

20
20



—
Memoria
Anual





Es el mayor grupo empresarial del sector **Ingeniería & Construcción e Inmobiliario en Chile**, con un indiscutible liderazgo que ha cultivado durante sus más de **90 años** de historia.

Identificación de la Sociedad

Identificación Básica

Razón Social: SalfaCorp S.A.

R.U.T.: 96.885.880-7

Nombre Fantasía: SalfaCorp

Nemotécnico para Bolsa de Valores¹: SalfaCorp

Inscripción en el Registro de Valores: N°843

Domicilio Legal: Ciudad de Santiago, Chile

Dirección: Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 11.

Las Condes, Santiago

Fono: (56-2) 2902 0000

Fax: (56-2) 2902 0030

Código Postal: 7561127

Sitio Web Corporativo: www.salfacorp.com

Documentos Constitutivos

Tipo de Sociedad: Sociedad anónima abierta constituida por escritura pública, otorgada con fecha 05 de Enero de 1999 ante el Notario Público de Santiago don Fernando Opazo Larraín, extracto inscrito a Fojas 1928, Número 1526 del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago correspondiente al año 1999 y publicado en el Diario Oficial Número 36.277 de fecha 30 de Enero de 1999.

Información a Accionistas e Inversionistas

Información a Accionistas

Departamento de Accionistas: Depósito Central de Valores

Dirección: Huérfanos 770, Piso 22, Santiago Centro, Santiago

Fono: (56-2) 2393 9003

Fax: (56-2) 2393 9101

Correo Electrónico: atencionaccionistas@dcv.cl

Sitio Web: www.dcv.cl

Información a Inversionistas

Dirección: Avda. Presidente Riesco 5335, Piso 12,

Las Condes, Santiago

Fono: (56-2) 2902 0370

Correo Electrónico: ir@salfacorp.com

Auditores Externos: Pricewaterhousecoopers

Clasificadores de Riesgo:

Fitch-Ratings Clasificadores de Riesgo Ltda.

Feller-Rate Clasificadores de Riesgo Ltda.

International Credit Rating, Compañía Clasificadora de Riesgo Ltda.

¹ Comprende la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.

Visión

Liderar y ser un referente en la industria de la construcción en América Latina.

Misión

Construir y crecer en forma sustentable, incrementando valor con excelencia y eficacia. Atender a nuestros clientes con seriedad y flexibilidad, con especial preocupación por el desarrollo integral de las personas y así trascender en América Latina.

Valores Corporativos

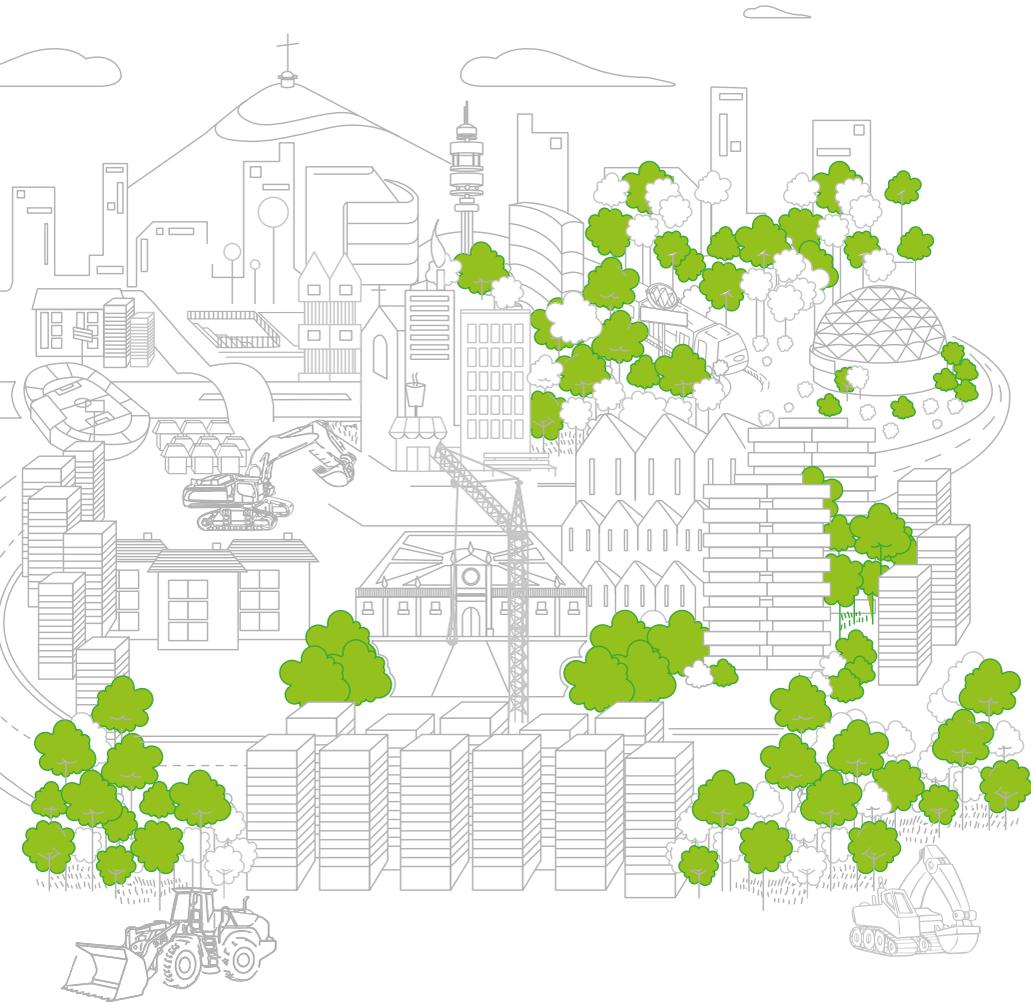


Nuestros valores son la base del éxito complementados con el compromiso de nuestro equipo humano, su motivación, competencias y espíritu de colaboración.

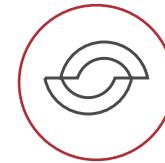
- Tenemos **Respeto Absoluto** por la Vida
- Nos preocupamos por las **Personas**
- Nos orientamos a los **Resultados**
- Nos orientamos al **Cliente**
- Tenemos **Pasión** por ser los **Mejores**
- Somos **Creativos** y **Flexibles**
- Somos **Confiables**



Índice



01
Información
Corporativa
Pág. 06



02
Unidades de
Negocio
Pág. 31



03
Gestión
Financiera
Pág. 86



04
Nuestra gente
Pág. 109



05
Sostenibilidad
SalfaCorp
Pág. 124



06
Información
General
Pág. 130



07
Información
Adicional
Sociedades Filiales
y Coligadas
Pág. 157



08
Estados
Financieros
Pág. 195



01

Información Corporativa



7	Carta del Presidente
9	SalfaCorp en una Mirada
11	Directorio
13	Administración Corporativa
14	Gerentes Principales de Unidades de Negocio
15	Estructura Corporativa de SalfaCorp
16	Gobierno Corporativo
17	Política de Gobierno Corporativo
18	Ética y Transparencia
25	Propiedad y Control de la Sociedad
27	Hechos Destacados 2020
29	Historia



Carta del Presidente



Andrés Navarro
Haeussler
PRESIDENTE
SalfaCorp S.A.



Estimados accionistas:

Como presidente de SalfaCorp, agradezco la oportunidad de presentar ante ustedes la memoria y el balance de la compañía, en un momento tan crucial como lo fue el 2020. Este fue un año que estará siempre en nuestra memoria por haber sido un período difícil e incierto para el mundo y para Chile, producto de la pandemia del coronavirus y de la consecuente situación sanitaria y económica que nos afectó. En este contexto y de acuerdo a nuestro primer Valor Corporativo que es el "Respeto Absoluto por la Vida", la compañía priorizó la salud y la vida de todos sus colaboradores, además de continuar atendiendo debidamente a nuestros clientes, y logró mitigar los impactos de la disminución de los ingresos gracias a las rápidas medidas preventivas que se adoptaron para hacer frente al Covid-19. Hoy puedo decir con satisfacción que finalizamos el año con resultados positivos en las cuatro unidades de negocio que conforman a SalfaCorp.

Este resultado del 2020 nos llena de orgullo, porque es fruto del compromiso y esfuerzo de cada uno de los colaboradores de SalfaCorp. Quiero sinceramente felicitar al grupo ejecutivo por liderar con éxito a sus equipos, por mantener con ellos una permanente comunicación y de esta manera mantener la continuidad operacional de la compañía.

Extiendo estas felicitaciones a cada una de las personas que son parte de SalfaCorp, que, con profesionalismo, dedicación, compañerismo y convicción, cumplieron cabalmente con sus funciones.

En este balance anual también es importante señalar que parte de las dificultades que debimos enfrentar como compañía fue la reducción de los ingresos en un 46,6% comparado con el año anterior, lo que significó ingresos por \$ 400.211 millones. En tanto, las utilidades de la controladora alcanzaron a \$ 13.747 millones. Esta variación refleja los impactos que la pandemia tuvo en la industria de la construcción e inmobiliaria, especialmente durante el segundo y tercer trimestre, donde producto de las restricciones sanitarias, las obras no pudieron operar y lograr sus avances programados, así como la postergación de inicios de proyectos y un normal proceso de escrituración inmobiliario.

Así mismo, el Ebitda del 2020 alcanzó \$ 43.300 millones, un 10,8% sobre los ingresos, mientras que los gastos de administración y ventas disminuyeron en \$ 9.278 millones, un 23,3% respecto al año anterior, como consecuencia de los planes de ajuste para hacer frente al coronavirus, logrando adecuar rápidamente la estructura de costos y gastos a la nueva realidad de ingresos.

Carta del Presidente

Junto a lo anterior, lo más destacable fue el buen dinamismo que mostró el sector minero durante el año y la recuperación de la demanda de viviendas en los últimos meses. En este contexto, SalfaCorp finalizó el año con un backlog total combinado sólido y diversificado, cercano a \$ 1.350.000 millones, cifra que superó en un 35% a la del año anterior.

En materia comercial, durante el 2020, la unidad ICSA se adjudicó obras por \$ 730.000 millones, destacando las líneas de montajes, minería subterránea y Perú, lo que nos permitió terminar el año con un backlog total combinado en esta unidad sobre \$ 1.000.000 millones, un 44% superior al año anterior. De los proyectos adjudicados, puedo destacar las obras para Codelco, Quebrada Blanca 2, Minera Spence, BHP Billiton, Minera Zaldívar, Bechtel-Teck y Serviu con proyectos DS49, entre otras.

Al igual que en Chile, nuestras operaciones en Perú y Centroamérica & Caribe, se vieron fuertemente afectadas. En el caso de Perú, las restricciones sanitarias fueron muy estrictas, con prolongadas cuarentenas generales, que impidieron la normal ejecución de nuestras obras. A lo anterior se suma la situación política que ha vivido este país que agrega una incertidumbre adicional a las decisiones de inversión. Sin embargo, durante este período, nuestras áreas comerciales y de estudio lograron elaborar propuestas interesantes, lo que se tradujo en adjudicaciones en los últimos meses del año, lo que nos deja en una mejor posición para el año 2021. La situación en Centroamérica & Caribe fue similar, donde tuvimos postergaciones de inicios de obras ya contratadas producto de las restricciones sanitarias.

Cabe destacar que ICSA cuenta con una cartera de propuestas presentadas y en estudio por \$ 3,2 billones, superior a los \$ 2,3 billones del cierre del año 2019. Es una cartera de estudios bien diversificada, en distintos sectores económicos y liderado por la industria minera, con la cual la compañía trabaja de manera activa.

En cuanto a la unidad Inmobiliaria Aconcagua - IACO, el promesamiento neto combinado del año 2020 fue de UF 5,7 millones, donde el 40% se obtuvo durante el cuarto trimestre. A su vez, la escrituración combinada fue de UF 4,7 millones, de los cuales un tercio se materializó durante el cuarto trimestre del año. Lo acontecido en IACO está en línea con lo observado en la industria inmobiliaria. A pesar del contexto, la unidad inmobiliaria aumentó su backlog de promesas en aproximadamente UF 1 millón comparado con 2019, cerrando el año con UF 7,4 millones.

Adicionalmente, IACO lanzó 15 proyectos inmobiliarios, con una venta potencial de aproximadamente UF 5,3 millones. En ellos destaca la variedad de productos, mediante la oferta de casas y departamentos, viviendas con subsidio DS19 y DS01, y diversificación geográfica que mantenemos a lo largo de Chile. Destaca además que, durante el 2020, Inmobiliaria Noval fue seleccionada para desarrollar 4 proyectos DS19, beneficiando a 690 familias de las regiones del Biobío y Valparaíso.

La unidad Edificación inició en el 2020 la construcción de 17 proyectos inmobiliarios, de los cuales 11 son de la Inmobiliaria Aconcagua, con un total de cerca de 1.900 viviendas, y 6 proyectos DS49, con altos estándares de calidad y que beneficiarán a cerca de 2.000 familias de distintas regiones del país. Me complace contarles que durante el año entregamos más de 1.200 viviendas DS49 en las regiones de Valparaíso, Metropolitana y El Maule.

En la unidad de Rentas y Desarrollo Inmobiliario se realizó un importante trabajo en la venta de terrenos y en profundizar el negocio de renta inmobiliaria, con iniciativas en renta comercial, residencial e industrial dentro de la Región Metropolitana.

Todas las dificultades que nos tocó enfrentar durante el 2020, nos dejó un gran aprendizaje en el uso de la tecnología, replanteando nuestros procesos, y de cómo nos interrelacionamos, obligándonos a cambiar nuestra forma tradicional de trabajo. Pudimos confirmar

y demostrar que para muchos puestos de trabajo, el teletrabajo sí funciona y que en muchos casos permite cumplir con las tareas de manera aún más eficiente que el trabajo presencial.

En el ámbito Corporativo y en línea con la estrategia de la compañía, les puedo contar que durante el 2020 se creó la Gerencia Corporativa de Capital Humano, la que anteriormente estaba en manos de las unidades de negocio de ICSA e Inmobiliaria Aconcagua. Junto con las sinergias de tener una sola dirección de recursos humanos, con políticas y criterios comunes, esto contribuirá a una mejor comunicación, formación y oportunidades de desarrollo de cada uno de nuestros colaboradores.

Hoy podemos mirar el año 2021 con mayor optimismo pero siempre con prudencia. Tenemos un importante backlog por ejecutar, el cual en un contexto de adecuado "control" de la pandemia junto con el inicio del plan de vacunación, se espera contar con una operación cercana a lo normal y así cumplir con lo planificado para el año.

Al finalizar estas palabras, los invito a seguir construyendo juntos el futuro de nuestra compañía y a seguir contribuyendo al desarrollo económico en los mercados donde operamos. Agradezco al Directorio por su permanente confianza y a todos los colaboradores por su constante dedicación y responsabilidad con que asumen a diario los desafíos que esta industria nos presenta.

Deseo sinceramente que el 2021 sea un mejor año para todos.

Un abrazo afectuoso,

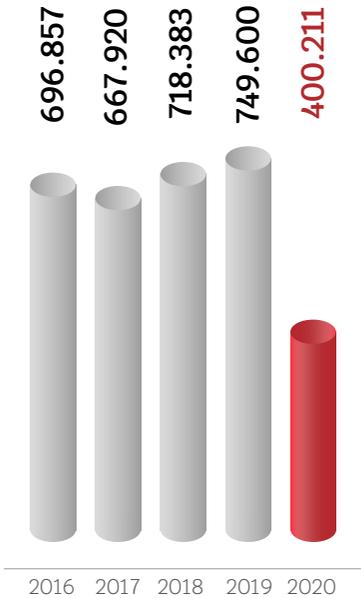
Andrés Navarro Haeussler

PRESIDENTE
SalfaCorp S.A.

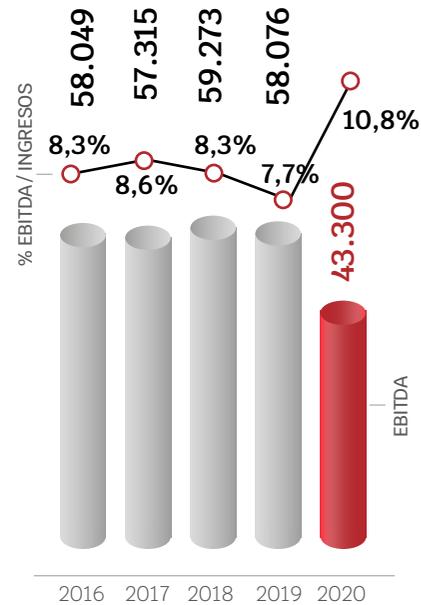
SALFACORP en una Mirada



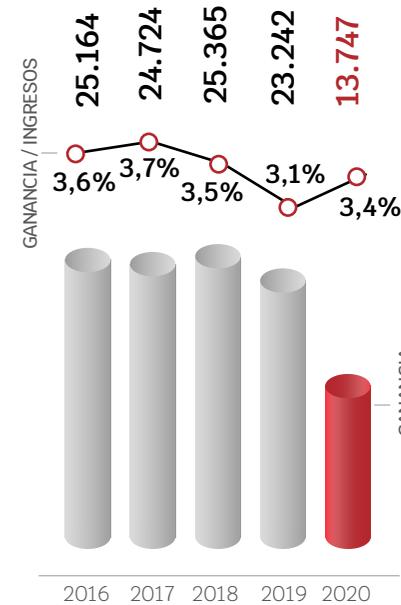
Ingreso de Actividades Ordinarias
\$ millones



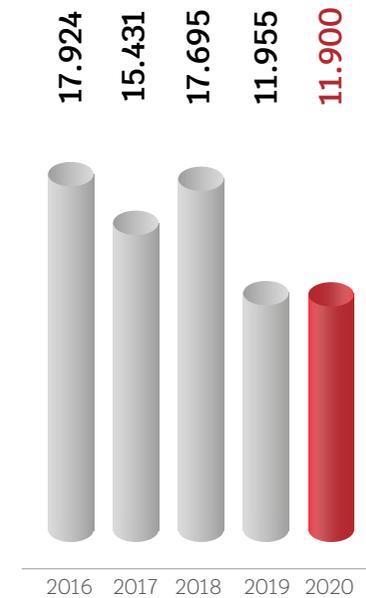
EBITDA*
\$ millones



Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora
\$ millones

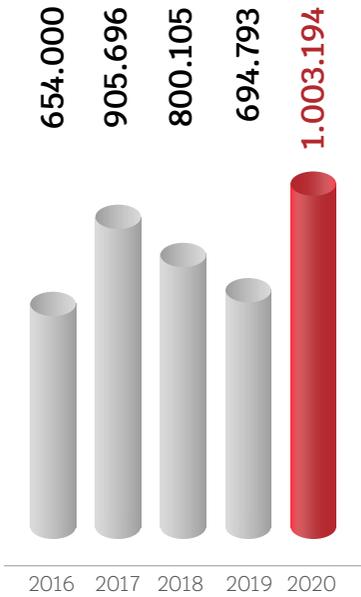


Dotación de Personal**
N° de trabajadores

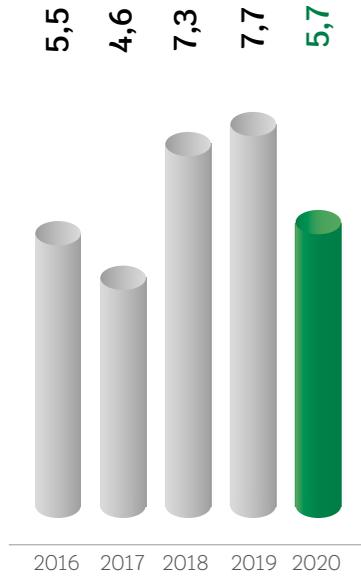


* EBITDA calculado como el Resultado Operacional + Depreciación & Amortización + Resultado de participación en asociadas y negocios conjuntos + intereses incluidos en costo de venta.
** A diciembre de cada año.

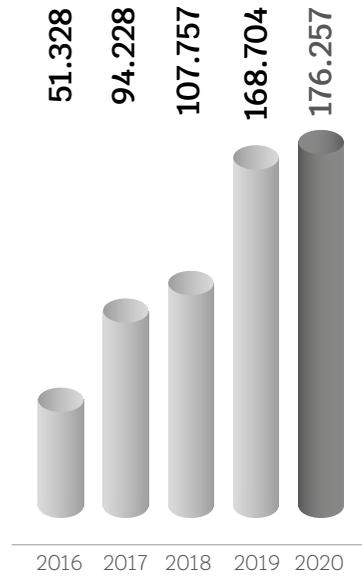
Unidad Salfa Ingeniería y Construcción S.A.
Saldo por ejecutar de proyectos contratados, \$ millones



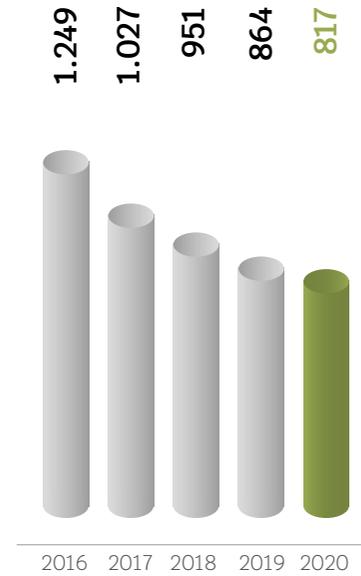
Unidad Inmobiliaria Aconcagua S.A.
Promesamiento Neto Combinado
UF millones



Unidad Edificación
Saldo por ejecutar de proyectos contratados, \$ millones



Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario
Superficie de Terrenos - Hectáreas



Directorio



**ANDRÉS NAVARRO
HAEUSSLER**
PRESIDENTE
Ingeniero Civil de Industrias,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
5.078.702-8



**ANÍBAL RAMÓN
MONTERO SAAVEDRA**
VICE-PRESIDENTE
Constructor Civil,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
4.898.769-9



**JUAN ENRIQUE ALBERTO
ETCHEGARAY AUBRY**
DIRECTOR
Ingeniero Civil,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
5.163.821-2



**PABLO SALINAS
ERRÁZURIZ**
DIRECTOR
Ingeniero Civil de Industrias,
Pontificia Universidad
Católica de Chile
6.937.628-2



**JOAQUÍN VILLARINO
HERRERA**
DIRECTOR

Abogado, Pontificia Universidad Católica de Chile
Doctor en Derecho,
Universidad de Navarra, España
9.669.100-9



**FRANCISCA CASTRO
FONES**
DIRECTORA

Ingeniero Comercial,
Universidad de Chile
8.466.999-7



**MARIO PUENTES
LACÁMARA**
DIRECTOR

Ingeniero Civil,
Universidad de Chile
Master of Science,
University of Strathclyde
4.773.810-5

SalfaCorp S.A es administrada por un Directorio formado por siete miembros titulares, sin la presencia de directores suplentes, que pueden o no ser accionistas, nominados por la Junta General de Accionistas. El Directorio dura un período de tres años, al final del cual debe renovarse totalmente, sin restricciones de reelección.

Mensualmente, el Directorio se reúne en sesiones ordinarias para analizar y resolver sobre las principales materias que son de su competencia, esto es, la gestión que desempeña SalfaCorp S.A. y sus resultados como también, en forma extraordinaria si la gestión de negocios lo requiere. En sus sesiones ordinarias y extraordinarias actúa como secretario el Fiscal Corporativo, señor José Tomás Palacios Calvanese.

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 3 de abril de 2018, se acordó designar como nuevos directores titulares para el próximo período estatutario de 3 años a la señora Francisca Castro Fones y a los señores Andrés Navarro Haeussler (Presidente), Aníbal Ramón Montero Saavedra (Vice-Presidente), Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry, Pablo Salinas Errázuriz, Joaquín Villarino Herrera y Mario Julio Puentes Lacámara.

De todos ellos, resultaron electos como directores independientes la señora Francisca Castro Fones y los señores Joaquín Villarino Herrera y Mario Julio Puentes Lacámara.

En sesión de Directorio de fecha 24 de abril de 2018, el Comité de Directores, para los próximos tres años, quedó conformado por los señores Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (Presidente del Comité de Directores), Joaquín Villarino Herrera y Mario Julio Puentes Lacámara.

Administración Corporativa



JORGE ANDRÉS MERUANE BOZA
GERENTE GENERAL CORPORATIVO
SALFACORP S.A.

Ingeniero Civil de Industrias.
Magister en Ciencias de la Ingeniería,
Pontificia Universidad Católica de Chile.
Advanced Management Program,
Harvard, Business School.
8.322.754-0



JOSÉ LUIS SÁNCHEZ SANTELICES
GERENTE CORPORATIVO DE FINANZAS
SALFACORP S.A.

Ingeniero Comercial.
Pontificia Universidad Católica de Chile.
MBA ESE Business School,
Universidad de Los Andes
10.102.330-1



JORGE ELÍAS CORREA CARVALLO
GERENTE CORPORATIVO
DE ADMINISTRACIÓN
SALFACORP S.A.

Contador Auditor.
Universidad de Ciencias de la Informática.
Postgrado Contabilidad Internacional
IFRS, Planificación Tributaria
Universidad de Chile.
11.867.166-k



JOSÉ TOMÁS PALACIOS CALVANESE
FISCAL CORPORATIVO
SALFACORP S.A.

Abogado.
Pontificia Universidad Católica de Chile
Master in Laws (LLM), Columbia
16.354.600-0

Gerentes Principales de Unidades de Negocio



JUAN MANUEL IRARRÁZAVAL MENA
GERENTE GENERAL
DE INGENIERÍA Y CONSTRUCCIÓN

Ingeniero Civil Industrial Mecánico,
Pontificia Universidad Católica de Chile
8.665.987-5



MATÍAS FRANCISCO
STAMM MORENO
GERENTE GENERAL
DE INMOBILIARIA
ACONCAGUA Y EDIFICACIÓN

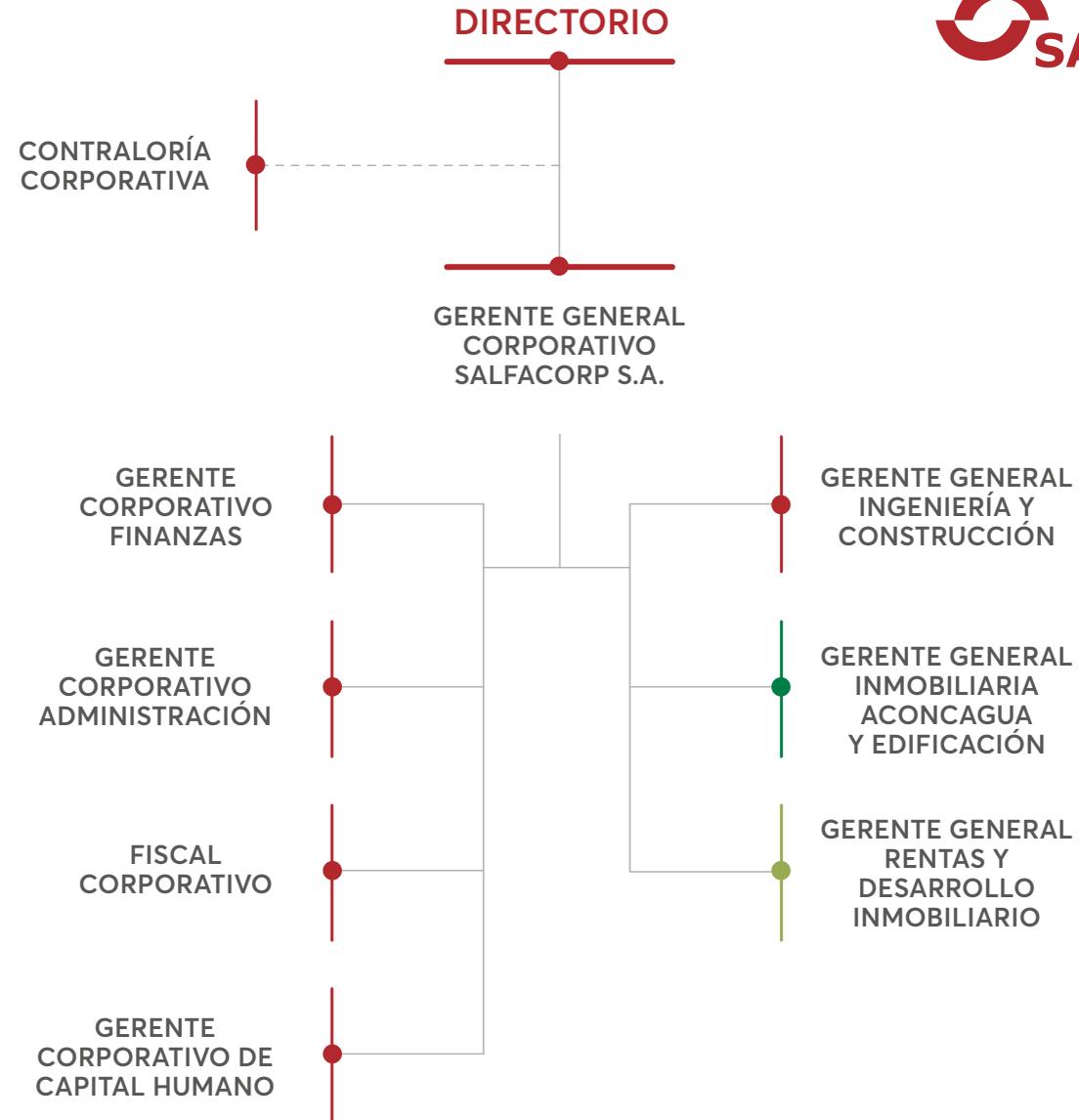
Ingeniero Civil, Pontificia
Universidad Católica de Chile.
MBA, ESE Business School,
Universidad de Los Andes
11.843.124-3



AUGUSTO COELLO LIZANA
GERENTE GENERAL DE RENTAS
Y DESARROLLO INMOBILIARIO

Ingeniero Civil, Pontificia
Universidad Católica de Chile
MBA, The Wharton School,
Universidad de Pennsylvania
11.093.684-2

Estructura Corporativa de SALFACORP





Gobierno Corporativo

Estructura de Gobierno Corporativo

La estructura de Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. está encabezada por un Directorio formado por siete miembros, accionistas o no, elegidos por la Junta de Accionistas de la Sociedad. Estos permanecen en sus cargos por un período de tres años, luego del cual el Directorio es reelecto o renovado totalmente.

Su función principal, regulada por la Ley N°18.046 de Sociedades Anónimas, es administrar la Compañía. Además representa judicial y extrajudicialmente a SalfaCorp S.A. en todos los actos necesarios para el cumplimiento de su objeto social. Para lograr este fin, posee todas las facultades de administración y disposición que la ley o el estatuto no establezcan como privativas de la Junta de Accionistas.

El Directorio designa un Gerente General que está premunido de las facultades propias de su cargo y de todas aquellas que expresamente le otorgue el Directorio. El cargo de Presidente del Directorio y Gerente General no pueden ser ejercidos por la misma persona.

En forma mensual, el Directorio se reúne para evaluar y orientar el desarrollo de la Compañía, y anualmente da cuenta a los accionistas de las actividades de la Compañía en la Junta Ordinaria de Accionistas.

Sus integrantes reciben una remuneración sometida a consideración de los accionistas en la Junta Ordinaria anual, no existiendo planes o políticas destinadas a remunerar a los directores con acciones de la Sociedad.

Asimismo, de acuerdo a lo dispuesto en el Artículo 50 Bis de la Ley N°18.046, el Directorio de la Sociedad designa a tres de sus miembros como integrantes de un Comité de Directores que cumple con las funciones que dicha ley le otorga.

El Comité de Directores sesiona periódicamente para abordar temas de especial relevancia para la Empresa, siendo responsable, entre otras materias, del examen de los informes de los auditores externos, el balance y estados financieros, pronunciándose respecto de ellos en forma previa a su presentación a los accionistas; la proposición al Directorio de los auditores externos y clasificadores de riesgo que serán sugeridos a la Junta Ordinaria de Accionistas; el examen de los antecedentes respecto de las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas y emisión de un informe respecto de esas operaciones y, el examen del sistema de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad.

Política de Gobierno Corporativo

Tomando en cuenta la especial importancia que siempre ha tenido para SalfaCorp S.A. que su Directorio esté guiado en su actuar por los más altos estándares de gobierno corporativo, se ha estimado conveniente sistematizar ciertos principios básicos que se contienen en la Política de Gobierno Corporativo (“Política”).

La Política fue aprobada en sesión de Directorio de SalfaCorp celebrada con fecha 27 de marzo de 2013 y es revisada e informada anualmente a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Tiene como objetivo establecer ciertos principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo que deben orientar el actuar del Directorio de SalfaCorp y de sus miembros.

Todo lo anterior es sin perjuicio de las normas de conducta contenidas en el Código de Ética de SalfaCorp (descrita más adelante), las cuales son plenamente aplicables a los miembros del Directorio, sin excepción alguna.

Los principios básicos, estándares y prácticas de gobierno corporativo contenidos en esta Política son aplicables a todos y cada uno de los miembros del Directorio de SalfaCorp, sin excepción alguna. En lo que les sean aplicables, también se hacen extensivas a quienes postulen al cargo de Director. El Directorio de la Sociedad será responsable de evaluar la necesidad de actualizar o modificar las disposiciones de la Política.



Acceso Oficina Corporativa (Gerencia General), Las Condes - Santiago, RM, Chile.

*Vivir éticamente dignifica
nuestra humanidad y también
nuestra actividad profesional*

Ética y Transparencia

Código de Ética

SalfaCorp S.A. dispone de un Código de Ética –difundido al interior de la compañía a partir del ejercicio 2009– dada la envergadura de ésta y las diversas culturas que se funden en los equipos de trabajo. Este código es difundido a los nuevos colaboradores y cada vez que es actualizado.

En él se exponen claramente los valores corporativos y los principios y acciones que rigen nuestra conducta, comprendiendo, entre otros, los siguientes temas: conflicto de intereses, contribuciones y actividades políticas, información confidencial y privilegiada, controles

y registros financieros, protección de activos, responsabilidad penal de las empresas (Ley 20.393), Comité de Directores, relaciones con el personal, clientes, comunidad, Gobierno e instituciones públicas, medio ambiente, proveedores y subcontratistas.

El Código de Ética es entregado a cada uno de los trabajadores de la Compañía como una guía de actuación profesional internamente y frente a entidades externas y se encuentra disponible en el Portal de Intranet, siendo aplicable a toda la Organización y a todas las filiales de SalfaCorp S.A. en Chile y Latinoamérica. A través de él, se convoca a los trabajadores a cumplirlo y hacerlo cumplir, de manera que continúe fortaleciéndose la cultura ética arraigada a través de los años y que es obligación de cada uno desarrollar y profundizar. Con este propósito, se ha establecido un canal de comunicación para que los trabajadores puedan resolver sus dudas, realizar sugerencias, informar de casos ejemplares o bien denunciar conductas indebidas dentro de la Organización.

Canal de Denuncias

Continuando en la senda de la transparencia, el año 2013, la Compañía habilitó una plataforma cuyo objetivo es recibir todo lo referido a irregularidades o ilícitos, manteniendo el anonimato y absoluta confidencialidad de éstos.

Actualmente la Compañía cuenta con dos canales de Denuncias, uno orientado a los delitos estipulados en los modelos de prevención de delitos que posee la empresa y otro dirigido a temas éticos y/o de cualquier otra índole.

Estos canales de denuncias funcionan 24 horas al día y semana completa, siendo totalmente administrada fuera de nuestro sistema informático.

Este sitio garantiza una vía de comunicación segura y expedita entre la plataforma y el denunciante, dado que es un canal desarrollado por una consultora externa con presencia internacional y experta en la materia, que no permite intervenciones de terceros.



Manual de Manejo de Información de Interés

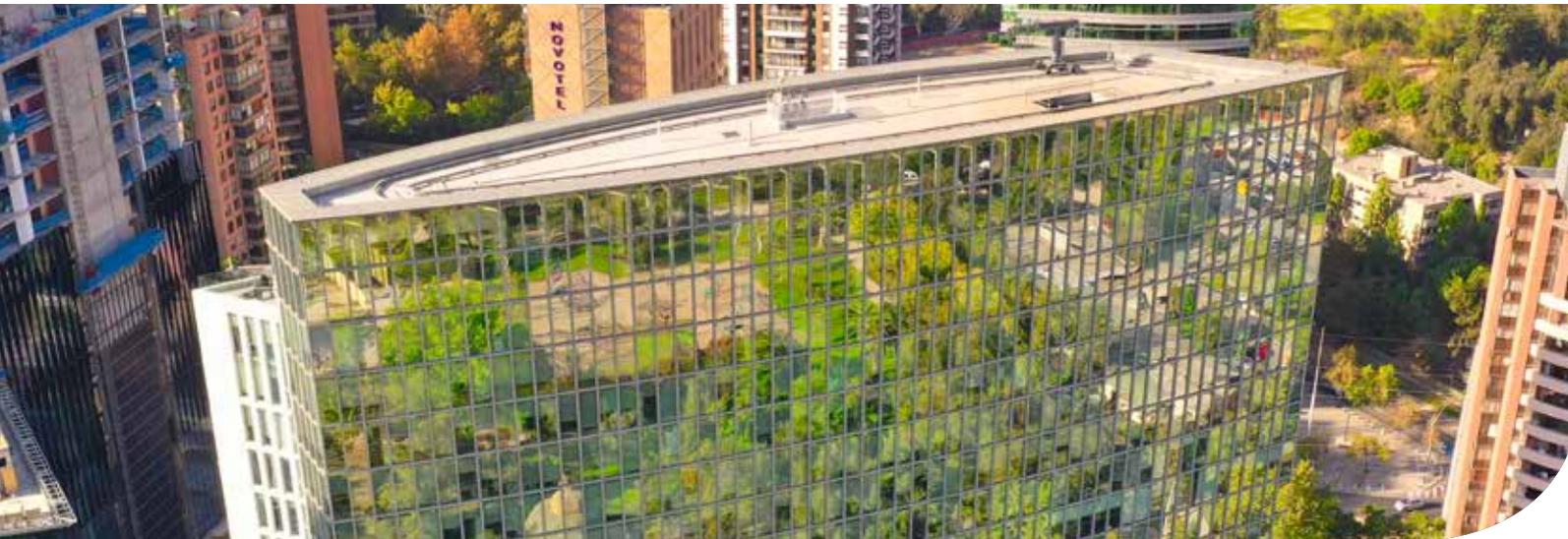
SalfaCorp S.A. tiene un compromiso con sus accionistas, sus potenciales inversionistas y el mercado en general de propiciar una cultura de transparencia en la información de la Compañía. Este compromiso implica asumir la responsabilidad de velar porque dicha transparencia se haga efectiva en toda la cadena de información corporativa, incluyendo al Directorio, ejecutivos principales y administración en general.

En razón de lo anterior, por acuerdo adoptado en Sesión de Directorio de SalfaCorp S.A., desde el 1 de junio del 2008 se encuentra vigente el Manual de Manejo de Información de Interés, el cual entre sus puntos más significativos contempla:

- a) Toda vez que se divulgue alguna información de interés a sólo un segmento del mercado, se procederá a difundir la misma información simultáneamente al resto del mercado mediante su inclusión en la página web de la Compañía (www.salfacorp.com). En caso de no ser posible su difusión simultánea existirá un plazo de 24 horas para que el mismo contenido y tenor de la información de interés sea comunicado utilizando como vía oficial la página web de la Compañía.
- b) SalfaCorp S.A. propicia y alienta a que sus directores, ejecutivos principales, profesionales y administrativos tengan un compromiso total con la generación de valor para la Compañía. En ese sentido, SalfaCorp S.A. cree que la mejor prueba de ese compromiso es la disposición a adquirir acciones de la Compañía en una

perspectiva de largo plazo, pues quedan plenamente alineados los incentivos de quienes deben generar ese valor y el interés general de la totalidad de sus accionistas. Con todo, siguiendo el principio rector indicado en el Manual de Manejo de Información de Interés para el mercado, en cuanto a lo relevante que es la información en la valoración de la acción, es política general de la Compañía propiciar de manera explícita un comportamiento prudente y responsable en el proceso de adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A. Para efectos de demostrar explícitamente esa prudencia, y sin perjuicio de los períodos de bloqueo mencionados más adelante, se recomienda que directores y ejecutivos principales efectúen sus posibles transacciones por un período de tiempo suficiente que muestre la naturaleza no especulativa de la operación, ni menos el interés de generar ganancias o evitar pérdidas producto de antecedentes obtenidos a partir de información privilegiada. Así, se reconoce la libertad de los destinatarios de este Manual para transar valores, pero de modo excepcional se establecerán períodos de bloqueo expresos en que tales iniciativas estarán formalmente prohibidas.

- c) Período de bloqueo ordinario: Se fija un período de bloqueo ordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A., aplicable a directores, ejecutivos principales y trabajadores de SalfaCorp S.A. Dicho bloqueo ordinario se extenderá desde el inicio del quinceavo día hábil bursátil que preceda a la sesión en que el Directorio tome conocimiento y apruebe los Estados Financieros consolidados respectivos, y hasta expirado el segundo día hábil bursátil posterior a la entrega de esos mismos Estados Financieros a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). En consecuencia, a contar del fin del período de bloqueo habrá libertad para la transacción de estos valores, por el lapso que transcurra hasta el inicio del período de bloqueo



Ética y Transparencia

MODELOS DE PREVENCIÓN DE DELITOS CORPORATIVOS

SalfaCorp S.A. y Filiales



LEY 20.393
RESPONSABILIDAD PENAL
PERSONA JURÍDICA



LEY 19.913
LAVADO Y BLANQUEO
DE ACTIVOS

inmediatamente siguiente, y sin perjuicio del carácter permanente de las obligaciones legales reseñadas anteriormente acerca de la información privilegiada y las presunciones legales de posesión de dicha información.

- d) Período de bloqueo extraordinario: Complementariamente, frente a la posibilidad que se impulsen gestiones preparatorias para el desarrollo de oportunidades de negocio para la Compañía, de una entidad tal que sea razonable de ser capaz de influir en la cotización de los valores de SalfaCorp S.A., se procederá a determinar un período de bloqueo extraordinario en la adquisición y enajenación de valores de oferta pública de SalfaCorp S.A.

Es responsabilidad del Gerente General de la Compañía determinar la idoneidad de dicho negocio para influir en la cotización de los valores, instruyendo al Fiscal de la Compañía el envío de una comunicación reservada a directores y ejecutivos principales.

Política General de Habitualidad para Operaciones con Partes Relacionadas

En Sesión Ordinaria de Directorio de SalfaCorp S.A. celebrada el 17 de marzo de 2010, se aprobó la "Política General de Habitualidad de SalfaCorp S.A. para las Operaciones Ordinarias del Giro Social con Partes Relacionadas".

La Política de Habitualidad tiene por objeto determinar las operaciones habituales de la Sociedad que, siendo ordinarias en consideración al giro social, podrán efectuarse, ejecutarse y/o celebrarse con partes relacionadas, sin necesidad de cumplir los requisitos, formalidades y procedimientos que se establecen en la Ley de Sociedades Anónimas, en la medida que dichas operaciones tengan por objeto contribuir

al interés social y se ajusten en precio, términos y condiciones a aquéllas que prevalezcan en el mercado al tiempo de su celebración.

Entre las operaciones ordinarias del giro de la Sociedad que se realizan con partes relacionadas, se encuentran operaciones relativas al desarrollo de proyectos de ingeniería y construcción y desarrollo inmobiliario; operaciones de naturaleza financiera y de provisión de servicios de administración financiera, contables, control de gestión, asesorías legales, tributarias, entre otros; operaciones de arriendo y provisión de servicios de infraestructura; operaciones relativas a servicios informáticos y de tecnologías de la información, marketing y publicidad.

Modelos de Prevención de Delitos

La Compañía actualmente posee dos Modelos de Prevención de Delitos, uno está asociado a lo establecido en la Ley 20.393 la cual es de carácter de Responsabilidad Penal Jurídica y un segundo modelo que da cumplimiento con lo requerido por la Ley 19.913, respecto a temas de Lavado de Activos y Financiamiento a terroristas, estos se detallan a continuación:

a) Responsabilidad Penal Jurídica (Ley 20.393)

Como parte de nuestra filosofía de cuidar nuestro trabajo, respetarlo y velar por un desarrollo corporativo en donde prima la transparencia, así como nuestra permanente orientación al estricto cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, manteniendo los altos estándares normativos de nuestra empresa, SalfaCorp ha diseñado, implementado y certificado su propio Modelo de Prevención de Delitos Corporativo (MPD), en referencia a la Ley 20.393 y las respectivas actualizaciones asociadas a dicha ley.

Todas las personas jurídicas de derecho privado, con o sin fines de lucro, y las empresas del Estado, están sometidas a la señalada ley. Se debe tener presente que la responsabilidad penal es de la propia empresa, independiente de la responsabilidad penal de quien cometa el delito (sus directores, representantes y ejecutivos principales, entre otros). Es, entonces, la propia empresa la imputada penalmente, la que podrá ser investigada y a la que se le impondrá una pena, ello, obviamente, sin perjuicio de la responsabilidad personal del sujeto que cometa el delito.

El modelo de imputación de la responsabilidad penal de las personas jurídicas es principalmente por el hecho propio, desde una perspectiva del déficit organizacional y, en especial por la ausencia - o ineficiencia - en la adopción de modelos de prevención de esos delitos.

Así, la persona jurídica será responsable penalmente si alguno de los delitos mencionados antes, cometidos directa e inmediatamente en su interés o provecho, fuere cometido por sus dueños, controladores, responsables, ejecutivos principales, representantes o quienes realicen actividades de administración y supervisión, o quienes estén bajo la dirección o supervisión directa de alguno de ellos.

Será responsable penalmente la empresa si antes de la comisión del delito, ésta no hubiere adoptado e implementado modelos de organización, administración y supervisión para prevenir los delitos en referencia.

Evolución Ley 20.393:

AÑO 2009	AÑO 2016	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020
Promulgación Ley N° 20.393	Promulgación Ley N° 20.391	Promulgación Ley N° 21.121	Promulgación Ley N° 21.132	Promulgación Ley 21.240 del 20 de junio de 2020.
Delitos: <ul style="list-style-type: none"> • Cohecho a funcionario público y/o extranjero. • Lavado de Activos. • Financiamiento del terrorismo. 	Incorpora un nuevo delito: <ul style="list-style-type: none"> • Receptación. 	Incorpora cuatro nuevos delitos: <ul style="list-style-type: none"> • Soborno entre particulares. • Administración desleal. • Negociación incompatible. • Apropiación indebida. <p>Aumenta multas e introduce cambios relevantes.</p>	Modifica la Ley de Pesca y agrega cuatro delitos específicos para el sector: <ul style="list-style-type: none"> • Contaminación de aguas (Art. 136 Ley de Pesca). • Delito relacionado con los productos en veda (Art.139 de la Ley de Pesca). • Pesca ilegal de recursos del fondo marino (Art. 139 bis de la Ley de Pesca). • Procesamiento, almacenamiento de productos escasos (colapsados o sobrexplotados) sin acreditar origen legal (Art. 139 ter Ley de Pesca). 	Incorpora un nuevo delito: <ul style="list-style-type: none"> • Sanciona la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia.
Requisitos (Art. N°4): <ul style="list-style-type: none"> • Designación de un encargado de Prevención de Delitos (EPD). • Definición de medios y facultades del EPD. • Establecimiento de un sistema de prevención de delitos. • Supervisión y certificación del Modelos de Prevención de Delitos. 				



Modelo de Prevención de Delitos:

La Compañía cuenta con un Modelo de Prevención del Delito o (MPD), consistente en un proceso preventivo y de monitoreo, a través de diversas actividades de control, sobre los procesos o actividades que se encuentran expuestas a los riesgos de comisión de los delitos señalados en la Ley 20.393

El Modelo, ha sido aprobado por el directorio de SalfaCorp S.A. y el de sus filiales, que corresponden a la más alta autoridad administrativa de cada sociedad, en adelante también referida como la "Administración", tal como se define en la Ley 20.393.

Nuestro Modelo (MPD) el cual se encuentra disponible en nuestro sitio web www.salfacorp.com/ley, opera a través de diversas actividades de control sobre los procesos o actividades vinculadas al negocio que pudiesen presentar potenciales riesgos en la comisión de los delitos que esta ley tipifica:

1. Lavado de activos
2. Financiamiento de terrorismo
3. Cohecho (soborno) de empleado público nacional o funcionario público extranjero
4. Receptación¹
5. Corrupción entre particulares
6. Administración desleal
7. Negociación incompatible

8. Apropiación indebida²
9. Contaminación del mar, de ríos, lagos o cualquier otro cuerpo de agua
10. Procesamiento, apozamiento, transformación, transporte, comercialización de recursos hidrobiológicos vedados y productos derivados de éstos
11. Realizar actividades extractivas en áreas de manejo y explotación de recursos bentónicos, sin ser titular de los correspondientes derechos
12. Procesar, elaborar o almacenar recursos hidrobiológicos o productos derivados de ellos, de los cuales no se conozca su origen legal, y que correspondan a recursos en estado de colapsado o sobreexplotado³
13. Sanciona la inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria, en caso de epidemia o pandemia.⁴

Todas las personas jurídicas de derecho privado, con o sin fines de lucro, y las empresas del Estado, están sometidas a la señalada ley. Se debe tener presente que la responsabilidad penal es de la propia empresa, independiente de la responsabilidad penal de quien cometa el delito (sus directores, representantes y ejecutivos principales, entre otros). Es, entonces, la propia empresa la imputada penalmente, la que podrá ser investigada y a la que se le impondrá una pena, ello, obviamente, sin perjuicio de la responsabilidad personal del sujeto que cometa el delito.



LEY 20.393
RESPONSABILIDAD PENAL
PERSONA JURÍDICA

¹ Agregado, como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 20.931 del 5 de julio de 2016.

² Agregados (5 al 8), como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 21.121 del 20 de noviembre de 2018.

³ Agregados (9 al 12), como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 21.132 del 31 de enero de 2019.

⁴ Agregado, como delito base de la Ley 20.393, mediante la Ley 21.240 del 20 de junio de 2020.



Adicionalmente, el Modelo de Prevención está respaldado por los siguientes elementos internos:

1. **Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad.** Establece los derechos y beneficios, como asimismo las obligaciones, prohibiciones y sanciones a que quedan sujetas las personas que laboran como trabajadores dependientes de la Empresa, con la finalidad de lograr mejores relaciones entre ambas partes.
2. **Manual de Políticas y Procedimientos.** Específicamente definidos para apoyar las iniciativas anticorrupción implementadas para mitigar los riesgos de delitos identificados en la Matriz de Riesgos descrita en el apartado 5.2 de este MPD.
3. **Plan de difusión y capacitación.** Comunicación a los trabajadores de la empresa respecto de las normas y procedimientos y obligaciones y prohibiciones establecidas para mitigar el riesgo de comisión de los delitos de lavado de activos, financiamiento del terrorismo y cohecho, como asimismo el Modelo de Prevención implementado por la Empresa.
4. **Contratos de trabajo de empleados.** Todos los contratos de trabajo deben tener incorporadas las obligaciones, prohibiciones que se han establecido, como asimismo las sanciones internas

por su incumplimiento. Para aquellos contratos suscritos con anterioridad a la implementación del Modelo, las cláusulas deberán ser incorporadas en un anexo al contrato.

5. **Contratos con proveedores.** Todos los contratos con proveedores deben incorporar, expresamente, las cláusulas relativas a las prohibiciones, obligaciones y sanciones que se establezcan como parte del Modelo de Prevención. Pueden excluirse de esta norma aquellos que correspondan a contratos por adhesión.
6. **Selección de personal.** La Empresa mantendrá, en todo momento, un procedimiento estricto de selección y contratación de personal, tanto para cargos permanentes como para cargos temporales. Este procedimiento incluye una verificación de sus antecedentes legales, laborales y financieros en cuanto a su potencial relación con los delitos de cohecho, lavado de activos y financiamiento del terrorismo y ello, dentro del marco legal que regula el acceso a los datos personales de los postulantes a un empleo. Todos los empleados de la Empresa (contratos a plazo fijo, contratos indefinidos, etc.) deben firmar un contrato de trabajo en el cual se comprometen, específicamente, con el cumplimiento estricto de la Política de Prevención de Delitos.

La certificación de nuestro Modelo Corporativo (MPD) llevada a cabo por la empresa certificadora Prelafit Compliance S.A., (Registrada como Entidad Certificadora de Modelos de Prevención de Delitos N° 6 en la S.V.S.), garantiza que nuestra compañía cuenta con un MPD implementado y que cumple, en todos los aspectos significativos, los requisitos establecidos en los numerales 1), 2), 3) y 4) del artículo 4 de La ley 20.393; y en consecuencia cuenta con los más altos estándares de calidad en esta materia, cumpliendo con un modelo de integridad corporativa el cual combina sólidos valores con un set de procedimientos que minimizan el riesgo y desarrollo de malas prácticas.

b) Manual de Prevención Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo Ley 19.913

En concordancia con el firme compromiso de SalfaCorp con los más altos estándares de gobierno corporativo y con llevar a cabo una administración de los negocios con pleno apego a las normas legales vigentes en Chile, se han recogido aspectos normativos relevantes para salvaguardar la reputación e integridad de la institución. Para ello ha elevado al carácter de norma ética la prevención de ciertos

Ética y Transparencia

ilícitos que puedan comprometer tanto la responsabilidad penal de la institución como su permanencia en el mercado y sobrevivencia en el largo plazo.

Un aspecto esencial de estos esfuerzos y del compromiso señalado, es la implementación de un sistema de prevención de los delitos de la Ley 19.913, el que exige que diversos estamentos asuman distintas responsabilidades en la operatividad y ejecución de los procedimientos de prevención que se han establecido.

La ley establece que se deberá informar toda operación sospechosa de lavado de activos y financiamiento del terrorismo, también será exigible a todo aquel que porte o transporte moneda en efectivo o instrumentos al portador, desde y hacia el país, por un monto que exceda los 10.000 dólares o su equivalente en otras monedas.

Se entenderá por "Operación Sospechosa" todo acto, operación o transacción que, de acuerdo con los usos y costumbres de la actividad de que se trate, resulte inusual o carente de justificación económica o jurídica aparente o pudiera constituir alguna de las conductas contempladas en el artículo 8° de la ley N° 18.314, o sea realizada por una persona natural o jurídica que figure en los listados de alguna resolución del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas, sea que se realice en forma aislada o reiterada. Corresponderá a la Unidad de Análisis Financiero señalar a las entidades a que se refiere este artículo, las situaciones que especialmente habrán de considerarse como indiciarias de operaciones o transacciones sospechosas, en sus respectivos casos.

Modelo de Prevención de Delitos Ley 19.913:

La Compañía cuenta con un Modelo de Prevención de Lavado de activos y Financiamiento al terrorismo de Delitos de Lavado de Activos y Financiamiento del terrorismo, el cual consiste en el

establecimiento de una estructura organizacional, recursos, políticas, roles y responsabilidades, procesos y procedimientos que prevengan los dos delitos ya mencionados.

Relación con Accionistas y Comunidad Financiera

El Gobierno Corporativo de SalfaCorp S.A. considera a los accionistas como parte vital de su quehacer, por lo cual existe una permanente atención a sus inquietudes y opiniones. Los accionistas pueden dar a conocer sus puntos de vista sobre la marcha de la Empresa en las juntas ordinarias y extraordinarias citadas legalmente.

Asimismo, la Gerencia Corporativa de Finanzas cumple con atender y orientar a los inversionistas y analistas respecto de la marcha de la Empresa y el comportamiento de la industria. Lo anterior por medio de diversos mecanismos, entre ellos, la emisión de publicaciones (Análisis Razonado, Presentaciones, Memoria Anual, y comunicados a la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) y las Bolsas de Valores), reuniones con inversionistas institucionales y la participación en conferencias locales e internacionales.

Adicionalmente, se mantiene permanentemente actualizada la página web www.salfacorp.com, en la cual los inversionistas pueden acceder a estados financieros, memorias, presentaciones, comunicados, vínculos a las páginas de sus filiales y otros documentos de interés.



LEY 19.913
LAVADO Y BLANQUEO
DE ACTIVOS



Acciones Suscritas
y Pagadas

449.900.787

distribuidas entre
535 accionistas.

Propiedad y Control de la Sociedad

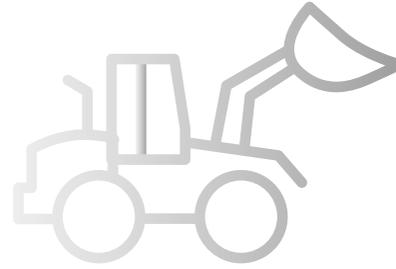
Al 31 de diciembre de 2020, la Sociedad tiene 449.900.787 acciones suscritas y pagadas, distribuidas entre 535 accionistas, y no posee un grupo controlador o un pacto de actuación conjunta.

La nómina de los 12 mayores accionistas de SalfaCorp S.A. al 31 de diciembre de 2020, el número de acciones que cada uno de ellos posee, y el porcentaje de participación en la propiedad accionaria, se detallan en el siguiente cuadro:

RUT	NOMBRE O RAZÓN SOCIAL	N° ACCIONES	PARTICIPACIÓN EN LA SOCIEDAD	
			INDIVIDUAL (%)	ACUMULADO (%)
96.966.250-7	BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	66.399.787	14,8%	14,8%
96.804.330-7	Compass Group Chile S.A. Administradora General de Fondos (*)	40.325.011	9,0%	23,7%
76.100.825-0	Siglo XXI Fondo de Inversión Mobiliaria	36.123.469	8,0%	31,8%
79.685.190-2	Inversiones Ascotán Ltda.	36.106.498	8,0%	39,8%
96.667.040-1	Santander Asset Management S.A. Administradora General de Fondos (*)	21.270.853	4,7%	44,5%
78.091.430-0	Inversiones Atlántico Limitada	20.125.257	4,5%	49,0%
80.537.000-9	Larrain Vial S.A. Corredora de Bolsa	18.811.157	4,2%	53,2%
76.418.822-5	BCI Small Cap Chile Fondo de Inversión	14.952.906	3,3%	56,5%
90.249.000-0	Bolsa de Comercio de Santiago Bolsa de Valores	14.946.689	3,3%	59,8%
96.688.520-3	Inversiones Yuste S.A.	14.900.000	3,3%	63,1%
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Ltda.	14.596.141	3,2%	66,4%
96.772.490-4	Consorcio Corredores de Bolsa S.A.	11.339.047	2,5%	68,9%
Total Accionistas Mayoritarios (12)		309.896.815		68,9%
Total Otros Accionistas (523)		140.003.972		31,1%
Total Accionistas (535)		449.900.787		100,0%

(*) Se agrupan los fondos administrados bajo un mismo RUT para estimar el porcentaje de propiedad total en la Compañía.

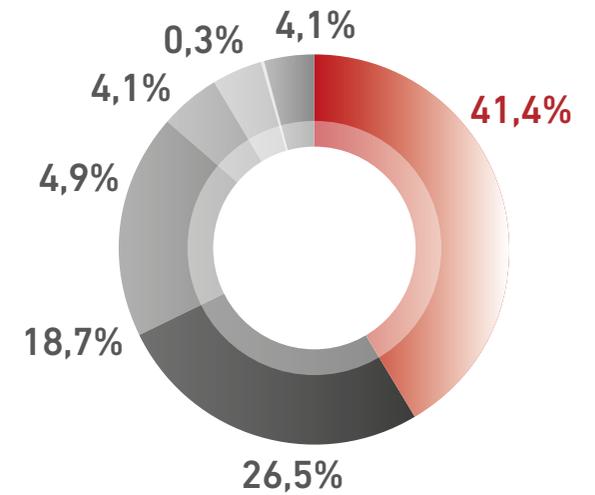
Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2020.



Según el cuadro anterior, y cumpliendo con lo estipulado en la Norma de Carácter General N° 30, no existen personas naturales o jurídicas que posean directamente o a través de otras personas naturales o jurídicas, acciones o derechos que representen el 10% o más del capital de la Sociedad, excepto por BTG Pactual Chile S.A. Administradora General de Fondos (RUT: 96.966.250-7) que posee el 14,8% de las acciones. Asimismo, la única persona natural que posee menos de un 10% y que en conjunto con parientes posean más de dicho porcentaje, ya sea directamente o a través de personas jurídicas, es el Sr. Andrés Navarro Haeussler, con 12,3%.

Dentro de la estructura de propiedad de la Sociedad, destacan los Fondos de Inversión que alcanzan 41,4% de la propiedad, Corredoras de Bolsa con 18,7% y Bancos por Cuenta de Terceros y Fondos Extranjeros con un 4,9% de la propiedad.

Adicionalmente, vale destacar que el 26,5% de la propiedad, a nivel agregado, está en posición de algunos miembros del Directorio y de Principales Ejecutivos y Gerentes de la Compañía, ya sea como persona natural o a través de sociedades de inversión. Lo anterior considera las acciones en custodia con el Depósito Central de Valores y en custodia con Corredores de Bolsa al 31 de diciembre de 2020.



Estructura de Propiedad

- Fondo de Inversión
- Directores & Principales Ejecutivos y Gerentes (*)
- Corredoras de Bolsa
- Cuentas & Fondos Extranjeros
- Fondos Mutuos, Cías de Seguros
- Fondos de Pensiones
- Otros

Fuente: Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores al 31 de diciembre de 2020.

* En base al Registro de Accionistas del Depósito Central de Valores más aquellas acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2020.



Hechos Destacados 2020



1. Pandemia Covid-19 y Estrategia Implementada

En el mes de marzo llegó la pandemia Covid-19 a la región y a nuestro país. Desde el inicio, la Compañía ha mantenido su estrategia para contener los impactos y asegurar la operación de cada Unidad de Negocio mediante tres pilares: (i) cuidar la salud y la vida de todos los colaboradores, (ii) mantener la continuidad operacional bajo un régimen de austeridad y (iii) redimensionar las inversiones planificadas para el año 2020.



2. Formación Gerencia Corporativa de Capital Humano de SalfaCorp

En julio de este año, se creó una sola Gerencia Corporativa de Capital Humano de SalfaCorp, unificando estas áreas para todas las Unidades de Negocio. Este nuevo cargo reportará directamente al Gerente General Corporativo.



3. Reperfilamiento de Crédito Sindicado

SalfaCorp acordó, con los siete bancos participantes del Crédito Sindicado firmado en el 2017, extender su plazo de amortizaciones de capital de 3 a 5 años, cuyo nuevo perfil de vencimientos se extendió hasta el 2024, otorgándole mayor liquidez para el presente año y el 2021, en línea con una de las principales medidas que ha implementado SalfaCorp bajo el contexto actual de la pandemia Covid-19, que es mantener una adecuada flexibilidad financiera.



4. Adjudicaciones de Obras Unidad ICSA

Durante el año 2020, ICSA se adjudicó importantes contratos por aproximadamente MM\$ 730.000, particularmente en las líneas de Montajes y Minería Subterránea. De las obras adjudicadas se destacan las de Codelco, Quebrada Blanca 2, Minera Zaldívar, SQM, Minera Spence, SERVIU (proyectos DS49 en la Región de Magallanes), entre otras.



5. Adjudicación de Proyectos de Viviendas en Formato DS49

En el marco del desarrollo de proyectos de integración social, durante el año 2020, Constructora Novatec se adjudicó la construcción de 3 proyectos DS49, beneficiando a cerca de 280 familias en la Región de Arica-Parinacota. Adicionalmente, durante el año, se terminaron 5 proyectos DS49, entregando un total de 1.241 viviendas, en las regiones de Valparaíso, Metropolitana y Maule.



6. Lanzamientos e Inicios de Construcción de Proyectos Inmobiliarios

Durante el año 2020, la Unidad IACO inició la venta y comercialización de 15 etapas de proyectos inmobiliarios con una venta potencial de UF 5,7 millones, de los cuales 3 proyectos son de Edificios con una venta potencial de UF 1,6 millones. En el mismo período, se inició la construcción de 11 nuevas etapas con una venta potencial de UF 5,1 millones.



7. Inmobiliaria Noval seleccionada para proyectos en Formato DS19

En el marco del desarrollo de proyectos de viviendas con subsidio, durante el tercer trimestre del año, Inmobiliaria Noval fue seleccionada para desarrollar cuatro nuevos proyectos del SERVIU en formato DS19, que beneficiarán a un total de 690 familias de las regiones de Valparaíso y Biobío.



8. Primer registro de Huella de Carbono de SalfaCorp

En 2020, en línea con los compromisos que ha asumido Chile en esta materia a nivel internacional, se dio inicio a un proceso de cuantificación de la huella de carbono a nivel corporativo. Este ejercicio abarcó el corporativo de la Compañía, sus cuatro unidades de negocio y las operaciones a nivel nacional.

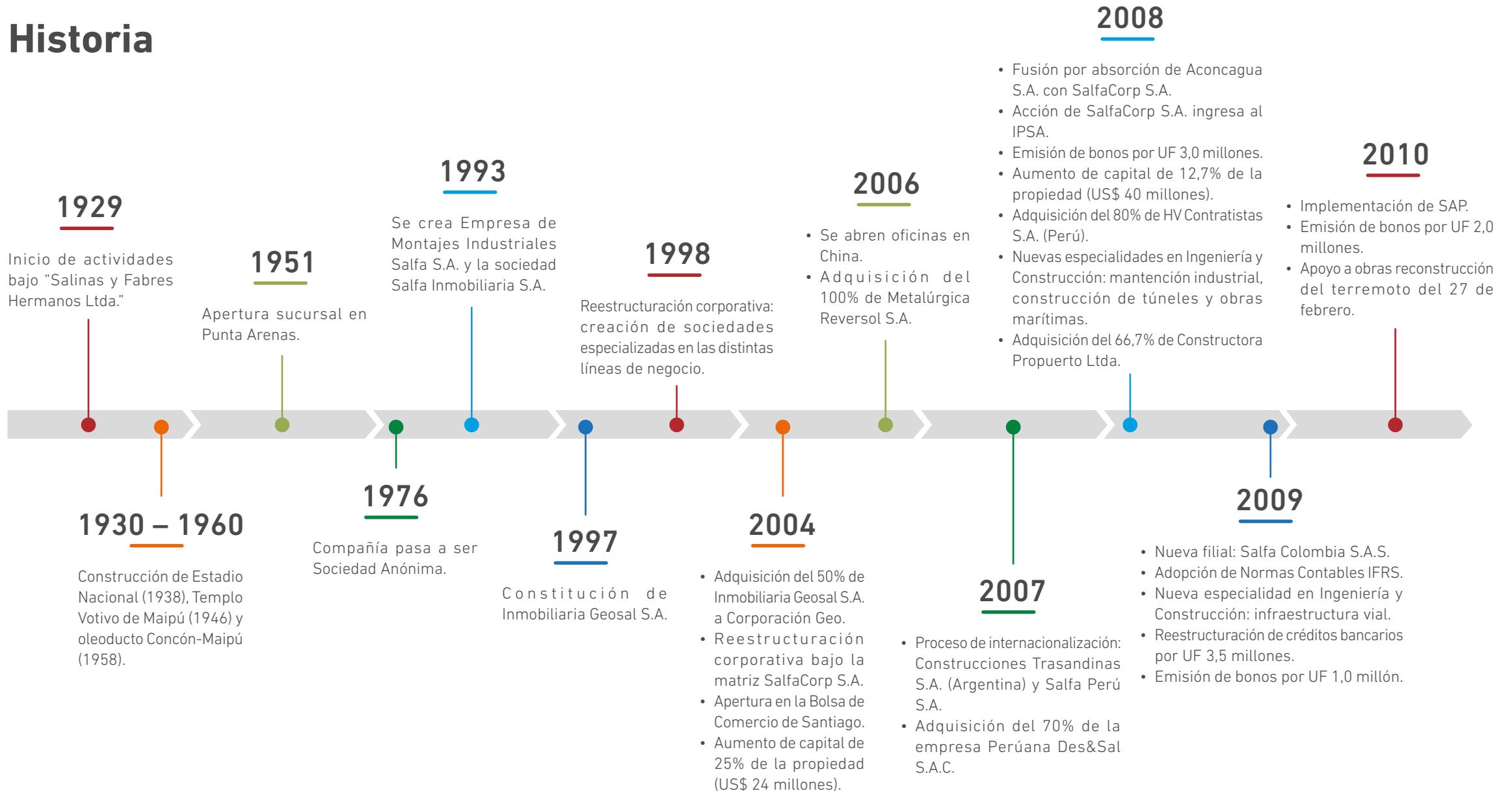


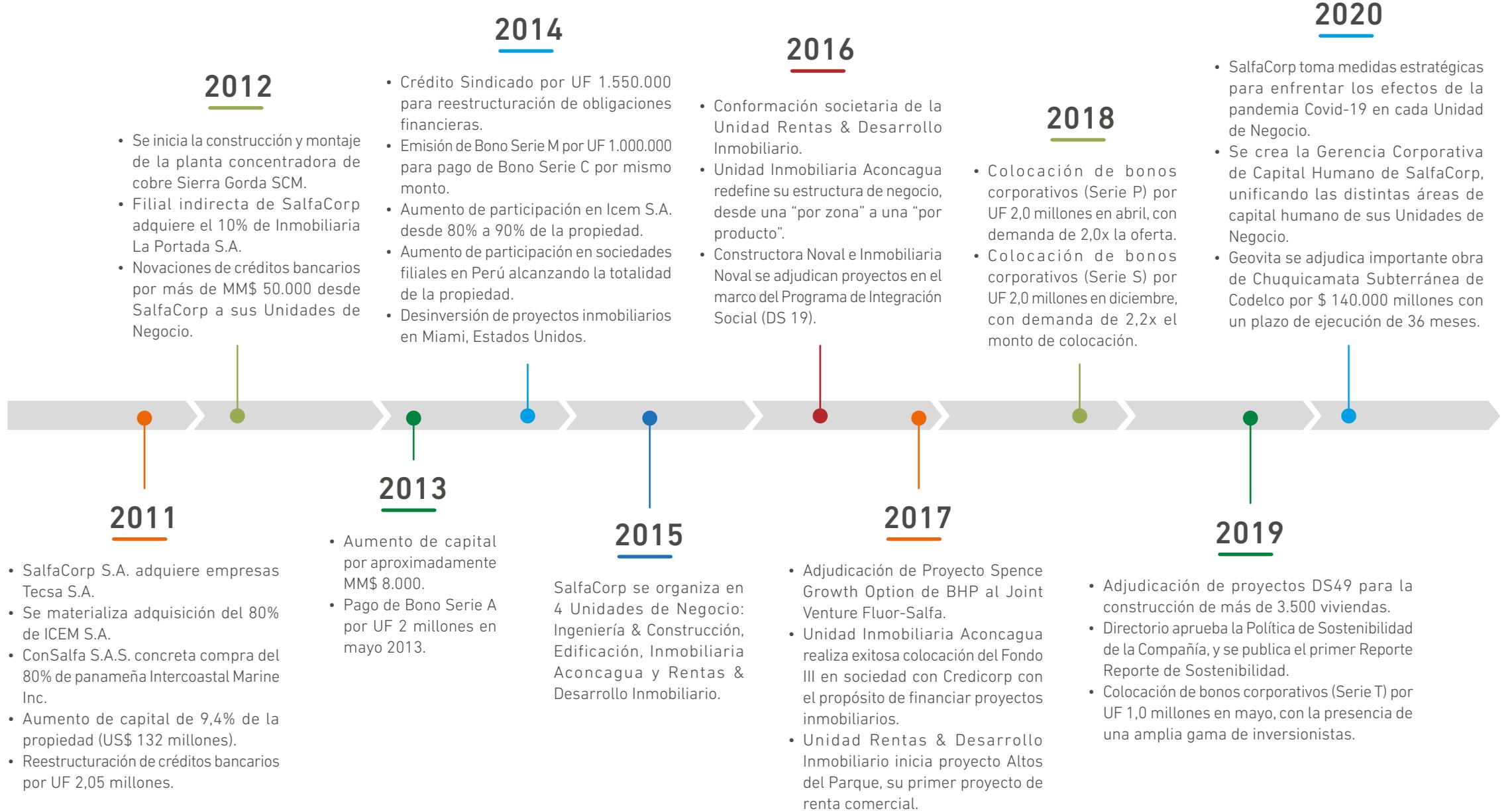
9. Proyectos de Renta Industrial y Renta Residencial

Para RDI, el 2020 fue un año de profundo análisis y visión de futuro en el negocio inmobiliario. La Compañía tomó la decisión de ingresar a los negocios de renta residencial y renta industrial con sus próximos proyectos ubicados en las comunas de La Florida y de Pudahuel, respectivamente, considerando la fuerte expansión que se proyecta para estos modelos de negocio.



Historia





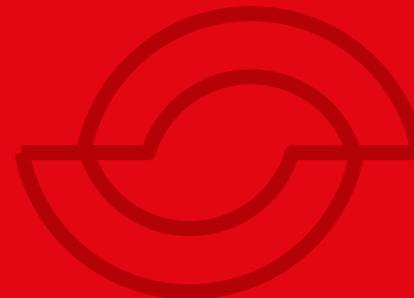


02

Unidades de Negocio



32	La Industria
37	SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio
38	Ingeniería y Construcción
42	Actividades y Principales Indicadores de Gestión
44	Montaje Industrial
50	Servicios a la Minería
52	Construcción
56	Área Internacional
60	Consorcios
62	Propuestas Presentadas y en Estudio
64	Inmobiliaria Aconcagua & Edificación
80	Rentas y Desarrollo Inmobiliario



La Industria



Laguna del Sol (B1-a), Padre Hurtado – Santiago, RM, Chile.

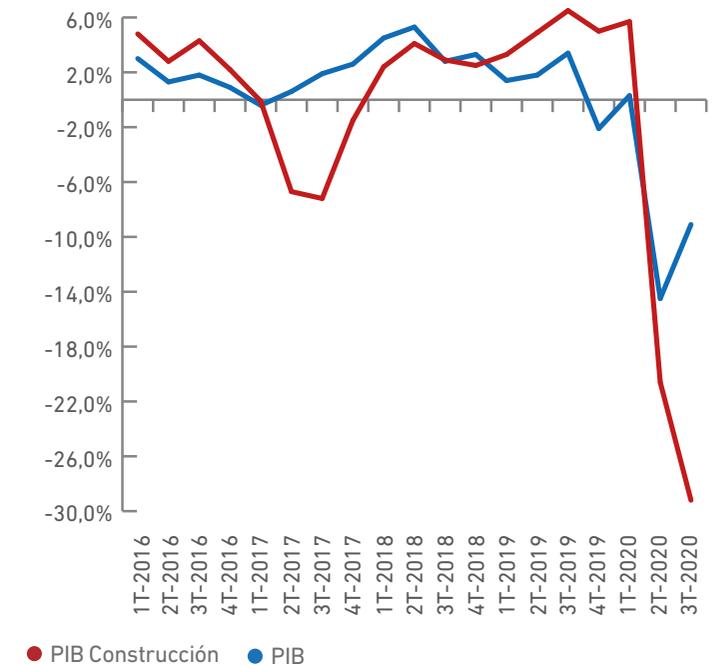
La aparición del virus COVID-19 en diciembre del año 2019 y su rápida evolución por los países del mundo durante los primeros meses del año 2020, junto con las medidas adoptadas por las autoridades para mitigar el contagio de las poblaciones, ha afectado la actividad de muchos sectores, en ámbitos de producción, consumo, inversión y demanda.

La construcción es uno de los sectores de mayor relevancia en la economía chilena, donde la crisis sanitaria ha tenido un fuerte impacto en el desarrollo y ejecución de proyectos de infraestructura pública y privada y de proyectos en el sector inmobiliario. Es por este contexto que durante el año 2020 los indicadores macroeconómicos han reflejado una tendencia menos positiva que años anteriores, como se describe a continuación.

El sector construcción ha representado un rango promedio entre un 6%-7% del Producto Interno Bruto (PIB) durante los últimos años. Según la última información publicada por el Banco Central, en el tercer trimestre de 2020, el PIB Nacional disminuyó un 9,1% respecto del mismo período del 2019 y disminuyó en 6,4% en los últimos doce meses. El PIB del sector construcción se contrajo un 29,2% respecto del mismo trimestre del año anterior, lo que resultó en una disminución de 9,4% en el acumulado de doce meses.

En el último Informe de Política Monetaria del Banco Central de Chile del mes de diciembre 2020, la estimación del PIB Nacional es de -6,25/-5,75% para el año 2020, 5,5%-6,5% para el 2021 y 3,0%-4,0% para el 2022.

PIB vs Construcción



Fuente: Banco Central en base a PIB por clase de actividad económica, serie trimestral.

La Industria

El sector construcción se caracteriza por ser procíclico. Esto implica que su producto es más sensible que otros sectores en períodos de expansión y contracción de la economía y se ha visto demostrado durante el año 2020 por el COVID-19. Las variables más relevantes para la industria son las expectativas económicas sobre tasas de interés, desempleo, inflación, entre otras, así como las condiciones de financiamiento.

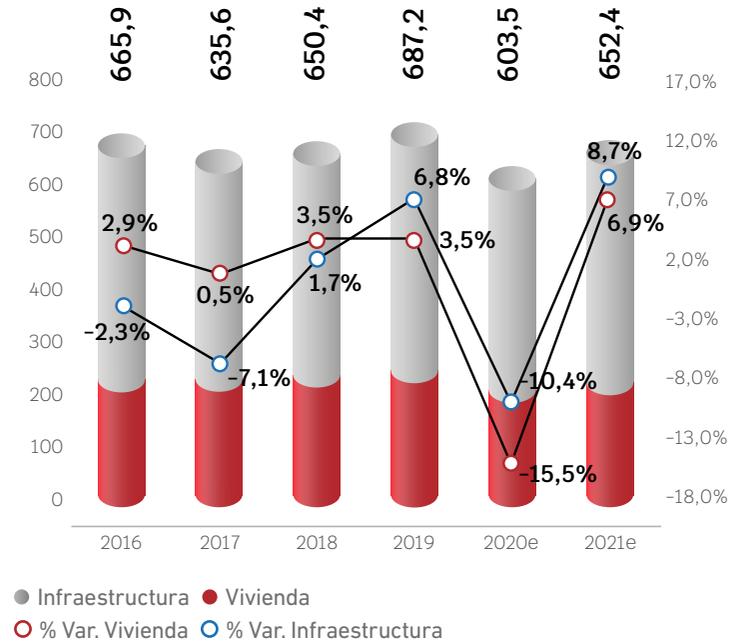
La industria se compone de dos grandes áreas: Ingeniería y Construcción, y Desarrollo Inmobiliario.

El área de Ingeniería y Construcción ejecuta la inversión en infraestructura pública y privada del país, a través de obras civiles, montaje industrial y concesiones. En tanto, el área de Desarrollo Inmobiliario comprende la inversión en vivienda pública y privada.

Cabe notar que SalfaCorp S.A. mantiene una posición activa en los segmentos de infraestructura productiva privada y vivienda privada.

Considerando los eventos ocurridos producto de la pandemia y los efectos en la economía, en el último Informe MACH elaborada por la Cámara Chilena de la Construcción (CChC) se estima que el año 2020 cerraría con una contracción de 12,2% en la actividad de construcción. Para los años 2021 y 2022 se estima una recuperación de la inversión del sector, asumiendo una menor incertidumbre sobre los efectos de la pandemia y mejores perspectivas. Con esto, la CChC estima un crecimiento en la inversión de construcción para el 2021 entre 6,6% y 9,6% y para 2022 la tasa de crecimiento podría acercarse a su tendencia histórica, es decir, entre 3,7% y 5,7%.

Inversión en Construcción: Vivienda e Infraestructura
(millones de UF)



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción, Informe MACH N° 55, enero 2021.



Condominio Portal de Tutuquén (DS19), Curicó, VII Región, Chile.

Ingeniería y Construcción

El segmento de Ingeniería y Construcción se divide en Obras Civiles, Montaje Industrial y Concesiones.

Obras Civiles

Comprende la ejecución de contratos de obras de edificación y obras civiles. Este tipo de contratos se caracteriza porque la empresa constructora provee tanto la mano de obra como los materiales necesarios para ejecutar el proyecto diseñado y encomendado por el cliente. Ejemplo de este tipo de obras son hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, así como edificación de viviendas y oficinas, entre otros.

Montaje Industrial

Abarca la ejecución de los contratos de montaje de equipamiento industrial. Este tipo de contratos se caracteriza por la gran cantidad de equipos y mano de obra especializada que aporta la empresa de montaje, siendo responsabilidad del cliente la provisión del diseño, ingeniería y equipamiento a montar. Ejemplos de este tipo de obras son plantas industriales, centrales generadoras de energía, plantas mineras, estaciones de metro, plantas de celulosa, plantas salmoneeras, bodegas vitivinícolas, plantas petroquímicas y terminales de aeropuerto, entre otros.

Concesiones

Comprende la ejecución y administración de concesiones, tanto del Ministerio de Obras Públicas como concesiones municipales. La realización de cada proyecto contempla el contrato de construcción, la obtención del financiamiento y la posterior mantención y operación de la concesión.

En Chile, este mercado se caracteriza por ser muy atomizado y contar con la presencia de actores locales y globales, que participan en las distintas especialidades mencionadas.

Entre los principales competidores del área de Ingeniería & construcción y según sus distintas especialidades se encuentran Besalco, Ingevec, Sigdo Koppers, Echeverría Izquierdo, Vial y Vives, entre otros.

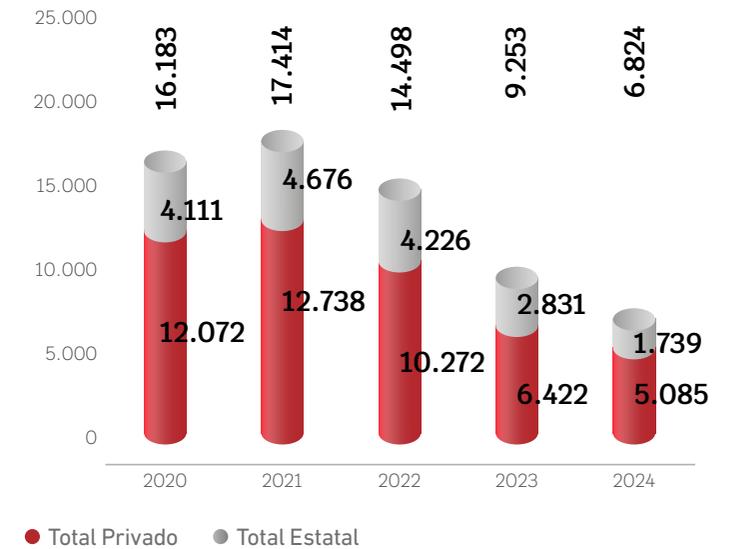
Inversión del Sector Construcción

Las últimas estimaciones de la Corporación de Bienes de Capital indican que la inversión total esperada en proyectos de inversión para el quinquenio 2020-2024 asciende a US\$ 64.172 millones, de los cuales un 27% sería de origen público y 73% de origen privado.

Los principales sectores de este catastro de inversiones son los sectores Minería (36%), Obras Públicas (29%), Energía (14%) e Inmobiliario (12%).

Catastro de Proyectos de Inversión Productiva

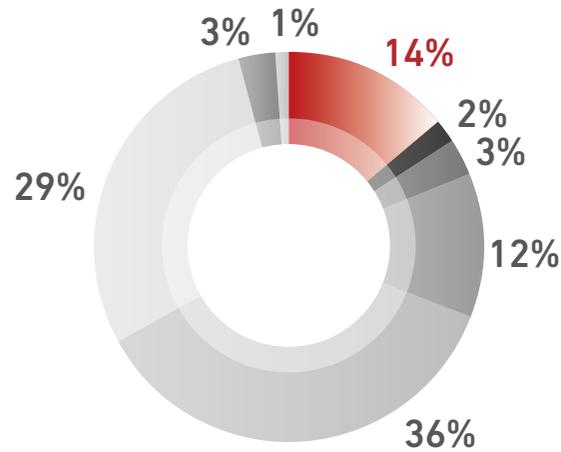
Inversión Total Quinquenio 2020 – 2024 (USD millones)



Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del Cuarto Trimestre de 2020.

Catastro de Proyectos de Inversión Productiva según Sector de la Economía

Total Inversión Esperada = US\$ 64.172 millones



Sector de la Economía

- Energía
- Forestal
- Industrial
- Inmobiliario
- Minería
- OOPP
- Tecnología
- Puertos

Fuente: Corporación de Bienes de Capital, estimaciones según Informe del Cuarto Trimestre 2020.

Desarrollo Inmobiliario

El desarrollo inmobiliario se caracteriza básicamente por la toma de posición en terrenos adecuados para desarrollar proyectos inmobiliarios de viviendas, ya sea casas o departamentos.

El proceso del negocio contempla el estudio del mercado inmobiliario, la elección de los terrenos, su financiamiento y adquisición, el diseño de arquitectura y urbanismo, la administración del contrato de construcción, así como la comercialización, venta y servicio de postventa.

De acuerdo al segmento socioeconómico al cual se dirige la oferta inmobiliaria, el mercado inmobiliario se divide en tres grandes grupos: viviendas menores a UF 900 (estratos D y E), entre UF 900 y UF 3.700 (estratos C2 y C3) y sobre UF 3.700 (estrato ABC1) y según el tipo de vivienda, en casas y departamentos. El desarrollo de proyectos inmobiliarios de la Compañía está orientado preferentemente a viviendas ubicadas en los segmentos C2 y C3.

En Chile, el mercado inmobiliario se caracteriza por ser muy atomizado, con la participación de una gran cantidad de actores que atienden a los distintos nichos, ya sea en términos de sectores socioeconómicos o zona geográfica. Entre los principales competidores de esta área se encuentran Socovesa, Paz, Manquehue, Moller Perez-Cotapos, Imagina, Siena, Pocuro, Simonetti y entre otros.



Edificio Celtus, La Cisterna - Santiago, RM, Chile

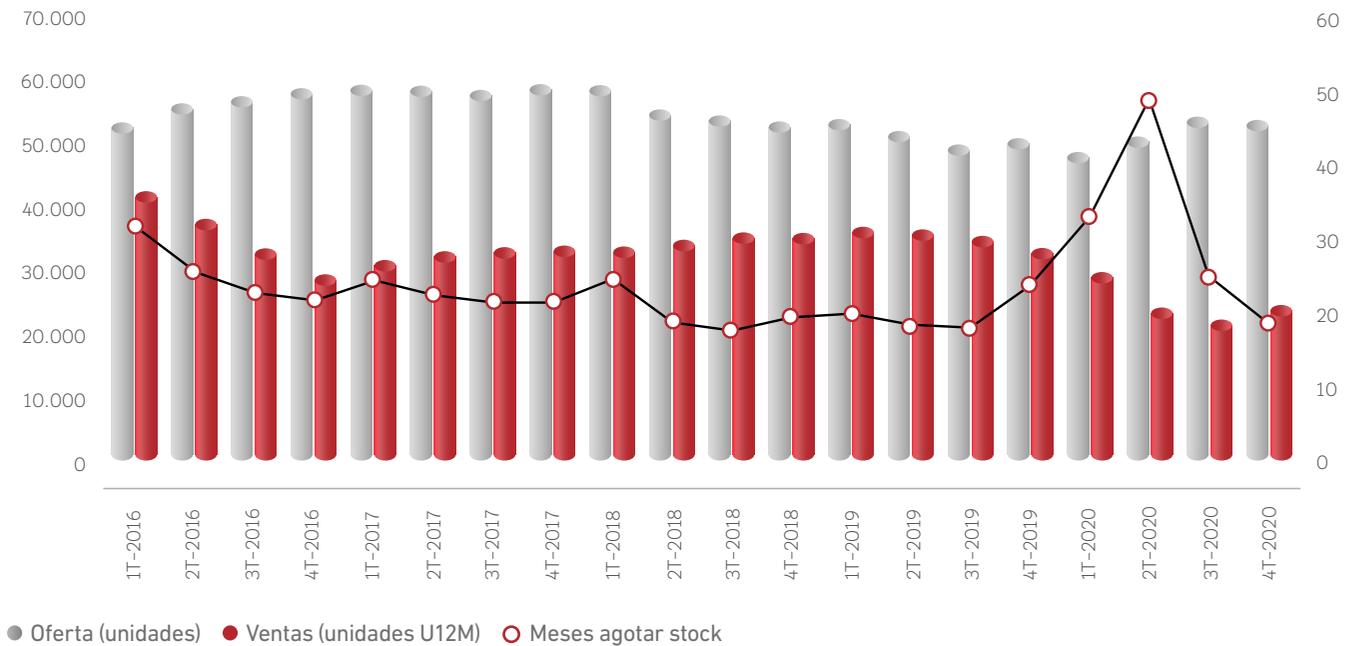
Oferta y Demanda Inmobiliaria

En términos de oferta y demanda inmobiliaria, de acuerdo con la última información publicada por la Cámara Chilena de la Construcción, la venta de viviendas en el Gran Santiago acumuladas en el año 2020 muestra una disminución de 28,2% respecto del año 2019, reflejando el impacto de las restricciones sanitarias producto de la pandemia Covid-19.

Sin embargo, a partir del mes de septiembre del año 2020, comenzamos a notar una recuperación en la demanda de viviendas debido al desconfiamento de algunas comunas. Con esto, la venta de viviendas del cuarto trimestre del año 2020 aumentó 36,1% en comparación con igual período de 2019. De las 8.753 unidades vendidas durante el cuarto trimestre, 6.359 corresponden a departamentos y 2.394 a casas.

El stock de viviendas en el Gran Santiago (según el mismo informe de la CChC) llegó en el mes de diciembre de 2020 a 51.707 unidades disponibles para la venta, con una composición de 47.145 departamentos y 4.562 casas. El ratio de meses para agotar stock en diciembre 2020 llegó a 17,8 meses.

Venta de Viviendas vs Meses para Agotar Stock en Gran Santiago (millones de UF)



Fuente: Cámara Chilena de la Construcción.



Centro Comercial Altos del Parque, Peñalolén - Santiago, RM, Chile.

Al cierre de diciembre de 2020, las unidades ICSA e Edificación contaba con

117 proyectos en ejecución.

SalfaCorp S.A. y sus Unidades de Negocio

SalfaCorp S.A. es el mayor grupo empresarial del sector de Ingeniería & Construcción e Inmobiliario en Chile, que ha cultivado cultivando un liderazgo indiscutible durante sus más de 90 años de historia.

La Compañía ha logrado esta posición gracias a su sólido modelo de negocios –estructurado para crecer en forma planificada y ordenada– y que se basa en unidades de negocio independientes entre sí y diversificadas, que comprenden especialidades replicables en otros mercados, tal como se aprecia en la actividad internacional

que desarrolla la Compañía. A lo anterior, se suma un experimentado equipo humano, profesionalismo y rigurosidad, una estrecha relación con sus clientes, una amplia gama de servicios para diferentes industrias y especialidades para diferentes zonas geográficas.

SalfaCorp ha definido sus segmentos de operación en cuatro Unidades de Negocio: Ingeniería y Construcción (ICSA), Edificación (Novatec y Noval), Inmobiliaria Aconcagua (IACO) y Rentas y Desarrollo Inmobiliario (RDI). Así, a través de sus Unidades de Negocio, la Compañía abarca diversos segmentos de negocios. En el caso de la Unidad Ingeniería y Construcción, ésta desarrolla obras de montaje industrial, mantención industrial, movimientos de tierra, obras marítimas, obras industriales, minería subterránea, perforación y tronadura, obras civiles y negocio habitacional. En tanto, la Compañía tiene presencia internacional –a través de su filial de Ingeniería y Construcción– en los mercados de Perú y Panamá & Caribe. Por otro lado, la Unidad Edificación presta servicios de construcción de viviendas propias o en asociación con terceros; también construye proyectos inmobiliarios para viviendas con subsidio, en el marco de los programas de integración social, como

son los Decretos Supremos 49 (“DS49”) y 19 (“DS19”). Inmobiliaria Aconcagua es la Unidad que ejecuta y comercializa los proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros, con una amplia diversificación en términos geográficos y en términos de 817 hectáreas diversificadas a lo largo del país.

Asimismo, se estima que la participación de mercado de la Compañía, considerando todos sus segmentos de negocios en Chile, fue alrededor de 4% en el año 2020.

Al cierre de diciembre de 2020, SalfaCorp S.A. contaba con 117 proyectos en ejecución y contratados de sus unidades ICSA e Edificación. En el negocio inmobiliario, 11 etapas iniciaron construcción durante 2019 y 15 etapas fueron lanzados a la venta, con una venta potencial de aproximadamente UF 5,3 millones.



Walmart Chile Inmobiliaria S.A., Centro de Distribución El Peñón, San Bernardo - Santiago, RM, Chile.

Ingeniería y Construcción

ICSA es el principal actor del mercado de Ingeniería y Construcción en Chile, con ingresos combinados por \$ 422.706 millones al cierre de 2020, de los cuales \$ 308.851 millones son ingresos consolidados.

SalfaCorp S.A. desarrolla el negocio de Ingeniería y Construcción a través de su filial ICSA, el cual tiene una importante diversificación en áreas de negocios y servicios ofrecidos, tipos de clientes e industrias, extensión de contratos, además de diversificación geográfica, lo que representa una fortaleza competitiva además de atenuar el riesgo operacional.

De esta Unidad de Negocio, se desprenden diferentes empresas operativas, que se diferencian entre sí por las distintas especialidades constructivas que abordan el mercado de la construcción o por la zona geográfica donde desarrollan sus negocios:

Montaje Industrial

Este segmento ofrece servicios de Montaje Industrial y otras especialidades relacionadas, como Mantenimiento Industrial, Obras Marítimas, Obras Industriales y Movimiento de Tierra. En algunos casos esta línea de negocio ofrece servicios de EPC, que abarcan desde el desarrollo de la ingeniería de detalle, la gestión de compra, la adquisición de materiales y equipos asociados al proyecto, hasta la construcción, montaje y puesta en servicio del proyecto.

A su vez, desarrolla la mantención y operación de plantas industriales de gran envergadura, principalmente para clientes de montaje en diferentes segmentos tales como minería, energía e industrial. Este negocio la posiciona como proveedora de un amplio rango de servicios, complementando al segmento de Montaje Industrial y proyectos EPC.

La Compañía también está activamente involucrada en la construcción y montaje de obras marítimas, lacustres y fluviales para los rubros de la minería, energía, hidrocarburos, entre otros. Este segmento de negocio presenta sinergias con las operaciones tradicionales de la Unidad de Negocio, esto es, la construcción de grandes proyectos industriales, como centrales eléctricas y megaproyectos mineros, así como en otras grandes obras de construcción, las que en su mayoría van asociadas a infraestructura portuaria.

Servicios a la Minería

Comprende especialidades asociadas a la industria de la minería, entre ellas:

- **Minería Subterránea & Túneles:**

A través de Geovita S.A., la Compañía ofrece soluciones en el desarrollo de túneles, principalmente relacionados con la explotación minera subterránea.

Ingeniería y Construcción

- **Perforación y Tronaduras:**

A través de filial Icem S.A., SalfaCorp ofrece el servicio de perforaciones y tronaduras.

- **Movimiento de Tierra:**

Fe Grande es la filial especializada en ejecutar grandes movimientos de tierra para clientes de la minería. Además, desarrolla proyectos relacionados con obras viales, como caminos y puentes, para clientes públicos y privados.

Cabe destacar que los contratos, particularmente de Geovita S.A. e Icem S.A. son ejecutados en plazos superiores a un año y en algunos casos con extensión de contratos, contribuyendo con ingresos recurrentes a la Unidad ICESA.

Construcción

En el ámbito de la construcción, esta línea de negocio está conformada por Constructora Tecsa y Constructora Salfa (Zona Austral), y presta servicios de ejecución de obras de construcción y su posterior habilitación, abarcando proyectos de retail –como malls, supermercados y centros comerciales–, edificios educacionales, obras de infraestructura, centros deportivos, hoteles y casinos, centros de salud y complejos de oficinas, entre otros. Además de lo anterior, esta línea de negocio desarrolla proyectos inmobiliarios en la Zona Austral, tanto propios como de viviendas con subsidio.

- **Obras Civiles:**

Se enfoca en la ejecución de obras de edificación y obras civiles para fines comerciales. En estos contratos, normalmente la empresa constructora provee tanto la mano de obra, materiales, subcontratos

y equipos necesarios para ejecutar la obra. En esta línea de negocios, la Compañía ha desarrollado diversas obras, tales como hoteles, centros comerciales, supermercados, colegios, universidades, iglesias y estadios, entre otros.

- **Zona Austral:**

Esta línea de negocio opera en la zona extrema del país, ofreciendo servicios en el área de obras civiles y adicionalmente servicios en el negocio inmobiliario y de edificación. La Compañía administra la zona como una región diferente al resto del país, dadas sus características distintivas en cuanto a sus condiciones de mercado, la logística de abastecimiento y aspectos tributarios.

Área Internacional

La Compañía opera en el extranjero ofreciendo diversos servicios asociados a la construcción, como los mencionados anteriormente, con presencia en Perú y Panamá con operaciones en Centroamérica y Caribe.

Como resultado de su diversificación de servicios, la Compañía mantiene una balanceada estructura de ingresos entre sus distintas líneas de negocio, cuyas demandas responden a factores independientes entre sí, lo que es reforzado por operaciones a nivel internacional. Complementan lo anterior, las sólidas relaciones de largo plazo que la Compañía ha establecido con sus clientes –los que corresponden a empresas líderes en sus industrias y de solidez financiera– entregándoles servicios de calidad en el plazo requerido y a un costo eficiente.



Mall Aventura S.A., Mall Aventura Chiclayo, Ciudad de Chiclayo - Departamento Lambayeque, Perú.

Consortios & Alianzas Estratégicas

Este segmento incorpora las actividades que SalfaCorp desarrolla en asociación con terceros. La asociación con otras compañías permite a SalfaCorp ofrecer un amplio espectro de servicios y, de este modo, acceder a proyectos de gran envergadura en industrias como la minería y el sector energético.

Ejemplo de lo anterior, es que en 2016 SalfaCorp formó un joint venture con Fluor Corporation ("Fluor"), una empresa reconocida globalmente que ha estado presente por más de 35 años en Chile y que ofrece servicios de Ingeniería y Construcción a la industria minera en Sudamérica. Mediante esta unión comercial, la Compañía amplía una mejor oferta de servicios a los clientes, potenciando una estrategia de negocio más integral, abordando la totalidad de la línea de vida de los proyectos, donde los clientes, a través de un único interlocutor, lograrán ejecutar sus contratos de forma exitosa. En septiembre del año 2017 esta sociedad se adjudicó un contrato EPC para el proyecto "Spence Growth Option" de BHP Billiton, donde ha sido responsable del diseño, construcción, adquisición e integración de bienes y servicios requeridos para entregar una planta concentradora de cobre, con capacidad para procesar 95.000 toneladas de mineral por día. Al cierre de diciembre de 2019, este proyecto se encuentra en comisionamiento.

Foco en Servicios de Mayor Valor Agregado

Es importante destacar que la Compañía progresivamente ha enfocado su negocio en líneas de mayor valor agregado. Este esfuerzo ha sido desarrollado con una estrategia de desarrollo orgánico y adquisiciones de especialidades constructivas asociadas a la minería y de mayor uso de recursos tecnológicos, tanto en la operación como en la gestión del negocio.

La implementación de esta estrategia ha resultado ser positiva durante los últimos años y no sólo ha permitido potenciar nuevos mercados y diversificar las fuentes de ingresos, sino que también contar con ingresos más recurrentes. Estos ingresos recurrentes provienen del negocio de Minería Subterránea (Geovita) y Mantenimiento Industrial (Montajes). Al cierre de 2020, los contratos vigentes de estas líneas representaron aproximadamente un 32% del backlog total de ICSA. En general, se trata de segmentos con inversiones de largo plazo, que mitigan los riesgos de menor actividad ante fluctuaciones puntuales que puedan tener las economías. De esta manera, la Compañía concreta su oferta de valor al cliente a través de una amplia gama de especialidades constructivas, que abordan los diferentes proyectos en todas sus etapas.

Operaciones y Presencia Internacional

El desarrollo de diversas obras en mercados como Perú y Panamá & Caribe, tiene como objetivo que SalfaCorp S.A. se posicione como un competidor importante y reconocido entre sus pares en estos países.

La ventaja de la Compañía en esos territorios está dada por su habilidad para cumplir con altos estándares. Esto es, una cultura en control de riesgos operacionales, calidad de las obras y el cumplimiento de hitos contractuales en las diferentes áreas de la construcción.

En Perú, la Compañía opera a través de la marca HV Contratistas S.A. En ese país, SalfaCorp sigue consolidando su posición entre los líderes de la industria local, con presencia en el sector retail, edificación, industrial y minero, no sólo como contratistas sino también vendiendo proyectos con valor agregado tipo EPC.

Durante el año 2020 se entregaron importantes proyectos como Mall Plaza Gamarra para Gamarra Moda Plaza S.A.C.; Centro Comercial



Ingeniería y Construcción

Real Plaza Este (Puruchuco) para Real Plaza S.R.L.; Centro Comercial Santa Anita para Mall Aventura S.A.; Hotel Ibis Budget Miraflores para Inversiones Miraflores 1 S.A.C.; Mall Aventura Chiclayo para Mall Aventura S.A.; y Sistema de Bombeo de Relaves – Toromocho para Minera Chinalco Perú S.A..

Así mismo, a fines del 2020 se adjudicó la Planta de Cal de Toromocho para Minera Chinalco Perú S.A.; Movimiento de Tierras Masivo para Minera Chinalco Perú S.A. y Plaza Vea Caminos del Inca para Super Mercados Perúanos S.A., los cuales se deben entregar durante el año 2021.

Intercoastal Marine Inc. (IMI), una compañía perteneciente a SalfaCorp y el grupo colombiano Conconcreto, es líder en Ingeniería y Construcción Marítima de Centroamérica & Caribe. Ubicada en Panamá, actualmente cuenta con operaciones en República Dominicana y se encuentra en el proceso de apertura de sucursales en dichas regiones.

Durante el año 2020 en Panamá, IMI desarrolló una serie de trabajos de montaje electro-mecánicos para Royal Vopak Atlantic Inc, ubicado en Bahía las Minas, Colón. Los trabajos fueron ejecutados para el terminal marítimo dedicado al almacenaje y distribución de hidrocarburos.

De igual manera, se adjudicó contrato en el Puerto de Cristóbal (Colón, Panamá) para el cliente Panama Ports Company, S.A. (PPC), que es parte del Grupo Hutchison Ports, uno de los principales operadores portuarios del mundo. Los trabajos consisten en la reparación y estabilización del rompeolas de PPC, lo que implica una serie de trabajos de movimiento de tierras y de obras civiles, ejecutados en condiciones de alta complejidad, debido a la interacción con el Atlántico.

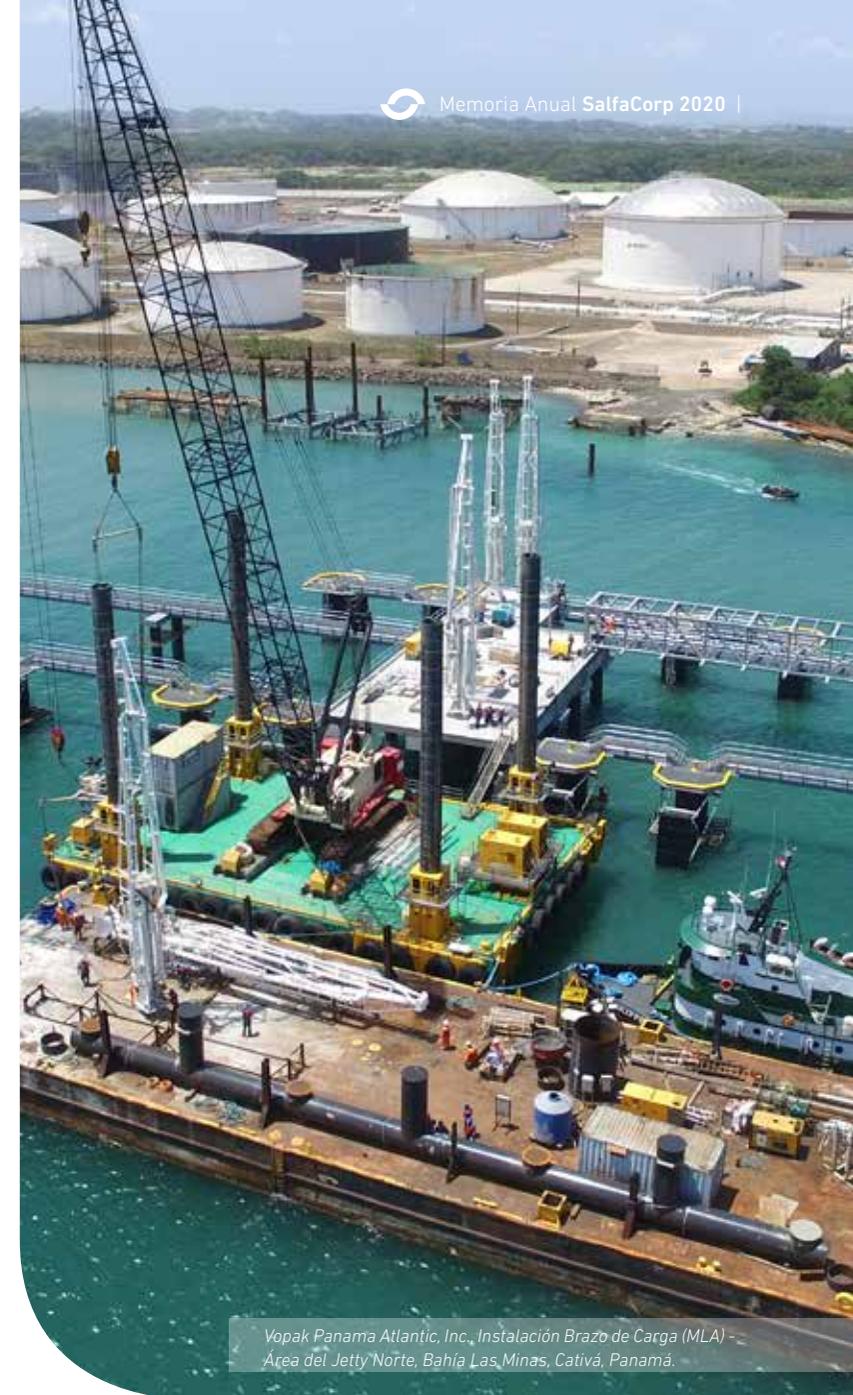
En tanto, en República Dominicana, IMI se adjudicó los trabajos de mejoras de infraestructura marítima para el terminal portuario de

GNL (gas natural licuado) de AES Andres DR, S.A. La adjudicación de este contrato demuestra la capacidad de IMI, para desarrollar trabajos de alta complejidad, en diferentes áreas geográficas.

Con este proyecto, IMI mantiene su presencia desarrollando distintos trabajos desde hace cuatro años. En cada uno de ellos ha utilizado una serie de equipos especializados, entre ellos una plataforma de auto elevable (Jack Up).

En la región, IMI continúa desarrollando los trabajos de construcción para el terminal de cruceros Port Coral Cruise Belice, implicando trabajos de alta complejidad y en coordinación de suministro de estructuras de acero con proveedores de ASIA, en la que IMI utiliza las sinergias de su grupo de empresas, junto a SC Asia Trade LTD, que corresponde al área comercial de SalfaCorp en China.

Siguiendo con la determinación del plan de expansión internacional, Intercoastal Marine Inc. está involucrado en varios procesos de licitación en diversos países de Centro - Sur América y el Caribe. Esto es posible debido a la ubicación geográfica estratégica de la Compañía y a la técnica desarrollada por su grupo humano de colaboradores.



Vopak Panama Atlantic, Inc., Instalación Brazo de Carga (MLA) - Área del Jetty Norte, Bahía Las Minas, Cativá, Panamá.



Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A., Truck Shop QB2, Iquique, 1 Región, Chile



Obras contratadas por ejecutar (backlog) de

\$1.003.194
millones (US\$ 1.411 millones).

Actividades y Principales Indicadores de Gestión

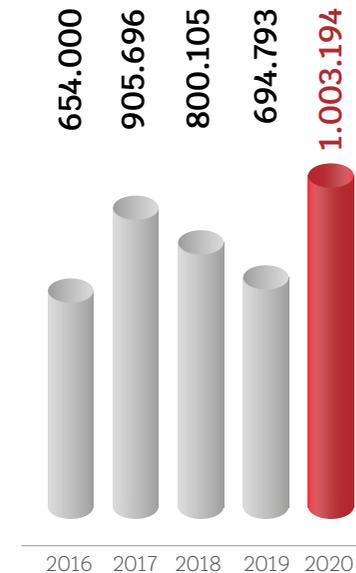
Obras por Ejecutar (Backlog)

Cabe destacar que, durante el año se ha visto un buen dinamismo en los sectores en que participa Unidad Ingeniería y Construcción, principalmente el minero, lo que se ve reflejado en la adjudicación de nuevos proyectos que sumaron MM\$ 730.000, cerrando el año 2020 con un saldo combinado de obras contratadas por ejecutar (backlog) de \$ 1.003.194 millones (US\$ 1.411 millones) que se compara con un saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha de 2019 de \$ 694.793 millones (US\$ 928 millones). Del monto señalado, 49% se ejecutará durante el año 2021 y el resto desde 2022 en adelante.

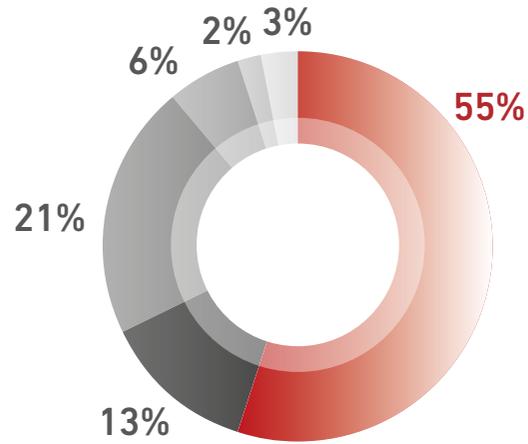
Asimismo, la Compañía contaba con un amplio portfolio de proyectos en ejecución y/o contratados. Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía contaba con 86 proyectos en ejecución y contratados, entre los que se encuentran 32 proyectos de Montaje, 31 proyectos de Construcción, 10 proyectos de Servicios a la Minería (Perforación y Tronadura, Minería Subterránea, y Movimiento de Tierra) y 9 obras a nivel Internacional. Adicionalmente, la compañía contaba con 4 proyectos en ejecución y/o contratados a través de Consorcios. Se destaca la diversificación del saldo por ejecutar de obras contratadas en cuanto a sectores de la economía, como a segmentos de negocios tal como se aprecia en los gráficos a continuación.

En relación al origen geográfico del saldo por ejecutar de obras contratadas, éste se encuentra visiblemente más concentrado en Chile (92%) en comparación con la actividad en mercados internacionales.

Evolución del Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas



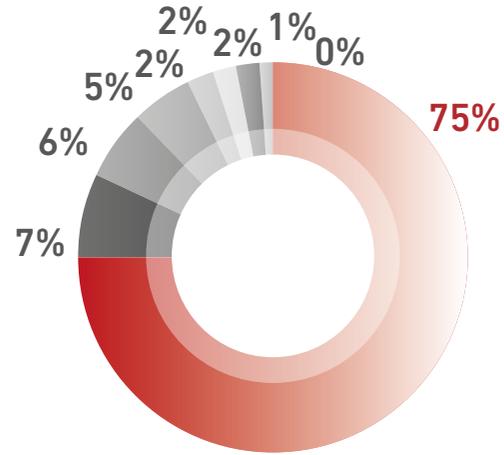
Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas Según Segmento de Negocio



Segmento de Negocio

- Montaje
- Construcción
- Servicios a Minería
- Perú
- Panamá
- Consorticios

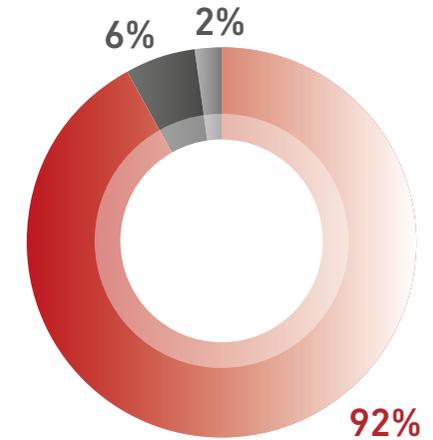
Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas Según Sector de la Economía



Sector de la Economía

- Minería
- Edificación
- Viviendas
- Otros
- Obras Marítimas
- Retail
- Energía
- Obras Viales
- Industrial

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas Según Mercado



Según Mercado

- Chile
- Perú
- Panamá & Caribe



Codelco El Teniente, Construcción Puente Correa, Rancagua, VI Región, Chile.



Esta línea de negocio registró ventas por

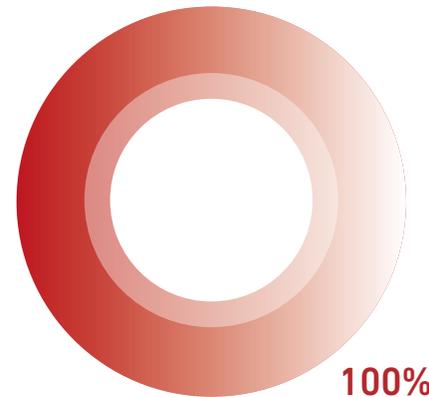
\$134.429
millones en 2020.

Montaje Industrial

Esta línea de negocio registró ventas por \$ 134.429 millones en 2020, que representan un 43% de los ingresos consolidados de ICOSA.

Al 31 de diciembre de 2020, esta Unidad de Negocio contaba con 32 proyectos en ejecución y contratados. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de \$ 552.628 millones, de los cuales el 43% se ejecutará durante el 2021 y el resto durante el año 2022 en adelante.

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Montajes Según Sector de la Economía



Sector de la Economía (Montajes)

● Minería



Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas durante el período, se encuentran:



CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE ELECTROMECÁNICO DEL SISTEMA DE TRANSPORTE DE CONCENTRADO Y DEL SISTEMA DE COMPENSACIÓN DE AGUA ESTACIONES DE BOMBEO

Breve Descripción: El Proyecto Quebrada Blanca 2 incluye la construcción y puesta en marcha de las 4 estaciones de bombeo intermedias, que son parte del Sistema de Compensación de Agua, que va desde la estación de bombeo, ubicada en la zona del puerto Punta Patache. El objetivo es abastecer agua de procesos a la planta concentradora de Quebrada Blanca. El contrato incluye dos Estaciones de Válvulas, dos Estaciones Disipadoras de Presión, y tres Estaciones de Monitoreo de presión intermedias, que son parte del Sistema de Transporte de Concentrado. También contempla las estaciones para el manejo del Sistema de Agua Recuperada, las obras y servicios. Considera todas las actividades de suministros y montaje electromecánico para el Sistema de Transporte de Concentrado y el Sistema de Agua de Compensación y la Estación Terminal, entre otros servicios.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



TRUCK SHOP QB2: ADQUISICIONES, CONSTRUCCIÓN, PRE-COMISIONAMIENTO Y COMISIONAMIENTO TALLER TEMPORAL MANTENIMIENTO EQUIPOS MINA

Breve Descripción: Este contrato considera el desarrollo de todas las actividades para la Construcción y Montaje del nuevo Truck Shop y Servicios Mina. Algunas de las instalaciones incluidas son: dos bahías y mediatechadas. Dos de las bahías se utilizarán para mantención de camiones mineros, y media bahía para mantención de otros equipos; suministro y fabricación de la estructura metálica, revestimientos de fachada y equipos hidráulicos, estacionamiento para 3 camiones mineros, buses y camionetas, sala eléctrica, transformadores 23kV, distribución de sistemas eléctrico y comunicaciones, ejecución de Tie-ins, entre otras.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE DE TUBERÍAS RWS Y DWS QB2

Breve Descripción: Con una alternativa innovadora en precast, se diseñó una grúa portal móvil autopropulsada para el montaje de la canaleta con dimensiones específicas para el ancho de la plataforma. "Reclaim & Dilution Water System RWS & DWS" consideran los trabajos de montaje de cañerías para el sistema de agua de dilución y recuperada, entre la Concentradora y el Tranque de Relaves, incluido el diseño, suministro y montaje de la protección catódica. El pipeline para agua recuperada y agua de dilución contemplan cañerías de acero con una logitud total de 13.020 metros. Dentro del alcance se encuentran también estaciones y cámaras de venteo y monitoreo de presión, defensas camineras y la señalética requerida por el proyecto.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



TAILINGS TRANSPORTATION SYSTEM (TTS) - CANALETA DE RELAVES QB2

Breve Descripción: El presente contrato incorpora un plan y alternativa constructiva a través del área de innovación, proponiendo una metodología en base a prefabricados de hormigón. "TTS Launder" corresponde a los trabajos de construcción de una canaleta de hormigón ejecutado con hormigón prefabricado para el transporte de los Relaves, de 12.415 metros aproximados, sobre una plataforma ya construida de 0,9% de pendiente y a la construcción e instalación de 5 casetas de control (Salas Eléctrica) con paneles solares. Con 3 zonas de construcción: TTS en plataforma independiente, TTS en plataforma común con zanja de cañería de RWS y TTS en plataforma común con zanja de cañería de DWS.

Mandante: Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A.



SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL MECÁNICO, MÓDULO B (MINA SUBTERRÁNEA)

Breve Descripción: El servicio consiste en realizar las funciones y actividades de mantenimiento integral planificado de equipos, instalaciones e infraestructuras fijas de las plantas de Chancado y los Buzones y/o Plate Feeder de la Gerencia Mina, que permitan garantizar la continuidad operacional de los sistemas de trituración y transporte de mineral, a través de una planificada, organizada y apropiada ejecución de los planes de mantenimiento. Con este contrato de mantenimiento integral, Salfa Mantenciones comenzó sus servicios en minería subterránea.

Mandante: Codelco División El Teniente.



CONSTRUCCIÓN PUENTE CORREA

Breve Descripción: El Proyecto Andes Norte Nuevo Nivel Mina, contempla la construcción de un puente para la correa transportadora, que facilite el cruce del río Coya, considera una estructura curva, que permite un mejor encaje de la correa transportadora, de una longitud de 198 metros, que permite no afectar al río. Además incluye las obras civiles clásicas de un puente: excavaciones, hormigones y aceros, provisión de las estructuras metálicas y galería, fabricación en maestranza, el montaje y/o el lanzamiento de las estructuras metálicas, y obras complementarias de terminación. También se incluyen adicionales para la conexión del puente con las obras aledañas, como son la estación de transferencia ET N° 1, como en la salida Norte hacia portal PC - 2. Se adiciona a lo anterior, obras para el manejo del cauce del río durante la construcción.

Mandante: Codelco División El Teniente.



SERVICIO DE MANTENIMIENTO INTEGRAL PLANTA DE CHANCADO SECUNDARIO Y TERCIARIO – PLANTA MOLIBDENO Y FILTROS – MANTENIMIENTO SISTEMAS ELÉCTRICOS

Breve Descripción: Los dos primeros contratos tienen como objetivo disponer de un servicio que permita asegurar la disponibilidad y confiabilidad de los equipos y asegurar el cumplimiento de los planes de producción de División Chuquicamata. Sus alcances consideran los Servicios de Mantenimiento Mecánico, Eléctrico – Instrumentación, Monitoreo de Condiciones, Lubricación, Aseo Industrial, Correas y Servicios Profesionales. El tercer contrato (Sistemas Eléctricos) considera el mantenimiento de salas eléctricas para las plantas de la Gerencia Concentradora, el mantenimiento de la condición de los equipos y todos sus sistemas y subsistemas, monitoreo, revisión y corrección de la estrategia de mantenimiento y desarrollo de proyectos de mejoras y mantenimientos mayores, entre otros. Con la adjudicación de estos tres contratos se consolidan los servicios de mantenimiento integral de activos en esta división.

Mandante: Codelco División Chuquicamata.



SERVICIO DE MANTENIMIENTO PLANTA APILADO, REMANEJO, ÁREA HÚMEDA Y ÁREAS DE CHANCADO

Breve Descripción: El alcance del servicio consiste en disponer de un equipo integral de mantenimiento, dotado de medios materiales, humanos, experiencia y capacitación en la materia, con el objetivo de desarrollar integralmente tareas específicas de mantenimiento en las siguientes áreas: Apilado, Remanejo, Húmeda y Chancado Primario y Secundario y Planta de Chancado Terciario. Con el objetivo de cubrir el mantenimiento preventivo, reemplazo de componentes y mantenimiento correctivo de los equipos. Con estos dos contratos, Salfa Mantenciones inició sus servicios en Minera Zaldivar del grupo Antofagasta Minerals S.A.

Mandante: Compañía Minera Zaldivar.



CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE ELECTROMECAÁNICO PROYECTO OPTIMIZACIÓN RECUPERACIÓN CUPROCHLOR SULFUROS SECUNDARIOS

Breve Descripción: El Proyecto, considera dentro de uno de los alcances, el mejoramiento del proceso de lixiviación de sulfuros secundarios, a través de la adición del ion cloruro, agregado en forma de salmuera. La adición de Salmuera al mineral se hace en la correa CT32, previo a la adición de ácido sulfúrico en el traspaso entre las correas CT32 y CT34, donde se inicia el proceso de curado. El objetivo final del proyecto es el aumento de la recuperación de cobre, habilitando un nuevo sistema de adición de reactivos al proceso actual de curado, y al mismo tiempo, adaptar tanto la Planta de Extracción por Solventes (SX). El alcance del Contrato corresponde al siguiente detalle: Área Heap Leaching Curing Facilities (Adición de Salmuera), Dump Leach (Bombas Booster) y Área de SX-EW Exterior e Interior (Planta SX).

Mandante: Compañía Minera Zaldivar.



OBRAS MECÁNICAS Y ELÉCTRICAS PLANTA DESALADORA TOCOPILLA

Breve Descripción: Este proyecto encargado por Aguas de Antofagasta S.A., involucra el desarrollo de las siguientes ejecuciones: Obras mecánicas-piping para el proyecto Planta Desaladora Tocopilla, Obras relacionadas al edificio administrativo y garita para el proyecto, Montaje de Equipos, y Obras Eléctricas y de Instrumentación.

Mandante: Aguas Antofagasta S.A.



MONTAJE ELECTROMECAÁNICO SX3 Y MONTAJE ELECTROMECAÁNICO PROYECTO AMPLIACIÓN PLANTA CARBONATO DE LITIO FASE I

Breve Descripción: El primer proyecto consiste en la construcción de una nueva planta de extracción por solventes para la extracción de Boro, denominada SX3; incorpora algunos equipos y amplía zonas respecto a la planta anterior, para incrementar la producción de Carbonato de Litio. El Proyecto Ampliación Planta Carbonato de Litio Fase I 180 KTPA, incluye las salas existentes 401 y 402 con montajes eléctricos e instrumentación; montaje de nueva estructura para Parrón Poniente y nueva estructura de acceso al Edificio de Reactores Segunda Etapa, Espesador Segunda y Tercera Etapa.

Mandante: SQM Salar S.A.



CONSTRUCCIÓN DE OBRAS CIVILES, MONTAJES Y BODEGA DE MATERIAS PRIMAS, PLANTA DE CEMENTO MELÓN - PUNTA ARENAS

Breve Descripción: El proyecto denominado Planta de Cemento de Punta Arenas, tiene como objetivo construir una línea de molienda de cemento de una capacidad inicial de producción 250.000 ton/año, para alcanzar posteriormente una capacidad total de 500.000 ton/año. Los alcances incluyen en términos generales OOC y Montaje estructural y mecánico del área de alimentación de materias primas, OOC del área de molienda, Montaje estructural y mecánico de la zona de molienda, OOC del área de almacenamiento de cemento, Montaje de dos silos metálicos y de sus equipos y estructuras complementarias, Construcción de la bodega de cemento envasado, Montaje de los equipos de envasado, y paletizado de cemento, entre otros.

Mandante: Melón S.A.



CONSTRUCCIÓN Y MONTAJE PROYECTO OVEJERÍA

Breve Descripción: El contrato consiste en la impulsión de agua desde el Tranque de Relaves Ovejería de propiedad de Codelco División Andina, hasta la piscina Muro Este del Tranque de Relaves Las Tórtolas de Anglo American División Los Bronces. Esto mediante un sistema de impulsión con caudal de 300 litros por segundo, a través de una cañería de impulsión de 560 milímetros de diámetro (HDPE PN20) a lo largo de 11 Km. El trazado de la cañería recorre diversos sectores tales como los cruces soterrados bajo el canal Chacabuco-Polpaico en el sector Rancho Blanco y cruce tuneleado bajo la ruta Santa Teresa, además del cruce aéreo que pasa por el estero Peldehue, para llegar finalmente al cruce soterrado en la ruta Quilapilún. Se destacan los trabajos de Montaje Electromecánico ejecutados en tiempo record para lograr el repotenciamiento a 300 litros por segundo en la piscina de traspaso Quilapilún y la del sector del Muro Este del tranque Las Tórtolas.

Mandante: Anglo American Sur S.A.



Compañía Contractual Minera Ojos del Salado, Servicios Desarrollo y Explotación Mina Santos y Alcaparrosa, Tierra Amarilla - Copiapó, III Región, Chile.



Ventas totales de esta línea de negocio ascendieron a

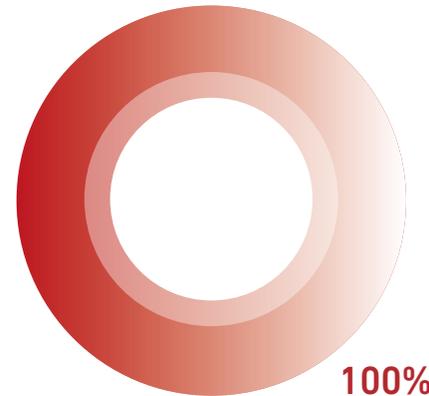
\$53.583 millones.

Servicios a la Minería

Al cierre del 2020, las ventas totales de esta línea de negocio ascendieron a \$ 53.583 millones.

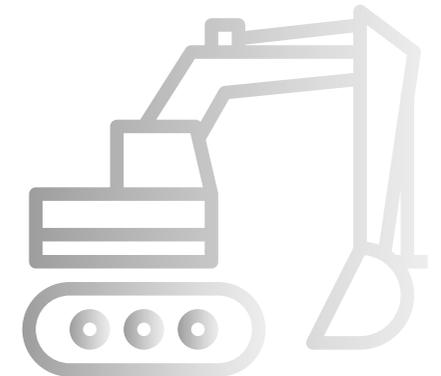
A la misma fecha, esta línea de negocio contaba con 10 proyectos en ejecución y contratados, en tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha, contemplaba un valor total de \$ 214.115 millones, de los cuales el 37% se ejecutará durante 2021 y el resto desde el año 2022 en adelante.

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Minería Subterránea Según Sector de la Economía



Sector de la Economía (Minería Subterránea)

● Minería



Entre las principales obras en ejecución y/o contratadas durante el período, se encuentran:



SERVICIOS DESARROLLO Y EXPLOTACIÓN MINA SANTOS Y ALCAPARROSA

Breve Descripción: Minera Ojos del Salado asignó a Geovita, la preparación y explotación de las minas Santos y Alcaparrosa, lo cual considera la preparación y explotación de Minas Santos y Alcaparrosa, a un ritmo de 155.000 ton/mes para Mina Santos y 130.000 ton/mes para Mina Alcaparrosa. En resumen, las actividades que se requieren ejecutar sumando ambas minas, corresponden principalmente a: Desarrollos Horizontales (792 mts/mes), Producción Mina (285.000 Ton/Mes), Perforación Realce (5.000 mlb/Mes) y Perforación DTH (12.000 mlb/Mes).

Mandante: Minera Ojos del Salado - Lunding Mining.



SERVICIO DE TRANSPORTE DE MINERAL Y ESTÉRIL 2020 – 2021 – 2022

Breve Descripción: Requiere el servicio de Transporte de Mineral y Estéril desde interior mina hasta botaderos en superficie (estéril) y sector Planta (mineral), por un volumen mensual de 110.000 ton/mes. Con camiones Tolva de 30 toneladas. También contempla la mantención de pistas, con la generación y ejecución de plan de mantenimiento de todas las rutas utilizadas en el servicio de transporte.

Mandante: Yamana Gold.



MINERA SPENCE SGO PROJECT VWP N°4 CONSTRUCCIÓN DEL DEPÓSITO DE RELAVES (TSF)

Breve Descripción: El presente proyecto consiste en la perforación, suministro, instalación, pruebas y comisionamiento para la instrumentación geotécnica y sistema de adquisición de datos geotécnicos en el Depósito de Relaves (TSF por sus siglas en inglés) del proyecto de Opción de Crecimiento de Spence (SGO) de Minera Spence S.A, propiedad de BHP Billiton, en específico con la auscultación de las obras relacionadas con el Muro Principal, Muros Noreste y Noroeste y Dique de Protección, de acuerdo a los criterios de diseño y a los estándares del proyecto. El Alcance considera Trabajos de perforación de Sondajes Diamantinos, Aire Reverso y Ensayos Geotécnicos.

Mandante: Spence BHP BILLITON / Consorcio EMEXCO.



Walmart Chile S.A., Construcción y Habilitación Lider Limache, Limache, V Región, Chile.

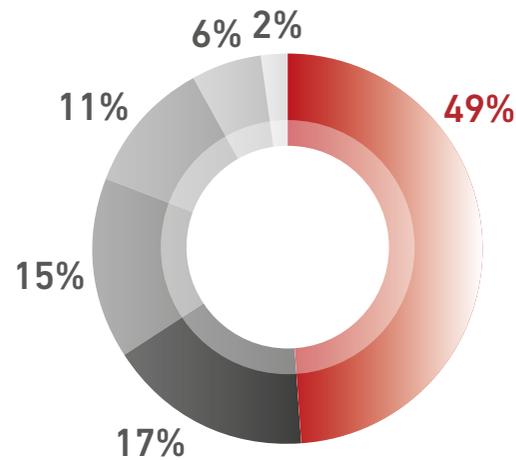
Construcción alcanzó ventas por **\$94.482** millones en 2020.

Construcción

A diciembre de 2020, Construcción alcanzó ventas por \$ 94.482 millones, lo que la consolida como un actor importante en el desarrollo de malls, centros comerciales, supermercados y de viviendas.

A la misma fecha, Construcción contaba con 31 proyectos en ejecución y contratados, de los cuales 11 son proyectos en formato DS49. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados ascendía a un valor de \$ 129.573 millones, de los cuales el 81% se ejecutará durante 2021 y el resto durante el año 2022 en adelante.

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Segmento Construcción Según Sector de la Economía



Sector de la Economía (Construcción)

- Viviendas
- Retail
- Otros
- Obras Viales
- Edificación
- Industrial



Entre las principales obras ejecutadas y/o contratadas durante el período, se encuentran:



NUEVO INSTITUTO TELETÓN ANTOFAGASTA

Breve Descripción: Contempla las obras de construcción del Nuevo Instituto Teletón Antofagasta, las cuales incluyen la ejecución de la obra gruesa las terminaciones e instalaciones de la totalidad del edificio dividido en 3 niveles: zócalo, primer y segundo nivel, incorporando pavimentaciones exteriores. Además, el proyecto considera la construcción del Parque Inclusivo que se emplaza en la propiedad Municipal adyacente al terreno en el que se ejecuta el proyecto.

Mandante: Sociedad Pro Ayuda Al Niño Lisiado.



CONSTRUCCIÓN Y HABILITACIÓN LÍDER LIMACHE

Breve Descripción: El proyecto consideró la construcción de la obra gruesa, terminaciones, instalaciones y obras de pavimentación de un supermercado Hiper Líder de 13.906 m² aproximados, distribuidos en dos niveles y un altillo. Tecsca ejecutó la obra gruesa, terminaciones e instalaciones. Las obras civiles correspondieron a pilas de socialzado, rellenos granulares bajo fundaciones, cimentaciones, muros, vigas, losa, pilares y estructura metálica de cubierta. Con respecto a las terminaciones las principales partidas son: pavimentos de baldosa afinado, tabiquerías, pinturas, revestimientos metálicos, cubiertas, cielos, artefactos sanitarios y revestimientos de muro y en instalaciones, las especialidades desarrolladas correspondieron a Electricidad, Instalaciones Sanitarias, Clima y Protección Contra Incendios.

Mandante: Walmart Chile S.A.



REMODELACIÓN Y AMPLIACIÓN ESPACIO URBANO ANTOFAGASTA

Breve Descripción: El alcance del contrato consideró la ejecución de demoliciones, obra gruesa, terminaciones e instalaciones con una superficie aproximada de áreas de ampliación y remodelación de 90.800 m². Los trabajos ejecutados fueron: demoliciones, obra gruesa, revestimientos de pisos y muros, tabiquería, cielos, cenefas, tabiques vidriados, barandas de cristal, muros cortina, revestimientos escaleras, estructuras metálicas, refuerzos estructurales, juntas de dilatación y cubierta membrana tpo entre otros; además de las instalaciones sanitarias, eléctricas, protección contra incendios y climatización.

Mandante: Compañía de Seguros CorpSeguros S.A.



LOTEO VALLE AUSTRAL

Breve Descripción: Consiste en la construcción de 60 viviendas, en 3 modelos de 68,86 m², 51,13 m² y 60,35 m² respectivamente. Incorporando áreas verdes y su correspondiente Urbanización.

Mandante: Inmobiliaria Salfaustral Ltda.



LOTEO ENRIQUE ABELLO ETAPA 1 (SOKOL) (DS19)

Breve Descripción: El proyecto en formato DS19 considera la construcción de 126 viviendas, urbanización de red pública sanitaria, eléctrica y gas natural. Además, posee equipamiento de 1 local comercial y áreas verdes. Se ubica en Calle Enrique Abello en el sector norponiente de la ciudad. Todas las viviendas son de 2 pisos, en 4 modelos que varían de 53,89m² a 72,41m² municipales. El equipamiento considera un local comercial de 116m² y las áreas verdes se entregan totalmente conformadas, las cuales alcanzan una superficie aproximada de 1.618m².

Mandante: Inmobiliaria Salfaustral Ltda.



LOTEO PATAGONIA

Breve Descripción: El proyecto en formato DS49, contempla la ejecución de 137 viviendas, mas una sede social, áreas verdes y la urbanización completa del terreno. Se ubica en la prolongación I. Carrera Pinto, en el sector poniente de la Ciudad de Punta Arenas. Las viviendas están divididas en 2 modelos, vivienda tipo de 47,85 m² e 2 pisos y 4 viviendas para personas con movilidad reducida de 63,65 m² en 1 piso. Las viviendas se entregan en obra gruesa, y fueron construidas en un terreno aportado por la comunidad.

Mandante: SERVIU, XII Región de Magallanes y Antártica Chilena.



CONSERVACIÓN DE RIBERAS CON MUROS DE CONTENCIÓN, TRAMO 6 – 7, OBRAS ANEXAS Y CONSTRUCCIÓN OBRAS DE CONTROL SEDIMENTOLÓGICO

Breve Descripción: El proyecto consiste en la construcción de muros longitudinales de hormigón armado en la ribera norte y sur, aguas arriba del puente Frei del Río de las Minas; forma parte del Plan de Mitigación de Aluviones de dicho río en la ciudad de Punta Arenas. Se considera aproximadamente 223 metros en la ribera norte y 20 metros en la sur con alturas de 3,5 a 7,5 metros, así como obras anexas como la construcción de gaviones provisorios y definitivos, y la reposición de una pasarela peatonal. Adicionalmente se incluyen como obras anexas, la construcción de un diente y gavión de protección de la zapata ante una posible socavación, se considera además la construcción de un radier de hormigón armado el que incluye un sistema de drenaje y obras de mitigación y control sedimentológico del río.

Mandante: Dirección de Obras Hidráulicas, MOP.



MEJORAMIENTO RUTA Y-290, SECTOR CAMINO CUEVA DEL MILODON

Breve Descripción: Corresponde al proyecto de Mejoramiento de la Ruta Y-290, desde la Ruta 9 hasta el ingreso al parque Cueva del Milodón, Tramo: Dm 0,000 - Dm 9.490,00; en pavimentos de HCV, con una longitud de 9.490 km. Esta ruta constituye la principal vía de acceso al Monumento Cueva del Milodón y una de las principales al Parque Torres del Payne. Este tramo se encuentra ubicado a 16 Km al norte de la ciudad de Natales.

Mandante: Dirección de Vialidad, XII Región de Magallanes y Antártica Chilena.



Vopak Panama Atlantic, Inc., Instalación Brazo de Carga (MLA) - Área del Jetty Norte, Bahía Las Minas, Cativá, Panamá.

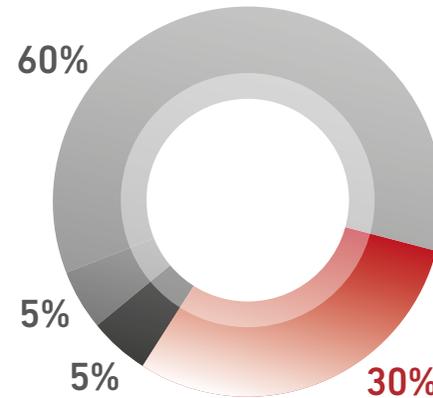
Saldo por ejecutar de proyectos contratados ascendía a un valor de **\$56.580** millones, en el mercado de Perú.



Área Internacional

En el mercado de Perú, la filial HV Contratistas cerró el año 2020 con ventas por \$ 24.523 millones. A la misma fecha, la Compañía contaba con 5 proyectos en ejecución y contratados en este país. En tanto, el saldo por ejecutar de proyectos contratados a igual fecha ascendía a un valor de \$ 56.580 millones, de los cuales el 57% se ejecutará durante 2021 y el resto durante el año 2022 en adelante. En Panamá & Caribe, el saldo de obras por ejecutar ascendió a \$ 23.767 millones y está formado por 4 proyectos.

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas del Área Internacional Según Sector de la Economía



Sector de la Economía (Área Internacional)

- Obras Marítimas
- Minería
- Retail
- Edificación



Entre las principales obras internacionales ejecutadas y/o adjudicadas durante el período, se encuentran:



MALL AVENTURA CHICLAYO (PERÚ)

Breve Descripción: El nuevo mall aventura comprende la construcción de un centro comercial con un semisótano de estacionamientos y dos niveles que contarán con tiendas como H&M, Ripley, supermercados, restaurantes y cines; con una extensión de casi 33.000 m² de terreno y un área techada de 92.000 m².

Mandante: Mall Aventura S.A.



CONSTRUCCIÓN HOTEL IBIS BUDGET MIRAFLORES (PERÚ)

Breve Descripción: Consiste en un Hotel de 162 habitaciones con 6,620.23 m² de área techada, distribuidos en 3 sótanos, 7 niveles superiores y una azotea. Los alcances contemplan Movimiento de Tierras, Muro pantalla, Obra gruesa, Terminaciones, Equipamiento de Cocina, Instalaciones Sanitarias, Instalaciones de Gas, Sistema de Agua Contra Incendio, Instalaciones Electricas (BT, MT, tableros, GE, SE y Luminarias), Instalaciones de HVAC, Sistema de comunicaciones (Telefonía, V&D, áudio), Sistema de seguridad (D&A, Control acc. e intrusión, CCTV y Ascensores).

Mandante: Inversiones Miraflores 1 S.A.C.



OBRAS CIVILES, MONTAJES E INSTALACIONES ELECTROMECAÑICAS PARA EL NUEVO SISTEMA DE BOMBEO DE RELAVES (PERÚ)

Breve Descripción: El proyecto incluye obras civiles, montaje mecánico, instalación de tuberías, instalación de canalizaciones, cableado y conexionado, para la instalación y precomisionamiento de 4 bombas de la marca GEHO que bombearán relaves producto de la ampliación de la mina. Cada bomba pesa 160 ton y su accionamiento eléctrico es en 4.16kV. El alcance comprende la instalación y precomisionamiento de las 4 bombas para impulsar relaves.

Mandante: Minera Chinalco.



OBRAS CIVILES Y ELECTROMECÁNICAS SISTEMAS DE LECHADA DE CAL Y COMPRESORES (CONSTRUCCIÓN VERTICAL) (PERÚ)

Breve Descripción: El proyecto comprende actividades multidisciplinarias. El alcance contempla Instalación de todos los componentes para un nuevo sistema de preparación y distribución de Cal. Este proyecto forma parte de la actual Expansión Toromocho. Se considera un proyecto Brownfield. Incluye, planta de lechada de cal, bombas de proceso, rack de tuberías, canalización eléctrica y cableado, sistema de distribución de aire de planta e instrumentación, sistema de distribución y loops de dosificación de lechada de cal, sistema de distribución de agua de sello, instalaciones auxiliares, mechanical completion y precomisionamiento.

Mandante: Minera Chinalco.



MOVIMIENTO DE TIERRAS MASIVO PARA NUEVAS PLATAFORMAS DEL PROYECTO DE EXPANSIÓN TOROMOCHO PARTE 2 (PERÚ)

Breve Descripción: El proyecto consiste en el corte del terreno y eliminación para el platamado de la extensión de la plataforma de Bombas Geho y la construcción de la nueva plataforma para el circuito de flotación. Además, se considera la conformación del DMO en donde se reubicará el material orgánico existente en el área del proyecto. El alcance corresponde a: (1) Conformación de extensión de platamado de Bombas Geho actual, sus obras de drenaje superficial y acceso. (2) Conformación de plataforma de Celdas Bulk Cleaner, Cleaner Scavenger y DFR, sus obras de drenaje superficial y acceso. (3) Reforzamiento del talud intermedio entre estas dos plataformas, colocación de anclajes pasivos, drenajes y un muro de contención.

Mandante: Minera Chinalco.



PORT CORAL CRUISE SHIP PIERS, PORT CORAL STAKE ISLAND (BELICE)

Breve Descripción: Contempla el Suministro y Construcción de la primera terminal de cruceros en Belice, el cual estará ubicado en la Isla Stake Bank situada frentes a las costas de Ciudad de Belice. El proyecto consiste en la construcción de 2 muelles para cruceros de 362 metros de eslora por donde se espera recibir 1 millón de turistas al año. El diseño de la terminal será entregado por el cliente y fue desarrollado por Schneider Engineering & Consulting. Cada muelle tendrá un largo de 300 metros, 18 metros de ancho, y adicionalmente contarán con 3 duques de atraque de 18 por 9 metros. El proyecto tiene la complejidad de estar ubicado en una isla artificial, la cual se encuentra actualmente en trabajos de dragados y relleno.

Mandante: Stake Bank Enterprise Limited.



INSTALACIÓN BRAZO DE CARGA EN EL ÁREA DEL JETTY NORTE (PANAMÁ)

Breve Descripción: Requiere el suministro de equipos marítimos y mano de obra para la instalación de un brazo de carga en la plataforma de descarga del muelle norte ubicada en la Terminal Bahía Las Minas, Colón, República de Panamá. El proyecto consiste en la instalación de pernos de anclaje, transporte marítimo del nuevo brazo de carga hasta plataforma, montaje del nuevo brazo y montaje de tuberías para la conexión del brazo con líneas de combustible existentes. Para la ejecución del trabajo se utilizará una grúa de 250 toneladas de capacidad sobre Jackup de 400 toneladas de capacidad. Para el traslado del brazo se realizará en una barcaza de capacidad 2.000 toneladas y remolcador de 2100 HP.
Mandante: Vopak Panama Atlantic, Inc.



MECHANICALLY STABILIZED EARTH (MSE) WALL LA MOLE PPC (PANAMÁ)

Breve Descripción: Hutchison Ports es la división de puertos y servicios relacionados de CK Hutchison Holdings Limited (CK Hutchison). El proyecto está ubicado en el Puerto de PPC Cristóbal, en la Provincia de Colón, aledaño a la entrada norte del Canal de Panamá. Los trabajos consisten en el reforzamiento mecánico de la pared norte del muelle de Cristóbal, contiguo al patio de contenedores ubicado en el sector de La Mole. Comprende de la instalación de Rock Armour en una franja de 220 ml para la protección costera de las instalaciones portuarias. Lo anterior, sin afectar la operación de la terminal de PPC. Al finalizar los trabajos, se instalará un sistema con dispositivos para monitorear la estabilidad de los trabajos de reforzamiento ejecutados por IMI.
Mandante: Panama Ports Company.



SUMINISTRO, FABRICACIÓN E INSTALACIÓN PARA FORTALECER DOLPHINS DE AMARRE, PARA REEMPLAZAR TODOS LOS GANCHOS DE LIBERACIÓN RÁPIDA EN LA PLANTA DE AES ANDRES (REPÚBLICA DOMINICANA)

Breve Descripción: Requiere el suministro de materiales, los equipos y mano de obra para el refuerzo de 6 dolphin (postes) de amarre y la instalación de 10 nuevos ganchos de escape rápido para el terminal AES ANDRES de GNL ubicada en Santo Domingo, República Dominicana. El proyecto consiste retirar los 10 ganchos de escape rápido actuales, desmantelar la estructura donde van soportados los ganchos de los postes de amarre, reforzar con nuevas estructuras de acero a los dolphin de amarre, instalación de nuevos pasamanos, escaleras e instalar 10 nuevos ganchos de escape rápido, entre otros. Para la ejecución IMI utiliza su equipo marítimo auto elevable Jackup de 400 toneladas de capacidad, con una grúa superior a 150 toneladas.
Mandante: AES ANDRES DR S.A.



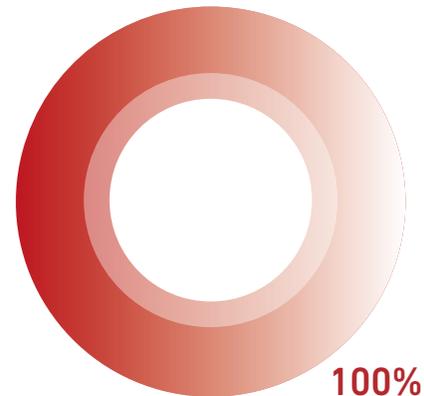
BHP Billiton Fluor-Salfa - Spence Growth Option, Calama, II Región, Chile.

Consortios mantenían 4 proyectos vigentes con un saldo de obras contratadas que alcanzó **\$26.531 millones**, al cierre de 2020.

Consortios

El saldo de obras por ejecutar (proporcional) está considerado en el saldo total de obras de esta unidad. Sin embargo, los resultados contables de los consorcios se reflejan en el ítem Participación en Ganancia de Negocios Conjuntos de los Estados Financieros. Al cierre de 2020, los Consortios mantenían 4 proyectos vigentes con un saldo de obras contratadas que alcanzó \$ 26.531 millones, de los cuales \$ 19.082 millones corresponden al joint venture Consorcio Fluor-Salfa, cuyo proyecto Spence Growth Option (de BHP) ya se encuentra en comisionamiento. Se estima que el 95% de este backlog de Consortios se ejecutará durante 2021 y el resto durante el año 2022 en adelante.

Saldo por Ejecutar de Obras Contratadas de Consortios Según Sector de la Economía



Sector de la Economía (Consortios)

● Minería





SPENCE GROWTH OPTION

Breve Descripción: El Proyecto Spence Growth Options (SGO) consiste en una planta concentradora convencional de sulfuros de gran escala para la producción de Cobre y Molibdeno con un rendimiento nominal de producción 95 toneladas de mineral por día para procesar la mineralización hipogénica existente en la mina Spence. El Contrato EPC con modalidad Joint Venture (Fluor-Salfa) considera el desarrollo de toda la ingeniería, compras, construcción, comisionamiento, pruebas, puesta en operación y entrega de una Planta Concentradora y de Filtros. Incluye la adquisición, suministro de bienes y servicios requeridos para la construcción; capacitación y control durante la fabricación, recepción, descarga y almacenamiento; construcción y montaje de equipos industriales de la planta, cumpliendo con documentación y requisitos que garanticen el Practical Completion de sistemas y subsistemas de proceso; realización de pruebas funcionales y operacionales del comisionamiento sin carga; realización de pruebas con agua en conjunto con la compañía y soporte técnico para las fases de comisionamiento con carga y Ramp-up.

Mandante: BHP Billiton.



Oficina HUB Salfa Montajes, Pudahuel - Santiago, RM, Chile.

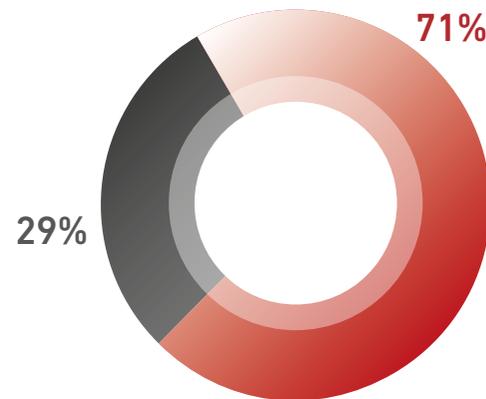
La Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio por un monto en torno a **\$3,2** billones, (US\$ 4.520 millones).

Propuestas Presentadas y en Estudio

Base de Futuros Ingresos

Al 31 de diciembre de 2020, la Compañía participaba en un conjunto de propuestas presentadas y en estudio, por un monto en torno a \$ 3,2 billones (US\$ 4.520 millones). De esta cifra, las líneas de Montaje y de Servicios a la Minería cuentan con la mayor participación, sumando cerca del 63% de las obras en estudio, lo cual es coherente con la estrategia de la Compañía. Asimismo, se destaca que el 74% del conjunto de propuestas lo conforman los sectores de la Minería, Retail y Energía.

Propuestas Presentadas y en Estudio Según Mercado



Según Mercado

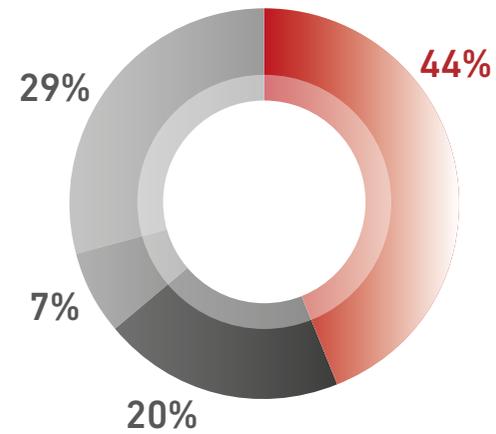
- Chile
- Perú



Propuestas Presentadas y en Estudio



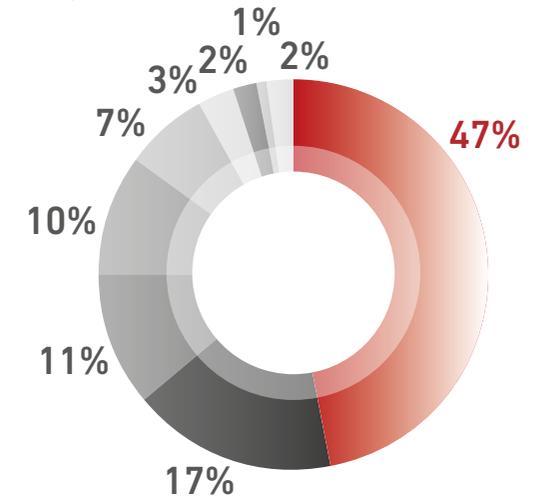
Propuestas Presentadas y en Estudio Según Segmento de Negocio



Segmento de Negocio

- Montajes
- Servicios a Minería
- Construcción
- Internacional

Propuestas Presentadas y en Estudio Según Sector de la Economía



Sector de la Economía

- Minería
- Energía
- Edificación
- Retail
- Industrial
- Obras Viales
- Vivienda
- Obras Marítimas
- Otros



Condominio Borde Blanco, (Chicureo) Colina - Santiago, RM, Chile

Inmobiliaria Aconcagua & Edificación



iaconcagua.com



SalfaCorp S.A realiza los negocios de **Desarrollo y Gestión de proyectos inmobiliarios y Construcción de proyectos habitacionales** a través de sus *unidades de negocio* Inmobiliaria Aconcagua y Edificación, respectivamente.

Inmobiliaria Aconcagua, es la principal unidad de negocio del grupo SalfaCorp para el desarrollo y gestión de proyectos inmobiliarios, tanto propios como en asociación con terceros. Abarcando el negocio en su totalidad, desde los estudios de mercado y detección de oportunidades, evaluación y compra de terrenos, diseño y desarrollo de proyectos, comercialización y servicio de postventa. Como principal foco está la experiencia de sus clientes desde que adquieren hasta que habitan en sus diferentes proyectos, lo que la hace una empresa líder y referente de la industria a nivel nacional.

Edificación, es la principal unidad de negocio del grupo SalfaCorp para la construcción de proyectos habitacionales, prestando servicios de construcción de casas y departamentos, ya sea en proyectos de extensión, como por ejemplo conjuntos de casas y condominios de edificios de hasta cinco pisos, así como también en edificios de departamentos y oficinas en altura. Junto con ello ha desarrollado las capacidades necesarias para dar factibilidad y urbanizar los terrenos donde actúa, dotándolos de la vialidad, áreas verdes, servicios básicos e infraestructura necesaria para incorporar estos proyectos a la ciudad.

Inmobiliaria Aconcagua & Edificación durante el año 2020 comenzaron un proceso gradual de integración, con el objetivo de beneficiar en

primer lugar a nuestros clientes y a nuestro negocio como un todo, y así alcanzar los más altos estándares de calidad y rentabilidad a través de la excelencia operacional, estandarización y gestión durante todo el ciclo de los proyectos inmobiliarios trabajados de manera conjunta entre ambas empresas.

Estrategia

Inmobiliaria Aconcagua, en conjunto con Edificación, desarrolla, construye y comercializa productos por extensión, productos de densificación en altura y Viviendas con Subsidio. El primer grupo lo componen conjuntos residenciales de casas y edificios de 4 pisos. El segundo corresponden a edificios de altura que han sido desarrollados tanto para primera como segunda vivienda. A su vez, el tercero está compuesto por casas y edificios de hasta 5 pisos que aplican para subsidios DS19, DS01 y DS49, los cuales se comercializan bajo la marca Noval. Esta oferta de productos se encuentra presente en las principales ciudades de Chile, desde Arica hasta Puerto Montt.

Este portafolio diversificado, tanto en productos como en ubicación geográfica, permite ampliar la oferta y ajustarse de mejor manera a las necesidades y preferencias de nuestros clientes. Por otra parte,

Inmobiliaria Aconcagua & Edificación

esta estrategia reduce el riesgo del negocio en la medida que no todos los segmentos se ven afectados de la misma manera frente a una menor actividad económica en el país o eventos que afectan zonas específicas. Esta estrategia probó tener un excelente resultado durante el 2020. Por un lado, las paralizaciones producto de las cuarentenas afectaron en distintos momentos a las diferentes zonas geográficas, permitiendo mantener la actividad de la inmobiliaria tanto comercialmente como en el desarrollo de los proyectos. Por otra parte, la diversificación de productos logró atenuar los efectos creados por la pandemia. Las viviendas con subsidio y las casas tomaron mayor protagonismo frente a la venta de departamentos, especialmente aquellos con destino de inversión. El teletrabajo y las cuarentenas generaron una mayor demanda por casas y espacios más amplios, mientras que al mismo tiempo le restaron importancia a las distancias sobre los centros urbanos. En el caso de las viviendas con subsidio, los planes de reactivación económica y de ayuda social, fomentaron el desarrollo de este tipo de proyectos, donde Aconcagua a través de su filial Inmobiliaria Noval tiene el compromiso de seguir participando en entregar soluciones habitacionales de buena calidad a los segmentos de menores recursos.

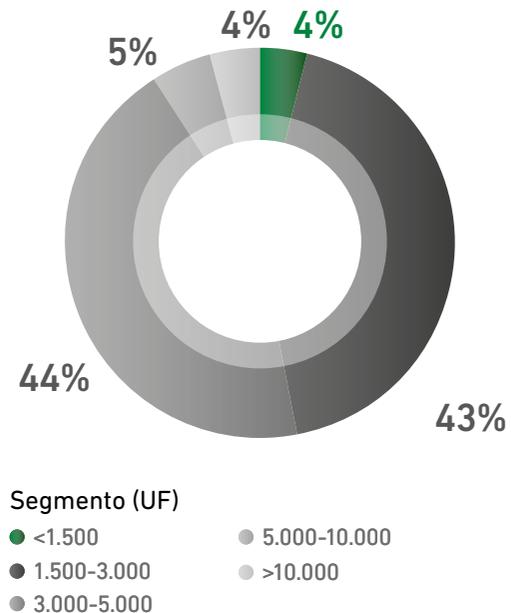
Fiel a la estrategia de crecer en el segmento de viviendas con subsidio, durante el 2020 la Compañía se adjudicó cuatro proyectos DS19 entre la V y VIII región lo que viene a complementar la oferta de más de dos mil viviendas en proyectos DS01 y DS19 a ser escriturados en los próximos dos años.

Transformación Digital:

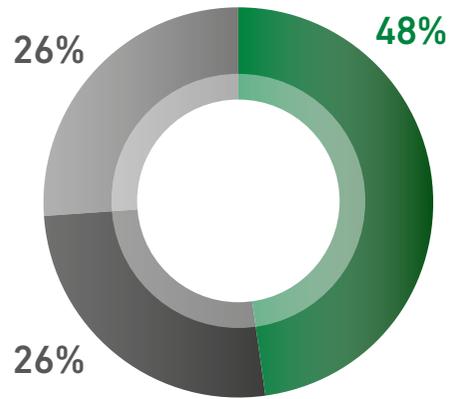
Durante el año 2020 tuvimos el desafío de llevar el tradicional negocio presencial en sala de ventas a uno digital que cubriera de la mejor manera posible las necesidades de nuestros clientes, entre las principales acciones están el desarrollo para realizar la gestión

de las pre aprobaciones de crédito bancarias de manera online, la creación de Kit Digitales, que constó en digitalizar todo el material comercial de los proyectos para uso de nuestros ejecutivos de venta incluidos tour virtuales, el desarrollo y capacitaciones de nuevas herramientas como videollamadas, un portal de autoconsulta y un nuevo sistema de pago Webpay, y la participación en nuevos canales como ferias y eventos comerciales 100% digitales. Esta transformación nos permitió mantener la comercialización de nuestros proyectos a pesar de la pandemia.

Distribución de Viviendas en Construcción según Segmento Objetivo



Distribución de Viviendas en Construcción al Cierre 2020 según Tipo de Producto



Tipo de Producto

- Casas y Deptos 4 Pisos
- Edificios
- Viviendas con Subsidio

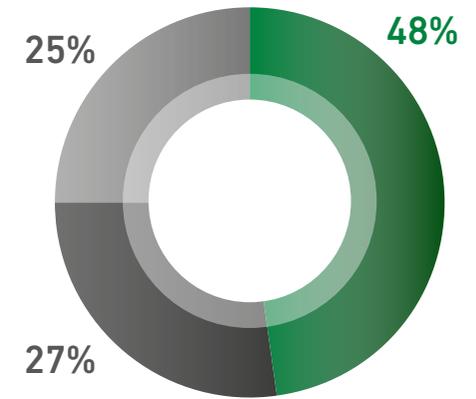
Promesamiento Neto y Escrituración de Viviendas

Promesamiento de Viviendas

Las promesas de compraventa combinadas de Aconcagua, firmadas durante el año 2020, ascendieron a 2.018 unidades, equivalentes a UF 5,7 millones y un 25,9% menor al año anterior. El precio promedio de las viviendas promesadas fue de UF 2.825, menor en 3,9% al promedio de UF 2.939 obtenido el año 2019. En lo anterior se incluyen las promesas de la filial Inmobiliaria Noval (viviendas con subsidio).

En términos de diversificación de las promesas, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 55% de las promesas en términos de UF, mientras que un 20% se ubica entre la zona norte (Región de Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 25% se ubica en la zona sur (regiones del Bio-Bío, Araucanía, Los Lagos, y Los Ríos); según tipo de vivienda, las casas concentran el 48% de las promesas en términos de UF, los edificios en altura representan 27% y las viviendas con subsidio el 25% de las promesas.

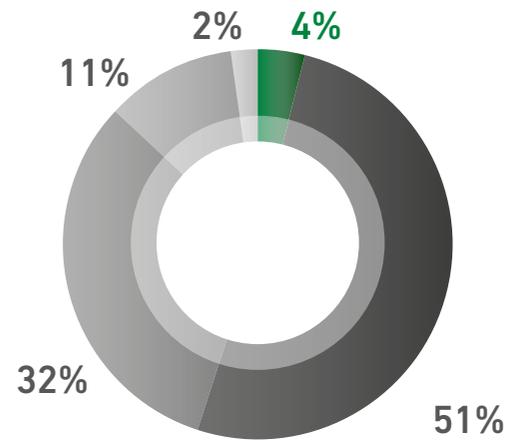
Promesamiento Neto de Viviendas según Tipo de Producto



Tipo de Vivienda

- Casas y Deptos 4 Pisos
- Edificios
- Viviendas con Subsidio

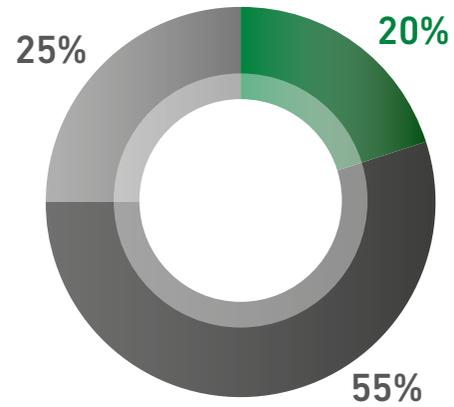
Promesamiento Neto de Viviendas según Precio de Vivienda



Segmento

- <1.500
- 1.500-3.000
- 3.000-5.000
- 5.000-10.000
- >10.000

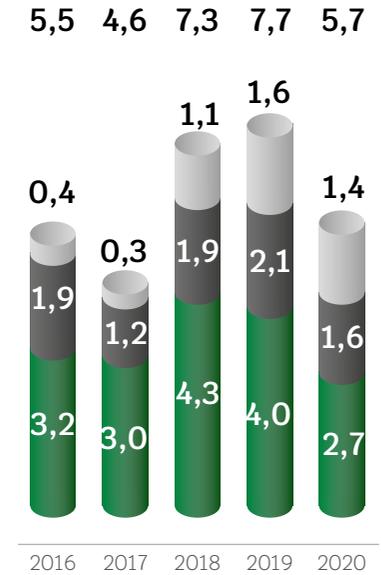
Promesamiento Neto de Viviendas según Zona Geográfica



Zona

- Norte (II y IV)
- Centro (RM y V)
- Sur (VIII, IX, X y XIV)

Promesamiento Neto de Viviendas (UF millones)



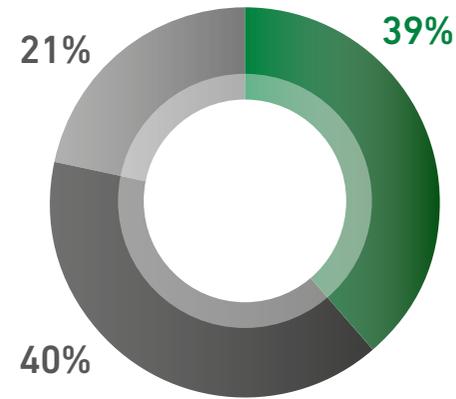
- Casas y Deptos 4 Pisos
- Edificios
- Viviendas con Subsidio

Escrituración de Viviendas

Las escrituras de compraventa firmadas durante el año 2020, considerando los proyectos propios y en asociación con terceros, alcanzaron las 1.634 unidades, equivalentes a UF 4,7 millones, lo que representa una caída de un 14% respecto al año anterior. El precio promedio de las viviendas escrituradas fue de UF 2.856, superior en 3,5% respecto al promedio de UF 2.760 obtenido durante el 2019.

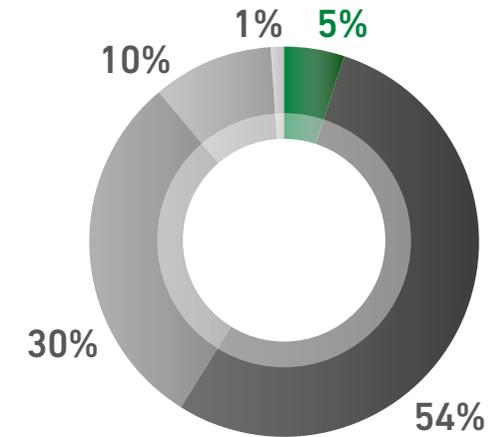
En términos de diversificación de la escrituración, se aprecia que, según zona geográfica, la zona central (RM y Región de Valparaíso) concentra el 55% de la escrituración en términos de UF, mientras que el 20% se ubica en la zona norte (Antofagasta y Región de Coquimbo) y un 25% en la zona sur (Bío-Bío, Araucanía, Los Lagos y Región de Los Ríos). Según tipo de vivienda, las casas concentran el 39% de la escrituración en términos de UF, los edificios en altura representan 40% y viviendas con subsidio el 21% de las escrituraciones combinadas de esta unidad.

Escrituración de Viviendas según Tipo de Vivienda



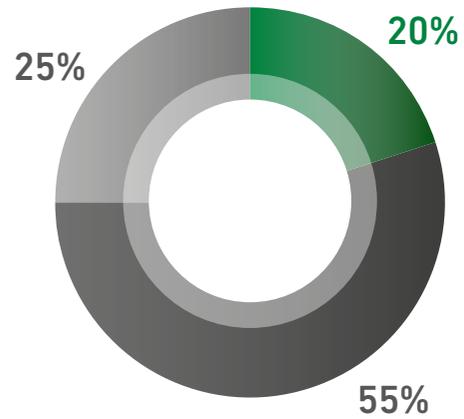
- Tipo de Vivienda**
- Casas y Deptos 4 Pisos
 - Edificios
 - Viviendas con Subsidio

Escrituración de Viviendas según Precio de Vivienda



- Segmento**
- <1.500
 - 1.500-3.000
 - 3.000-5.000
 - 5.000-10.000
 - >10.000

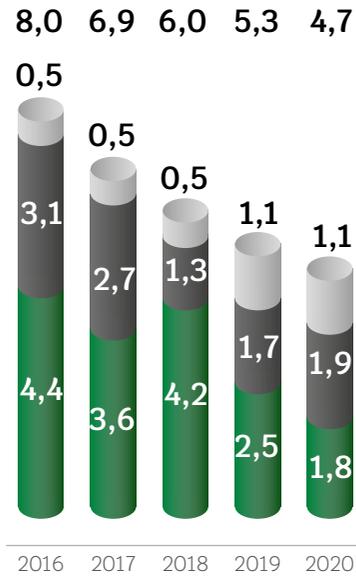
Escrituración de Viviendas según Zona Geográfica



Zona

- Norte (II y IV)
- Centro (RM y V)
- Sur (VIII, IX, X y XIV)

Escrituración de Viviendas (UF millones)



- Casas y Deptos 4 Pisos
- Edificios
- Viviendas con Subsidio



Condominio Vitalis, San Miguel - Santiago, RM, Chile.

Lanzamiento de Proyectos e Inicios de Construcción

Durante el 2020, Inmobiliaria Aconcagua inició la venta de 15 nuevas etapas con una venta potencial de UF 5,3 millones, de los cuales se destaca el inicio de venta de 3 proyectos de Edificios por un monto potencial de UF 1,6 millones.

Por otra parte, la Compañía inició el 2020 la construcción de 11 nuevas etapas, con una venta potencial por sobre los UF 5,1 millones, de los cuáles 3 de estos proyectos son Edificios con una venta potencial de UF 2,3 millones.

Dentro de las obras iniciadas este año, se destacan los siguientes proyectos:



*Proyecto: Condominio Vitalis
Etapa: 1*

Ubicación: Región Metropolitana - San Miguel
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 188
Venta Potencial: UF 580.038
Inicio de Construcción: Oct-2020
Inicio de Escrituración: Ago-2022



*Proyecto: Condominio San Alberto
Etapa: Pa-1*

Ubicación: Región Metropolitana - Padre Hurtado
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 150
Venta Potencial: UF 349.933
Inicio de Construcción: Nov-2020
Inicio de Escrituración: May-2022



Proyecto: Edificio Neus
Etapa: 2

Ubicación: Región Metropolitana – Ñuñoa
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 271
Venta Potencial: UF 861.881
Inicio de Construcción: Dic-2020
Inicio de Escrituración: Nov-2022



Proyecto: Cipreses de Torreones
Etapa: 2

Ubicación: Región del Biobío - Concepción
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 145
Venta Potencial: UF 266.945
Inicio de Construcción: Mar-2021
Inicio de Escrituración: Sep-2022



Proyecto: Estancia de Santa Cruz Etapa II
Etapa: P23B

Ubicación: Región Metropolitana - Padre Hurtado
Tipo de Viviendas: Viviendas con Subsidio
Unidades: 154
Venta Potencial: UF 334.257
Inicio de Construcción: May-2021
Inicio de Escrituración: Oct-2022



Proyecto: Condominio Borde Blanco
Etapas: 2B

Ubicación: Región Metropolitana - Colina
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 71
Venta Potencial: UF 409.940
Inicio de Construcción: Jul-2021
Inicio de Escrituración: Nov-2022



Proyecto: Condominio Alto Lo Cañas
Etapas: 1

Ubicación: Región Metropolitana - La Florida
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 122
Venta Potencial: UF 582.933
Inicio de Construcción: Jul-2021
Inicio de Escrituración: Nov-2022



Proyecto: Edificio Axis
Etapas: 1

Ubicación: Región Metropolitana - La Florida
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 180
Venta Potencial: UF 469.987
Inicio de Construcción: Sep-2021
Inicio de Escrituración: May-2023

Inicios de Escrituración

En términos de escrituración, durante el año 2020, 13 etapas de proyectos iniciaron el proceso de escrituración, con una venta potencial por sobre los UF 4,0 millones. Estos proyectos emplazados a lo largo del país, presentan un precio promedio bruto en torno a UF 2.693.

Los inicios de escrituración durante el año 2020 se vieron afectados por las restricciones sanitarias producto la pandemia Covid-19.

Se destacan los siguientes proyectos:



Proyecto: Edificio Neus
Etapas: 1

Ubicación: Región Metropolitana – Ñuñoa
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 275
Venta Potencial: UF 804.390
Inicio de Ventas: Abr-2018
Inicio de Escrituración: Sep-2020



Proyecto: Edificio Celtus
Etapas: 1

Ubicación: Región Metropolitana – La Cisterna
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 195
Venta Potencial: UF 488.274
Inicio de Ventas: May-2018
Inicio de Escrituración: Sep-2020



Proyecto: Edificio Jardines del Valle
Etapas: 2 y 3

Ubicación: Región Metropolitana – Pudahuel
Tipo de Viviendas: Edificio
Unidades: 132
Venta Potencial: UF 391.048
Inicio de Ventas: May-2018
Inicio de Escrituración: Sep-2020

Proyecto: Edificio Barrio Inglés
Etapas: 2

Ubicación: Región de la Araucanía – Temuco
Tipo de Viviendas: Depto 4P
Unidades: 70
Venta Potencial: UF 317.298
Inicio de Ventas: Nov-2018
Inicio de Escrituración: Nov-2020

Proyecto: Laguna del Sol (A9) Barrio Laguna
Etapas: A9-A Subetapas

Ubicación: Región Metropolitana - Padre Hurtado
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 36
Venta Potencial: UF 213.000
Inicio de Ventas: Nov-2018
Inicio de Escrituración: Jul-2020



Proyecto: Entre Bosques
Etapas: 1

Ubicación: Región de la Araucanía - Temuco
Tipo de Viviendas: Viviendas con Subsidio
Unidades: 158
Venta Potencial: UF 273.943
Inicio de Ventas: Jun-2018
Inicio de Escrituración: Abr-2020



Proyecto: Condominio Puerta del Norte
Etapas: 1

Ubicación: Región de Antofagasta - Antofagasta
Tipo de Viviendas: Viviendas con Subsidio
Unidades: 299
Venta Potencial: UF 628.342
Inicio de Ventas: Jun-2018
Inicio de Escrituración: Feb-2020



Proyecto: Dunas de Costa Laguna
Etapas: A

Ubicación: Región de Antofagasta - Antofagasta
Tipo de Viviendas: Casas
Unidades: 86
Venta Potencial: UF 406.697
Inicio de Ventas: May-2018
Inicio de Escrituración: Sep-2020

Inmobiliaria Aconcagua & Edificación



Condominio Estancia Santa Cruz (DS01), Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.



Proyecto: Valle Volcanes
Etapa: Casas, Etapa 40

Ubicación: Región de Los Lagos- Puerto Montt

Tipo de Viviendas: Casas

Unidades: 31

Venta Potencial: UF 119.221

Inicio de Ventas: Abr-2019

Inicio de Escrituración: Abr-2020

Inicios de Construcción – Proyectos DS49

El año 2020 estuvo marcado por una gran actividad en construcción de proyectos DS49. Sólo en este tipo de proyectos, Edificación inició obras por un total de 1.950 viviendas repartidas en seis proyectos. Estos son: la primera etapa de Arica Nuevo Norte con 574 viviendas, Arrayanes de Lampa con 296 viviendas, Puesta de Sol en San Antonio con 344 viviendas, Antupirén en la comuna de Peñalolen con 360 viviendas, Las Pataguas con 136 viviendas en Rancagua y María Inés en Puerto Montt por 240 viviendas.

Proyectos DS49 Entregados

Durante el 2020 se realizó la entrega de 1.241 viviendas DS49, distribuidas en las Regiones de Valparaíso, Metropolitana y El Maule.



Proyecto: Nuevo Norte I

Mandante: SERVIU (DS49)

Ubicación: Arica

Descripción del Proyecto: 574 Departamentos, Torres de 4 Y 5 pisos.



Proyecto: Puesta del Sol

Mandante: SERVIU (DS49)

Ubicación: San Antonio

Descripción del Proyecto: 344 Departamentos, Torres de 3 y 4 pisos.



Proyecto: Antupirén

Mandante: SERVIU (DS49)

Ubicación: Peñalolén

Descripción del Proyecto: 360 Departamentos, Torres de 4 pisos.



Proyecto: Vista Oriente

Mandante: SERVIU (DS49)

Ubicación: Talca

Descripción del Proyecto: 192 Departamentos, Torres de 4 Pisos.



Proyecto: Las Pataguas

Mandante: SERVIU (DS49)

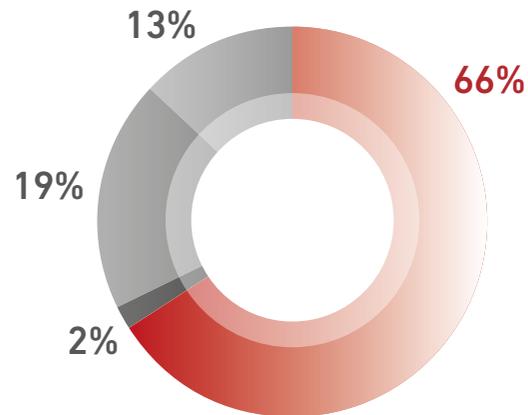
Ubicación: Rancagua

Descripción del Proyecto: 136 Departamentos, Torres de 4 Pisos.

Inmobiliaria Aconcagua & Edificación

El saldo de obras (backlog combinado) de la unidad de Edificación alcanzó \$ 176.257 millones al cierre de 2020, de los cuales \$ 116.169 corresponde a la construcción de viviendas con subsidio DS49. Del backlog combinado, \$ 91.402 millones se ejecutarían durante el año 2021 y el resto desde al año 2022 en adelante.

Saldo de Obras por Ejecutar Según Línea de Negocio



- Construcción Viviendas DS49
- Proyecto con Inmobiliarias Propias
- Proyecto con Inmobiliarias Socios
- Construcción Viviendas DS19 / DS01



Rentas y Desarrollo Inmobiliario



La Unidad de Rentas y Desarrollo tiene dos tareas fundamentales:

Ventas de Terrenos

Esta Unidad administra los terrenos de SalfaCorp, que, al cierre de diciembre de 2020 suman 817 hectáreas en zonas urbanas distribuidas desde Antofagasta a Punta Arenas, desarrollando los planes maestros de estos terrenos y la infraestructura necesaria para otorgarle factibilidad, de tal manera de maximizar su plusvalía para ponerlos a disposición tanto a Inmobiliaria Aconcagua como a operadores externos.

El área define y gestiona planes de inversión, dando a cada terreno el mejor uso de acuerdo a su potencial y ubicación, elaborando estrategias de división del suelo y factibilización del territorio para la generación de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales y de equipamiento.

La demanda para esta Unidad se deriva tanto de la Unidad de Negocio Inmobiliario (Inmobiliaria Aconcagua), como de operadores externos ya sea inmobiliarios, operadores comerciales o de infraestructura de servicios (supermercados, colegios, hospitales, edificios no residenciales, etc.). Con el fin de consolidar los megaproyectos, se establecen alianzas con otros operadores, de mediano y largo plazo que agregan valor al stock de terrenos y permiten adelantar la consolidación de barrio.

CLASIFICACIÓN	HECTÁREAS BRUTAS DIC. 2020	HECTÁREAS BRUTAS DIC. 2019
Terrenos Propios	372	411
Centro	274	297
Norte	20	19
Sur	79	95
Terrenos en Asociaciones	445	453
Centro	48	48
Norte	274	274
Sur	123	131
Total	817	864

A diciembre de 2020, Rentas y Desarrollo Inmobiliario cuenta con un backlog de promesas de compraventa por aproximadamente MUF 1.586 de los cuales MUF 553 (35%) corresponde al backlog con terceros.

De los terrenos administrados por la unidad durante el 2020, se destacan los siguientes megaproyectos:

Megaproyecto Laguna del Sol, Padre Hurtado - Santiago, RM, Chile.



Proyecto: Costa Laguna

Ubicación: Antofagasta, II Región

Área total del proyecto: 355 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 245 hectáreas



Proyecto: Laguna del Mar

Ubicación: La Serena, IV Región

Área total del proyecto: 119 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 30 hectáreas

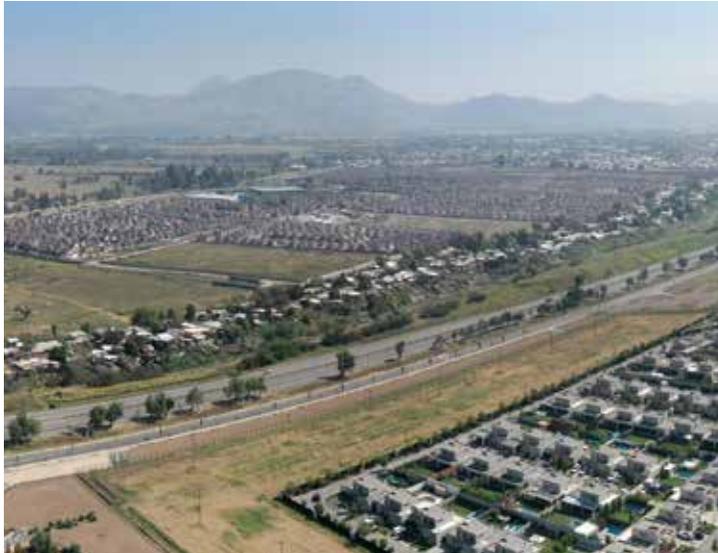


Proyecto: Laguna del Sol

Ubicación: Padre Hurtado, Región Metropolitana

Área total del proyecto: 184 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 25 hectáreas



Proyecto: Batuco

Ubicación: Lampa, Región Metropolitana

Área total del proyecto: 48 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 45,5 hectáreas

Proyecto: Hacienda El Peñón / Jardín Los Faldeos

Ubicación: Puente Alto, Región Metropolitana

Área total del proyecto: 290 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 94 hectáreas



Proyecto: El Carmen

Ubicación: Temuco, IX Región

Área total del proyecto: 156 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 45 hectáreas

Proyecto: Alto Volcanes

Ubicación: Puerto Montt, X Región

Área total del proyecto: 94 hectáreas

Saldo de terreno administrado al cierre del 2020: 91,5 hectáreas

Rentas y Desarrollo Inmobiliario

Renta Inmobiliaria

El principal desafío de Renta Inmobiliaria es desarrollar proyectos de renta en el ámbito comercial, residencial e industrial, tanto en terrenos de la Compañía como de terceros. Este desarrollo es a través de socios estratégicos en cada uno de los proyectos y especialidades correspondientes.

Renta Comercial

Ya se encuentra en operación nuestro primer Centro Comercial en la comuna de Peñalolén que cuenta con un Sodimac, Supermercado Tottus y locales menores distribuidos en 38.000 m². Un segundo proyecto Comercial se ubica en el sector Las Vizcachas en la comuna de Puente Alto, y tiene planificado iniciar obras en el primer semestre de 2021. En etapa de desarrollo se encuentran dos proyectos en las comunas de Colina y Quilicura.

Renta Residencial

Está en etapa de desarrollo el primer proyecto de Renta Residencial en la comuna de La Florida, que espera iniciar operaciones a partir del año 2023.

Renta Industrial

El primer proyecto de área de Renta Industrial se encuentra ubicado en un sector estratégico de Pudahuel con inicio de operaciones a fines de 2023. Se encuentra en evaluación un segundo proyecto en la comuna de Maipú.



Centro Comercial Altos del Parícut, Peñalolén - Santiago, RM, Chile.

Los principales proyectos son los siguientes:



Proyecto: Centro Comercial Altos del Parque

Ubicación: Peñalolén, Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 38.000 m² distribuidos en 4 niveles

Principales operadores: Sodimac, Supermercado Tottus, Gimnasio Smartfit, farmacia y restaurantes

Superficie locales menores: 4.000 m²

Cantidad de estacionamientos: 590 unidades y 470 bicicleteros

Año de apertura: primer trimestre de 2020



Proyecto: Centro Comercial Las Vizcachas

Ubicación: Puente Alto, Región Metropolitana

Área total del Proyecto: 5.498 m²

Principales operadores: Supermercado Unimarc, Starbucks, bencinera, restaurantes, gimnasio y farmacia

Inicio construcción: primer semestre 2021

Año de apertura: segundo semestre de 2022



03

Gestión Financiera



87	Principales Actividades Financieras
88	Política de Inversión y Financiamiento
93	Resultados del Ejercicio 2020
103	Política de Dividendos y Distribución de Utilidades
105	Capital Social
108	Información Bursátil



Principales Actividades Financieras

La estrategia de SalfaCorp S.A se orienta a mantener solvencia financiera, asegurando la obtención de los flujos de caja necesarios para sus inversiones, velar por el adecuado manejo del flujo de capital de trabajo y tomar acciones necesarias para minimizar el riesgo financiero proveniente de la exposición de los compromisos operacionales y crediticios en distintas monedas y tasas de interés.

Con el inicio de la pandemia Covid-19, a mediados de marzo 2020, la Compañía definió una estrategia con el propósito de cuidar la salud y vida de los trabajadores, contener los impactos en la operación, atender debidamente a los clientes en cada unidad de negocio y un especial atención en resguardar la liquidez.

Actividades Financieras y de Inversiones

En el contexto de las medidas implementadas a razón del Covid-19, una de las principales actividades financieras realizadas durante el año 2020 fue el reperfilamiento del Crédito Sindicado.

En junio SalfaCorp acordó, con los siete bancos participantes del Crédito Sindicado firmado en el 2017, extender su plazo de amortizaciones de capital de 3 a 5 años.

De un monto inicial de UF 2.600.000, la Compañía adeudaba a la fecha UF 1.430.000, cuyo nuevo perfil de vencimientos se extendió hasta el 2024, otorgando mayor liquidez para el año 2020 y el 2021, disminuyendo en UF 450.000 y UF 200.000 las amortizaciones para estos años, permitiendo mantener una adecuada flexibilidad financiera.

Este acuerdo sólo modificó el perfil de amortizaciones, manteniendo el resto de los términos y condiciones del contrato firmado el 2017.

En línea con la política de inversión, las principales actividades de inversión durante el 2020 fueron:

- Las adiciones en propiedades, plantas y equipos ascendieron a \$ 16.199 millones (Nota 18 de los Estados Financieros).
- Se realizaron inversiones en Inventario No Corriente por \$ 30.461 millones (Nota 13.2 de los Estados Financieros).



Aguas Antofagasta S.A., Obras Marítimas Planta Desaladora Tocopilla, Antofagasta, II región, Chile.

Política de Inversión y Financiamiento

Política de Inversión

La política de inversión de SalfaCorp S.A, tiene como objeto concretar los planes de desarrollo y expansión de la Compañía en los distintos negocios en los que participa, tanto a nivel local e internacional. Para tales propósitos, la Administración de la Sociedad tiene las facultades suficientes para efectuar inversiones relacionadas con el negocio, así como cualquier otra que sea directamente complementaria al mismo. Esto sobre la base de los planes y proyectos aprobados por el Directorio y acorde a la rentabilidad requerida por los accionistas.

En virtud de lo anterior el negocio de Desarrollo y Gestión Inmobiliaria, destina sus inversiones a terrenos para el desarrollo de su negocio

inmobiliario, con el propósito de contar con los activos necesarios para atender a sus mercados objetivos en las ubicaciones determinadas en su Plan de Desarrollo Estratégico, y la construcción de proyectos inmobiliarios. Estos activos provienen en su mayoría del negocio de Rentas. Mientras el negocio de Ingeniería y Construcción, destina sus inversiones a maquinarias y equipos, siendo la política como mínimo reinvertir la depreciación del ejercicio anterior, la reposición normal de activos operacionales, modernizaciones y nuevas instalaciones para ampliar y mejorar la capacidad productiva.

Lo anterior se complementa con una política - a nivel Corporativo - de inversión en adquisición de participaciones en empresas afines a sus actividades tanto en Chile, como en el exterior. Siempre y cuando se enmarquen dentro de los planes de expansión de la Compañía y correspondan a proyectos rentables de acuerdo a criterios técnicos - económicos.

Política de Financiamiento

La política de financiamiento de SalfaCorp S.A, consiste en la obtención de recursos propios (administración efectiva del capital de trabajo junto con los flujos generados en el curso normal de los negocios de

la sociedad) o terceros (emisión y colocación de acciones en Chile o en el extranjero, emisión de instrumentos de deuda pública o privada, créditos de bancos e instituciones financieras, cartas de crédito, crédito de proveedores, leasing y leaseback), velando siempre por mantener una adecuada estructura de financiamiento para minimizar los costos de capital, así como plazos y niveles de endeudamiento compatibles con la generación de sus flujos de caja operacionales.

Las fuentes de financiamiento descritas se administran en concordancia con el tipo de inversión de cada unidad de negocio. El negocio de Gestión y Desarrollo Inmobiliario financia sus inversiones en terreno con capital propio que se genera con el retorno correspondiente a la proporción de ventas del año y, con operaciones especiales con instituciones financieras o asociaciones con terceros, y sus necesidades de capital de trabajo a través del capital propio, créditos asociados al desarrollo del proyecto, y créditos de corto y mediano plazo de libre disponibilidad. En el caso particular de construcción de proyectos, estos se financian con recursos propios y con financiamiento bancario específico para el proyecto, para lo cual se deja el terreno respectivo hipotecado a favor del banco. En tanto, el negocio de Ingeniería y Construcción, financia sus inversiones en maquinarias y equipos a través de operaciones de leasing y en menor medida con recursos

Política de Inversión y Financiamiento

propios, en el caso de la construcción de obras, en primera instancia, a través de anticipos pagados por el mandante antes de la iniciación de la construcción de la obra, para luego, facturar mes a mes los ingresos correspondientes al estado de avance de las obras que realiza. En aquellos contratos que no contemplan anticipos, y existe un descalce importante entre las fechas de desembolso y cobranza a los clientes, la Compañía se financia con un mix entre recursos propios y créditos asociados al proyecto, los que se amortizan con el flujo de caja del mismo proyecto. Tanto los anticipos como el fiel cumplimiento de los contratos suscritos son garantizados con boletas de garantía con instituciones bancarias, para lo cual la Compañía cuenta con las líneas de crédito afines.

En el caso de las inversiones de largo plazo y cuyo objetivo esté relacionado con el aumento de participación en la propiedad de las filiales o bien la adquisición de una nueva empresa, SalfaCorp S.A. evalúa las distintas alternativas de financiamiento disponibles en el mercado financiero, tomando aquel que más acomode a la naturaleza de la inversión y a sus necesidades de flujo.

A continuación una breve descripción de los tipos de financiamiento y casos de uso:

1. Financiamientos sobre Activos

Son financiamientos de corto plazo que se sirven contra la venta o uso del activo y no con la generación de flujo de caja operacional (EBITDA) de la Compañía. En esta categoría la Compañía utiliza tres tipos de financiamientos:

i) Créditos de Construcción:

Corresponden a créditos que financian el desarrollo y construcción de proyectos inmobiliarios. Se contratan al plazo estimado de

comercialización de estos proyectos y por ende tienen un calendario de servicio variable y relacionado a la velocidad de venta del proyecto. Estos financiamientos se giran de acuerdo al avance de las obras y se amortizan automáticamente al recibirse el flujo de caja producto de la venta. El valor residual entre el valor venta y el crédito de construcción es equivalente al margen del proyecto más el costo de los terrenos. Este tipo de financiamiento conlleva una garantía real exigida por las instituciones financieras, exclusivamente sobre los bienes en construcción.

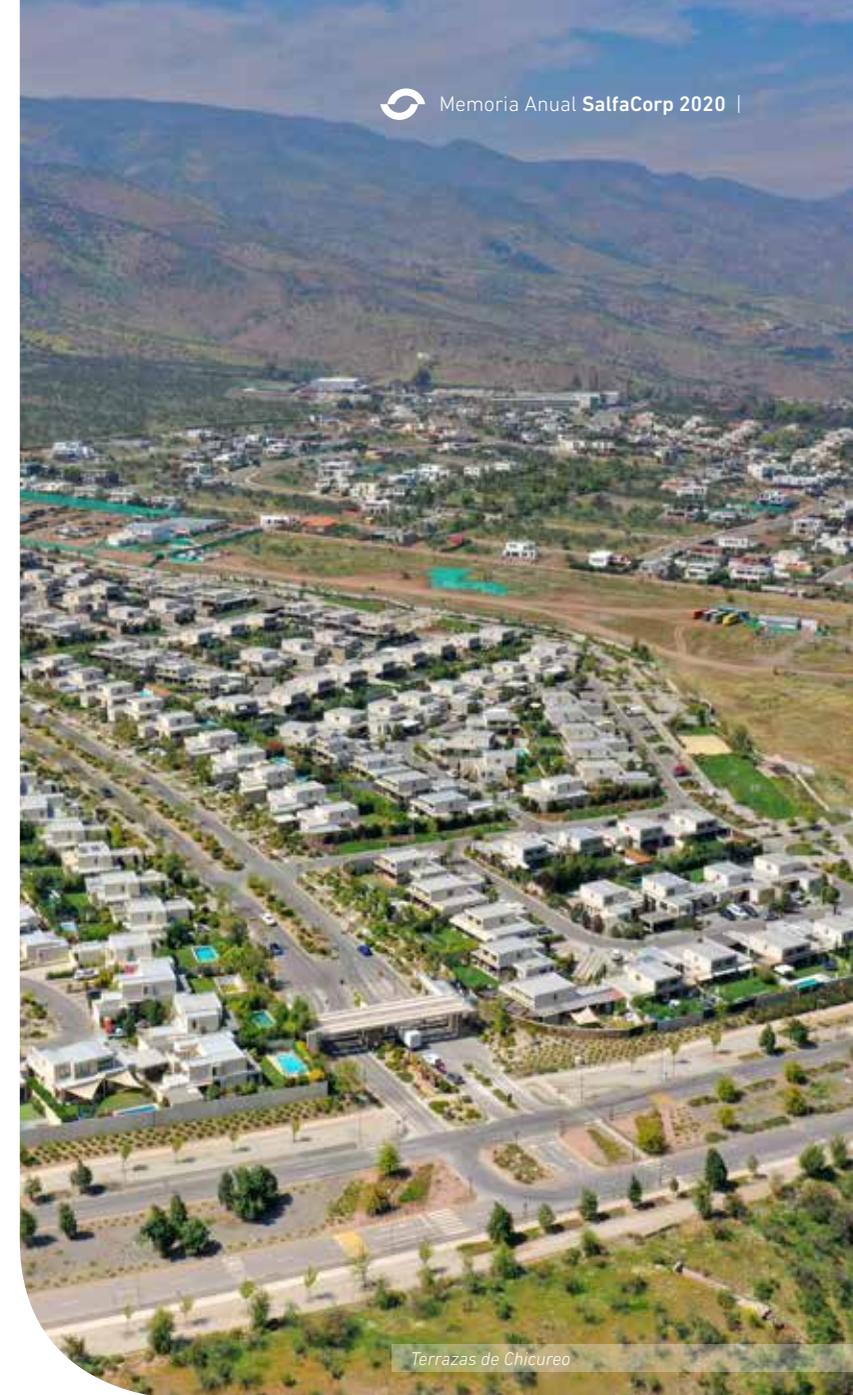
Dichos pasivos son contratados a un año o menos y son renovables al vencimiento y amortizables en forma anticipada, en función de la velocidad de escrituración y posterior conversión a efectivo.

ii) Leasings:

Corresponden a *arrendamientos financieros* sobre maquinarias y equipos utilizados principalmente en la ejecución de las obras de construcción. Su fuente de pago proviene de los avances de obras, calzado con los plazos de dichos contratos. El bien financiado es de propiedad del arrendador (usualmente una institución financiera), el cual lo arrienda a la Compañía, usualmente con opción de compra al término del contrato.

iii) Pasivos por Opciones sobre Terrenos:

Corresponden a *derechos* de compra sobre activos (terrenos) que se utilizarían para el desarrollo de futuros proyectos inmobiliarios. Cabe destacar que la Compañía no posee el título ni el derecho de uso y goce de estos activos, pero se ha establecido revelarlos en los estados financieros mientras se mantengan vigentes. En su mayor parte, estos activos se reflejan en el balance como Inventario No Corriente.



Terrazas de Chicureo

Política de Inversión y Financiamiento

El tratamiento contable de este tipo de operaciones se describe a continuación:

- **Operaciones de Venta con opción o promesa de retrocompra**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp venda bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) celebrados sobre ellos contratos de opciones o compra venta y/o arriendo, son registrados de acuerdo a IFRS 16 (Ver Nota 2.24 Arrendamientos financieros), difiriendo cualquier resultado que se produzca en la venta y reconociendo el pasivo financiero relacionado de acuerdo a lo descrito en Nota 2.9.4.2 Otros pasivos financieros.

- **Operaciones por compra de derechos**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos por la compra de derechos sobre bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para aportar a futuros negocios conjuntos, son registrados como activos y pasivos financieros de acuerdo a lo establecido en la NIC 32 – Instrumentos Financieros.

- **Operaciones de contratos de opciones**

En aquellos casos en que el grupo SalfaCorp celebre contratos de opciones para compra de bienes (por ejemplo, terrenos, macrolotes, viviendas, etc.) para los cuales la compañía no ha definido su compra y no tiene el derecho a uso para el objeto principal, se ha establecido solo revelar estas opciones en Nota 35 de los presentes estados financieros consolidados intermedios mientras se mantengan estas condiciones y/o contratos vigentes.

En todos los caso anteriores, la fuente de repago del pasivo es el propio activo y no el flujo operacional de la Compañía.

2. Financiamiento del Capital de Trabajo / Proyectos

En esta categoría, la Compañía utiliza tres tipos de instrumentos:

i) Créditos para Capital de Trabajo / Proyectos:

Son líneas de crédito rotativas de corto plazo, utilizadas para financiar desfases temporales de flujo de caja y la continuidad normal del negocio, particularmente compra de materias primas, financiar cuentas por cobrar y proveedores. Se sirven contra la generación de flujo de caja operacional proveniente del negocio, en particular de las cuentas por cobrar.

ii) Cesiones de Cartera con y sin Responsabilidad:

Es política de la Compañía obtener recursos mediante cesiones de cartera (de facturas o escrituras), las cuales se realizan con (y sin) responsabilidad para la Compañía. El volumen de estas operaciones junto con las cesiones sin responsabilidad se limita hasta un 50% de la facturación o escrituración mensual y contribuye a mantener la posición mínima de efectivo. La fuente de pago de estos instrumentos es el propio activo cedido.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera sin responsabilidad, es registrar un cargo a resultados (equivalente a la diferencia entre el precio de la cesión y el valor en libros de la cartera) al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. El cargo en resultados es función del plazo estimado a priori en el cual el cliente pagará la factura o escritura; en el caso que haya una diferencia marginal entre este plazo y el plazo efectivo, se liquida la diferencia una vez percibido el flujo por el cesionario. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía no se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo del cesionario y en consecuencia no hay pérdida para la Compañía. Asimismo, las empresas cesionarias se reservan unilateralmente el derecho de elegir los Deudores cuyos

créditos adquieran, para lo cual la Compañía entrega previamente los antecedentes para una adecuada evaluación de riesgos.

El tratamiento contable de las cesiones de cartera con responsabilidad, es registrar un cargo a resultados al momento de percibir los flujos desde la empresa cesionaria. En caso de que el documento cedido no sea cancelado por el deudor, la Compañía se hace responsable por la solvencia del deudor, de modo que el riesgo material sobre este documento es de cargo de la Compañía y en consecuencia se registra la obligación financiera de cesión de cartera con responsabilidad dentro del rubro otros pasivos financieros.

Las partidas contables que son afectadas por las operaciones antes mencionadas son: Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, Cuentas por cobrar Comerciales y otras cuentas por cobrar, Otros pasivos financieros y Costos financieros.

3. Financiamientos Estructurados

Consiste en financiamientos locales o internacionales, con el público o con instituciones financieras. Tienen calendarios de amortizaciones a corto o largo plazo, según el calendario establecido en cada contrato. Su propósito es financiar inversiones de largo plazo y/o refinanciar pasivos de corto plazo para adecuar el calendario de servicio del endeudamiento a la generación de flujo de efectivo. La fuente de pago proviene del flujo de caja operacional de las Unidades de Negocio, proveniente de la renta generada por estas inversiones.

A diferencia de los tipos de financiamiento anteriores, en su mayoría en esta categoría los financiamientos son contratados a nivel de casa matriz – SalfaCorp S.A. En esta categoría la Compañía utiliza dos tipos de financiamientos:



i) Créditos Estructurados con Instituciones Financieras:

Corresponden a obligaciones financieras mediante contratos bilaterales y créditos sindicados.

ii) Bonos y Efectos de Comercio:

Obligaciones con el público

Para ambos tipos de financiamiento, no se constituyen garantías reales, sin embargo, la Compañía o sus subsidiarias pueden actuar como aval, fiador o codeudor solidario para un determinado financiamiento de largo plazo, como lo indica la Nota 35.2 "Contingencias". Además, para éstos financiamientos de largo plazo, la Compañía debe cumplir con ciertos indicadores financieros (*covenants*) siendo los más comunes los de cobertura de gastos financieros netos y nivel de endeudamiento. Estos indicadores están relevados en Nota 35.4 "Restricciones".

4. Aumentos de Capital

La Compañía opta por emitir capital en forma pública a nivel de SalfaCorp, o eventualmente en forma privada sobre alguna de sus filiales o coligadas directas o indirectas. En estos casos la Compañía utiliza este vehículo para financiar inversiones de largo plazo o

eventualmente ajustar sus indicadores financieros a los establecidos por el Directorio de SalfaCorp.

Adicionalmente a las directrices establecidas por el Directorio, la Política de Financiamiento de la Compañía se encuentra limitada por las restricciones financieras establecidas en los contratos de líneas de bonos y créditos bancarios, que establecen:

I. Covenants de Salfacorp:

• *Línea de bonos N° 534 – Serie B*

i. Límite al nivel de Endeudamiento (Consolidado):

Mantener un nivel de endeudamiento financiero neto no superior a 2,0 veces, que se define como la razón entre las Obligaciones financieras menos caja y equivalentes, y Patrimonio Neto, total medido y calculado trimestralmente.

Adicionalmente, todo aval o fianza solidaria que otorga la compañía o sus filiales para caucionar obligaciones de terceros, salvo filiales o coligadas, que no estén incluidas en las partidas recién mencionadas deberá considerarse como Obligación Financiera.

ii. Límite al Nivel de Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):

Mantener un coeficiente de cobertura de gastos financieros netos no inferior a 2,5 veces, que se define como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos. Ambos referidos al mismo período de cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• *Línea de bonos N° 642 y 643 – Series G, P y T*

i. Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):

Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

ii. Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):

Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

Política de Inversión y Financiamiento

• *Línea de bonos N° 892 – Serie S*

i. Nivel de Endeudamiento Financiero Neto (Consolidado):

Mantener, en sus Estados Financieros trimestrales, un Nivel de Endeudamiento Financiero Neto no superior a 2,0 veces, definido como la razón entre Obligaciones Financieras menos Caja y Patrimonio Total Neto.

ii. Cobertura de Gastos Financieros Netos (Consolidado):

Mantener, trimestralmente, un coeficiente de Cobertura de Gastos Financieros Netos no inferior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

• *Crédito Sindicado (Banco de Chile y otros acreedores):*

i. Nivel de Endeudamiento:

Mantener al término de cada ejercicio terminado el treinta y uno de Diciembre un Nivel de Endeudamiento no superior a 2,1 veces, definido como la razón entre el Pasivo Exigible y Patrimonio Total, donde Pasivo Exigible es el resultado de la siguiente operación: Pasivos Corrientes más Pasivos no Corrientes más Garantías personales menos Efectivo y equivalentes al efectivo menos Otros activos Financieros.

ii. Cobertura de Gastos Financieros:

Mantener al término de cada trimestre calendario una Cobertura de Gastos Financieros no interior a 2,5 veces, definido como la razón entre EBITDA y Gastos Financieros Netos, referidos ambos al período de los últimos cuatro trimestres consecutivos que terminan al cierre del trimestre que se está informando.

iii. Patrimonio Atribuible a los Propietarios de la Controladora:

Mantener en SalfaCorp, a contar del día treinta y uno de Diciembre de dos mil dieciséis, un “Patrimonio Atribuible a los propietarios de la controladora”, según este término se define en IFRS, equivalente al menos a trescientos diez mil millones de pesos.

iv. Reparto de dividendos:

La Compañía no podrá distribuir dividendos por un monto superior al ciento por ciento de las utilidades líquidas de cada ejercicio, sea en dinero o en bienes de la Compañía, u otros pagos sobre las cuentas de patrimonio de éste, o cualquier pago por disminución del capital de la Compañía, mientras se encuentre pendiente el pago.

Administración de Excedentes de Caja

La política de la Sociedad en la administración de los excedentes de caja consiste en minimizar los riesgos, tanto cambiarios como de tasa de interés, para lo cual se seleccionan aquellos instrumentos financieros que calcen con sus obligaciones, tanto en moneda como en plazo y monto. En relación al uso de los excedentes de caja, estos se destinan a:

• **Excedentes de caja de corto plazo:**

Son invertidos en instrumentos de renta fija emitidos por instituciones financieras, de acuerdo a los criterios de selección y diversificación de cartera que determine la Administración de la Sociedad.

• **Excedentes de caja de mediano plazo:**

Se destinan principalmente a pagar líneas de crédito o créditos susceptibles a ser solicitados posteriormente.

• **Excedentes de caja de largo plazo:**

Se destinan a cancelar deudas estructurales y, en caso de no haberlas, se reparten como dividendos a sus accionistas.

Durante el ejercicio 2020, la compañía utilizó financiamiento externo para cubrir los déficits temporales de caja, mientras que los excedentes de caja del período fueron invertidos principalmente en documentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo con el fin de controlar el riesgo financiero de la Compañía.

Cobertura de Monedas y Tasa

Los ingresos de SalfaCorp S.A son principalmente a la moneda local (pesos chilenos y unidades de fomento) por lo que los pasivos financieros se encuentran preferentemente emitidos en esa misma moneda. En aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política (i) mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas, (ii) cualquier descalce relevante que permanezca en el balance general se cubrirá con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc y (iii) cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo y (iv) traspasar el impacto en costo de dicho riesgo cambiario a precios de venta.

La gestión de riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía permite equilibrar la estructura de deuda (corriente y no corriente), disminuyendo los costos motivados por fluctuaciones de tasas de interés y de esta forma, reducir la volatilidad en los resultados de la Compañía. En base a las necesidades de financiamiento de la Compañía y estimaciones de posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía, la volatilidad de este riesgo se reduce mediante la adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swaps de tasas) que cambian tasas variables por fijas.



Condominio Santa Margarita del Mar (Etapa 2), La Serena, IV Región, Chile.

Resultados del Ejercicio 2020

El análisis a continuación ha sido preparado utilizando los Estados Financieros de SalfaCorp S.A. para el período terminado al 31 de diciembre de 2020, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”).

Cabe mencionar que a contar de marzo 2020 se incluye en la taxonomía de cuentas del balance general el ítem “Activos por Derecho de Uso” y “Pasivos por Arrendamiento Financiero”, ambos asociados a la aplicación de la norma NIIF 16.

Los segmentos de operación de SalfaCorp reflejados en los Estados Financieros son: Ingeniería & Construcción S.A. (ICSA), Edificación (Novatec), Inmobiliaria Aconcagua (IACO) y Rentas & Desarrollo Inmobiliario (RDI), y están descritos en la Nota 5 – Gestión del Riesgo – de los Estados Financieros. Algunas de estas unidades registran varias sociedades coligadas mediante el método de la participación, tanto en Chile como en el extranjero.





Resultados del Ejercicio 2020

Estado de Resultados por Función

(MM\$ DE CADA PERIODO)	DIC-20	DIC-19	Variación	
			MM\$	%
Ingresos de actividades ordinarias	400.211	749.600	(349.388)	-46,6%
Ganancia bruta	41.203	63.764	(22.562)	-35,4%
% de los ingresos	10,3%	8,5%		
Otros ingresos	118	123	(6)	-4,8%
Gastos de administración y ventas	(30.623)	(39.902)	9.278	-23,3%
% de los ingresos	-7,7%	-5,3%		
Ganancias (pérdidas) de Actividades Operacionales:	10.697	23.986	(13.289)	-55,4%
% de los ingresos	2,7%	3,2%		0,0%
Ganancias (pérdidas) de Actividades No Operacionales:	3.374	3.647	(273)	-7,5%
Otras (pérdidas) ganancias	(161)	15	(177)	-1146,6%
Costos Financieros netos de Ingresos Financieros	(8.513)	(10.156)	1.643	-16,2%
Participación en asociadas y negocios conjuntos	12.850	14.495	(1.644)	-11,3%
Diferencias de cambio	(115)	576	(692)	-120,0%
Resultados por unidades de reajuste	(687)	(1.283)	597	-46,5%
Gasto por impuestos a las ganancias	(222)	(4.371)	4.149	-94,9%
Ganancia Total del Periodo	13.849	23.263	(9.413)	-40,5%
% de los ingresos	3,5%	3,1%		
Ganancia (pérdida), atribuible a Participaciones No Controladoras	102	21	81	386,5%
Ganancia (pérdida), atribuible a los Propietarios de la Controladora	13.747	23.242	(9.495)	-40,9%
% de los ingresos	3,4%	3,1%		
EBITDA *	43.300	58.076	(14.776)	-25,4%
% de los ingresos	10,8%	7,7%		

(*) EBITDA se define como la suma de las cuentas Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales, Ajustes por gastos de depreciación y amortización, Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación e intereses capitalizados en costo de venta.

Los Ingresos de Actividades Ordinarias de 2020 fueron \$ 400.211 millones, una disminución de \$ 349.388 millones respecto de 2019.

Respecto de la Unidad ICSA, cabe mencionar que durante el año 2020 parte importante de la utilidad de ICSA muestra una mayor ponderación del resultado en la línea de negocios conjuntos, en particular del Proyecto Spence. Dicho lo anterior, los Ingresos Combinados Proporcionales de ICSA fueron \$ 422.706 millones, una disminución de \$ 333.438 millones (-44,1%) respecto al año 2019. Los Ingresos Consolidados fueron \$ 308.851 millones, una disminución de \$ 271.755 millones comparado con 2019, donde todas sus líneas de negocio vieron disminuido sus ingresos, reflejo de los efectos de la contingencia sanitaria.

En la Unidad Edificación, los Ingresos acumulados del año 2020 alcanzaron \$ 62.661 millones, una disminución de 30,6% comparado con 2019, explicado principalmente por el menor avance de obras producto de las restricciones implementadas por la pandemia Covid-19. Por otra parte, los ingresos de viviendas con subsidio en formato DS49 tuvieron un aumento de \$ 4.001 millones respecto de 2019, en línea con el plan de esta unidad.

En la Unidad IACO, la escrituración combinada del año 2020 fue UF 4,7 millones, inferior a los UF 5,3 millones del 2019. Del total de escrituración combinada, UF 1,7 millones (36%), formó parte de la escrituración consolidada, comparado con UF 2,7 millones (52%) de 2019.

Por su parte, RDI registró ingresos ordinarios por \$ 27.908 millones, comparado con \$ 40.222 millones en 2019. Esta menor venta se explica por el contexto actual.

La Compañía registró Gastos de Administración & Ventas en 2020 por \$ 30.623 millones, un 7,7% sobre los ingresos, \$ 9.278 millones menos que el año 2019.

Como consecuencia de la anterior, la Ganancia Operacional fue \$ 10.697 millones, 2,7% sobre ingresos, comparado con 3,2% del año pasado. La Ganancia Operacional contiene una combinación de los resultados operacionales de cada unidad de negocio como se muestra en la tabla más adelante.

La Ganancia en Asociaciones fue \$ 12.850 millones, una disminución de \$ 1.644 millones respecto al 2019, explicado principalmente por la Ganancia en Asociaciones de ICSA por \$ 10.271 millones.

El EBITDA del 2020 alcanzó \$ 43.300 millones, con un margen sobre ingresos de 10,8% comparado con un 7,7% del 2019.

Resultado No Operacional fue \$ 3.374 millones, versus \$ 3.647 millones en 2019 debido principalmente al menor Resultado en Asociaciones mencionado anteriormente, compensado parcialmente por un menor costo financiero neto, el cual disminuyó en \$ 1.643 millones con respecto al 2019.

La Ganancia de la Controladora alcanzó \$ 13.747 millones, una disminución de \$ 9.495 millones (-40,9%) comparado con 2019. La apertura de este resultado por unidad de negocio se muestra en el cuadro a continuación:

Resumen de resultados por Segmento de Negocio:

(MM\$)	Dic-20					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	308.851	62.661	45.334	27.908	(44.542)	400.211
% sobre ingresos consolidados	77,2%	15,7%	11,3%	7,0%		
EBITDA	26.756	3.196	7.258	5.008	1.082	43.300
Margen EBITDA	8,7%	5,1%	16,0%	17,9%		10,8%
Ganancia (Pérdida) Controladora	10.360	2.089	2.441	213	(1.356)	13.747
Margen Neto	3,4%	3,3%	5,4%	0,8%		3,4%

(MM\$)	Dic-19					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	CONSOLIDADO
Ingresos por Actividades de Operación	580.606	90.341	98.984	40.221	(60.552)	749.600
% sobre ingresos consolidados	77,5%	12,1%	13,2%	5,4%		
EBITDA	36.480	3.486	8.813	8.152	1.145	58.076
Margen EBITDA	6,3%	3,9%	8,9%	20,3%		7,7%
Ganancia (Pérdida) Controladora	17.165	2.265	2.458	3.216	(1.862)	23.242
Margen Neto	3,0%	2,5%	2,5%	8,0%		3,1%

Detalle de EBITDA y capitalización de intereses por Segmento de Negocio:

(MM\$)	Dic-20					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	7.372	3.099	1.051	30	(856)	10.697
(+) Gastos de Depreciación & Amortización	9.046	13	713	0	1.935	11.708
(+) Participación en asociadas y negocios conjuntos	10.271	83	3.189	(695)	3	12.850
(+) Intereses en costo de venta	66	0	2.305	5.673	0	8.045
EBITDA	26.756	3.196	7.258	5.008	1.082	43.300
Intereses Capitalizados en el ejercicio	958	0	2.296	9.721	0	12.976

(MM\$)	Dic-19					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	CONSOLIDADO
Resultado Operacional	13.217	3.004	4.647	3.559	(440)	23.986
(+) Gastos de Depreciación & Amortización	9.620	15	646	0	2.038	12.319
(+) Participación en asociadas y negocios conjuntos	13.402	467	802	276	(453)	14.495
(+) Intereses en costo de venta	240	0	2.719	4.317	0	7.276
EBITDA	36.480	3.486	8.813	8.152	1.145	58.076
Intereses Capitalizados en el ejercicio	1.018	0	2.510	10.413	0	13.941



Megaproyecto Laguna del Mar, La Serena, IV Región, Chile.

Estado de Situación Financiera Clasificado

Resumen de Estado de Situación Financiera Clasificado

MM\$ CADA PERÍODO	DIC-20	DIC-19	VARIACIÓN	
			M\$	%
Activos Corrientes, Totales	335.320	378.464	(43.143)	-11,4%
Activos No Corrientes, Totales	736.624	706.615	30.009	4,2%
Activos, Totales	1.071.944	1.085.078	(13.134)	-1,2%
Pasivos Corrientes, Totales	366.576	399.089	(32.513)	-8,1%
Pasivos No Corrientes, Totales	322.804	305.749	17.055	5,6%
Pasivos, Totales	689.381	704.838	(15.457)	-2,2%
Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora	381.406	379.186	2.221	0,6%
Participaciones no Controladoras	1.157	1.055	102	9,7%
Total Patrimonio Neto	382.563	380.240	2.323	0,6%
Patrimonio Neto y Pasivos, Totales	1.071.944	1.085.078	(13.134)	-1,2%

Activos

Los Activos Totales fueron \$ 1.071.944 millones, una disminución de \$ 13.134 millones respecto a diciembre 2019. Esta disminución se produjo por el efecto combinado de:

- (i) Menores Activos Corrientes por \$ 43.143 millones, donde los principales cambios fueron:
 - a. Disminución de Deudores Comerciales por \$ 32.979 millones, principalmente proveniente de la Unidad ICESA.
 - b. Disminución de Cuentas por Cobrar a entidades relacionadas por \$ 20.787 millones.
 - c. Aumento de Activos por impuestos por \$ 6.194 millones
- (ii) Mayores Activos No Corrientes por \$ 30.009 millones, que se explica principalmente por la combinación de:
 - a. Aumento de Inventario No Corriente por \$ 12.851 millones, que proviene principalmente de compras de terrenos para Edificios en IACO y para proyectos DS49 y DS19 e infraestructura.
 - b. Aumento de activos por impuestos no corrientes y diferidos por \$ 10.304 millones
 - c. Aumento de cuentas por cobras a entidades relacionadas por \$ 13.373 millones
 - d. Disminución de Inversiones en Empresas Relacionadas por \$ 4.124 millones.

Pasivos

Los **Pasivos Totales** fueron \$ 689.381 millones, menores en \$ 15.457 millones respecto de diciembre 2019. Esta disminución se explica principalmente por:

- (i) Disminución de Cuentas por Pagar Comerciales en \$ 31.749 millones.
- (ii) Disminución de Cuentas por Pagar a entidades relacionadas por \$ 6.857 millones.
- (iii) Disminución de pasivos por impuestos corrientes en \$ 4.818 millones.
- (iv) Aumento de otros pasivos no financieros corrientes y no corrientes por \$ 27.941 millones.
- (v) Aumento de pasivos financieros corrientes y no corrientes por \$ 702 millones.
- (vi) Disminución de pasivos por impuestos corrientes es por \$ 4.818 millones.

El detalle de los pasivos financieros al cierre de los ejercicios 2020 y 2019 se exhibe en el análisis a continuación:

DEUDA FINANCIERA CONSOLIDADA (MM\$ DE CADA PERIODO)	DIC-20	DIC-19	%
Tipo de Deuda			
Créditos de Construcción	49.771	55.955	(6.184)
Opciones de Terrenos	19.326	21.503	(2.178)
Financiamiento de Terrenos	46.101	41.589	4.511
Arriendo Financiero	15.788	18.771	(2.983)
Capital de Trabajo	85.565	53.431	32.134
Financiamiento de Proyectos	2.075	23.534	(21.459)
Créditos Estructurados	34.582	39.684	(5.101)
Bonos Corporativos	173.538	171.576	1.962
Deuda Financiera (Excluyendo NIIF 16)	426.746	426.044	702
Menos: Caja	(70.100)	(69.787)	(313)
Deuda Financiera Neta (Excluyendo NIIF 16)	356.645	356.257	389
Cesiones de Cartera Sin Responsabilidad	11.275	20.117	(8.842)
DEUDA TOTAL NETA (Excluyendo NIIF 16)	367.921	376.374	(8.453)
Arriendo Financiero NIIF 16	10.389	13.366	(2.977)
DEUDA TOTAL NETA	378.309	389.739	(11.430)

Resultados del Ejercicio 2020

La **Deuda Financiera Total** a diciembre 2020 alcanzó \$ 426.746 millones, comparado con \$ 426.044 millones a diciembre 2019. La variación proviene principalmente de la combinación de:

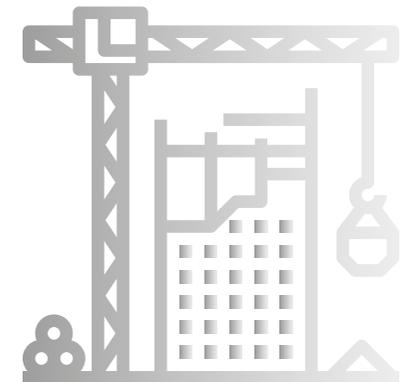
- (i) Disminución de financiamiento de proyectos por \$ 21.459 millones.
- (ii) Disminución de créditos de construcción por \$ 6.184 millones, reflejo de la escrituración del año 2020.
- (iii) Disminución de créditos estructurados por \$ 5.101 millones, asociado a la amortización del Crédito Sindicado.
- (iv) Disminución de arrendamiento financiero (leasing) en \$ 2.983 millones asociado a la menor financiamiento en M&E.
- (v) Disminución de opciones de terrenos en \$ 2.178 millones.
- (vi) Aumento de financiamiento de terrenos por \$ 4.511 millones.
- (vii) Aumento de financiamiento de capital de trabajo por \$ 32.134 millones.

Al cierre de diciembre 2020, el Efectivo fue de \$ 70.100 millones, muy similar respecto de diciembre 2019. Con esto, la Deuda Financiera Neta (excluyendo NIIF 16) alcanzó \$ 356.645 millones. A su vez, las cesiones de cartera sin responsabilidad disminuyeron en \$ 8.842 millones. Con lo anterior, la Deuda Total Neta (excluyendo NIIF 16) alcanzó \$ 367.921 millones, menor en \$ 8.453 millones respecto de diciembre 2019. Al considerar los pasivos por arrendamiento financiero NIIF 16, la Deuda Total Neta alcanza los \$ 378.309 millones, una disminución de \$ 11.429 millones comparado con diciembre 2019.

El **Patrimonio Neto Total** alcanzó \$ 382.563 millones al cierre de diciembre 2020, superior en \$ 2.323 millones respecto de diciembre 2019, explicado por un aumento en las ganancias acumuladas por \$13.923 millones y una disminución en la ganancia del período por \$ 9.495 millones. El **Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora** fue \$ 381.406 millones, mayor en \$ 2.221 millones respecto de diciembre 2019.



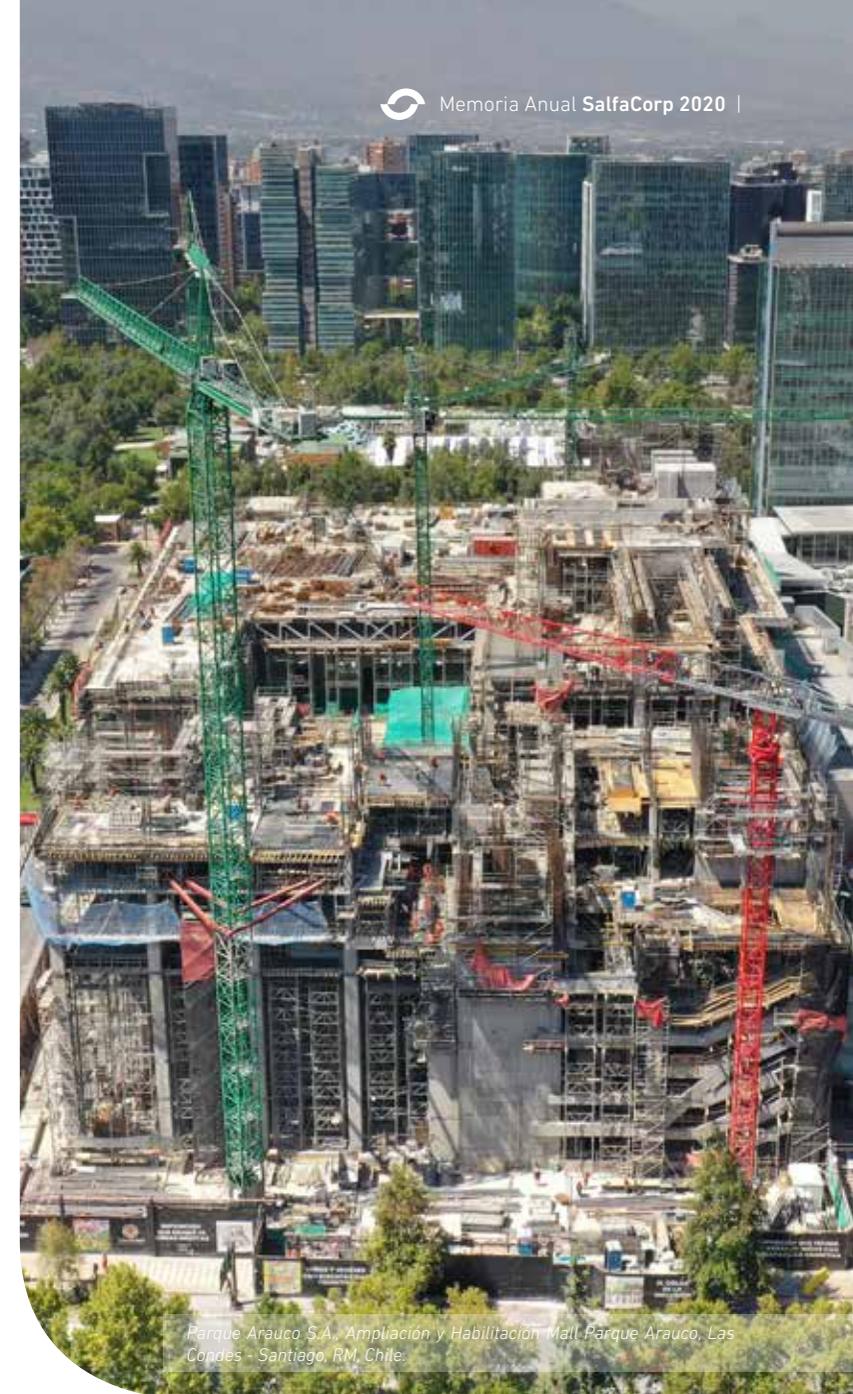
Edificio Tempus, San Miguel - Santiago, RM, Chile.



Resumen de Balances por Segmento de Negocio:

(MM\$)	DIC-20					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	CONSOLIDADO
Total Activos	497.193	106.556	323.204	299.050	(154.059)	1.071.944
Total Pasivos	300.959	72.636	240.400	193.391	(118.006)	689.381
Total Patrimonio Neto	196.234	33.920	82.804	105.659	(36.053)	382.563
Deuda Financiera Neta	21.979	(35.219)	154.284	146.181	79.810	367.034
Leverage Total	1,53	2,14	2,90	1,83		1,80

(MM\$)	DIC-19					
	ICSA	EDIFICACIÓN	IACO	RDI	AJUSTES	CONSOLIDADO
Total Activos	509.908	77.596	302.489	303.206	(108.120)	1.085.078
Total Pasivos	316.865	45.770	221.865	197.814	(77.476)	704.838
Total Patrimonio Neto	193.044	31.826	80.623	105.391	(30.644)	380.240
Deuda Financiera Neta	44.251	(39.292)	138.544	153.759	72.360	369.622
Leverage Total	1,64	1,44	2,75	1,88		1,85



Parque Arauco S.A., Ampliación y Habilitación Mall Parque Arauco, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Estado de Flujo de Efectivo

El resumen de la generación de flujo por segmento del período en análisis, de acuerdo a clasificación IFRS, es el siguiente:

Período Enero - Diciembre de 2020

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (MM\$ DE CADA PERÍODO)	ING. & CONST.	EDIFICACIÓN	INMOBILIARIA ACONCAGUA	RENTAS & DI	SALFACORP Y OTRA	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	30.141	(1.024)	11.026	5.291	(759)	1.086	45.762
Flujo de Inversión	(17.011)	7	(10.392)	(5.748)	(623)	0	(33.767)
Flujo de Financiación	(4.972)	3.915	9.777	(8.474)	(10.841)	(1.086)	(11.682)
Flujo Total	8.158	2.898	10.411	(8.931)	(12.223)	0	313

Período Enero - Diciembre de 2019

ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO NETO (MM\$ DE CADA PERÍODO)	ING. & CONST.	EDIFICACIÓN	INMOBILIARIA ACONCAGUA	RENTAS & DI	SALFACORP Y OTRA	AJUSTES	CONSOLIDADO
Flujo de Operación	12.195	1.817	34.063	21.401	(6.223)	(3.966)	59.288
Flujo de Inversión	9.510	2	(21.672)	(15.314)	(421)	0	(27.895)
Flujo de Financiación	(7.536)	(4.004)	(17.376)	(9.032)	(4.204)	3.966	(38.187)
Flujo Total	14.169	(2.185)	(4.985)	(2.944)	(10.849)	0	(6.795)

Del cuadro anterior se observa que el Flujo de Efectivo de la Compañía El flujo de efectivo total neto (IFRS) correspondiente al período enero – diciembre de 2020 fue \$ 313 millones. El flujo operacional (IFRS) alcanzó \$ 45.762 millones; el flujo de inversión fue de \$ (33.767) millones, mientras que el flujo proveniente de financiamiento alcanzó \$ (11.682) millones. Un análisis más en detalle del Flujo de Caja de la Compañía se encuentra en el Análisis Razonado de los Estados Financieros.



Resultados del Ejercicio 2020

Principales Indicadores Financieros al 31 de Diciembre de 2020:

La evolución que ha tenido SalfaCorp S.A. de sus principales indicadores durante el año 2020 se muestra en el cuadro a continuación:

ÍNDICES FINANCIEROS:		DIC-20	DIC-19
Liquidez	(veces)	0,91	0,95
Endeudamiento	(veces)	1,80	1,85
Endeudamiento Financiero Neto	(veces)	0,96	0,97
Deuda Financiera Neta / EBITDA	(veces)	8,48	6,36
EBITDA / Gastos Financieros Netos	(veces)	5,09	5,72
Rentabilidad sobre el Patrimonio del Controlador	%	3,6%	6,1%

Los principales indicadores financieros que mostraron mayor variación entre diciembre 2019 y diciembre 2020 fueron:

- **Deuda Financiera Neta / EBITDA:** el aumento de este indicador se debe a la disminución del EBITDA en los últimos 12 meses por \$ 14.776 millones.
- **Rentabilidad sobre el Patrimonio del Controlador:** la disminución de este indicador se debe principalmente a la disminución de la Utilidad atribuible a los propietarios de la controladora en los últimos 12 meses por \$ 9.495 millones.

1 Liquidez se define como la razón entre las cuentas Activos Corrientes Totales y Pasivos Corrientes Totales.

Endeudamiento se define como la razón entre la suma de las cuentas Pasivos Corrientes Totales y Pasivos no Corrientes Totales y Patrimonio Total.

- **Endeudamiento Financiero** se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros no Corrientes y Patrimonio Total.
- **Endeudamiento Financiero Neto** se define como razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros no Corrientes menos Caja y Equivalentes y Patrimonio Total.
- **Deuda Financiera Neta/EBITDA:** se define como la razón entre la suma de las cuentas Otros Pasivos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros no Corrientes menos Caja y Equivalentes y, la suma de Ganancia Bruta, Otros Ingresos por Función, Costos de Distribución, Gastos de Administración, Otros Gastos por Función, el Resultado de Participación en Asociadas y Negocios Conjuntos e intereses capitalizados en costo de venta. Cifras de EBITDA corresponden a los últimos 12 meses.
- **Rentabilidad sobre Patrimonio** se define como la razón entre la cuenta Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora para los últimos doce meses y el Patrimonio atribuible a los Propietarios de la Controladora.

Política de Dividendos y Distribución de Utilidades

Conforme a los estatutos, la Sociedad debe distribuir anualmente como dividendo en dinero a los accionistas a prorrata de sus acciones, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, salvo acuerdo diferente adoptado por la Junta de Accionistas respectiva por la unanimidad de las acciones emitidas.

La política de distribución de dividendos de la Sociedad ha consistido históricamente en repartir un porcentaje equivalente al 30% de la utilidad del período, a través del pago de un dividendo definitivo durante el segundo trimestre siguiente al cierre del ejercicio. En línea con esta política, con fecha 30 de abril de 2020, en Junta Ordinaria de Accionistas, se acordó distribuir un dividendo definitivo ascendente a \$15,5 por acción lo que totaliza M\$ 6.973.462, con cargo a las utilidades correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2019.

Asimismo, la política de distribución de dividendos para el ejercicio 2020, acordada por la Junta General Ordinaria celebrada el 30 de abril de 2020, estableció repartir un porcentaje no inferior al 30% de las utilidades que se obtengan en el respectivo ejercicio, destinando el resto al incremento de reserva para futuros dividendos. Adicionalmente, se acordó no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2020.

La política expuesta refleja la intención del Directorio, por lo que su cumplimiento quedará condicionado a las utilidades que realmente se obtengan, así como también a los resultados que señalen las proyecciones que periódicamente efectúe la Sociedad, o a la existencia de determinadas condiciones, según corresponda, cuya concurrencia será determinada por el Directorio.

Utilidad Distribuible

En conformidad a la política de dividendos antes indicada y el resultado del ejercicio al 31 de diciembre de 2020, corresponderá la distribución de un dividendo definitivo de \$ 9,17 por acción. Este dividendo arroja un reparto total de dividendos de M\$ 4.125.590 lo que representa un 30% del resultado del ejercicio 2020.

Depurando el resultado del ejercicio 2020 en conformidad a lo dispuesto por la Comisión para el Mercado Financiero, la utilidad distribuible queda determinada por los siguientes montos:

Condominios Pioneros II-III-IV-V-VI (DS49),
Punta Arenas, XII Región, Chile.



Edificios y Casas Valle Austral (DS49), Punta Arenas, XII Región, Chile.

CONCILIACIÓN DE LA GANANCIA (PÉRDIDA) DEL EJERCICIO VERSUS LA UTILIDAD DISTRIBUIBLE AÑO 2020:	M\$
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora, según Estado de Resultados por Función	13.747.038
Utilidad para el Cálculo del Dividendo	13.747.038
Dividendos Efectivos:	
Definitivo propuesto por el Directorio, por repartir, de \$ 9,17 por acción	4.125.590
Dividendos con cargo a Resultado del Ejercicio 2020	4.125.590
Porcentaje Efectivo sobre Utilidad Distribuible	30,0%

Dividendos Distribuidos

Los dividendos pagados por acción durante los últimos cinco años, expresados en valores históricos, son los siguientes:

FECHA	TIPO / N°	POR ACCIÓN (\$ HISTÓRICOS)	MONTO TOTAL (M\$ HISTÓRICOS)	CON CARGO A LA GANANCIA DEL EJERCICIO	NÚMERO DE ACCIONES
28 de abril de 2016	Definitivo N°12	15,22	6.847.490	2015	449.900.787
26 de abril de 2017	Definitivo N°13	16,78	7.549.335	2016	449.900.787
4 de mayo de 2018	Definitivo N°14	16,49	7.418.864	2017	449.900.787
9 de mayo de 2019	Definitivo N°15	16,92	7.612.321	2018	449.900.787
1 de junio de 2020	Definitivo N°16	15,50	6.973.462	2019	449.900.787





Hernando de Magallanes, Punta Arenas, XII Región, Chile.

Capital Social

El Estado Consolidado de Situación Financiera Clasificado a igual fecha registra un resultado de M\$ 13.747.038 que se propone distribuir como se indica:

DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES	M\$
A cubrir Dividendo Definitivo N°17, de \$ 9,17 por acción, por repartir	4.125.590
A Ganancias (pérdidas) acumuladas	9.621.448
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	13.747.038

Aceptada por la Junta Ordinaria de Accionistas la distribución del resultado del ejercicio que se propone, el capital y resultado retenido de la Compañía al 31 de diciembre de 2020 quedarían constituidos como se muestra:

COMPOSICIÓN DE LAS CUENTAS DEL PATRIMONIO	M\$
Capital emitido	183.973.411
Ganancias (pérdidas) acumuladas	204.619.977
Primas de emisión	-
Acciones propias en cartera	-
Otras participaciones en el patrimonio	-
Otras reservas	(7.185.470)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	381.407.919

Información Bursátil

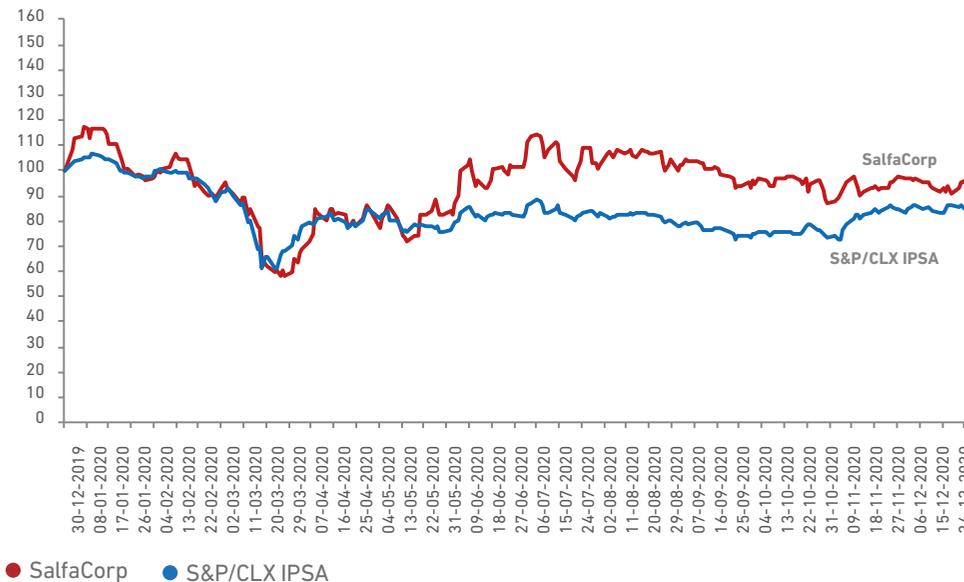
Evolución de la acción de SalfaCorp S.A. y montos transados

En base a la información reportada en la Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020, la acción de SalfaCorp S.A. mostró una rentabilidad anual de -5,1% (sin ajuste por dividendos) y de -1,1% incluyendo dividendos, alcanzando una capitalización bursátil de \$ 183.987 millones. El desempeño anterior se compara con un rendimiento del S&P/CLX IPSA de -14,3% (sin ajustes por dividendos) en el mismo período.

Evolución de la acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA

Asimismo, en base a la información reportada en Bolsa de Comercio de Santiago, durante los doce meses terminados al 31 de diciembre de 2020, el monto transado promedio diario por la acción de SalfaCorp S.A. alcanzó un monto de \$ 269 millones.

Evolución de la acción SalfaCorp S.A. vs S&P/CLX IPSA



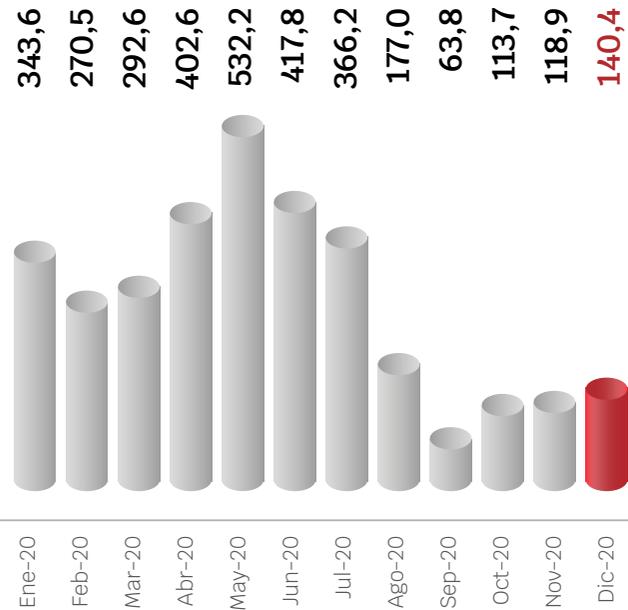
Condominio Los Molinos I y II (DS19), Villa Alemana, V Región, Chile.

● SalfaCorp ● S&P/CLX IPSA

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

Montos transados promedio de la acción de SalfaCorp S.A.

Montos Transados Promedio Diario
\$ 269,1 millones



Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

Principales indicadores bursátiles de la acción de SalfaCorp S.A.

		2015	2016	2017	2018	2019	2020
Precio Acción (*)							
Cierre	(\$/acc)	375,2	480,0	1.135,4	990,8	430,9	409,0
Máximo	(\$/acc)	527,0	539,1	1.153,8	1.280,3	1.090,6	504,8
Mínimo	(\$/acc)	365,0	350,0	459,1	950,0	400,0	250,0
Valor Libro (*)	(\$/acc)	732,0	773,4	808,1	831,6	842,8	847,8
Acciones	(millones)	449,9	449,9	449,9	449,9	449,9	449,9
Patrimonio Bursátil	(\$ millones)	168.807	215.952	510.817	445.762	193.858	183.987
Utilidad por Acción (*)	(\$/acc)	50,7	55,9	55,0	56,4	51,7	30,6
Dividendos por Acción (*)	(\$/acc)	14,9	15,2	16,8	16,5	16,9	15,5
Precio Bolsa / Valor Libro	(veces)	0,5	0,6	1,4	1,2	0,5	0,5
Precio Bolsa / Utilidad por Acción	(veces)	7,4	8,6	20,7	17,6	8,3	13,4
Presencia Bursátil	(%)	76,1%	83,9%	100,0%	100,0%	96,7%	90,6%
Retorno Total (inc. dividendo)	(%)	-15,8%	32,1%	141,6%	-11,5%	-55,6%	-1,1%

Fuente: Bolsa de Comercio de Santiago.

(*) Cifras se encuentran en pesos de cada período.

Estadística trimestral de transacciones de la acción de SalfaCorp S.A.

La estadística trimestral sobre las transacciones bursátiles de los últimos tres años de la acción de Salfacorp S.A., expresadas en moneda de cada período y, efectuadas en las bolsas donde transa la acción, esto es, Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile, se detalla a continuación:

	BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO			BOLSA ELECTRÓNICA DE CHILE		
	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)	NÚMERO DE ACCIONES	MONTO TRANSADO (\$)	PRECIO PROMEDIO (\$/ACCIÓN)
2018						
1er Trimestre	55.872.725	67.219.017.682	1.203,1	681.214	822.374.359	1.207,2
2do Trimestre	33.049.965	37.328.356.982	1.129,5	782.950	889.891.367	1.136,6
3er Trimestre	24.877.580	26.033.892.182	1.046,5	931.493	972.498.100	1.044,0
4to Trimestre	27.274.724	27.862.121.377	1.021,5	1.253.722	1.290.588.799	1.029,4
2019						
1er Trimestre	25.037.250	25.526.541.388	1.019,5	1.441.278	1.427.967.056	990,8
2do Trimestre	22.558.871	19.282.454.168	854,8	802.901	682.620.399	850,2
3er Trimestre	28.519.736	20.547.005.606	720,4	527.318	371.335.824	704,2
4to Trimestre	55.756.166	28.449.205.827	510,2	1.775.107	807.082.850	454,7
2020						
1er Trimestre	49.285.913	19.405.494.049	393,7	1.405.856	538.061.452	382,7
2do Trimestre	74.510.354	27.340.586.988	366,9	1.413.928	514.567.358	363,9
3er Trimestre	28.702.774	13.113.979.535	456,9	289.581	132.322.727	456,9
4to Trimestre	18.908.195	7.691.906.361	406,8	43.989	17.501.107	397,9

La Presencia Bursátil de la Compañía, que considera las transacciones efectuadas en ambas bolsas fue de 90,56% al cierre de diciembre de 2020.



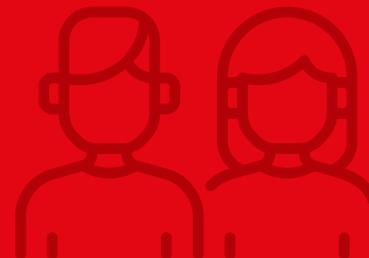


04

Nuestra Gente



- 110 Perfil de la Dotación de Personal
- 114 Capacitación
- 115 Calidad de Vida y Bienestar
- 118 Desarrollo Organizacional
- 118 Comunicación Interna
- 119 Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente



Perfil de la Dotación de Personal

Los colaboradores de SalfaCorp S.A. son un elemento fundamental en el éxito de la gestión de la Compañía. Por ello, existe una preocupación permanente por entregarles apoyo para su crecimiento profesional, incentivando la excelencia en cada una de las tareas que desempeñan.

Al 31 de diciembre de 2020, la dotación consolidada de SalfaCorp S.A. fue de 11.900 personas.

Los ejecutivos, profesionales y administrativos en Chile y filiales en el exterior, provienen mayoritariamente de los mismos países en los que operan, lo que se relaciona con el programa de incorporación de profesionales en el marco de la internacionalización de la Compañía.

Dotación de personal

La dotación se segmenta según el cargo que desempeña el colaborador y la unidad de negocio a la cual pertenece, según se explica a continuación:

(i) cargo que desempeña:

De acuerdo a esta segmentación, la dotación se divide en dos grupos, el primero compuesto por Ejecutivos, Profesionales y Administrativos y, el segundo, por Trabajadores de Obra. Al 31 de diciembre de 2020, la dotación considera a 1.478 Ejecutivos, Profesionales y Administrativos y, 10.422 Trabajadores en Obra.

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL	VAR. %
2016	16.154	1.770	17.924	3,0%
2017	13.791	1.640	15.431	-13,9%
2018	15.906	1.789	17.695	14,7%
2019	10.258	1.697	11.955	-32,4%
2020	10.422	1.478	11.900	-0,5%

(ii) unidad de negocio:

La dotación distribuida por Unidad de Negocio, al 31 de diciembre de 2020, se muestra en la siguiente tabla:

UNIDAD DE NEGOCIO	EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES, PROFESIONALES Y TÉCNICOS	TRABAJADORES Y OTROS	ROL OBRA	TOTAL DOTACIÓN
Ingeniería & Construcción	1	842	77	8.489	9.409
Inmobiliaria Aconcagua	1	137	92	-	230
Edificación	-	142	4	1.933	2.079
Rentas & Desarrollo Inmobiliario	1	22	-	-	23
SalfaCorp S.A.	4	64	91	-	159
Total General	7	1.207	264	10.422	11.900



Perfil de la Dotación de Personal

Diversidad en el Directorio de SalfaCorp S.A.

Número de trabajadores por género:

	DIRECTORES
Mujeres	1
Hombres	6
Total	7

Número de trabajadores por rango de antigüedad:

	DIRECTORES
Menos de 3 años	-
Entre 3 y 6 años	2
Entre 6 y 9 años	1
Entre 9 y 12 años	-
Más de 12 años	4
Total	7

Número de trabajadores por rango etario:

	DIRECTORES
Menor 30	-
Entre 30 y 40	-
Entre 41 y 50	-
Entre 51 y 60	2
Entre 61 y 70	1
Mayor de 70	4
Total	7

Número de personas por nacionalidad:

	DIRECTORES
Chilenos	7
Extranjeros	-
Total	7



Perfil de la Dotación de Personal

Diversidad en la Gerencia General y demás Gerentes que reportan a esta gerencia o al directorio de SalfaCorp S.A.

Número de trabajadores por género:

	GERENCIA
Mujeres	-
Hombres	7
Total	7

Número de trabajadores por rango de antigüedad:

	GERENCIA
Menos de 3 años	0
Entre 3 y 6 años	3
Entre 6 y 9 años	2
Entre 9 y 12 años	0
Mas de 12 años	2
Total	7

Número de trabajadores por rango etario:

	GERENCIA
Menor 30	-
Entre 30 y 40	1
Entre 41 y 50	3
Entre 51 y 60	3
Entre 61 y 70	-
Mayor de 70	-
Total	7

Número de personas por nacionalidad:

	GERENCIA
Chilenos	7
Extranjeros	-
Total	7

Diversidad en la organización SalfaCorp S.A.

Número de trabajadores por género:

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Mujeres	597	405	1.002
Hombres	9.825	1.073	10.898
Total	10.422	1.478	11.900

Una prueba de la confianza en nuestros trabajadores, del compromiso con su crecimiento profesional y seguridad laboral, además de la disposición para trabajar con personas de cualquier rango etario, son los niveles de antigüedad y edad alcanzados por nuestros trabajadores, como se aprecia en las tablas:

Número de trabajadores por rango de antigüedad:

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Menos de 3 años	9.791	638	10.429
Entre 3 y 6 años	264	252	516
Entre 6 y 9 años	134	152	286
Entre 9 y 12 años	100	157	257
Mas de 12 años	133	279	412
Total	10.422	1.478	11.900

Número de trabajadores por rango etario:

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Menor 30	2.279	181	2.460
Entre 30 y 40	3.458	558	4.016
Entre 41 y 50	2.508	459	2.967
Entre 51 y 60	1.702	200	1.902
Entre 61 y 70	452	73	525
Mayor de 70	23	7	30
Total	10.422	1.478	11.900

Dentro de la diversidad de la dotación, esta se compone principalmente de personas del país de cada filial, siendo Chile la principal fuente laboral.

	TRABAJADORES DE OBRA	EJECUTIVOS, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TOTAL
Chilenos	9.329	1.176	10.505
Extranjeros	1.093	302	1.395
Total	10.422	1.478	11.900

Brecha Salarial por Género

La brecha es la diferencia porcentual de los sueldos brutos promedio de las mujeres respecto a los hombres. Debido al tipo de cargos en el cual se concentra la presencia de mujeres en cada categoría, se aprecian tendencias opuestas: en nivel menos especializados, presentan una mayor renta que los hombres al ocupar generalmente puestos mejor posicionados. Esta situación se revierte en los cargos de nivel profesional, donde los hombres concentran los cargos de mayor nivel jerárquico. A nivel global, se aprecia un aumento de las rentas base promedio en todos los niveles respecto al año anterior.

			EJECUTIVOS PRINCIPALES	GERENTES, PROFESIONALES Y ADMINISTRATIVOS	TRABAJADORES DE OBRA
Mujeres	Sueldo Bruto Promedio	(\$)	-	1.643.851	684.617
Hombres	Sueldo Bruto Promedio	(\$)	15.580.659	2.846.312	603.479
Brecha	Diferencia porcentual	%	0,0%	57,8%	113,4%

Considera la dotación de Chile y Perú.

Capacitación



La capacitación es una tarea fundamental para SalfaCorp, al ser una herramienta que estimula de forma sistemática el uso del potencial de los trabajadores en sus puestos de trabajo. Esto fomenta el autocuidado, la seguridad y el desarrollo. Durante el año 2020 se realizaron cursos a 9.427 participantes con un total de 88.245 horas de capacitación.



El 2020 se gestionaron capacitaciones con un enfoque en mantener la continuidad operacional de los distintos proyectos, asegurando las alternativas necesarias frente al contexto de pandemia y diseñando e implementando planes de capacitación a la medida de las necesidades de las empresas, ya sea por cargo o de acuerdo con el plan estratégico de las mismas.

Respecto al contexto y la continuidad operacional, se gestionaron capacitaciones presenciales, siempre supervisadas para el cumplimiento de las normativas sanitarias. Además, se implementó de manera masiva la capacitación a distancia, lo que supuso un desafío, al detectar distintas situaciones en las que trabajadores no tenían las herramientas o conocimientos para acceder y desarrollar los cursos. Esto fue abordado entre el equipo de formación y los proyectos, para detectar estas necesidades y solucionarlas con opciones que facilitarían el acceso de los trabajadores a los cursos, ya sea habilitando equipos que tuvieran las condiciones sanitarias necesarias, otorgando acceso a internet mediante algún chip o equipo, etc.

El 2020 también se desarrolló el plan de capacitación para los ingenieros trainee, los cuales ingresaron en el mes de noviembre. Este plan consiste en un mes de cursos en distintos ámbitos; desde conocimientos técnicos, uso de softwares y herramientas, hasta habilidades blandas y estratégicas para la empresa. La novedad del 2020, con el programa trainee, fue el diseño de las últimas dos semanas de capacitación, las cuales, a diferencia de los años anteriores, no fueron cursos transversales, sino que diseñados a la medida de cada negocio; que recoge procedimientos, aspectos estratégicos y técnicos que se diferencian con el enfoque de cada negocio. El valor de estos cursos es que son desarrollados e impartidos por los expertos de primera línea del negocio, quienes lideran sus proyectos e iniciativas.



Edificio Tocornal, Equipo SSOMA y Trabajadores, Santiago, Chile

Calidad de Vida y Bienestar

Este año 2020 tuvo un importante hito, ya que se unificó el área de Calidad de Vida y Beneficios, realizándose un esfuerzo continuo por mejorar las condiciones de los colaboradores.

Así, se monitorea los beneficios que ofrece el mercado, se realizan comparaciones y se implementan las mejoras que permitan una mayor calidad de vida de nuestros trabajadores y que la Compañía sea competitiva a nivel de mercado.

El área de **Calidad de Vida** tiene 4 pilares en que desenvuelve su gestión:

1. Salud y Vida Sana
2. Conciliación Trabajo Familia
3. Finanzas e Inversiones Personales
4. Descubre +.

Estos pilares dan paso a diferentes beneficios, dentro de los cuales se destacan:

- **Seguro de vida:** cuenta con una cobertura que es 100% costo de la empresa, en caso de fallecimiento accidental, invalidez accidental, total y parcial 2/3.
- **Seguro complementario de salud y dental:** es de carácter voluntario, se divide en tramos según renta bruta y cantidad de cargas del colaborador.
- **Permiso por fallecimiento:** consiste en días adicionales a los legales por concepto de fallecimiento de familiares directo con goce de

remuneración: hijo, cónyuge, hijo en gestación, padre o madre y hermano.

- **Día libre** por cambio de domicilio.
- **Descuentos en compras de vivienda:** para todos los colaboradores de la Compañía que cuenten con contrato indefinido pueden acceder a un 2% de descuento en el total de la vivienda, con un máximo de 2 compras por año.
- **Convenios con establecimientos de cuidado de la salud deportiva y dental,** convenios colectivos con Isapres, Fundación Arturo López Pérez y establecimientos de entretención de la Caja de Compensación los Andes y otras entidades.
- **Estacionamiento para mujeres embarazadas** desde el quinto mes de embarazo hasta el inicio del prenatal.
- **Regalos por nacimiento** o adopción y por matrimonio.
- **Beneficio de salida anticipada en víspera de festivos:** fiestas patrias, navidad y año nuevo, el horario de salida es a las 13:00 hrs. y jueves santo es a las 16:00 hrs.

Así también, la Compañía se preocupa de celebrar una serie de momentos importantes durante el año: Día de la Mujer, Fiestas Patrias, Cumpleaños, Día de la secretaria y la Navidad. Producto de la pandemia, conmemorar estos acontecimientos se convirtió en un gran desafío, implementando actividades que generen unidad y participación de los colaboradores y sus familias. En la actividad de cierre de año se invitó a los hijos(as) de los colaboradores a un concurso de dibujo y a un taller de elaboración de galletas de Navidad.

Respecto al apoyo en distintas obras y proyectos, contamos con un **Departamento de Bienestar** que trabaja de manera transversal a las Unidades de Negocio de Ingeniería & Construcción y Edificación, cuyo objetivo es velar por el bienestar de los trabajadores en obras y oficinas.

Para ello, desplegamos a nivel nacional un amplio equipo de asistentes sociales, quienes realizan visitas periódicas en nuestras obras con la finalidad de diagnosticar las necesidades de nuestros trabajadores y su grupo familiar, dando lugar a un plan de acción que consta de cinco áreas de trabajo:

1. Área Salud y Previsional: Considera el Examen de Medicina Preventivo del Adulto (EMPA) en terreno, Charlas Programa Construye Tranquilo, Preventivos de Salud (Antígeno Prostático), Operativos Oftalmológicos, Vacunación Influenza, Programa de Prótesis, Programa Mujer "Prevención Cáncer de Mamas y Cervicouterino, Charla Fundación López Pérez, Derivaciones Atenciones Dentales Trabajadores y/o Grupo Familiar, Acreditaciones de Cargas Caja los Andes, Asesoría, Derivaciones y Seguimiento de Programa Construye Tranquilo, Acreditaciones, Actualizaciones y Consultas por temas de Fonasa, Apoyo Actualización Declaración de Ingresos para optar a pago de Asignación Familiar, Seguimiento de Casos Trabajadores y/o Familia con Problemas de Salud, Apoyo en la Postulación Bono Mujer Trabajadora, Apoyo con el Pago de Licencias



Equipo Cosal, Punta Arenas, XII Región, Chile.

Calidad de Vida y Bienestar



Oficina Inmobiliaria Salfaustral - Entidad Patrocinante.
Punta Arenas, XI Región, Chile

Médicas Retenidas en Caja los Andes, Apoyo Retiro del 10%, Apoyo en la Postulación Subsidio Empleo Joven, Apoyo y Asesoría en Seguro Complementario de Salud, Derivaciones Médicas a Trabajadores, Incorporaciones de Trabajadores y Cargas a Seguro Complementario, Seguimiento Licencias Médicas Pendiente en la COMPIN, Incorporaciones Seguros de Vida, entre otros.

2. Área Vivienda: Resolvemos dudas y consultas, asesoramos en las postulaciones y colaboramos en el seguimiento para el acceso al subsidio habitacional, proporcionamos charlas referentes al acceso al subsidio, generamos coordinaciones con las instituciones públicas pertinentes, apertura de libreta de ahorro y apoyamos en la actualización del Registro Social de Hogares, Apoyamos a en la Postulación Fondo Vivienda Codelco, Coordinación con Entidad Patrocinante Salfa Austral, Seguimiento a Pasos de su Casa Propia, Orientación Solicitud Crédito Hipotecario, Derivaciones a Municipalidad Registro Social de Hogares entre otros.

3. Área Social y Educativo: Ofrecemos Postulaciones a Becas Escolares, Préstamos Caja de Compensación, Realizamos Charla Beneficios y Convenios Caja los Andes, Charlas de Autocuidado, Charla de Trabajo en Equipo, Charla de Alcohol y Drogas, Capacitaciones en Oficios a Trabajadores y Familia, Charla Comisaría Virtual, Apoyo en Postulación a Bono Clase Media, Apoyo en Postulación Ingreso Familiar de Emergencia, Atención de Casos Críticos, Reportes Sociales, Entrega Giftcard, Informes Sociales, Nivelación de Estudios, Apoyo al Trabajador Cesante CChC.

4. Área Jurídica: Entregamos asesoría respecto de la pensión de alimentos, cuidado personal, divorcio, posesión efectiva, Tribunales de Familia, mediación familiar, charlas sobre violencia intrafamiliar, entre otros.

5. Recreacional – Corporativo: Celebraciones de Cumpleaños, Tarjetas de Saludos por el nacimiento de hijo, Entrega de regalos corporativos, Cena de Camaradería, Entrega Giftcard, Premiación labor destacada, Celebración día de la Mujer, Celebración del Maestro.



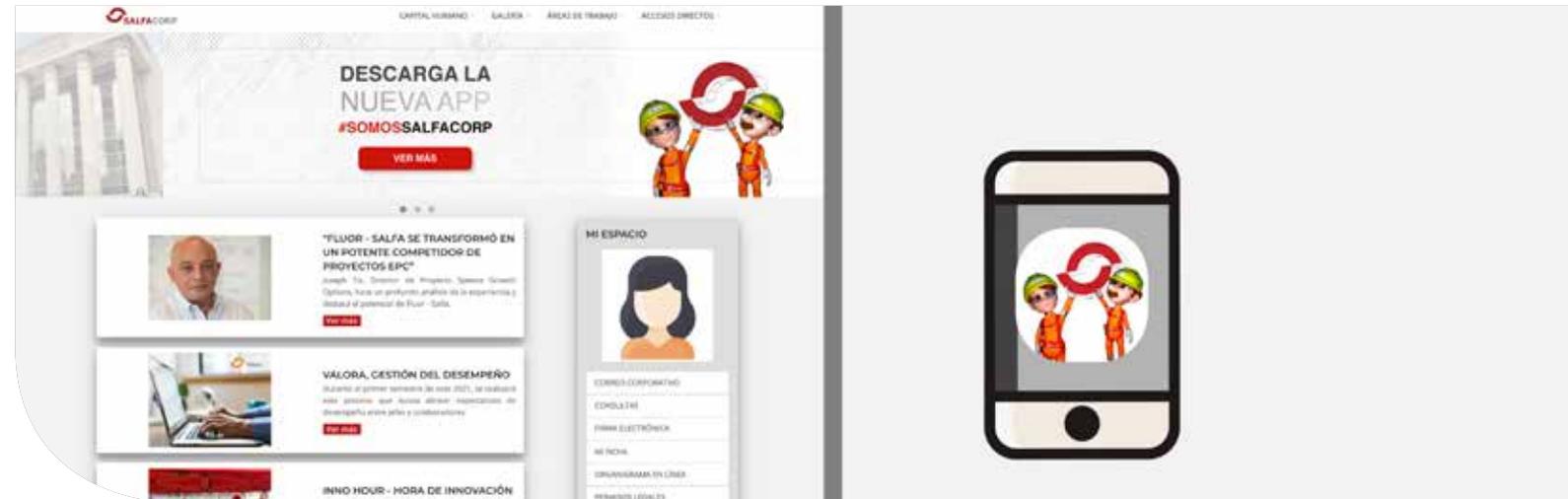
Desarrollo Organizacional

Capital Humano se preocupa constantemente por generar espacios que fomenten el crecimiento y desarrollo de los trabajadores al interior de SalfaCorp.

El 2020, supuso un desafío en varios proyectos asociados a desarrollo organizacional, los cuales tuvieron que adaptarse de tal manera en que pudieran cumplir con sus objetivos, inclusive bajo el contexto actual.

Este año se dio a conocer la plataforma de organigrama en línea, la cual es parte de las herramientas asociadas a evaluación de desempeño. Esta plataforma permite ubicar rápidamente los contactos y datos actualizados de los trabajadores rol privado de la empresa; conocer su ubicación dentro del organigrama, dependencias y equipos de trabajo; además de poder ordenar los equipos mediante la herramienta de asignación de equipos y dependencias. Siguiendo con la plataforma de evaluación de desempeño, esta fue actualizada y mejorada para brindar una experiencia lúdica y de fácil acceso y evaluación para las jefaturas con esta responsabilidad. En conjunto a estos cambios, se realizó un trabajo al repensar definiciones de competencias a evaluar para que pudieran estar vigentes frente al trabajo a distancia y otros factores a los que nos vimos enfrentados este año.

Respecto a reclutamiento y selección, también hubo una mejora de la plataforma, para adaptarla a los cambios de procedimientos y facilitar su uso y experiencia para el usuario.



Comunicación Interna

Este 2020 el área de Comunicaciones Internas ha tenido un vuelco importante en su enfoque y al público al cual apuntan sus iniciativas.

Una primera instancia tuvo como objetivo la unificación de esta área, que antiguamente estaba dividida en ICSA por un lado y el resto de las unidades de negocio por el otro. Esto permitió generar

un lenguaje único y un tipo de trabajo estandarizado de gráficas y textos para todas las unidades de negocio de SalfaCorp, lo que ha permitido potenciar la cultura organizacional que tiene SalfaCorp y centralizar el mensaje que llega a los colaboradores.

En conjunto con esta iniciativa, comenzó una creación de diversos canales de difusión, como un Newsletter corporativo, una aplicación para teléfonos móviles y una nueva Intranet. Todos estos medios de comunicación apuntan a entregar mensajes que involucren la cotidianidad de los trabajos, tanto en oficina y como en obra; la transmisión de mensajes desde las gerencias a los colaboradores; la difusión de los programas elaborados por el área de Capital Humano y las diferentes actividades que se desarrollan al interior de la Compañía.

Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente

En SalfaCorp, el respeto absoluto por la vida es el primer valor corporativo, por lo anterior la seguridad y la salud es parte fundamental del quehacer y determinan el desempeño y sostenibilidad como Compañía.

Las operaciones de SalfaCorp se desarrollan en los distintos rubros de la construcción (proyectos mineros, obras civiles, minería subterránea, montaje, obras marítimas, Infraestructura) esto hace que las empresas del grupo se desenvuelvan de distintas maneras según sea el contexto en el que se encuentren. Dicho lo anterior, la Compañía definió que la Gestión de Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente (SSOMA) es única y transversal, donde el propósito es compartido y conocido por todos: que los **trabajadores lleguen libres de Accidentes y Enfermedades laborales a sus hogares.**

Para lograr este camino, en SalfaCorp determinamos los siguientes compromisos específicos:

- “El respeto absoluto por la vida”
- Los “Absolutos de Seguridad”, Reglas que salvan vidas
- La Políticas Integradas de SSOMA
- El Conocimiento y la implementación de nuestro Sistema de Gestión Integrado de SSOMA
- La Identificación y evaluación de los Riesgos Críticos de la Operación (RCO)
- La Gestión oportuna de los cambios en las actividades que ejecute, controlando oportunamente sus riesgos

- Mi programa de actividades específicas de seguridad (P.A.E.S.)
- Conocer y promover los estándares de seguridad, Salud e Higiene ocupacional y de medio ambiente
- Realizar y Promover la reportabilidad de Incidentes y Hallazgos, con el fin de levantar DATOS de Primera línea, con el fin de transfórmala e información para una adecuada GESTIÓN DE LA SEGURIDAD.

Seguimos mejorando

Sistema de Gestión - Control Operacional

Respecto del Sistema de Gestión – Control Operacional, se realizó una actualización de los controles críticos, con motivo de la pandemia COVID19: incorporando a los 16 Riesgos Críticos Operacionales existentes uno específico para el riesgo biológico que llegó en 2020.

Esto permitió ocuparnos de aquellos riesgos que, en las últimas dos décadas, han generado incidentes de alto potencial y del emergente que exponía la salud de nuestros trabajadores y la continuidad de nuestras operaciones. Con una fuerte disciplina operacional, durante el 2020, hicimos retroceder los accidentes graves manteniéndolos en cero.

Trabajadores Spence Growth Option, Calama, II Región, Chile.

Nuestro Sistema de Gestión - Aprendizaje

SalfaCorp ha definido con un modelo de aprendizaje sobre **Reportar-Aprender-Enseñar**. Este modelo se encuentra consolidado en la Compañía y funciona con la plataforma de Reportabilidad SAI, en la cual durante el año 2020 se reportaron más de 14.500 observaciones e inspecciones relacionadas al área de Seguridad, Salud y Medio Ambiente, lo que permitió extraer información en post de aprender y prevenir Accidentes e Incidentes en el trabajo.

Cultura de Seguridad

Durante el año 2020 la alerta sanitaria decretada en el país por el COVID 19, puso a prueba la cultura de seguridad de nuestra organización. La cual durante años asimiló, exitosamente, riesgos intrínsecos de las operaciones, este año la enfrentó a una pandemia de connotación mundial.

La respuesta fue la esperada; una organización metódica y profesional tomó el emergente riesgo biológico, lo identificó, evaluó y controló efectivamente. Reduciendo la propagación del virus a nuestros trabajadores, entregando lugares seguros para desarrollar nuestro trabajo y asegurando la continuidad de nuestras operaciones.

Salud e Higiene en el Trabajo

Durante el 2020 ampliamos nuestra capacidad técnica para continuar con el respectivo cumplimiento a los protocolos y guías técnicas del MINSAL y MINTRAB, sumando controles innovadores y eficaces para nuestra estrategia de prevención, identificación, trazabilidad y aislamiento de los casos COVID-19. Previendo así potenciales Enfermedades Profesionales.

Un equipo multidisciplinario de profesionales de Seguridad y Salud Ocupacional con soporte de la gerencia de tecnología de nuestra compañía, desarrollaron plataformas de gestión para la trazabilidad y prevención de los contagios. Las cuales fueron determinantes en el control de la pandemia en nuestras operaciones.

Certificaciones en Sistema de Gestión

Las empresas de SalfaCorp, más allá del cumplimiento, buscan la Mejora Continua en los procesos. En materia de certificación, durante el año 2020 se realizaron auditorías de certificación de la empresa MAQSA logrando mantener la certificación (ISO 9.001, ISO 14.001 y OHSAS 18.001).

Asimismo, en las empresas Geovita y Constructora Salfa lograron avanzar hacia la nueva ISO 45.001, mientras que las empresas Tecsa, Fe Grande, Salfa Mantenciones y Salfa Montajes trabajaron en la adaptación de su sistema de gestión para sumarse a los requerimientos de la nueva ISO 45.001, planificando una certificación para el siguiente año.



Edificio Tocornal, Gerencia, Equipo SSOMA y Trabajadores, Santiago, RM, Chile.



Indicadores durante el período 2016 – 2020¹

Accidentabilidad (accidentes por cada 100 trabajadores)

INDICE	
2016	1,10
2017	0,93
2018	0,97
2019	0,90
2020	0,97

Siniestralidad (días perdidos por cada 100 trabajadores)

INDICE	
2016	23,10
2017	39,95
2018	40,80
2019	38,20
2020	38,05

Frecuencia (número de accidentes por cada millón de HH)

INDICE	
2016	8,00
2017	4,97
2018	5,50
2019	4,60
2020	4,09

Gravedad (días perdidos por cada millón de HH)

INDICE	
2016	289,70
2017	194,00
2018	343,70
2019	290,30
2020	317,80

¹ Estos indicadores incluyen las obras desarrolladas en Chile y en Perú.

Reconocimientos y Distinciones

SalfaCorp durante el 2020 fue distinguida en el Área de Seguridad y Salud Ocupacional por distintas instituciones, ratificando así su valor N°1, **“Tenemos Respeto Absoluto por la Vida”**.

Dentro de las Distinciones del 2020 se encuentran:

1. Cámara Chilena de la Construcción (CChC) premia a empresas destacadas en Seguridad y Salud Ocupacional, incorporándolas al selecto Grupo **“Cuadro de Honor en Seguridad y Salud en el Trabajo CChC 2020”**. Dentro las empresas de SalfaCorp, se destacaron:

- ICEM destacada con 6 estrellas “Distinción Máxima”
- Salfa Montajes con 5 estrellas
- Constructora Salfa con 4 estrellas

2. Mutua de Seguridad certificó y premió mediante su **“Programa Empresa Competitiva”** a las siguientes empresas de SalfaCorp en **Categoría Excelencia:**

- Salfa Mantenciones “Contrato Bodega NNM DET 2020”
- Salfa Mantenciones “Mantenimiento de Sistemas Oleo hidráulico DGM”
- Salfa Mantenciones “Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras DGM”
- Salfa Mantenciones “Operación Relaves Caserones V”
- Constructora Salfa “Zona Austral”

3. Cámara Chilena de la Construcción (CChC) y Mutual de Seguridad destacó a empresas del grupo SalfaCorp en el concurso de *“Buenas Prácticas en Seguridad y Salud Ocupacional”*

- Constructora Salfa - Zona Austral
- Salfa Montajes - Proyecto SGO SPENCE

4. Mutual de Seguridad destaca a los comités paritarios de Higiene y Seguridad de **SalfaCorp** que lograron **Certificación ORO**, demostrando la participación activa de los trabajadores.

Salfa Mantenciones

- Contrato Bodega NNM DET 2020
- Mantenimiento de Sistemas Oleo hidráulico DGM
- Mantención y Reparación de Cintas Transportadoras DGM

Maqsa

- Planta Pudahuel
- Proyecto SGO SPENCE

Salfa Montajes

- Proyecto construcción puente correas CV 02

ICEM

- Proyecto SGO - Tranque

Consorcio Fluor-Salfa

- SGO SPENCE



Gestión en Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente



5. Mutual de Seguridad destaca la gestión de Prevención de Riesgos de SalfaCorp en los proyectos que alcanzaron importantes resultados:

- **ICEM S.A (Julio 2020)**

Descripción del reconocimiento: "Destacada gestión en materia de prevención de riesgos y salud ocupacional".

Proyecto: SGO VWP N°4 "Construcción de depósito de relave (TSF)".

- **Empresa Constructora Belfi Incolur Fe Grande (Octubre 2020)**

Descripción del reconocimiento: "Cumplimiento de 750.000 HH sin accidentes con lesiones a las personas".

Proyecto: Movimiento de Tierra Masivo Área Puerto, Quebrada Blanca Fase 2.

6. Reconocimientos de Clientes:

- **Anglo American Los Bronces a Salfa Mantenciones (Agosto 2020)**

Descripción del reconocimiento: "Distinción por gestión en Seguridad".

Proyecto: "Contrato Servicio de Arriendo y Montaje de Andamios Los Bronces".

- **CODELCO División Gabriela Mistral a Salfa Mantenciones (Octubre 2020)**

Descripción del reconocimiento: Distinción por gestión en seguridad y Salud Ocupacional de Comité Paritario de faena".

Proyecto: "Mantenimiento de Sistemas Oleo Hidráulico DGM".

- **CODELCO División Gabriela Mistral a Salfa Mantenciones (Octubre 2020)**

Descripción del reconocimiento: Distinción por gestión en seguridad y Salud Ocupacional de Comité Paritario de faena".

Proyecto: "Contratos "Mantenimiento y Reparación de Cintas Transportadoras DGM".

- **BECHTEL-TECK a Empresa Constructora Belfi Incolur Fe Grande (Noviembre 2020)**

Descripción del reconocimiento: "Gestión en seguridad ES&H por mantener un cumplimiento destacable en el desarrollo del contrato".

Proyecto: Movimiento de Tierra Masivo Área Puerto, Quebrada Blanca Fase 2.

- **BECHTEL-TECK a Empresa Constructora Belfi Incolur Fe Grande (Diciembre 2020)**

Descripción del reconocimiento: "Desempeño compromiso y liderazgo evidenciado en gestión de ES&H".

Proyecto: Movimiento de Tierra Masivo Área Puerto, Quebrada Blanca Fase 2.



05

Sostenibilidad en SalfaCorp



- 125 Nuestra Gestión en Materia de Sostenibilidad
- 126 Política Corporativa de Sostenibilidad
- 127 Estrategia de Sostenibilidad





Nuestra Gestión en Materia de Sostenibilidad



Nuestra visión de la sostenibilidad



“Construir y crecer de forma sostenible, acorde a estándares de calidad y excelencia, desarrollando nuestras actividades de manera armónica con el entorno y estableciendo relaciones de confianza y valor compartido con nuestros grupos de interés”.

SalfaCorp, concibe la sostenibilidad como una de liderar su negocio y vincularse con sus grupos de interés con miras a establecer relación de valor compartido, maximizando las externalidades positivas e implementando medidas de control, gestión y mitigación de riesgos.

La gestión de sostenibilidad se rige por los lineamientos que entrega la estrategia de sostenibilidad, que se materializa en un plan de trabajo anual. En este período los focos de la gestión estuvieron en la capacitación y formación; cambio climático; sostenibilidad en la cadena de abastecimiento, y; gobierno corporativo.



Oficina Corporativa, Las Condes - Santiago, RM, Chile.

Política Corporativa de Sostenibilidad

Objetivo

Establecer los principios y directrices que permitan a la Compañía desarrollar sus actividades acorde a estándares de sostenibilidad económica, social y ambiental en cada una de sus operaciones.



Alcance

Los principios, estándares y prácticas de sostenibilidad contenidos en esta Política son aplicables a todo Director, Gerente, Ejecutivo y en general a todo trabajador que pertenezca al Grupo SalfaCorp.

Esto también es requisito para todos los grupos de interés con los cuales interactuamos en los distintos procesos de nuestro negocio.

La presente Política entrega un marco de actuación para el desarrollo de nuestras actividades.

Principios

Los pilares de nuestra Política son los siguientes:

- Integridad
- Transparencia
- Creación de valor
- Protección del entorno
- Precaución
- Respeto de los Derechos Humanos



Estrategia de Sostenibilidad

Nuestra Estrategia define los ámbitos que son fundamentales para desarrollar un negocio perdurable en el tiempo. Consta de nueve pilares que abordan las dimensiones clave de nuestro negocio.

- Pilar I. Transparencia
- Pilar II. Gobernanza
- Pilar III. Nuestra Gente
- Pilar IV. Gestión Ambiental
- Pilar V. Relaciones con la Comunidad

- Pilar VI. Gestión de Proveedores
- Pilar VII. Derechos Humanos
- Pilar VIII. Relaciones con Clientes
- Pilar IX. Seguridad y Salud Ocupacional

Transparencia

Nos comprometemos a entregar información transparente, veraz y oportuna a nuestros grupos de interés acerca de la gestión de nuestro negocio, para ello, las distintas áreas de soporte de nuestra Empresa y las empresas operativas de cada unidad de negocio, mantienen un diálogo constante con los stakeholders estratégicos para su operación.

Adicionalmente, desde la perspectiva de sostenibilidad, en 2020 hemos dado inicio a la elaboración de nuestro segundo Reporte de Sostenibilidad, documento que refuerza nuestra práctica de rendición de cuentas ante nuestros grupos de interés y nos sitúa en línea con las tendencias de mercado en lo referente a reportabilidad. Asimismo, hemos trabajado en la práctica de difusión de la gestión de sostenibilidad internamente.

Además, durante este período, atendimos activamente las consultas del mercado, particularmente de Fondos de Inversión, que en sus procesos de evaluación de inversiones han incorporado criterios ESG (Enviromental, Social & Governance).

Gobernanza

El objetivo que ha seguido la Compañía en esta materia, es alinear su gestión a las exigencias que establece la Norma de Carácter General N° 385 emitida por la Comisión para el Mercado Financiero. En este sentido, con el propósito de presentar la práctica al Directorio Corporativo de SalfaCorp, existen reuniones trimestrales entre el encargado de sostenibilidad y el Directorio, instancia en la que se presentan los avances de la gestión y desafíos. Además, se desarrolló una sesión de capacitación para el Directorio, en la que se abordó tendencias de gobierno corporativo, gestión de riesgos y sostenibilidad, de esta forma se presentan aquellos elementos emergentes a nivel de mercado.

Por otra parte, se actualizaron los procedimientos del Directorio, incorporando las variables de sostenibilidad establecidas en la Política de la Compañía.

Nuestra Gente

Implementamos un proceso de formación y difusión de las directrices y alcances de la gestión de sostenibilidad a nivel corporativo y de las unidades de negocio, en el cual se presentó en qué consiste la gestión de sostenibilidad para la Compañía y los avances que existen a la fecha.

Los contenidos revisados abarcan una revisión general de la sostenibilidad, su aplicación en las organizaciones; la exigencia

Estrategia de Sostenibilidad

normativa nacional; las políticas de la compañía y su aplicación; la estrategia de sostenibilidad y los avances registrados como parte del trabajo, y; el Reporte de Sostenibilidad.

Esto proceso fue llevado a cabo mediante más de 20 instancias de capacitación efectuadas de manera remota, en la que participaron más de 800 personas que representan aproximadamente el 80% de la dotación del rol privado.

Gestión Ambiental

SalfaCorp y Filiales, asume el compromiso y la responsabilidad de desarrollar un negocio que le permita construir y crecer de forma sostenible en el tiempo, creando valor con excelencia y eficacia. Por ello, se compromete a desarrollar sus actividades conforme a la legislación aplicable, sus políticas, estándares, sistema de gestión y procedimientos, cuyo objetivo es proteger el entorno en el que se desenvuelve.

Cambio Climático

El cambio climático se define como la variación global de la temperatura de la tierra, que se debe a causas naturales y a la acción del ser humano, y genera impactos como por ejemplos: en la temperatura, precipitaciones, sequía, eventos extremos, etc.

En 2020, la Compañía trabajó en la elaboración del Estándar Ambiental "Gestión de Eficiencia Energética y Cambio Climático", cuyo objetivo es: establecer requerimientos que permiten reducir el consumo de los recursos naturales, y por ende, disminuir los gases de efecto invernadero generados en los diferentes procesos, servicios y actividades de los centros de trabajo, obras o faenas de SalfaCorp.

El Estándar define los requerimientos a implementar en obra en materia energética y de huella de carbono, con miras a reducir los impactos en materia de emisiones de gases de efecto invernadero.

Cuantificación de la Huella de Carbono

En 2020, en línea con los compromisos que ha asumido Chile en esta materia a nivel internacional, se dio inicio a un proceso de cuantificación de la huella de carbono a nivel corporativo. Este ejercicio, tuvo un alcance para el año 2019 y abarcó el corporativo de la Empresa, junto con sus cuatro unidades de negocio y las operaciones a nivel nacional.

El cálculo realizado contempla las emisiones directas (Alcance 1); indirectas (Alcance 2) refiere al consumo de electricidad, y; por último, otras emisiones indirectas (Alcance 3).

Las emisiones de GEI generadas durante el período 2019 totalizan 78.249 Ton CO₂e, las cuales se desglosan en un 60,7% de emisiones de alcance 1; 2,4% de emisiones de alcance 2, y; 36,9% de emisiones de alcance 3.

Gestión de Proveedores

Los actores presentes en la cadena de abastecimiento son fundamentales para la continuidad del negocio y el logro de los objetivos organizacionales que SalfaCorp S.A. y Filiales, se ha trazado, dado que a través del suministro de maquinarias, bienes y servicios, agregan valor a nuestra oferta de servicios.

Por ello, nos ocupamos de hacer extensivas las definiciones, directrices y alcances de la Política de Sostenibilidad, Derechos Humanos,



Lomas de Errázuriz (DS19), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.

Estrategia de Sostenibilidad

Relación con la Comunidad, Medio Ambiente y, Seguridad y Salud Ocupacional, a través, de las exigencias establecidas en la Política de Relación con Proveedores, Código de ética de Proveedores y en los contratos de prestación de servicios.

Política de Relación con Proveedores

Durante 2020 se actualizó la Política de Relación con Proveedores. El objetivo de esta Política es definir los lineamientos que deben considerar los directores, funcionarios, colaboradores, agentes o representantes de SalfaCorp S.A. y Filiales al momento de relacionarse con proveedores, acreedores, subcontratos y terceros que se involucren con la Compañía, a fin de evitar cometer acciones que podrían ser consideradas ilícitas y comprometer las responsabilidades de SalfaCorp S.A. y Filiales.

Su alcance y aplicación concierne a directores, funcionarios, colaboradores, agentes o representantes de SalfaCorp S.A. y Filiales, que se relacionen con los proveedores, acreedores, subcontratistas y terceros que suministren bienes o presten servicios a SalfaCorp S.A. y Filiales.

La actualización realizada, tiene por objetivo incluir las definiciones relativas a la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de la Persona Jurídica, y a la vez, incorporar las directrices de sostenibilidad, aplicables a las relaciones con proveedores y subcontratos en materia de relaciones laborales, Derechos Humanos y gestión ambiental.

Código de Ética de Proveedores y Terceros

Con el objetivo de actualizar el marco de actuación que rige el comportamiento de las empresas proveedoras, subcontratistas y terceros, se actualizó este documento, que incorpora las exigencias

relativas a la Ley 20.393, y en materia de sostenibilidad, establece las definiciones que Grupo SalfaCorp ha adoptado en ámbitos tales como: trabajo forzado; trabajo infantil; jornada laboral, descanso y salario; Derechos Humanos; libertad de asociación; no discriminación; acoso laboral; diversidad e inclusión; acoso laboral, libertad de expresión, esclavitud laboral, gestión ambiental y, seguridad y salud ocupacional.

Cláusulas Contractuales de Sostenibilidad

Con el propósito de definir legalmente los requisitos que la Compañía, establece que las empresas proveedoras, subcontratistas y terceros deben cumplir en toda relación comercial que mantengan con SalfaCorp y Filiales, se incorporaron en las cláusulas contractuales las definiciones que indica la Política de Sostenibilidad y las políticas relacionadas, Política de Relación con Proveedores y el Código de Ética de Proveedores.

Esto permite que la Compañía exija que proveedores, subcontratistas y terceros den cumplimiento a estos requisitos, y en caso de incumplimiento, se exponen a distintos tipos de sanciones, entre ellas, el término de la relación contractual.

Charla de Prevención de Delitos y Sostenibilidad

Considerando la importancia de la cadena de abastecimiento, la Compañía, organizó una charla destinada a proveedores y subcontratistas, con el fin de dar a conocer las disposiciones que la Compañía ha adoptado en materia de prevención de delitos y sostenibilidad, y su aplicación a las relaciones contractuales con terceros.

En esta instancia participaron más de 60 empresas y se contó con la presencia y exposición de expertos a nivel de mercado, además de las presentaciones de los encargados de prevención de delitos y sostenibilidad de la Compañía.

Esto permite que SalfaCorp dé a conocer su gestión e impulse a que los actores con los cuales se involucra en los distintos procesos de su negocio, adopten e implementen medidas en línea con las exigencias, políticas y requerimientos que SalfaCorp dispone.

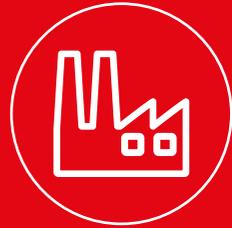
Derechos Humanos

El respeto por los Derechos Humanos, es un principio que guía nuestras relaciones internas y externas, su cumplimiento nos permite mantener relaciones armónicas en el desarrollo de nuestro negocio, cautelando que nuestras actividades se ejecuten dando cumplimiento a las exigencias y directrices que la legislación nacional establece.

Capacitación de Derechos Humanos

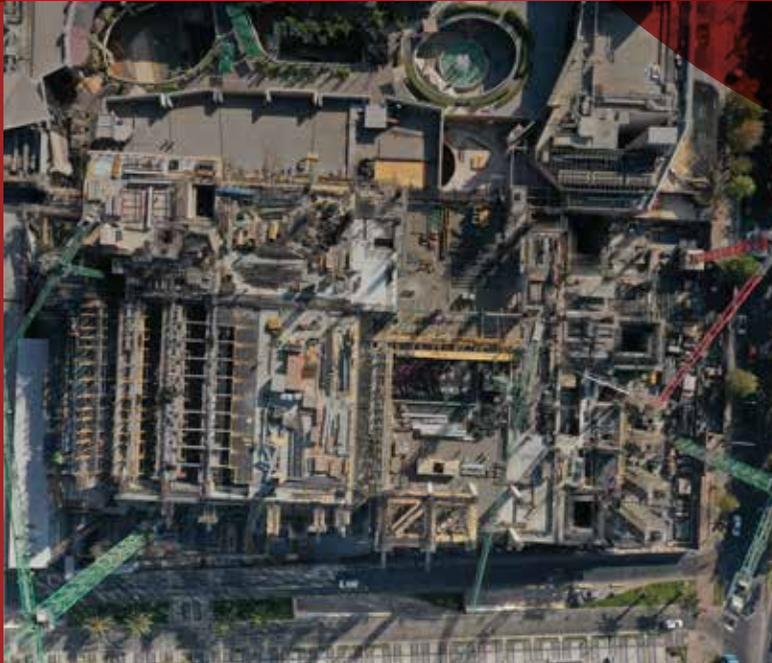
En el marco del plan de trabajo, se llevó a cabo una capacitación de Sostenibilidad y Derechos Fundamentales, dirigida a las gerencias corporativas y de unidad de negocio, junto con sus reportes, cuyo objetivo fue analizar aspectos conceptuales y prácticos relativos al respeto y cumplimiento de los Derechos Humanos en las relaciones laborales, junto a los riesgos y sanciones de su incumplimiento. Los contenidos abordados refieren a: no discriminación, acoso laboral, acoso sexual, libertad de asociación, libertad de expresión, trabajo forzoso u obligatorio, esclavitud laboral moderna, trabajo infantil, entre otros.





06

Información General



131	Transacciones de la Acción
132	Comité de Directores
134	Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración
137	Propiedades e Instalaciones
138	Seguros Comprometidos y Vigentes
139	Proveedores y Clientes
141	Contratos Vigentes
141	Marcas y Patentes
142	Investigación y Desarrollo
144	Hechos Esenciales
146	Gestión del Riesgo



Stake Bank Enterprise Limited., Port Coral Cruise Ship Piers, Port Coral Stake Island, Belice.

Transacciones de la Acción

En conformidad al artículo 12 de la Ley N° 18.045 y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 269 de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), se detallan a continuación las transacciones de acciones de la Compañía efectuadas durante el transcurso del año 2020, por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Transacciones de Valores (Artículo 12 - 2020)

RUT	NOMBRE SOCIEDAD O PERSONA NATURAL	RELACIÓN CON LA SOCIEDAD	FECHA TRANSACCIÓN	COMPRA/VENTA	NÚMERO DE UNIDADES TRANSADAS	PRECIO UNITARIO TRANSACCIÓN	MONTO TRANSACCIÓN
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Gerente General	19/08/2020	Compra	2 *	13.237.760	26.475.519
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	Ejecutivo Principal	18/06/2020	Compra	1 *	10.825.038	10.825.038
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Limitada	Presidente Directorio	24/04/2020	Compra	1.830.407	336,6	616.186.017
79.822.680-0	Inversiones Santa Isabel Limitada	Presidente Directorio	07/02/2020	Compra	1.744.499	433,0	755.385.512

(*) Corresponden a unidades de bonos transados con su respectivo valor unitario en Pesos.

Fuente: Comisión para el Mercado Financiero.

Durante el año 2020, no hubo transacciones de acciones de la Compañía informadas a la Comisión para el Mercado Financiero en conformidad al artículo 20 por parte de Accionistas Mayoritarios, Directores, Gerente General y Ejecutivos Principales.

Comité de Directores

En cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de sociedades anónimas, SalfaCorp S.A. cuenta con un Comité de Directores conformado por tres miembros, los cuales fueron designados en Sesión Ordinaria de Directorio celebrada con fecha 24 de abril de 2018.

Durante el ejercicio anual terminado al 31 de diciembre de 2020, el Comité de Directores sesionó en 9 oportunidades, levantándose actas de cada reunión. En este período, el Comité se abocó al cumplimiento de los deberes y el ejercicio de las facultades estipuladas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, lo que entre otras materias, significó examinar los Estados Financieros trimestrales, examinar los informes presentados por auditores externos y examinar los antecedentes relativos a las operaciones a que se refieren los artículos N°44 y N°89 de la Ley N°18.046 sobre sociedades anónimas.

Del informe anual de gestión de este Comité, las actividades realizadas durante el ejercicio 2020 se resumen en lo siguiente:

Sesión N° 1, celebrada el 18 de febrero de 2020

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2019, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 2, celebrada el 17 de marzo de 2020

El Comité revisó el proceso de licitación de empresas de auditoría externa y acordó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de las siguientes empresas de auditoría externa para el ejercicio 2020, y en el siguiente orden de prioridad: (i) PWC; (ii) Deloitte; (iii) KPMG; y (iv) BDO. Adicionalmente, el Comité aprobó recomendar al Directorio proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas la designación de Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada, como clasificadoras de riesgo de SalfaCorp S.A. para el ejercicio 2020.

Sesión N° 3, celebrada el 30 de marzo de 2020

El Comité revisó un resumen del proceso de cierre del Plan de Auditoría del ejercicio 2019, y una propuesta del Plan de Auditoría para el ejercicio 2020. Adicionalmente, se acordó el calendario para las sesiones de Comité de Directores durante el año 2020.



Stake Bank Enterprise Limited., Port Cofal Cruise Ship Piers, Port Coral Stake Island, Belice.

Comité de Directores

Sesión N° 4, celebrada el 12 de mayo de 2020

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 31 de marzo de 2020, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación. Adicionalmente, el Comité revisó la renovación del contrato de servicios de hosting y mantenimiento de la plataforma SAP de SalfaCorp, licitado el año 2015 y adjudicado con autorización del Comité, a la empresa Novis S.A., sociedad relacionada al Presidente de SalfaCorp S.A., Sr. Andrés Navarro Haeussler. Los miembros del Comité ratificaron la conveniencia económica y operativa de renovar el contrato con Novis S.A. en los términos expuestos, toda vez que esta transacción, claramente contribuye al interés social, sus términos se ajustan en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecen en el mercado.

Sesión N° 5, celebrada el 28 de julio de 2020

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Plan de Auditoría Externa de SalfaCorp S.A., entregando un detallado análisis del proceso y alcance. Adicionalmente, PWC entregó un detalle del cronograma de trabajo para lo que resta del ejercicio. Por otra parte, el Comité revisó (i) la Política de Inclusión y Diversidad, (ii) el proceso de actualización de políticas y procedimientos (e.g., Política de Relación con Proveedores, Código de Ética de Proveedores, y Procedimientos de Gobierno Corporativo), (iii) los avances del proceso de capacitación a toda la Compañía en materias de sostenibilidad; (iv) los resultados de la cuantificación de la huella de carbono de SalfaCorp; y (v) los avances de SalfaCorp en las respuestas a la NCG N° 385. Por último, un detalle del estado de avance del Plan de Auditoría Interna, aprobado por el Comité en la sesión anterior.

Sesión N° 6, celebrada el 11 de agosto de 2020

El Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de junio de 2020, y el análisis razonado al mismo período, acordando asimismo, presentar dicha información al Directorio de la Sociedad para su aprobación.

Sesión N° 7, celebrada el 26 de octubre de 2020

Se entregó a los miembros del Comité una detallada cuenta de todas las capacitaciones realizadas durante el año, en materias de (i) Modelo de Prevención de Delitos y Ley 20.393, y (ii) Sostenibilidad. Adicionalmente, se presentaron los avances en materias de auditorías (e.g., a estados de pago, a carpetas de clientes y trabajadores, y a operaciones); actualizaciones de modelos de contratos y documentos de contratación general (i.e., contratos de trabajo, contratos con proveedores, etc.); y capacitaciones en materias de Ley 20.393, Ley 19.913 y Protocolos y Políticas vigentes. Por otra parte, se explicaron los avances de la auditoría de la información financiera, lo que incluye el análisis de activos no financieros (NIC 36, NIC 2, NIC 16), la evaluación de instrumentos financieros y arrendamientos, y las consideraciones y efectos en otras áreas. También se entregó al Comité un estado de avance del proyecto de sostenibilidad de la Compañía. Por último, los miembros del Comité acordaron por unanimidad, proponer al Directorio la designación de doña Liz Reyes, como Encargada de Prevención de Delitos, y de don Álvaro Uribe, como Encargado de Sostenibilidad, en ambos casos, a partir del día 1 de enero de 2021.

Sesión N° 8, celebrada el 17 de noviembre de 2020

El Comité revisó y acordó aprobar dos operaciones con partes relacionadas. La primera de ellas, relativa a una eventual asociación con la empresa Compañía de Seguros Confuturo S.A. para el desarrollo de un proyecto inmobiliario de renta residencial, en atención a la participación de don Alberto Etchegaray (Director de SalfaCorp S.A.) en el Directorio de dicha empresa. La segunda, relativa a la contratación de una empresa de tecnología y logística para transporte de carga, denominada SubCargo SpA, y que pertenece a familiares del Fiscal Corporativo de SalfaCorp S.A. Por último, el Comité aprobó los Estados Financieros del ejercicio terminado al 30 de septiembre de 2020.

Sesión N° 9, celebrada el 23 de noviembre de 2020

Representantes de la empresa de Auditoría Externa PWC presentaron al Comité el Resumen Ejecutivo de la Revisión de Control Interno, explicando (i) el alcance de la revisión; (ii) la evolución de las observaciones; y (iii) las deficiencias del control interno; y (v) el avance general del proceso. Adicionalmente, el Comité revisó el estado de avance del proyecto de sostenibilidad.





Edificio Tocornal, Santiago, RM, Chile.

Remuneraciones Directorio, Comité de Directores y Administración

Directorio y comité de directores

De conformidad a lo establecido en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas y los Estatutos Sociales, la remuneración del Directorio para el período inmediatamente siguiente es determinada anualmente por la Junta General Ordinaria de Accionistas de SalfaCorp S.A.

Asimismo, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, corresponde a la Junta Ordinaria de Accionistas determinar la remuneración de los miembros que integran el Comité de Directores.

Por su parte, y por razones de austeridad, se acordó eliminar el presupuesto de gastos tanto del Directorio como del Comité de Directores.

Directorio

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración bruta equivalente a UF 11.952, que se distribuye en UF 120 mensual para cada Director, UF 156 mensual para el Vicepresidente y UF 240 mensual para el Presidente.

Para el ejercicio 2020, se propuso mantener las remuneraciones mensuales para cada Director, Presidente y Vicepresidente, pero por razones de austeridad, se propuso eliminar el presupuesto de gastos para asesorías.

El Presidente hizo presente que sin perjuicio de lo que apruebe la Junta Ordinaria, en sesión ordinaria de fecha 30 de abril de 2020 el Directorio de la Compañía acordó por unanimidad reducir su dieta en un 20% en forma transitoria, hasta nuevo aviso.

En virtud de lo anterior, los miembros del Directorio de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2020 una remuneración equivalente a UF 10.425 por concepto de dietas. En relación a lo dispuesto en el Art. 39 de la Ley N°18.046, se deja constancia que el Directorio no incurrió en gastos de asesorías durante el ejercicio 2020.

Los directores de la sociedad matriz que asimismo son directores de las filiales de la Sociedad, no han percibido remuneración alguna por el desempeño de sus cargos de directores en las empresas filiales.

Se hace presente que no existen planes de incentivos tales como bonos, compensaciones en acciones, opciones de acciones u otro sobre los cuales participen los directores.

Comité de Directores

Conforme a lo acordado en la Junta General Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2020, se aprobó para ese año y hasta la próxima Junta Ordinaria de Accionistas, una remuneración anual de los Directores que formen parte del Comité de Directores, en conformidad a lo establecido en el artículo 50 Bis de la Ley de Sociedades Anónimas, equivalente a un tercio de la remuneración que le corresponde por ser Director de la Sociedad, lo que asciende a una cantidad de UF 40 mensuales, y que corresponde a una total de UF 1.440 para los tres miembros del Comité de Directores por todo el período. Por razones de austeridad, para el ejercicio 2020 se propuso eliminar el presupuesto de gastos.

En virtud de lo anterior, los miembros del Comité de Directores de SalfaCorp S.A. percibieron durante el año 2020 una remuneración equivalente a UF 1.352 por concepto de dietas.

Remuneraciones Directorio y Comité de Directores

NOMBRE	CARGO	2020 (M\$)		2019 (M\$)	
		DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES	DIRECTORIO	COMITÉ DE DIRECTORES
Andrés Navarro Haeussler	Presidente	70.243	-	80.301	-
Aníbal Ramón Montero Saavedra	Vice-Presidente	45.704	-	52.196	-
Alberto Etchegaray Aubry	Director	38.518	12.839	40.064	13.355
Joaquín Villarino Herrera	Director	38.518	12.839	36.754	12.251
Pablo Salinas Errázuriz	Director	35.121	-	40.151	-
Mario Julio Puentes Lacámara	Director	38.519	12.840	36.754	12.251
Francisca Castro Fones	Directora	31.721	-	40.151	-
Total		298.344	38.518	326.371	37.857

Participación de directores en SalfaCorp S.A. 2020

RUT	NOMBRE	ACCIONES SALFACORP S.A. *	% PARTICIPACIÓN DIRECTA E INDIRECTA
5.078.702-8	Andrés Navarro Haeussler	55.273.398	12,3%
4.898.769-9	Aníbal Ramón Montero Saavedra	40.556.498	9,0%
5.163.821-2	Alberto Etchegaray Aubry	155.326	0,0%
6.937.628-2	Pablo Salinas Errázuriz	6.160.502	1,4%
9.669.100-9	Joaquín Villarino Herrera	-	-
8.466.999-7	Francisca Castro Fones	-	-
4.773.810-5	Mario Julio Puentes Lacámara	-	-

(*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2020.

Administración

Las remuneraciones fijas percibidas por los Gerentes y Ejecutivos Principales de la compañía y sus filiales durante el período 2020, comprendiendo un total de 7 ejecutivos, ascendió a M\$ 1.336.660, que se compara con M\$ 1.537.233 durante el año 2019, comprendiendo un total de 8 ejecutivos.

Indemnización

Durante el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, no hubo cargos a resultados por concepto de indemnizaciones por años de servicio de los Gerentes y Ejecutivos Principales de la Compañía que dejaron de prestar servicios en SalfaCorp S.A.

Sistema de incentivos

La Compañía mantiene un programa de retención de ejecutivos del grupo SalfaCorp S.A., que data del año 2006 y se mantiene vigente hasta la fecha.

Adicionalmente, año a año, la Compañía y sus unidades de negocio mantienen un programa de compensación de ejecutivos consistente en el cumplimiento de metas cualitativas y cuantitativas, tanto individuales como corporativas. Este plan incluye una definición de bonos que consiste en un determinado número de remuneraciones brutas mensuales.

Acciones de ejecutivos principales SalfaCorp S.A. 2020

RUT	NOMBRE	PROFESIÓN	CARGO	FECHA CARGO	N° ACCIONES *	%
8.322.754-0	Jorge Andrés Meruane Boza	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Corporativo SalfaCorp S.A.	01-05-2019	381.750	0,08%
10.102.300-1	José Luis Sánchez Santelices	Ingeniero Comercial	Gerente Corporativo de Finanzas SalfaCorp S.A.	01-06-2019	50.000	0,01%
11.867.166-K	Jorge Elías Correa Carvalho	Contador Auditor	Gerente Corporativo de Administración SalfaCorp S.A.	01-03-2015	149.775	0,03%
16.354.600-0	José Tomás Palacios Calvanese	Abogado	Fiscal Corporativo SalfaCorp S.A.	02-01-2018	70.000	0,02%
8.665.987-5	Juan Manuel Irrarázaval Mena	Ingeniero Civil Industrial	Gerente General Unidad Ingeniería & Construcción	01-03-2015	3.779.129	0,84%
11.843.124-3	Matías Francisco Stamm Moreno	Ingeniero Civil Construcción	Gerente General Unidad Inmobiliaria Aconcagua & Edificación	01-09-2015	96.534	0,02%
11.093.684-2	Augusto César Coello Lizana	Ingeniero Civil Estructural	Gerente General Unidad Rentas & Desarrollo Inmobiliario	01-03-2015	165.001	0,04%

(*) Acciones como persona natural o a través de sociedades de inversión, según Registro de Accionistas del DCV y/o acciones mantenidas en custodia con corredores de bolsa al 31 de diciembre de 2020.



Propiedades e Instalaciones

Los principales activos de SalfaCorp S.A. y sus filiales corresponden a oficinas (arriendo operativo de oficinas centrales), bodegas y talleres distribuidos en distintas ciudades a lo largo de Chile, además de las operaciones en el exterior, los cuales son de propiedad de la Compañía o han sido arrendados a través de leasing y, un parque de maquinarias y vehículos para la construcción, conformado

principalmente por grúas de distinto tonelaje, camiones, cargadores, motoniveladoras, retroexcavadoras, camiones para el transporte de hormigón premezclado, perforadoras y jumbos, entre otros. El valor bruto de las propiedades, plantas y equipos informados en los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2020 ascendió a M\$130.822.753.

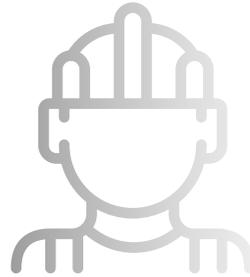
CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	2020				2019			
	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL
Terrenos	6.201.984	-	-	6.201.984	6.353.194	-	-	6.353.194
Edificios	4.660.890	-	-	4.660.890	3.097.880	-	-	3.097.880
Planta y equipos	18.607.175	18.675.115	-	37.282.290	11.656.010	24.114.504	-	35.770.514
Equipamiento de tecnologías de la información	1.097.475	30.066	-	1.127.541	761.576	43.266	-	804.842
Instalaciones fijas y accesorios	2.481.812	-	-	2.481.812	2.629.825	-	-	2.629.825
Vehículos de motor	2.211.272	3.620.377	-	5.831.649	1.878.980	2.225.996	-	4.104.977
Otras propiedades, plantas y equipos	48.194	-	-	48.194	70.573	-	-	70.573
Edificios IFRS 16	-	-	5.327.426	5.327.426	-	-	7.413.127	7.413.127
Total propiedades, planta y equipos y Activos por derecho de uso, Neto	35.308.802	22.325.558	5.327.426	62.961.786	26.448.038	26.383.767	7.413.127	60.244.932

CLASES DE PROPIEDADES, PLANTAS Y EQUIPOS Y ACTIVOS POR DERECHO DE USO, NETO	2020				2019			
	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL	PROPIAS	LEASING	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	TOTAL
Terrenos	6.201.984	-	-	6.201.984	6.353.194	-	-	6.353.194
Edificios	7.623.292	-	-	7.623.292	5.933.503	-	-	5.933.503
Planta y equipos	40.946.034	40.767.687	-	81.713.721	40.785.701	43.971.461	-	84.757.162
Equipamiento de tecnologías de la información	4.655.122	179.662	-	4.834.784	4.230.401	179.662	-	4.410.063
Instalaciones fijas y accesorios	5.607.333	-	-	5.607.333	5.773.510	-	-	5.773.510
Vehículos de motor	7.040.884	7.439.883	-	14.480.767	7.867.220	5.536.461	-	13.403.682
Otras propiedades, plantas y equipos	975.132	-	-	975.132	1.076.444	-	-	1.076.444
Edificios IFRS 16	-	-	9.385.740	9.385.740	-	-	9.576.809	9.576.809
Total propiedades, planta y equipos y Activos por derecho de uso Bruto	73.049.781	48.387.232	9.385.740	130.822.753	72.019.974	49.687.584	9.576.809	131.284.367

Sociedad Pro Ayuda al Niño Lisiado, Nuevo Instituto Teletón Antofagasta, Il Región, Chile.



Condominio Portal de Tutuquén (DS19), Curicó, VII Región, Chile.



Seguros Comprometidos y Vigentes

Durante el año 2020, tuvimos que enfrentar un escenario con mayor incertidumbre comparado con años anteriores, producto de las consecuencias de la crisis social y del brote de la pandemia Covid-19. Esto nos motivó a ser más proactivos en la gestión de los riesgos en el resguardo del patrimonio de la compañía y atender de la mejor forma los requerimientos de las compañías de seguro.

SalfaCorp reconoce la importancia de administrar y minimizar los riesgos a los que están expuestos todos sus activos, tanto materiales como humanos. Por tal razón, SalfaCorp ha diseñado programas de seguros que permiten transferir riesgos al mercado asegurador, como también riesgos por daños a terceras partes producto de las distintas actividades que desempeña la Compañía y que pudieran perjudicar financieramente a la empresa. Como definición, SalfaCorp

ha establecido una política de seguros centralizada en la Gerencia Corporativa de Finanzas, a través de la cual se contrata, administra y gestiona todos los seguros y siniestros de la organización; seguros que satisfacen con los requerimientos mínimos definidos por la gerencia. Para dar cumplimiento a lo anterior, los programas de seguros son aplicables en tres importantes niveles de la Compañía: Seguros a Nivel Corporativo, Nivel de Obras, y Nivel de Subcontratistas.

Los Seguros Corporativos se planifican transversalmente para dar cobertura a todas las unidades del negocio, los cuales son diseñados con cobertura suficientes para asegurar la continuidad de las unidades, permitiendo cubrir la exposición a riesgos de frecuencia (robos, roturas, pérdidas imprevistas, etc.), como también siniestros catastróficos (terremotos, inundaciones, incendios, etc.).

Por su parte, los Seguros de Obras están diseñados para cubrir cada uno de los proyectos en los cuales participa SalfaCorp, siendo política de la empresa la contratación obligatoria para cada unidad. En general, estos seguros cubren específicamente daños que puedan sufrir directamente las obras (robos, saqueos, actos terroristas, etc.) y que surjan de manera súbita y accidental, teniendo especial consideración

los riesgos catastróficos (terremotos, inundaciones, incendio, otros) y que pueden afectar severamente la continuidad de la obra. Además, es de suma importancia para la empresa, protegerse de daños que pudieran sufrir terceros, producto de las actividades desarrolladas por la obra y que puedan afectar el patrimonio de la empresa.

Finalmente, a Nivel de Subcontratistas, el programa de seguros tiene como finalidad proteger el patrimonio de la empresa que pudiera verse afectado por el actuar de los Subcontratistas en tareas encomendadas por SalfaCorp, y en donde sea legalmente responsable.

Ha sido un motivo de trabajo la adopción de tecnologías que permitan mejorar la gestión de administración de todos los seguros que adquiere la compañía. Y por tal motivo, la política de la empresa está orientada a adquirir productos en compañías de primera categoría, entre los que se destacan los seguros de Todo Riesgo Construcción y Montaje, Responsabilidad Civil, Incendio, Sismo, Robos, Equipos de Contratistas, Garantías, entre otros, y que cuenten con las tecnologías suficientes para dar buen servicio y apoyo a las necesidades de SalfaCorp.

Proveedores y Clientes

Apoyando a proveedores y subcontratistas

En su relación con proveedores, SalfaCorp lleva a cabo constantes esfuerzos por mantener y profundizar sus lazos comerciales, tanto con proveedores nacionales como internacionales, a través de una relación de mutuo respeto y colaboración.

Desde la perspectiva de un año diferente, marcado por desafíos desconocidos, la relación con nuestros proveedores se transforma en un foco muy relevante dentro de los procesos de la Compañía. Estrechar aún más las relaciones, profundizando las interacciones a largo plazo con cada uno de los proveedores, entregándoles información certera y a tiempo.

Durante el año 2020 hemos focalizado nuestros esfuerzos comerciales y de desarrollo en mejorar la interacción con proveedores, dado que no todos cuentan con personal o plataformas que les permitan gestionar los documentos requeridos para la gestión de una orden de compra o el pago oportuno de nuestras obligaciones. Para esto desarrollamos en conjunto con iConstruye una plataforma de cotizaciones, que permite a los proveedores ofertar sus productos y servicios en forma ágil y online, de acuerdo a los requerimientos de SalfaCorp. Esta plataforma entrega mayor trazabilidad y transparencia a los procesos de compras, agregando valor a la Compañía y proveedores a través de un estándar compartido. El portal de proveedores sigue siendo la instancia de mayor interacción con proveedores, donde en términos de cifras, durante este 2020 se registraron 99.020 consultas a través del portal de proveedores y 3.749 a través del call center.

En el 2020 se realizaron capacitaciones a nuestros proveedores, tanto en temas de sostenibilidad como sobre la Ley de Prevención del Delito. Esta iniciativa se realizó en forma online y congregó a más de 60 proveedores nacionales. En esta instancia aprovechamos de unificar criterios en base a nuestro Modelo de Prevención de Delitos Corporativo.

También se realizó la ya conocida evaluación de proveedores, la cual contempla una retroalimentación a los proveedores sobre su gestión del año.

A nivel internacional, China continúa consolidándose como un mercado proveedor de materiales de valor agregado, donde durante el 2020, se puso foco en la búsqueda y desarrollo de proveedores para el área de edificación y viviendas sociales. La búsqueda y desarrollo de proveedores y productos alternativos a los nacionales fue parte importante de la gestión 2020, dado los quiebres de stock ocurridos en el mercado nacional a consecuencia de la pandemia. Desde esta posición estamos prospectando principalmente mercados en China, Estados Unidos, Perú, Alemania y Sudáfrica, países con los cuales contamos con importaciones que debieran ser permanentes.

Durante el ejercicio 2020, los principales proveedores por volumen contratado, fueron los siguientes: Compañía de Petroleros de Chile Copec S.A., Kupfer Hermanos S.A., Epiroc Chile S.A.C., Aramark Servicios Mineros y Remotos Ltda., Melón Hormigones S.A., Construmart S.A., Sodimac S.A., Layher Del Pacífico S.A., Easy Retail S.A., Cementos Bio Bio S.A., entre otros.



Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A., Truck Shop QB2, Iquique, I Región, Chile.

Proveedores y Clientes

Se destaca que, como una forma de acotar el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas, la Compañía procura la mayor diversificación de su base de contratos con proveedores, de manera de disminuir la exposición a un determinado proveedor. Al cierre de 2020, ningún proveedor, en forma individual, representó más del 10% del total de compras.

Los desafíos para el 2021 siguen estando en el uso de la tecnología y control de nuestros procesos, para lo cual seguimos trabajando fuertemente con nuestro departamento de TI e iConstruye, con procesos integrados que facilitan la gestión y ayudan a disminuir errores en el proceso de compra y de relacionamiento con proveedores.

Clientes

En relación a los clientes de la Compañía, éstos se derivan principalmente de los negocios de Salfa Ingeniería y Construcción S.A. Durante el ejercicio 2020, los principales clientes en términos de facturación anual fueron Corporación Nacional del Cobre de Chile, Compañía Contractual Minera Ojos del Salado, Compañía Minera Teck, Parque Arauco, Compañía Minera Zaldivar, Serviu Región de Magallanes, Anglo American Sur S.A., SCM Minera Lumina Cooper Chile, entre otros.

Se hace presente, que la Compañía procura diversificar su base de contratos con clientes. Al cierre del 2020, ningún cliente, individualmente considerado, representó más del 10% de las ventas de la Unidad de Ingeniería y Construcción, con excepción de Corporación Nacional del Cobre.





Laguna del Sol (B1-a), Padre Hurtado – Santiago, RM, Chile.

Contratos Vigentes

Algunos de los principales contratos de SalfaCorp S.A. se mencionan en el capítulo relativo a Unidades de Negocio, específicamente en la sección que hace referencia a los principales proyectos contratados y en ejecución al cierre del ejercicio 2020 de las Unidades de Negocio Ingeniería & Construcción y Edificación.

Marcas y Patentes

SalfaCorp S.A y sus filiales son titulares de diversas marcas comerciales, tanto en Chile como el extranjero, bajo las cuales presta servicios y/o comercializa sus productos. La Compañía tiene debidamente registradas y en plena vigencia las marcas necesarias para su operación. De acuerdo a las normas legales, el registro de las marcas tiene una vigencia de 10 años renovables.

Entre las principales marcas se encuentran SalfaCorp, Salfa ICOSA, Salfa Construcción, Salfa Montajes, Salfa Industrial, Propuerto, Salfa

OOCC y Arquitectura, Salfa Mantenciones, Aconcagua, Geosal, Novatec, Salfa Austral, Constructora Salfa, Maqsa, Tecsa, Fe Grande, Geovita, CSP, Artec, Artec Inmobiliaria, AC Asia Comercial y Salfa Internacional.

Se hace presente que, los negocios de SalfaCorp S.A. no dependen de derechos, patentes o know how externos para el desarrollo de sus actividades.

Investigación y Desarrollo

Las políticas de investigación y desarrollo de la Compañía se focalizan en la exploración, experimentación, implementación y explotación de soluciones que permitan a la organización fortalecer su operación y disponer de información dinámica y capacidades tecnológicas integradas que apoyen la toma de decisiones.

En el ámbito de la investigación, el foco ha sido explorar los alcances de la transformación digital y la innovación, abarcando el gobierno de los datos, estructura organizacional y nuevas herramientas tecnológicas para el uso inteligente de la información y la mejora continua.

En el ámbito del desarrollo, se continuó con el fortalecimiento de la sistematización tecnológica de los procesos administrativos y de terreno en los ámbitos de personas, financieros, inmobiliarios, logísticos y de gestión.

Para lo anterior, la Compañía siguió fortaleciendo sus flujos de información estructurada, en la matriz de soluciones tecnológicas SAP¹, sistemas de nicho y aplicaciones Móviles, los cuales nos permiten recoger, cruzar y alimentar un macro sistema de datos integrados y dinámicos para asegurar información totalmente confiable, consistente, actualizada y oportuna.

En el marco de la infraestructura tecnológica, se consolidó la plataforma de hardware y software de servidores y almacenamiento de sistemas

SAP y NO SAP, lo que nos ha permitido mejorar, simplificar, escalar y asegurar disponibilidad, tiempos de respuesta, crecimiento y almacenamiento de la información en sus distintas capas.

En términos de Ciberseguridad, con una plataforma robusta, se ha continuado sensibilizando y educando a los usuarios respecto a los diferentes riesgos propagados a través de medios digitales, para evitar el acceso indeseado a información sensible tanto de índole personal como de la Compañía.

Debido a la pandemia originada por el Covid-19, nuestros esfuerzos tecnológicos durante el año 2020 se centraron en preservar la salud de nuestros colaboradores y mantener la continuidad operacional de los negocios. Para esto, se diseñó e implementó una plataforma que orientó y detectó los posibles casos antes de que estos ingresaran a nuestras operaciones u oficinas. Lo anterior permitió mantener la trazabilidad de los casos sospechosos, velando por la salud de nuestros trabajadores, controlando posibles focos, cumpliendo las normativas impuestas por la autoridad sanitaria y así continuar

¹ SAP es un ERP (planificador de recursos empresariales) que ofrece una solución de gestión integrada de información para los procesos de las organizaciones, destacándose por ser un sistema de clase mundial que ha sido implementado en importantes empresas en Chile y en todo el mundo.



respondiendo a nuestros clientes. En términos concretos, durante el año 2020, entre 5.000 y 10.000 encuestas de salud se respondieron diariamente y en línea a través de sus celulares, sumando más de 1 millón en todo el año.

En el mediano y largo plazo, para tener una mayor coherencia con las exigencias dinámicas de nuestros clientes y de las distintas industrias, se está ejecutando un plan que combina estrategias tecnológicas y de innovación, sustentadas en nuevos procesos internos y en la instalación de capacidades de innovación en los equipos de las distintas unidades de negocio de SalfaCorp.

Entendemos la innovación como una capacidad determinante que deben incorporar las organizaciones con el objetivo de actuar como motor para la transformación, desarrollo y crecimiento. De este modo, hemos comenzado a trabajar en la incorporación de la innovación como un medio, realizando un diagnóstico del estado actual de nuestra Compañía en esta materia, con el propósito de determinar la factibilidad de agregar valor mediante metodologías y herramientas de innovación. En este marco, desarrollamos diversas actividades que convocaron a más de 800 colaboradores, lo que contempló entrevistas en profundidad, encuestas, diagnósticos de innovación y talleres. Los resultados de este ejercicio, nos han permitido determinar nuestras fortalezas y debilidades, además de los desafíos que enfrentamos en el corto, medio y largo plazo, y nos permite, definir las fases siguientes en esta materia con miras a incorporar en nuestro negocio medidas que agreguen valor sostenible en el tiempo.

Todo lo anterior, nos permite seguir apoyando la visión de liderazgo definida por la Compañía, sobre una base tecnológicamente robusta y segura para su gestión operativa y financiera en las distintas unidades de negocio y soporte.



Compañía Minera Teck Quebrada Blanca S.A., Tailings Transportation System (Tts) - Canaleta De Relaves QB2, Iquique, I Región, Chile.



Hechos Esenciales

Durante el 2020 SalfaCorp S.A. informó a la Superintendencia de Valores y Seguros y a las bolsas de valores los siguientes hechos esenciales:

Hecho esencial n°1 (1 de abril de 2020)

REF: Suspensión de Junta Ordinaria de Accionistas y Nueva Citación

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores y en la NCG N° 30 de la

Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”), y debidamente facultado por el Directorio de SalfaCorp S.A., por medio de la presente comunico a usted, en carácter de HECHO ESENCIAL de SalfaCorp S.A., inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo, lo siguiente:

Por acuerdo adoptado en Sesión Extraordinaria de fecha 17 de marzo de 2020, el Directorio de SalfaCorp S.A., había acordado citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 9 de abril de 2020.

Sin embargo, en Sesión Ordinaria de fecha 31 de marzo de 2020, el Directorio de SalfaCorp S.A. acordó suspender la Junta Ordinaria de Accionistas originalmente citada para el día 9 de abril de 2020.

Adicionalmente, en la misma Sesión Ordinaria de fecha 31 de marzo de 2020, el Directorio acordó citar a Junta Ordinaria de Accionistas para el día jueves 30 de abril de 2020, a partir de las 10:00 horas, en las oficinas de SalfaCorp S.A. ubicadas en Av. Presidente Riesco N° 5.335, piso 3, Las Condes, Santiago.

Además, y de conformidad con lo dispuesto el día 18 de marzo de 2020 en la NCG N°435 y en el Oficio Circular N° 1.141, ambos de la CMF, el Directorio de SalfaCorp S.A. acordó adoptar las medidas

necesarias para permitir la asistencia y voto de los accionistas, a distancia y mediante el uso de medios tecnológicos, debiendo informarse el detalle del sistema a utilizar en los correspondientes avisos de citación.

Los Directores acordaron que el objeto de la Junta Ordinaria de Accionistas citada, es que los señores accionistas se pronuncien sobre las siguientes materias:

- a) El detalle de (i) La Memoria; y (ii) el Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1° de enero de 2019 y el 31 de diciembre de 2019.
- b) El tratamiento de los resultados del ejercicio 2019.
- c) La determinación de la política de dividendos para el año 2020.
- d) La determinación de las remuneraciones de los Directores.
- e) La determinación de la remuneración del Comité de Directores y de su presupuesto de gastos.
- f) La designación de los Auditores Externos para el ejercicio 2020 y de las Clasificadoras de Riesgo para igual período.
- g) La cuenta sobre:
 - (i) Operaciones con personas relacionadas;

Hechos Esenciales

- (ii) Acuerdos del Directorio relativos a la clase de operaciones a que se refiere el Título XVI de la ley de Sociedades Anónimas; y
- (iii) Los gastos del Directorio presentados en la Memoria.
- h) La determinación del periódico en que se publicarán los avisos de citación a Juntas de Accionistas.
- i) En general, conocer y analizar todas las materias que digan relación con la gestión y administración de los negocios sociales y adoptar los acuerdos que se estimen convenientes y que sean de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas, conforme a los Estatutos Sociales y las disposiciones legales vigentes.

En cumplimiento de lo dispuesto por los Oficios Circulares N°718 de 10 de febrero de 2012 y N°764 de 21 de diciembre de 2012, ambos de la CMF, la fundamentación que otorgará el Directorio a la Junta de Accionistas respecto de su proposición de designación de Auditores Externos, y los Estados Financieros de la Sociedad del ejercicio 2020, ya se encuentra disponible en la página web de la compañía.

Según lo dispone el artículo 62 de la Ley N°18.046, podrán participar en la Junta de Accionistas antes indicada, con los derechos que la Ley y los Estatutos les otorgan, los accionistas titulares de acciones inscritas en el Registro de Accionistas con 5 días hábiles de anticipación a la fecha de la junta.

La calificación de poderes, para quienes asistan presencialmente se efectuará en el mismo lugar y día en que se realizará la junta, entre las 9:00 y las 10:00 horas. El proceso de calificación de poderes para quienes asisten en forma remota, será debidamente informado en los avisos de citación.

Hecho esencial n°2 (4 de mayo de 2020)

REF: Dividendo N°16 y acuerdos adoptados en Junta Ordinaria de Accionistas

De conformidad a lo establecido en los artículos 9° y 10°, inciso II, de la Ley N° 18.045 sobre Mercado de Valores, en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero y Circular N° 660 de esa Comisión, por medio de la presente informamos a Ud. Lo siguiente, que tiene el carácter de HECHO ESENCIAL de mi representada, inscrita bajo el N° 843 del Registro de Valores a su cargo:

1. Acuerdos de Junta Ordinaria de Accionistas.

Con esta fecha 30 de abril de 2020 se celebró la Vigésimo Tercera Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, siendo los principales acuerdos adoptados los siguientes:

- a) Aprobación de la Memoria, Balance General, Estados Financieros e Informe de los Auditores Externos del ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2019;
- b) Aprobación de distribución de dividendo definitivo ascendente a un 30% de la utilidad líquida del ejercicio, según se detalla en el numeral 2 siguiente, y se indicó la intención de no distribuir dividendos provisorios durante el ejercicio 2020;
- c) Acuerdo de mantener las remuneraciones de los Directores y miembros del Comité de Directores de la Sociedad, según el siguiente detalle: (i) Remuneración Mensual de Director – UF 120; (ii) Remuneración Mensual de Presidente del Directorio – UF 240; (iii) Remuneración Mensual de Vicepresidente del Directorio – UF 156; y (iv) Remuneración Mensual Adicional de Miembros del Comité de Directores – UF 40. Por su parte, y por razones de

austeridad, se acordó eliminar el presupuesto de gastos tanto del Directorio como del Comité.

- d) Se designó como Auditores Externos para el ejercicio a PriceWaterhouseCoopers. Asimismo, se designó como clasificadoras de riesgo a Fitch Chile Clasificadora de Riesgo Limitada, Feller Rate Clasificadora de Riesgo Limitada; e International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada.
- e) Se aprobó seguir realizando las citaciones a Juntas de Accionistas u otras que ordene la Ley o la Superintendencia de Valores y Seguros, en El Diario Financiero de Santiago.

2. Dividendo N° 16.

Por acuerdo de la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada con esta misma fecha, se acordó pagar a los accionistas de SALFACORP S.A., a partir del día 1 de junio de 2020, un dividendo definitivo, en dinero, ascendente a \$15,5 por acción, lo que totaliza \$6.973.462.199 (seis mil novecientos setenta y tres millones cuatrocientos sesenta y dos mil ciento noventa y nueve pesos), que equivalen al 30% de las utilidades susceptibles de ser distribuidas según el Balance y los Estados Financieros al 31 de diciembre de 2019, debidamente ajustados los decimales.

Tendrán derecho a este dividendo los accionistas de la serie única de acciones de la Sociedad que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas el quinto día hábil anterior a la fecha señalada para su pago.

El aviso establecido en el Art. 10 del Reglamento sobre Sociedades Anónimas será publicado en el Diario Financiero de Santiago dentro de la primera quincena de mayo.

Con esta misma fecha, se envió el Formulario N° 1 exigido en Circular N° 660 de 1986.

Gestión del Riesgo

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta Salfacorp, sus características y cuantificación de éstos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso.

Riesgos de Mercado

Riesgo de ciclos económicos

Las industrias ligadas a los sectores construcción e inmobiliario son sensibles a los ciclos económicos y variables económicas tales como, tasas de interés y condiciones de financiamiento, inflación, tasa de desempleo y expectativas económicas, los que impactan de mayor o menor forma según la especialización constructiva y el segmento de precios de las viviendas en el rubro inmobiliario. El grupo Salfacorp mitiga este riesgo de la siguiente forma:

- La diversificación de sus líneas de negocio y/o segmentos de producto.
- La operación en distintos mercados geográficos.
- La generación de negocios con estructura de ingresos recurrentes, más asociados a servicios y con mayores barreras de entrada.
- La flexibilidad en la estructura de costos y gastos fijos, donde la Compañía ha sido capaz de anticipar el inicio de ciclos y ajustar su estructura según corresponda.

- En particular, en la Unidad de Negocios de Ingeniería y Construcción, su actividad se desarrolla a través de sus filiales operativas y especializadas, donde sigue siendo una actividad básica la prestación de servicios de alta calidad al sector privado y público del mercado nacional e internacional. Este negocio es el núcleo central de desarrollo de la compañía, cuyo riesgo se ha mitigado con la especialización por áreas, con un volumen predefinido de actividad para cada una de ellas. En particular, en las unidades relacionadas al negocio inmobiliario, el desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios y prestación de servicios afines constituye una actividad clave del grupo Salfacorp, la que siendo consciente de los riesgos inherentes a este mercado los ha minimizado a través de la diversificación en los tipos de productos y zonas geográficas, con una gestión muy activa en el manejo de los inventarios y un enfoque profesionalizado del negocio a través de sus filiales, las que se han especializado principalmente en la comercialización del producto denominado primera vivienda para los segmentos medios de la población (C2 y C3), considerados menos cíclicos y, por ende, de menor riesgo.



Condominio Santa Margarita del Mar, La Serena, IV Región, Chile.

Gestión del Riesgo

Riesgo político y regulatorio

Cambios en las condiciones políticas, regulatorias o económicas de los países, pueden afectar e los resultados de la Compañía.

- En el negocio de Ingeniería y Construcción, modificaciones o anuncios de cambio en regulaciones pueden llevar a que algunos sectores económicos - que sean clientes importantes de la industria - posterguen sus inversiones, perjudicando de esta forma los resultados de la Compañía.

En el ámbito inmobiliario, los planes reguladores afectan el desempeño del sector incidiendo directamente en la edificación habitacional y comercial. Es así como una de las variables claves a considerar en el negocio inmobiliario son los terrenos donde se van a llevar a cabo los proyectos; por lo tanto, los cambios en los planes reguladores pueden afectar la inversión y por lo mismo constituir un riesgo a tener presente por los operadores inmobiliarios.

Cambios en las políticas y estrategias gubernamentales, ajustes a los programas y presupuestos de fomento de la vivienda, utilización por parte de las autoridades de nuevas disposiciones relacionadas con el desarrollo o promoción del sector vivienda y, cambios en las políticas tributarias relacionadas con las viviendas podrían afectar la operación de la compañía o las compradores finales de éstas.

Por último, el régimen impositivo en los países donde opera Salfacorp podrían cambiar, afectando la capacidad de generación de flujo de efectivo de la Compañía.

Estas variables se perciben bastante estables para el mercado en general producto de que hay coherencia en las políticas públicas en el largo plazo.

Riesgo de competencia

Los mercados de Ingeniería y Construcción e Inmobiliario en Chile son altamente fragmentados y en la actualidad existe un gran número de operadores, tanto globales como locales.

En este escenario, el grupo Salfacorp enfrenta competencia de diversa intensidad en todas sus áreas de negocio. Sin embargo, la Compañía estima que posee una sólida posición en los mercados en los que participa, gracias al volumen de operación que mantiene y las economías de escala que ha alcanzado, las barreras de entrada en algunos segmentos del mercado, una propuesta de valor diferenciada e integral a sus clientes, la diversificación geográfica tanto en Chile como en algunos países de América Latina, política de control de terrenos estratégicos a nivel nacional, complementariedad entre los negocios de ingeniería y construcción e inmobiliario, todo lo cual le permite mantener operaciones rentables y diversificadas, y un crecimiento sostenido en el tiempo.

En el futuro, la Compañía no puede asegurar que estas condiciones no cambien por la entrada de nuevos participantes o la intensificación de la competencia en los mercados en que participa.

Riesgos Operacionales

Dicen relación con elementos que pueden afectar la continuidad operacional de los negocios de la Compañía o bien deteriorar su rentabilidad.

Riesgos asociados a desarrollo de contratos (continuidad operacional y resguardos al activo fijo) y siniestros.

El grupo SalfaCorp tiene como política mantener dentro de sus activos fijos al menos el 50% de la maquinaria definida como estratégica para el desarrollo de su negocio (grúas de alto tonelaje y equipos especializados) con el fin de mitigar los posibles incumplimientos de los contratos donde estos equipos son fundamentales para el cumplimiento de los plazos y los costos de su ejecución.

Con respecto al riesgo asociado a potenciales siniestros el grupo Salfacorp enfrenta este riesgo mediante pólizas de seguros para todos sus activos relevante, muebles o inmuebles, y para aquellos por los cuales mantiene contratos de arrendamiento, con el fin de evitar su ocurrencia, minimizando los efectos potenciales adversos y/o cubriendo las eventuales pérdidas presentes o futuras que se ocasionen.

Las pólizas de seguros cubren todo riesgo físico, perjuicios por paralización, responsabilidad civil, manipulación de carga y descarga, entre otros. También, la empresa mantiene cubiertos los riesgos externos y asociados al desarrollo de sus contratos con pólizas de todo riesgo construcción.

Riesgo de precio en insumos y mano de obra

En el caso de los insumos, alzas en el costo de materiales de construcción, entre ellos, acero, hormigón, mano de obra, entre otros, pueden afectar los resultados de los proyectos y por ende de la Compañía. Con el fin de minimizar este impacto, SalfaCorp tiene como estrategia fijar el precio de los principales insumos de cada oferta en el mismo instante en que se formaliza la oferta a nuestros clientes, a lo que se suma una política comercial de fijar los precios de los contratos de construcción mayoritariamente en U.F. Mientras en el rubro inmobiliario, los precios de venta de las viviendas generalmente están indexados a la unidad de fomento, lo que está en línea con el alza en los precios de los insumos y costo del crédito de construcción.

En el caso de la mano de obra, el riesgo está relacionado con las variaciones de costo de esta y en menor medida a la disponibilidad. En este sentido, la Compañía administra este riesgo estableciendo contratos con cláusulas de reajuste (serie de precios unitarios), en particular en los contratos de Montaje Industrial. Los contratos de suma alzada son una porción menor de la fuente de ingresos y backlog de la Compañía y además son de plazos de ejecución más cortos, típicamente a un año. Cuando el precio de insumos y mano de obra no es conocido, o no es proyectable, o es de alta variabilidad, la Compañía opta por contratos por administración o por uso de recursos.

Riesgo de insumos y contraparte (abastecimiento y costos)

El grupo Salfacorp mantiene un abastecimiento ampliamente diversificado con múltiples proveedores tanto en Chile como en el extranjero, acotando el riesgo implícito en el abastecimiento de materias primas. Asimismo, desde el año 2006, la compañía cuenta con una oficina comercial en China para la búsqueda de abastecimiento de insumos de la construcción desde Asia, negociando a nivel corporativo.

Riesgo Financiero

Salfacorp entiende el riesgo financiero como aquella incertidumbre, a distintos horizontes, generada por cambios en el nivel de variables financieras (factores de riesgo) tales como tipos de cambio, tasas de interés, índices de reajustabilidad, precios de materia primas, entre otros. Específicamente, esta incertidumbre financiera se relaciona tanto con la variabilidad del valor de activos y pasivos así como la variabilidad de la magnitud de los flujos de caja (por recibir o pagar) y el momento en el que éstos ocurren.

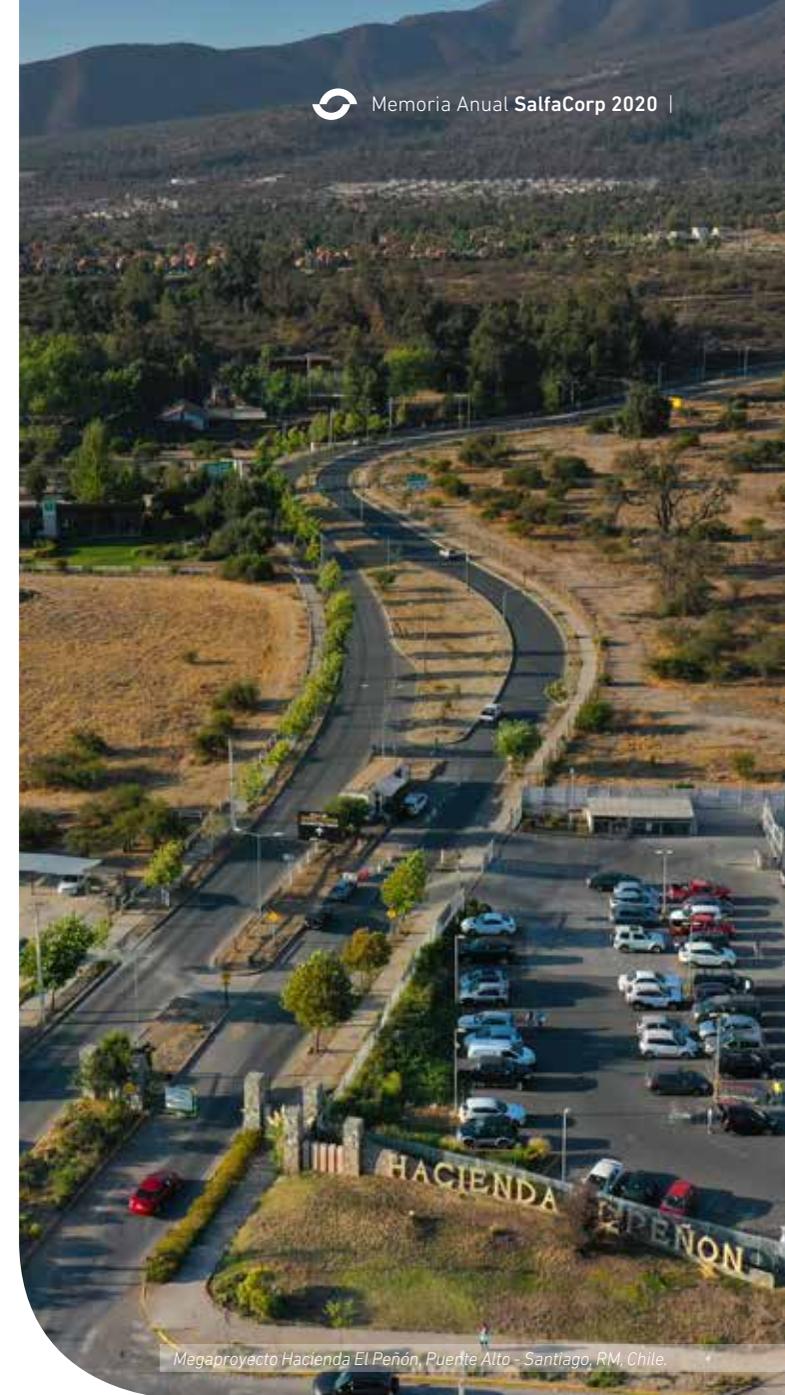
Las políticas en la administración de estos riesgos son establecidas por la administración superior de Salfacorp, definiendo estrategias específicas para cada factor de riesgo, incluyendo análisis periódicos de tendencias de estos y mecanismos de transferencia de riesgos.

Riesgo de tipos de cambio

Surge de potenciales variaciones del nivel de tipos de cambio (incluyendo la Unidad de Fomento), que impactan en el valor de activos, pasivos y magnitud y momento de flujos de caja operacionales.

Principalmente, la Compañía puede verse afectada por este riesgo a través de contratos con obligaciones o derechos expresados en monedas distintas a la moneda funcional (peso chileno). Asimismo, a través de alzas de costos de insumos que no puedan traspasarse a precio en contratos ya establecidos.

En el ámbito cambiario, SalfaCorp percibe principalmente ingresos en Unidades de Fomento (UF) y en pesos chilenos y sus insumos también están expresados en moneda nacional, por lo que se ha determinado como política mantener un equilibrio entre los flujos operacionales y los flujos de los pasivos financieros, con el objetivo de minimizar la exposición al riesgo de variaciones en los tipos de cambio/índices de reajustabilidad.



Megaproyecto Hacienda El Peñón, Puente Alto - Santiago, RM, Chile.



SERVIU, Mejoramiento Plaza de Armas de Punta Delgada, Comuna de San Gregorio, Punta Delgada, XII Región, Chile.

En línea con este escenario, la denominación de la deuda financiera de Salfacorp al 31 de Diciembre de 2020 fue principalmente en UF y pesos chilenos, lo que es consistente con el perfil de ingresos y costos de la Compañía. En particular, SalfaCorp muestra un 58,38% de su deuda financiera expresada en UF, lo que genera un efecto en la valorización de estos pasivos respecto del peso. En el caso de las operaciones internacionales (Perú y Colombia), tanto los ingresos como el financiamiento se encuentran en monedas del país de operación.

Adicionalmente, en aquellos casos en que se prevé un riesgo cambiario, la Compañía tiene como política de mitigación de estos riesgos los siguientes mecanismos:



- (i) Mantener sus balances generales calzados naturalmente entre activos y pasivos en sus distintas monedas.
- (ii) Cualquier descalce relevante que permanezcan en el balance general podría ser cubierto con instrumentos derivados y/o con una estructura de financiamiento ad-hoc.
- (iii) Cubrir flujos por contratos y/o cobertura de flujo.
- (iv) Traspasar el impacto en costo del riesgo cambiario a precios de venta.

El detalle de la deuda al 31 de Diciembre de 2020 y al 31 de Diciembre de 2019 según tipo de moneda, antes de coberturas es el siguiente:

RIESGO DE TIPO DE CAMBIO	31-12-20 %	31-12-19 %
UF	58,38%	61,11%
Pesos	40,77%	38,74%
Otras Monedas	0,85%	0,15%
Total	100,00%	100,00%

La Compañía mantiene transacciones denominadas en unidades reajustables, asociadas principalmente a la emisión de bonos, deuda financiera con bancos, contratos con clientes y anticipos.

Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2020, el saldo de los activos y pasivos denominados en unidades de fomento es de M\$ 255.205.793 (exposición pasiva). Un análisis de sensibilidad que considere un cambio en la inflación (deflación) en 100 puntos base tendría un efecto en las pérdidas (ganancias) antes de impuestos de M\$ 2.552.058.

De acuerdo a este análisis, la compañía se encontraría expuesta al riesgo de inflación, pues una parte relevante de sus pasivos financieros están denominados en UF. No obstante, la realidad económica de la Compañía, es que la variabilidad por efectos de inflación se encuentra cubierta puesto que el balance general exhibe saldos de inventarios inmobiliarios y propiedades de inversión que compensan (o calzan) este descalce pasivo en la contabilidad de la Compañía. Dado que estos activos se comercializan en UF, el precio de venta compensa el efecto por la Unidad de Reajuste de los pasivos denominados en UF. Sin embargo esta compensación financiera, se reflejará en períodos diferentes.

Gestión del Riesgo

Actividades de Gestión de Riesgo: Uso de instrumentos derivados y aplicación de Contabilidad de Coberturas

La Compañía aplica contabilidad de coberturas según lo estipulado en IFRS 9, para operaciones con instrumentos financieros derivados, definiendo estrategias destinadas a:

1. Gestionar la exposición al riesgo residual de reajustabilidad de pasivos denominados en unidades de fomento (UF); y
2. Gestionar la exposición al riesgo cambiario de pasivos denominados en moneda extranjera, principalmente dólares americanos (USD).
3. Gestionar la exposición al riesgo de reajustabilidad de flujo de caja futuros considerados como transacciones esperadas con alta probabilidad de ocurrencia.

A partir de lo anterior se han designado formalmente cinco estrategias de cobertura de flujo de caja, específicamente:

1. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuesto el saldo insoluto de instrumentos específicos de deuda contratada en UF.

Esta estrategia es realizada a través de la fijación del valor de la unidad de fomento para un monto nominal de UF 2.000.000.

2. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en USD.

Esta estrategia es realizada a través de la suscripción de tres contratos forward el cual está destinado a cubrir variaciones futuras de tipo de cambio y así proteger los riesgos de tipo de cambio en el margen del proyecto.

3. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuesto tanto los flujos de pago de interés y capital y saldo insoluto de créditos contratados en USD.
4. Cobertura de flujo de caja del riesgo cambiario al que están expuestos los flujos de egresos y el arriendo de maquinarias en EUR.
5. Cobertura de flujo de caja del riesgo de reajustabilidad al que está expuestos parte de los ingresos futuros de la compañía, considerados altamente probables sobre la base de la evidencia de períodos anteriores y las mejores estimaciones de flujos por percibir realizadas por la administración para todo el horizonte de cobertura.

Al 31 de Diciembre de 2020, las coberturas han resultado ser altamente efectivas en su propósito tanto prospectiva como retrospectivamente. Específicamente, a través del método de comparación del cambio en el valor razonable del instrumento de cobertura (derivado) y cambios en el valor razonable de la partida cubierta.

Valorización de instrumentos derivados

La valorización de instrumentos financieros derivados es realizada a través de metodologías de estimación de consenso y uso generalizado por la práctica financiera, tales como modelos de flujos futuros descontados empleando tasas de interés provenientes de estructuras temporales calibradas a partir de modelos no paramétricos.

Desde la perspectiva de jerarquía de valor razonable, si bien las técnicas de valorización empleadas son intensivas en el uso de información proveniente de mercados activos, el valor razonable de los instrumentos derivados es asignable al nivel 2 propuesto por el estándar internacional.

Riesgo de tasa de interés

Se refiere a variaciones de las tasas de interés que afectan el valor de los flujos futuros referenciados a tasa de interés variable y a las variaciones en el valor razonable de los activos y pasivos referenciados a tasa de interés fija que son contabilizados a valor razonable.

En el caso particular de la Compañía - inserta en la industria de la construcción habitacional, no habitacional y de proyectos de inversión - los cambios de las tasas de interés tienen los siguientes impactos:

- (i) Afectan las condiciones de financiamiento de los potenciales compradores de viviendas en el Negocio Inmobiliario;
- (ii) Afectan las decisiones de inversión de nuevos proyectos en los clientes del área de ingeniería y construcción;
- (iii) Afectan el costo de financiamiento de construcción de proyectos inmobiliarios;
- (iv) Afectan el costo de financiamiento de inversiones del activo fijo y otros activos de largo plazo;
- (v) A nivel corporativo impactan en el costo financiero de la compañía;

La gestión del riesgo de tasa de interés al interior de la Compañía incluye:

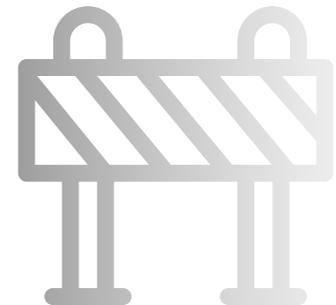
- (i) La estimación de necesidades de financiamiento de la Compañía y posibles variaciones que pudieran afectar el desempeño de la Compañía;

Gestión del Riesgo

- (ii) La definición de la estructura de deuda (corriente y no corriente);
- (iii) La contratación de financiamientos cuyo costo se ajuste al costo de estudio de los proyectos inmobiliarios. Cabe mencionar que el costo financiero de los proyectos de construcción de viviendas y desarrollos inmobiliarios, forman parte del costo de construcción del activo y por lo tanto del costo de ventas, es decir afectan la rentabilidad operativa de un proyecto inmobiliario. Estos financiamientos se pactan a plazos equivalente al tiempo de desarrollo y comercialización del proyecto, en función de un spread acordado y una "tasa base" de referencia (usualmente la TAB).
- (iv) La adopción de deudas con tasas fijas, o en su defecto, mediante el uso de derivados financieros (swap de tasas).

La exposición al riesgo de tasas de interés por parte de SalfaCorp se refleja en sus obligaciones con bancos e instituciones financieras que devengan interés a tasa variable. Al 31 de Diciembre de 2020, la Compañía exhibe un acotado riesgo de tasa de interés, en virtud de que sus compromisos financieros están estructurados en un 92,09% a tasa fija y spreads fijos, por lo que el riesgo de tasa radica en las condiciones que se puedan obtener para su renovación al vencimiento.

	31-12-20 %	31-12-19 %
TASA DE INTERÉS		
Tasa de interés fija	92,09%	90,36%
Tasa de interés variable	7,91%	9,64%
Total	100,00%	100,00%



Anglo American Sur, Montaje Electromecánico Espesador de Relaves Lt1, Colina - Santiago, RM, Chile.

Análisis de Sensibilidad

Al 31 de Diciembre de 2020, la Compañía tiene compromisos financieros que devengan interés a tasa variable y ascienden a M\$ 34.582.364 y por tanto, están sujetos a variaciones en los flujos de interés producto de cambios en la tasa de interés, únicamente asociados a cambios en la "tasa base". Un análisis de sensibilidad que considere un aumento (disminución) en la tasa base en 100 bps, tendría un efecto en las ganancias antes de impuestos de M\$ 345.824.

Riesgo de Crédito

Este riesgo está referido a la capacidad de terceros de cumplir con sus obligaciones financieras con el grupo Salfacorp. Este riesgo hace referencia a la incertidumbre financiera, a distintos horizontes de tiempo, relacionada con el cumplimiento de obligaciones suscritas por contrapartes, al momento de ejercer derechos contractuales para recibir efectivo u otros activos financieros.

Los riesgos de crédito que enfrenta la Compañía están dados por la composición de su cartera de cuentas por cobrar y su cartera de inversiones financieras.

Cuentas Por Cobrar Unidad de Negocios Ingeniería y Construcción

En el caso de la cartera de cuentas por cobrar, el riesgo de crédito proviene fundamentalmente de la unidad de Ingeniería y Construcción, en la cual los ingresos se encuentran más concentrados y son de un mayor volumen.

Para mitigar este riesgo, la Compañía mantiene una amplia y variada cartera de clientes, con un nivel de endeudamiento acotado en cada uno de ellos y además, posee una cartera atomizada de contratos,

disminuyendo así la dependencia de un cliente en particular. Adicionalmente la naturaleza de los contratos de construcción permiten a la Compañía por una parte recibir anticipos monetarios que atenúan el riesgo crédito, y por otra parte facturar y recibir el pago del avance de obra mensualmente.

Como procedimiento de la Compañía, antes de la firma de un contrato, se verifica la disponibilidad de los recursos del cliente para solventar la obra y su liquidez para enfrentar mayores costos en los proyectos. Adicionalmente, la Compañía administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad de pago de sus clientes, basada en información de varias fuentes alternativas y mediante la transferencia del riesgo, utilizando para ellos el descuento de cartera sin responsabilidad.

Las pérdidas por deterioro por facturas por cobrar de la unidad Ingeniería y Construcción, cuyo en plazo de vencimiento supera los 180 días, una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Ingeniería y Construcción se procede a estratificar como vigentes hasta 30 días desde la emisión de la factura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2.

Cuentas Por Cobrar Unidad de Negocios Inmobiliario

En la unidad de negocio inmobiliario, el riesgo de crédito es menor en comparación al caso anterior, en la medida que la venta solo se reconoce con la firma de la escritura. Adicionalmente, la mayor parte de la venta por escrituración se encuentra financiada por el

comprador mediante créditos hipotecarios o financiamiento sobre terrenos, que a su vez resguardan la calidad de la cuenta por cobrar. En ausencia de este resguardo, la Compañía opta por venta de contado o eventualmente mantiene en garantía el bien vendido hasta el pago de la cuenta por cobrar. Este último caso es ocasional y se observa en el negocio de venta de terrenos.

Las pérdidas por deterioro por escrituras para la unidad Inmobiliaria, cuyo plazo de vencimiento supera los 360 días desde la escritura y se reconocen una vez agotados todos los medios judiciales de cobro y aprobado por el Comité de Finanzas.

Para el caso de los deudores comerciales de la unidad Inmobiliaria se procede a estratificar como vigente hasta los 90 días desde la fecha de la escritura.

Adicionalmente se reconocerá un deterioro por pérdidas crediticias esperadas de acuerdo a lo señalado en nota 2.9.1.2.

Inversiones Financieras

Respecto de las inversiones financieras, la Compañía posee una cartera de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, lo que significa plazos de inversión menores a 30 días. Para gestionar este riesgo de crédito, la administración ha establecido una política de inversiones en instrumentos de renta fija, y en entidades financieras de bajo riesgo relativo. Las inversiones financieras, así como el efectivo y efectivo equivalente se encuentran mayoritariamente en bancos e instituciones financieras con un rating crediticio considerado fuerte o satisfactorio según agencias clasificadoras.

Gestión del Riesgo

Riesgo de Liquidez

Este riesgo se asocia a la capacidad de la Compañía para amortizar o refinanciar los compromisos financieros adquiridos a precios de mercado razonables y a su capacidad para ejecutar sus planes de negocios con su generación de caja operacional y diversos instrumentos de financiamiento.

La exposición al riesgo de liquidez por parte de SalfaCorp se encuentra presente en sus obligaciones con el público, bancos e instituciones financieras, acreedores y otras cuentas por pagar.

Estos podrían surgir a partir de la incapacidad de SalfaCorp para responder a aquellos requerimientos netos de efectivo que sustentan sus operaciones, tanto bajo condiciones normales como también excepcionales.

La Compañía administra el riesgo de liquidez a nivel consolidado en base a políticas definidas por el directorio de la Sociedad e implementadas por la Gerencia Corporativa de Finanzas. Dichas políticas señalan los límites de endeudamiento de la sociedad y de sus Unidades de Negocio, como también los mecanismos de financiamiento de los activos, proyectos, y requerimientos de capital de trabajo. Con el fin de minimizar el riesgo de liquidez, la Compañía efectúa permanentes proyecciones y análisis de flujos de efectivo y mantiene una estructura de financiamiento diversificada según distintas fuentes de financiamiento. Lo anterior se describe a continuación:

a) Proyecciones Financieras y Análisis

La principal fuente de liquidez de la Compañía proviene de los flujos de efectivo de sus actividades operacionales y de financiamientos sobre activos. Los ciclos de generación de efectivo operacional difieren

entre la Unidad de Ingeniería y Construcción vs. Unidad Inmobiliaria; mientras la primera tiene un ciclo de caja corto y un menor capital empleado frente a sus ingresos, la segunda tiene un ciclo de caja largo y un mayor capital empleado frente a sus ingresos y en consecuencia toma mayor relevancia el financiamiento sobre activos, en particular de los proyectos inmobiliarios en construcción.

En función de lo anterior, continuamente se efectúan proyecciones de flujos de caja, requerimiento de inversiones, análisis de la situación financiera de la Compañía y expectativas del mercado de capitales, con el objeto que en caso de requerirlo, contratar nuevos financiamientos o refinanciar los existentes a plazos y costos que sean coherentes con la capacidad de generación de flujos de efectivo de los negocios en que participa la Compañía.

Adicionalmente se han definido políticas estructurales de balance e indicadores de administración de activos, tales como indicadores mínimos de liquidez, nivel de endeudamiento, estructura de financiamiento de sus activos, administración de capital de trabajo, las cuales van asociadas al plazo de retorno de éstos.

b) Mantenimiento de Saldos de Efectivo y Equivalentes al Efectivo

La Compañía sostiene una política de mantener un saldo mínimo de caja en torno a los MM\$ 20.000 y los excedentes de caja se invierten principalmente en instrumentos de renta fija, tales como depósitos a plazo inferiores a un año, en bancos de primera línea y en fondos mutuos de renta fija de corto plazo.

Al 31 de Diciembre de 2020, la Compañía muestra un saldo de Efectivo y Equivalentes de M\$ 70.100.160.



c) Financiamientos

Al 31 de Diciembre de 2020 la deuda financiera alcanzó a M\$437.134.177 y se encontraba compuesta de la siguiente forma:

COMPOSICIÓN DEL FINANCIAMIENTO	31-12-20	31-12-19
Créditos bancarios	48,97%	46,52%
De los cuales: créditos de Construcción	24,43%	29,29%
Cesiones de cartera Con Responsabilidad	3,29%	5,26%
Bonos	39,70%	39,05%
Leasings	3,61%	4,27%
Derivados registrados como cobertura financiera	0,00%	0,00%
Pasivo por Compra de Terrenos	4,42%	4,89%
Totales	100,00%	100,00%

En términos de plazos, un 59,82% de la deuda financiera estaba radicada en el largo plazo, mientras el restante 40,18% en el corto plazo.

En la siguiente tabla se detalla el perfil de vencimientos de los pasivos financieros del Grupo SalfaCorp en base al saldo al 31 de Diciembre de 2020 (en Miles \$):

Financiamientos sobre Activos

TIPO	2021	2022	2023	2024	2025	2026+	TOTAL
Créditos de Construcción	49.770.635	0	0	0	0	0	49.770.635
Financiamiento de Proyectos	1.730.001	113.456	118.347	112.999	0	0	2.074.804
Leasing	5.611.620	4.807.956	3.610.500	1.560.380	197.654	0	15.788.111
Pasivos por Opciones sobre Terrenos	0	1.456.635	3.834.241	5.094.101	8.214.481	726.141	19.325.599
Pasivos por Financiamiento de Terrenos	29.207.549	351.808	369.046	387.130	406.103	15.379.105	46.100.741
Pasivo de Arrendamiento IFRS 16	2.181.274	6.448.946	1.428.901	118.484	124.545	86.551	10.388.701
Total Financiamiento sobre Activos	88.501.079	13.178.801	9.361.036	7.273.094	8.942.783	16.191.797	143.448.591

Financiamiento de Capital de Trabajo

TIPO	2021	2022	2023	2024	2025	2026+	TOTAL
Créditos Cap. Trab. - Cartas de Crédito	55.401.684	5.722.313	7.116.592	2.926.114	0	0	71.166.703
Saldo de Cesiones de Cartera con Responsabilidad	14.398.686	0	0	0	0	0	14.398.686
Subtotal Financiamiento Capital de Trabajo	69.800.370	5.722.313	7.116.592	2.926.114	0	0	85.565.389

Gestión del Riesgo

Financiamiento Estructurado

TIPO	2021	2022	2023	2024	2025	2026+	TOTAL
Créditos Estructurados	13.114.722	9.893.797	6.381.083	5.192.762	0	0	34.582.364
Bonos	4.225.642	17.110.686	22.440.237	22.440.237	19.737.056	87.583.977	173.537.834
Subtotal Financiamiento Estructurado	17.340.364	27.004.483	28.821.319	27.632.998	19.737.056	87.583.977	208.120.198
Total Financiamiento	175.641.813	45.905.597	45.298.947	37.832.206	28.679.839	103.775.774	437.134.177
Saldo en Caja							70.100.160

Respecto de los vencimientos incluyendo capital e intereses, el detalle es el siguiente:

M\$	1 AÑO	2 AÑOS	3 AÑOS	4 AÑOS	5 AÑOS	MÁS DE 5 AÑOS
Capital	172.945.070	45.986.298	45.300.130	37.832.206	28.679.839	103.775.774
Intereses al Vencimiento	13.033.532	7.798.212	6.520.543	5.239.140	3.982.809	10.100.695

Lomas de Eyzaguirre (DS19), Puente Alto - Santiago, RM, Chile.



Edificio Tocornal, Equipo SSOMA y Trabajadores, Santiago, RM, Chile.

Impacto de Covid-19

Con el inicio de la pandemia Covid-19, a mediados de marzo 2020, la Compañía definió una estrategia con el propósito de cuidar la salud y vida de los trabajadores, contener los impactos en la operación, atender debidamente a los clientes en cada unidad de negocio y especial atención en resguardar la liquidez.

La disminución en los ingresos, producto de las restricciones y postergación de inicios de obras y escrituraciones, impactó en todas las unidades de negocio. Sin embargo, la celeridad en la adecuación de costos y disminución de gastos de administración y ventas, permitió mitigar el impacto de la menor actividad y terminar el año con resultados positivos en todas las unidades de negocio.

Situación de las Unidades de Negocio

En la Unidad ICSA, las medidas sanitarias implementadas durante el año 2020 tuvieron como consecuencia (i) el retraso de inicios de construcción de obras ya contratadas, (ii) un menor avance de las obras que se encontraban en ejecución, donde se reprogramaron nuevos plazos de ejecución con una menor dotación para mantener distanciamiento

y (iii) la paralización de faenas en casos puntuales. Esto tuvo su mayor efecto en los ingresos del segundo y tercer trimestre, sin embargo a partir de septiembre, con medidas sanitarias menos restrictivas, pero siempre con estricto apego a los protocolos sanitarios para resguardar la salud de los trabajadores, se dio el inicio a proyectos que se habían postergado, la velocidad de avance de las obras fue aumentando, y las obras paralizadas volvieron a estar activas. Lo anterior se vio reflejado en los mayores ingresos alcanzados el cuarto trimestre del 2020. Cabe destacar que, durante el año se ha visto un buen dinamismo en los sectores en que participa ICSA, principalmente el minero, lo que se ve reflejado en la adjudicación de nuevos proyectos que sumaron MM\$ 730.000, cerrando el año 2020 con un backlog de MM\$ 1.003.194.

En el caso de la Unidad Edificación, el avance de ejecución de los proyectos contratados por IACO como de los proyectos DS49 también se vio afectado producto de las restricciones implementadas por la pandemia, particularmente en los meses de junio, julio y agosto. Al igual que en ICSA, desde septiembre en adelante se comenzó a notar una recuperación en el ritmo de ejecución de las obras y dándose el inicio de construcción de 9 proyectos en el cuarto trimestre de 2020 de los 17 proyectos inmobiliarios y DS49 que iniciaron construcción durante el 2020.

En la industria inmobiliaria, el contexto sanitario del país y las restricciones implementadas durante el año 2020 tuvieron un impacto en (i) la demanda de viviendas, lo que se vio reflejado en una disminución en ventas y un aumento en desistimientos y (ii) en el proceso de escrituración debido a demoras en la obtención de recepciones municipales, de las restricciones que tenían las instituciones financieras y notarías para atender a clientes, entre otros para cursar estas operaciones. A partir de septiembre, con el desconfinamiento gradual de algunas comunas, la demanda de viviendas mostró una recuperación importante, como también la obtención de recepciones municipales dando inicio a la escrituración de la mayoría de los proyectos que ya habían finalizado su construcción. En línea con esto, en la Unidad Inmobiliaria Aconcagua, el nivel de promesamiento neto combinado se recuperó, alcanzando MUF 2.237 en el cuarto trimestre, que representan el 40% del promesamiento total del año. Por otra parte, la escrituración combinada del 4T20 fue de MUF 1.524, representando un tercio de la escrituración combinada del año. Cabe destacar que la diversificación geográfica y las distintas líneas de productos de IACO ha sido un mitigante en todo este contexto, como también el nivel de stock de promesas por escriturar con el que se inició el año 2020.



07

Información Adicional Sociedades Filiales y Coligadas

- 158 Estructura Corporativa Resumida
- 159 Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020



Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfacorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfacorp S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	8.137.379	349.770	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	1,00%	7.433	24.650.219	0,03%
Salfacorp S.A.	Salfa Gestión S.A.	99.506.950-4	Subsidiaria	4.427.018	-656.465	Prestación de servicios de agencia de negocios en la administración integral de cualquier tipo de sociedad o empresa, usualmente llevada a cabo a través de plataformas computacionales y sistemas informáticos, incluyendo la prestación de servicios de gerenciamiento, gestión financiera, control de gestión y administración, gestión de relaciones públicas, gestión de recursos humanos, gestión de planificación, desarrollo y tecnologías de la información, gestión de asesoramiento legal e intermediación para la concreción de toda clase de negocios, no teniendo la Sociedad impedimento ni restricción alguna, relacionada a los clientes a los cuales les preste dichos servicios, pudiendo ser relacionados o terceros; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,96%	330.707	29.143.307	1,13%
Salfacorp S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	61.738.886	2.440.534	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matias Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matias Stamm Moreno	99,99%	48.574.711	323.203.776	15,03%
Salfacorp S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	10.360.267	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,99999%	30.692.695	497.193.116	6,17%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfacorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfacorp S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	2.088.993	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,99999%	350.139	106.555.744	0,33%
Salfacorp S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	212.776	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Augusto Coello Lizana	99,08024%	23.056.281	299.050.238	7,71%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión de Pagos Spa	76.948.682-8	Subsidiaria	1.000	122.907	(i) la prestación de servicios profesionales, asesorías y consultorías a empresas en las áreas de cobranzas, recaudación de dineros, pago e intermediación de convenios de pagos con sus respectivos clientes, proveedores y/o acreedores; (ii) la prestación de servicios de recaudación de pagos en general por medios físicos y/o electrónicos, incluyendo pero sin limitarse a, la recaudación y recepción por cuenta de terceros del pago de todo tipo de cuentas y obligaciones tales como nominas salariales, remuneraciones, cotizaciones previsionales, impuestos en general, servicios, créditos o consumos domiciliarios y servicios de utilidad pública u otros similares; (iii) la prestación de servicios de pago, transferencia de fondo y remesas de dinero, incluyendo pero sin limitarse a, los giros de dinero dentro del territorio de la República de Chile o fuera del mismo (iv) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (v) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vi) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: No aplica. Gerente General: Jorge Andrés Meruane Boza (**)	100,00%	-	23.831.180	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.127.407	-3.001.421	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	20.220.296	21.824.019	92,65%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfacorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	5.373.806	*Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irarrázaval Mena Cristobal Raimundo Bascuñan Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,00049%	6.889.076	97.511.413	7,06%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-392.738	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,42%	330.707	29.143.307	1,13%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	99.563.590-9	Subsidiaria	154.114.367	10.360.267	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,000011%	30.692.695	497.193.116	6,17%
Salfa Gestión S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.331	1.657.392	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,27%	1.442.761	12.942.808	11,15%
Salfa Gestión S.A.	Novatec S.A.	76.127.578-K	Subsidiaria	23.759.756	2.088.993	Desarrollo de proyectos de ingeniería, construcción y montaje; arrendamiento y administración de toda clase de bienes, en especial, maquinarias y equipos de construcción; promoción, organización, constitución, modificación, disolución o liquidación de sociedades de cualquier naturaleza, cuyo objeto social sea afín o relacionado a los de la Sociedad.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo(**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Francisco Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,000010%	350.139	106.555.744	0,33%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfacorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Gestión S.A.	Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	76.528.509-7	Subsidiaria	87.882.287	212.776	a) La inversión en toda clase de bienes corporales e incorporeales, muebles e inmuebles y valores negociables o de oferta pública, la administración de dichas inversiones y sus frutos; b) La adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales; c) La ejecución de proyectos inmobiliarios, ya sea directamente, o a través de sociedades filiales y d) La prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, administrativas y gerenciales. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad podrá celebrar toda clase de actos o contratos, incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas y representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Administración: Gerente General: Augusto Coello Lizana	0,92%	23.056.281	299.050.238	7,71%
Salfa Gestión S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	437.909	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	1,00%	-	2.778.365	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Aconcagua S.A.	76.121.363-6	Subsidiaria	61.738.886	2.440.534	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Administración: Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	48.574.711	323.203.776	15,03%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	-205.168	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,00010%	17.025.218	45.036.048	37,80%
Salfa Gestión S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	5.373.806	*Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irrázaval Mena Cristobal Raimundo Bascuñan Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,000491%	6.889.076	97.511.413	7,06%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfacorp S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	Andes Generación S.A	76.203.788-2	Asociada	8.250.235	47.213	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Arturo Roa Bernard Victor Solar Monroy Gerente General: Augusto Coello Lizana	31,13%	-	16.611.960	0,00%
Salfa Gestión S.A.	Imprenta Gestion SpA	77.213.859-8	Subsidiaria	5.000.000	-20	(i) la elaboración, impresión, diseño de todo tipo de impresos,	Directorio: No aplica	100,00%	-	5.007	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	302.370	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Rodrigo Andrés Hubner Grasso	99,94%	28.512.621	239.618.160	11,90%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Salfa S.A.	93.659.000-4	Subsidiaria	50.819.657	5.373.806	"Estudio y/o ejecución de toda clase de construcciones y obras de ingeniería en general, para lo cual la Sociedad podrá ejecutar y celebrar toda clase actos y contratos, incluso formar sociedades o ingresar a ellas.	Directorio: Guillermo Salinas Errázuriz Juan Manuel Irarrázaval Mena Cristobal Raimundo Bascuñan Illanes Administración: Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	99,99%	6.889.076	97.511.413	7,06%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfacorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	1.505.052	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	99,95%	344.315	19.317.718	1,78%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Inmobiliaria Salfa Austral Limitada	96.610.790-1	Subsidiaria	8.137.379	349.770	Explotación, compra, venta, arriendo, por cuenta propia o de terceros, de bienes raíces urbanos o rurales y, en especial, la gestión inmobiliaria referida del planteamiento y comercialización de conjuntos habitacionales, casas, edificios y departamentos u otros negocios que digan relación directa o indirecta con el giro de la sociedad; prestación en Chile y exportación al exterior de toda clase de asesorías en materias inmobiliarias, económicas, financieras y de administración de empresas; participación como socia, accionista, asociada o comunera en toda clase de sociedades, asociaciones o comunidades, nacionales o extranjeras, pudiendo representarlas; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	99,00%	7.433	24.650.219	0,03%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-392.738	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,42%	330.707	29.143.307	1,13%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	3.283.259	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantenimiento de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	99,96%	-	64.461.404	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	-169.811	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,99%	27.058	1.926.205	1,40%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	100.073	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	99,96%	-	15.158.945	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Internacional Ltda.	77.493.650-5	Subsidiaria	9.127.407	-3.001.421	Representación de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,00%	20.220.296	21.824.019	92,65%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-728.303	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Francisco Ariztía Bezanilla	99,88%	-	2.815.547	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Obras Civiles y de Arquitectura Salfa S.A.	99.520.190-9	Subsidiaria	1.718.118	-7.778	Ejecución y construcción de toda clase de obras civiles y de arquitectura.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,93%	-	2.627.895	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Gestión Ingeniería S.A.	76.730.450-1	Subsidiaria	1.347.331	1.657.392	Prestación, en forma global, de servicios de intermediación, planificación, gestión, desarrollo, ejecución e inspección de proyectos de ingeniería y construcción en las áreas de construcción y montaje de obras civiles, plantas industriales, agrícolas, forestales, mineras, portuarias, eléctricas y comerciales, entre otras; representación de toda clase de sociedades, en especial los clientes de cualesquiera de los servicios especificados precedentemente; para todo lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,73%	1.442.761	12.942.808	11,15%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$					M\$	M\$
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Salfa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	25.836.806	-1.791.991	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Renato Eduardo Rojas Balta	0,00%	-	22.960.811	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa de Manteniones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	1.216.092	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	99,90%	-	41.128.447	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	19.307	Prestación de servicios de asesoría técnica.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	1,00%	-	2.880.733	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	-76.981	Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Edilio Dagnino Macari	50,00%	-	10.146.921	0,00%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Geovita S.A.	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	1.184.835	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	4.539.690	42.858.997	10,59%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	-1.106.289	Desarrollo global de negocios, de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices(**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,00%	19.977.472	27.644.229	72,27%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	ICEM S.A.	79.723.890-2	Subsidiaria	11.655.673	1.643.366	Estudio y ejecución de todo tipo de obras y de trabajos de ingeniería, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Maximiliano Ríos Quirós Gerente General: Matías Arteaga Correa	90,00%	145.926	27.381.239	0,53%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	31.864.487	1.428.457	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante José Tomás Palacios Calvanese (**) Rafael Valdés González Gerente General: Rafael Valdes González	99,997%	1.405.927	14.942.295	9,41%
Salfa Ingeniería y Construcción S.A.	Empresa Constructora Tecsa Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	12.913	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	50,00%	-	1.278.257	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	96.684.600-3	Subsidiaria	104.501.045	302.370	Ejecución, por cuenta propia o de terceros, de toda clase de obras civiles y de montaje de plantas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Rodrigo Andrés Hubner Grasso	0,06%	28.512.621	239.618.160	11,90%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfacorp Comercial S.A.	96.954.630-2	Subsidiaria	2.362.268	1.505.052	Producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	0,05%	344.315	19.317.718	1,78%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Rentas Inmobiliarias S.A.	96.660.680-0	Subsidiaria	4.217.153	-392.738	Adquisición, enajenación, comercialización y administración de toda clase de bienes raíces, urbanos o rurales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,58%	330.707	29.143.307	1,13%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maquinarias y Equipos Maqsa S.A.	96.967.010-0	Subsidiaria	6.945.802	3.283.259	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración y mantenimiento de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Andrés Delpiano Barros	0,04%	-	64.461.404	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Salfa Construcción S.A.	96.971.270-9	Subsidiaria	5.993.810	-169.811	Ejecución por cuenta propia o de terceros de toda clase de obras de construcción y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,01%	27.058	1.926.205	1,40%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Maqsa Austral S.A.	96.993.610-0	Subsidiaria	326.590	100.073	Compra, importación, venta, exportación, arriendo, administración, mantención y operación de maquinarias, equipos y vehículos.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Cristóbal Bascuñán Illanes	0,04%	-	15.158.945	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Obras Industriales Salfa S.A.	99.509.260-3	Subsidiaria	999.273	-728.303	Construcción y comercialización en todas sus formas de toda clase de bienes corporales inmuebles, en especial la construcción de plantas industriales, centros comerciales, edificios de departamentos y oficinas, casas y viviendas de cualquier clase, urbanizaciones, áreas comunes y de recreación, para lo cual, la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de contratos incluso formar sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Francisco Ariztía Bezanilla	0,12%	-	2.815.547	0,00%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	76.929.210-1	Subsidiaria	20.112.494	1.216.092	Construcción, montaje, instalación, mantención, operación y/o reparación de toda clase de bienes corporales muebles e inmuebles.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	0,10%	-	41.128.447	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL	RESULTADO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	%	INVERSIÓN	TOTAL DE	% PARTICIPACIÓN DE
				SUSCRITO Y PAGADO	DEL EJERCICIO			PARTICIPACION DE LA MATRIZ		ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Geovita S.A.	96.557.400-K	Subsidiaria	28.000.000	1.184.835	Estudio y realización de toda clase de construcciones y prestaciones de servicios de construcción y montaje para la minería y la industria, por cuenta propia o ajena.	Directorio: Juan Enrique Alberto Etcheagaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Bozai (**) Andrés Navarro Haeussler (*) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,01%	4.539.690	42.858.997	10,59%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Empresas Tecsa S.A.	76.033.830-3	Subsidiaria	28.937.668	-1.106.289	Desarrollo global de negocios, de ingeniería, obras civiles, construcción, montajes, maquinarias, servicios y desarrollo inmobiliario.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices(**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	1,00%	19.977.472	27.644.229	72,27%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	-53.621	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	11,26%	358.061	13.314.115	2,69%
Salfa Gestión Ingeniería S.A.	Constructora Fe Grande S.A.	83.109.000-6	Subsidiaria	31.864.487	1.428.457	Elaboración, estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, de toda clase de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Carlos Jara Infante José Tomás Palacios Calvanese (**) Rafael Valdés González Gerente General: Rafael Valdés González	0,00%	1.405.927	14.942.295	9,41%
Constructora Salfa S.A.	Concremag S.A.	76.301.094-5	Negocio Conjunto	5.919.000	1.224.558	La extracción y procesamiento, sea manual o mecanizadamente, y posterior venta de áridos, arenas, arcillas superficiales, rocas.	Directorio: Eugenio Vilicic Peña Jorge Vilicic Peña Guillermo Salinas Errázuriz Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Pablo Aromando Reinmoller	50,00%	2.720.308	24.522.235	11,09%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Salfa S.A.	Comercial Austral Spa	76.911.989-2	Subsidiaria	146.704	92.013	a) La producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de toda clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras, transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras.	Directorio: No aplica Gerente General: Administrada por Constructora Salfa S.A.	100,00%	-	4.123.907	0,00%
Constructora Salfa S.A.	Consorcio Hospital de Talca Ltda	76.135.284-9	Negocio Conjunto	8.410.000	-124.310	La ejecución de todas las obras comprendidas en la Licitación Pública que convocó el Servicio de Salud del Maule.	Directorio: Guillermo Garcia Marcos Retamal Juan Carlos Jara Infante Gerente General: Juan Rafael Mery Pinto	33,33%	-	19.415.256	0,00%
Empresas Tecsa S.A.	Empresa Constructora Tecsa S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	-178.764	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,96%	3.886.979	37.671.201	10,32%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	-142.109	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	99,96%	-	4.647.001	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Inversiones S.A.	99.554.660-4	Subsidiaria	28.839	-20.366	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,90%	12.614	226.668	5,56%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-87.948	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,90%	9.947.225	17.071.501	58,27%
Empresas Tecsa S.A.	Cleancut S.A.	96.759.250-1	Subsidiaria	35.660	-130.070	Ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos de corte, perforado, demolición, reparación y saneamiento de estructura de hormigón y similares.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza(**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	0,10%	-	12.317	0,00%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Concesiones S.A.	76.799.210-6	Subsidiaria	1.169	-11.525	Adjudicación, construcción, ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación, administración y operación de concesiones de obras públicas o privadas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,00%	-	351.839	0,00%
Empresas Tecsa S.A.	Tecsa Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	-10.360	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,90%	848.058	1.767.781	47,97%
Tecsa Inversiones S.A.	Empresa Constructora Tecsa S.A.	91.300.000-5	Subsidiaria	20.765.484	-178.764	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,04%	3.886.979	37.671.201	10,32%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Equipos y Servicios S.A.	96.536.460-9	Subsidiaria	7.882.591	-142.109	Arrendamiento de equipos mecanizados, la fabricación, distribución y venta de hormigones, de elementos prefabricados en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,04%	-	4.647.001	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	99.585.080-K	Subsidiaria	9.117.570	-87.948	La ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de urbanización, de obras de edificación y construcción en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,10%	9.947.225	17.071.501	58,27%
Tecsa Inversiones S.A.	Compania Sudamericana de Postensados S.A	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	-49.141	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	0,10%	-	1.025.763	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Concesiones S.A.	76.799.210-6	Subsidiaria	1.169	-11.525	Adjudicación, construcción, ejecución, reparación, conservación, mantención, explotación, administración y operación de concesiones de obras públicas o privadas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	-	351.839	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Montajes S.A.	99.589.430-0	Subsidiaria	50.000	-99.604	Ejecución de todo tipo de montajes e instalaciones y el diseño, ingeniería y mantención industrial.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,04%	-	3.043	0,00%
Tecsa Inversiones S.A.	Tecsa Internacional S.A.	99.585.130-K	Subsidiaria	15.559	-10.360	Desarrollo global de negocios, en el país o en el exterior, directamente o a través de otras personas jurídicas de cualquier tipo.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	0,10%	848.058	1.767.781	47,97%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Tecsa Equipos y Servicios S.A.	Compania Sudamericana de Postensados S.A	96.981.260-6	Subsidiaria	1.326	-49.141	Ejecución por cuenta propia o ajena de toda clase de obras de arquitectura, ingeniería, urbanización y/o construcción.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,90%	-	1.025.763	0,00%
Tecsa Equipos y Servicios S.A.	Cleancut S.A.	96.759.250-1	Subsidiaria	35.660	-130.070	Ejecución por cuenta propia o ajena de trabajos de corte, perforado, demolición, reparación y saneamiento de estructura de hormigón y similares.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza(**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,90%	-	12.317	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Tecsa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	678	-638.545	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: No aplica Gerente General: José Luis Gandolfo	99,97%	-	3.180.122	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Empresa Constructora Tecsa Norte S.A.	99.586.120-8	Subsidiaria	3.780.624	12.913	Construcción, de toda clase de edificios, viviendas, conjuntos habitacionales y obras civiles, elaboración de proyectos de urbanismo y ejecución de obras de urbanización, prestación de servicios de arquitectura, ingeniería y construcción; inversión en bienes raíces y muebles, corporales o incorporeales; ejecución de cualquier acto de comercio y en general cualquier otra actividad civil, comercial o industrial relacionada o no con las anteriores que los socios acuerden.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Juan Enrique Alberto Etchegaray Aubry (*) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	50,00%	-	1.278.257	0,00%
Empresa Constructora Tecsa S.A.	Constructora HidroCon S.A.	76948950-9	Subsidiaria	10.523.903	1.153.822	Realización del diseño, ingeniería, suministro de equipos, construcción de obras civiles y montaje.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Rafael Valdés Gonzalez	100,00%	-	5.356.642	0,00%
Tecsa Inversiones Inmobiliarias S.A.	Artec Inmobiliaria S.A.	76.452.850-6	Subsidiaria	14.086.602	-53.621	Desarrollo del negocio inmobiliario en todas sus formas	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	88,74%	358.061	13.314.115	2,69%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$					M\$	M\$
Tecsa Inversiones S.A.	Inmobiliaria Amapolas S.A.	76.968.870-6	Subsidiaria	1.103	-20.018	La planificación, elaboración de proyecto, construcción, promoción, comercialización y venta de un edificio en calle Amapolas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irarrázaval Mena	1,00%	-	32.281	0,00%
Tecsa Internacional S.A.	Tecsa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	678	-638.545	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: No aplica Gerente General: Renato Eduardo Rojas Balta	0,03%	-	3.180.122	0,00%
Salfa Internacional Ltda.	Salfa Peru S.A.	Extranjera	Subsidiaria	25.836.806	-1.791.991	Desarrollo, ejecución y supervisión de proyectos de ingeniería y construcción por cuenta propia o de terceros.	Directorio: Leslie Harold Pierce Diez Canseco María Cecilia Milagros Lucía Blume Cillóniz Carlos Ernesto Galvez Pinillos Jorge Andrés Meruane Boza Juan Manuel Irarrázaval Mena Gerente General: Renato Eduardo Rojas Balta	100,00%	-	22.960.811	0,00%
Salfa Internacional Ltda.	Desarrollo Tecnológico Ingeniería S.A.	79.851.120-3	Subsidiaria	1.018.260	19.307	Prestación de servicios de asesoría técnica.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Jara Infante	99,00%	-	2.880.733	0,00%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Constructora Propuerto Ltda.	77.642.820-5	Subsidiaria	6.311.133	-76.981	Confección y ejecución de proyectos de ingeniería relativos a obras marítimas, fluviales.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Edilio Dagnino Macari	50,00%	-	10.146.921	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Empresa Constructora Fluor Salfa SGO Ltda.	76.761.547-7	Negocio Conjunto	140.000	24.793.159	Objeto social: a) Negociar y suscribir un contrato de diseño, ingeniería, suministro, construcción y administración de la construcción y de pre-comisionamiento, el que se denominará conjuntamente con todo modificación y modificaciones posteriores del Contrato", con Minera Spence S.A., una sociedad totalmente controlada por BHP Billiton (indistintamente denominada BHPB) para el Proyecto "Spence Growth Vertical Work Package Concentrator Plant" y para ejecutar los servicios de acuerdo al Contrato, según sus términos y que puede incluir pero no estar limitado a : estudio, administración y ejecución, por cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción, especialmente obras civiles, mineras, viales, portuarias, fluviales, sanitarias, de pavimentación, alcantarillado, regadío, puentes, campamentos, urbanizaciones, remodelaciones, instalaciones industriales, etc, importación y provisión de materiales de construcción, arrendamiento de maquinarias y equipos, transporte de carga, movimiento de tierras y prestación servicios y trabajos del ramo construcción, pudiendo tomar parte en asociaciones, consorcios, sociedades y participar como contratista en toda clase de propuestas. b) La prestación de servicios para la minería, en especial la prestación de servicios de ingeniería, el montaje industrial, la tronadura y movimiento de tierras, así como los de construcción de todo tipo de infraestructura minera y en sus distintas modalidades de contratación para y relacionado con el Proyecto "Spence Growth Option Vertical Work Package Concentrator Plant.	Directorio: Carlos Bermúdez Vildosola Maria Laura Severí Rodrigo Andrés Hubner Grasso Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: No aplica	50,00%	-	80.498.921	0,00%
Empresa de Montajes Industriales Salfa S.A.	Consalfa S.A.S	Extranjera	Negocio Conjunto	18.518.726	-4.026.408	Estudio, diseño, planeación, contratación y ejecución de toda clase de montajes mecánicos e industriales, edificaciones, obras civiles.	Directorio: Fernando José Zúñiga Ziliani Juan Manuel Irarrázaval Mena Juan Luis Aristizábal Vélez Ever José Agudelo Arango Gerente General: Rodrigo Andres Hubner Grasso	50,00%	7.948.292	36.099.693	22,02%
Geovita S.A	Rentas Inmobiliaria y Maquinarias Geovita S.A.	96.693.230-9	Subsidiaria	162.552	-18.911	Obtención de rentas de toda clase de bienes, raíces o muebles, corporales o incorporales.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,00%	-	339.468	0,00%
Geovita S.A	Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	96.879.170-2	Subsidiaria	4.994.857	-38.219	Arriendo de toda clase de equipos, maquinarias y vehículos para la minería e industria en general.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,99%	5	3.984.291	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$					M\$	M\$
Geovita S.A	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	2.735	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,999%	-	983.440	0,00%
Geovita S.A	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	-10.277	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	99,999%	-	3.448.179	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	Operaciones Mineras G-ACT S.A.	76.908.390-1	Subsidiaria	17.883	2.735	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,001%	-	983.440	0,00%
Geovita Maquinarias y Servicios S.A.	CIA. Minera Geovita S.A.	99.592.920-1	Subsidiaria	12.222	-10.277	Prospección, exploración, desarrollo, beneficio y explotación de las concesiones mineras de propiedad de la sociedad.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Carlos Cruz Lira	0,001%	-	3.448.179	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Belfi Incolur Fe Grande S.A.	76.141.360-0	Negocio Conjunto	17.274	578.922	Ejecución de las obras y trabajos comprendidos en el llamado "Contrato setecientos nueve: Movimientos de Tierras Principales".	Directorio: Adrián René Rivas Basso Andrés Elgueta Gálmez Fernando José Zúñiga Ziliani Gerente General: Rafael Valdes Gonzalez	33,340%	-	4.907.334	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Tecsa Fe Grande S.A.	96.932.990-5	Subsidiaria	13.640	-19.541	Ejecución por cuenta propia y/o ajena, de toda clase de obras de urbanización, infraestructura y construcción en general.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	99,10%	-	544.134	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Constructora Fe Grande S.A.	FGI Servicios Mineros Limitada	76.978.300-8	Subsidiaria	698.500	-3.927	Estudio, administración y ejecución, cuenta propia o ajena, proyectos y obras de ingeniería, arquitectura y construcción.	Directorio: Maximiliano Rios Quiros Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Gerente General: No aplica	50,00%	-	685.269	0,00%
Constructora Fe Grande S.A.	Consortio Salfa y Asociados S.A.	76.158.995-4	Subsidiaria	10.000	-7.040	La completa ejecución del proyecto denominado "Reposición Ruta M- Cincuenta, Cauquenes-Chanco, Sector Tutuven-Chanco, Tramo DM.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Gerente General: Guillermo Salinas Errázuriz	50,00%	-	883.095	0,00%
SalfaCorp Comercial S.A.	Importadora y Comercial Spa	77.092.722-6	Subsidiaria	100.000	104.950	(i) la producción, compra, importación, comercialización, venta, exportación y arrendamiento de toda clase de materiales, insumos, equipos, vehículos motorizados y herramientas para la construcción e industria en general así como toda clase de artículos de ferretería y demás actividades afines que tengan relación con la elaboración, adquisición, arrendamiento y enajenación de dichos bienes; (ii) el arrendamiento y subarrendamiento de todo clase de equipos, maquinarias y bienes muebles e inmuebles en general; (iii) la prestación de servicios y consultorías de gestión logística, compras transportes, administrativa, financiera, económica, contable y de recursos humanos; (iv) la inversión en toda clase de efectos de comercio, títulos de crédito, acciones y derechos sociales; (v) la participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, civiles, comerciales, industriales, agrícolas y mineras, sean ellas de personas o anónimas; y (vi) la representación de toda clase de productos y/o sociedades nacionales o extranjeras frente a toda clase de organismo público o privado, incluyendo otras sociedades nacionales o extranjeras, bancos e instituciones financieras así como la actuación, aun bajo la forma de mandato sin representación, de toda clase de sociedades nacionales o extranjeras. Para el cumplimiento de estos objetos, la sociedad que por este acto se constituye podrá celebrar, a través de sus representantes legales, toda clase de actos y contratos, incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: No aplica Gerente General: Alfonso Mancilla Avendaño	100%	-	2.991.367	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Artec S.A.	96.894.310-3	Subsidiaria	17.283	3.529	Promoción de ventas, comercialización, compra y venta, arrendamiento, formación de grupos compradores.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	66,67%	-	134.724	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Don Belisario S.A.	99.532.540-3	Subsidiaria	7.619	-20.215	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Corea Carvalho (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	57,68%	-	10.853	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria y servicios Don Bosco S.A.	76.389.300-6	Subsidiaria	7.175	-35.939	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	99,90%	-	45.782	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Amapolas S.A.	76.968.870-6	Subsidiaria	1.103	-20.018	La planificación, elaboración de proyecto, construcción, promoción, comercialización y venta de un edificio en calle Amapolas.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Juan Manuel Irrázaval Mena Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	49,49%	-	32.281	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Don Santiago S.A.	99.532.560-8	Subsidiaria	7.619	-20.195	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sanchez Santelices (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	57,68%	-	23.046	0,00%
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Don Elías S.A.	99.531.330-8	Subsidiaria	7.619	-20.193	La inversión inmobiliaria en general, la adquisición y construcción de bienes raíces, el loteo, subdivisión y urbanización de terrenos.	Directorio: Juan Manuel Irrázaval Mena José Luis Sanchez Santelices (**) Alberto Etchegaray Aubry (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvalho (**) Gerente General: Juan Manuel Irrázaval Mena	57,68%	-	14.088	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Salfa Ingeniería y Construcción S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Artec Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Alto San Miguel S.A.	76.119.946-3	Subsidiaria	1.002	-20.124	El desarrollo del negocio inmobiliario, en todas sus formas, como es adquirir, enajenar y explotar toda clase de bienes raíces.	Directorio: Juan Manuel Irrarrázaval Mena Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Gerente General: Juan Manuel Irrarrázaval Mena	60,00%	-	1.091.990	0,00%
Empresa de Mantenciones y Servicios Salfa S.A.	Salfa Servicios SpA	77.112.779-7	Subsidiaria	30.000	-85.513	(i) la prestación de servicios de ingeniería, asesoría, mantención, supervisión, provisión de instalación de redes, y equipos de telecomunicaciones, computación, y electricidad; (ii) la explotación de servicios públicos de telecomunicaciones; (iii) La ingeniería, asesoría, creación, venta y distribución de herramientas y software informático en general; (iv) la compraventa, importación y exportación de todo tipo de bienes y servicios, particularmente aquellos relacionados con transporte, telecomunicaciones y energía, así como el suministro, distribución y comercialización de aquellos.	Directorio: no aplica Gerente General: Gonzalo Mardones Pantoja	100,00%	-	3.575.475	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Aconcagua S.A.	96.973.290-4	Subsidiaria	55.336.252	3.220.107	Ejecución, por cuenta propia o a través de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios de conjuntos habitacionales, loteos y/o condominios de casas, edificios de departamentos y/u oficinas y viviendas sociales; participación como socia o accionista en toda clase de sociedades, nacionales o extranjeras, de personas o anónimas, en especial en sociedades inmobiliarias y constructoras; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar toda clase de actos y contratos, incluso constituir sociedades, ingresar a las ya constituidas o representarlas.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,08%	79.152.635	168.468.188	46,98%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.526	-519.748	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	10.117.150	23.018.850	43,95%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	9.025	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,99%	-	2.160.956	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Bosque S.A.	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	191.429	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	-	8.277.487	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque La Luz S.A.	96.931.030-9	Subsidiaria	34.806	3.687	Adquirir, administrar y enajenar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios y ajenos, en forma directa o mediante terceros. Podrá arrendar.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	66,67%	-	3.770	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria IPL S.A.	96.995.870-8	Subsidiaria	882	-884	Adquirir, administrar, comercializar, enajenar, explotar, lotear, urbanizar y construir inmuebles propios o ajenos en forma directa o a través de otras personas jurídicas; ejecutar proyectos inmobiliarios y realizar la construcción de proyectos y obras de ingeniería.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	66,67%	-	84.671	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.197.721	764.407	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	45.866	5.729.694	0,80%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	-91.314	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,00%	-	43.522.035	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	2.266.741	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	31.722.730	199.342.007	15,91%
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Fondo de Inversión Credicorp Capital Inmobiliario Los Nogales	99.549.940-1	Asociada	31.553.313	1.306.970	El objeto de la sociedad es: (i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directores: Titulares: Matías Stamm Moreno Francisco Ghisolfo López Pablo Marin Siebel Suplentes: Augusto Coello Lizana Arturo Aldunate Bengolea Ignacio Del Valle Valenzuela	45,00%	3.072.729	32.355.557	9,50%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Aconcagua S.A.	Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	77.558.130-1	Subsidiaria	3.197.721	764.407	Prestación de servicios habitacionales como agencia del Servicio de Vivienda y Urbanismo; prestación de servicios vinculados con la ejecución de procesos integrales de venta y financiamiento de toda clase de viviendas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	45.866	5.729.694	0,80%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Geosal S.A.	96.823.220-7	Subsidiaria	2.607.526	-519.748	Gestión inmobiliaria de conjuntos habitacionales de viviendas económicas y su urbanización, comprendiéndose la compra y venta de bienes corporales muebles e inmuebles, y la comercialización directa o a través de terceros de los bienes que la sociedad construya por cuenta propia o por intermedio de una empresa constructora; para todo lo cual la Sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	10.117.150	23.018.850	43,95%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novacasas S.A.	96.823.180-4	Subsidiaria	1.321.182	9.025	Construcción por cuenta propia o de terceros de toda clase de viviendas económicas y de su urbanización, para lo cual la sociedad podrá celebrar y ejecutar toda clase de actos y contratos e incluso formar sociedades, ingresar a ellas o representarlas.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Luis Sánchez Santelices Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,01%	-	2.160.956	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria El Bosque S.A.	96.798.700-K	Subsidiaria	822.101	191.429	Construcción, edificación, montaje, remodelación, explotación y venta de todo tipo de obras de ingeniería civil, sean estas habitacionales, centros, galerías o locales comerciales, industriales, agrícolas o mineros.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	-	8.277.487	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	96.584.230-6	Subsidiaria	31.935.165	2.266.741	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Andrés Navarro Haeussler (*) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,00%	31.722.730	199.342.007	15,91%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Constructora Novatec S.A.	86.856.700-7	Subsidiaria	18.336.250	-205.168	Realización de toda clase de obras de ingeniería, arquitectura y construcción, ya sea por cuenta propia o ajena; realización de todos los actos y contratos o negocios relacionados con la construcción, mantención, reparación, readecuación y transformación de edificios, viviendas y obras viales, marítimas y civiles en general.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	0,00%	17.025.218	45.036.048	37,80%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	480.827	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,20%	-	58.439.884	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Ayres de Chicureo S.A.	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	-127.187	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,09%	-	7.351.325	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Servicios de Venta Inmobiliaria Aconcagua Ltda	76.801.420-5	Subsidiaria	2.044	536.134	Promoción, publicidad, gestión de ventas y comercialización, por cuenta de terceros, de toda clase de proyectos inmobiliarios urbanos y rurales, loteos y urbanizaciones; administración de bienes raíces para terceros y la gestión de toda clase de negocios relacionados con la actividad inmobiliaria y la compra y venta de bienes raíces, por cuenta de terceros; corretaje de propiedades y la intermediación de bienes raíces y; en general, todas aquellas actividades que los socios estimen necesarias o convenientes para el desarrollo de su giro.	Directorio: Delegado a Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A. Administración: No aplica	0,20%	-	5.237.977	0,00%
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Noval S.A	76.172.207-7	Subsidiaria	1.322.000	-91.314	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	1,00%	-	43.522.035	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Vertical S.A.	76.173.057-6	Asociada	3.836.580	-229.434	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales y otros mobiliarios.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Antonio Gutiérrez Lizana Cristian Harrison Hudolin Gerente General: Jorge Meruane Boza (**)	50,00%	460.513	5.185.677	8,88%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria las Nipas S.A.	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	-244.192	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Jorge Elías Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	25.938.138	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Aconcagua Sur S.A.	76.516.090-1	Subsidiaria	7.278.299	480.827	Desarrollo del negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,80%	-	58.439.884	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Ayres de Chicureo S.A.	76.813.360-3	Subsidiaria	1.848.602	-127.187	Desarrollo de proyectos inmobiliarios en ciudad de Colina, Región Metropolitana, para lo cual podrá comprar, adquirir, vender, enajenar y comercializar toda clase de bienes muebles o inmuebles, sean corporales o incorporales, administrarlos, explotarlos en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o ajena.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,91%	-	7.351.325	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cuatro S. A.	76.273.219-K	Negocio conjunto	10.000	13.717	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	3.637.206	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Geomar Cinco S.A.	76.363.717-4	Negocio conjunto	10.000	-18.072	Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	267.416	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Zañartu S.A.	76.719.814-0	Negocio conjunto	10.000	2.885.629	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	13.567.499	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cumbres de Huechuraba S.A	76.822.758-6	Negocio conjunto	1.000	-62.606	(i) el estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios habitacionales, comerciales, de oficinas y otros mobiliarios por cuenta propia o de terceros; (ii) desarrollar el negocio inmobiliario en general, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y, explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles, corporales e incorporales; (iii) construir por cuenta propia o ajena, y bajo cualquier modalidad, toda clase de edificaciones, viviendas, obras civiles y el desarrollo y ejecución de toda clase de loteamientos, subdivisión y urbanización; (iv) la prestación de servicios y asesorías inmobiliarias, efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; (v) formar, constituir o integrar sociedades, empresas, asociaciones, corporaciones, de cualquier naturaleza, para el adecuado desarrollo de sus fines sociales; (vi) la participación como socia o accionista de otras sociedades cualquiera sea su giro, actividad y naturaleza; y (vii) la realización de todos los negocios que los socios acuerden en relación al objeto mencionado.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	2.463.223	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Cerro Alto SPA	76.724.623-4	Negocio conjunto	50.000	-9.026	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	-	1.196.789	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Villa Pacífico SPA	76.453.436-0	Negocio conjunto	2.801.000	-306.793	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	12.593.094	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Arrau SPA	76.451.787-3	Negocio conjunto	50.000	111	a) desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clases de bienes raíces o muebles; b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; d) la compra, venta subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; e) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros ;f) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; y g) cualquier actividad relacionada, en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	-	225.013	0,00%
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	591.063	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Meruane Boza(**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	30.797.481	243.008.077	12,67%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar S.A.	99.583.240-2	Negocio conjunto	1.242	-4.470	Construcción y comercialización de departamentos.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	25	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Gavilanes S.A.	99.591.350-K	Negocio conjunto	1.245	-4.603	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier título bienes inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	170.709	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob. La Hacienda de Huechuraba S.A.	99.591.360-7	Negocio conjunto	1.245	16.549	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier título bienes inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortuzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	732.781	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$					M\$	M\$
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Los Aromos S.A.	76.349.920-0	Negocio conjunto	697.471	-19.586	Realizar todo tipo de inversiones inmobiliarias por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, adquirir a cualquier titulo bienes inmuebles, lotearlos, urbanizarlos, construir en ellos, enajenarlos, gravarlos o explotarlos de cualquier manera.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Ricardo Ortúzar Cruz José Ignacio Poblete Reyes Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	801.937	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Manantiales S.A.	76.440.160-3	Negocio conjunto	1.199	-84.611	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	12.662.235	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Jardin del Carmen S.A.	76.641.360-9	Negocio conjunto	1.398	-6.979	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz José Ignacio Poblete Reyes Ricardo Ortúzar Cruz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	33,33%	-	197.173	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmob. Geomar Dos S.A.	76.667.830-0	Negocio conjunto	1.167	-648	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	90.976	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Geomar Tres S.A.	76.838.490-8	Negocio conjunto	1.155	-4.470	Efectuar todo tipo de inversión inmobiliaria por cuenta propia o ajena, pudiendo comprar, vender a cualquier titulo bienes inmuebles.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	185.562	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Geosal S.A.	Administradora de Fondos de Inversión GH S.A.	76.020.802-7	Negocio conjunto	1.000	-246	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riesgo de los aportantes.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	20.418	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria hacienda la dehesa S.A.	76.160.461-9	Negocio conjunto	5.000	-43.936	Compra y adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles, corporales o incorporeales, su administración y explotación en cualquier forma, ya sea por cuenta propia o cuenta ajena, y la realización y participación bajo cualquier forma en la prestación de servicios de asesoría en toda clase de proyectos inmobiliarios.	Directorio: Alejandro Marinovic Eduardo Mella Panesi Matías Stamm Moreno Cristián Ormeño Alcántara Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	193.207	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria Marin SPA	76.163.073-3	Subsidiaria	1.000	-21.714	a) Compra, venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión de toda clase de bienes inmuebles. B) Construcción de toda clase de viviendas, edificaciones y conjuntos habitacionales.	Directorio: Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Jorge Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	-	43.228	0,00%
Inmobiliaria Geosal S.A.	Inmobiliaria las Nipas S.A.	76.212.444-0	Subsidiaria	1.000	-244.192	a) Estudio, promoción, gestión, comercialización, participación, ejecución y desarrollo de proyectos inmobiliarios de vivienda. B) Desarrollar negocios inmobiliarios. C) Construir por cuenta propia o ajena	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Jorge Elías Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	25.938.138	0,00%
Inmobiliaria Noval S.A.	Inmobiliaria Brisas de Batuco S.A.	76.321.921-6	Negocio conjunto	2.000	-46.246	Promoción, gestión, desarrollo y comercialización de proyectos inmobiliarios de vivienda.	Directorio: Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Gerente General: Matías Stamm Moreno	50,00%	-	199.117	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Los Arrayanes S.A.	99.577.930-7	Subsidiaria	12.395	-31.427	Desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena, en inmuebles de la sociedad o de terceros, incluyendo la compra, venta y aporte de inmuebles, su construcción por sí o por encargo de terceros y todos los actos necesarios para la realización de dicho giro.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,99%	-	2.486.131	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Aconcagua S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACIÓN DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Aconcagua Gestión Inmobiliaria S.A.	Inmobiliaria Los Arrayanes S.A.	99.577.930-7	Subsidiaria	12.395	-31.427	Desarrollo de proyectos inmobiliarios por cuenta propia o ajena, en inmuebles de la sociedad o de terceros, incluyendo la compra, venta y aporte de inmuebles, su construcción por sí o por encargo de terceros y todos los actos necesarios para la realización de dicho giro.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	0,01%	-	2.486.131	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Parque Quilicura SpA	77.023.347-K	Negocio conjunto	50.000	34	a) La compra, venta, subdivisión y loteo de inmuebles de que sea dueña, o cuyo dominio adquiera a cualquier título; b) La urbanización y construcción de ellos por medio de contratos generales de construcción de viviendas que celebre con terceros; c) La explotación a título de arrendamiento u otros, su aporte a otras sociedades de los inmuebles de que sea o llegue a ser dueña, o cuya tenencia le corresponda a cualquier título; d) La importación y exportación de todo tipo de mercaderías, maquinarias, herramientas, tecnologías y su comercialización a cualquier título por sí o a través de distribuidores; e) La obtención de toda clase de beneficios y rentas a través de: uno) La inversión en la creación de empresas de cualquier naturaleza, objeto y foma jurídica y dos) La adquisición a cualquier título de acciones, derechos y cuotas de interés de empresas ya constituidas, cualquiera sea su naturaleza, objeto y forma jurídica, coligadas o no; f) El otorgamiento de créditos a empresas relacionadas o terceras; y g) Cualquier actividad relacionada en la actualidad o en el futuro con la actividad inmobiliaria.	Directorio: Matías Stamm Moreno Mauricio Pitto Fajardo Ernesto Valle Velarde Rodrigo Valle Eguren Gerente General: Ernesto Valle Velarde	50,00%	-	89745	0,00%
Inmobiliaria Monte Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Franklin SpA	77.270.515-8	Subsidiaria	10.000	0	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslativos de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal, con o sin mobiliario.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	100,00%	-	10.000	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Novatec S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	764.958	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	70.100.160	70.100.160	70.100.160	69.787.221
Novatec S.A.	Servicio de Ingeniería Novaing Ltda.	76.030.734-3	Subsidiaria	1.000	437.909	Prestación de servicios de ingeniería, asesoría técnica, consultoría.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,00%	0	2.778.365	0,00%
Novatec S.A.	Constructora Novatec Edificios S.A.	96.962.430-3	Subsidiaria	4.247.195	764.958	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Correa Carvallo (**) Matías Francisco Stamm Moreno Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	99,92%	4.230.435	12.907.287	32,78%
Constructora Novatec S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	6.020.000	621.962	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Sin Directorio Administración: Delegada a Constructora Novatec S.A. Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	80,00%	246.660	61.330.545	0,40%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Novatec S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Constructora Novatec S.A.	Constructora Geomar Cinco S.A.	76.380.365-1	Negocio conjunto	10.000	-36.494	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	50,00%	0	628.305	0,00%
Constructora Novatec Edificios S.A.	Constructora Noval Limitada	76.053.696-2	Subsidiaria	6.020.000	621.962	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación.	Directorio: Sin Directorio Administración: Delegada a Constructora Novatec S.A. Relación comercial con Salfacorp S.A.: Básicamente de propiedad y prestación de Servicios.	20,00%	246.660	61.330.545	0,40%
Constructora Noval Limitada	Constructora Brisas de Batuco S.A.	76.363.031-5	Negocio conjunto	20.000	175.364	Construcción en todas sus formas, viviendas económicas y urbanizaciones, áreas comunes y de recreación	Directorio: José Luis Sánchez Santelices (**) Matías Stamm Moreno Mauricio Johnson Juan Rafael Arnaiz Gerente General: Matías Francisco Stamm Moreno	50,00%	0	1.093.952	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	591.063	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	30.797.481	243.008.077	12,67%
Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.	Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	96.951.850-3	Subsidiaria	44.709.046	591.063	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	30.797.481	243.008.077	12,67%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria Laguna del Sol SpA	76.499.908-8	Subsidiaria	71.487	-23.051	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Matías Stamm Moreno Augusto Coello Lizana Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	433.735	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Administradora de Fondos de Inversión San Rafael S.A.	76.153.005-4	Subsidiaria	1.000	-20.212	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riego de los aportantes.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,90%	-	1.419	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	El Peñón SPA	76.349.965-0	Subsidiaria	1.542.554	118.145	a) Desarrollar el negocio inmobiliario, pudiendo al efecto comprar, vender, arrendar y explotar, en cualquier forma, por cuenta propia o ajena, toda clase de bienes raíces o muebles; (b) la promoción, comercialización e intermediación de toda clase de proyectos inmobiliarios de casas, departamentos y oficinas; c) efectuar, administrar y disponer de toda clase de inversiones mobiliarias e inmobiliarias y sus frutos; y d) la participación como socia o accionista de otras sociedades, cualquiera sea su giro.	Directorio: Jorge Andrés Meruane Boza (**) Jorge Elías Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) José Luis Sánchez Santelices (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	33.566.256	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-10.785	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	Directorio: Matías Stamm Moreno Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	12.249.310	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO M\$	RESULTADO DEL EJERCICIO M\$	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN M\$	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS M\$	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Nueva Inm. La Portada SPA	76.414.376-0	Negocio conjunto	6.442.946	-767.167	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	34.483.646	47.852.319	72,06%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmob e Inv Rentas Antofagasta SpA	76.458.119-9	Negocio conjunto	1.000	-79.880	La compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles o inmuebles.	Directorio: Jorge Correa Carvallo (**) José Tomás Palacios Calvanese (**) Augusto Coello Lizana Yorgo Kutulas Serrano Marco Kutulas Peet Marko Razmilic Kutulas Gerente General: Augusto Coello Lizana	50,00%	1.577.342	2.144.654	73,55%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria e Inversiones Rentas Chicureo SpA	76.951.661-1	Negocio conjunto	-	-147.409	a) La inversión en toda clase de bienes muebles corporales o incorporales, incluyendo la adquisición de acciones, cuotas o derechos en todo tipo de sociedades, ya sean comerciales o civiles, comunidades o asociaciones, bonos, instrumentos financieros, efectos de comercio, y en general, en toda clase de valores mobiliarios e instrumentos de crédito o de inversión, junto con la administración y explotación de estas inversiones y sus frutos o productos; b) La compra y venta, adquisición, enajenación, comercialización, explotación e inversión en toda clase de bienes inmuebles, sean estos corporales o incorporales, y la administración de éstas inversiones y sus frutos, ya sea por cuenta propia o ajena; c) La construcción de toda clase de edificaciones, establecimientos y, en general, la ejecución de toda clase de obras civiles, por cuenta propia o ajena y la realización de todos los actos y contratos encaminados a la construcción de tales obras y a la explotación de las mismas, incluso bajo la forma de ventas, permutas y otros títulos traslaticios de dominio; y d) la obtención de rentas de bienes raíces en virtud de su arrendamiento, subarrendamiento, usufructo y cualquiera otra forma de cesión del uso o goce temporal.	Directorio: Augusto Coello Lizana José Tomás Palacios Calvanese (**) Jorge Abdo Bertoni Arturo Roa Benard Gerente General: Victor Solar Montory	50,00%	-	17.944	0,00%

Información sobre Subsidiarias y Asociadas 2020

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A.

MATRIZ	SOCIEDAD	RUT	INDIVIDUALIZACIÓN Y NATURALEZA JURÍDICA	CAPITAL SUSCRITO Y PAGADO	RESULTADO DEL EJERCICIO	OBJETO SOCIAL	DIRECTORES Y GERENTE GENERAL	% PARTICIPACION DE LA MATRIZ	INVERSIÓN	TOTAL DE ACTIVOS INDIVIDUALIZADOS	% PARTICIPACIÓN DE LA INVERSIÓN
				M\$	M\$				M\$	M\$	
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-10.785	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	Directorio: Matías Stamm Moreno Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	0	12.249.310	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Inmobiliaria El Peñón S.A.	96.852.020-2	Subsidiaria	2.978	-10.785	Desarrollar el negocio inmobiliario mediante la compra, adquisición, venta, enajenación y comercialización de toda clase de bienes muebles e inmuebles sean corporales o incorporales.	Directorio: Matías Stamm Moreno Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Gerente General: Augusto Coello Lizana	100,00%	-	12.249.310	0,00%
Rentas y Desarrollo Aconcagua S.A.	Administradora de Fondos de Inversión San Rafael S.A.	76.153.005-4	Subsidiaria	1.000	-20.212	Administración de fondos de inversión privados, por cuenta y riego de los aportantes.	Directorio: Jorge Elías Correa Carvallo (**) Jorge Andrés Meruane Boza (**) Augusto Coello Lizana Matías Stamm Moreno Gerente General: Matías Stamm Moreno	99,90%	-	1.419	0,00%



08

Estados Financieros

196	Estado de Situación Financiera Clasificado
198	Estado Consolidado de Resultado por Función
199	Estado Consolidado de Resultado Integral
200	Estado de Cambios en el Patrimonio Neto
201	Estado Consolidado de Flujo de Efectivo
203	Estados Financieros Principales Filiales
213	Comentarios y Proposición de Accionistas
214	Hechos Posteriores
215	Declaración de Responsabilidad



Estado de Situación Financiera Clasificado

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ACTIVOS CORRIENTES	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	70.100.160	69.787.221
Otros activos financieros	1.004.402	646.189
Otros activos no financieros	13.530.320	13.050.729
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, neto	109.715.824	142.694.814
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	15.070.692	35.858.093
Inventarios	75.504.774	75.800.359
Activos por impuestos corrientes	46.819.655	40.626.154
Activos mantenidos para la venta	3.574.470	
Total activos corrientes	335.320.297	378.463.559
ACTIVOS NO CORRIENTES	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Otros activos financieros	1.243.053	1.431.010
Otros activos no financieros	2.886.885	2.885.085
Cuentas por cobrar no corrientes, neto	20.609.249	24.926.926
Inventarios no corrientes	296.845.114	283.994.105
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	59.601.320	46.228.322
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	96.495.342	100.619.749
Activos intangibles distintos de la plusvalía, netos	64.434.902	64.888.037
Plusvalía, neta	21.459.521	21.459.521
Propiedades, plantas y equipos, neto	57.634.360	52.831.805
Activos por Derechos de uso	5.327.426	7.413.127
Propiedades de inversión	5.476.198	5.630.719
Activos por impuestos no corrientes	33.412.364	26.481.604
Activos por impuestos diferidos	71.197.988	67.824.673
Total activos no corrientes	736.623.722	706.614.683
Total activos	1.071.944.019	1.085.078.242

Estado de Situación Financiera Clasificado

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

PASIVOS CORRIENTES	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	173.460.539	179.014.194
Pasivos por Arrendamientos	2.181.274	2.159.683
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	106.085.316	137.834.428
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	16.129.041	22.985.951
Otras provisiones	647.169	1.210.442
Pasivos por impuestos corrientes	8.434.534	13.252.779
Otros pasivos no financieros	59.638.248	42.631.535
Total pasivos corrientes	366.576.121	399.089.012
PASIVOS NO CORRIENTES	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Otros pasivos financieros	253.284.937	247.029.577
Pasivos por Arrendamientos	8.207.427	11.205.903
Cuentas por pagar no corrientes	0	0
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	1.376.727	492.689
Otras provisiones	17.388.336	17.574.005
Pasivos por impuestos diferidos	25.407.073	23.240.834
Pasivos por Impuestos	4.383.894	4.383.894
Otros pasivos no financieros	12.756.042	1.822.123
Total pasivos no corrientes	322.804.436	305.749.025
PATRIMONIO NETO	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Capital emitido	183.973.411	183.973.411
Ganancias acumuladas	204.618.498	200.190.308
Otras reservas	(7.185.470)	(4.978.065)
Patrimonio atribuible a propietarios de la controladora	381.406.439	379.185.654
Participaciones no controladoras	1.157.023	1.054.551
Total patrimonio neto	382.563.462	380.240.205
Total patrimonio neto y pasivos	1.071.944.019	1.085.078.242

Estado Consolidado de Resultado

Por función para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO POR FUNCION	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Ingresos de actividades ordinarias	400.211.366	749.599.571
Costo de ventas	(359.008.402)	(685.835.086)
Ganancia bruta	41.202.964	63.764.485
Otros ingresos, por función	117.525	123.492
Costos de distribución	(1.704.885)	(2.598.376)
Gastos de administración	(28.795.855)	(37.298.209)
Otros gastos, por función	(122.440)	(5.004)
Otras (pérdidas) ganancias	(175.845)	15.397
Resultado disponible para vtas	14.697	
Resultados Financieros netos	(8.513.008)	(10.156.282)
Participación en ganancia de negocios conjuntos contabilizados por el método de la participación	12.850.447	14.494.857
Diferencias de cambio	(115.417)	576.278
Resultados por unidades de reajuste	(686.535)	(1.283.230)
Ganancia antes de impuesto	14.071.648	27.633.408
Gasto por impuesto a las ganancias	(222.223)	(4.370.765)
Ganancia del ejercicio	13.849.425	23.262.643
Ganancia del ejercicio atribuible a:		
Propietarios de la controladora	13.747.038	23.241.599
Participaciones no controladoras	102.387	21.044
Total ganancia del ejercicio	13.849.425	23.262.643
Ganancia por acción		
Ganancia básica y diluida procedente de actividades continuadas	30,56	51,66

Estado Consolidado de Resultado Integral

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO CONSOLIDADO DE RESULTADO INTEGRAL	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Ganancia del ejercicio	13.849.425	23.262.643
Componentes de otro resultado integral que se clasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Ganancia (pérdida) por coberturas de flujos en efectivo, antes de impuestos	157.962	607.814
Ganancia (pérdida) por diferencias de cambios de conversión, antes de impuestos	(3.181.688)	3.479.044
Otros componentes de otro resultado integral antes de impuestos	-3.023.726	4.086.858
Impuesto a las ganancias relacionado con componentes de otro resultado integral	816.406	(1.095.456)
Otro resultado integral	816.406	(1.095.456)
Resultado integral total	11.642.105	26.254.045
Ingresos y gastos integrales atribuibles a:		
Propietarios de la controladora	11.539.633	26.239.561
Participaciones no controladoras	102.472	14.484
Resultado Integral Total	11.642.105	26.254.045

Estado de Cambios en el Patrimonio Neto

Para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

Al 31 de diciembre de 2020

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
Saldo inicial al 1 de enero de 2020	183.973.411	3.380.400	103.591	(8.462.056)	200.190.308	379.185.654	1.054.551	380.240.205
Ganancia del período	0	0	0	0	13.747.038	13.747.038	102.387	13.849.425
Otro resultado integral	0	(2.322.717)	115.312	0	0	(2.207.405)	85	(2.207.320)
Incremento (disminución) por implementación de IFRIC 23	0	0	0	0	(5.193.754)	(5.193.754)	0	(5.193.754)
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(983)	(983)	0	(983)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(4.124.111)	(4.124.111)	0	(4.124.111)
Total cambios en el patrimonio	0	(2.322.717)	115.312	0	4.428.190	2.220.785	102.472	2.323.257
Saldo final al 31 de diciembre de 2020	183.973.411	1.057.683	218.903	(8.462.056)	204.618.498	381.406.439	1.157.023	382.563.462

Al 31 de diciembre de 2019

M\$ CADA PERÍODO	CAPITAL PAGADO	RESERVA DE CONVERSIÓN	COBERTURA	OTRAS RESERVAS	GANANCIAS ACUMULADAS	PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIONES NO CONTROLADORAS	TOTAL PATRIMONIO
Saldo inicial al 1 de enero de 2019	183.973.411	834.138	(340.113)	(8.462.056)	198.136.794	374.142.174	1.040.067	375.182.241
Ganancia del período	0	0	0	0	23.241.599	23.241.599	21.044	23.262.643
Otro resultado integral	0	2.546.262	443.704	0	0	2.989.966	1.436	2.991.402
Incremento (disminución) por implementación de IFRIC 23	0	0	0	0	(14.212.806)	(14.212.806)	(7.996)	(14.220.802)
Dividendos definitivos	0	0	0	0	(2.799)	(2.799)		(2.799)
Dividendos provisionados	0	0	0	0	(6.972.480)	(6.972.480)		(6.972.480)
Total cambios en el patrimonio	0	2.546.262	443.704	0	2.053.514	5.043.480	14.484	5.057.964
Saldo final al 31 de diciembre de 2019	183.973.411	3.380.400	103.591	(8.462.056)	200.190.308	379.185.654	1.054.551	380.240.205

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Clases de cobros por actividades de operación	588.328.850	941.088.961
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	588.328.850	941.088.961
Clases de pagos	(538.109.669)	(868.248.036)
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(377.418.865)	(593.588.048)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(160.690.804)	(274.659.988)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) la operación	50.219.181	72.840.925
Dividendos pagados	(6.973.462)	(7.612.321)
Dividendos recibidos	13.361.945	13.196.426
Intereses pagados	(13.108.789)	(14.108.850)
Intereses recibidos	1.452.091	963.712
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)	811.160	(5.992.324)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	45.762.126	59.287.568
FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros negocios	1.867.103	0
Flujos de efectivo utilizados para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	(3.630.013)	(10.468.060)
Flujos de efectivo utilizados en préstamos a sociedades con participaciones no controladoras	(8.497.028)	12.475.576
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.694.873	6.131.169
Compras de propiedades, planta y equipo	(6.160.034)	(7.480.023)
Compras de activos intangibles	(710.926)	(877.597)
Compras de otros activos a largo plazo	(18.973.182)	(25.936.550)
Importes procedentes de otros activos a largo plazo	0	(1.570.631)
Otras entradas (salidas) de efectivo	(358.211)	(169.351)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(33.767.418)	(27.895.467)

Estado Consolidado de Flujo de Efectivo

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	AL 31-12-2020	AL 31-12-2019
	M\$	M\$
Importes procedentes de la emisión de Valores (Bonos)	0	27.203.834
Pagos por liquidación de valores (bonos)	(3.030.112)	(30.475.480)
Importes procedentes de préstamos de corto plazo	172.380.114	206.093.878
Pagos de préstamos	(172.960.297)	(232.400.518)
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	(8.955.513)	(8.592.783)
Préstamos neto a entidades relacionadas	884.039	(15.726)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(11.681.769)	(38.186.795)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	312.939	(6.794.694)
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo	312.939	(6.794.694)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	69.787.221	76.581.915
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	70.100.160	69.787.221

Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	252.997.611	277.493.115
Activos no corrientes	244.195.501	232.415.335
Total de activos	497.193.112	509.908.450
	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	194.216.775	214.674.952
Pasivos no corrientes	106.742.610	102.189.745
Total pasivos	300.959.385	316.864.697
Patrimonio		
Capital emitido	154.114.367	154.114.367
Otras reservas	(1.595.541)	723.865
Ganancias (pérdidas) acumuladas	42.501.184	37.044.146
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	195.020.010	191.882.378
Participaciones no controladoras	1.213.717	1.161.375
Patrimonio total	196.233.727	193.043.753
Total de patrimonio y pasivos	497.193.112	509.908.450

Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Ingeniería y Construcción S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	25.857.167	35.891.125
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	9.582.207	19.401.107
Gasto por impuestos a las ganancias	857.683	(2.217.410)
Ganancia (pérdida)	10.439.890	17.183.697
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	10.360.267	17.165.281
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	79.623	18.416
Ganancia (pérdida)	10.439.890	17.183.697
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	30.141.025	12.195.253
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(17.010.582)	9.509.525
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(4.972.350)	(7.536.070)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	8.158.093	14.168.708
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	29.034.348	14.865.640
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	37.192.441	29.034.348

Estados Financieros Principales Filiales

Novatec S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	56.731.971	35.663.042
Activos no corrientes	49.823.775	41.932.758
Total de activos	106.555.746	77.595.800
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	55.948.640	44.098.511
Pasivos no corrientes	16.687.424	1.671.589
Total pasivos	72.636.064	45.770.100
Patrimonio		
Capital emitido	23.759.756	23.759.756
Otras reservas	0	0
Ganancias (pérdidas) acumuladas	10.144.464	8.055.472
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	33.904.220	31.815.228
Participaciones no controladoras	15.462	10.472
Patrimonio total	33.919.682	31.825.700
Total de patrimonio y pasivos	106.555.746	77.595.800

Estados Financieros Principales Filiales

Novatec S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	5.653.869	6.258.487
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.569.159	3.133.084
Gasto por impuestos a las ganancias	(475.180)	(865.615)
Ganancia (pérdida)	2.093.979	2.267.468
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.088.993	2.264.501
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	4.986	2.967
Ganancia (pérdida)	2.093.979	2.267.468
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(1.024.280)	1.812.361
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	6.875	6.990
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	3.915.203	(4.004.376)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	2.897.798	(2.185.025)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	930.816	3.115.841
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	3.828.614	930.816

Estados Financieros Principales Filiales

Aconcagua S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	128.565.768	118.567.056
Activos no corrientes	194.638.009	183.921.501
Total de activos	323.203.777	302.488.557
	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	181.552.414	160.202.803
Pasivos no corrientes	58.847.495	61.662.409
Total pasivos	240.399.909	221.865.212
Patrimonio		
Capital emitido	61.738.886	61.738.886
Otras reservas	3.294	3.294
Ganancias (pérdidas) acumuladas	20.262.364	18.109.674
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	82.004.544	79.851.854
Participaciones no controladoras	799.324	771.491
Patrimonio total	82.803.868	80.623.345
Total de patrimonio y pasivos	323.203.777	302.488.557

Estados Financieros Principales Filiales

Aconcagua S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	8.768.035	15.828.830
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	2.270.166	2.829.546
Gasto por impuestos a las ganancias	201.003	(342.872)
Ganancia (pérdida)	2.471.169	2.486.674
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	2.440.533	2.457.990
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	30.636	28.684
Ganancia (pérdida)	2.471.169	2.486.674
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	11.026.324	34.062.968
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(10.392.070)	(21.671.880)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	9.776.589	(17.376.251)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	10.410.844	(4.985.162)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	4.691.930	9.677.092
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	15.102.773	4.691.930

Estados Financieros Principales Filiales

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	56.778.371	64.183.649
Activos no corrientes	242.271.866	239.021.971
Total de activos	299.050.237	303.205.620
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	29.133.708	27.113.822
Pasivos no corrientes	164.257.482	170.700.312
Total pasivos	193.391.190	197.814.134
Patrimonio		
Capital emitido	87.882.287	87.882.287
Otras reservas	0	(54.872)
Ganancias (pérdidas) acumuladas	17.778.543	17.565.767
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	105.660.830	105.393.182
Participaciones no controladoras	(1.783)	(1.696)
Patrimonio total	105.659.047	105.391.486
Total de patrimonio y pasivos	299.050.237	303.205.620

Estados Financieros Principales Filiales

Inmobiliaria Aconcagua Rentas S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	1.830.665	5.691.865
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	432.369	4.295.350
Gasto por impuestos a las ganancias	(219.825)	(1.079.852)
Ganancia (pérdida)	212.544	3.215.498
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	212.775	3.215.546
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	(231)	(48)
Ganancia (pérdida)	212.544	3.215.498
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	5.291.403	21.401.319
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(5.748.185)	(15.314.021)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(8.474.212)	(9.031.754)
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(8.930.994)	(2.944.456)
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo	14.207.390	17.151.846
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo	5.276.396	14.207.390

Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Gestión S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Activos		
Activos corrientes	36.668.964	51.079.975
Activos no corrientes	16.161.977	18.986.131
Total de activos	52.830.941	70.066.106
M\$ cada período		
Patrimonio y Pasivos		
Pasivos		
Pasivos corrientes	35.728.130	52.191.324
Pasivos no corrientes	14.783.333	14.835.974
Total pasivos	50.511.463	67.027.298
Patrimonio		
Capital emitido	4.427.018	4.427.018
Otras reservas	227.342	285.053
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(2.387.782)	(1.728.606)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	2.266.578	2.983.465
Participaciones no controladoras	52.900	55.343
Patrimonio total	2.319.478	3.038.808
Total de patrimonio y pasivos	52.830.941	70.066.106

Estados Financieros Principales Filiales

Salfa Gestión S.A. y Filiales

Estado de Situación Financiera Clasificado para los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2020 y 2019 (en miles de pesos)

ESTADO DE RESULTADOS POR FUNCIÓN	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Ganancia (pérdida)		
Ganancia bruta	6.950.545	8.285.418
Ganancia (pérdida), antes de impuestos	(656.407)	(1.823.300)
Gasto por impuestos a las ganancias	(2.628)	302.344
Ganancia (pérdida)	(659.035)	(1.520.956)
Ganancia (pérdida), atribuible a		
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(661.606)	(1.514.369)
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras	2.571	(6.587)
Ganancia (pérdida)	(659.035)	(1.520.956)
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO	AL 31-DIC-2020	AL 31-DIC-2019
	M\$	M\$
M\$ cada período		
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(72.181)	1.840.829
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	(263.238)	(188.486)
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	(11.834.351)	19.147.445
Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo	(12.169.770)	20.799.788
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	20.826.419	26.630
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	8.656.649	20.826.418

Comentarios y Proposición de Accionistas

Durante el ejercicio 2020, no se han recibido comentarios y proposiciones, relativos a la marcha de los negocios sociales, formulados por accionistas y el comité de directores de acuerdo a lo prescrito en el inciso 3° del Artículo 74 de la Ley 18.046.



Cencosud, Costanera Center, Providencia - Santiago, RM, Chile

Hechos Posteriores

Entre el 01 de enero de 2021 y la fecha de presentación de estos estados financieros consolidados no existen otros hechos posteriores que pudiesen afectar significativamente la interpretación de los mismos.



Megaproyecto Laguna del Sol, Padre Hurtado – Santiago, RM, Chile.

Declaración de Responsabilidad

Los Directores y el Gerente General de SalfaCorp S.A. declaramos que hemos ejercido nuestras respectivas funciones de Administradores y de Ejecutivo Principal de la Sociedad en conformidad con las prácticas que habitualmente emplean para tal efecto en Chile y en virtud de ello, declaramos bajo juramento que los antecedentes expuestos en esta Memoria Anual 2020 son verídicos y que asumimos las responsabilidades que puedan proceder con motivo de esta declaración.



ANDRES NAVARRO
HAEUSSLER
2021.03.17 13:10:11 -03'00'

Andrés Navarro
Haeussler
Presidente
5.078.702-8



ANIBAL MONTERO
SAAVEDRA
2021.03.16 17:10:08
-03'00'

Aníbal Ramón
Montero Saavedra
Vice-Presidente
4.898.769-9



Firmado digitalmente
por PABLO SALINAS
ERRAZURIZ
Fecha: 2021.03.17
10:45:42 -03'00'

Pablo Salinas
Errázuriz
Director
6.937.628-2



JOAQUIN
VILLARINO
HERRERA
2021.03.17
11:34:41 -03'00'

Joaquín Villarino
Herrera
Director
9.669.100-9

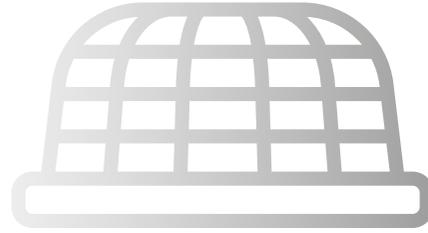
FRANCISCA
CASTRO
FONES
Digitally signed by
FRANCISCA CASTRO
FONES
Date: 2021.03.16
17:56:37 -03'00'

Francisca Castro
Fones
Directora
8.466.999-7



Firmado digitalmente
por JORGE MERUANE
BOZA
Fecha: 2021.03.16
12:53:55 -03'00'

Jorge Andrés
Meruane Boza
Gerente General
8.322.754-0



ELABORACIÓN Y COORDINACIÓN

Subgerencia de Relación
con Inversionistas
SalfaCorp S.A.

FOTOGRAFÍA

Departamento de Marketing
SalfaCorp S.A.

DISEÑO Y DIAGRAMACIÓN

Carlos Núñez
www.behance.net/carlosdgp





www.salfacorp.com