
Ganancias (pérdidas) de Actividades Operacionales:	37.818	10.697	27.121	253,5%
% de los ingresos	5,3%	2,7%		
Ganancias (pérdidas) de Actividades No Operacionales:	485	3.374	(2.889)	-85,6%
Otras (pérdidas) ganancias	(1.445)	(161)	(1.283)	796,4%
Costos Financieros netos de Ingresos Financieros	(8.546)	(8.513)	(33)	0,4%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	8.997	12.850	(3.853)	-30,0%
Diferencias de cambio	1.131	(115)	1.246	-1079,6%
Resultados por unidades de reajuste	348	(687)	1.034	-150,6%
Gasto por impuestos a las ganancias	(7.389)	(222)	(7.167)	3225,1%
Ganancia Total del Periodo	30.914	13.849	17.065	123,2%
% de los ingresos	4,3%	3,5%		
Ganancia (pérdida), atribuible a Participaciones No Controladoras	101	102	(2)	-1,6%
Ganancia (pérdida), atribuible a los Propietarios de la Controladora	30.813	13.747	17.066	124,1%
% de los ingresos	4,3%	3,4%		
EBITDA	65.865	43.300	22.565	52,1%
% de los ingresos	9,2%	10,8%		

(*) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación e intereses capitalizados en costo de venta.



Resultados del Ejercicio 2021



Codelco División Ministro Hales, Construcción
y Montaje Tercer Espesador de Relaves,
Calama, II Región. Chile.

Los Ingresos de Actividades Ordinarias del año 2021 fueron \$ 712.764 millones, un aumento de 78,1% respecto de 2020.

Los Ingresos Combinados Proporcionales de ICSA fueron \$ 629.665 millones, un aumento de \$ 206.959 millones (+49,0%) respecto del año anterior. Este aumento proviene de los ingresos consolidados debido a la mayor actividad derivada del avance de obras vigentes y los inicios de construcción de proyectos adjudicados el 2020 y 2021.

En la Unidad IACO, la escrituración combinada del año 2021 fue UF 6,0 millones, un aumento de 28% a la del año 2020. Del total de escrituración combinada, UF 2,2 millones formó parte de la escrituración consolidada, comparado con UF 1,7 millones de 2020. Dentro de los ingresos consolidados de IACO, los Proyectos DS49 a diciembre 2021 fueron \$ 52.066 millones, un aumento de \$ 31.555 millones (+154%) respecto del año anterior.

Por su parte, RDI registró ingresos ordinarios por \$ 21.693 millones, comparado con \$ 27.908 millones en 2020.

La Compañía registró Gastos de Administración & Ventas en 2021 por \$ 35.136 millones, con una dilución a 4,9% sobre los ingresos comparado con 7,7% del año anterior.

Como consecuencia de la anterior, la Ganancia Operacional fue \$ 37.818 millones, un aumento de \$ 27.121 millones respecto del año anterior, con un margen sobre ingresos de 5,3%, comparado con el 2,7% del año 2020. La Ganancia Operacional contiene una combinación de los resultados operacionales de cada unidad de negocio como se muestra en la tabla más adelante.

La Ganancia en Asociaciones fue \$ 8.997 millones, una disminución de \$ 3.853 millones respecto al 2020, explicado principalmente por la menor Ganancia en Asociaciones de ICSA, cuyo resultado proviene principalmente del Consorcio Fluor-Salfa (Proyecto Spence SGO, cuyo término material fue en 2021).

El EBITDA del 2021 alcanzó \$ 65.865 millones, superior en \$ 22.565 millones y con un margen sobre ingresos de 9,2% comparado con un 10,8% del 2020.

El Resultado No Operacional fue \$ 485 millones, versus \$ 3.374 millones en 2020 debido principalmente al menor Resultado en Asociaciones mencionado anteriormente, compensado parcialmente por una mayor ganancia por diferencias de cambio y resultados por unidades de reajuste.

La Ganancia de la Controladora alcanzó \$ 30.813 millones, un aumento de 124,1% comparado con 2020.



Resultados del Ejercicio 2021

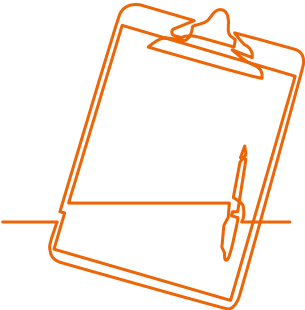
Los resultados del año 2021 es reflejo del alto backlog de inicios de 2021 y que pudo ejecutarse durante el año bajo el contexto sanitario vigente. A lo anterior se suma un mayor dinamismo en la industria, como también el inicio de construcción de nuevos proyectos y la velocidad de escrituración del backlog inmobiliario asociado también a una recuperación de la industria comparado con 2020.

La apertura de este resultado por unidad de negocio se muestra en el cuadro a continuación:

Resumen de resultados por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-21				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	581.713	122.354	21.693	(12.996)	712.764
% sobre ingresos consolidados	81,6%	17,2%	3,0%		
EBITDA	42.367	19.198	3.770	529	65.865
Margen EBITDA	7,3%	15,7%	17,4%		9,2%
Ganancia (Pérdida) Controladora	19.601	11.469	1.651	(1.907)	30.813
Margen Neto	3,4%	9,4%	7,6%		4,3%

(MM\$)	DIC-20				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	308.851	77.845	27.908	(14.393)	400.211
% sobre ingresos consolidados	77,2%	19,5%	7,0%		
EBITDA	26.756	10.454	5.008	1.082	43.300
Margen EBITDA	8,7%	13,4%	17,9%		10,8%
Ganancia (Pérdida) Controladora	10.360	4.530	213	(1.356)	13.747
Margen Neto	3,4%	5,8%	0,8%		3,4%





Resultados del Ejercicio 2021

Detalle de EBITDA y capitalización de intereses por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-21				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	27.355	11.414	612	(1.562)	37.818
(+) Gastos de Dep. & Amort.	10.937	684	0	2.154	13.775
(+) Participación en Asociadas	4.075	5.143	(158)	(63)	8.997
(+) Intereses en Costo de Venta	0	1.958	3.317	0	5.274
EBITDA	42.367	19.198	3.770	529	65.865
<i>Intereses capitalizados en el ejercicio</i>	<i>596</i>	<i>1.247</i>	<i>8.072</i>	<i>-</i>	<i>9.915</i>

(MM\$)	DIC-20				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	7.372	4.151	30	(856)	10.697
(+) Gastos de Dep. & Amort.	9.046	726	0	1.935	11.708
(+) Participación en Asociadas	10.271	3.272	(695)	3	12.850
(+) Intereses en Costo de Venta	66	2.305	5.673	0	8.045
EBITDA	26.756	10.454	5.008	1.082	43.300
<i>Intereses capitalizados en el ejercicio</i>	<i>958</i>	<i>2.296</i>	<i>9.721</i>	<i>-</i>	<i>12.976</i>





Resultados del Ejercicio 2021

Estado de Situación Financiera Clasificado

Resumen de Estado de Situación Financiera Clasificado

(MM\$)	DIC-21	DIC-20	VARIACIÓN	
			MM\$	%
Activos corrientes	449.877	335.320	114.557	34,2%
Activos no corrientes	783.561	736.624	46.937	6,4%
Activos Totales	1.233.438	1.071.944	161.494	15,1%
Otros pasivos financieros corrientes	201.925	173.461	28.464	16,4%
Total pasivos corrientes	513.405	366.576	146.829	40,1%
Otros pasivos financieros no corrientes	241.858	253.285	(11.426)	-4,5%
Total pasivos no corrientes	313.850	322.804	(8.954)	-2,8%
Pasivos Totales	827.255	689.381	137.875	20,0%
Patrimonio Controladora	404.539	381.406	23.133	6,1%
Patrimonio No Controladora	1.643	1.157	486	42,0%
Total Patrimonio Neto	406.182	382.563	23.619	6,2%
Patrimonio Neto y Pasivos Totales	1.233.438	1.071.944	161.494	15,1%

Activos

Los **Activos Totales** fueron \$ 1.233.438 millones, un aumento de \$ 161.494 millones respecto a diciembre 2020. Este aumento se produjo por el efecto combinado de:

- (i) Mayores Activos Corrientes por \$ 114.557 millones, donde los principales cambios fueron:
 - a. Disminución de activos por impuestos en \$ 7.332 millones.
 - b. Aumento del efectivo y equivalentes al efectivo por \$ 23.971 millones, producto de la mayor facturación y recaudación y anticipos de obras del cuarto trimestre.
 - c. Aumento de deudores comerciales por \$ 91.302 millones, principalmente proveniente de la Unidad ICOSA, debido a la mayor actividad.
 - d. Aumento de cuentas por cobrar a entidades relacionadas por \$ 9.346 millones.
- (ii) Mayores Activos No Corrientes por \$ 46.937 millones, que se explica principalmente por la combinación de:
 - a. Disminución de cuentas por cobrar no corriente por \$ 14.539 millones.
 - b. Disminución de Inversiones en Empresas Relacionadas por \$ 11.419 millones, relacionada a reparto de dividendos.

- c. Aumento de Inventario No Corriente por \$ 46.253 millones, que proviene principalmente de infraestructura y compras de terrenos para Edificios en IACO y para proyectos de viviendas con subsidios.
- d. Aumento de activos por impuestos no corrientes por \$ 16.043 millones.

Pasivos

Los **Pasivos Totales** fueron \$ 827.255 millones, mayores en \$ 137.875 millones respecto de diciembre 2020. Este aumento se explica principalmente por:

- (i) Disminución de Cuentas por Pagar a entidades relacionadas corrientes por \$ 9.448 millones.
- (ii) Aumento de cuentas por pagar comerciales en \$ 73.426 millones.
- (iii) Aumento de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes por \$ 42.450 millones.
- (iv) Aumento de pasivos financieros por \$ 14.872 millones.
- (v) Aumento de pasivos por impuestos corrientes por \$ 15.840 millones.

El detalle de los pasivos financieros al cierre de los ejercicios 2021 y 2020 se exhibe en el análisis a continuación:



Resultados del Ejercicio 2021

Deuda Financiera Consolidada

(MM\$ DE CADA PERIODO)	DIC-21	DIC-20	VARIACIÓN
			MM\$
Créditos de Construcción	38.584	49.771	(11.187)
Opciones de Terrenos	19.265	19.326	(61)
Financiamiento de Terrenos	49.047	46.101	2.946
Arriendo Financiero - Leasing	25.071	15.788	9.283
Arriendo Financiero - NIIF 16	8.223	10.389	(2.166)
Capital de Trabajo	106.053	85.565	20.487
Financiamiento de Proyectos	345	2.075	(1.730)
Créditos Estructurados	23.234	34.582	(11.348)
Bonos Corporativos	182.185	173.538	8.647
Deuda Financiera Total	452.006	437.134	14.872
Menos: Efectivo & Equivalente al Efectivo	(94.071)	(70.100)	(23.971)
Deuda Financiera Neta en Balance	357.935	367.034	(9.099)
Bonos Corporativos	32.666	11.275	21.390
DEUDA TOTAL NETA	390.600	378.309	12.291

La **Deuda Financiera Total** a diciembre 2021 alcanzó \$ 452.006 millones, comparado con \$ 437.134 millones al cierre de diciembre 2020. Los principales movimientos entre diciembre 2020 y diciembre 2021 fueron:

- (i) Disminución de créditos bancarios estructurados por \$ 11.348 millones.
- (ii) Disminución de créditos de construcción por \$ 11.187 millones, reflejo de la escrituración del año 2021.
- (iii) Disminución de financiamiento de proyectos por \$ 1.730 millones.
- (iv) Aumento de arriendo financiero en \$ 9.283 millones asociado al plan de inversiones del 2021 de M&E.
- (v) Aumento de financiamiento de terrenos por \$ 2.946 millones.
- (vi) Aumento de financiamiento de capital de trabajo por \$ 20.487 millones asociado al aumento de las cuentas por cobrar comerciales debido al aumento de ingresos.
- (vii) Aumento del saldo de los bonos corporativos aumentó en \$ 8.647 millones asociado al aumento del valor de la UF.

Al cierre de diciembre 2021, el **Efectivo** fue de \$ 94.071 millones, comparado con \$ 70.100 millones de diciembre 2020, producto de la mayor recaudación y facturación por avances y anticipos de obras del cuarto trimestre. Con esto, la **Deuda Financiera Neta** alcanzó \$ 357.935 millones. Esta deuda no incluye el saldo de cesiones de cartera sin responsabilidad por \$ 32.666 millones.

El **Patrimonio Neto Total** alcanzó \$ 406.182 millones al cierre de diciembre 2021, superior en \$ 23.619 millones respecto de diciembre 2020, explicado por la utilidad del período y la provisión de dividendos mínimos (30% de la utilidad del ejercicio). El **Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora** fue \$ 404.539 millones, mayor en \$ 23.133 millones respecto de diciembre 2020.



Resultados del Ejercicio 2021

Resumen de Balances por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-21				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Total Activos	626.469	407.963	304.213	(105.208)	1.233.438
Total Pasivos	417.900	286.868	197.463	(74.976)	827.255
Total Patrimonio Neto	208.569	121.095	106.750	(30.232)	406.182
Deuda Financiera Neta	7.943	134.301	154.542	58.394	357.935
Leverage Total	2,00	2,37	1,85		2,04

(MM\$)	DIC-20				
	ICSA	IACO	RDI	CORP Y A&E	CONSOLIDADO
Total Activos	497.193	372.318	299.050	(96.617)	1.071.944
Total Pasivos	300.959	283.573	193.391	(88.543)	689.381
Total Patrimonio Neto	196.234	88.745	105.659	(8.074)	382.563
Deuda Financiera Neta	21.979	169.093	146.181	29.781	367.034
Leverage Total	1,53	3,20	1,83		1,80





Resultados del Ejercicio 2021

Estado de Flujo de Efectivo

El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis, de acuerdo a clasificación IFRS, es el siguiente:

Período Enero - Dic 2021

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (M\$ DE CADA PERÍODO)	ICSA	IACO	RDI	SALFACORP Y OTRAS	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	33.812	15.885	22.979	22.900	9.856	105.433
Flujo de Inversión	(8.906)	(66.534)	(17.840)	29.514	0	(63.767)
Flujo de Financiación	(1.327)	47.778	(8.007)	(46.283)	(9.856)	(17.695)
Flujo Total	23.579	(2.871)	(2.868)	6.131	0	23.971

Período Enero - Dic 2020

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (M\$ DE CADA PERÍODO)	ICSA	IACO	RDI	SALFACORP Y OTRAS	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	30.141	10.002	5.291	(759)	1.086	45.762
Flujo de Inversión	(17.011)	(10.385)	(5.748)	(623)	0	(33.767)
Flujo de Financiación	(4.972)	13.692	(8.474)	(10.841)	(1.086)	(11.682)
Flujo Total	8.158	13.309	(8.931)	(12.223)	0	313

Del cuadro anterior se observa que el Flujo de Efectivo de la Compañía El flujo de efectivo total neto (IFRS) correspondiente al período enero – diciembre de 2021 fue \$ 23.971 millones. El flujo operacional (IFRS) alcanzó \$ 105.433 millones; el flujo de inversión fue de \$ (63.767) millones, mientras que el flujo proveniente de financiamiento alcanzó \$ (17.695) millones. Un análisis más en detalle del Flujo de Caja de la Compañía se encuentra en el Análisis Razonado de los Estados Financieros.

Resultados del Ejercicio 2021

Principales Indicadores Financieros al 31 de Diciembre de 2021¹:

La evolución que ha tenido SalfaCorp S.A. de sus principales indicadores durante el año 2021 se muestra en el cuadro a continuación:

ÍNDICES FINANCIEROS		DIC-21	DIC-20
Liquidez	(veces)	0,88	0,91
Endeudamiento	(veces)	2,04	1,80
Endeudamiento Financiero Neto	(veces)	0,88	0,96
Deuda Financiera Neta / EBITDA (12 m)	(veces)	5,43	8,48
EBITDA (12m) / Gastos Financieros Netos (12m)	(veces)	7,71	5,09
Rentabilidad sobre el Patrimonio del Controlador (12m)	%	7,6%	3,6%

Los indicadores financieros que mostraron mayor variación entre diciembre 2020 y diciembre 2021 fueron:

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** la disminución de este indicador se debe al mayor EBITDA y a la disminución de la deuda financiera neta, por razones explicadas anteriormente.
- **EBITDA/Gastos Financieros Netos:** el aumento se explica por el mayor EBITDA.
- **ROE:** el aumento se debe a la mayor utilidad atribuible a la controladora, por razones explicadas anteriormente.

¹ **Liquidez** se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.
Endeudamiento se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y, Patrimonio Total.
Endeudamiento Financiero Neto se define como razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) y Otros Pasivos Financieros no Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) menos Caja y Equivalentes y, Patrimonio Total.
Deuda Financiera Neta/EBITDA: se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) y Otros Pasivos Financieros no Corrientes (incluyendo deuda por NIIF 16) menos Caja y Equivalentes y, la suma de Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución, Gastos de Administración, Otros Gastos por Función, el Resultado de Participación en Asociadas y Negocios Conjuntos e intereses capitalizados en costo de venta. Cifras de EBITDA corresponden a los últimos 12 meses.
Rentabilidad sobre Patrimonio se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.



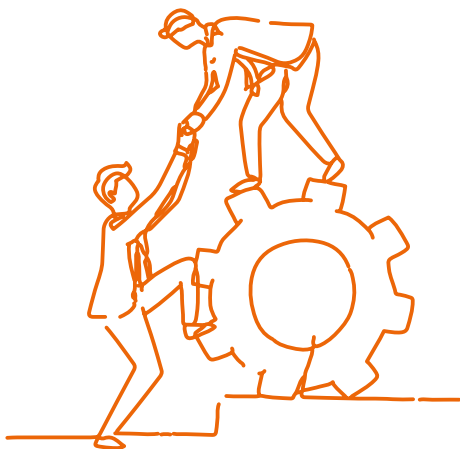
Proyecto Nuevo Norte I y II (DS49), Arica, I Región, Chile.



Bosques de San Pablo Casas, Curauma - Valparaíso, V Región, Chile.

Política de Dividendos y Distribución de Utilidades

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.



La política de distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo durante el segundo trimestre siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 8 de abril de 2021, en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a \$ 9,17 por acción lo que totaliza M\$ 4.125.590, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020.

Asimismo, la política de distribución de dividendos para el ejercicio 2021, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 8 de abril de 2021, estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejercicio, destinando el resto al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2021.

La política expuesta refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

Política de Dividendos y Distribución de Utilidades



Bosques de San Pablo Casas, Curauma - Valparaíso, V Región, Chile.

Utilidad Distribuible

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2021, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de \$ 20,55 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M\$ 9.245.461 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2021.

CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO VERSUS LA UTILIDAD DISTRIBUIBLE AÑO 2021:		M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora, según Estado de Resultados por Función		30.813.442
Utilidad para el Cálculo del Dividendo		30.813.442
Dividendos Efectivos:		
Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de \$ 20,55 por acción		9.245.461
Dividendos con cargo a Resultado del Ejercicio 2021		9.245.461
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Distribuible		30,0%

Dividendos Distribuidos

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

FECHA	TIPO / N°	POR ACCIÓN (\$ HISTÓRICOS)	MONTO TOTAL (M\$ HISTÓRICOS)	CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO	NÚMERO DE ACCIONES
26 de abril de 2017	Definitivo N°13	16,78	7.549.335	2016	449.900.787
4 de mayo de 2018	Definitivo N°14	16,49	7.418.864	2017	449.900.787
9 de mayo de 2019	Definitivo N°15	16,92	7.612.321	2018	449.900.787
1 de junio de 2020	Definitivo N°16	15,50	6.973.462	2019	449.900.787
6 de mayo de 2021	Definitivo N°17	9,17	4.125.590	2020	449.900.787



Capital Social

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado a igual fecha registra un resultado de M\$ 30.813.442 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	M\$
A cubrir Dividendo Definitivo N°18, de \$ 20,55 por acción, por repartir	9.245.461
A Ganancias (pérdidas) acumuladas	21.567.981
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	30.813.442

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución del resultado del ejercicio que se propone, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2021 quedarían constituidos como se muestra:

COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO	M\$
Capital emitido	183.973.411
Ganancias (pérdidas) acumuladas	226.186.428
Primas de emisión	-
Acciones propias en cartera	-
Otras participaciones en el patrimonio	-
Otras reservas	(5.620.797)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	404.539.042

Información Bursátil



Evolución de la Acción de SalfaCorp S.A. y Montos Transados

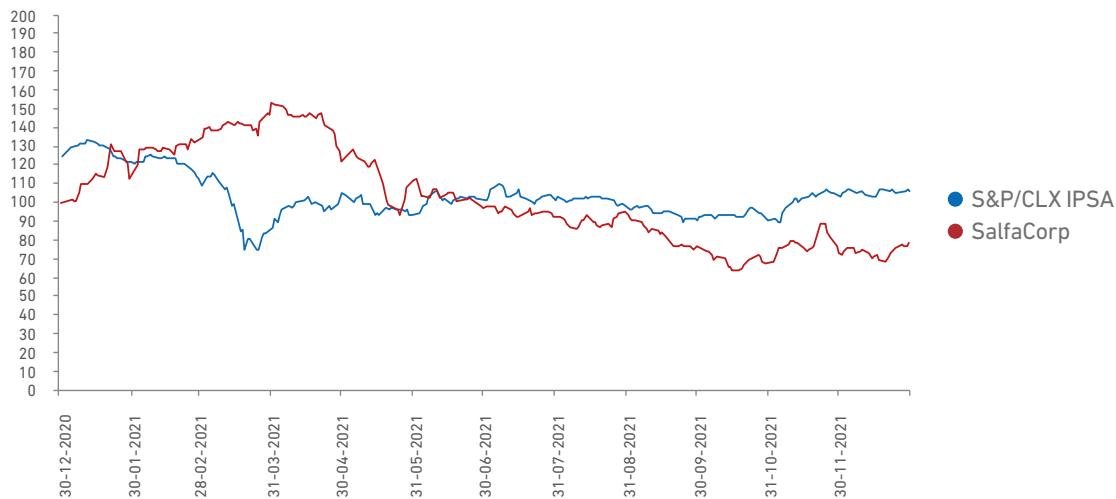
En base a la información reportada en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de -21,1% (sin ajuste por dividendos) y de -19,7% (incluyendo dividendos), alcanzando una capitalización bursátil de \$ 145.089 millones. El desempeño anterior se compara con un

rendimiento del S&P/CLX IPSA de -1,8% (sin ajustes por dividendos) y de -3,1% (incluyendo dividendos) en el mismo período.

Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2021, el monto transado promedio diario por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de \$ 235,4 millones.

Evolución de la Acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA



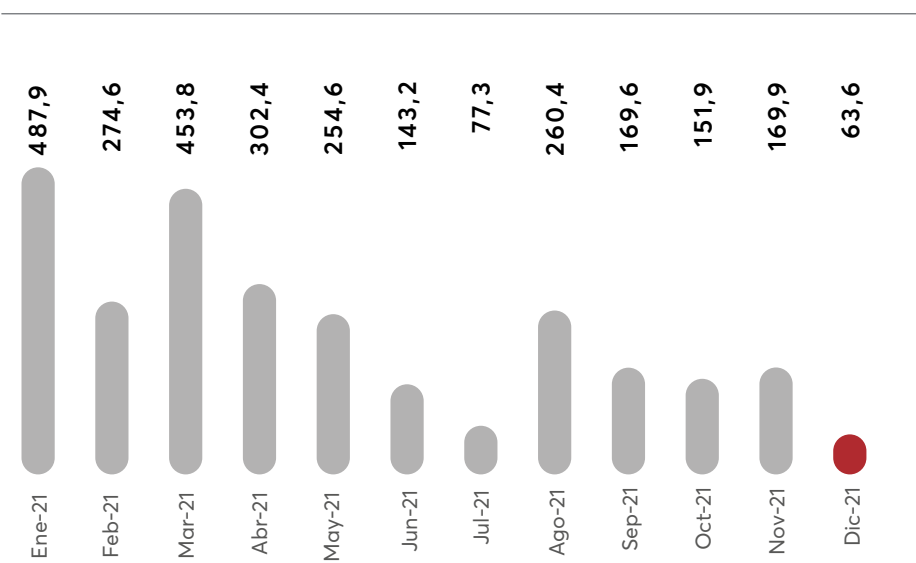
Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.



Información Bursátil

Montos Transados Promedio de la Acción de SalfaCorp S.A.

Montos Transados Promedio Diario
\$ 235,4 millones



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

Principales Indicadores Bursátiles de la Acción de SalfaCorp S.A.

		2017	2018	2019	2020	2021
Precio Acción (*)						
Cierre	(\$/acc)	1.135,4	990,8	430,9	409,0	322,5
Máximo	(\$/acc)	1.153,8	1.280,3	1.090,6	504,8	625,0
Mínimo	(\$/acc)	459,1	950,0	400,0	250,0	260,3
Valor Libro (*)	(\$/acc)	808,1	831,6	842,8	847,8	899,2
Acciones	(millones)	449,9	449,9	449,9	449,9	449,9
Patrimonio Bursátil	(\$ millones)	510.817	445.762	193.858	183.987	145.089
Utilidad por Acción (*)	(\$/acc)	55,0	56,4	51,7	30,6	68,5
Dividendos por Acción (*)	(\$/acc)	16,8	16,5	16,9	15,5	9,2
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	1,4	1,2	0,5	0,5	0,4
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	20,7	17,6	8,3	13,4	4,7
Presencia Bursátil	(%)	100,0%	100,0%	96,7%	90,6%	88,9%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	141,6%	-11,5%	-55,6%	-1,1%	-19,1%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.
(*) Cifras se encuentran en pesos de cada período.



Información Bursátil

Estadística Trimestral de Transacciones de la Acción de SalfaCorp S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de SalfaCorp S.A., expresadas en moneda de cada período y, efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, se detalla a continuación:

La Presencia Bursátil de la Compañía, que considera las transacciones efectuadas en ambas bolsas fue de 88,89% al cierre de diciembre de 2021.

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO			BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE		
	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)
2019						
1er Trimestre	25.037.250	25.526.541.388	1.019,5	1.441.278	1.427.967.056	990,8
2do Trimestre	22.558.871	19.282.454.168	854,8	802.901	682.620.399	850,2
3er Trimestre	28.519.736	20.547.005.606	720,4	527.318	371.335.824	704,2
4to Trimestre	55.756.166	28.449.205.827	510,2	1.775.107	807.082.850	454,7
2020						
1er Trimestre	49.285.913	19.405.494.049	393,7	1.405.856	538.061.452	382,7
2do Trimestre	74.510.354	27.340.586.988	366,9	1.413.928	514.567.358	363,9
3er Trimestre	28.702.774	13.113.979.535	456,9	289.581	132.322.727	456,9
4to Trimestre	18.908.195	7.691.906.361	406,8	43.989	17.501.107	397,9
2021						
1er Trimestre	48.462.758	25.687.041.447	530,0	5.553.865	3.308.407.513	595,7
2do Trimestre	28.577.029	14.307.869.222	500,7	388.283	203.119.695	523,1
3er Trimestre	30.095.450	10.915.062.118	362,7	13.988	5.497.704	393,0
4to Trimestre	26.408.374	7.940.125.114	300,7	369.400	103.019.512	278,9



Transacciones de la Acción

En conformidad al artículo 12 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2021, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Durante el año 2021, no hubo transacciones de acciones de la Compañía informadas a la Comisión para el Mercado Financiero en conformidad al Artículo 20 por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Transacciones de Valores (Artículo 12 - 2021)

RUT	NOMBRE SOCIEDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	FECHA TRANSACCIÓN	COMPRA/ VENTA	NÚMERO DE UNIDADES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	22/12/2021	Venta	382.967	300,0	114.890.895
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	Accionista Mayoritario	16/12/2021	Venta	1.078.000	295,0	318.010.000
11.833.796-4	María Francisca Goth Mujica	Relacionada Ejec. Principal	30/11/2021	Compra	13.276	300,0	3.982.800
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ejecutivo Principal	18/11/2021	Compra	9.795	305,0	2.987.475
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos	Accionista Mayoritario	04/11/2021	Venta	1.000.000	310,0	310.000.000
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	02/11/2021	Venta	715.000	280,0	200.200.000
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ejecutivo Principal	08/10/2021	Compra	10.482	285,0	2.987.370
79.719.840-4	Inversiones La Letau Limitada	Relacionado Pdte. Directorio	06/10/2021	Compra	1.166.660	295,0	344.164.700
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	30/09/2021	Venta	957.000	313,5	300.019.500
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Limitada	Presidente Directorio	30/09/2021	Compra	1.914.000	313,5	600.039.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	27/09/2021	Compra	298.800	315,0	94.122.000
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	08/09/2021	Venta	49.329	350,0	17.265.150
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	30/08/2021	Venta	100.000	390,2	39.019.750
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	25/08/2021	Venta	135.135	370,0	49.999.950
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Limitada	Presidente Directorio	25/08/2021	Compra	1.377.410	363,0	499.999.830
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	25/08/2021	Venta	688.705	363,0	249.999.915
76.133.139-6	Compass Small Cap Chile Fondo de Inversión	Accionista Mayoritario	25/08/2021	Venta	540.000	372,0	200.880.000
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	20/07/2021	Compra	86.040	389,8	33.536.406
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	27/01/2021	Venta	2 *	14.936.189	29.872.378

(*) Corresponden a unidades de bonos transados con su respectivo valor unitario en Pesos.
Fuente: Comisión para el Mercado Financiero.



04

- 121 Perfil de la Dotación de Personal
- 125 Capacitación
- 126 Calidad de Vida y Bienestar
- 129 Desarrollo Organizacional
- 129 Comunicación Interna
- 130 Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente



Nuestra Gente



Perfil de la Dotación de Personal

Los colaboradores de SalfaCorp S.A. son un elemento fundamental en el éxito de la gestión de la Compañía. Por ello, existe una preocupación permanente por entregarles apoyo para su crecimiento profesional, incentivando la excelencia en cada una de las tareas que desempeñan.

Al 31 de diciembre de 2021, la dotación consolidada de SalfaCorp S.A. fue de 16.467 personas, un aumento de 38% respecto del año 2020, explicado por la recuperación de la actividad de la industria.

Los ejecutivos, profesionales y administrativos en Chile y filiales en el exterior, provienen mayoritariamente de los mismos países en los que operan, lo que se relaciona con el programa de

incorporación de profesionales en el marco de la internacionalización de la Compañía.

Dotación de Personal

La dotación se segmenta según el cargo que desempeña el colaborador y la unidad de negocio a la cual pertenece, según se explica a continuación:

(i) Cargo que Desempeña:

De acuerdo a esta segmentación, la dotación se divide en dos grupos, el primero compuesto por Ejecutivos, Profesionales y Administrativos y, el segundo, por Trabajadores de Obra. Al 31 de diciembre de 2021, la dotación considera a 1.743 Ejecutivos, Profesionales y Administrativos y 14.724 Trabajadores en Obra.

	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA	TOTAL	VAR. %
2017	1.640	13.791	15.431	-13,9%
2018	1.789	15.906	17.695	14,7%
2019	1.697	10.258	11.955	-32,4%
2020	1.478	10.422	11.900	-0,5%
2021	1.743	14.724	16.467	38,4%

SERVIU, Tierra Austral 1 - 120 departamentos, Punta Arenas -
Provincia de Magallanes, XII Región, Chile.



Perfil de la Dotación de Personal

(ii) Unidad de Negocio:

La dotación distribuida por Unidad de Negocio, al 31 de diciembre de 2021, se muestra en la siguiente tabla:

UNIDAD DE NEGOCIO	EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES, PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES Y OTROS	ROL OBRA	TOTAL DOTACIÓN
Ingeniería & Construcción	1	1.059	102	12.659	13.821
Inmobiliaria Aconcagua	1	299	69	2.065	2.434
Rentas & Desarrollo Inmobiliario	1	21	-	-	22
SalfaCorp S.A.	4	87	99	-	190
Total General	7	1.466	270	14.724	16.467



Diversidad en el Directorio de SalfaCorp S.A.

Número de Directores por género:

DIRECTORES	
Mujeres	1
Hombres	6
Total	7

Número de Directores por rango de antigüedad:

DIRECTORES	
Menos de 3 años	2
Entre 3 y 6 años	1
Entre 6 y 9 años	1
Entre 9 y 12 años	-
Más de 12 años	3
Total	7

Número de Directores por rango etario:

DIRECTORES	
Menor de 30 años	-
Entre 30 y 40 años	-
Entre 41 y 50 años	1
Entre 51 y 60 años	2
Entre 61 y 70 años	1
Mayor de 70 años	3
Total	7

Número de Directores por nacionalidad:

DIRECTORES	
Chilenos	7
Extranjeros	-
Total	7



Perfil de la Dotación de Personal

Diversidad en la Gerencia General y demás Gerentes que reportan a esta gerencia o al directorio de SalfaCorp S.A.

Número de Gerentes por género:

	GERENTES
Mujeres	-
Hombres	7
Total	7

Número de Gerentes por rango de antigüedad:

	GERENTES
Menos de 3 años	-
Entre 3 y 6 años	1
Más de 6 y menos de 9 años	1
Entre 9 y 12 años	2
Más de 12 años	3
Total	7

Número de Gerentes por rango etario:

	GERENTES
Menor de 30 años	-
Entre 30 y 40 años	1
Entre 41 y 50 años	3
Entre 51 y 60 años	3
Entre 61 y 70 años	-
Mayor de 70 años	-
Total	7

Número de Gerentes por nacionalidad:

	GERENTES
Chilenos	7
Extranjeros	-
Total	7

Diversidad en la organización SalfaCorp S.A.

Número de Trabajadores por género:

	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA	TOTAL
Mujeres	463	979	1.442
Hombres	1.280	13.745	15.025
Total	1.743	14.724	16.467

Una prueba de la confianza en nuestros trabajadores, del compromiso con su crecimiento profesional y seguridad laboral, además de la disposición para trabajar con personas de cualquier rango etario, son los niveles de antigüedad y edad alcanzados por nuestros trabajadores, como se aprecia en las tablas:

Número de Trabajadores por rango de antigüedad:

	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA	TOTAL
Menos de 3 años	830	14.066	14.896
Entre 3 y 6 años	308	293	601
Entre 6 y 9 años	127	120	247
Entre 9 y 12 años	179	100	279
Más de 12 años	299	145	444
Total	1.743	14.724	16.467



Número de Trabajadores por rango etario:

	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA	TOTAL
Menor de 30 años	230	3.268	3.498
Entre 30 y 40 años	642	4.872	5.514
Entre 41 y 50 años	535	3.621	4.156
Entre 51 y 60 años	251	2.298	2.549
Entre 61 y 70 años	77	630	707
Mayor de 70 años	8	35	43
Total	1.743	14.724	16.467

Dentro de la diversidad de la dotación, esta se compone principalmente de personas del país de cada filial, siendo Chile la principal fuente laboral.

	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA	TOTAL
Chilenos	1.267	13.310	14.577
Extranjeros	476	1.414	1.890
Total	1.743	14.724	16.467

Brecha salarial por género

La brecha es la diferencia porcentual de los sueldos brutos promedio de las mujeres respecto a los hombres. En general, aumenta la renta promedio de las mujeres respecto del año anterior, y disminuye la brecha a nivel profesional, no obstante sigue existiendo una diferencia en renta debido a que los hombres concentran los cargos de mayor nivel jerárquico. A nivel global, se aprecia un aumento de las rentas base promedio en todos los niveles respecto al año anterior, con excepción de los hombres en el grupo "Ejecutivos, Profesionales y Administrativos".

			GERENTES	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA
Mujeres	Sueldo Bruto Promedio	(\$)	-	1.688.463	738.307
Hombres	Sueldo Bruto Promedio	(\$)	15.892.272	2.798.423	745.187
Brecha	Diferencia porcentual	%	0,0%	60,3%	99,1%

Considera la dotación de Chile y Perú.



Inducción integrantes de Programa Jovenes Profesionales
(Capital Humano), Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Capacitación



Durante el año 2021 se realizaron cursos a

23.865

participantes, con un total de **303.503** horas de capacitación.

La capacitación es un proceso fundamental para SalfaCorp, ya que entendemos que el desarrollo de nuestro capital humano y la formación, deben ser la plataforma de cualquier cambio organizacional. Mediante este proceso, contribuimos al desarrollo personal de nuestros/as colaboradores/as, siendo la forma de elevar sus capacidades mediante la mejora de las habilidades, conocimientos y actitudes. Durante el año 2021 se realizaron cursos a 23.865 participantes, en temas de Formación Técnica; Seguridad y Salud Ocupacional, y Medio Ambiente; y de Formación Conductual, con 303.503 horas de capacitación en total.

El 2021 se gestionaron capacitaciones enfocadas principalmente en mantener la continuidad operacional de los distintos proyectos, entregando las herramientas que fueran requeridas frente al contexto de pandemia y necesidades de la empresa, tanto por parte de las unidades de negocio como por cada obra.

Destaca la elaboración del Modelo de Desarrollo de Capacidades Críticas para trabajadores/as de Mano de Obra Directa de Montajes, el cual fue levantado durante 2020-2021, en conjunto con expertos técnicos de las distintas áreas. Su objetivo, es levantar perfiles de competencia según sus distintas experticias y áreas correspondientes, para que los usuarios puedan acceder de forma

fácil a los requerimientos y exigencias de cada uno de los cargos; identificando y definiendo los conocimientos, habilidades y conductas requeridas para estos, y potenciando la capacidad de gestión y análisis de los equipos.

Por otro lado, se retomó el Programa Trainee (en conformidad a las normas sanitarias), participando en ferias laborales y reclutando a profesionales de importantes universidades del país, quienes ingresan a un proceso de entrenamiento de 10 meses, rotando por diferentes áreas de las unidades de negocio de la Compañía.

Cabe destacar, que durante el 2021, se consolida en la Gerencia de Capital Humano el Área de Capacitación, estableciendo una nueva estructura de trabajo que permite levantar necesidades específicas y transversales de la organización y las unidades del negocio, de tal manera que sean coherentes y en correspondencia a las necesidades individuales de los/as colaboradores/as.



Comemoración Conjunto Habitacional Antupiren (DS49),
Peñalolén - Santiago, RM, Chile.

Calidad de Vida y Bienestar

Con el objetivo de mejorar la calidad de vida de nuestros trabajadores y trabajadoras, potenciar el buen clima laboral, ser una empresa más competitiva a nivel de mercado, y velar por la conciliación de la vida laboral, familiar y personal; el Área de Calidad de Vida se encarga de monitorear las oportunidades que ofrece el mercado y realizar comparaciones, para de esta manera, implementar los mejores beneficios en la Compañía.

Estos están divididos en 5 categorías o pilares, que incluyen diferentes beneficios y/ convenios, tales como:

Salud y Vida Sana

- Seguro de vida gratuito.
- Seguro complementario de salud y dental.
- Plan de vacunación contra la influenza.

- Financiamiento de Seguro Complementario de pre y post natal.
- Telemedicina general y salud mental.
- Convenios con Isapres Colmena, Banmédica y Consalud.
- Operativos dentales, oftalmológicos y de salud.
- Convenio con servicio de rescate de urgencia y emergencia médica HELP.

Conciliación Trabajo Familia

- Estacionamiento para mujeres embarazadas desde el quinto mes de embarazo hasta el inicio del prenatal.
- Convenio Sala Cuna o Asignación Maternal.
- Regalo por matrimonio y nacimiento o adopción.
- Tarde libre por cumpleaños.
- Día libre por mudanza.
- Días libres adicionales a los legales por fallecimiento.
- Afiliación Caja de Compensación Los Andes.
- Compensación de licencias médicas maternas sujetas a tope legal.
- Salida anticipada en víspera de festividades: Fiestas Patrias, Navidad y Año Nuevo.

Finanzas e Inversiones Personales

- 2% de descuento en total de compra de vivienda, con un máximo de 2 compras por año.
- Asesorías financieras SURA



Calidad de Vida y Bienestar



Edificio Neus II, Ñuñoa - Santiago, RM, Chile.

Por su parte, el Departamento de Beneficios trabaja de manera transversal a las Unidades de Negocio de Ingeniería & Construcción y Edificación, en pos de dar cuenta de las necesidades y expectativas que tienen los/as trabajadores/as de diferentes obras y proyectos. Su objetivo, es velar por el bienestar de todos ellos, tanto en obras como en oficinas.

Para ello, desplegamos a nivel nacional un amplio equipo de asistentes sociales, quienes realizan visitas periódicas en obras, con la finalidad de diagnosticar las necesidades de los/as trabajadores/as y su grupo familiar, dando lugar a un plan de acción que consta de cinco áreas de trabajo:

1. Área Salud y Previsional:

Operativos oftalmológicos, dentales y preventivos de salud; vacunación contra la influenza, acreditaciones de cargas Caja Los Andes, incorporaciones Seguros de Vida, actualizaciones y consultas por temas de Fonasa, entre otras.

Número de atenciones:

10.544

Número de participantes:

3.425

2. Área Vivienda:

Resolución de dudas y consultas, asesoría en postulaciones y colaboración en el seguimiento para el acceso al subsidio habitacional, apertura de libreta de ahorro, actualización del Registro Social de Hogares, apoyo en Postulación al Fondo Vivienda Codelco, entre otras.

Número de atenciones:

1.550

3. Área Social y Educacional:

Postulaciones a Becas Escolares, préstamos Caja de Compensación, apoyo en postulación a Bono Clase Media, charlas sobre Beneficios y Convenios Caja los Andes, reportes sociales, charlas de autocuidado, trabajo en equipo, alcohol y drogas, entre otras. El 2021, destacan la entrega de Becas de Estudio Corporación Nacional del Cobre, Gerencia GPRO y VP; la campaña de Prevención y Detección Temprana del Cáncer de Mama, y la premiación a trabajadores/as que se encuentran cursando carreras técnico profesionales.

Número de atenciones:

1.367

Número de participantes:

868



Teck, Estación de Ciclones - QB2, Actividad "El Calamar de las Manos", Iquique, I Región, Chile.

4. Área Jurídica:

Asesorías sobre pensión de alimentos, cuidado personal, divorcio, posesión efectiva, Tribunales de Familia, mediación familiar, charlas sobre violencia intrafamiliar, entre otros.

Número de atenciones:

72

5. Recreacional – Corporativo:

Celebraciones de cumpleaños, tarjetas de saludo por nacimiento de hijo/a, entrega de regalos corporativos, entre otras. El 2021, destaca la Escuela Diferencial, orientada a habilitar y rehabilitar a niños y jóvenes con necesidades educativas especiales, fortaleciendo las habilidades sociales básicas, a través de la aplicación de conocimientos, actitudes y principios formativos, usando como principal estrategia los beneficios de la musicoterapia.

Número de participantes:

4.216

Desarrollo Organizacional

El área de Desarrollo Organizacional, parte de Capital Humano, es uno de los pilares fundamentales de la Compañía. Tiene objetivo maximizar el potencial de los colaboradores y colaboradoras, y velar por el crecimiento y desarrollo de cada uno/a de ellos/as.

Durante el 2021, seguimos avanzando en proyectos emblemáticos, tales como:

- **Marca empleadora:** Imagen que genera nuestra Compañía de manera interna y externa, con el fin de darse a conocer, atraer nuevos talentos, y generar engagement en los colaboradores/as actuales. El foco 2021 estuvo en generar vínculos académicos, potenciar Programas de Talento Externo, posicionar a la empresa en LinkedIn, y reclutar profesionales a través de Redes Sociales.
- **Programa Jóvenes Profesionales:** Por medio de charlas a diferentes universidades, ferias laborales y workshops, buscamos atraer nuevos talentos a SalfaCorp. Durante el 2021, ingresaron 23 Jóvenes Profesionales, y se espera la incorporación de 46 para el 2022.

- **Gestión del Desempeño:** Proceso que busca generar un diálogo cercano entre jefaturas y trabajadores acerca de cómo estamos realizando nuestro trabajo, y así planificar en conjunto nuestro desarrollo dentro de la Compañía. Se llevó a cabo con éxito los meses de marzo y abril de 2021.

Además, desarrollamos la **Encuesta de Clima Laboral SalfaCorp 2021**, que tiene como objetivo conocer la percepción de las personas respecto a la organización, para levantar oportunidades de mejora. En total, participaron más del 80% de los colaboradores/as (del rol privado).

Destaca también, la coordinación del **proceso de implementación de la Norma Chilena 3262** de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal, que promueve la igualdad entre hombres y mujeres dentro de la Compañía. Trabajamos en el desarrollo de la primera etapa de "Diagnóstico", que busca identificar la percepción que tienen las personas respecto a estas temáticas, y en conjunto con el Comité de Igualdad de Género y Conciliación, seguiremos trabajando en las etapas que vienen, en miras de la certificación en la norma.



Bienvenida integrantes de Programa Jóvenes Profesionales (Capital Humano), Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Comunicación Interna

El 2021, se consolidó en la Gerencia de Capital Humano el Área de Comunicaciones Internas, presentando una nueva estructura que permite dar cobertura a diferentes actividades de la Compañía, y generar contenido tanto escrito como audiovisual; con el fin de potenciar la cultura organizacional de SalfaCorp y visibilizar el día a día de obra y oficina. En esta línea, potenciamos los canales de comunicaciones internas, tales como newsletter, mailings, intranet y app #SomosSalfaCorp.

Dentro de los proyectos destacados, se incluyen:

- Cobertura de eventos internos según los requerimientos de cada una de las empresas de SalfaCorp, y cobertura en terreno de diferentes proyectos, como Cyclones de Salfa Montajes en la Región de Tarapacá.

- Difusión de programas elaborados por el área de Capital Humano, tales como Encuesta de Clima Laboral 2021, Programa Jóvenes Profesionales, Gestión del Desempeño, Marca Empleadora, entre otros.
- Comunicación y coordinación de concursos para Copa América, Día del Niño/a, Fiestas Patrias y Navidad.
- Actualización de fotografía corporativa a colaboradores/as que ingresaron durante el 2020 y 2021.
- Difusión y posicionamiento del proceso de implementación de la Norma Chilena 3262 de Igualdad de Género y Conciliación de la Vida Laboral, Familiar y Personal en la Compañía.



Teck, Trabajadores Estaciones de Bombeo - QB2, Iquique, I Región, Chile.

Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

En SalfaCorp, el respeto absoluto por la vida es el primer valor corporativo, por lo anterior la seguridad y la salud es parte fundamental del quehacer y determinan el desempeño y sostenibilidad como Compañía.

Las operaciones de SalfaCorp se desarrollan en los distintos rubros de la construcción (proyectos mineros, obras civiles, minería subterránea, montaje, obras marítimas, Infraestructura) esto hace que las empresas del grupo se desenvuelvan de distintas maneras según sea el contexto en el que se encuentren. Dicho lo anterior, la Compañía definió que la Gestión de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA) es única y transversal, donde el propósito es compartido y conocido

por todos: que los trabajadores lleguen libres de Accidentes y Enfermedades laborales a sus hogares.

Para lograr este camino, en SalfaCorp determinamos los siguientes compromisos específicos:

- "El respeto absoluto por la vida"
- Los "Absolutos de Seguridad", Reglas que salvan vidas
- La Políticas Integradas de SSOMA

- El Conocimiento y la implementación de nuestro Sistema de Gestión Integrado de SSOMA
- La Identificación y evaluación de los Riesgos Críticos de la Operación (RCO)
- La Gestión oportuna de los cambios en las actividades que ejecute, controlando oportunamente sus riesgos
- Mi programa de actividades específicas de seguridad (P.A.E.S.)
- Conocer y promover los estándares de seguridad, Salud e Higiene ocupacional y de medio ambiente
- Realizar y Promover la reportabilidad de Incidentes y Hallazgos, con el fin de levantar DATOS de Primera línea, con el fin de transfórmala e información para una adecuada GESTIÓN DE LA SEGURIDAD

Seguimos Mejorando

Sistema de Gestión - Control Operacional

Respecto del Sistema de Gestión – Control Operacional, se realizó una actualización de los controles críticos, luego de una profunda revisión de las causas que originan accidentes y extensos procesos de investigación, SalfaCorp ha definido asumir un mayor compromiso ante eventos relacionados al uso de herramientas portátiles accionadas con energía, por medio de un nuevo Estándar de Riesgo Crítico Operacional denominado RCO N°18 "Exposición a lesiones por uso de herramientas portátiles accionadas por energía", que forma parte del Manual de Estándares SSOMA.

Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

Es importante señalar que la creación de los RCO nos permitió ocuparnos de aquellos riesgos que, en las últimas dos décadas, han generado incidentes de alto potencial.

Nuestro Sistema de Gestión - Aprendizaje

SalfaCorp ha definido con un modelo de aprendizaje sobre Reportar-Aprender-Enseñar. Este modelo se encuentra consolidado en la Compañía y funciona con la plataforma de Reportabilidad SAI, en la cual durante el año 2021 se reportaron más de 43.500 observaciones e inspecciones relacionadas al área de Seguridad, Salud y Medio Ambiente, lo que permitió extraer información en post de aprender y prevenir Accidentes e Incidentes en el trabajo.



Cultura de Seguridad

Desde el 2018, la compañía viene trabajando de la mano de la Gerencia de SSOMA, en la implementación de una "Cultura de Seguridad"; orientada en asegurar el retorno de todos los colaboradores/as de SalfaCorp a sus hogares, libres de accidentes y enfermedades profesionales, es el principal propósito de la compañía.

Durante el 2021, y luego de años de formación y planificación, se llevó a cabo la etapa de evaluación y diagnóstico de cultura de seguridad, en conjunto con la Mutual de Seguridad, con quienes aplicamos una encuesta a 10.500 colaboradores/as, y así como la aplicación de Focus Group en diversas áreas de la compañía. Con el objetivo de identificar el nivel de conocimiento y percepción que tienen los trabajadores/as respecto a la gestión en seguridad y salud ocupacional, así como también, analizar el estado actual de SalfaCorp.

En base a los resultados, se generará e implementará un plan de trabajo que permita seguir consolidando nuestra "Cultura de Seguridad" para el año 2022. El enfoque de "factores humanos y organizacionales" se debe al modelo de cultura de seguridad de Mutual de Seguridad, en alianza con el ICSI (Instituto para una Cultura de Seguridad Industrial).



Codelco División Gabriela Mistral, Campaña #QUELASREDESNOTEENREDEN, Servicio de Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras, Plantas de Chancado y Manejo de Materiales, Sierra Gorda, II Región, Chile.

Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

Salud e Higiene en el Trabajo

Durante el 2021 continuamos con la gestión de la pandemia tanto en terreno como vía telemática, apoyándonos en la tecnología logramos educar y sensibilizar a todas nuestras operaciones, mediante la realización de conversatorios online donde, destacados profesionales de la salud, nos fueron actualizando sobre el estado de la pandemia, derribando mitos sobre el proceso de vacunación y reforzando las medidas preventivas para mantenernos sanos durante nuestras actividades laborales y familiares, logrando una cercanía con los trabajadores quienes enviaban sus preguntas vía WhatsApp, a los profesionales de la salud, quienes las respondían en línea.

Mientras que en terreno desplegamos stand informativos con profesionales de la salud quienes daban la bienvenida al turno a los trabajadores con dípticos informativos del COVID y respondía sus preguntas sobre vacunación, medidas preventivas, síntomas y otras consultas que traían desde sus hogares.

Nuestras operaciones, a lo largo de todo Chile, se sumaron voluntariamente a Certificación externa emitida por el Organismo Administrador "Mutual de Seguridad" que otorga a sus adherentes, luego



de una auditoría estricta de la normativa asociada a COVID-19 (Basado en Formulario Único de Fiscalización FUF). Logrando así 62 centros de trabajo certificados durante el 2021 con el "Sello Covid Mutual", demostrando sistemáticamente la entrega de lugares de trabajo seguros.

Certificaciones en Sistema de Gestión

Las empresas de SalfaCorp, más allá del cumplimiento, buscan la mejora continua en los procesos. En materia de certificación, durante el año 2021 se realizaron auditorías de certificación en ISO 9001: 2015, 14.001:2015 y 45.001:2018 con entidades certificadoras externas, cursando exitosamente las empresas:

- Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.
- Constructora Fe Grande S.A.
- Constructora Salfa S.A.
- Empresa Constructora Tecsa S.A.
- Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.
- Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.
- Geovita S.A.





Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

Indicadores durante el período 2017 – 2021

Accidentabilidad (Accidentes por cada 100 Trabajadores)

INDICE	
2017	0,93
2018	0,97
2019	0,90
2020	0,97
2021	0,73

Frecuencia (Número de Accidentes por Cada Millón de HH)

INDICE	
2017	4,97
2018	5,50
2019	4,60
2020	4,09
2021	2,96

Siniestralidad (Días Perdidos por Cada 100 Trabajadores)

INDICE	
2017	39,95
2018	40,80
2019	38,20
2020	38,05
2021	27,87

Gravedad (Días Perdidos por cada Millón de HH)

INDICE	
2017	194,00
2018	343,70
2019	290,30
2020	317,80
2021	386,17

Reconocimientos, Logros y Distinciones

SalfaCorp, durante el 2021, fue distinguida en el Área de Seguridad y Salud Ocupacional por distintas instituciones, ratificando así su valor N°1, **“Tenemos Respeto Absoluto por la Vida”**.

Dentro de las Distinciones se encuentran:

1. **Cámara Chilena de la Construcción (CChC)** premia a empresas destacadas en Seguridad y Salud Ocupacional, incorporándolas al selecto Grupo **“Cuadro de Honor en Seguridad y Salud en el Trabajo CChC 2021”**. Dentro las empresas de SalfaCorp, se destacaron:
 - ✓ ICEM destacada con 6 estrellas “Distinción Máxima”.
 - ✓ Salfa Montajes destacada con 6 estrellas “Distinción Máxima”.
 - ✓ Constructora Salfa con 4 estrellas.

2. **Mutual de Seguridad** certificó y premió mediante su **“Programa Empresa de Excelencia”** a las siguientes empresas de SalfaCorp:

- ✓ Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.
- ✓ Constructora Fe Grande S.A.
- ✓ Constructora Salfa S.A.
- ✓ Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.
- ✓ Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.
- ✓ Geovita S.A
- ✓ Icem S.A.
- ✓ Empresa Constructora Tecsa S.A.

3. **Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y Mutual de Seguridad** destaco a empresas del grupo SalfaCorp en el concurso de **“Buenas Practicas en Seguridad y Salud Ocupacional”** siendo reconocido con 5 “buenas prácticas”, que suponen una mejora evidente de los estándares en estas materias, de acuerdo a los criterios éticos y técnicos de la Cámara.



Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

- ✓ Categoría N°1 "Liderazgo Ejecutivo"
 - Buena práctica: Liderazgo efectivo – aprendizaje organizacional
 - Empresa: Constructora Salfa
 - Proyecto: Área SSOMA Zona Austral
- ✓ Categoría N°5 "Medidas técnicas"
 - Buena práctica: Asistencia remota
 - Empresa: Salfa Mantenciones
 - Proyecto: Caserones V
- ✓ Categoría N°3 "Programas SST"
 - Buena práctica: Trabajar con calidad de vida
 - Empresa: Salfa Mantenciones
 - Proyecto: Caserones V
- ✓ Categoría N°3 "Programas SST"
 - Buena práctica: Escuelita de seguridad vial
 - Empresa: Salfa Montajes
 - Proyecto: Montaje Electromecánico Sistemas CTS MWS
- ✓ Categoría N°6 "Formación y competencias"
 - Buena práctica: Plataforma de capacitación y control GEOSSOMA
 - Empresa: Geovita
 - Proyecto: Santos y Alcaparrosa

4. Mutua de Seguridad destaca a los comités paritarios de Higiene y Seguridad de SalfaCorp que lograron **Certificación ORO en 27 de nuestros centros**, mientras que las categorías Plata y Bronce se sumaron 10 centros más, demostrando la participación activa de los trabajadores.

Proyectos y Contratos con certificación Oro en sus Comités Paritarios:

- ✓ Empresa Constructora Tecs A.S.A.
 - Ampliación Mall Parque
 - Habilitación Falabella Parque Arauco
- ✓ Geovita S.A.
 - Yamana Transporte De Mineral
 - Santos Alcaparrosa II
- ✓ Maquinarias Y Equipos Maqsa S.A.
 - Planta Pudahuel
- ✓ ICEM S.A.
 - Proyecto Florida V
- ✓ Empresa De Mantenciones Y Servicios Salfa S.A.
 - Servicio Correos DGM IV
 - Mantenimiento Oleohidráulico y Lubricación DGM II
 - Mantención/Operación Relaves CASERONES V

- ✓ Salfa Servicios SPA
 - Servicio Operación Domiciliaria Y Mantenimiento Redes VTR
- ✓ Constructora Salfa S.A.
 - CS Hotel Cabo De Hornos 2 PA
 - CS Mo Edificios Mirador Del Bosque PA
 - CS Urbanización General Del Canto E1 PA
 - CS Mejoramiento y Reposición Veredas Barrio Croata PA
 - CS DS49 - Loteo Enrique Abello (160 VIV) 3
- ✓ Empresa De Montajes Industriales Salfa S.A.
 - Cyclones Station WRS - QB2
 - Construcción y Montaje EEMM CMZ1 Zaldívar
 - Taller Mantenimiento Equipos Mina QB2
 - Montaje Electromecánico Sistemas CTS MWS
 - Canaletas de Relave QB2
- ✓ Consorcio Fluor-Salfa
 - Spence Growth Option (SGO) WP02
- ✓ Constructora Novatec Edificios S.A.
 - Edificio Tocornal

- ✓ Constructora Noval Ltda.
 - Mirador del Río
 - Cipreses de Torreones II
 - Antupirén
 - María Inés
 - Vista Maipo PC2

5. Consejo Nacional de Seguridad premió a Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A. en la categoría **"Empresa Hernán Henríquez Bastías"** por su destacado desempeño en seguridad.



05

- 136** Sostenibilidad en SalfaCorp
- 138** Estrategia de Sostenibilidad
- 140** Nuestra Gestión en Sostenibilidad



Sostenibilidad en SalfaCorp



Hacienda El Peñon, Acceso Principal (Infraestructura), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Sostenibilidad en SalfaCorp

Nuestra visión de la sostenibilidad

"Construir y crecer de forma sostenible, acorde a estándares de calidad y excelencia, desarrollando nuestras actividades de manera armónica con el entorno y estableciendo relaciones de confianza y valor compartido con nuestros grupos de interés".

SalfaCorp concibe la sostenibilidad como una forma de liderar su negocio, creando valor sostenible y perdurable en el tiempo para sus grupos de interés, estableciendo relaciones éticas, transparentes y de valor compartido que maximicen las externalidades positivas de nuestra actividad y mitiguen los riesgos e impactos de nuestra operación.

En 2021 se trabajó conforme al plan de trabajo estipulado para el período, avanzando en los pilares estratégicos de Transparencia, Gobernanza, Nuestra Gente, Derechos Humanos, Gestión de Proveedores y Relación con la Comunidad.

Objetivo

Establecer los principios y directrices que permitan a la Compañía desarrollar sus actividades acorde a estándares de sostenibilidad económica, social y ambiental en cada una de sus operaciones.



Sostenibilidad en SalfaCorp

Alcance

Los principios, estándares y prácticas de sostenibilidad contenidos en esta Política son aplicables a todo Director, Gerente, Ejecutivo y en general a todo trabajador que pertenezca al Grupo SalfaCorp.

Esto también es requisito para todos los grupos de interés con los cuales interactuamos en los distintos procesos de nuestro negocio.

La presente Política entrega un marco de actuación para el desarrollo de las actividades de la Compañía.

Principios

Los pilares de la Política son los siguientes:



- Integridad



- Transparencia



- Creación de valor



- Protección del entorno



- Precaución



- Respeto por los Derechos Humanos

Compromiso con los grupos de interés

La Política, además establece un compromiso serio y de largo plazo con los principales grupos de interés con los cuales nos relacionamos en nuestros procesos:

- Accionistas
- Inversionistas
- Sociedad
- Trabajadores
- Comunidades locales
- Proveedores
- Subcontratistas
- Regulador y autoridades
- Clientes y mandante



Condominio Domingo Eyzaguirre (DS49), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.



Estrategia de Sostenibilidad

Hacienda El Peñon - Barrio Alto Arrayán, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

En 2021 SalfaCorp, llevó a cabo un proceso de actualización de su Estrategia de Sostenibilidad. Este proceso contó con la participación de los Ejecutivos de la Compañía, como resultado de este ejercicio la Compañía estableció 24 metas que guiarán el actuar y desempeño de la organización a nivel corporativo y de las unidades de negocio, y además declara su ambición en la materia: "Ser la empresa más destacada de la industria en Latinoamérica, en materia de sostenibilidad".

Integración Estratégica

La Estrategia consta de nueve pilares que abordan las dimensiones claves de nuestro negocio, así como las exigencias y recomendaciones de los estándares nacionales e internacionales, además de los riesgos y temas clave para nuestra actividad.





Estrategia de Sostenibilidad

Compromiso por pilar estratégico



Transparencia

Compromiso:
Transparentar e informar a los grupos de interés acerca de la gestión y desempeño de la compañía.



Gobernanza

Compromiso:
Velar por el buen funcionamiento del Gobierno Corporativo y adoptar buenas prácticas en materia de sostenibilidad y ética.



Derechos Humanos

Compromiso:
Respetar los Derechos Humanos en las operaciones de la compañía y en la cadena de valor.



Nuestra Gente

Compromiso:
Desarrollar relaciones laborales de largo plazo que promuevan la inclusión y diversidad, equidad, aprendizaje y desarrollo profesional.



Seguridad y Salud ocupacional

Compromiso:
Contar con condiciones de trabajo seguras en el desarrollo de las actividades, y prevenir accidentes laborales y riesgos psicosociales.



Relación con clientes

Compromiso:
Entregar un servicio de calidad acorde a estándares éticos y de sostenibilidad.



Gestión ambiental

Compromiso:
Desarrollar las operaciones de acuerdo con estándares de seguridad ambiental, mediante la gestión, control y mitigación de los riesgos e impactos ambientales.



Relación con la comunidad

Compromiso:
Establecer relaciones cordiales, éticas y transparentes con los vecinos a las operaciones de la compañía, aportar a su desarrollo de manera sostenible y a la calidad de vida de sectores en situación de vulnerabilidad.



Gestión de proveedores

Compromiso:
Promover la adopción de prácticas de sostenibilidad alineadas a la gestión de la compañía, y gestionar, controlar y mitigar los riesgos e impactos en la cadena de abastecimiento.

Para mayores antecedentes revisar el Reporte de Sostenibilidad 2021, que se encuentra público en la página web de la Compañía.

Nuestra Gestión en Sostenibilidad

Avances del Plan de Trabajo en 2021

A continuación, presentamos los avances del plan de trabajo 2021:

Gobernanza

En este período, SalfaCorp, avanzó en incorporar nuevos elementos de sostenibilidad a nivel del Directorio, como es la sesión trimestral del Comité de Directores, abordando la gestión específica de sostenibilidad. Además, se capacitó al Directorio en materia de sostenibilidad, considerando los cambios e incorporaciones de la Norma de Carácter General N° 461.

Asimismo, en 2021 por segundo año consecutivo se realizó un proceso de capacitación dirigido a todo el rol privado en materia de Prevención de Delitos, abarcando los alcances, riesgos, implicancias legales, marco de actuación y detallando en qué consiste cada delito y cómo aplica al negocio de SalfaCorp y Filiales.

Transparencia

En marzo de 2021 se publicó el segundo Reporte de Sostenibilidad de la Compañía, que en esta ocasión fue auditado por un tercero independiente.

Asimismo, en este período se desarrolló la evaluación del Reporte de Sostenibilidad 2020, que tiene por objetivo conocer la opinión de nuestros trabajadores, respecto de la calidad del documento, contando con la participación de más de 700 personas del rol privado de la Compañía, que equivale a más de un 50%. El resultado obtenido arrojó que el 88% de los participantes evalúa positivamente el documento, lo que en términos generales da cuenta que el camino y la forma de reportabilidad está alineado a las necesidades y expectativas comunicacionales de nuestra gente.

Resultados Ranking Reporta

El presente año, se presentó el Informe Reporta, que es un estudio sobre la calidad de la información que las 70 empresas con mayor capitalización bursátil ponen a disposición de sus accionistas y grupos de interés en la fecha de presentación a la Junta de Accionistas (que en nuestro caso fue en el mes de abril de 2021).

La evaluación considera el análisis sobre cuatro dimensiones: transparencia, compromiso, gobernanza y accesibilidad, y pondera un total de 35 indicadores.

En este período, el resultado obtenido por SalfaCorp, representa mejora significativa respecto de años anteriores, ubicándonos en el lugar número 12 del ranking, siendo líderes a nivel de nuestra industria.

Participación en Dow Jones Sustainability Index

Dow Jones Sustainability Index (DJSI) es un conjunto de indicadores que incorpora a aquellas empresas cuentan con estándar de alto desempeño en materia ambiental, social, económica y de gobierno corporativo (ESG).

Este Índice fue lanzado en 1999, siendo el índice internacional de sostenibilidad con más trayectoria, fue creador de manera conjunta por S&P Dow Jones Indices y SAM, integrando la experiencia y conocimiento de una empresa proveedora dedicada el desarrollo de indicadores con una de sostenibilidad. DJSI emplea un método de selección "de los mejores en su clase" en el que participan empresas líderes a nivel mundial provenientes de 61 industrias diferentes.

En este período, SalfaCorp, por primera vez participa activamente en Dow Jones Sustainability Index, lo cual marca un hito para la Compañía en materia de sostenibilidad y la sitúa en línea con las tendencia en materia de reportabilidad y gestión ESG (Environmental, Social & Governance). El resultado obtenido en 2021 es de 26 puntos, lo cual sienta las bases para el trabajo a futuro, y a la vez, plantea el desafío de mejorar progresivamente adoptando e implementado una gestión que cree valor sostenible para el negocio y los grupos de interés con los que se interactúa a lo largo de la cadena de valor.

Lugar
12
Ranking Informe
Reporta



Evaluación Stakeholders Sustainability Index (SSINDEX)

En conjunto con la empresa asesora ESG Compass, quienes trabajan con la Bolsa de Valores de Santiago, implementamos un proceso orientado a evaluar la percepción que tienen las empresas proveedoras y subcontratistas respecto de nuestra gestión en diferentes temas, como por ejemplo: pago, comunicación, ética, seguridad y salud ocupacional, gestión ambiental, entre otros.

Este ejercicio, es el primero que realizamos, y como resultado nos ha permitido identificar diversas fortalezas en nuestra gestión, pero también oportunidades de mejora y riesgos relevados a partir de la opinión de los proveedores y subcontratos, las que han sido incorporadas al plan de trabajo del período 2022, con lo cual esperamos fortalecer y mejorar la gestión con las empresas que componen la cadena de abastecimiento.



Nuestra Gestión en Sostenibilidad

Nuestra Gente

En 2021 la Compañía continuó con el plan de capacitación y difusión de la práctica de sostenibilidad, para lo cual implementa un proceso formativo que busca difundir la gestión en la materia y propiciar cambios culturales en la organización. Este proceso ha sido dirigido al rol privado de la Empresa.

Los contenidos presentados abarcan las disposiciones y visión que tenemos en SalfaCorp, sobre la sostenibilidad, analizando los objetivos y alcances de nuestras políticas y estrategia, los avances, y por último, hablamos sobre el Pilar Estratégico de Transparencia, explicando: qué es, cómo lo aplicamos, qué documentos y gestión realizamos, cuáles son los elementos normativos y las exigencias del regulador, las tendencias en el mercado y nuestro Reporte de Sostenibilidad.

Por otra parte, se avanzó en la consolidación de los programas y actividades que la Compañía, venía desarrollando en años anteriores, como el proceso de organigrama en línea y Gestión del Desempeño, además, tuvo lugar la evaluación de clima laboral. Otro hito importante es la

implementación de la Norma de Género N3262, instrumento que define estándares en materia de igualdad de género y conciliación de la vida laboral, familiar y personal, a través de requisitos normativos certificables. En esta primera etapa aplica a tres proyectos de SalfaCorp (Oficina Central, Edificio Neus de Inmobiliaria Aconcagua y Ciclones de Salfa Montajes), pero que busca que en el futuro se pueda replicar en el resto de la organización.

Derechos Humanos

En 2021, como parte del proceso formativo que hemos adoptado en la Compañía sobre sostenibilidad y Derechos Humanos, se realizó la segunda capacitación anual en esta temática.

En este período la modalidad ha sido un curso de tres sesiones, dedicando una hora diaria. Esta instancia fue dirigida a las personas que tienen roles de liderazgo en la Empresa, abarcando más de 60 invitados. Los contenidos abordados son conceptos generales, origen, alcances y aplicabilidad del respeto por los Derechos Fundamentales; aplicación a nivel de las Empresas; riesgos e implicancias.

Gestión de proveedores

En conjunto con la empresa asesora ESG Compass, quienes trabajan con la Bolsa de Valores de Santiago, se llevó a cabo un proceso de evaluación orientado a evaluar la percepción que tienen las empresas proveedoras y subcontratistas respecto de la gestión de SalfaCorp en diferentes temas, como por ejemplo: pago, comunicación, ética, seguridad y salud ocupacional, gestión ambiental, entre otros.

Este ejercicio, es el primero que se realiza, y como resultado ha permitido identificar diversas fortalezas, pero también oportunidades de mejora y riesgos, con lo cual se espera fortalecer y mejorar la gestión con las empresas que componen la cadena de abastecimiento.

Además, por tercer año consecutivo se realizó una charla de sostenibilidad y prevención de delitos, dirigidos a las empresas proveedoras y subcontratistas, la instancia es liderada por las áreas de Sostenibilidad y Contraloría, y además, cuenta con expositores de empresas líderes en la materia a nivel de mercado.

En esta ocasión la conversación estuvo dirigida a las actualizaciones que ha tenido la Ley N° 20.393 y las definiciones que SalfaCorp, ha adoptado en materia sostenibilidad y que se plasma en la Política de Relación con Proveedores y Terceros, y en el Código de Ética de Proveedores.

Gestión ambiental

Continuamos con el proceso de cuantificación de la huella de carbono a nivel de Grupo, evaluando las emisiones de alcance 1, 2 y 3.

Por otra parte, se llevó a cabo un Diagnóstico de Gestión Ambiental y Relación con la Comunidad, cuyo objetivo fue comprender las principales fortalezas y oportunidades de mejora en ambas materias a nivel de Grupo, dando lugar a acciones concretas por parte de las unidades de negocio.



06

143	Comité de Directores
146	Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración
149	Propiedades e Instalaciones
150	Seguros Comprometidos y Vigentes
151	Proveedores y Clientes
153	Contratos Vigentes
153	Marcas y Patentes
154	Investigación y Desarrollo
156	Hechos Esenciales
158	Gestión del Riesgo



Información General



Comité de Directores

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de sociedades anónimas, SalfaCorp S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado por tres miembros, los cuales fueron designados en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 27 de abril de 2021.

Durante el ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2021, el Comité de Directores sesionó en 12 oportunidades, levantándose actas de cada reunión. En este período, el Comité se abocó al cumplimiento de los deberes y el ejercicio de las facultades estipuladas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, lo que entre otras materias, significó examinar los estados financieros trimestrales, examinar los informes

presentados por auditores externos y examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos N°44 y N°89 de la Ley N°18.046 sobre sociedades anónimas.

Del informe anual de gestión de este Comité, las actividades realizadas durante el ejercicio 2021 se resumen en lo siguiente:

Sesión N° 1, celebrada el 25 de enero de 2021

El Comité revisa el estado de avances en materia de cumplimiento de la Ley N° 20.293, resultados del test de impairment, el resumen anual del plan de auditoría y un resumen de los temas pendientes para dar por concluida la auditoría del ejercicio 2020. El Comité toma conocimiento de los avances en el marco del Proyecto de Sostenibilidad.

Sesión N° 2, celebrada el 16 de Febrero de 2021

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2020, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 3, celebrada el 18 de Marzo de 2021

El Comité revisó el proceso de licitación de empresas de auditoría externa y acordó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de las siguientes empresas de auditoría externa para el ejercicio 2021, y en el siguiente orden de prioridad: (i) PWC; (ii) Deloitte; (iii) BDO; (iv) KPMG y (v) EY. Adicionalmente, el Comité aprobó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada, Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada e International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada, como clasificadoras de riesgo de SalfaCorp S.A. para el ejercicio 2021. En caso de no haber acuerdo se aprobó proponer a la Clasificadora de Riesgo Humphreys Limitada.



Comité de Directores

Sesión N° 4, celebrada el 29 de marzo de 2021

El Comité revisó un resumen del proceso de cierre del Plan de Auditoría del ejercicio 2020, y una propuesta del Plan de Auditoría Interna para el ejercicio 2021.

El Comité revisa los avances del plan de trabajo de la Compañía en materia de sostenibilidad para el quinquenio 2019-2023.

Sesión N° 5, celebrada el 27 de mayo de 2021

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de marzo de 2021, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 6, celebrada el 25 de junio de 2021

El Comité da cuenta de la calendarización de las sesiones del mismo para lo que resta del año y para el primer trimestre del año 2022 y de los temas a tratar en cada sesión.

Se presenta al Comité un recuento de los proyectos estratégicos de la Gerencia Corporativa de Capital Humano y su estado de avance.

Sesión N° 7, celebrada el 26 de julio de 2021

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Plan de Auditoría Externa de SalfaCorp S.A., entregando un detallado análisis del proceso y alcance.

Por último, se presentó al Comité la estrategia y plan de auditoría interna de la Compañía para el ejercicio 2021.

Sesión N° 8, celebrada el 23 de agosto de 2021

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de junio de 2021, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Por otra parte, se presenta al Comité el Manual de Manejo de la Información de interés para el Mercado, designando al Oficial de Cumplimiento y se acuerda proponer al Directorio la aprobación del referido Manual.

Se presenta al Comité un detalle del Plan Estratégico de Sostenibilidad.

Finalmente, se da cuenta al Comité de las medidas de ciber seguridad implementadas y las iniciativas para el ejercicio 2021 en la materia.

Sesión N° 9, celebrada el 20 de octubre de 2021

Se presentó al Comité un breve resumen del Proyecto de Equidad de Género. (Implementación Nch 3.262).

Por otra parte se realiza una exposición acerca del área de bienestar de Salfa Ingeniería y Construcción, entregando un detalle de las actividades o gestiones más valoradas por los trabajadores en las áreas de salud y previsional, vivienda, social educacional, jurídica, recreacional y corporativa.

Sesión N° 10, celebrada el 22 de octubre de 2021

El Comité revisó el estado de avance del Plan Estratégico de Sostenibilidad, respecto del cual se entregó un detalle de la carta Gantt para el 4to trimestre del año 2021 y para el primer semestre del año 2022. Se presentan también al Comité los resultados del Informe Reporta.

Representantes de Deloitte, quienes apoyaron a la Compañía en el proceso de actualización de la matriz de riesgo presentan un resumen del trabajo realizado.

Finalmente se da cuenta de los roles del oficial de cumplimiento de la ley 19.913 y del Encargado de Prevención de delitos de la ley 20.393, los que están radicados en personas distintas.



Comité de Directores



Acceso Oficina Corporativa (Gerencia General), Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Sesión N° 11, celebrada el 16 de noviembre de 2021

El Comité revisa temas relativos a la nueva NCG 461 de la CMF, en particular, la inclusión de materias de sostenibilidad den la memoria anual.

Se acuerda presentar al Comité un borrador de Política de Manejo de Conflictos de Interés.

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Resumen Ejecutivo de la Revisión de Control Interno, explicando (i) el alcance de la revisión; (ii) la evolución de las observaciones; y (iii) las deficiencias del control interno; y (v) el avance general del proceso.

Se presenta a los miembros del Comité una detallada cuenta sobre los avances en materias de auditorías (e.g., auditorías de información financiera, auditoría de obras, certificación de modelo de prevención de delitos, etc); y de las materias que se encuentran en curso (e.g., test de impairment, actualización de matriz de riesgos, etc.).

Se informa en detalle acerca de las prácticas de gobierno corporativo que contempla el cuestionario de la NCG 385.

Finalmente se aprobaron los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de septiembre de 2021, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 12, celebrada el 20 de diciembre de 2021

Don Rubén Castro, entrega al Comité un reporte acerca del estado de avance de certificación de la Norma Chilena 3262 sobre Equidad de Género. Se presenta también al comité diferentes temas laborales relativos a: proceso de identificación de líderes potenciales, contratos de trabajo, sus jornadas, teletrabajo, dotación vigente, remuneración variable y compensaciones.



Remodelación Hotel Cabo de Hornos, Punta Arenas - Provincia de Magallanes, XII Región, Chile.

Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

Directorio y Comité de Directores

De conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, la remuneración del Directorio para el período inmediatamente siguiente es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar tanto la remuneración de los miembros que integran el Comité de Directores.

Por su parte, y por razones de austeridad, se acordó eliminar el presupuesto de gastos tanto del Directorio como del Comité de Directores.

Directorio

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2021, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta equivalente a UF 11.952, que se distribuye en UF 120 mensual para cada Director, UF 156 mensual para el Vicepresidente y UF 240 mensual para el Presidente.

En virtud de lo anterior, los miembros del Directorio de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2021 una remuneración equivalente a UF 11.499 por concepto de dietas. En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2021.

Los directores de la sociedad matriz que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

Comité de Directores

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 8 de abril de 2021, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración anual de los Directores que formen parte del Comité de Directores, en conformidad a lo establecido en el artículo 50 Bis de la Ley de Sociedades Anónimas, equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el período.

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2021 una remuneración equivalente a UF 1.296 por concepto de dietas.

Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

NOMBRE	CARGO	2021 (M\$)		2020 (M\$)	
		DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES
Andrés Navarro Haeussler	Presidente	81.832	-	70.243	-
Aníbal Ramón Montero Saavedra	Vice-Presidente	53.208	-	45.704	-
Alberto Etchegaray Aubry (*)	Director	10.553	3.518	38.518	12.839
Joaquín Villarino Herrera	Director	40.916	12.459	38.518	12.839
Pablo Salinas Errázuriz	Director	40.916	-	35.121	-
Mario Julio Puentes Lacámara (*)	Director	10.552	3.517	38.519	12.840
Francisca Castro Fones	Directora	40.916	9.650	31.721	-
Vicente Domínguez Vial	Director	32.488	-	-	-
Fernando Rioseco Zorn	Director	32.488	9.650	-	-
Total		343.869	38.794	298.344	38.518

(*) Ambos se desempeñaron como Directores de la Compañía hasta el 30 de abril de 2021.

Participación de Directores en SalfaCorp S.A. 2021

RUT	NOMBRE	ACCIONES SALFACORP S.A. *	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA
5.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	59.731.468	13,3%
4.898.769-9	Aníbal Ramón Montero Saavedra	40.556.498	9,0%
6.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	6.160.502	1,4%
9.669.100-9	Joaquín Villarino Herrera	-	-
8.466.999-7	Francisca Castro Fones	-	-
4.976.147-3	Vicente Domínguez Vial	57.635	0,0%
12.018.433-4	Fernando Rioseco Zorn	-	-

(*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2021.

Administración & Ejecutivos

Las remuneraciones fijas percibidas por los Ejecutivos Principales¹ de la Compañía y sus filiales durante el período 2021, comprendiendo un total de 7 ejecutivos, ascendió a M\$ 1.357.588, que se compara con M\$ 1.336.660 durante el año 2020, comprendiendo un total de 7 ejecutivos.

Indemnización

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, no hubo cargos a resultados por concepto de indemnizaciones por años de servicio de los Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía que dejaron de prestar servicios en SalfaCorp S.A.

Sistema de Incentivos

La Compañía mantiene un programa de retención de ejecutivos del grupo SalfaCorp S.A., que data del año 2006 y se mantiene vigente hasta la fecha.

Adicionalmente, año a año, la Compañía y sus unidades de negocio mantienen un programa de compensación de ejecutivos consistente en el cumplimiento de metas cualitativas y cuantitativas, tanto individuales como corporativas. Este plan incluye una definición de bonos que consiste en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

(1) Considera a aquellos ejecutivos que tienen facultades de representación en SalfaCorp S.A. y/o en sociedades filiales y coligadas al 31 de diciembre de 2021.



Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

RUT	NOMBRE	PROFESIÓN	CARGO	FECHA CARGO	N° ACCIONES *	%
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Corporativo SalfaCorp S.A.	01-05-2019	803.302	0,18%
10.102.300-1	José Luis Sánchez Santelices	Ingeniero Comercial	Gerente Corporativo de Finanzas SalfaCorp S.A.	01-06-2019	50.000	0,01%
11.867.166-K	Jorge Elías Correa Carvallo	Contador Auditor	Gerente Corporativo de Administración SalfaCorp S.A.	01-03-2015	149.775	0,03%
16.354.600-0	José Tomás Palacios Calvanese	Abogado	Fiscal Corporativo SalfaCorp S.A.	05-03-2018	70.000	0,02%
8.665.987-5	Juan Manuel Irrarrázaval Mena	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Unidad Ingeniería & Construcción	01-03-2015	3.779.129	0,84%
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ingeniero Civil Construcción	Gerente General Unidad Edificación	01-10-2015	130.087	0,03%
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	Ingeniero Civil Estructural	Gerente General Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario	01-03-2015	315.001	0,07%

(*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2021.





Propiedades e Instalaciones

Los principales activos de SalfaCorp S.A. y sus filiales corresponden a oficinas (arriendo operativo de oficinas centrales), bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, además de las operaciones en el exterior, los cuales son de propiedad de la Compañía o han sido arrendados a través de leasing y, un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, conformado principalmente por grúas de distinto tonelaje, camiones, cargadores, motoniveladoras, retroexcavadoras, camiones para el transporte de hormigón premezclado, perforadoras y jumbos, entre otros. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2021 ascendió a M\$ 132.390.477.

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	2021				2020			
	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL
Terrenos	4.961.868	-	-	4.961.868	6.201.984	-	-	6.201.984
Edificios	4.745.501	-	-	4.745.501	4.660.890	-	-	4.660.890
Planta y equipos	11.952.815	25.482.356	-	37.435.171	18.607.175	18.675.115	-	37.282.290
Equipamiento de tecnologías de la información	1.424.121	17.966	-	1.442.087	1.097.475	30.066	-	1.127.541
Instalaciones fijas y accesorios	1.652.145	-	-	1.652.145	2.481.812	-	-	2.481.812
Vehículos de motor	2.632.172	5.796.861	-	8.429.033	2.211.272	3.620.377	-	5.831.649
Obras en curso	44.046	-	-	44.046	-	-	-	-
Otras propiedades, plantas y equipos	182.725	-	-	182.725	48.194	-	-	48.194
Oficinas IFRS 16	-	-	2.903.534	2.903.534	-	-	5.327.426	5.327.426
Total propiedades, planta y equipos y Activos por derecho de uso, Neto	27.595.393	31.297.183	2.903.534	61.796.110	35.308.802	22.325.558	5.327.426	62.961.786

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, BRUTO	2021				2020			
	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL
Terrenos	4.961.868	-	-	4.961.868	6.201.984	-	-	6.201.984
Edificios	7.896.406	-	-	7.896.406	7.623.292	-	-	7.623.292
Planta y equipos	35.276.269	48.596.443	-	83.872.712	40.946.034	40.767.687	-	81.713.721
Equipamiento de tecnologías de la información	5.545.120	179.662	-	5.724.782	4.655.122	179.662	-	4.834.784
Instalaciones fijas y accesorios	4.705.312	-	-	4.705.312	5.607.333	-	-	5.607.333
Vehículos de motor	6.625.930	10.194.525	-	16.820.455	7.040.884	7.439.883	-	14.480.767
Obras en curso	44.046	-	-	44.046	-	-	-	-
Otras propiedades, plantas y equipos	1.195.210	-	-	1.195.210	975.132	-	-	975.132
Oficinas IFRS 16	-	-	7.169.686	7.169.686	-	-	9.385.740	9.385.740
Total propiedades, planta y equipos y Activos por derecho de uso Bruto	66.250.161	58.970.630	7.169.686	132.390.477	73.049.781	48.387.232	9.385.740	130.822.753



Compañía Contractual Minera Ojos del Salado - Lundin Mining, Servicios Desarrollo y Explotación Mina Santos y Alcaparrosa, Copiapó, III Región, Chile.

Seguros Comprometidos y Vigentes

SalfaCorp reconoce la importancia de administrar y minimizar los riesgos a los que están expuestos todos sus activos, tanto materiales como humanos. Por tal razón, SalfaCorp ha diseñado programas de seguros que permiten transferir riesgos al mercado asegurador, como también riesgos por daños a terceras partes producto de las distintas actividades que desempeña la Compañía y que pudieran perjudicar financieramente a la empresa. Como definición, SalfaCorp ha establecido una política de seguros centralizada en la Gerencia Corporativa de Finanzas, a través de la cual se contrata, administra y gestiona todos los seguros y siniestros de la organización; seguros que satisfacen con los requerimientos mínimos definidos por la

gerencia. Para dar cumplimiento a lo anterior, los programas de seguros son aplicables en tres importantes niveles de la Compañía: Seguros a Nivel Corporativo, Nivel de Obras, y Nivel de Subcontratistas.

Los Seguros Corporativos se planifican transversalmente para dar cobertura a todas las unidades del negocio, los cuales son diseñados con cobertura suficientes para asegurar la continuidad de las unidades, permitiendo cubrir la exposición a riesgos de frecuencia (robos, roturas, pérdidas imprevistas, etc.), como también siniestros catastróficos (terremotos, inundaciones, incendios, etc.).

Por su parte, los Seguros de Obras están diseñados para cubrir cada uno de los proyectos en los cuales participa SalfaCorp, siendo política de la empresa la contratación obligatoria para cada unidad. En general, estos seguros cubren específicamente daños que puedan sufrir directamente las obras (robos, saqueos, actos terroristas, etc.) y que surjan de manera súbita y accidental, teniendo especial consideración los riesgos catastróficos (terremotos, inundaciones, incendio, otros) y que pueden afectar severamente la continuidad de la obra. Además, es de suma importancia para la empresa, protegerse de daños que pudieran sufrir terceros, producto de las actividades desarrolladas por la obra y que puedan afectar el patrimonio de la empresa.

Finalmente, a Nivel de Subcontratistas, el programa de seguros tiene como finalidad proteger el patrimonio de la empresa que pudiera verse afectado por el actuar de los Subcontratistas en tareas encomendadas por SalfaCorp, y en donde sea legalmente responsable.

Ha sido un motivo de trabajo la adopción de tecnologías que permitan mejorar la gestión de administración de todos los seguros que adquiere la compañía. Y por tal motivo, la política de la empresa está orientada a adquirir productos en compañías de primera categoría, entre los que se destacan los seguros de Todo Riesgo Construcción y Montaje, Responsabilidad Civil, Incendio, Sismo, Robos, Equipos de Contratistas, Garantías, entre otros, y que cuenten con las tecnologías suficientes para dar buen servicio y apoyo a las necesidades de SalfaCorp.



Proveedores y Clientes

Apoyando a proveedores y subcontratistas

Los proveedores son actores estratégicos en el desarrollo de nuestras operaciones. Estas empresas participan principalmente en el abastecimiento de bienes y servicios, y en el mantenimiento de nuestros activos. Dada la relevancia de las actividades en las que participan, nos preocupamos de construir un vínculo de confianza y de largo plazo que nos permita forjar relaciones colaborativas y de beneficio mutuo.

Durante el año 2021 se ha ido consolidando y adecuando a nuestras necesidades la plataforma del cotizador de iConstruye, lo que permite mejorar la trazabilidad de las interacciones, disminuir

errores, ahorro de tiempo por la generación en forma automática de los cuadros comparativos, dando transparencia al proceso de compras y haciéndolo más eficaz. Además, esta plataforma nos ha permitido abrirnos a nuevos proveedores, especialmente a los de regiones y también que nuestros proveedores actuales participen de un ambiente competitivo con sus pares en la industria.

El portal de proveedores sigue siendo la instancia de mayor interacción con proveedores, donde en términos de cifras, durante este 2021 se registraron 151.644 consultas a través del portal de proveedores y 3.243 a través del call center.

En el año 2021 se siguió trabajando fuertemente en la evaluación de los proveedores, la que se efectuó

a través de la plataforma iConstruye, y también se realizó la retroalimentación a la mayoría de los proveedores sobre su gestión del año. Además se solicitó un estudio para realizar la evaluación de proveedores a través de la plataforma SAP, de tal manera que sea más objetiva y se realice un número mayor de veces al año.

En SalfaCorp consideramos que, dada la relevancia que reviste la cadena de abastecimiento, es fundamental que las empresas proveedoras y subcontratistas conozcan las disposiciones que ha establecido la Compañía.

Por ello, en diciembre 2021, desarrollamos un encuentro con nuestras empresas proveedoras y subcontratos, cuyo objetivo fue dar a conocer los alcances, objetivos y directrices que hemos adoptado en materia de sostenibilidad y prevención de delitos.

En esta instancia participaron más de 70 empresas, contando con la presencia de expositores especialistas a nivel de mercado en materia de

sostenibilidad y prevención de delitos, además de la presencia de los encargados de ambos temas en SalfaCorp. Esto nos permitió revisar las tendencias a nivel de mercado y las definiciones que la Compañía ha establecido en estas materias y que son atingente a las relaciones comerciales con proveedores, subcontratos y terceros.

A nivel internacional, la oficina de China continúa posicionándose como un proveedor de materiales de valor agregado, donde durante el 2021, se consolidaron los desarrollos para el área de edificación y viviendas con subsidio donde se concretaron las primeras compras. Para asegurar la calidad de los productos importados contamos con un acuerdo con TUV Rheinland, empresa líder a nivel mundial de aseguramiento y certificaciones de calidad. Esta empresa es responsable de realizar las inspecciones en cualquier parte del mundo, para asegurar el cumplimiento a las exigencias normativas de los suministros y fabricaciones que encargamos, lo que nos permite importar productos de alto estándar, cumpliendo con los plazos y requisitos de los clientes.



Proveedores y Clientes



Camioneta Electromovilidad en Punto de Carga de Oficina Central,
Las Condes - Santiago, RM Región Chile.

Se puso foco en la búsqueda de proveedores en el área de minería concretando las primeras compras en Perú.

El abastecimiento con proveedores internacionales, lo realizamos principalmente en China, Estados Unidos, Taiwán, Perú, Canadá, Alemania, Brasil, México, Sudáfrica e India.

Durante el ejercicio 2021, los principales proveedores por monto contratado, fueron los siguientes: Melón Hormigones S.A., Construmart S.A., Sociedad de Constructores Tensacon S.A., Kupfer Hermanos S.A., Prodalam S.A., Compañía de Petróleos de Chile Copec S.A., Sociedad Petreos S.A., Sodimac S.A., Inversiones Trektrading Limitada y Skava Equipos, Suministros y Servicios.

Se destaca que, como una forma de acotar el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas, la Compañía procura la mayor diversificación de su base de contratos con proveedores, de manera de disminuir la exposición a un determinado proveedor. Al cierre de 2021, ningún proveedor, en forma individual, representó más del 10% del total de compras.

En el 2021 SalfaCorp firmó un acuerdo de cooperación con el proveedor estratégico Voltera con el objeto de potenciar la electromovilidad en las diferentes faenas del grupo SalfaCorp. Se inició un exitoso proyecto piloto para las pruebas de 4 camionetas eléctricas Voltera Rich 6, son vehículos

ZEV que cuentan con los más altos estándares en seguridad y de baja contaminación acústica, los que han tenido un excelente resultado en las pruebas realizadas.

Los desafíos para el 2022 seguirán enfocados en el uso de la tecnología y control de nuestros procesos, para lo cual seguimos trabajando fuertemente con nuestro departamento de TI e iConstruye, con procesos integrados que facilitan la gestión y ayudan a disminuir errores en el proceso de compra y de relacionamiento con proveedores.

Clientes

En relación a los clientes de la Compañía, éstos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2021, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Corporación Nacional del Cobre de Chile, Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A, Parque Arauco, Minera Los Pelambres, Minera Ojos del Salado, Compañía Minera Zaldivar, SQM Salar, Serviu Región de Magallanes, Anglo American Sur S.A., entre otros.

Se hace presente, que la Compañía procura diversificar su base de contratos con clientes. Al cierre del 2021, ningún cliente, individualmente considerado, representó más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción, con excepción de Corporación Nacional del Cobre y Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



Proyecto Nuevo Norte I y II (DS49), Arica, I Región, Chile.

Contratos Vigentes

Algunos de los principales contratos de SalfaCorp S.A. se mencionan en el capítulo relativo a Unidades de Negocio, específicamente en la sección que hace referencia a los principales proyectos contratados y en ejecución al cierre del ejercicio 2021 de la Unidad de Negocio Ingeniería & Construcción y Aconcagua.

Marcas y Patentes

SalfaCorp S.A y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables.

Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICSA, Salfa Construcción, Salfa Montajes, Salfa

Industrial, Propuerto, Salfa OCCC y Arquitectura, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec, Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsa, Fe Grande, Geovita, CSP, Artec, Artec Inmobiliaria, AC Asia Comercial y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de SalfaCorp S.A. no dependen de derechos, patentes o know how externos para el desarrollo de sus actividades.

Investigación y Desarrollo

Tal como indicamos en la Memoria del año anterior, las políticas de investigación y desarrollo de la Compañía se focalizan en la exploración, experimentación, implementación y explotación de soluciones que permitan a la organización fortalecer su operación y disponer de información dinámica y capacidades que apoyen la toma de decisiones, todo esto sumado a un robusto programa de Innovación.

En el ámbito de la investigación, el foco continuó siendo explorar los alcances de la transformación digital, abarcando el gobierno de los datos, estructura organizacional y nuevas herramientas tecnológicas para el uso inteligente de la información, a través de la visualización de paneles y la mejora continua en la sistematización de estos procesos.

En el ámbito del desarrollo, se continuó con el fortalecimiento de la sistematización tecnológica de los procesos administrativos y de terreno en los ámbitos de personas, financieros, inmobiliarios, logísticos y de gestión.

Para lo anterior, la Compañía siguió fortaleciendo sus flujos de información estructurada, en la matriz de soluciones tecnológicas SAP², sistemas de nicho y aplicaciones Mobile, los cual nos permiten recoger, cruzar y alimentar un macro sistema de datos integrados y dinámicos para asegurar información totalmente confiable, consistente, actualizada y oportuna.

En el marco de la infraestructura tecnológica, se consolidó la plataforma de hardware y software de servidores y almacenamiento de sistemas SAP y NO SAP, lo que nos ha permitido mejorar, simplificar, escalar y asegurar disponibilidad, tiempos de respuesta, crecimiento y almacenamiento de la información en sus distintas capas.

En términos de Ciberseguridad, con una plataforma robusta, se ha continuado sensibilizando y educando a los usuarios respecto a los diferentes riesgos propagados a través de medios digitales, para evitar el acceso indeseado a información sensible tanto de índole personal como de la Compañía.

² SAP es un ERP (planificador de recursos empresariales) que ofrece una solución de gestión integrada de información para los procesos de las organizaciones, destacándose por ser un sistema de clase mundial que ha sido implementado en importantes empresas en Chile y en todo el mundo.



Unidad Generadora Fotovoltaica Maqsa.

Debido a la pandemia originada por el Covid-19, nuestros esfuerzos tecnológicos se centraron en seguir ayudando a preservar la salud de nuestros colaboradores y mantener la continuidad operacional de los negocios. Para esto, se mejoró la plataforma orientada a detectar los posibles casos antes de que estos ingresaran a nuestras operaciones u oficinas. Lo anterior permitió mantener la trazabilidad de los casos sospechosos, velando por la salud de nuestros trabajadores, controlando posibles focos, cumpliendo las normativas impuestas por la autoridad sanitaria y así continuar respondiendo a nuestros clientes. En términos concretos, durante el año 2021, en torno a 10.000 encuestas de salud se respondieron diariamente y en línea a través de sus celulares, sumando más de 3,4 millones en todo el año.

En el mediano y largo plazo, para tener una mayor coherencia con las exigencias dinámicas de nuestros clientes y de las distintas industrias, se

está ejecutando un plan que combina estrategias tecnológicas y de innovación en la era digital. Está demostrado que las compañías con capacidades de innovación tienen un mayor potencial para enfrentar estos desafíos de manera exitosa.

En esta línea, la Compañía ya está trabajando en instalar capacidades en innovación, ya que nuestras posibilidades de ser mejores, para implementar proyectos que aumenten la productividad, rentabilidad, calidad y seguridad de nuestro negocio, se basan en instalar estas capacidades.

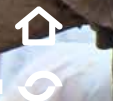
Un diagnóstico del estado de nuestra Compañía en esta materia nos permitió determinar nuestras fortalezas y debilidades, además de los desafíos que enfrentamos en el corto, medio y largo plazo.

La metodología seleccionada por la Compañía está enfocada en movilizar capacidades y habilitar aprendizaje en innovación a través de procesos,

métodos, cognición y desarrollo de la resiliencia emocional para desempeñarse en ambientes de alta incertidumbre. Esta metodología se traduce en un plan para instalar capacidades y entregar las herramientas necesarias para que los líderes y colaboradores de SalfaCorp puedan prevenir los problemas propios de los procesos de innovación y, mediante un mejor liderazgo y desempeño en la gestión de la innovación en la organización, aumentar su impacto.

Actualmente se está ejecutando un programa que fortalece la innovación como un medio, con la participación de líderes y colaboradores de las distintas unidades de SalfaCorp, con foco en liderazgo, gestión y desarrollo de desafíos de innovación, cuyo avance será presentado en la primera versión de la "Feria de Innovación", donde además se presentará a la Compañía el "Marco de Gobernanza de Innovación".

Todo lo anterior, nos permite seguir apoyando la visión de liderazgo definida por la Compañía, sobre una base tecnológicamente robusta y segura para su gestión operativa y financiera en las distintas unidades de negocio y soporte, la cual será fortalecida por la instalación progresiva de capacidades en innovación.



ENEL, Construcción de Edificio Centro de Excelencia Operativa (CEO), Lampa - Santiago, RM, Chile.

Hechos Esenciales

Durante el 2021 SalfaCorp S.A. informó a la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF") y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

HECHO ESENCIAL N°1 (6 de abril de 2021)

REF: Citación de Junta Ordinaria de Accionistas

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la NCG N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero ("CMF"), y debidamente facultado por el Directorio de SalfaCorp S.A., por medio de la presente comunico a usted, en

carácter de HECHO ESENCIAL de SalfaCorp S.A., inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo, lo siguiente:

Por acuerdo adoptado en Sesión Extraordinaria de fecha 18 de marzo de 2021, el Directorio de SalfaCorp S.A., acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 8 de abril de 2021, a partir de las 10:00 horas, en las oficinas de SalfaCorp S.A. ubicadas en Av. Presidente Riesco N° 5.335, piso 3, Las Condes, Santiago.

Además, y de conformidad con lo dispuesto el día 18 de marzo de 2020 en la NCG N°435 y en el Oficio Circular N° 1.141, ambos de la CMF, el Directorio de SalfaCorp S.A. acordó adoptar las medidas necesarias para permitir la asistencia y voto de los accionistas, a distancia y mediante el uso de medios tecnológicos, informándose el detalle del sistema a utilizar en los correspondientes avisos de citación.

Los Directores acordaron que el objeto de la Junta Ordinaria de Accionistas citada, es que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

- a) El detalle de (i) La Memoria; y (ii) el Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero de 2020 y el 31 de diciembre de 2020.
- b) El tratamiento de los resultados del ejercicio 2020.

- c) La determinación de la política de dividendos para el año 2021.
- d) La elección del Directorio
- e) La determinación de las remuneraciones de los Directores.
- f) La determinación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos.
- g) La designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2021 y de las Clasificadoras de Riesgo para igual período.

- h) La cuenta sobre:
 - (i) Operaciones con personas relacionadas;
 - (ii) Acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones a que se refiere el Título XVI de la ley de Sociedades Anónimas; y
 - (iii) Los gastos del Directorio presentados en la Memoria.
- i) La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.

Hechos Esenciales

- j) En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

En cumplimiento de lo dispuesto por los Oficios Circulares N°718 de 10 de febrero de 2012 y N°764 de 21 de diciembre de 2012, ambos de la CMF, la fundamentación que otorgará el Directorio a la Junta de Accionistas respecto de su proposición de designación de Auditores Externos, y los Estados Financieros de la Sociedad del ejercicio 2021, ya se encuentra disponible en la página web de la compañía.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N°18.046, podrán participar en la Junta de Accionistas antes indicada, con los derechos que la Ley y los Estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la junta.

La calificación de poderes, para quienes asistan presencialmente se efectuará en el mismo lugar y día en que se realizará la junta, entre las 9:00 y las 10:00 horas. El proceso de calificación de poderes para quienes asisten en forma remota, ha sido debidamente informado en los avisos de citación.

HECHO ESENCIAL N°2 (9 de abril de 2021)

REF: Dividendo N°17 y acuerdos adoptados en Junta Ordinaria de Accionistas

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II, de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero y Circular N° 660 de esa Comisión, por medio de la presente informamos a Ud. Lo siguiente, que tiene el carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo:

1. Acuerdos de Junta Ordinaria de Accionistas

Con fecha 8 de abril de 2021 se celebró la Vigésimo Cuarta Junta Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A., siendo los principales acuerdos adoptados los siguientes:

- a) Se aprobó la Memoria, Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020;
- b) Se aprobó la distribución de dividendo definitivo ascendente a un 30% de la utilidad líquida del ejercicio, según se detalla en el numeral 2

siguiente, y se indicó la intención de no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2021;

- c) Se renovó el Directorio de la Sociedad, de conformidad con los Estatutos y la Ley, quedando compuesto por las siguientes personas: (i) Andrés Navarro Haeussler; (ii) Aníbal Montero Saavedra; (iii) Francisca Castro Fones; (iv) Joaquín Villarino Herrera; (v) Vicente Domínguez Vial; (vi) Fernando Rioseco Zorn; y (vii) Pablo Salinas Errázuriz.
- d) Se acordó mantener las remuneraciones y presupuesto de los Directores y miembros del Comité de Directores de la Sociedad, según el siguiente detalle: (i) Remuneración Mensual de Director – UF 120; (ii) Remuneración Mensual de Presidente del Directorio – UF 240; (iii) Remuneración Mensual de Vicepresidente del Directorio – UF 156; y (iv) Remuneración Mensual Adicional de Miembros del Comité de Directores – UF 40.
- e) Se designó como Auditores Externos para el ejercicio a PriceWaterhouseCoopers. Asimismo, se designó como Clasificadoras de Riesgo a Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada, International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada, y Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada; y
- f) Se aprobó seguir realizando las citaciones a Juntas de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Comisión para el Mercado Financiero, en El Diario Financiero de Santiago.

2. Dividendo N° 17

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 9 de abril de 2021, se acordó pagar a los accionistas de SalfaCorp S.A., a partir del día 6 de mayo de 2021, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a \$9,17.- por acción.-, lo que totaliza \$4.125.590.217.- (cuatro mil ciento veinticinco millones quinientos noventa mil doscientos diecisiete pesos), que equivalen al 30% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas según el Balance y los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020, debidamente ajustados los decimales.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas de la serie única de acciones de la Sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto día hábil anterior a la fecha señalada para su pago.

El aviso establecido en el Art. 10 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago.

El día de hoy 9 de abril de 2021, se envió el Formulario N° 1 exigido en Circular N° 660 de 1986.



Condominio Portal de Tutuquén (DS49), Curicó, VII Región, Chile.

Gestión del Riesgo

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta SalfaCorp, sus características y cuantificación de éstos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso.

Riesgos de mercado

Riesgo de ciclos económicos

Las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario son sensibles a los ciclos económicos y variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas, los que impactan de mayor o menor forma según la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario.

El grupo SalfaCorp mitiga este riesgo de la siguiente forma:

- La diversificación de sus líneas de negocio y/o segmentos de producto.
- La operación en distintos mercados geográficos.
- La generación de negocios con estructura de ingresos recurrentes, más asociados a servicios y con mayores barreras de entrada.
- La flexibilidad en la estructura de costos y gastos fijos, donde la Compañía ha sido capaz de anticipar el inicio de ciclos y ajustar su estructura según corresponda.

- En particular, en la Unidad de Negocios de Ingeniería y Construcción, su actividad se desarrolla a través de sus filiales operativas y especializadas, donde sigue siendo una actividad básica la prestación de servicios de alta calidad al sector privado y público del mercado nacional e internacional. Este negocio es el núcleo central de desarrollo de la compañía, cuyo riesgo se ha mitigado con la especialización por áreas, con un volumen predefinido de actividad para cada una de ellas.
- En las unidades relacionadas al negocio inmobiliario, el desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios y prestación de servicios afines constituye una actividad clave del grupo SalfaCorp, la que siendo consciente de los riesgos inherentes a este mercado los ha minimizado a través de la diversificación en los tipos de productos y zonas geográficas, con una gestión muy activa en el manejo de los inventarios y un enfoque profesionalizado del negocio a través de sus filiales, las que se han especializado principalmente en la comercialización del producto denominado

primera vivienda para los segmentos medios de la población (C2 y C3), así como también la construcción de viviendas con subsidio, considerados menos cíclicos y, por ende, de menor riesgo.

Riesgo político y regulatorio

Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países, pueden afectar en los resultados de la Compañía.

En el negocio de Ingeniería y Construcción, modificaciones o anuncios de cambio en regulaciones pueden llevar a que algunos sectores económicos - que sean clientes importantes de la industria - posterguen sus inversiones, perjudicando de esta forma los resultados de la Compañía.

En el ámbito inmobiliario, los planes reguladores afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial. Es así como una de las variables claves a considerar en el negocio inmobiliario son los terrenos donde se van a llevar a cabo los proyectos;



Gestión del Riesgo

por lo tanto, los cambios en los planes reguladores y normativas medioambientales pueden afectar la inversión y por lo mismo constituir un riesgo a tener presente por los operadores inmobiliarios.

Cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda, utilización por parte de las autoridades de nuevas disposiciones relacionadas con el desarrollo o promoción del sector vivienda y, cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la compañía o a los compradores finales de éstas.

Por último, el régimen impositivo en los países donde opera SalfaCorp podrían cambiar, afectando la capacidad de generación de flujo de efectivo de la Compañía.

Estas variables se perciben bastante estables para el mercado en general producto de que hay coherencia en las políticas públicas en el largo plazo.

Riesgo de competencia

Los mercados de Ingeniería y Construcción e Inmobiliario en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales.

En este escenario, el grupo SalfaCorp enfrenta competencia de diversa intensidad en sus distintas áreas de negocio. Sin embargo, la Compañía estima que posee una sólida posición en los mercados en los que participa, gracias al volumen de operación que mantiene y las economías de escala que ha alcanzado, las barreras de entrada en algunos segmentos del mercado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario, todo lo cual le permite mantener operaciones rentables y diversificadas, y un crecimiento sostenido en el tiempo.

En el futuro, la Compañía no puede asegurar que estas condiciones no cambien por la entrada de nuevos participantes o la intensificación de la competencia en los mercados en que participa.



Teck, Estación de Ciclones - QB2, Iquique, I Región, Chile.



Gestión del Riesgo

Riesgos operacionales

Dicen relación con elementos que pueden afectar la continuidad operacional de los negocios de la Compañía o bien deteriorar su rentabilidad.

Riesgos asociados a desarrollo de contratos (continuidad operacional y resguardos al activo fijo) y siniestros

El grupo SalfaCorp tiene como política mantener dentro de sus activos fijos al menos el 50% de la maquinaria definida como estratégica para el desarrollo de su negocio (grúas de alto tonelaje y equipos especializados) con el fin de mitigar los posibles incumplimientos de los contratos donde estos equipos son fundamentales para el cumplimiento de los plazos y los costos de su ejecución.

Con respecto al riesgo asociado a potenciales siniestros el grupo SalfaCorp enfrenta este riesgo mediante pólizas de seguros para todos sus activos relevantes, muebles o inmuebles, y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento, con el fin de evitar su ocurrencia, minimizando los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras que se ocasionen.

Las pólizas de seguros cubren todo riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros. También, la empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción.

Riesgo de precio en insumos y mano de obra

En el caso de los insumos, alzas en el costo de materiales de construcción, entre ellos, acero, hormigón, mano de obra, entre otros, pueden afectar los resultados de los proyectos y por ende de la Compañía. Con el fin de minimizar este impacto, SalfaCorp tiene como estrategia fijar el precio de los principales insumos de cada oferta en el mismo instante en que se formaliza la oferta a nuestros clientes, a lo que se suma una política comercial de fijar los precios de los contratos de construcción mayoritariamente en U.F. Mientras en el rubro inmobiliario, los precios de venta de las viviendas generalmente están indexados a la unidad de fomento, lo que está en línea con el alza en los precios de los insumos y costo del crédito de construcción.

En el caso de la mano de obra, el riesgo está relacionado con las variaciones de costo de esta y en menor medida a la disponibilidad. En este sentido, la Compañía administra este riesgo

estableciendo contratos con cláusulas de reajuste (serie de precios unitarios), en particular en los contratos de Montaje Industrial. Los contratos de suma alzada son una porción menor de la fuente de ingresos y backlog de la Compañía y además son de plazos de ejecución más cortos, típicamente a un año. Cuando el precio de insumos y mano de obra no es conocido, o no es proyectable, o es de alta variabilidad, la Compañía opta por contratos por administración o por uso de recursos.

Riesgo de insumos y contraparte (abastecimiento y costos)

El grupo SalfaCorp mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores tanto en Chile como en el extranjero, acotando el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas. Asimismo, desde el año 2006, la compañía cuenta con una oficina comercial en China para la búsqueda de abastecimiento de insumos de la construcción desde Asia, negociando a nivel corporativo.

Riesgo financiero

SalfaCorp entiende el riesgo financiero como aquella incertidumbre, a distintos horizontes, generada por cambios en el nivel de variables financieras (factores de riesgo) tales como tipos de cambio, tasas de interés, índices de reajustabilidad, precios

de materia primas, entre otros. Específicamente, esta incertidumbre financiera se relaciona tanto con la variabilidad del valor de activos y pasivos así como la variabilidad de la magnitud de los flujos de caja (por recibir o pagar) y el momento en el que éstos ocurren.

Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la administración superior de SalfaCorp, definiendo estrategias específicas para cada factor de riesgo, incluyendo análisis periódicos de tendencias de estos y mecanismos de transferencia de riesgos.

Riesgo de tipos de cambio

Surge de potenciales variaciones del nivel de tipos de cambio (incluyendo la Unidad de Fomento), que impactan en el valor de activos, pasivos y magnitud y momento de flujos de caja operacionales.

Principalmente, la Compañía puede verse afectada por este riesgo a través de contratos con obligaciones o derechos expresados en monedas distintas a la moneda funcional (peso chileno). Asimismo, a través de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.

En el ámbito cambiario, SalfaCorp percibe principalmente ingresos en Unidades de Fomento (UF) y en pesos chilenos y sus insumos también

Compañía Minera Zaldívar Limitada, Optimización Recuperación Cuprochlor Sulfuros Secundarios de Minera Zaldívar, Antofagasta, II Región, Chile.

están expresados en moneda nacional, por lo que se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en los tipos de cambio/índices de reajustabilidad.

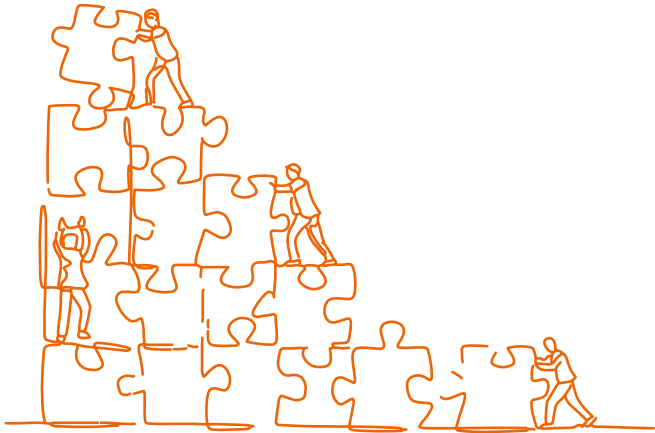
En línea con este escenario, la denominación de la deuda financiera de SalfaCorp al 31 de diciembre de 2021 fue principalmente en UF y pesos chilenos, lo que es consistente con el perfil de ingresos y costos de la Compañía. En particular, SalfaCorp muestra un 58,39% de su deuda financiera expresada en UF, lo que genera un efecto en la valorización de estos pasivos respecto del peso. En el caso de las operaciones internacionales (Perú y Colombia), tanto los ingresos como el financiamiento se encuentran en monedas del país de operación.

Adicionalmente, en aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política de mitigación de estos riesgos los siguientes mecanismos:

- (i) Mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas.
- (ii) Cualquier descalce relevante que permanezcan en el balance general podría ser cubierto con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc.
- (iii) Cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo.
- (iv) Traspasar el impacto en costo del riesgo cambiario a precios de venta.

El detalle de la deuda al 31 de Diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 según tipo de moneda, antes de coberturas es el siguiente:

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO	31-12-2021	31-12-2020
	%	%
UF	58,39%	58,38%
Pesos	39,98%	40,77%
Otras Monedas	1,63%	0,85%
Total	100,00%	100,00%





Gestión del Riesgo

La Compañía mantiene transacciones denominadas en unidades reajustables, asociadas principalmente a la emisión de bonos, deuda financiera con bancos, contratos con clientes y anticipos.

Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2021, el saldo de los activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 263.896.397 (exposición pasiva). Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) en 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuestos de M\$ 2.638.964.

De acuerdo a este análisis, la compañía se encontraría expuesta al riesgo de inflación, pues una parte relevante de sus pasivos financieros están denominados en UF. No obstante, la realidad económica de la Compañía, es que la variabilidad por efectos de inflación se encuentra cubierta puesto que el balance general exhibe saldos de inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión que compensan (o calzan) este descalce pasivo en la contabilidad de la Compañía. Dado que estos activos se comercializan en UF, el precio de venta compensa el efecto por la Unidad de Reajuste de los pasivos denominados en UF. Sin embargo esta compensación financiera, se reflejará en períodos diferentes.

Actividades de Gestión de Riesgo: Uso de instrumentos derivados y aplicación de Contabilidad de Coberturas

La Compañía aplica contabilidad de coberturas según lo estipulado en IFRS 9, para operaciones con instrumentos financieros derivados, definiendo estrategias destinadas a:

1. Gestionar la exposición al riesgo residual de reajustabilidad de pasivos denominados en unidades de fomento (UF); y
2. Gestionar la exposición al riesgo cambiario de pasivos denominados en moneda extranjera, principalmente dólares americanos (USD).
3. Gestionar la exposición al riesgo de reajustabilidad de flujo de caja futuros considerados como transacciones esperadas con alta probabilidad de ocurrencia.

A partir de lo anterior se han designado formalmente cinco estrategias de cobertura de flujo de caja, específicamente:

1. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuesto el saldo insoluto de instrumentos específicos de deuda contratada en UF.

Esta estrategia es realizada a través de la fijación del valor de la unidad de fomento para un monto nominal de UF 2.000.000.

2. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en USD.

Esta estrategia es realizada a través de la suscripción de tres contratos forward el cual está destinado a cubrir variaciones futuras de tipo de cambio y así proteger los riesgos de tipo de cambio en el margen del proyecto.

3. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuesto tanto los flujos de pago de interés y capital y saldo insoluto de créditos contratados en USD.
4. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en EUR.
5. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuestos parte de los ingresos futuros de la compañía, considerados altamente probables sobre la base de la evidencia de períodos anteriores y las mejores estimaciones de flujos por percibir realizadas por la administración para todo el horizonte de cobertura.

Al 31 de Diciembre de 2021, las coberturas han resultado ser altamente efectivas en su propósito tanto prospectiva como retrospectivamente. Específicamente, a través del método de comparación del cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura (derivado) y cambios en el valor razonable de la partida cubierta.

Valorización de instrumentos derivados

La valorización de instrumentos financieros derivados es realizada a través de metodologías de estimación de consenso y uso generalizado por la práctica financiera, tales como modelos de flujos futuros descontados empleando tasas de interés provenientes de estructuras temporales calibradas a partir de modelos no paramétricos.

Desde la perspectiva de jerarquía de valor razonable, si bien las técnicas de valorización empleadas son intensivas en el uso de información proveniente de mercados activos, el valor razonable de los instrumentos derivados es asignable al nivel 2 propuesto por el estándar internacional.



Gestión del Riesgo

Riesgo de tasa de interés

Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

En el caso particular de la Compañía - inserta en la industria de la construcción habitacional, no habitacional y de proyectos de inversión – los cambios de las tasas de interés tienen los siguientes impactos:

- (i) Afectan las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores de viviendas en el Negocio Inmobiliario;
- (ii) Afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción;
- (iii) Afectan el costo de financiamiento de construcción de proyectos inmobiliarios;
- (iv) Afectan el costo de financiamiento de inversiones del activo fijo y otros activos de largo plazo;
- (v) A nivel corporativo impactan en el costo financiero de la compañía;

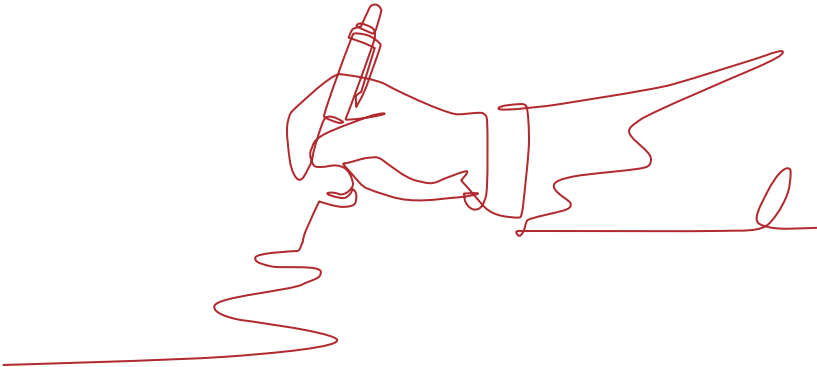
La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía incluye:

- (i) La estimación de necesidades de financiamiento de la Compañía y posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía;
- (ii) La definición de la estructura de deuda (corriente y no corriente);
- (iii) La contratación de financiamientos cuyo costo se ajuste al costo de estudio de los proyectos inmobiliarios. Cabe mencionar que el costo financiero de los proyectos de construcción de viviendas y desarrollos inmobiliarios, forman parte del costo de construcción del activo y por lo tanto del costo de ventas, es decir afectan la rentabilidad operativa de un proyecto inmobiliario. Estos financiamientos se pactan a plazos equivalente al tiempo de desarrollo y comercialización del proyecto, en función de un spread acordado y una "tasa base" de referencia (usualmente la TAB).
- (iv) La adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas).

La exposición al riesgo de tasas de interés por parte de SalfaCorp se refleja en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras que devengan interés a tasa variable. Al 31 de Diciembre de

2021, la Compañía exhibe un acotado riesgo de tasa de interés, en virtud de que sus compromisos financieros están estructurados en un 94,86% a tasa fija y spreads fijos, por lo que el riesgo de tasa radica en las condiciones que se puedan obtener para su renovación al vencimiento.

	31-12-2021	31-12-2020
TASA DE INTERÉS	%	%
Tasa de interés fija	90,89%	92,09%
Tasa de interés variable	9,11%	7,91%
Total	100,00%	100,00%





Gestión del Riesgo



Teck, Estaciones de Bombeo - QB2, Iquique, I Región, Chile.

Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2021, la Compañía tiene compromisos financieros que devengan interés a tasa variable y ascienden a M\$ 41.161.038 y por tanto, están sujetos a variaciones en los flujos de interés producto de cambios en la tasa de interés, únicamente asociados a cambios en la "tasa base". Un análisis de sensibilidad que considere un aumento (disminución) en la tasa base en 100 bps, tendría un efecto en las ganancias antes de impuestos de M\$ 411.610.

Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con el grupo SalfaCorp. Este riesgo hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

Los riesgos de crédito que enfrenta la Compañía están dados por la composición de su cartera de cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras.

Cuentas por Cobrar Unidad de Negocios Ingeniería y Construcción

En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen.

Para mitigar este riesgo, la Compañía mantiene una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos, disminuyendo así la dependencia de un cliente en particular. Adicionalmente la naturaleza de los contratos de construcción permiten a la Compañía por una parte recibir anticipos monetarios que atenúan el riesgo crédito, y por otra parte facturar y recibir el pago del avance de obra mensualmente.

Como procedimiento de la Compañía, antes de la firma de un contrato, se verifica la disponibilidad de los recursos del cliente para solventar la obra y su liquidez para enfrentar mayores costos en los proyectos. Adicionalmente, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de varias fuentes alternativas y mediante la transferencia del riesgo, utilizando para ellos el descuento de cartera sin responsabilidad.

Gestión del Riesgo

Las pérdidas por deterioro por facturas por cobrar de la unidad Ingeniería y Construcción, corresponden a las que cuyo plazo de vencimiento supera los 180 días, una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Ingeniería y Construcción se procede a estratificar como vigentes hasta 30 días desde la emisión de la factura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por perdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2.

Cuentas por Cobrar Unidad de Negocios Inmobiliario

En la unidad de negocio inmobiliario, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso anterior, en la medida que la venta solo se reconoce con la firma de la escritura. Adicionalmente, la mayor parte de la venta por escrituración se encuentra financiada por el comprador mediante créditos hipotecarios o financiamiento sobre terrenos, que a su vez resguardan la calidad de la cuenta por cobrar. En ausencia de este resguardo, la Compañía opta por venta de contado o eventualmente mantiene en garantía el bien vendido hasta el pago de la cuenta por cobrar. Este último caso es ocasional y se observa en el negocio de venta de terrenos.

Las pérdidas por deterioro por escrituras para la unidad Inmobiliaria, cuyo plazo de vencimiento supera los 360 días desde la escritura y se reconocen una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Inmobiliaria se procede a estratificar como vigente hasta los 90 días desde la fecha de la escritura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por perdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2.

Inversiones Financieras

Respecto de las inversiones financieras, la Compañía posee una cartera de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, lo que significa plazos de inversión menores a 30 días. Para gestionar este riesgo de crédito, la administración ha establecido una política de inversiones en instrumentos de renta fija, y en entidades financieras de bajo riesgo relativo.

Las inversiones financieras, así como el efectivo y efectivo equivalente se encuentran mayoritariamente en bancos e instituciones financieras con un rating crediticio considerado fuerte o satisfactorio según agencias clasificadoras.

Riesgo de Liquidez

Este riesgo se asocia a la capacidad de la Compañía para amortizar o refinanciar los compromisos financieros adquiridos a precios de mercado razonables y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con su generación de caja operacional y diversos instrumentos de financiamiento.

La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar.

Estos podrían surgir a partir de la incapacidad de SalfaCorp para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Compañía administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado en base a políticas definidas por el directorio de la Sociedad e implementadas por la Gerencia Corporativa de Finanzas. Dichas políticas señalan los límites de endeudamiento de la sociedad y de sus Unidades de Negocio, como también los mecanismos de financiamiento de los activos, proyectos, y requerimientos de capital de trabajo. Con el fin de minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía efectúa permanentes proyecciones y análisis de flujos de efectivo y mantiene una estructura de financiamiento diversificada según distintas fuentes de financiamiento. Lo anterior se describe a continuación:

a) Proyecciones Financieras y Análisis

La principal fuente de liquidez de la Compañía proviene de los flujos de efectivo de sus actividades operacionales y de financiamientos sobre activos. Los ciclos de generación de efectivo operacional difieren entre la Unidad de Ingeniería y Construcción vs. Unidad Inmobiliaria; mientras la primera tiene un ciclo de caja corto y un menor capital empleado frente a sus ingresos, la segunda tiene un ciclo de caja largo y un mayor capital empleado frente a sus ingresos y en consecuencia toma mayor relevancia el financiamiento sobre activos, en particular de los proyectos inmobiliarios en construcción.

En función de lo anterior, continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, requerimiento de inversiones, análisis de la situación financiera de la Compañía y expectativas del mercado de capitales, con el objeto que en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o refinanciar los existentes a plazos y costos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de efectivo de los negocios en que participa la Compañía.

Adicionalmente se han definido políticas estructurales de balance e indicadores de administración de activos, tales como indicadores mínimos de liquidez, nivel de endeudamiento, estructura de financiamiento de sus activos, administración de capital de trabajo, las cuales van asociadas al plazo de retorno de éstos.



Gestión del Riesgo

Santa Margarita del Mar (PDM2), La Serena - IV Región, Chile.

b) *Mantenición de Saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo*

La Compañía sostiene una política de mantener un saldo mínimo de caja sobre los M\$ 20.000.000 y los excedentes de caja se invierten principalmente en instrumentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo.

Al 31 de Diciembre de 2021, la Compañía muestra un saldo de Efectivo y Equivalentes de M\$ 94.071.268.

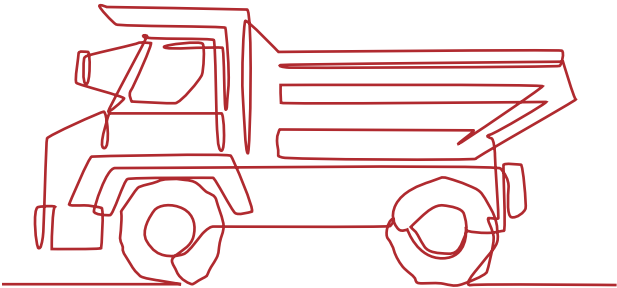
c) *Financiamientos*

Al 31 de Diciembre de 2021 la deuda financiera alcanzó a M\$ 452.005.916 y se encontraba compuesta de la siguiente forma:

COMPOSICIÓN DEL FINANCIAMIENTO	31-12-2021	31-12-2020
Créditos bancarios	44,52%	48,97%
De los cuales: créditos de Construcción	19,99%	24,43%
Cesiones de cartera Con Responsabilidad	5,36%	3,29%
Bonos	40,31%	39,70%
Leasings	5,55%	3,61%
Derivados registrados como cobertura financiera	0,00%	0,00%
Pasivo por Compra de Terrenos	4,26%	4,43%
Totales	100,00%	100,00%

En términos de plazos, un 53,92% de la deuda financiera estaba radicada en el largo plazo, mientras el restante 46,08% en el corto plazo.

En la siguiente tabla se detalla el perfil de vencimientos de los pasivos financieros del Grupo SalfaCorp en base al saldo al 31 de Diciembre de 2021 (en Miles \$):



Gestión del Riesgo

Financiamientos sobre Activos

TIPO	2022	2023	2024	2025	2026	2027+	TOTAL
Créditos de Construcción	38.583.569	0	0	0	0	0	38.583.569
Financiamiento de Proyectos	6.027.591	118.347	112.999	0	0	0	6.258.937
Leasing	9.002.792	8.112.100	4.540.637	2.612.311	803.496	0	25.071.336
Pasivos por Opciones sobre Terrenos	0	3.873.260	5.022.471	9.670.464	0	698.883	19.265.078
Pasivos por Financiamiento de Terrenos	38.142.298	55.397	57.834	60.376	63.033	10.667.808	49.046.746
Pasivo de Arrendamiento IFRS 16	6.337.370	1.533.134	126.591	133.067	92.473	0	8.222.635
Total Financiamiento sobre Activos	98.093.620	13.692.238	9.860.532	12.476.218	959.002	11.366.691	146.448.301

Financiamiento de Capital de Trabajo

TIPO	2022	2023	2024	2025	2026	2027+	TOTAL
Créditos Cap. Trab. - Cartas de Crédito	48.159.202	5.861.754	3.645.096	302.665	0	0	57.968.717
Saldo de Cesiones de Cartera con Responsabilidad	24.243.301	0	0	0	0	0	24.243.301
Otros Pasivos	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal Financiamiento Capital de Trabajo	72.402.503	5.861.754	3.645.096	302.665	0	0	82.212.018

Financiamiento Estructurado

TIPO	2022	2023	2024	2025	2026	2027+	TOTAL
Créditos Estructurados	18.302.000	14.441.114	8.417.924	0	0	0	41.161.038
Bonos	19.464.042	23.923.430	23.923.429	21.137.566	21.857.334	71.878.758	182.184.559
Derivados Registrados como Cobertura Financiera	0	0	0	0	0	0	0
Subtotal Financiamiento Estructurado	37.766.042	38.364.544	32.341.353	21.137.566	21.857.334	71.878.758	223.345.597
Total Financiamiento	208.262.165	57.918.536	45.846.981	33.916.449	22.816.336	83.245.449	452.005.916
Saldo en Caja							94.071.268



Gestión del Riesgo

Financiamientos sobre Activos

M\$	1 AÑO	2 AÑOS	3 AÑOS	4 AÑOS	5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Capital	205.644.175	57.918.536	45.846.981	33.916.449	22.816.336	83.245.449
Intereses al Vencimiento	13.671.397	6.997.239	5.384.934	3.958.522	3.241.416	5.812.283

Riesgo COVID-19

El principal riesgo de la pandemia del Covid-19 son las restricciones y dificultades que impiden la continuidad operacional y normal funcionamiento de las obras, la fuerza laboral y la cadena de suministro. El programa de vacunación y dosis de refuerzo dieron resultados positivos, conteniendo los efectos de las nuevas variantes Delta y Omicron. Esto ha permitido un mayor retorno hacia la normalidad, manteniendo siempre el cuidado de la vida y salud de los trabajadores. En el caso de SalfaCorp, a la fecha, aproximadamente un 95% de la fuerza laboral se encuentra vacunada con dos ó más dosis.

En el año 2021, todos los proyectos de la Unidad I&C, los proyectos inmobiliarios y los proyectos DS49 de la Unidad IACO operaron y avanzaron dentro de lo planificado para el año, no obstante a las dificultades y restricciones propias de la pandemia, en especial en lo relativo a la asistencia de nuestros colaboradores en las obras. Durante este año 2022, la Compañía continuará motivando a los colaboradores y sus familias a seguir cumpliendo las recomendaciones del plan de vacunación.



Edificio Parque Bellavista II, Concón, V Región, Chile.



07

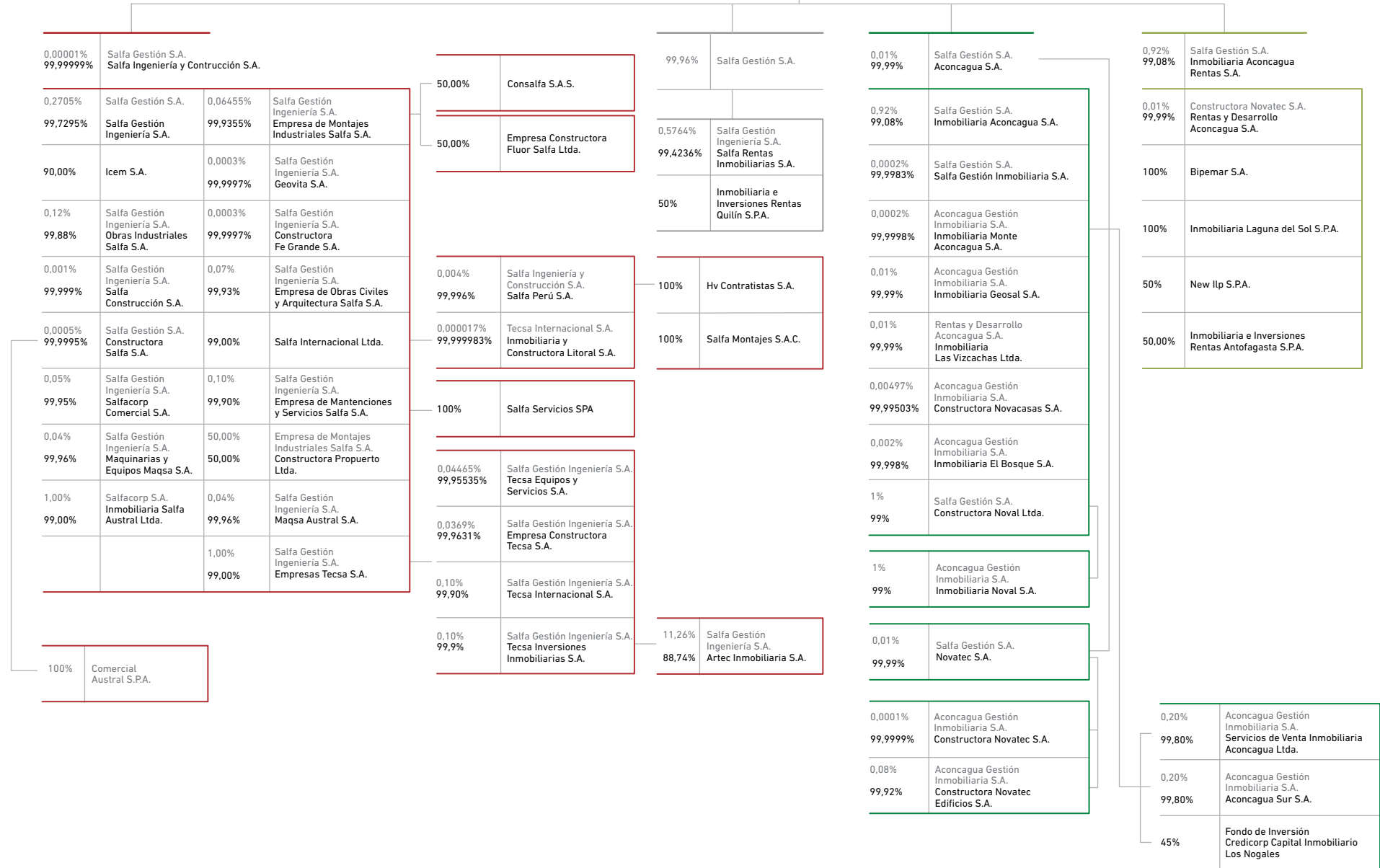


Información Adicional Sociedades Filiales y Coligadas

170	Estructura Corporativa Resumida
171	Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021



Estructura Corporativa Resumida





Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
SalfaCorp S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	8.137.379	-580.436	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	1,00%	7.382	18.998.260	0,04%
SalfaCorp S.A.	Salfa Gestión S.A.	99.506.950-4	Subsidiaria	4.427.018	-750.420	Prestación de servicios de agencia de negocios en la administración integral de cualquier tipo de sociedad o empresa, usualmente llevada a cabo a través de plataformas computacionales y sistemas informáticos, incluyendo la prestación de servicios de gerenciamiento, gestión financiera, control de gestión y administración, gestión de relaciones públicas, gestión de recursos humanos, gestión de planificación, desarrollo y tecnologías de la información, gestión de asesoramiento legal e intermediación para la concreción de toda clase de negocios, no teniendo la Sociedad impedimento ni restricción alguna, relacionada a los clientes a los cuales les preste dichos servicios, pudiendo ser relacionados o terceros; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Administración: Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,96%	11.076.390	14.336.014	77,26%
SalfaCorp S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	91.741.886	11.469.157	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	52.407.664	407.962.593	12,85%
SalfaCorp S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	19.600.972	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,99999%	27.274.669	626.469.438	4,35%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
SalfaCorp S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	1.650.752	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Augusto Coello Lizana	99,08024%	13.344.021	304.213.372	4,39%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión de Pagos Spa	76.948.682-8	Subsidiaria	1.000	50.689	(i) la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías a empresas en las áreas de cobranzas, recaudación de dineros, pago e intermediación de convenios de pagos con sus respectivos clientes, proveedores y/o acreedores; (ii) la prestación de servicios de recaudación de pagos en general por medios físicos y/o electrónicos, incluyendo pero sin limitarse a, la recaudación y recepción por cuenta de terceros del pago de todo tipo de cuentas y obligaciones tales como nominas salariales, remuneraciones, cotizaciones previsionales, impuestos en general, servicios, créditos o consumos domiciliarios y servicios de utilidad pública u otros similares; (iii) la prestación de servicios de pago, transferencia de fondo y remesas de dinero, incluyendo pero sin limitarse a, los giros de dinero dentro del territorio de la República de Chile o fuera del mismo (iv) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (v) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vi) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: No aplica. Gerente General: Jorge Andrés Meruane Boza (**)	100,00%	-	42.984.643	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.127.407	-2.056.262	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	1,00%	22.080.592	22.838.623	96,68%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	12.644.330	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irrázaval Mena Cristobal Raimundo Bascuñán Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,00049%	15.111.250	133.330.649	11,33%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-531.837	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,42%	283.181	25.857.099	1,10%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	19.600.972	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,000011%	27.274.669	626.469.438	4,35%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.331	829.925	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,27%	1.431.846	9.272.642	15,44%
Salfa Gestión S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	723.977	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo(**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno José Luis Sánchez Santelices (**) Administración: Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,000010%	23.518.698	77.537.969	30,33%
Salfa Gestión S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	1.650.752	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Augusto Coello Lizana	0,92%	13.344.021	304.213.372	4,39%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

SalfaCorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	168.068	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	1,00%	-	2.473.647	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	91.741.886	11.469.157	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	52.407.664	407.962.593	12,85%
Sallfa Gestión S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-27.069	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	Directorio: Matías Stamm Moreno Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	0,0005%	-	8.247.650	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Imprenta Gestion SpA	77.213.859-8	Subsidiaria	5.000	66	(i) la elaboración, impresión, diseño de todo tipo de impresos, la comercialización, compra, venta de ellos, importación y exportación de artículos e implementos afines; y (ii) la encuadernación y empaste de todo tipo de documentos, libros, boletas facturas, por cuenta propia o ajena. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad que por este acto se constituye podrá celebrar, a través de sus representantes legales, toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: No aplica	100,00%	-	5.125	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	5.820.775	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Rodrigo Andrés Hubner Grasso	99,94%	24.112.937	252.674.329	9,54%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	12.644.330	Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irrázaval Mena Cristóbal Raimundo Bascuñán Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	99,99%	14.168.257	133.330.649	10,63%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfacorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	2.749.837	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	99,95%	654.447	9.610.841	6,81%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	8.137.379	-580.436	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	99,00%	7.382	18.998.260	0,04%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-531.837	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,42%	283.181	25.857.099	1,10%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	2.081.275	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	99,96%	0	54.907.107	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	902	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,99%	26.793	1.969.742	1,36%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	-196.249	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	99,96%	0	5.221.114	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.127.407	-2.056.262	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,00%	22.077.432	22.838.623	96,67%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-370.692	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Francisco Ariztía Bezanilla	99,88%	0	2.912.639	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Obras Civiles y de Arquitectura Salfa S.A.	99.520.190-9	Subsidiaria	1.718.118	44.594	Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,93%	0	2.674.803	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.331	829.925	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,73%	1.386.414	9.272.642	14,95%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	11.536.924	236.936	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Renato Eduardo Rojas Balta	0,00%	0	54.873.258	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	2.619.542	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	99,90%	2.616	44.332.421	0,01%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	54.362	Prestación de servicios de asesoría técnica.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	1,00%	0	2.849.826	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	-1.267.063	Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Edilio Dagnino Macari	50,00%	0	6.063.930	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Geovita S.A	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	6.018.387	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Bozai (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	4.352.092	67.337.818	6,46%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	-4.108.023	Desarrollo global de negocios, de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices(**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,00%	16.246.032	20.182.315	80,50%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	ICEM S.A	79.723.890-2	Subsidiaria	11.655.673	2.382.247	Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Maximiliano Ríos Quirós Gerente General: Matías Arteaga Correa	90,00%	26.041	25.544.538	0,10%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	31.864.487	703.715	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante José Tomás Palacios Calvanese (**) Rafael Valdés González Gerente General: Rafael Valdes González	99,997%	328.284	18.589.034	1,77%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa Constructora Tecsa Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	62.235	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporeales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	50,00%	0	1.365.069	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	5.820.775	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Rodrigo Andrés Hubner Grasso	0,06%	24.112.937	252.674.329	9,54%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfacorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	2.749.837	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	0,05%	654.447	9.610.841	6,81%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-531.837	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,58%	283.181	25.857.099	1,10%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	2.081.275	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantención de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	0,04%	0	54.907.107	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	902	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,01%	26.793	1.969.742	1,36%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	-196.249	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,04%	0	5.221.114	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-370.692	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Francisco Ariztía Bezanilla	0,12%	0	2.912.639	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	2.619.542	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	0,10%	2.616	44.332.421	0,01%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Geovita S.A	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	6.018.387	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,01%	4.352.092	67.337.818	6,46%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	-4.108.023	Desarrollo global de negocios,de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	1,00%	16.246.032	20.182.315	80,50%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	-221.975	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	11,26%	315.788	14.024.547	2,25%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	31.864.487	703.715	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante José Tomás Palacios Calvanese (**) Rafael Valdés González Gerente General: Rafael Valdes González	0,00%	328.284	18.589.034	1,77%
Constructora Salfa S.A.	Concremag S.A	76.301.094-5	Negocio Conjunto	5.919.000	3.579.717	La extracción y procesamiento, sea manual o mecanizadamente, y posterior venta de áridos, arenas, arcillas superficiales, rocas.	Directorio: Eugenio Vilicic Peña Jorge Vilicic Peña Guillermo Salinas Errázuriz Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Pablo Aromando Reinmoller	50,00%	3.025.427	20.305.546	14,90%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Constructora Salfa S.A.	Comercial Austral Spa	76.911.989-2	Subsidiaria	146.704	500.791	a) La producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras, transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: No aplica Gerente General: Administrada por Constructora Salfa S.A.	100,00%	0	7.442.236	0,00%
Constructora Salfa S.A.	Consortio Hospital de Talca Ltda	76.135.284-9	Negocio Conjunto	8.410.000	-3.000.051	La ejecución de todas las obras comprendidas en la Licitación Pública que convocó el Servicio de Salud del Maule.	Directorio: Guillermo Garcia Marcos Retamal Juan Carlos Jara Infante Gerente General: Juan Rafael Mery Pinto	33,33%	0	377.861.846.815	0,00%
Empresas Tecs S.A.	Empresa Constructora Tecs S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	-2.730.026	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,96%	-1.699.998	40.647.414	-4,18%
Empresas Tecs S.A.	Tecs Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	110.354	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,96%	-1.149.299	4.214.453	-27,27%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Empresas Tecs S.A.	Tecs Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-277.873	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,90%	9.226.426	16.800.714	54,92%
Empresas Tecs S.A.	Tecs Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	37.479	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,90%	1.010.341	1.997.200	50,59%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa Constructora Tecs S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	-2.730.026	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,04%	-1.699.998	40.647.414	-4,18%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Tecs Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	110.354	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,04%	-1.149.299	4.214.453	-27,27%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Tecs Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-277.873	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,10%	9.226.426	16.800.714	54,92%
Empresas Tecs S.A.	Compania Sudamericana de Postensados S.A	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	6.810	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,10%	0	1.091.240	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$						
Empresas Tecs S.A.	Tecs Montajes S.A.	99.589.430-0	Subsidiaria	50.000	-30.101	Ejecución de todo tipo de montajes e instalaciones y el diseño, ingeniería y mantención industrial.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,04%	0	3.250	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Tecs Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	37.479	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	0,10%	1.010.341	1.997.200	50,59%
Tecs Equipos y Servicios S.A.	Compania Sudamericana de Postensados S.A	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	6.810	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,90%	0	1.091.240	0,00%
Empresa Constructora Tecs S.A.	Tecs Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	28.404	-782.036	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: No aplica Gerente General: José Luis Gandolfo	99,97%	-4.177.409	3.472.406	-120,30%
Empresa Constructora Tecs S.A.	Empresa Constructora Tecs Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	62.235	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporeales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	50,00%	0	1.365.069	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Empresa Constructora Tecs S.A.	Constructora HidroCon S.A.	76.948.950-9	Subsidiaria	10.523.903	243.561	Realización del diseño, ingeniería, suministro de equipos, construcción de obras civiles y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Rafael Valdés Gonzalez	100,00%	0	5.635.426	0,00%
Tecs Inversiones Inmobiliarias S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	-221.975	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	88,74%	315.788	14.024.547	2,25%
Tecs Internacional S.A.	Tecs Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	28.404	-782.036	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: No aplica Gerente General: Renato Eduardo Rojas Balta	0,03%	-4.177.409	3.472.406	-120,30%
Salfa Internacional Ltda.	Salfa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	11.536.924	236.936	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Renato Eduardo Rojas Balta	100,00%	0	54.873.258	0,00%
Salfa Internacional Ltda.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	54.362	Prestación de servicios de asesoría técnica.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,00%	0	2.849.826	0,00%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	-1.267.063	Confeción y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Edilio Dagnino Macari	50,00%	0	6.063.930	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Empresa Constructora Fluor Salfa Ltda.	76.761.547-7	Negocio Conjunto	140.000	7.751.335	Objeto social: a) Negociar y suscribir un contrato de diseño, ingeniería, suministro, construcción y administración de la construcción y de pre-comisionamiento, el que se denominará conjuntamente con todo modificación y modificaciones posteriores del Contrato*, con Minera Spence S.A., una sociedad totalmente controlada por BHP Billiton (indistintamente denominada BHPB) para el Proyecto "Spence Growth Vertical Work Package Concentrator Plant" y para ejecutar los servicios de acuerdo al Contrato, según sus términos y que puede incluir pero no estar limitado a : estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción, especialmente obras civiles, mineras, viales, portuarias, fluviales, sanitarias, de pavimentación, alcantarillado, regadío, puentes, campamentos, urbanizaciones, remodelaciones, instalaciones industriales, etc, importación y provisión de materiales de construcción, arrendamiento de maquinarias y equipos, transporte de carga, movimiento de tierras y prestación servicios y trabajos del ramo construcción, pudiendo tomar parte en asociaciones, consorcios, sociedades y participar como contratista en toda clase de propuestas. b) La prestación de servicios para la minería, en especial la prestación de servicios de ingeniería, el montaje industrial, la tronadura y movimiento de tierras, así como los de construcción de todo tipo de infraestructura minera y en sus distintas modalidades de contratación para y relacionado con el Proyecto "Spence Growth Option Vertical Work Package Concentrator Plant.	Directorio: Carlos Bermúdez Vildosola María Laura Severí Rodrigo Andrés Hubner Grasso Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: No aplica	50,00%	0	2.573.104.331.729	0,00%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Consalfa S.A.S	Extranjera	Negocio Conjunto	35.388.725	-1.410.429	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles.	Directorio: Jorge Andres Meruane Boza Juan Manuel Irrarázaval Mena Juan Pablo Buritica Palacio Nicolás Jaramillo Restrepo Gerente General: Juan Alejandro Saldariaga Juan Carlos Cubillos	50,00%	0	271.754.051.830	0,00%
Geovita S.A.	Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	96.879.170-2	Subsidiaria	4.994.857	173.472	Arriendo de toda clase de equipos, maquinarias y vehículos para la minería e industria en general.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irrarázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	2	4.004.971	0,00%
Geovita S.A.	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	37.010	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,999%	0	1.050.626	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Geovita S.A.	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	-6.583	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvalho (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,999%	0	3.485.491	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	37.010	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvalho (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,001%	0	1.050.626	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	-6.583	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvalho (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,001%	0	3.485.491	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Belfi Incolor Fe Grande S.A.	76.141.360-0	Negocio Conjunto	17.274	604.021	Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el llamado "Contrato setecientos nueve: Movimientos de Tierras Principales".	Directorio: Adrián René Rivas Basso Andrés Elgueta Gálmez Fernando José Zúñiga Ziliani Gerente General: Rafael Valdes Gonzalez	33,340%	0	5.933.775.914	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Tecsa Fe Grande S.A.	96.932.990-5	Subsidiaria	13.640	-16.892	Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvalho (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,10%	0	557.380	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	FGI Servicios Mineros Limitada	76.978.300-8	Subsidiaria	698.500	21.070	Estudio, administración y ejecución, cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción.	Directorio: Maximiliano Rios Quiros Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: No aplica	50,00%	0	736.562	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Consorcio Salfa y Asociados S.A.	76.158.995-4	Subsidiaria	10.000	35.823	La completa ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M- Cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%	0	946.380	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
SalfaCorp Comercial S.A.	Importadora y Comercial Spa	77.092.722-6	Subsidiaria	100.000	328.580	(i) la producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad que por este acto se constituye podrá celebrar, a través de sus representantes legales, toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: No aplica Gerente General: Alfonso Mancilla Avendaño	100%	0	6.519.030	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Artec S.A.	96.894.310-3	Subsidiaria	17.283	-134.761	Promoción de ventas, comercialización, compra y venta, arrendamiento, formación de grupos compradores.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	66,67%	0	100	0,00%
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Salfa Servicios SpA	77.112.779-7	Subsidiaria	30.000	58.130	(i) la prestación de servicios de ingeniería, asesoría, mantención, supervisión, provisión de instalación de redes, y equipos de telecomunicaciones, computación, y electricidad; (ii) la explotación de servicios públicos de telecomunicaciones; (iii) La ingeniería, asesoría, creación, venta y distribución de herramientas y software informático en general; (iv) la compraventa, importación y exportación de todo tipo de bienes y servicios, particularmente aquellos relacionados con transporte, telecomunicaciones y energía, así como el suministro, distribución y comercialización de aquellos.	Directorio: no aplica Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	100,00%	0	5.891.805	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Aconcagua S.A.	96.973.290-4	Subsidiaria	75.521.960	8.723.774	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,08%	115.573.318	185.097.317	62,44%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	723.977	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno José Luis Sánchez Santelices (**) Administración: Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,99999%	23.518.698	77.537.969	30,33%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.526	85.973	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	8.050.385	20.335.899	39,59%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	68.033	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,99%	-	2.280.371	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Bosque S.A.	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	63.101	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	-82.289	6.847.216	-1,20%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque La Luz S.A.	96.931.030-9	Subsidiaria	34.806	-51	Adquirir, administrar y enajenar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios y ajenos, en forma directa o mediante terceros. Podrá arrendar.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	66,67%	-	3.770	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria IPL S.A.	96.995.870-8	Subsidiaria	882	-209	Adquirir, administrar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios o ajenos en forma directa o a través de otras personas jurídicas; ejecutar proyectos inmobiliarios y realizar la construcción de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	66,67%	-	84.671	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.197.721	914.334	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	60.212	8.068.725	0,75%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Noval S.A.	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	2.679.739	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,00%	-123.543	33.653.099	-0,37%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	4.691.860	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	29.729.247	209.589.027	14,18%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Credicorp Capital Inmobiliario Los Nogales	99.549.940-1	Asociada	40.991.752	3.381.245	El objeto de la sociedad es: (i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de lote amientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: No aplica	45,00%	3.054.887	43.837.648	6,97%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.197.721	914.334	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	60.212	8.068.725	0,75%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.526	85.973	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	8.050.385	20.335.899	39,59%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	68.033	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,01%	-	2.280.371	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria El Bosque S.A.	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	63.101	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	-82.289	6.847.216	-1,20%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	4.691.860	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,00%	29.729.247	209.589.027	14,18%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	-928.874	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,00%	-326.556	46.745.838	-0,70%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	-190.916	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporeales.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,20%	-	53.612.300	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Ayres de Chicureo S.A.	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	-108.358	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporeales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,09%	-	7.200.743	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Servicios de Venta Inmob Aconcagua Ltda	76.801.420-5	Subsidiaria	2.044	1.584.675	Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y; en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.	Directorio: Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A. Administración: No aplica	0,20%	-630	6.160.275	-0,01%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	2.679.739	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	1,00%	-123.543	33.653.099	-0,37%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Vertical S.A.	76.173.057-6	Asociada	3.836.580	95.777	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales y otros mobiliarios.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Antonio Gutiérrez Lizana Cristian Harrison Hudolin Gerente General: Jorge Meruane Boza (**)	50,00%	-507.834	4.848.149	-10,47%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria las Nipas S.A.	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	36.456	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Jorge Elías Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	16.278.164	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	-190.916	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,80%	-	53.612.300	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Ayres de Chicureo S.A.	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	-108.358	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,91%	-	7.200.743	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cuatro S. A.	76.273.219-K	Negocio conjunto	10.000	-308.891	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	1.678.511	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cinco S.A.	76.363.717-4	Negocio conjunto	10.000	87	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	123.772	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Zañartu S.A.	76.719.814-0	Negocio conjunto	10.000	748.988	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	9.558.705	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cumbres de Huechuraba S.A	76.822.758-6	Negocio conjunto	1.000	-136.672	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	2.682.126	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cerro Alto SPA	76.724.623-4	Negocio conjunto	50.000	-12.842	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	-	1.247.020	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Villa Pacifico SPA	76.453.436-0	Negocio conjunto	2.801.000	2.351.782	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	16.339.719	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Arrau SPA	76.451.787-3	Negocio conjunto	50.000	-39.154	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	-	60.455	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar S.A.	99.583.240-2	Negocio conjunto	1.242	-257	Construcción y comercialización de departamentos.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	5.046	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Gavilanes S.A.	99.591.350-K	Negocio conjunto	1.245	80.114	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier título bienes inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	176.246	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob. La Hacienda de Huechuraba S.A.	99.591.360-7	Negocio conjunto	1.245	51.337	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier título bienes inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	833.497	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021
Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Aromos S.A.	76.349.920-0	Negocio conjunto	697.471	56.235	Realizar todo tipo de inversiones inmobiliarias por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, adquirir a cualquier titulo bienes inmuebles, lotearlos, urbanizarlos, construir en ellos, enajenarlos, gravarlos o explotarlos de cualquier manera.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	794.637	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Manantiales S.A.	76.440.160-3	Negocio conjunto	1.199	1.017.223	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	5.826.158	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Jardin del Carmen S.A.	76.641.360-9	Negocio conjunto	1.398	22.947	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz José Ignacio Poblete Reyes Ricardo Ortúzar Cruz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	33,33%	-	203.368	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob. Geomar Dos S.A.	76.667.830-0	Negocio conjunto	1.167	-434	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	21.214	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar Tres S.A.	76.838.490-8	Negocio conjunto	1.155	-8.351	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	184.644	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Geosal S.A.	Administradora de Fondos de Inversión GH S.A.	76.020.802-7	Negocio conjunto	1.000	-138	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riesgo de los aportantes.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	3.021	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria hacienda la dehesa S.A.	76.160.461-9	Negocio conjunto	5.000	7.895	Compra y adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporales, su administración y explotación en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o cuenta ajena, y la realización y participación bajo cualquier forma en la prestación de servicios de asesoría en toda clase de proyectos inmobiliarios.	Directorio: Alejandro Marinovic Eduardo Mella Panesi Matías Stamm Moreno Cristián Ormeño Alcántara Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	196.762	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Marin SPA	76.163.073-3	Subsidiaria	1.000	-25.069	a) Compra, venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión de toda clase de bienes inmuebles. B) Construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y conjuntos habitacionales.	Directorio: Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,00%	-	27.594	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Marin SPA	76.163.073-3	Subsidiaria	1.000	-25.069	a) Compra, venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión de toda clase de bienes inmuebles. B) Construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y conjuntos habitacionales.	Directorio: Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Gerente General: Matías Stamm Moreno	1,00%	-	27.594	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria las Nipas S.A.	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	36.456	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Jorge Elías Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	16.278.164	0,00%
Inmobiliaria Noval S.A.	Inmobiliaria Brisas de Batuco S.A.	76.321.921-6	Negocio conjunto	2.000	2.736	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	120.514	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Los Arrayanes S.A.	99.577.930-7	Subsidiaria	12.395	-1.936	Desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena, en inmuebles de la sociedad o de terceros, incluyendo la compra, venta y aporte de inmuebles, su construcción por sí o por encargo de terceros y todos los actos necesarios para la realización de dicho giro.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	-	2.470.425	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Los Arrayanes S.A.	99.577.930-7	Subsidiaria	12.395	-1.936	Desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena, en inmuebles de la sociedad o de terceros, incluyendo la compra, venta y aporte de inmuebles, su construcción por sí o por encargo de terceros y todos los actos necesarios para la realización de dicho giro.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	-	2.470.425	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Quilicura SpA	77.023.347-K	Negocio conjunto	50.000	-1.128	a) La compra, venta, subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; b) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros; c) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; d) La importación y exportación de todo tipo de mercaderías, maquinarias, herramientas, tecnologías y su comercialización a cualquier título por sí o a través de distribuidores; e) La obtención de toda clase de beneficios y rentas a través de: uno) La inversión en la creación de empresas de cualquier naturaleza, objeto y foma jurídica y dos) La adquisicioín a cualquier título de acciones, derechos y cuotas de interés de empresas ya constituidas, cualquiera sea su naturaleza, objeto y forma jurídica, coligadas o no; f) El otorgamiento de créditos a empresas relacionadas o terceras; y g) Cualquier actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	-	92.025	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.
(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Franklin SpA	77.270.515-8	Subsidiaria	10.000	50	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal, con o sin mobiliario.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	-	10.213	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Torreones 3 SpA	77.367.636-4	Negocio conjunto	696.000	-1.191	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos: d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Ernesto Valle Velarde Ricardo Ortúzar Cruz Gerente General: Ernesto Valle Velarde	33,30%	-	1.775.465	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Undurraga 2 SpA	77.379.325-5	Negocio conjunto	1.413.000	9.459	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos: d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50%	-	2.229.755	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Undurraga 3 SpA	77.379.329-8	Negocio conjunto	1.960.000	17.093	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50%	-	2.792.048	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Las Higueras SpA	77.374.995-7	Subsidiaria	1.000	-63.147	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal, con o sin mobiliario.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100%	-	24.152	0,00%
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	1.409.366	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,92%	0	20.364.927	0,00%
Novatec S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	168.068	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,00%	-	2.473.647	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	1.409.366	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvalho (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,92%	0	20.364.927	0,00%
Aconcagua S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	18.020.000	2.875.667	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Sin Directorio Administración: Delegada a Constructora Novatec S.A. Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	99,00%	4.349.405	96.807.386	4,49%
Constructora Novatec S.A.	Constructora Geomar Cinco S.A.	76.380.365-1	Negocio conjunto	10.000	10.732	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	50,00%	-	588.458	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	18.020.000	2.875.667	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Sin Directorio Administración: Delegada a Constructora Novatec S.A. Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	1,00%	4.349.405	96.807.386	4,49%
Constructora Noval Limitada	Constructora Brisas de Batuco S.A.	76.363.031-5	Negocio conjunto	20.000	186.045	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación	Directorio: José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	50,00%	-	3.449.973	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	-786.459	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	19.027.124	240.022.928	7,93%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Laguna del Sol SpA	76.499.908-8	Subsidiaria	71.487	-48.773	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	26.626.987	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Administradora de Fondos de Inversión San Rafael S.A.	76.153.005-4	Subsidiaria	1.000	-30.677	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riego de los aportantes.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,90%	-	3.524	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	El Peñón SPA	76.349.965-0	Subsidiaria	1.542.554	233.123	a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; (b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; y d) la participación como socia o accionista de otras sociedades, cualquiera sea su giro.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	37.764.493	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-27.069	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	Directorio: Matías Stamm Moreno Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	99,9995%	-	8.247.650	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Nueva Inm. La Portada SPA	76.414.376-0	Negocio conjunto	6.442.946	-968.297	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	10.230.840	59.140.384	17,30%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCI- CIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmob e Inv Rentas Antofagasta SpA	76.458.119-9	Negocio conjunto	1.000	-296.244	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	1.709.769	1.936.518	88,29%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria e Inversiones Rentas Chicureo SpA	76.951.661-1	Negocio conjunto	181.000	-16.172	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Augusto Coello Lizana José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Abdo Bertoni Arturo Roa Benard Gerente General: Victor Solar Montory	50,00%	-	16.299	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Administradora de Fondos de Inversión San Rafael S.A.	76.153.005-4	Subsidiaria	1.000	-30.677	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riego de los aportantes.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,90%	-	3.524	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Privado Aconcagua-Confuturo	77.371.816-4	Asociada	667.100	-8.275	a) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; b) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: No aplica	50,00%	-	665.398	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Privado Aconcagua-Confuturo II	77.447.468-4	Asociada	3.004.742	-15.115	a) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; b) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: No aplica	42,50%	-	2.996.201	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2021

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUA- LIZACION Y NATURALE- ZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTA- DO DEL EJERCIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALI- ZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Rentas Lo Marcoleta SpA	77.460.349-2	Negocio conjunto	985.758	-5.540	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Augusto Coello Lizana José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	-	4.626.001	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Rentas Brisas Norte SpA	77.460.341-7	Negocio conjunto	689.596	-3.814	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporeales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporeales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Augusto Coello Lizana José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	-	3.074.835	0,00%

(*) Director de SalfaCorp S.A.

(**) Ejecutivo SalfaCorp S.A.



08

206	Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.
213	Estados Financieros Principales Filiales
221	Comentarios y Proposición de Accionistas
222	Hechos Posteriores
223	Declaración de Responsabilidad



Estados Financieros



Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado

PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ACTIVOS CORRIENTES	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	94.071.268	70.100.160
Otros activos financieros	2.092.171	1.004.402
Otros activos no financieros	12.457.134	13.530.320
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	201.017.607	109.715.824
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	24.416.934	15.070.692
Inventarios	74.594.562	75.504.774
Activos por impuestos corrientes	39.487.798	46.819.655
Activos mantenidos para la venta	1.739.546	3.574.470
Total activos corrientes	449.877.020	335.320.297
ACTIVOS NO CORRIENTES	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Otros activos financieros	1.341.210	1.243.053
Otros activos no financieros	2.886.885	2.886.885
Cuentas por cobrar no corrientes, neto	6.069.870	20.609.249
Inventarios no corrientes	343.098.608	296.845.114
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	69.209.844	59.601.320
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	85.076.525	96.495.342
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	64.330.176	64.434.902
Plusvalía, neta	21.459.521	21.459.521
Propiedades, plantas y equipos, neto	58.892.576	57.634.360
Activos por Derechos de uso	2.903.534	5.327.426
Propiedades de inversión	4.735.437	5.476.198
Activos por impuestos no corrientes	49.454.991	33.412.364
Activos por impuestos diferidos	74.101.614	71.197.988
Total activos no corrientes	783.560.791	736.623.722
Total activos	1.233.437.811	1.071.944.019

Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado de Situación Financiera Clasificado
PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

PASIVOS CORRIENTES	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	201.924.794	173.460.539
Pasivos por Arrendamientos	6.337.371	2.181.274
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	179.511.174	106.085.316
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	6.681.308	16.129.041
Otras provisiones	678.076	647.169
Pasivos por impuestos corrientes	24.274.928	8.434.534
Otros pasivos no financieros	93.997.421	59.638.248
Total pasivos corrientes	513.405.072	366.576.121
PASIVOS NO CORRIENTES	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	241.858.487	253.284.937
Pasivos por Arrendamientos	1.885.264	8.207.427
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.679.916	1.376.727
Otras provisiones	19.754.341	17.388.336
Pasivos por impuestos diferidos	23.441.849	25.407.073
Pasivos por Impuestos	4.383.894	4.383.894
Otros pasivos no financieros	20.846.571	12.756.042
Total pasivos no corrientes	313.850.322	322.804.436
PATRIMONIO NETO	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Capital emitido	183.973.411	183.973.411
Ganancias acumuladas	226.186.428	204.618.498
Otras reservas	(5.620.797)	(7.185.470)
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	404.539.042	381.406.439
Participaciones no controladoras	1.643.375	1.157.023
Total patrimonio neto	406.182.417	382.563.462
Total patrimonio neto y pasivos	1.233.437.811	1.071.944.019



Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado Consolidado de Resultado por Función

PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO POR FUNCIÓN	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	712.763.844	400.211.366
Costo de ventas	(640.365.233)	(359.008.402)
Ganancia bruta	72.398.611	41.202.964
Otros ingresos	555.539	117.525
Costos de distribución	(2.096.257)	(1.704.885)
Gastos de administración	(33.039.720)	(28.795.855)
Otros gastos, por función	0	(122.440)
Otras (pérdidas) ganancias	(1.444.579)	(161.148)
Ingresos financieros	1.451.725	1.043.561
Costos financieros	(9.997.637)	(9.556.569)
Participación en ganancia de negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	8.997.324	12.850.447
Diferencias de cambio	1.130.574	(115.417)
Resultados por unidades de reajuste	347.703	(686.535)
Ganancia antes de impuesto	38.303.283	14.071.648
Gasto por impuesto a las ganancias	(7.389.138)	(222.223)
Ganancia del ejercicio	30.914.145	13.849.425
GANANCIA DEL EJERCICIO ATRIBUIBLE A:		
Propietarios de la controladora	30.813.442	13.747.038
Participaciones no controladoras	100.703	102.387
Total ganancia del ejercicio	30.914.145	13.849.425
Ganancia por acción		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	68,49	30,56



Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado Consolidado de Resultado Integral

PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Ganancia del ejercicio	30.914.145	13.849.425
Componentes de otro resultado integral que se clasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujos en efectivo, antes de impuestos	300.029	157.962
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	2.371.645	(3.181.688)
Otros componentes de otro resultado integral antes de impuestos	2.671.674	-3.023.726
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	(721.352)	816.406
Otro resultado integral	(721.352)	816.406
Resultado integral total	32.864.467	11.642.105
INGRESOS Y GASTOS INTEGRALES ATRIBUIBLES A:		
Propietarios de la controladora	32.378.115	11.539.633
Participaciones no controladoras	486.352	102.472
Resultado Integral Total	32.864.467	11.642.105



Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

Al 31 de diciembre de 2021

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
Saldo inicial al 1 de enero de 2021	183.973.411	1.057.683	218.903	(8.462.056)	204.618.498	381.406.439	1.157.023	382.563.462
Ganancia del período	0	0	0	0	30.813.442	30.813.442	100.703	30.914.145
Otro resultado integral	0	1.345.652	219.021	0	0	1.564.673	385.649	1.950.322
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(1.479)	(1.479)	0	(1.479)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(9.244.033)	(9.244.033)	0	(9.244.033)
Total cambios en el patrimonio	0	1.345.652	219.021	0	21.567.930	23.132.603	486.352	23.618.955
Saldo final al 31 de diciembre de 2021	183.973.411	2.403.335	437.924	(8.462.056)	226.186.428	404.539.042	1.643.375	406.182.417

Al 31 de diciembre de 2020

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	183.973.411	3.380.400	103.591	(8.462.056)	200.190.308	379.185.654	1.054.551	380.240.205
Ganancia del período	0	0	0	0	13.747.038	13.747.038	102.387	13.849.425
Otro resultado integral	0	(2.322.717)	115.312	0	0	(2.207.405)	85	(2.207.320)
Otros incrementos (disminuciones)	0	0	0	0	(5.193.754)	(5.193.754)	0	(5.193.754)
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(983)	(983)	0	(983)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(4.124.111)	(4.124.111)	0	(4.124.111)
Total cambios en el patrimonio	0	(2.322.717)	115.312	0	4.428.190	2.220.785	102.472	2.323.257
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	183.973.411	1.057.683	218.903	(8.462.056)	204.618.498	381.406.439	1.157.023	382.563.462



Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 MÉTODO DIRECTO (EN MILES DE PESOS)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 MÉTODO DIRECTO (EN MILES DE PESOS)	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación		
Clases de cobros por actividades de operación	871.499.687	588.328.850
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	871.499.687	588.328.850
Clases de pagos	(771.231.419)	(538.109.669)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(504.073.004)	(377.418.865)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(267.158.415)	(160.690.804)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	100.268.268	50.219.181
Dividendos pagados	(4.125.590)	(6.973.462)
Dividendos recibidos	12.113.780	13.361.945
Intereses pagados	(13.251.293)	(13.108.789)
Intereses recibidos	2.004.278	1.452.091
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	8.423.087	811.160
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	105.432.530	45.762.126
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	3.008.521	1.867.103
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(10.027.799)	(3.630.013)
Flujos de efectivo utilizados en préstamos a sociedades con participaciones no controladoras	(8.911.358)	(8.497.028)
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	17.720.571	2.694.873
Compras de propiedades, planta y equipo	(11.604.449)	(6.160.034)
Compras de activos intangibles	(673.077)	(710.926)
Compras de otros activos a largo plazo	(52.839.950)	(18.973.182)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	586.807	0
Otras entradas (salidas) de efectivo	(1.025.870)	(358.211)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(63.766.604)	(33.767.418)



Estado Financieros Consolidados SalfaCorp S.A.

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 MÉTODO DIRECTO (EN MILES DE PESOS)

ESTADO CONSOLIDADO DE FLUJO DE EFECTIVO POR LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 MÉTODO DIRECTO (EN MILES DE PESOS)	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		
Importes procedentes de la emisión de Valores (Bonos)		0
Pagos por liquidación de valores (bonos)	(3.158.039)	(3.030.112)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	380.074.080	172.380.114
Pagos de préstamos	(384.771.821)	(172.960.297)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(7.622.867)	(5.603.692)
Pago de pasivos por arrendamientos en activos por derechos de uso	(2.519.359)	(3.351.821)
Préstamos neto a entidades relacionadas	303.188	884.039
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(17.694.818)	(11.681.769)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	23.971.108	312.939
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	23.971.108	312.939
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	70.100.160	69.787.221
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	94.071.268	70.100.160

Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	371.018.218	252.997.611
Activos no corrientes	255.451.222	244.195.501
Total de activos	626.469.440	497.193.112
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	301.509.325	194.216.775
Pasivos no corrientes	116.390.803	106.742.610
Total pasivos	417.900.128	300.959.385
Patrimonio		
Capital emitido	154.114.367	154.114.367
Otras reservas	(304.942)	(1.595.541)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	53.113.786	42.501.184
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	206.923.211	195.020.010
Participaciones no controladoras	1.646.101	1.213.717
Patrimonio total	208.569.312	196.233.727
Total de patrimonio y pasivos	626.469.440	497.193.112



Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	48.260.408	25.857.167
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	23.596.602	9.582.207
Gasto por impuestos a las ganancias	(3.918.057)	857.683
Ganancia (pérdida)	19.678.545	10.439.890
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	19.600.974	10.360.267
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	77.571	79.623
Ganancia (pérdida)	19.678.545	10.439.890
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	33.812.049	30.141.025
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(8.906.392)	(17.010.582)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(1.327.040)	(4.972.350)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	23.578.617	8.158.093
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	37.192.441	29.034.348
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	60.771.058	37.192.441



Estados Financieros Principales Filiales

Inmobiliaria Aconcagua S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	159.135.040	128.565.768
Activos no corrientes	248.827.553	194.638.009
Total de activos	407.962.593	323.203.777
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	202.695.313	181.552.414
Pasivos no corrientes	84.172.669	58.847.495
Total pasivos	286.867.982	240.399.909
Patrimonio		
Capital emitido	91.741.886	61.738.886
Otras reservas	3.294	3.294
Ganancias (pérdidas) acumuladas	28.006.235	20.262.364
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	119.751.415	82.004.544
Participaciones no controladoras	1.343.196	799.324
Patrimonio total	121.094.611	82.803.868
Total de patrimonio y pasivos	407.962.593	323.203.777



Estados Financieros Principales Filiales

Inmobiliaria Aconcagua S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	21.824.192	8.768.035
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	13.920.915	2.270.166
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.324.102)	201.003
Ganancia (pérdida)	11.596.813	2.471.169
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	11.469.157	2.440.533
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	127.656	30.636
Ganancia (pérdida)	11.596.813	2.471.169
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	15.885.252	11.026.325
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(66.533.611)	(10.392.070)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	47.777.811	9.776.589
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(2.870.548)	10.410.844
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	15.102.774	4.691.930
Efectivo y equivalentes al efectivo reestructuración societaria	3.828.614	0
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	16.060.840	15.102.774

Estados Financieros Principales Filiales

Rentas y Desarrollo Inmobiliario

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	58.562.053	56.778.371
Activos no corrientes	245.651.319	242.271.866
Total de activos	304.213.372	299.050.237
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	30.187.415	29.133.708
Pasivos no corrientes	167.275.568	164.257.482
Total pasivos	197.462.983	193.391.190
Patrimonio		
Capital emitido	87.882.287	87.882.287
Otras reservas	0	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	18.870.238	17.778.543
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	106.752.525	105.660.830
Participaciones no controladoras	(2.136)	(1.783)
Patrimonio total	106.750.389	105.659.047
Total de patrimonio y pasivos	304.213.372	299.050.237



Estados Financieros Principales Filiales

Rentas y Desarrollo Inmobiliario

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	2.563.659	1.830.665
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.362.242	432.369
Gasto por impuestos a las ganancias	(711.824)	(219.825)
Ganancia (pérdida)	1.650.418	212.544
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	1.650.753	212.775
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(335)	(231)
Ganancia (pérdida)	1.650.418	212.544
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	22.979.378	5.291.403
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-17.840.251	(5.748.185)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(8.006.827)	(8.474.212)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(2.867.700)	(8.930.994)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	5.276.396	14.207.390
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	2.408.696	5.276.396

Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Gestión S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	43.981.575	36.668.964
Activos no corrientes	13.670.091	16.161.977
Total de activos	57.651.666	52.830.941
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	50.036.006	35.728.130
Pasivos no corrientes	7.913.096	14.783.333
Total pasivos	57.949.102	50.511.463
Patrimonio		
Capital emitido	4.427.018	4.427.018
Otras reservas	282.723	227.342
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(5.057.246)	(2.387.782)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	-347.505	2.266.578
Participaciones no controladoras	50.069	52.900
Patrimonio total	(297.436)	2.319.478
Total de patrimonio y pasivos	57.651.666	52.830.941



Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Gestión S.A. y Filiales

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO PARA LOS EJERCICIOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020 (EN MILES DE PESOS)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	7.751.808	6.950.545
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(3.206.622)	(656.407)
Gasto por impuestos a las ganancias	534.097	(2.628)
Ganancia (pérdida)	(2.672.525)	(659.035)
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(2.669.464)	(656.464)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(3.061)	2.571
Ganancia (pérdida)	(2.672.525)	(659.035)
	AL 31-12-2021	AL 31-12-2020
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	11.649.398	(72.181)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	2.458.183	(263.238)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(9.968.965)	(11.834.351)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	4.138.616	(12.169.770)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	8.656.649	20.826.419
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	12.795.265	8.656.649



Santa Margarita del Mar (PDM2), La Serena - IV Región, Chile.

Comentarios y Proposición de Accionistas

Durante el ejercicio 2021, no se han recibido comentarios y proposiciones, relativos a la marcha de los negocios sociales, formulados por accionistas y el comité de directores de acuerdo a lo prescrito en el inciso 3° del Artículo 74 de la Ley 18.046.



Hechos Posteriores

Entre el 01 de enero de 2022 y la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados no existen otros hechos posteriores que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



Condominio Borde Blanco III, Colina (Chicureo) - Santiago, RM, Chile.



Declaración de Responsabilidad

Los Directores y el Gerente General de SalfaCorp S.A. declaramos que hemos ejercido nuestras respectivas funciones de Administradores y de Ejecutivo Principal de la Sociedad en conformidad con las prácticas que habitualmente emplean para tal efecto en Chile y en virtud de ello, declaramos bajo juramento que los antecedentes expuestos en esta Memoria Anual 2021 son verídicos y que asumimos las responsabilidades que puedan proceder con motivo de esta declaración.

**ANDRES
NAVARRO
HAEUSSLER**
Firmado digitalmente por
ANDRES NAVARRO
HAEUSSLER
Fecha: 2022.02.24
09:00:14 -03'00'

Andrés Navarro Haeussler
PRESIDENTE
5.078.702-8

Aníbal Ramón Montero Saavedra
VICE-PRESIDENTE
4.898.769-9

Pablo Salinas Errázuriz
DIRECTOR
6.937.628-2


**JOAQUIN
VILLARINO
HERRERA**
2022.03.17
10:05:13 -03'00'

Joaquín Villarino Herrera
DIRECTOR
9.669.100-9

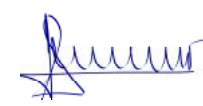
**FRANCISCA
CASTRO
FONES**
Digitally signed by
FRANCISCA CASTRO
FONES
Date: 2022.03.16
11:32:58 -03'00'

Francisca Castro Fones
DIRECTORA
8.466.999-7

Vicente Domínguez Vial
DIRECTOR
4.976.147-3


**FERNANDO
EMILIO
RIOSECO
ZORN**

Fernando Rioseco Zorn
DIRECTOR
12.018.433-4


**JORGE
MERUANE BOZA**
2022.02.24
10:32:13 -03'00'

Jorge Andrés Meruane Boza
GERENTE GENERAL
8.322.754-0



Elaboración y Coordinación

Subgerencia de Relación
con Inversionistas
SalfaCorp S.A.

Diseño, Diagramación y Fotografía

Departamento de Marketing
SalfaCorp S.A.



www.salfacorp.com